

# Apresentação Institucional 2023

**alper**   
alta performance em seguros

Great  
Place  
To  
Work®

**1 – Quem Somos**

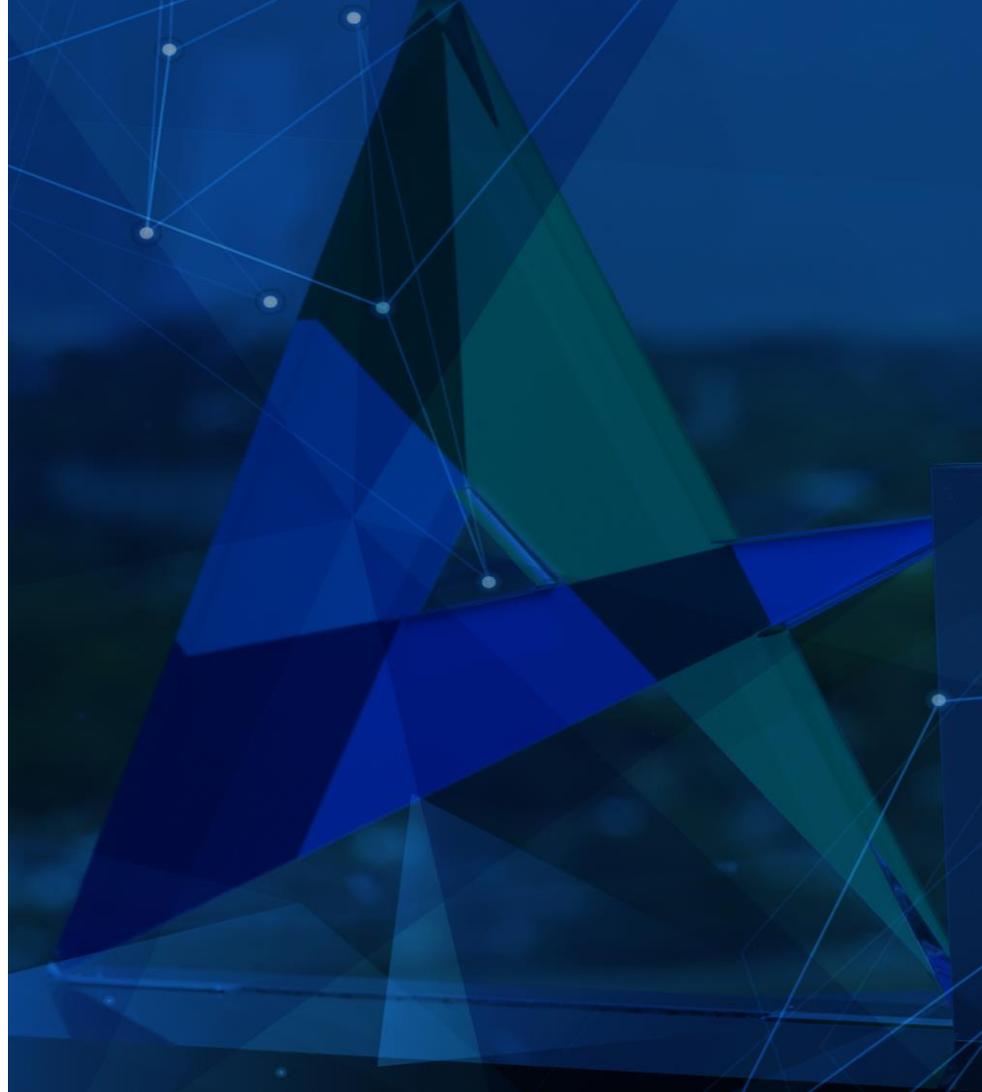
**2 – Nossa Estratégia**

**3 – Nossos Números**



# 1 – Quem Somos

- ✓ **Nossas Soluções**
- ✓ **Histórico**
- ✓ **Composição Acionária e Conselho de Administração**



# NOSSAS SOLUÇÕES



## BENEFÍCIOS CORPORATIVOS

- Saúde
- Vida
- Odontológico
- Previdência Privada
- Administração PAT (VA, VR e VT)
- Benefício Medicamento (PBM)
- Worksite
- PME



## SEGUROS CORPORATIVOS

- Aeronáutico
- Eventos
- Imobiliário
- Lucros Cessantes
- Patrimonial
- Náutico
- Educacional
- Responsabilidade Civil Geral
- Riscos de Engenharia
- Riscos Diversos
- Riscos Nomeados
- Riscos Operacionais



## AUTOMÓVEL

- Auto Frota
- Auto Individual



## SEGUROS MASSIFICADOS

- Comercialização de seguros para consumidor final de empresas varejistas, financeiras, utilities, etc



## LINHAS FINANCEIRAS

- Garantias
- D&O
- E&O
- Crédito
- Cyber Risks



## RESSEGUROS

- Facultativos
- Contratos
- Facilities



## SPECIALTY

- Aeronáutico
- Embarcações
- Operador Portuário
- Transporte de Valores
- Joalherias
- Obras de Arte



## SEGUROS PESSOAIS

- Vida
- Bike
- Viagem
- Residencial
- Assistência PET
- Equipamentos Portáteis



## TRANSPORTES

- Transporte Nacional
- Transporte Internacional (IMP/EXP)
- Transportadores
- STP (Stock Throughput)
- Operador Portuário
- Assessoria de Riscos com foco no Gerenciamento de Risco



## AGRO

- Multirrisco Rural
- Armazenagem
- Equipamentos Agrícolas
- Floresta
- Penhor Rural

# NOSSOS NÚMEROS



Somos uma das **maiores Corretoras** de Seguros, Gestão de Riscos, Consultoria de Benefícios e Massificados do país

**Primeira corretora** a possuir ações comercializadas em bolsa de valores com adesão ao **maior nível** de **Governança Corporativa da B3**



**1,3 Mi**  
de vidas  
administradas



**+15 Mil**  
empresas clientes



**+100 Mil**  
veículos  
protegidos



**+R\$ 3,0 Bi**  
em prêmios  
administrados



**1ª**  
corretora a lançar  
telemedicina



**15**  
escritórios



posição  
estratégica  
para atender  
todo o país



**868**  
colaboradores



matriz em  
São Paulo

# NOSSA ATUAÇÃO

A Alper conta com **abrangência comercial** a **nível nacional** devido à sua **cobertura geográfica** com escritórios próprios distribuídos em **localizações estratégicas** pelo país, atendendo com qualidade todos os clientes e oferecendo as melhores opções do mercado

Atualmente, a Alper possui **14 escritórios** distribuídos em 9 estados brasileiros, sendo eles: **São Paulo** – SP, **Rio de Janeiro** – RJ, **Fortaleza** – CE, **Aracaju** – SE, **Salvador** – BA, **Vitória** – ES, **Porto Alegre** – RS, **Cruz Alta** – RS, **Curitiba** – PR, **Belo Horizonte** – MG e **Maracaju** – MS





Aquisição de 27 corretoras

Aquisição de 25 corretoras de 2011 a 2014

Alienação/desinvestimento de 10 corretoras subsidiárias

IPO BR Insurance

Consolidação de Sistemas e Plataforma Comercial

Incorporações de 42 corretoras subsidiárias

Grupamento das ações (20:1)

Aumento do Capital Social, com emissão de 2.337.540 novas ações via aporte de R\$ 50 milhões

Marcos Couto assume como CEO (em Dez/17)

Nova Liderança e Conselho, com renovação da Diretoria Executiva

Reestruturação das Filiais

Aceleração do Cresc. Orgânico e novo posic. estratégico

Nova Marca ALPER Ticker APER3

Aquisição KB Consulting

Aquisição Supera e Ecoverde

Aumento de Capital (R\$ 80 milhões)

Aquisições Transbroker Vertex Next Marka

Pátria Invest. e Leblon Equities adquirem participação relevante da Companhia

Aquisição Ferfi Ô Benefits C6 Re JDM

Aumento de Capital (R\$ 110 milhões)

Parcerias Caixa Econômica Federal AgroGalaxy Cosan

Aquisição Trade Vale Almeida Budoya Good Winds

Funding: Aumento de Capital (R\$ 150 milhões)

Parceria Banese (Negociação)



Integração e Incorporação de M&As em até 6 meses

NOSSA HISTÓRIA

# CONSELHO E ACIONISTAS

Cesar Augusto  
15,07%

Brasil Capital  
11,49%

Credit Suisse  
8,60%

Pátria Invest.  
9,03%

Stirling FI  
16,80%

Outros  
38,63%



Total de Ações: 19.561.704  
Ações em tesouraria: 73.502  
Data base: 18/05/2023

Última Eleição: Abr/22 – Mandato de 2 anos

Luis Felipe França Pereira da Cruz  
*Presidente*

Hugo Alberto Segre Junior  
*Vice-Presidente*

Cesar Antunes da Silva  
*Membro Independente*

Mauro César Batista  
*Membro Suplente*

Thiago Aranha Leite  
*Membro Suplente*

As ações da Alper são negociadas no Novo Mercado,  
nível de maior Governança Corporativa da B3



# CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



**Luis Felipe Cruz**  
Presidente

O Sr. Luis Felipe é sócio do Pátria Investimentos e conta com mais de 20 anos de experiência em investimentos, tendo participado de diversas transações de M&A e mercado de capitais em diferentes indústrias. Atualmente atua como Conselheiro de empresas do portfólio do Pátria. Anteriormente, trabalhou na área de Investment Banking do Banco ABN Amro Real e é graduado pela EAESP-FGV



**Hugo Serge**  
Vice-Presidente

O Sr. Hugo Serge é formado em Economia na FEA-USP e Direito pelo Mackenzie. Iniciou sua carreira na gestora Mainstay Asset Management, da qual foi sócio até 2012. Entre 2012 a 2015, trabalhou no Pátria Investimentos e, de 2015 a 2017, foi Gerente de Relações com Investidores e M&A na Companhia de Locação das Américas, atualmente Unidas. Desde 2017, é um dos gestores de renda variável da FitPart



**Eduardo W.**  
Membro Indep.

O Sr. Eduardo Wurzmann formou-se em Economia pela USP, possui MBA em Finanças pela University of Illinois e é Fellow do Aspen Institute. Foi Managing Director do Credit Agricole Indosuez Securities no Brasil e na Rússia, atuou como CEO do Ibmecc e também Diretor Geral da H&R Block Brasil. É membro do Conselho da Unidas, Yduqs, Mills Engenharia, Hospital Israelita Albert Einstein e Tel Aviv University



**Gustavo Diniz Junqueira**  
Membro Indep.

Gustavo é formado em Administração de Empresas pela FAAP, tem um MBA em finanças pela Thunderbird School of Management, dos Estados Unidos, onde construiu carreira na área financeira. Desde os anos 90 tem forte atuação na área de mercado de capitais e M&A, tendo atuado diretamente como CFO e Diretor de Relações com Investidores na estruturação da abertura de capital da incorporadora EZTEC.



**Thiago Leite**  
Membro Indep

O Sr. Thiago formou-se em Administração de Empresas pela EAESP-FGV e possui MBA pela Kellogg School of Management da Northwestern University. Trabalhou na consultoria internacional Booz & Company e hoje é sócio do Axxon Group Private Equity, com ampla experiência de investimentos em empresas. Além da execução de M&As, atuou como membro efetivo de Conselhos e Comitês Operacionais do portfólio do Axxon



**Mauro Batista**  
Suplente

Formado em Adm. pela Universidade do Distrito Federal, especializado em Estatística. Atuou como Gerente Regional da SulAmérica Seguros, VP e Diretor Presidente da Seguradora Roma, VP e Conselho da Mapfre, Diretor da Fenaseg e da Fenseg, VP da Funenseg e Presidente ANSP.. Hoje é Presidente da Sindseg SP e do Conselho Superior da ANSP, membro do Conselho da Funenseg, CNSEG, BrasilSeg e Mapfre

# DIRETORIA ESTATUTÁRIA



**Marcos Couto**  
CEO

O Sr. Marcos Couto possui uma carreira de mais de 30 anos na indústria de Seguros, tendo atuado em posições de destaque em Seguradoras como Mitsui Sumitomo, BBM Seguros da Bahia, CIGNA, INA, e como Diretor Presidente da ACE Seguradora entre 2006 e 2011. Nos últimos 5 anos liderou o turnaround da companhia Tempo Participações S.A., da qual segue como Vice-Presidente do Conselho de Administração



**Guilherme Netto**  
CFO e DRI

O Sr. Guilherme Netto foi, durante 5 anos, Diretor de Gestão e Finanças da NSC Comunicação, atuou por 9 anos no mercado financeiro com assessoria de M&A pelo HSBC em Londres e, após isso, na gestão de Private Equity pela Gávea Investimentos e pela Perenne Investimentos. Formou-se em Engenharia pela PUC-Rio e tem duplo diploma em Engenharia Industrial pelo INSA Lyon (França)



**André Martins**  
VP Benefícios

O Sr. André Martins atua a 30 anos no Mercado Segurador. Iniciou sua carreira como trainee na Finasa Seguradora e trabalhou em diversas empresas como BCN Seguradora, Bradesco Seguros e Canada Life Pactual. Foi Diretor de Benefícios por cinco anos na Willis Corretora, com vasta experiência no segmento de Saúde Suplementar. Além disso, fundou a Índico, que foi adquirida pela Alper



**Antônio Azevedo**  
VP Automóvel

O Sr. Antônio Azevedo iniciou sua carreira em Seguros como Supervisor Comercial da Minas Brasil Seguros, foi Gerente Comercial do Banco Mercantil de São Paulo e Gerente da Marsh Bahia. Além disso, fundou a Secose Corretora de Seguros, a qual foi adquirida pela Alper posteriormente. Formou-se em Medicina Veterinária pela UFBA (Universidade Federal da Bahia)



**Elaine Lapetina**  
Jurídico e  
Compliance

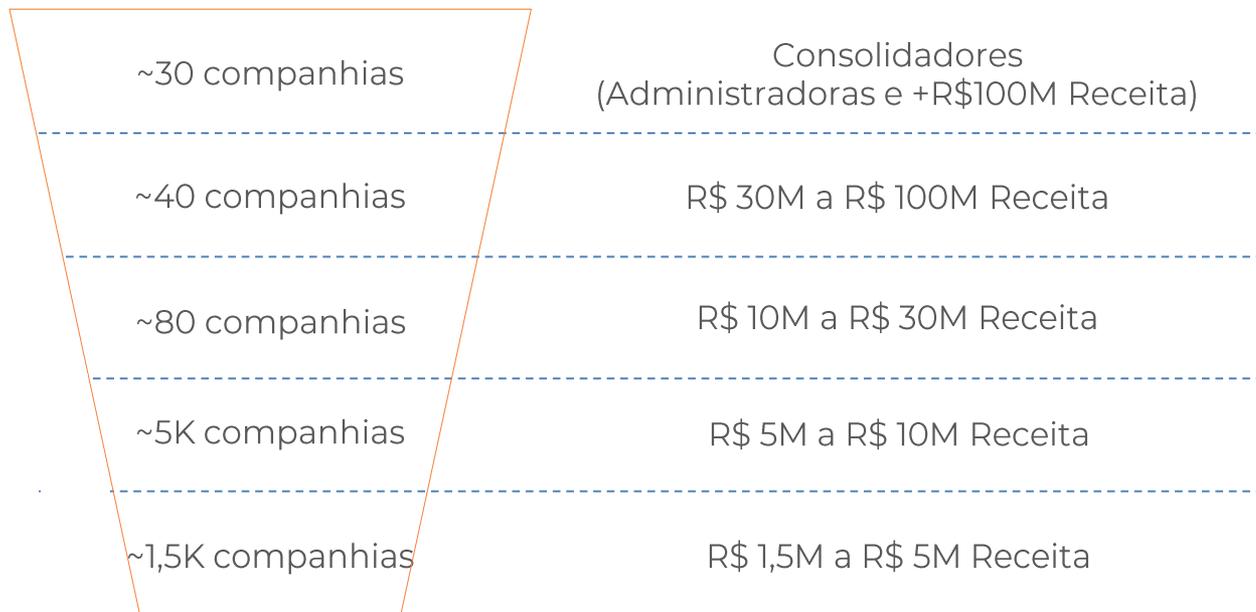
A Sra. Elaine Zanão Lapetina é formada em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, pós-graduada em processo civil pela PUC/SP e com LLM em Direito Societário pelo Insuper, tendo mais de 20 anos de experiência na área jurídica. Desenvolveu a maior parte da sua carreira na área corporativa e atuou, nos últimos 16 anos, na Alpargatas S.A.

# MERCADO DE CORRETAGEM

Mercado pulverizado com grande potencial de consolidação

Descrição	ANS	SUSEP	TOTAL
Prêmio	R\$ 179Bi	+ R\$ 132Bi	= R\$ 311Bi
Desp. Comissão	R\$ 6Bi	+ R\$ 33Bi	= R\$ 39Bi
% Comissão	3,0%	+ 25,0%	= 12,5%

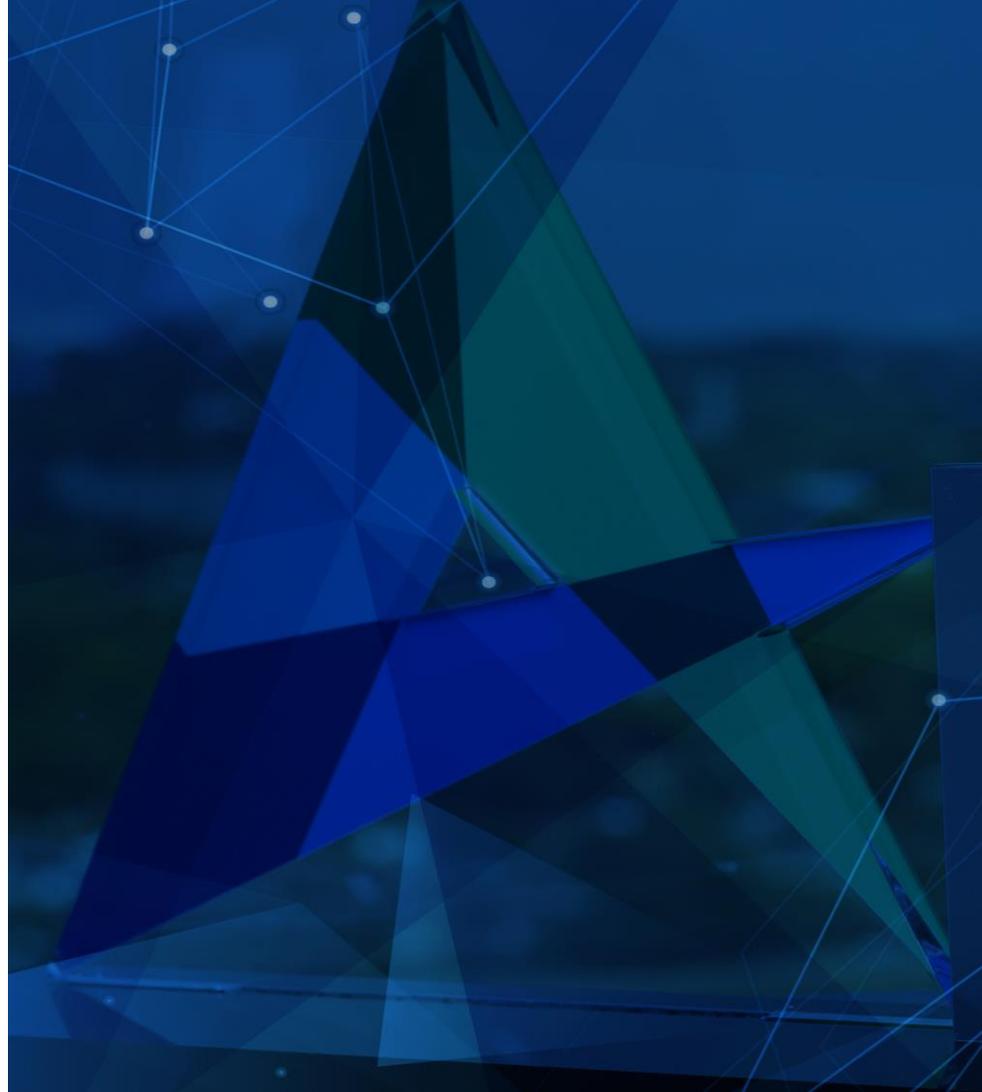
## Segregação do Setor por Receita | Base da ALPER



Fonte: SUSEP (Dez/21) e ANS (Nov/21)

## 2 – Nossa Estratégia

- ✓ **Desenvolvimento Orgânico**
- ✓ **Novos Canais**
- ✓ **Aceleração por Aquisições**



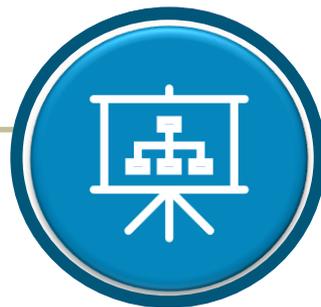
# NOSSA ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO



## DESENVOLVIMENTO ORGÂNICO

- Eficiência Operacional
- Investimento em Retenção de Clientes
- Inteligência Comercial e de Recursos Humanos
- Benefícios Tecnológicos
  - *Cross-Sell*

CRESCIMENTO **LINEAR**



## NOVOS CANAIS

- Novos Canais para Venda dos Produtos Atuais
- Corretoras Cativas para Grandes Grupos
- Bancassurance

CRESCIMENTO **ACELERADO**



## ACELERAÇÃO POR AQUISIÇÕES

- Novos Ramos e Produtos, Localização, Receita Recorrente e Tecnologia
  - Pagamentos Vinculados à Performance da Receita
- Ágil Processo de Incorporação
- Foco em Aquisição de Corretoras Especialistas

CRESCIMENTO **EXPONENCIAL**

# DESENVOLVIMENTO ORGÂNICO

Além de uma força comercial própria, a Alper conta com diversos canais de distribuição e parcerias estratégicas para ofertar seus produtos

## Alper Associados

Recomendação de Negócios e  
Geração de Leads

Contamos com  
mais de 100  
Associados  
Cadastrados em  
nossa Base

## Parcerias Nacionais

Distribuição de Seguros na  
Base de Clientes de Parceiros  
Estratégicos



## Alper Partners

Parcerias com Corretoras  
Monoproduto que queiram  
oferecer produtos da Alper

Contamos com  
mais de 75  
Corretoras com  
Alto Potencial de  
Cross-Sell

## Parcerias Internacionais

Corretoras não atuantes no  
Brasil, mas que possuem  
clientes com operação no país



# DESENVOLVIMENTO ORGÂNICO

## Inteligência Comercial e de Recursos Humanos



### INTELIGÊNCIA COMERCIAL

VENDA

RETENÇÃO

-  CRM
-  Painéis Online em Tempo Real
-  Gestão de Pipeline
-  KPIs
-  Acompanhamento de NPS
-  Controle de Renovação
-  Farol de *Aging* de Oportunidades

### PROCESSO MINUCIOSO NA ESCOLHA E DESENVOLVIMENTO DO NOSSO TIME

- Recrutamento e Seleção com Processo Digital;
- Análise de Desempenho 360;
- Gestão Bimestral de Metas;
- *Helper* – Assistente Virtual que responde dúvidas como férias, benefícios, planos de saúde, reembolsos e banco de horas;



Temos o Certificado Great Place To Work – GPTW, o que reforça o nosso comprometimento em proporcionar uma excelente experiência também para os nossos colaboradores.

# DESENVOLVIMENTO ORGÂNICO

Somos gente  
cuidando de gente



Prêmios



Há 3 anos a Alper é eleita uma das melhores empresas para se trabalhar



Somos também uma das top 5 empresas do ranking Top of Mind em benefícios, reforçando o comprometimento da Alper com a gestão de benefícios com os RHs dos nossos clientes e parceiros



Alper é reconhecida como um dos 100 RHs mais inspiradores do Brasil

# DESENVOLVIMENTO ORGÂNICO

## Gestão em Saúde



### Dr. Alper

Plataforma Health Tech que permite o atendimento remoto e em grande escala, promovendo acesso à saúde física e mental

Atendimento através de vídeo chamada, realizados por médicos especialistas

### Concierge em Saúde

Atendimento exclusivo, único e personalizado, realizado através de equipe própria dando suporte ao RH da empresa

### Gestão de Senhas e 2ª opinião Médica

Acompanhamento das solicitações de senhas eletivas e direcionamento para 2ª opinião médica (Dr. Alper)



### Comitê de Saúde

Encontros presenciais ou por vídeo conferência, com todo o time de Gestão de Saúde e Risco da Alper para análise e discussão dos resultados das apólices, bem como dos programas implantados

### Programa Melhor Maternidade

Acompanhamento de gestantes, desde o início da gravidez até os 2 anos de idade do bebê

Atendimento por vídeo chamada realizados por enfermeiras especializadas em pediatria, obstetrícia e amamentação

### Ações de Saúde

Todo nosso conteúdo produzido pelo time de Gestão de Saúde, disponível de forma online, vídeos e webinar

# DESENVOLVIMENTO ORGÂNICO

A Alper acredita que o uso da tecnologia em gestão de seguros é um grande aliado à empresas em busca de melhorar resultados e otimizar processos



Plataforma de telemedicina lançada em 2020, com mais de R\$ 18,5 milhões em sinistros evitados nos últimos 12 meses

Com nosso sistema SOL, nossos clientes tem total **automaticidade na contratação de suas garantias judiciais**, além de garantir agilidade ao processo e gestão de apólices



O Alper Digital, nosso programa de aceleração, tem como principal objetivo **gerar valor para as Startups através de negócios e infraestrutura, sem solicitação de Equity**

Plataforma para **gerenciamento de risco logístico do cliente**, possibilitando a antecipação à eventos que possam ocasionar sinistros e colaborar com a redução de sinistralidade da apólice para a renovação do seguro



O Alper Connect é nosso dashboard online com soluções **para simplificar a vida dos beneficiários**, como: geração de carteirinha e reembolso online, faturamento e rateio, integração com folha e indicadores operacionais

Plataforma coleta informações de fontes como operadoras de saúde, de utilização da telemedicina e outras, **possibilitando ações preditivas para sustentabilidade de contratos e qualidade de vida dos beneficiários**



# NOVOS CANAIS



Parceria Caixa Seguridade: a Alper venceu o processo competitivo para suportar a venda de Benefícios nos diversos canais do Banco

Potencial

Status

Odonto

Case BB – Mais de 500 mil Bocas Seguradas

Piloto em aproximadamente 180 agências no 2T22 (3 Seguradoras)

Saúde PJ

Foco em PME. Potencial de mais de 40 Comerciais na Rede do Banco

Lançamento Nacional no 2T22

Telemedicina

Implementação nos Canais Digitais (Caixa Tem e App Caixa)

Início do Desenvolvimento no Caixa Tem

Saúde PF

Transformacional, Carteira com mais de 144 milhões de Clientes

Não Iniciado

# CAIXA



Banco com Maior Base de Clientes do Brasil



+144 milhões de Clientes PF



+1,9 milhão de Clientes PJ



+3.300 Agências



+8.200 Correspondentes Bancários



+12.900 Lotéricas

# NOVOS CANAIS



Parceria Agrogalaxy: a Alper é a parceira exclusiva na distribuição de Seguro Lavoura nos canais físicos e digitais da Agrogalaxy

## Estratégia de Atuação

- ✓ Oferta de Seguro Lavoura para a base de clientes da Agrogalaxy, com foco nas operações de Barter;
- ✓ Equipe comercial Alper cobrindo 100% das regiões de atuação do parceiro;
- ✓ Integração com o app da AGXY para cotação do seguro;
- ✓ Planejamento de inclusão de novos produtos, incluindo seguros voltados para PF, para oferta de solução completo de seguros aos produtores rurais.

## AGROGALAXY



R\$ 6,5 bi de Receita Líquida em 2021



+22 mil Clientes



+10 milhões de Hectares Cobertos e 13 milhões de Sacas Recebidas



+145 Revendas Agrícolas



+500 Consultores de Venda

# NOVOS CANAIS



Parceria Cosan: Corretora Cativa estruturada para reduzir custos e prospectar cadeia produtiva com portfólio completo

## Estratégia de Atuação

- ✓ A Alper presta os serviços de corretagem para a carteira de seguros do Grupo Cosan, unindo sua expertise na intermediação e comercialização de produtos de seguros e a vasta cadeia produtiva de empresas do Grupo Cosan, operando, assim, uma corretora cativa;
- ✓ Oferta de seguros para a base de fornecedores e parceiros do Grupo Cosan, por meio de estrutura comercial 100% dedicada ao projeto;
- ✓ Time dedicado na Alper, porém atuando em nome das Corretoras de cada empresa do Grupo Cosan;



Cosan é um dos Maiores Grupos Econômicos do País



+ R\$ 113 bilhões de Receita Líquida Consolidada Pro-Forma em 2021



Possui uma Ampla Gama de Fornecedores, Clientes e Parceiros nas Empresas que Integram o seu Grupo

# NOVOS CANAIS



Parceria Banese: a Alper foi selecionada para fase de negociação exclusiva para formação de *Joint Venture* em sociedade com o Banese

## Status do Projeto

- ✓ Assinatura de Acordo de Exclusividade e Comunicação ao Mercado Concluída;
- ✓ O balcão de seguros do Banese apresentou um volume de R\$ 136 milhões em seguros contratados em 2021, através dos canais de distribuição;
- ✓ Negociação Exclusiva iniciada no 1T22;
- ✓ Após *Signing*, serão necessárias as aprovações do CADE, Bacen e SUSEP;
- ✓ Contrato de exploração do balcão do Banco em exclusividade por 20 anos;

# Banese



Banese (BGIP3) é o Banco do Estado de Sergipe, Controlador com 90% de Participação



+792 mil Clientes PF – sendo 89% com renda até R\$ 3 mil – e +26 mil Clientes PJ – sendo 94% PME



Líder de Mercado em Concessão de Crédito Comercial em Sergipe, com 37% de *Share*



+63 Agências e +203 Correspondentes Bancários

# ACELERAÇÃO POR AQUISIÇÕES

**Na busca por potenciais aquisições, focamos em corretoras com as características listadas abaixo:**



-  Corretoras **especialistas**
-  **Novos Produtos** e Segmento de Atuação
-  Ampliação nosso raio de **atuação geográfica**
-  Corretoras com **exposição a operadoras verticalizadas**
-  **Foco em corretoras com receitas recorrentes**
-  Presença **digital** e foco em **tecnologia**

# ACELERAÇÃO POR AQUISIÇÕES

## ANTIGO MODELO DE AQUISIÇÃO

Várias subsidiárias corretoras – parte do pagamento em ações da Companhia

## NOVO MODELO DE AQUISIÇÃO

Incorporação das subsidiárias – parte relevante do preço é vinculado a performance da Receita



# ACELERAÇÃO POR AQUISIÇÕES

## Passo a Passo do Processo de Aquisição e Incorporação



Aquisição

Integração de  
Equipe e Sistemas  
Operacionais

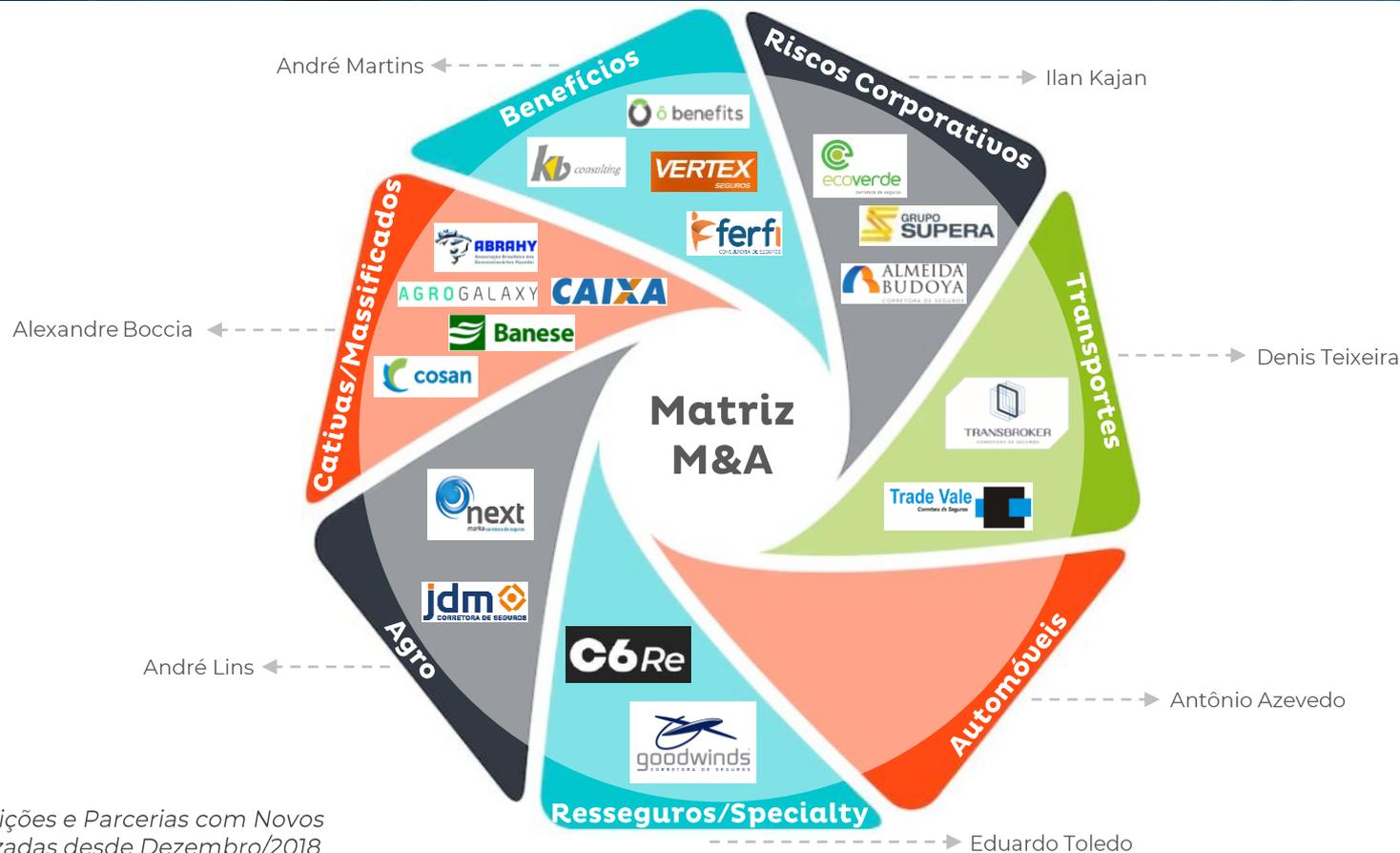
Incorporação  
(CNPJ Alper)

*Aquisições proporcionam crescimento exponencial em complemento ao desenvolvimento orgânico da Companhia*

### Nosso Modelo de Aquisição Prioriza:

- ✓ Institucionalização do Relacionamento com a Carteira de Clientes;
- ✓ Explorar os Potenciais de *Cross-Sell* na Carteira Alper e na Carteira da Empresa Adquirida;
- ✓ Engajamento dos Vendedores na Manutenção e Rentabilização da Carteira;
- ✓ Introdução ao Modelo Alper de Gestão Comercial, com Elaboração e Acompanhamento de Metas e Estratégias;
- ✓ Ambientação Rápida dos Colaboradores à Cultura Alper;
- ✓ Sinergias Operacionais e Administrativas;
- ✓ Aproveitamento Fiscal do Ágio das Aquisições;

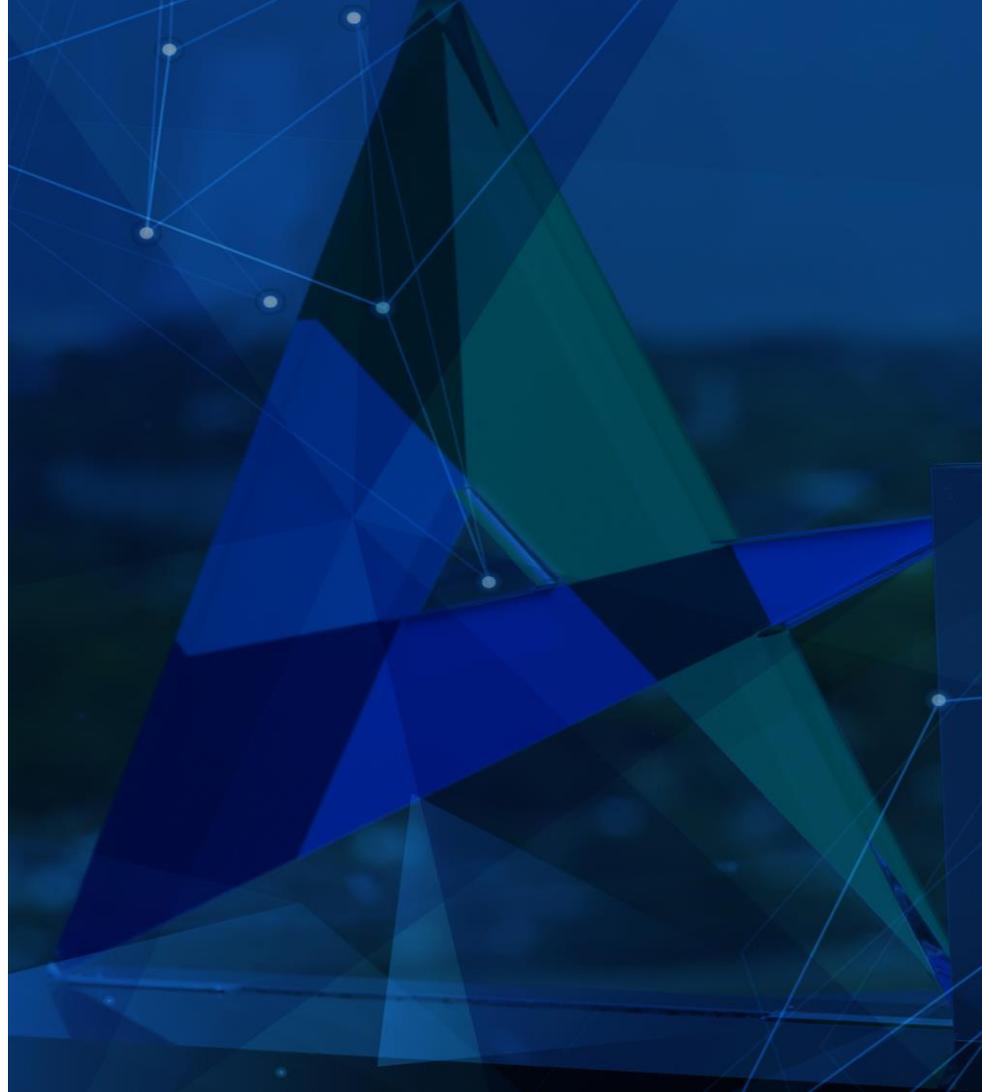
# ACELERAÇÃO POR AQUISIÇÕES E PARCERIAS



Nota: Aquisições e Parcerias com Novos Canais realizadas desde Dezembro/2018

## 3 – Nossos Números

- ✓ **Receita Líquida**
- ✓ **Despesas Operacionais**
- ✓ **EBITDA e Margem EBITDA**
- ✓ **Fluxo de Caixa e CAPEX**
- ✓ **Desempenho das Ações**



# EVOLUÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões

Sólido crescimento nos últimos trimestres devido a:

- ✓ alto nível de retenção de clientes;
- ✓ maior potencial de cross-sell;
- ✓ eficiência comercial; e
- ✓ aquisições bem sucedidas;



# RECEITA LÍQUIDA POR UNIDADE DE NEGÓCIO

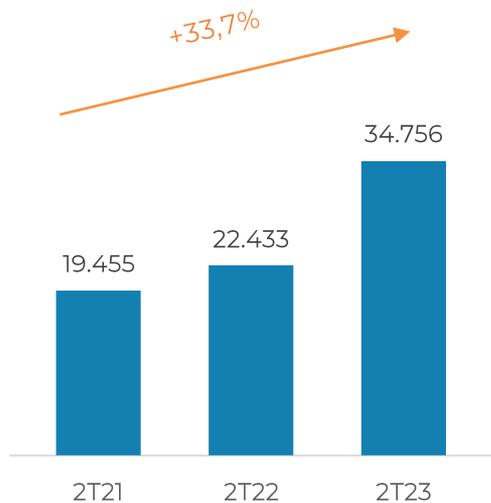
R\$ milhões

## Benefícios e Previdência



**43,2%**  
da Receita Líquida

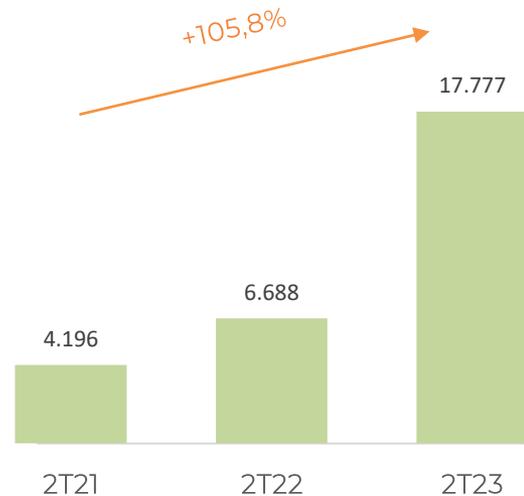
Segmento Corporate, PME e Seguros Pessoais



## Riscos Corporativos<sup>1</sup>

**22,1%**  
da Receita Líquida

Garantia, Linhas Financeiras, Patrimonial, Educacional, Outros



# RECEITA LÍQUIDA POR UNIDADE DE NEGÓCIO

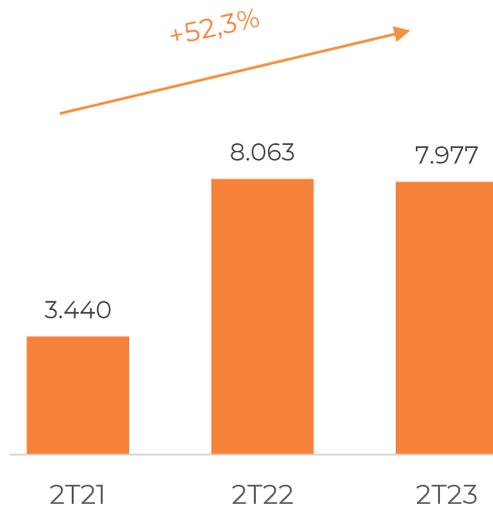
R\$ milhões

## Transportes



9,9%  
da Receita Líquida

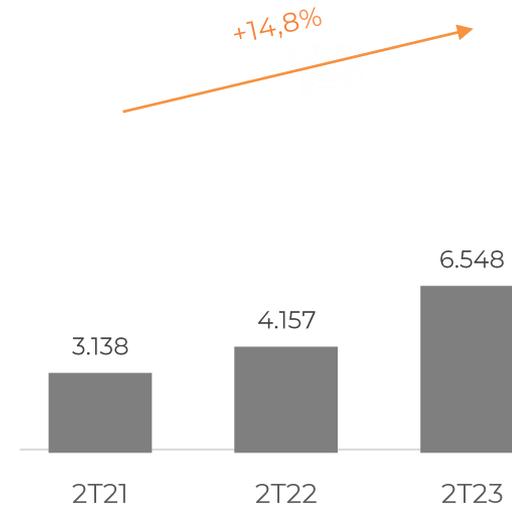
Seguros para Transportes de  
Cargas Nacionais e  
Internacionais



## Automóveis

8,1%  
da Receita Líquida

Foco em Renovações e Busca  
de Canais para Vendas Novas



# RECEITA LÍQUIDA POR UNIDADE DE NEGÓCIO

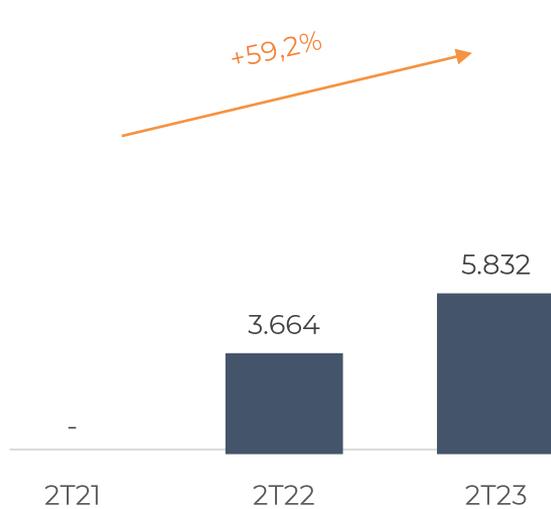
R\$ milhões

## Resseguros



7,2%  
da Receita Líquida

Seguro, Total ou Parcialmente, pelo Risco de uma Operação já Coberta por Outro Segurador

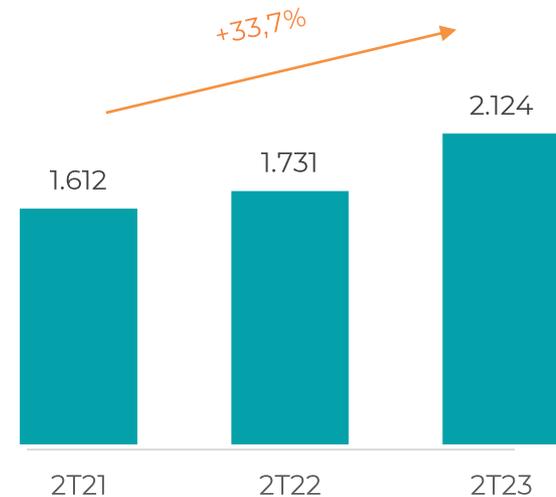


## Massificados



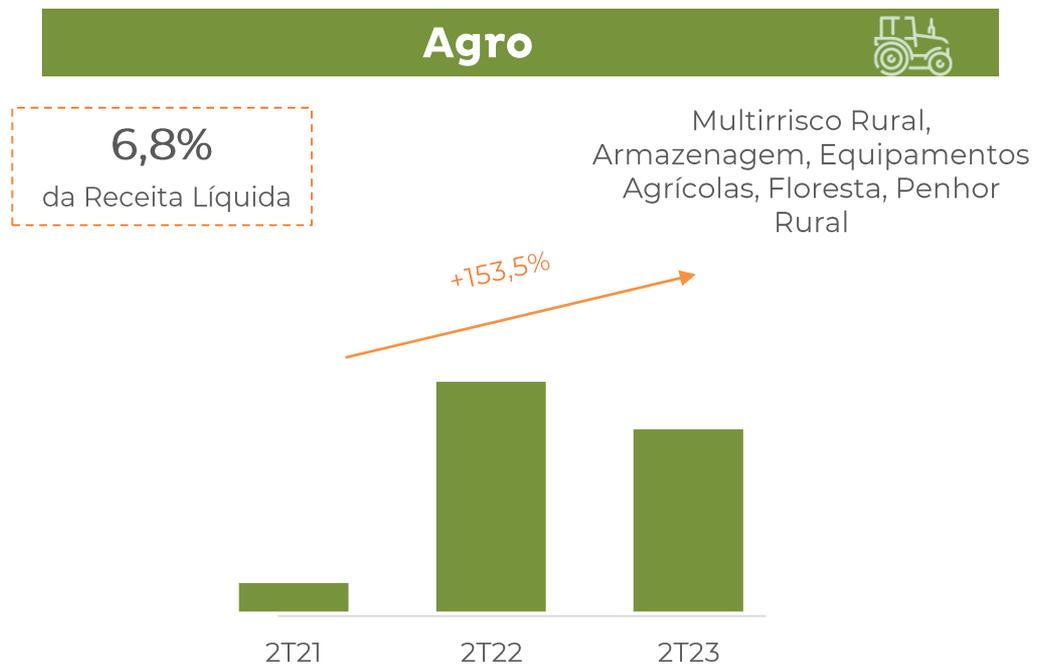
2,6%  
da Receita Líquida

Vendas B2B2C, por meio de Parceiros Varejistas



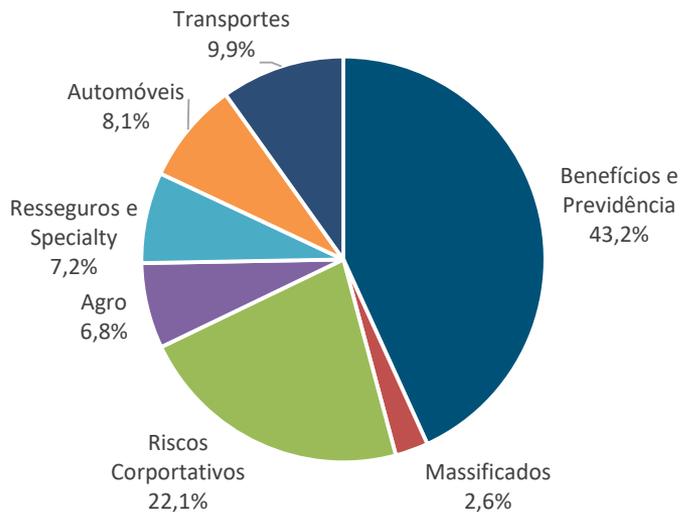
# RECEITA LÍQUIDA POR UNIDADE DE NEGÓCIO

R\$ milhões

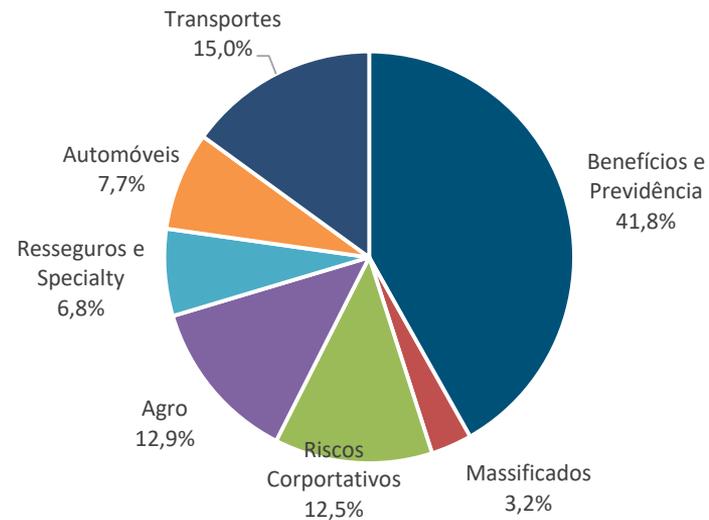


# RECEITA LÍQUIDA POR UNIDADE DE NEGÓCIO

2T23



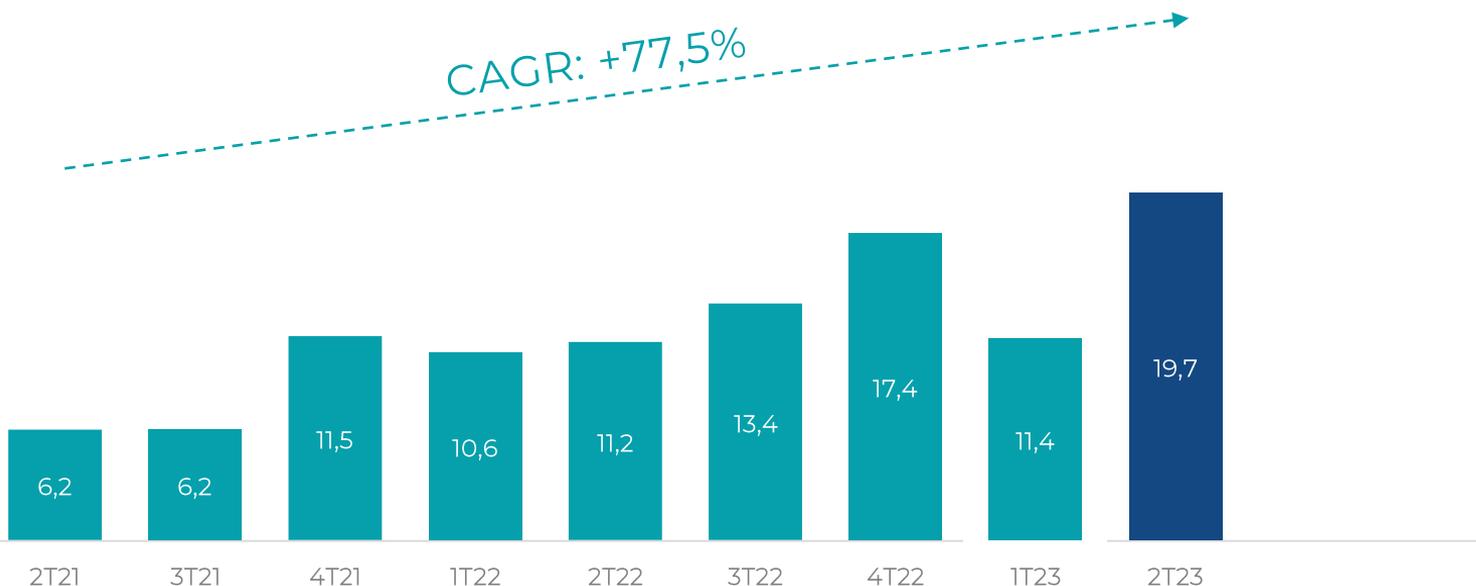
2T22



# EBITDA E MARGEM EBITDA

R\$ milhões

O forte crescimento (orgânico e inorgânico) tem permitido diluição de custos fixos e um gradativo ganho de escala e rentabilidade

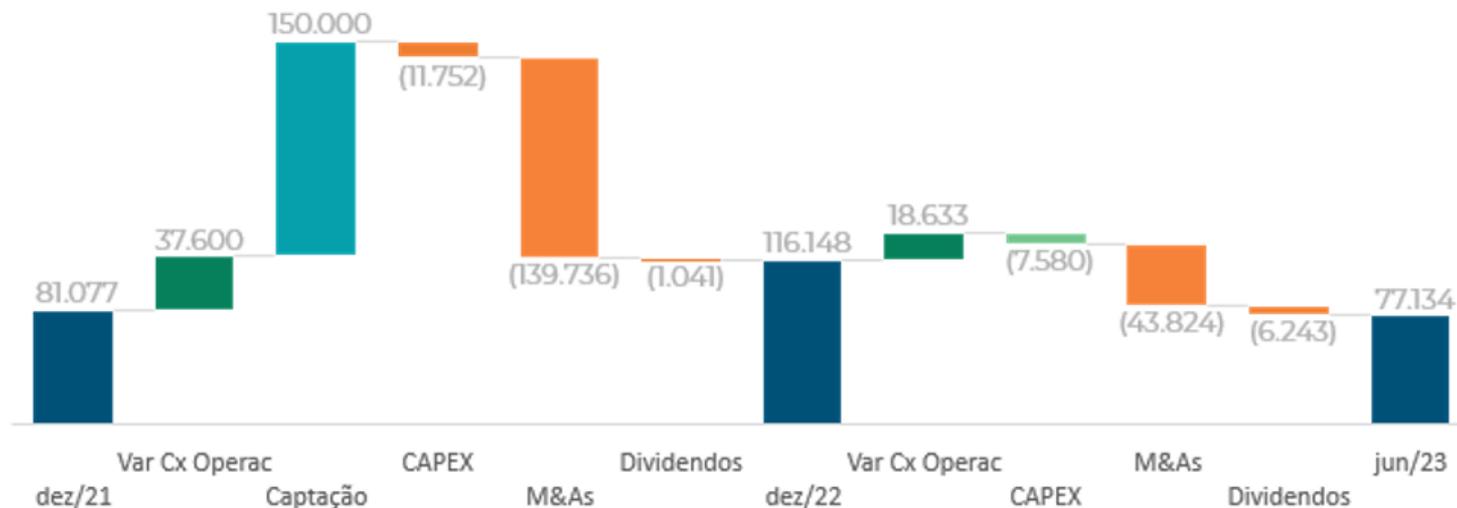


*Nota: ajustes não-recorrentes referem-se à contingências de litígios originados pelo modelo de negócio vigente até 2017, despesas com reestruturação até 2T19 e investimentos em M&A a partir de 2019*

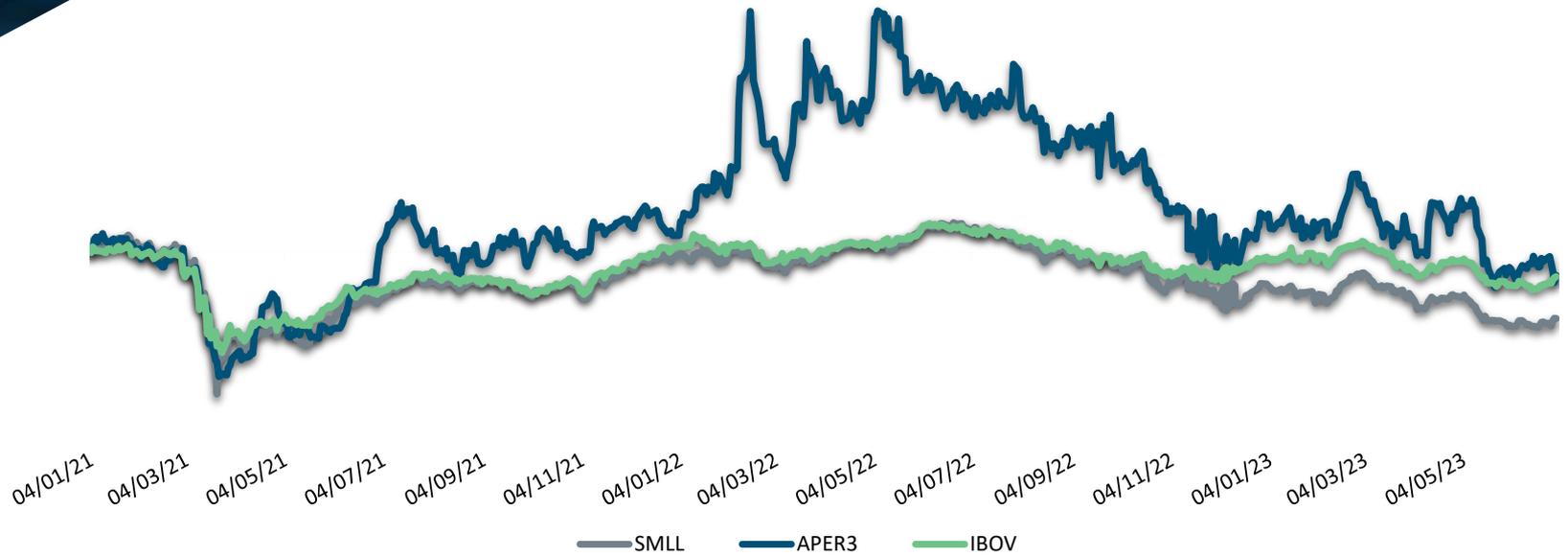
# FLUXO DE CAIXA E CAPEX

R\$ milhões

O forte crescimento – orgânico e inorgânico – tem permitido diluição de custos fixos e um gradativo ganho de escala e rentabilidade



# EVOLUÇÃO APER3



# Relações com Investidores

**Marcos Aurélio Couto – CEO**

**Guilherme Netto – CFO e DRI**

**Matheus Soares Pontes – Coordenador de RI**

**João Carvalho – Analista de RI**

**Contato RI:**

[ri@alpersegueros.com.br](mailto:ri@alpersegueros.com.br)

**(11) 3175-2359**

**alper**



alta performance em seguros

**Great  
Place  
To  
Work®**