

LPSBrasil



Release de Resultados 4T25 e 2025

Teleconferência de Resultados

Sexta-feira, 20 de março de 2026 às 12h

Webcast: [Inscreva-se aqui](#)

Comentário da Administração

Ao longo de 2025, a Lopes avançou na manutenção de sua estratégia e reforçou sua presença no mercado imobiliário, tanto nas intermediações quanto nos financiamentos. A Companhia evoluiu em eficiência e no aprimoramento de seu padrão de excelência operacional, consolidando sua atuação e fortalecendo sua competitividade. Assim, 2025 se destacou como um ano de resiliência e execução consistente, no qual a Lopes demonstrou capacidade de adaptação, disciplina e evolução nos principais segmentos em que opera.

No ano, foram lançados 144 projetos, totalizando um VGL de R\$ 19,3 bilhões. As intermediações somaram R\$ 12,9 bilhões, com mais de 16 mil unidades intermediadas, enquanto a CrediPronto financiou R\$ 4,5 bilhões em contratos e encerrou 2025 com saldo médio em carteira de R\$ 18,5 bilhões. O EBITDA atingiu R\$ 69,6 milhões, com margem de 34,2%.

Para 2026, a Companhia mantém uma perspectiva positiva, sustentada pelos segmentos econômico e de altíssimo padrão aquecidos, além da expectativa de maior oferta de financiamento imobiliário. A Lopes seguirá fortalecendo sua atuação por meio de uma estratégia integrada que combina a expansão qualificada de suas lojas, a consolidação nos segmentos em que atua e o avanço dos diferenciais competitivos da CrediPronto, ampliando capilaridade e geração de negócios.

Destaques 2025



VGV Intermediado Total

R\$ 12,9 bilhões em 2025 | **-6%** vs. 2024



Carteira CrediPronto

R\$ 18,5 bilhões em 2025 | **+10%** vs. 2024



Profit Sharing

R\$ 46,1 milhões em 2025 | **+57%** vs. 2024



Receita Líquida

R\$ 203,1 milhões em 2025 | **+6%** vs. 2024



EBITDA

R\$ 69,6 milhões em 2025 | **+8%** vs. 2024



Lucro Líquido Controladora Pós IFRS

R\$ 44,2 milhões em 2025 | **+138%** vs. 2024

Destaques Operacionais e Financeiros

Destaques Operacionais e Financeiros						
[R\$ milhares, exceto percentuais, unidades e corretores]						
	4T24	4T25	Var. %	2024	2025	Var. %
VGL Total	9.027.283	8.227.086	-9%	27.673.363	23.440.360	-15%
VGL Ajustado	4.230.443	3.316.665	-22%	14.829.128	10.302.298	-31%
Unidades Lançadas	12.605	10.825	-14%	38.421	28.549	-26%
VGv Intermediado Total	4.076.883	3.401.836	-17%	13.745.205	12.917.251	-6%
Unidades Intermediadas Total	4.920	4.182	-15%	16.917	16.066	-5%
Receita Líquida	56.747	52.109	-8%	192.348	203.138	6%
EBITDA	12.484	14.069	13%	64.425	69.550	8%
Margem EBITDA	22,0%	27,0%	5,0 pp	33,5%	34,2%	0,7 pp
Lucro Líquido atribuível aos acionistas da Controladora Antes do IFRS*	2.638	6.796	158%	23.795	39.432	66%
Margem Líquida Antes do IFRS	4,6%	13,0%	8,4 pp	12,4%	19,4%	7,0 pp
Lucro Líquido atribuível aos acionistas da Controladora Após IFRS	2.820	6.581	133%	18.592	44.196	138%
Margem Líquida Após IFRS	4,97%	12,63%	7,7 pp	9,7%	21,8%	12,1 pp
Saldo Caixa	52.831	46.663	-12%	52.831	46.663	-12%
Geração de Caixa Operacional	19.367	13.083	-32%	50.651	54.482	8%
Corretores Associados	11.328	12.077	7%	11.328	12.077	7%

* Consideramos o Lucro Líquido ajustado por efeitos não caixa com IFRS 3 (Combinação de Negócios) o indicador de Lucro mais apurado para medir a performance da Companhia.

Resultado por Segmento

Resultado 4T25 Antes do IFRS e por Segmento				
(R\$ mil)	Intermediação	Franquia	CrediPronto	Consolidado
Receita Bruta de Serviços	25.011	7.967	24.564	57.541
Receita de Serviços Prestados	21.386	7.967	11.717	41.070
Apropriação de Receita da Operação Itaú	3.625	-	-	3.625
Profit Sharing CrediPronto	-	-	12.847	12.847 A
Receita Operacional Líquida	22.976	7.498	21.635	52.109
(-) Custos e Despesas	(14.114)	(2.969)	(9.516)	(26.599)
(-) Serviços Compartilhados	(6.760)	-	(4.799)	(11.560)
(-) Despesas de Stock Option CPC10	(200)	-	-	(200)
(-) Apropriação de Despesas do Itaú	(238)	-	-	(238)
(+/-) Equivalência Patrimonial	328	-	229	557
(=) EBITDA	1.992	4.529	7.548	14.069
Margem EBITDA	8,7%	60,4%	34,9%	27,0%
(-) Depreciações e amortizações	(4.256)	(89)	(45)	(4.390)
(+/-) Resultado Financeiro	2.932	60	(17)	2.976
(-) Imposto de renda e contribuição social	(507)	(891)	(1.921)	(3.318)
(=) Lucro Líquido Antes do IFRS	161	3.610	5.566	9.337
Margem Líquida Antes IFRS	0,7%	48,1%	25,7%	17,9%
Sócios não controladores				(2.541)
(=) Lucro Líquido Atribuível aos Controladores Antes IFRS				6.796
Margem Líquida Controladores Antes IFRS				13,0%

* Consideramos o Lucro Líquido ajustado por efeitos não caixa com IFRS 3 (Combinação de Negócios) o indicador de Lucro mais apurado para medir a performance da Companhia.

A Reconhecimento da participação da Lopes no *profit-sharing* da CrediPronto referente aos meses de setembro/25, outubro/25 e novembro/25, respeitando os prazos contratuais de apuração e recebimento.

Resultado 2025 Antes do IFRS e por Segmento				
(R\$ mil)	Intermediação	Franquia	CrediPronto	Consolidado
Receita Bruta de Serviços	105.306	31.131	88.054	224.490
Receita de Serviços Prestados	90.806	31.131	41.918	163.854
Apropriação de Receita da Operação Itaú	14.500	-	-	14.500
Profit Sharing CrediPronto	-	-	46.136	46.136 A
Receita Operacional Líquida	96.187	29.319	77.631	203.138
(-) Custos e Despesas	(58.621)	(10.142)	(33.888)	(102.651)
(-) Serviços Compartilhados	(19.622)	-	(12.481)	(32.103)
(-) Despesas de Stock Option CPC10	(807)	-	-	(807)
(-) Apropriação de Despesas do Itaú	(953)	-	-	(953)
(+/-) Equivalência Patrimonial	970	-	1.957	2.927
(=) EBITDA	17.152	19.177	33.219	69.550
Margem EBITDA	17,8%	65,4%	42,8%	34,2%
(-) Depreciações e amortizações	(16.915)	(367)	(391)	(17.674)
(+/-) Resultado Financeiro	9.910	192	(211)	9.891
(-) Imposto de renda e contribuição social	(3.625)	(3.505)	(7.491)	(14.622)
(=) Lucro Líquido Antes do IFRS	6.522	15.496	25.126	47.145
Margem Líquida Antes IFRS	6,8%	52,9%	32,4%	23,2%
Sócios não controladores				(7.713)
(=) Lucro Líquido Atribuível aos Controladores Antes IFRS				39.432
Margem Líquida Controladores Antes IFRS				19,4%

* Consideramos o Lucro Líquido ajustado por efeitos não caixa com IFRS 3 (Combinação de Negócios) o indicador de Lucro mais apurado para medir a performance da Companhia.

A Reconhecimento da participação da Lopes no *profit-sharing* da CrediPronto referente a dezembro/24 a novembro/25, respeitando os prazos contratuais de apuração e recebimento.

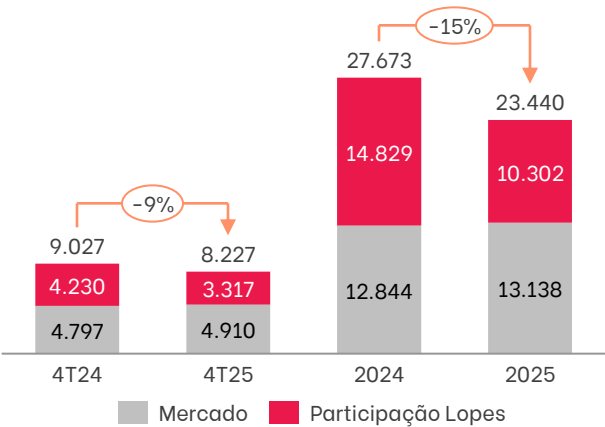
Desempenho Operacional

1. Lançamentos

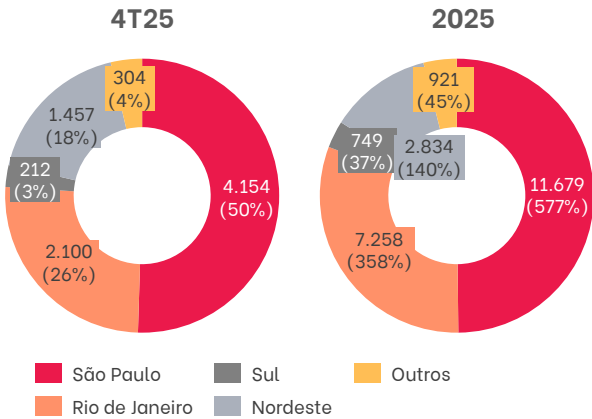
A Lopes lançou R\$ 23,4 bilhões em 2025, através de 144 projetos, totalizando 28.549 unidades lançadas no ano. O tíquete médio dos lançamentos foi de R\$ 867 mil, 20% superior a 2024, cujo preço médio foi de R\$ 725 mil.

Em 2025, a Lopes participou de lançamentos nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Espírito Santo, Paraná, Goiás e Bahia e também nas cidades de Fortaleza e Maceió.

VGV Lançado Total
[R\$ mm]



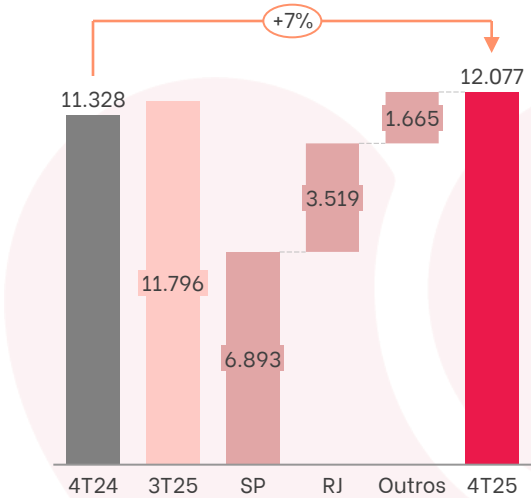
VGV Lançado por região
[R\$ mm]



2. Equipe de Intermediação Imobiliária

O número de corretores associados ao final de 2025 aumentou 7% em relação a 2024, encerrando o ano com 12.077 corretores associados.

As imobiliárias do Grupo Lopes realizam a corretagem em associação com corretores independentes, de modo a partilhar com estes os valores resultantes das intermediações imobiliárias realizadas em parceria. Esta associação entre corretores pessoas físicas e corretores pessoas jurídicas é disciplinada pelo art. 6º, parágrafos 2º, 3º e 4º da Lei 6.530/1978 (alterada pela Lei 13.097/2015).

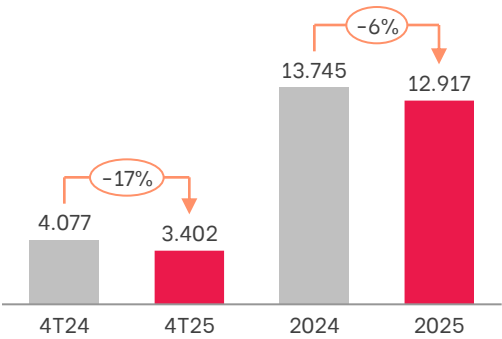


3. Intermediação – Grupo Lopes

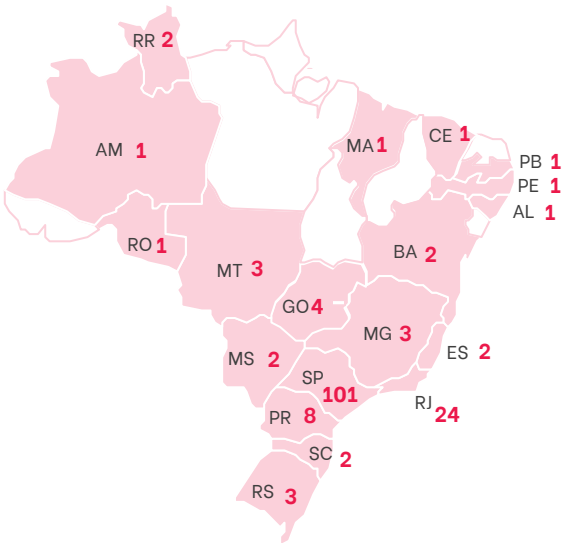
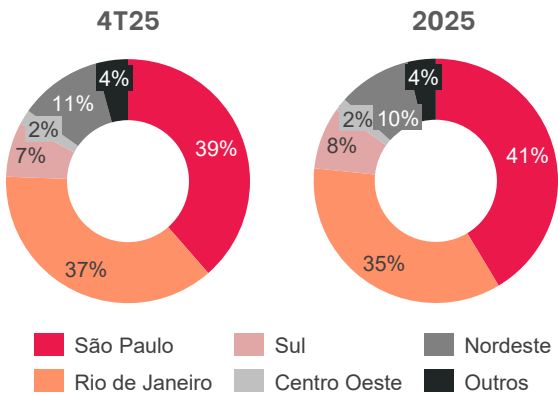
O volume intermediado pela Lopes totalizou R\$ 3,4 bilhões no 4T25 e de R\$ 12,9 bilhões em 2025, representando um recuo de 17% e 6%, respectivamente.

A Companhia permanece com seu maior volume de vendas na região Sudeste, nos estados de São Paulo e do Rio de Janeiro, que corresponderam a 41% e 35% do VGV total intermediado no ano. As lojas da região Nordeste intermediaram 10% do VGV, enquanto a região Sul intermediou 8% do VGV intermediado em 2025. Estados do Centro Oeste e demais estados do Brasil intermediaram 2% e 4% respectivamente. O preço médio dos empreendimentos intermediados foi de R\$ 804 mil no ano.

VGV Total [R\$ mm]



VGV por Região [%]



As 163 lojas
estão presentes
em diversos estados



4. Intermediação – VGV por Região

A região Sudeste é a principal região que a Companhia atua e encerrou 2025 com 130 lojas. O VGV intermediado da região no ano foi de R\$ 10,4 bilhões. No total, foram 13.015 unidades e o preço médio dos imóveis negociados na região foi de R\$ 797 mil. Os estados de São Paulo e Rio de Janeiro são destaques na região, onde foram intermediados no período foi de R\$ 5,3 bilhões e R\$ 4,6 bilhões, respectivamente.

A segunda região com maior volume intermediado na Companhia é o Nordeste e conta atualmente com 7 lojas que intermediaram um VGV de R\$ 1,2 bilhão em 2025, sendo 1.491 unidades e um preço médio de R\$ 838 mil. O estado de destaque é o Ceará, cujas operação intermediou R\$ 860 milhões de VGV no ano.

Já a região Sul possui atualmente 13 lojas, e teve em 2025 uma intermediação de R\$ 1,2 bilhão, 1.187 unidades e preço médio dos imóveis de R\$ 707 mil. O Estado com maior destaque foi o Paraná, cujas lojas intermediaram R\$ 860 milhões no ano.

O Centro Oeste conta hoje com 9 lojas, e teve no ano uma intermediação de R\$ 220 milhões, 336 unidades e preço médio de R\$ 654 mil. O Estado de maior destaque é Goiás, que intermediou um total de R\$ 168 milhões de VGV no período.

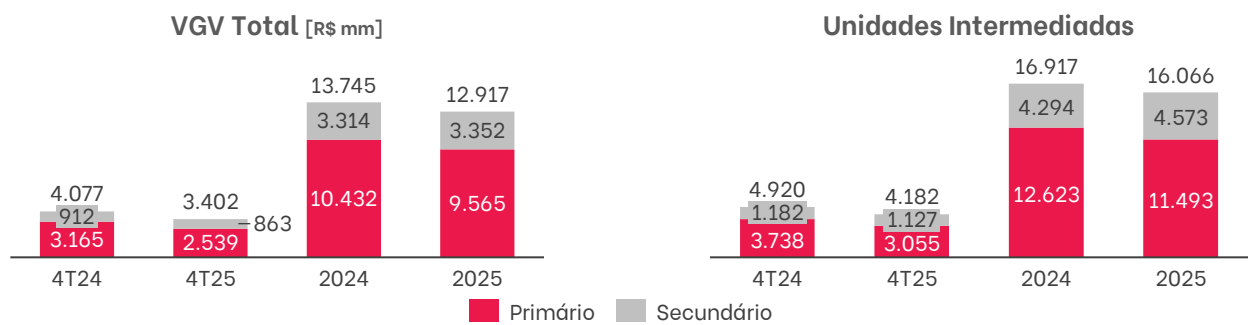
Por fim, o Norte encerrou o ano com 4 lojas na região, e teve em 2025 uma intermediação de R\$ 7,3 milhões com 37 unidades intermediadas e cujo preço médio foi de R\$ 197 mil. A franquia do estado do Amazonas intermediou R\$ 6,7 milhões no ano .

	Sudeste	Sul	Centro Oeste	Nordeste	Norte
Nº lojas	130	13	9	7	4
VGV Total (R\$)	10.376 mm	1.064 mm	219,7 mm	1.250 mm	7,279 mm
Unidades Total	13.015	1.187	336	1.491	37
Preço Médio	R\$ 797 mil	R\$ 707 mil	R\$ 654 mil	R\$ 838 mil	R\$ 197 mil
Estado destaque	SP e RJ	PR	GO	CE	AM

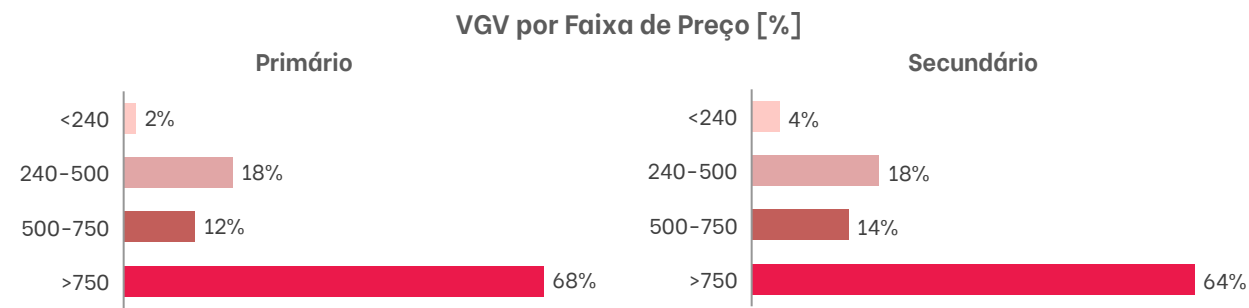
5. Intermediação – Mercados Primário e Secundário

A Lopes atua com a intermediação de imóveis no mercado primário, que são os lançamentos, e no mercado secundário, que são os imóveis usados, de terceiros.

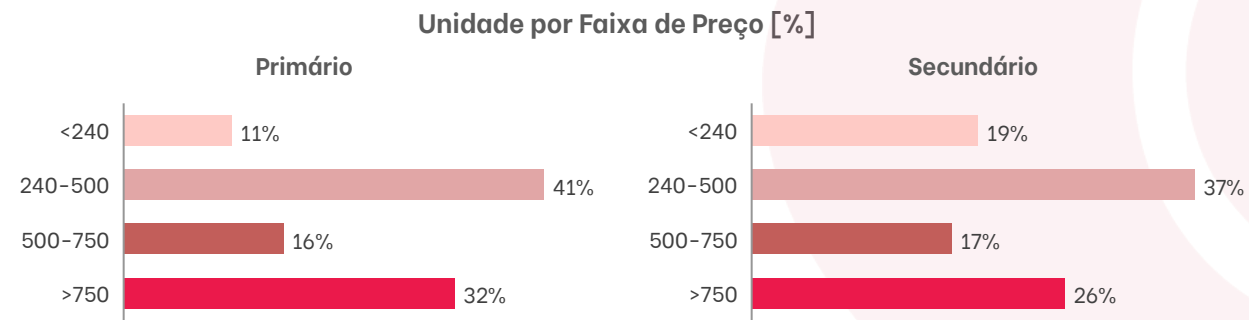
Em 2025, a Companhia intermediou R\$ 9,6 bilhões de imóveis no mercado primário e R\$ 3,4 milhões no mercado secundário. Com relação ao número de unidades, a Companhia intermediou 11.493 unidades no mercado primário e 4.573 unidades no mercado secundário. O business de lançamentos continua sendo o principal mercado para a Lopes.



Com relação a perspectiva de faixa de preço, a intermediação em 2025 foi concentrada em unidades de alto padrão (a partir de R\$ 750 mil), representando 68% do VGV intermediado no mercado primário e 64% no mercado secundário.



Com relação as unidades por faixa de preço, a intermediação dos imóveis de até R\$ 500 mil representou 52% das unidades intermediadas no mercado primário e 56% no mercado secundário.

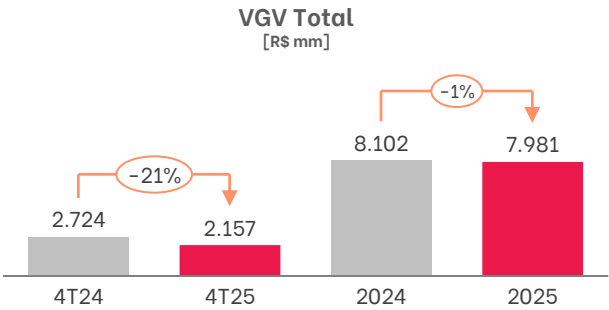


6. Rede de Franquias

A Lopes tem lojas franqueadas em dezoito estados brasileiros. Esse é um modelo asset-light em que a companhia possui baixos custos para manutenção dessas lojas e, em contrapartida, recebe uma receita em royalties.

A rede de franquias encerrou 2025 com 148 lojas. Atualmente a Companhia tem analisado a eficiência operacional das unidades e prioriza manter em sua base as franquias que possuem alto potencial de volume de vendas, alinhado a indicadores de alta eficiência e rentabilidade.

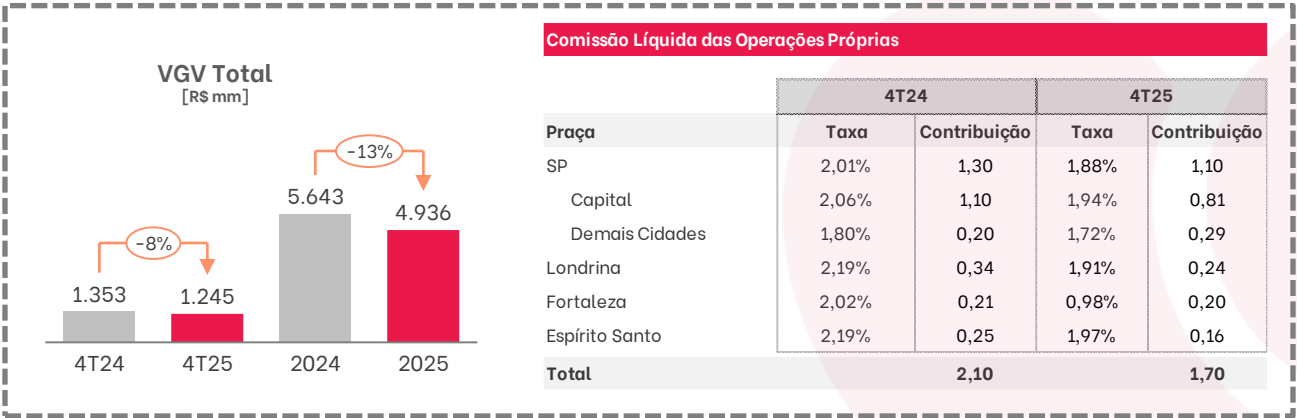
Nesse sentido, a empresa mantém um processo contínuo de revisão e ajuste das unidades franqueadas, assegurando que cada operação contribua de forma consistente para os resultados e a sustentabilidade do negócio.



7. Operações Próprias

A Lopes, ao final de 2025, possuía 15 lojas próprias, sendo que a maior parte delas se localiza em São Paulo (capital e região metropolitana). Além dessas, possui mais três operações deste segmento em Londrina (PR), Fortaleza (CE) e Espírito Santo (ES).

No quadro a seguir está representada a evolução do VGv das operações próprias e a evolução da comissão líquida por operação.



Resultado CrediPronto

Destaques Operacionais e Financeiros	4T24	4T25	Var.%	2024	2025	Var.%
Volume Financiado (R\$ milhões)	1.521	1.327	-13%	4.057	4.485	11%
Número de contratos	3.379	2.545	-25%	8.244	9.182	11%
LTV médio	63%	64%	0,3 pp	63%	61%	-2,3 pp
Taxa média	10,9%	12,6%	1,7 pp	11,0%	12,4%	1,4 pp
Prazo médio (meses)	368	365	-0,9%	361	363	0%
Saldo inicial da carteira (R\$ milhões)	15.912	18.018	13,2%	15.269	16.969	11%
Saldo final da carteira (R\$ milhões)	16.969	18.809	11%	16.969	18.809	11%
Saldo médio da carteira (R\$ milhões)	16.796	18.480	10%	16.796	18.480	10%

O volume financiado em 2025 foi de R\$ 4,5 milhões, 11% superior a 2024. Os financiamentos imobiliários operaram sob um ambiente de altas taxas de juros e uma diminuição gradual da restrição do funding ao longo do ano, o que influenciou o ritmo na concessão de crédito. Neste cenário, a CrediPronto originou 9.182 contratos no ano e seu market share entre os bancos privados foi de 6,4%, de acordo com os dados da ABECIP. O saldo final da carteira ao final de 2025 atingiu o valor de R\$ 18,8 bilhões.

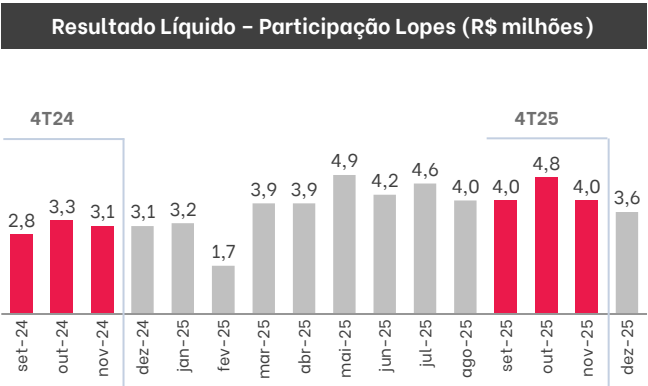
Conforme o P&L ao lado, a margem financeira apresentou aumento de 23% quando comparada a 2024. As despesas da operação aumentaram 6% na comparação com o ano anterior. O aumento nas despesas com comissões pagas se deu devido a sua natureza variável atrelada ao comportamento da originação.

O custo de capital em 2025 foi de R\$ 52,1 milhões, 5% superior do que em 2024. O resultado líquido no ano foi de R\$ 93,4 milhões, sendo que R\$ 46,7 milhões correspondem à participação da LPS Brasil.

No gráfico ao lado é possível observar a participação da Lopes no lucros mensais da CrediPronto, reconhecendo R\$ 12,8 milhões de profit sharing no 4T25, referentes aos períodos de setembro a novembro de 2025 (conforme prazos contratuais de divulgação e pagamento).

P&L - CrediPronto (R\$ milhões)	4T24	4T25	2024	2025
Margem Financeira	112,6	124,3	384,9	472,1
(+) Receita Financeira	436,6	569,6	1.602,6	2.108,8
(-) Despesa Financeira	(324,0)	(445,3)	(1.217,7)	(1.636,7)
(-) Tributos sobre Vendas	(5,6)	(6,0)	(18,5)	(22,9)
Custos e Despesas	(47,9)	(49,3)	(173,5)	(184,7)
(-) Despesas Itaú	(15,4)	(15,3)	(52,2)	(57,0)
(-) Despesas Olímpia	(16,4)	(17,4)	(57,7)	(68,1)
(-) Comissões Pagas	(16,2)	(14,0)	(43,5)	(47,1)
(-) Seguros e Sinistros	(1,5)	(2,2)	(17,5)	(10,5)
(-) PDD	1,7	(0,4)	(2,6)	(2,0)
(-) IRPJ/CSLL ¹	(26,6)	(31,0)	(86,9)	(119,0)
(-) Custo de Capital	(13,4)	(13,1)	(49,8)	(52,1)
(=) Resultado líquido	19,1	24,9	56,3	93,4
% Margem Líquida	17%	20%	15%	20%
50% Profit Sharing	9,6	12,4	28,2	46,7
Reconhecimento dos Lucros por período	9,2	12,8	29,4	46,1

¹ 45% para instituições financeiras



Desempenho Financeiro

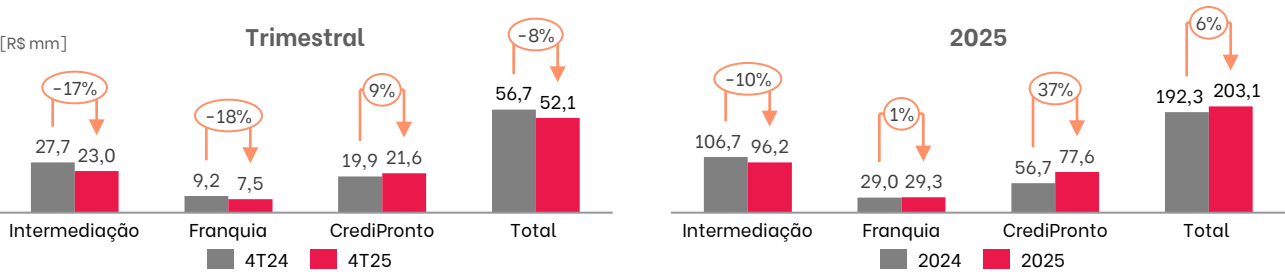
1. Receita Líquida

A Receita Líquida* cresceu 6% em 2025 na comparação com 2024, totalizando R\$ 203,1 milhões.

Intermediação: recuo de 10% no ano devido a menor taxa de comissionamento;

Franquia: crescimento de 1% em relação a 2024;

CrediPronto: aumento de 37% em relação a 2024.



2. Custos e Despesas

Os custos e despesas operacionais aumentaram 4% em 2025 em comparação a 2024.

Além do aumento da despesa do comissionamento na ponta da originação do crédito imobiliário (que está intrinsicamente ligada ao aumento do volume financiado pela CrediPronto), presente na linha de Outras Despesas Operacionais, as despesas com Serviços Terceirizados, Assessoria e Consultoria também aumentaram no ano devido as consultorias contratadas.

Custos e Despesas Operacionais	4T24	4T25	Var. R\$	Var. %	Custos e Despesas Operacionais	2024	2025	Var. R\$	Var. %
Despesas de Pessoal	(18.402)	(15.411)	2.991	-16%	Despesas de Pessoal	(48.674)	(44.597)	4.076	-8%
Back Office de Intermediação	(447)	(443)	5	-1%	Back Office de Intermediação	(1.476)	(1.673)	(197)	13%
Serviços Terceirizados, Assessoria e Consultoria	(5.890)	(6.216)	(326)	6%	Serviços Terceirizados, Assessoria e Consultoria	(23.029)	(25.826)	(2.797)	12%
Infraestrutura	(1.624)	(1.640)	(15)	1%	Infra - estrutura	(7.371)	(6.744)	627	-9%
Telecomunicações	(402)	(626)	(224)	56%	Telecomunicações	(1.624)	(2.430)	(806)	50%
Publicidade	(1.541)	(1.647)	(106)	7%	Publicidade	(8.304)	(6.787)	1.517	-18%
Materiais de Escritório	(37)	(55)	(18)	47%	Materiais de Escritório	(166)	(200)	(35)	21%
Outras Despesas Operacionais	(16.232)	(12.122)	4.110	-25%	Outras Despesas Operacionais	(38.744)	(46.457)	(7.714)	20%
Equivalência Patrimonial	888	557	(332)	-37%	Equivalência Patrimonial	4.220	2.887	(1.333)	-32%
Apropriação de despesas do Itaú	(238)	(238)	-	0%	Apropriação de despesas do Itaú	(953)	(953)	-	0%
Stock Option	(337)	(200)	138	-41%	Stock Option	(1.803)	(807)	996	-55%
Custos e Despesas [A]	(44.263)	(38.040)	6.223	-14%	Custos e Despesas Ajustados [A]	(127.923)	(133.588)	(5.665)	4%
Depreciação	(4.790)	(4.824)	(34)	1%	Depreciação	(19.228)	(19.409)	(181)	1%
Total [B]	(4.790)	(4.824)	(34)	1%	Total [B]	(19.228)	(19.409)	(181)	1%
Total [A] + [B]	(49.053)	(42.864)	6.189	-13%	Total [A] + [B]	(147.151)	(152.997)	(5.846)	4%

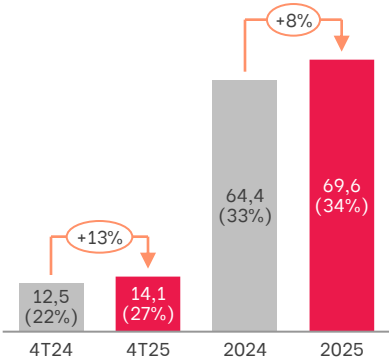
* Receita Líquida da Companhia de acordo com normas contábeis que não refletem, necessariamente, os acordos comerciais da Companhia.

3. EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 69,6 milhões no ano, apresentando aumento de 8% em comparação a 2024. A margem EBITDA de 2025 foi de 34,2%.

Reconciliação EBITDA [R\$ milhares]	4T24	4T25	Var. %	2024	2025	Var. %
Lucro Líquido	6.630	9.583	45%	34.526	52.090	51%
IR e CS	3.777	1.955	-48%	11.896	15.789	33%
Resultado Financeiro Líquido	(2.713)	(2.293)	15%	(1.225)	(17.738)	-1348%
Depreciação e Amortização	4.790	4.824	1%	19.228	19.409	1%
EBITDA	12.484	14.069	13%	64.425	69.550	8%
Margem EBITDA	22,0%	27,0%	5,0 pp	33,5%	34,2%	0,7 pp

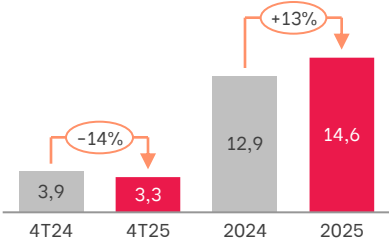
EBITDA
[R\$ mm e Margem EBITDA %]



4. IR e CSLL

As linhas de Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) totalizaram R\$ 14,6 milhões em 2025, aumento de 13% quando comparado ao ano anterior.

IR e CSLL - Antes do IFRS
[R\$ mm]

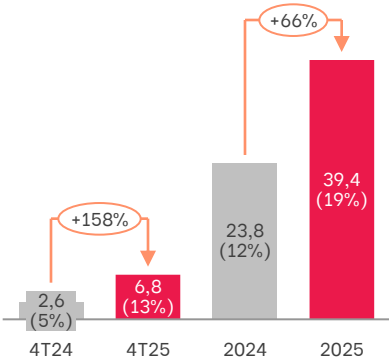


5. Lucro Líquido Controladores Antes IFRS

O Lucro Líquido dos Controladores antes do IFRS em 2025 foi de R\$ 39,4 milhões, crescimento de 66% quando comparado a 2024.

Reconciliação Lucro Líquido antes do IFRS [R\$ milhares]	4T24	4T25	Var. %	2024	2025	Var. %
(=) Lucro Líquido Controladores Após IFRS	2.820	6.581	133%	18.592	44.196	138%
Impactos no Resultado Financeiro	(731)	683	193%	4.945	(7.847)	-259%
Impactos no IR/CSLL	(83)	(1.363)	-1543%	(1.007)	1.167	216%
Impactos em Depreciação	543	434	-20%	2.171	1.735	-20%
Impacto em Acionistas não Controladores	90	461	413%	(906)	181	120%
(=) Lucro Líquido Controladores Antes do IFRS	2.638	6.796	158%	23.795	39.432	66%
Margem líquida	4,6%	13,0%	8,4 pp	12,4%	19,4%	7,0 pp

Lucro Líquido Controladores
Antes do IFRS
[R\$ mm e Margem Líquida %]



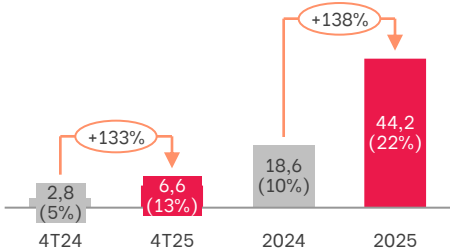
Obs.: Consideramos o Lucro Líquido ajustado por efeitos não caixa com IFRS 3 (Combinação de Negócios) o indicador de Lucro mais apurado para medir a performance da Companhia.

6. Lucro Líquido Controladores Após IFRS

O Lucro Líquido atribuível aos Acionistas Controladores Após IFRS foi de R\$ 44,2 milhões em 2025, 138% superior a 2024.

Cabe ressaltar que os efeitos não caixa provocados pelo IFRS descritos a seguir distorcem a comparação do lucro entre períodos. Desta forma, consideramos o Lucro antes do IFRS o indicador de lucro mais apurado para medir o desempenho da Companhia.

Lucro Líquido Controladores
Após IFRS
[R\$ mm e Margem Líquida %]



7. Efeitos do IFRS

Descrição	4T25			2025		
	Antes do IFRS	Efeitos do IFRS	Após IFRS	Antes do IFRS	Efeitos do IFRS*	Após IFRS
Receita Operacional Líquida	52.109	-	52.109	203.138	-	203.138
Custos e Despesas	(38.040)	-	(38.040)	(133.588)	-	(133.588)
Depreciação e amortização	(4.390)	(434)	(4.824)	(17.674)	(1.735)	(19.409) (1)
Resultado Financeiro	2.976	(683)	2.293	9.891	7.847	17.738 (2)
Lucro Operacional	12.655	(1.117)	11.538	61.767	6.112	67.879
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.318)	1.363	(1.955)	(14.622)	(1.167)	(15.789) (3)
Lucro Líquido	9.337	246	9.583	47.145	4.945	52.090
Acionistas não controladores	(2.541)	(461)	(3.002)	(7.713)	(181)	(7.894) (4)
Lucro Líquido Controladora	6.796	(215)	6.581	39.432	4.764	44.196

- (1) Amortização de intangíveis;
- (2) Ganhos e Perdas com efeitos líquidos não caixa das contabilizações de earn outs e das opções de call e put das empresas controladas, baseado em valor justo conforme estimativas futuras;
- (3) IR Diferido sobre ativos intangíveis, calls e puts da LPS Brasil;
- (4) Efeitos relacionados com IR diferido e amortização de intangíveis nos acionistas não controladores.

8. Endividamento

Em 31 de dezembro de 2025, a LPS Brasil apresentava um endividamento, contabilizado no balanço patrimonial, de R\$ 13,5 milhões.

Tal endividamento refere-se ao pagamento de opções de venda da participação dos não controladores (Written Put) das aquisições realizadas em períodos anteriores, valor este que está concentrado no curto prazo, mas sem expectativas de execução.

9. Fluxo de Caixa

Em 2025, o caixa gerado pelas atividades operacionais no ano foi de R\$ 54,5 milhões.

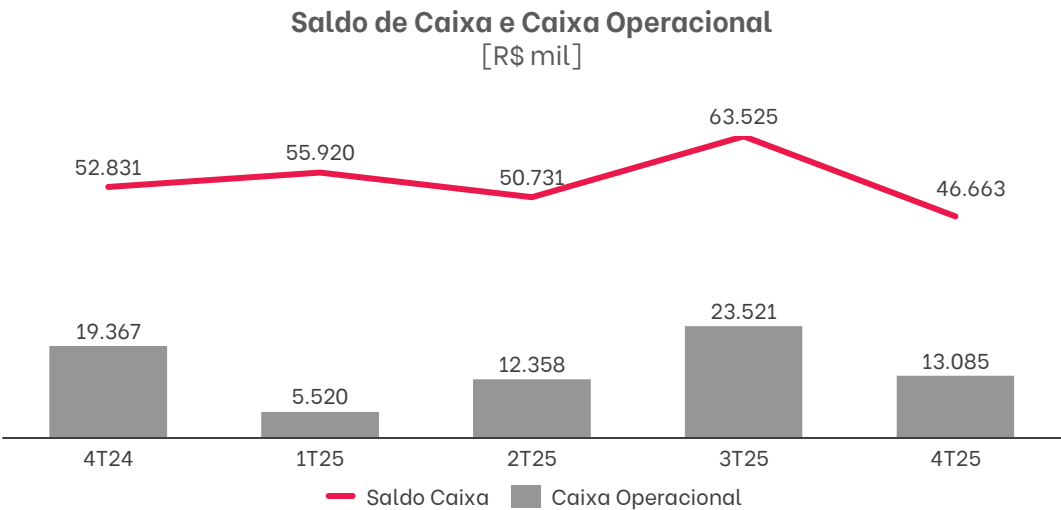
Com relação às atividades de investimentos, houve um consumo de caixa de R\$ 13,1 milhões no ano, sendo R\$ 1,3 milhão aportado em aplicações financeiras e os demais R\$ 11,9 milhões aplicados em investimentos nas aquisições de ativo imobilizado, dentro do contexto digital da Companhia.

Já o caixa consumido pelas atividades de financiamento em 2025 foi de R\$ 47,5 milhões e deveu-se a distribuição de dividendos aos acionistas e sócios da Companhia, incluindo saldo de anos anteriores, além do consumo de caixa no pagamento de arrendamento mercantil.

O saldo de disponibilidades ao final do período, foi de R\$ 46,7 milhões e, considerando as aplicações financeiras, foi de R\$ 71,5 milhões.

Fluxo de Caixa [R\$ mm]	2024	2025	Variação
Saldo de Disponibilidades Inicial	31.332	52.831	69%
Das Operações	50.651	54.482	8%
Das Atividades de Investimento	(3.135)	(13.111)	-318%
Das Atividades de Financiamento	(26.017)	(47.539)	-83%
Saldo de Disponibilidades Final	52.831	46.663	-12%

+10,3 milhões de ações disponíveis em tesouraria em 31/12/2025



Anexos

A seguir se encontram os seguintes anexos:

- Anexo I – Demonstrativo de Resultado
- Anexo II – Balanço Patrimonial
- Anexo III – Fluxo de Caixa

ANEXO I – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

(R\$ milhares)	4T25	4T24
Receita Operacional Líquida	52.109	56.747
Custo dos Serviços Prestados	(13.025)	(10.358)
Lucro Bruto	39.084	46.389
Despesas (Receitas) Operacionais		
Vendas	(3.915)	(9.211)
Gerais administrativas	(17.621)	(18.653)
Remuneração da Administração	(5.129)	(6.152)
Depreciações e amortizações	(4.824)	(4.790)
Resultado da Equivalência Patrimonial	557	889
Outras receitas(despesas) operacionais líquidas	1.093	(778)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	9.245	7.694
Resultado Financeiro		
Receitas Financeiras	8.711	4.890
Despesas Financeiras	(6.418)	(2.176)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	11.538	10.408
Imposto de Renda e Contribuição Social		
Corrente	(4.090)	(4.562)
Diferidos	2.135	785
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	9.583	6.631
Atribuível aos:		
Acionistas controladores	6.581	2.820
Acionistas não controladores	3.002	3.811

ANEXO II- BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhares)	4T25	4T24
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalente de caixa	46.663	52.831
Aplicações Financeiras	24.834	23.573
Contas a receber de Clientes	30.718	33.583
Impostos a compensar	4.351	4.173
Despesas antecipadas	1.604	1.554
Outros Ativos	6.838	5.588
Total do ativo circulante	115.008	121.302
NÃO CIRCULANTE		
Opções de Compra da Participação dos Não controladores (Call Option)	56.808	57.374
Contas a receber de clientes	1.445	1.414
Imposto de Renda e contribuição social diferidos	10.012	9.796
Outros Ativos	7.923	7.699
Depósito Judicial	10.867	7.079
Outras participações societárias	17.138	18.364
Imobilizado	7.791	5.424
Ágio	6.718	6.718
Intangíveis na aquisição de empresas	19.271	21.005
Outros Ativos intangíveis	144.006	153.241
Total do ativo não circulante	281.979	288.114
TOTAL DO ATIVO	396.987	409.416

ANEXO II- BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhares)	4T25	4T24
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	7.413	5.588
Impostos e contribuições a pagar	3.322	3.661
Imposto de renda e contribuição social a pagar	2.686	3.175
Salários, provisões e contribuições	12.373	13.933
Rendas a apropriar líquidas	11.560	11.560
Dividendos a pagar	12.679	6.894
Opções de Venda da Participação dos Não Controladores (Written Put)	13.540	21.953
Outros passivos	1.692	1.364
Adiantamento de clientes	6.585	5.604
Arrendamento Mercantil	4.944	4.755
Total do passivo circulante	76.794	78.487
NÃO CIRCULANTE		
Rendas a apropriar líquidas	21.153	32.713
Arrendamento Mercantil	5.707	11.218
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12.117	10.950
Outros Tributos a Pagar	1.978	2.544
Outros Passivos	50.077	50.101
Total do passivo não circulante	91.032	107.526
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	169.188	169.188
Reserva de Capital	24.577	23.769
Ações em Tesouraria	(29.442)	(29.442)
Reserva de lucros	79.436	71.321
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(7.371)	(7.371)
Participação não Controladoras	(7.227)	(4.062)
Total do patrimônio líquido	229.161	223.403
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	396.987	409.416

ANEXO III – FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhares)	4T25	4T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado do período	9.583	6.631
PECLD e perdas com clientes	559	259
Provisão para riscos legais, líquidas	160	354
Resultado de equivalência patrimonial	(557)	(889)
Ganho / Perda com investimento e bens imobilizados	(7)	544
IRPJ e CSLL - Diferidos	(2.135)	(785)
Encargos financeiros sobre dívidas e créditos	1.072	(234)
Despesa com outorga de opções	200	337
Depreciação e amortização	4.870	4.843
Provisão para bônus	4.896	8.100
Apropriação de renda	(2.890)	(2.890)
IRPJ e CSLL reconhecidos no resultado do período	4.090	4.562
Caixa gerado nas operações	19.841	20.832
Contas a receber de clientes	2.582	457
Impostos a compensar	483	138
Despesas antecipadas	(71)	70
Outros ativos	(4.493)	200
Fornecedores	2.942	77
Impostos a recolher	(905)	3.701
Impostos e contribuições a pagar	562	(533)
Salários, provisões e contribuições sociais	(337)	(754)
Outros passivos	(2.458)	(398)
Variações nos ativos e passivos operacionais	(1.695)	2.958
Juros pagos	(36)	(16)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(5.027)	(4.238)
Outros	(5.063)	(4.254)
Caixa (aplicado) gerado nas atividades operacionais	13.083	19.536

ANEXO III – FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhares)	4T25	4T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aplicações Financeiras	(714)	(2.100)
Aquisição de ativo imobilizado e intangíveis	(4.934)	(3.737)
Caixa Líquido Atividades de Investimento	(5.648)	(5.837)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Pagamento de dividendos, incluindo saldo de anos anteriores	(22.871)	(3.045)
Aumento de capital	44	210
Arrendamento Mercantil	(1.470)	(1.627)
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	(24.297)	(4.462)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(16.862)	9.237
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	63.525	43.594
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	46.663	52.831