



# RESULTADOS

**3º TRIMESTRE**

**2025**

Listada no Novo Mercado da B3 | **PLPL3**

# Aviso

Esta apresentação contém declarações sobre o futuro que estão sujeitas a riscos e incertezas. Estas declarações são baseadas nas crenças e premissas da administração e em informações atualmente disponíveis. As declarações sobre o futuro são referentes às intenções, crenças ou expectativas atuais da Companhia ou de seus conselheiros ou diretores. Estas declarações também incluem informações com relação aos resultados futuros de operações possíveis. Elas não são garantias de desempenho, pois envolvem riscos, incertezas e suposições, porque se relacionam a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Nossos resultados futuros e valor para os acionistas podem diferir materialmente daqueles expressos ou sugeridos nestas declarações. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valor estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia.

# PARTICIPANTES



**RODRIGO VON**  
DIRETOR PRESIDENTE



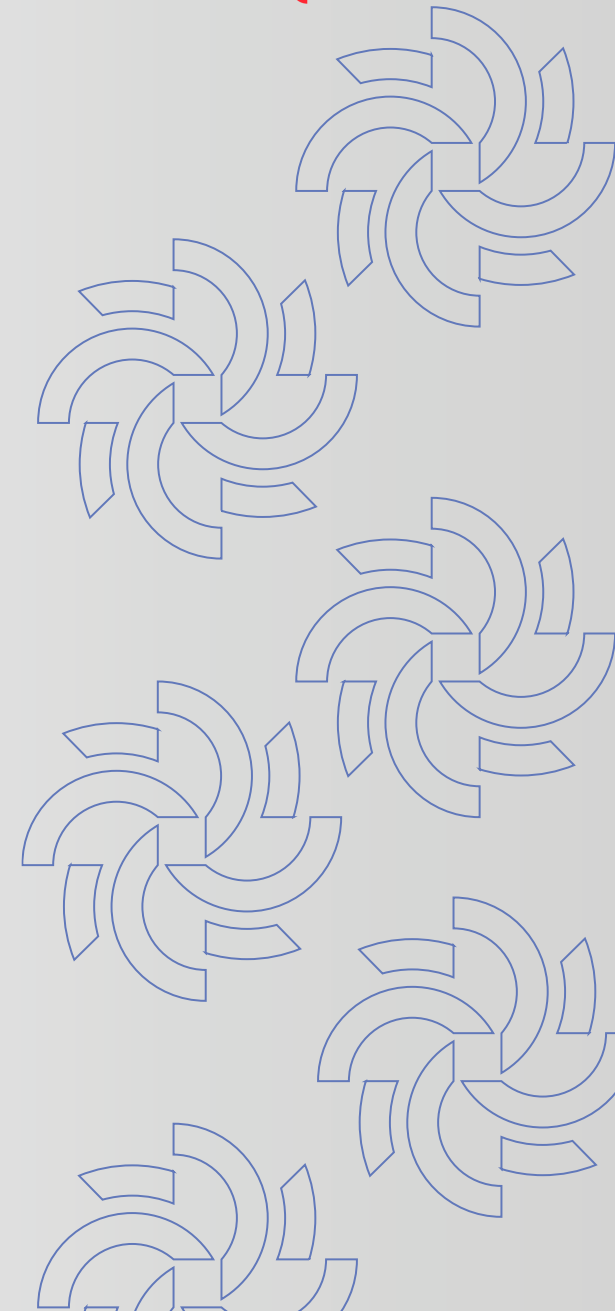
**RODRIGO LUNA**  
DIRETOR VICE-PRESIDENTE



**JOÃO HOPP**  
DIRETOR VICE PRESIDENTE EXECUTIVO  
E DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



**ANSELMO SOARES**  
DIRETOR FINANCEIRO



# DESTAQUES 3T25



LANÇAMENTOS  
100% 3T25 (UDM)

**R\$ 6,0 Bilhões**  
**+39,0%**

3T25 UDM vs 3T24 UDM



LANÇAMENTOS  
100% 9M25

**R\$ 4,7 Bilhões**  
**+81,2%**

ACIMA DO 9M24



LANÇAMENTOS  
100% 3T25

**R\$ 2,1 Bilhões**  
**+99,0%**

ACIMA DO 3T24



VENDA LÍQUIDA 100% 3T25  
(UDM) MERCADO PRIVADO  
(Sem Pode entrar)

**R\$ 3,5 Bilhões**  
**+19,4%**

3T25 UDM vs 3T24 UDM



VENDA LÍQUIDA 100% 9M25  
MERCADO PRIVADO  
(Sem Pode entrar)

**R\$ 2,8 Bilhões**

**+20,6%**  
9M25 vs 9M24



VENDA LÍQUIDA 100% 3T25  
MERCADO PRIVADO  
(Sem Pode entrar)

**R\$ 1,0 bilhão**

**+14,1%**  
ACIMA DO 2T25



LANDBANK

**R\$ 31,6 Bilhões**  
**+14,5%**

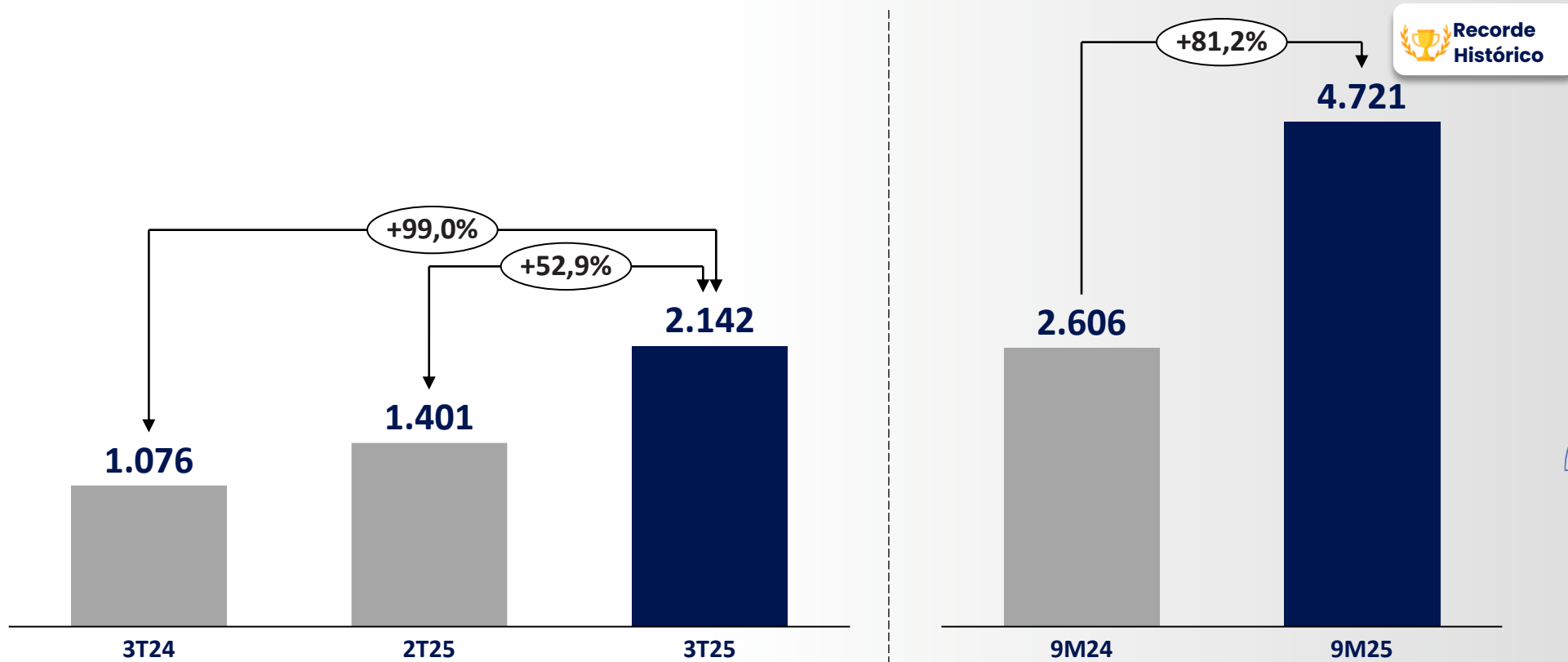
ACIMA DO 4T24



# RESULTADO OPERACIONAL 3T25

# LANÇAMENTOS 100%

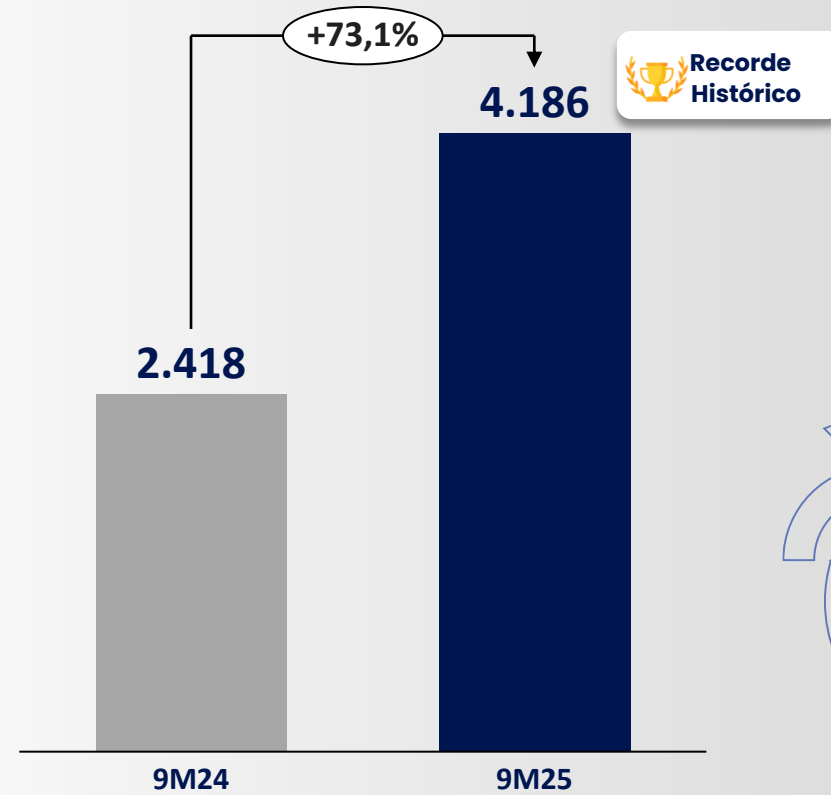
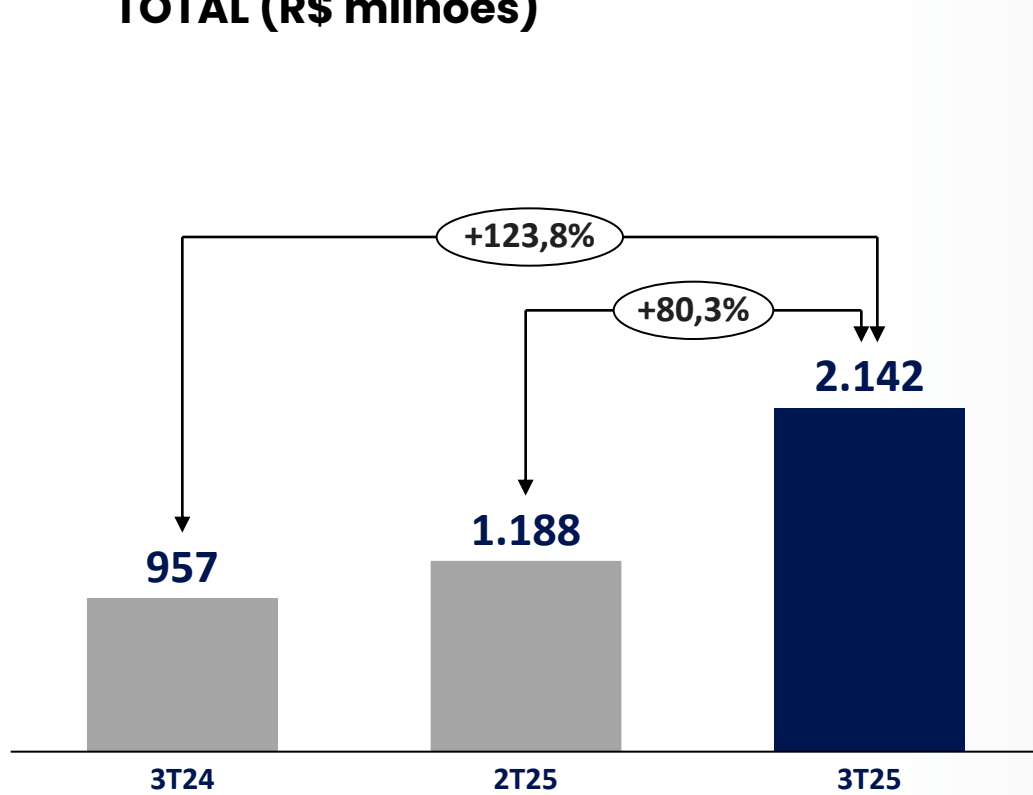
TOTAL (R\$ milhões)



 **Recorde Histórico**

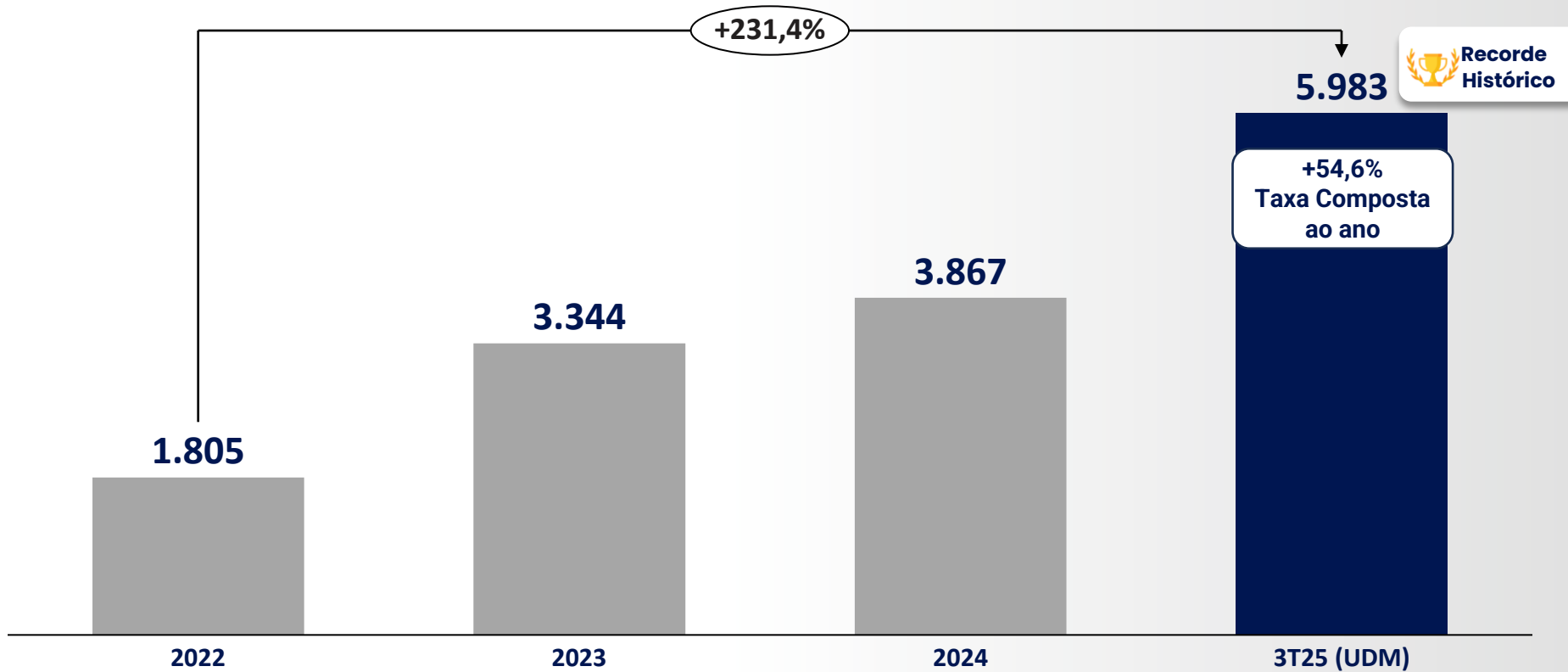
# LANÇAMENTOS % P&P MERCADO PRIVADO

TOTAL (R\$ milhões)



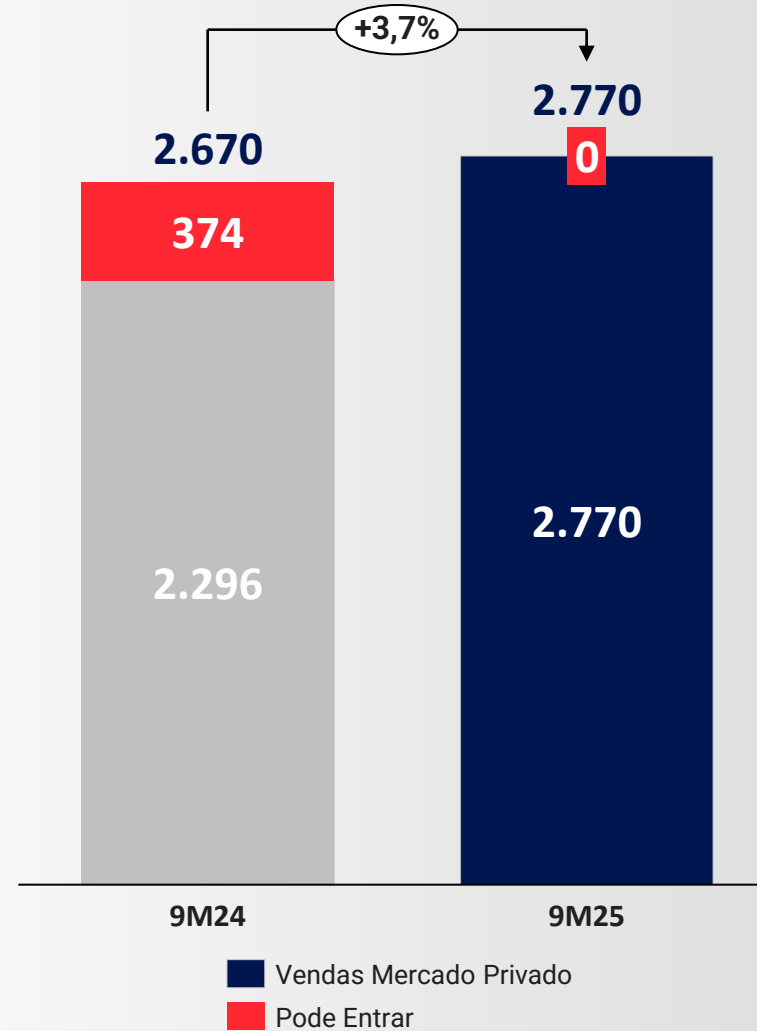
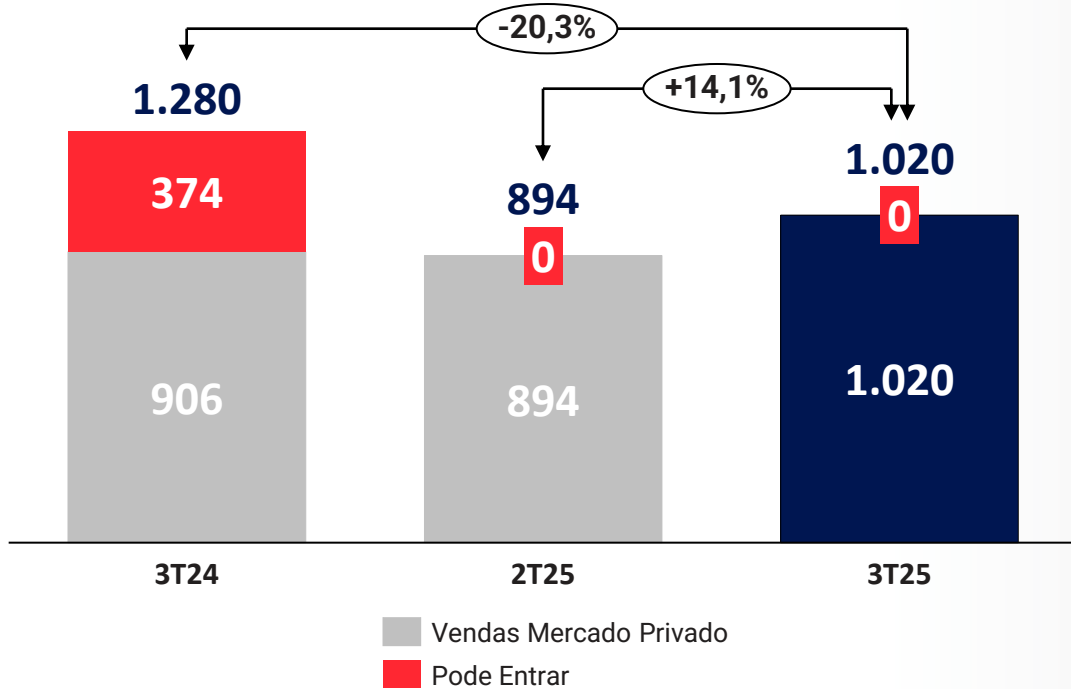
# HISTÓRICO DE LANÇAMENTOS UDM.

Números incluem o Pode Entrar - TOTAL (R\$ milhões)



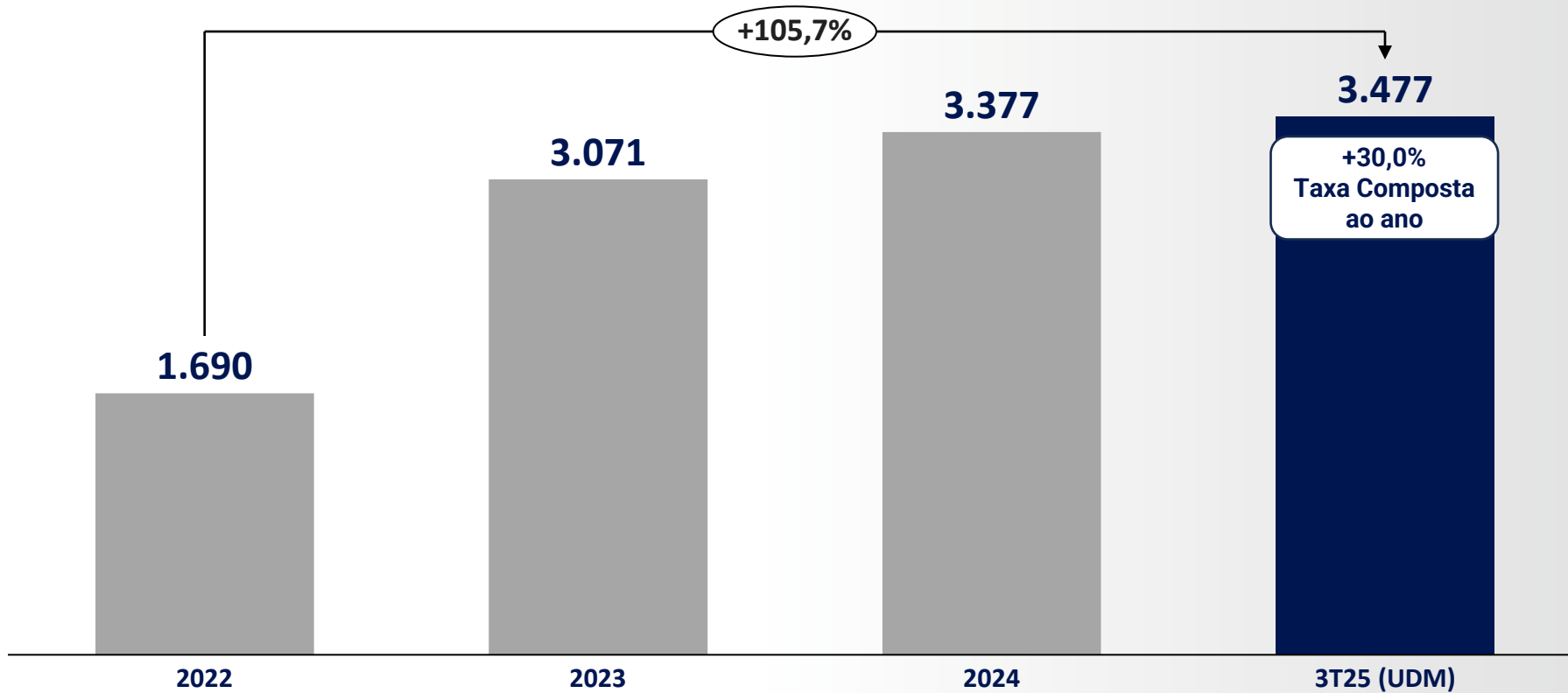
# VENDAS 100%

TOTAL (R\$ milhões)



# HISTÓRICO DE VENDAS UDM

TOTAL (R\$ milhões)

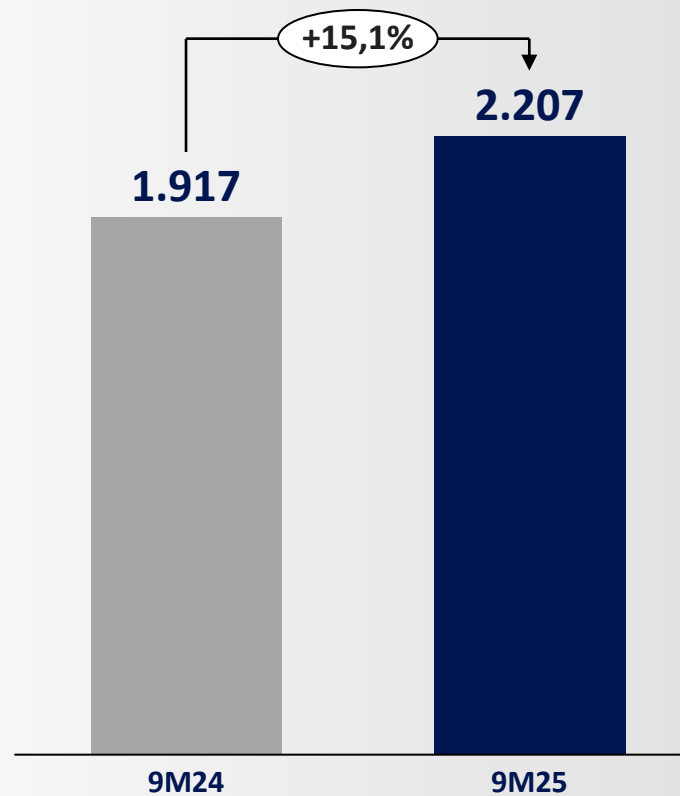
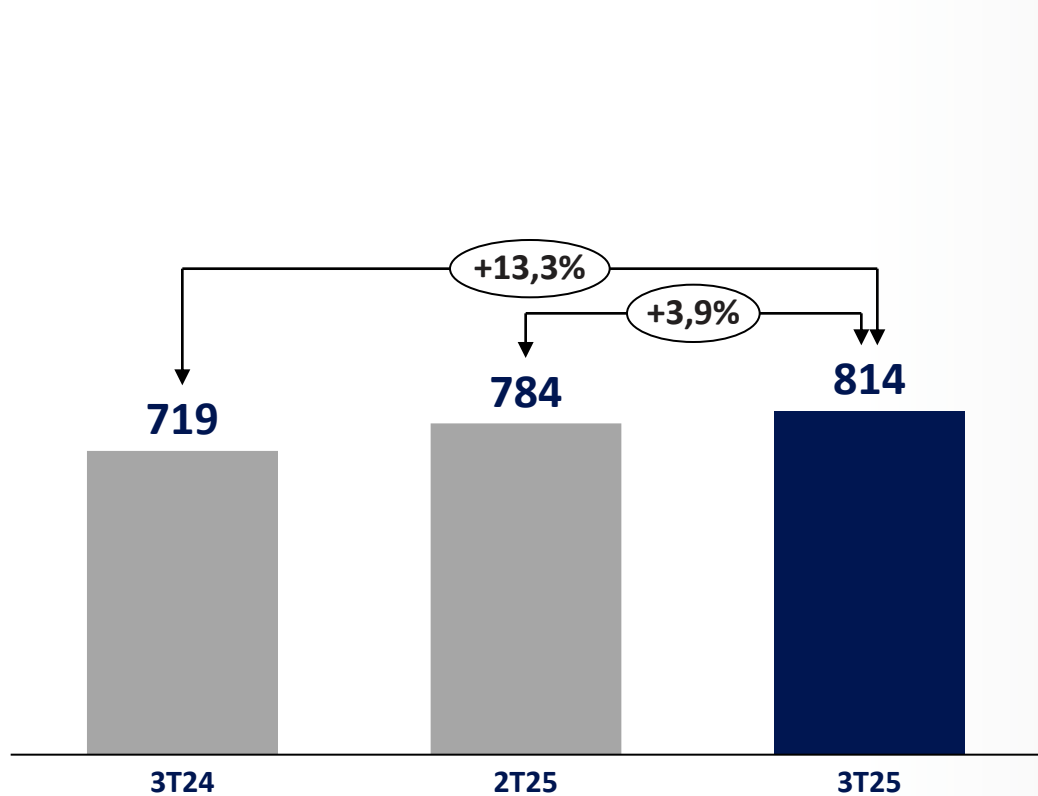




# RESULTADO FINANCEIRO 3T25

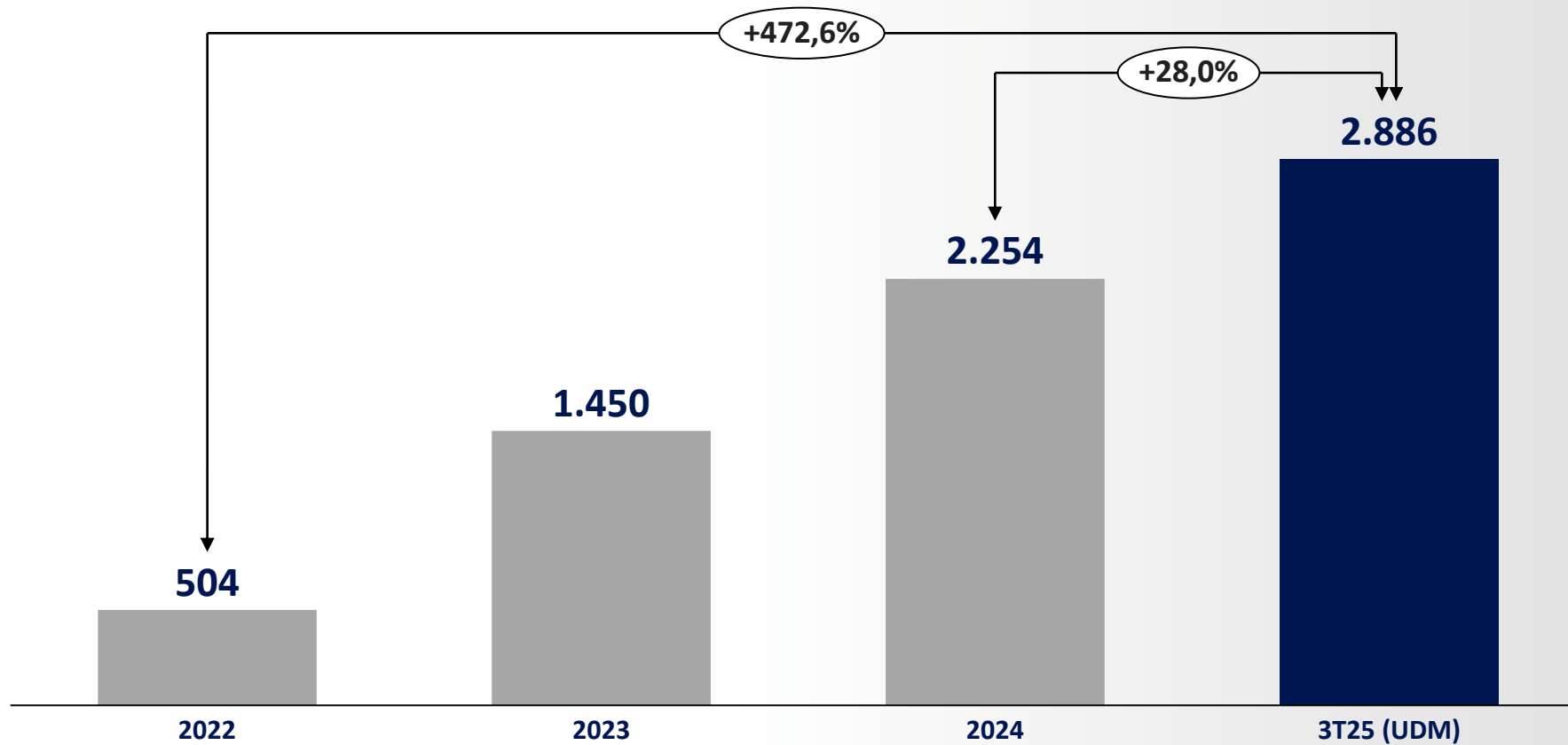
# RECEITA LÍQUIDA

(R\$ MILHÕES)



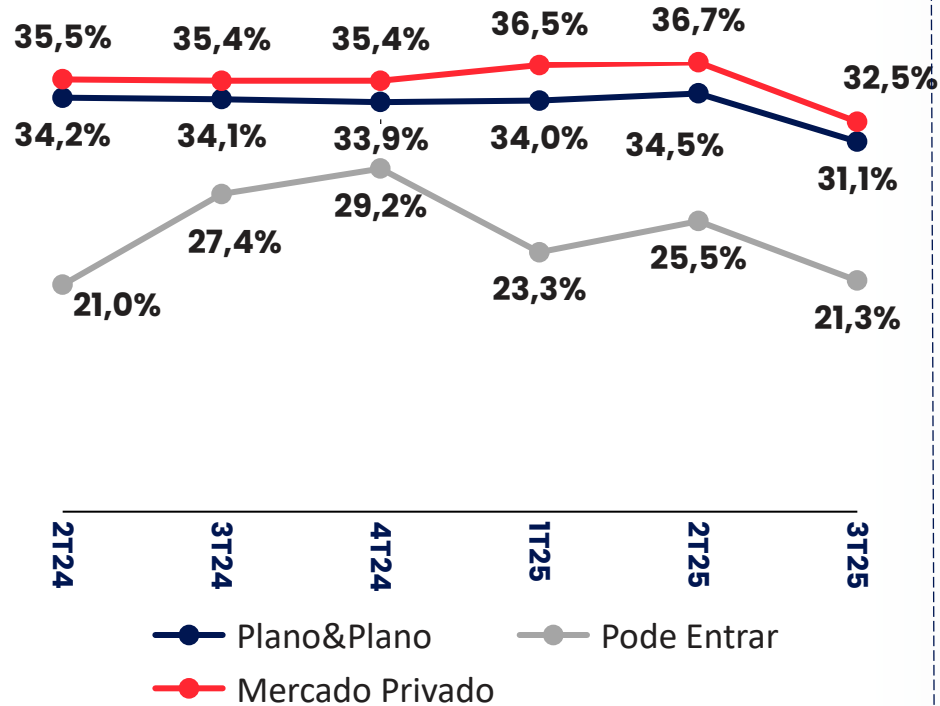
# EVOLUÇÃO DA RECEITA REF

(R\$ MILHÕES)

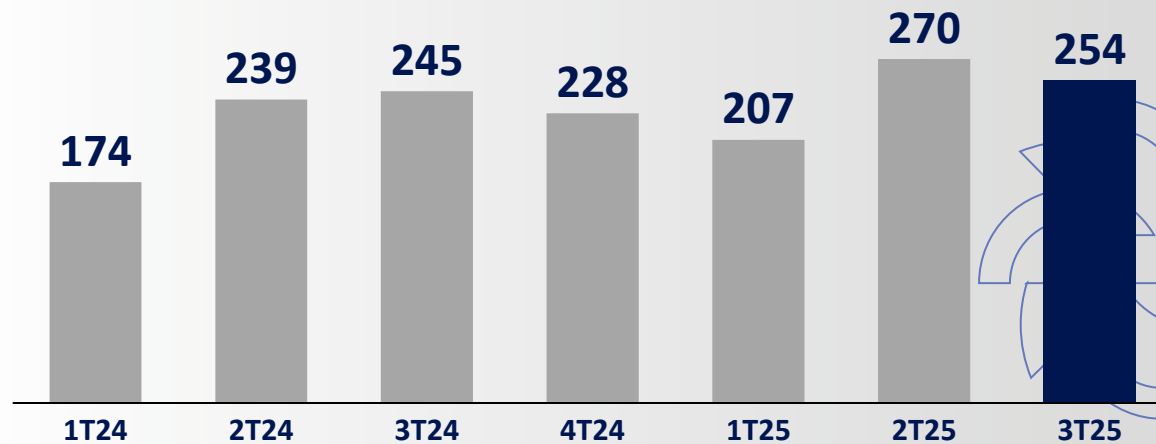


# LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

## MARGEM BRUTA AJUSTADA (%)

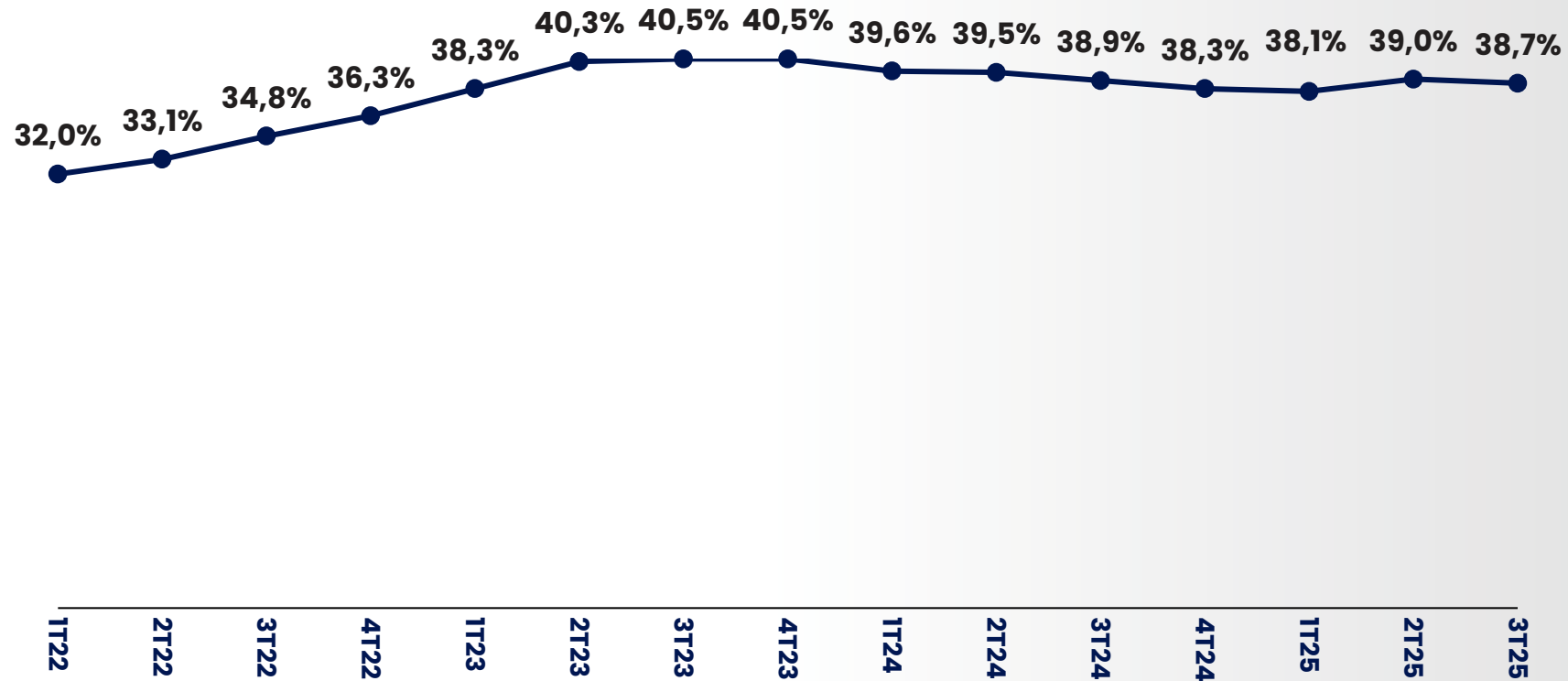


## LUCRO BRUTO AJUSTADO (R\$ MILHÕES)



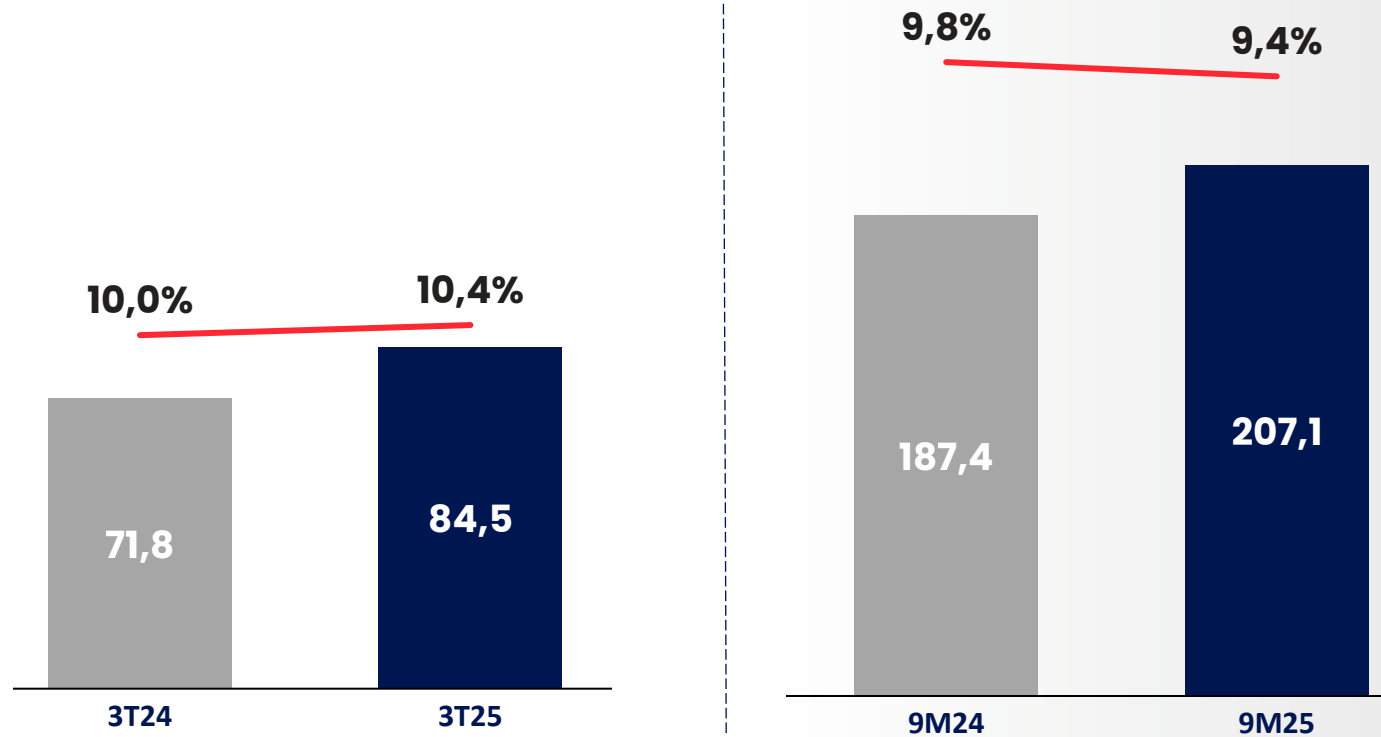
# MARGEM REF

MERCADO PRIVADO (%)



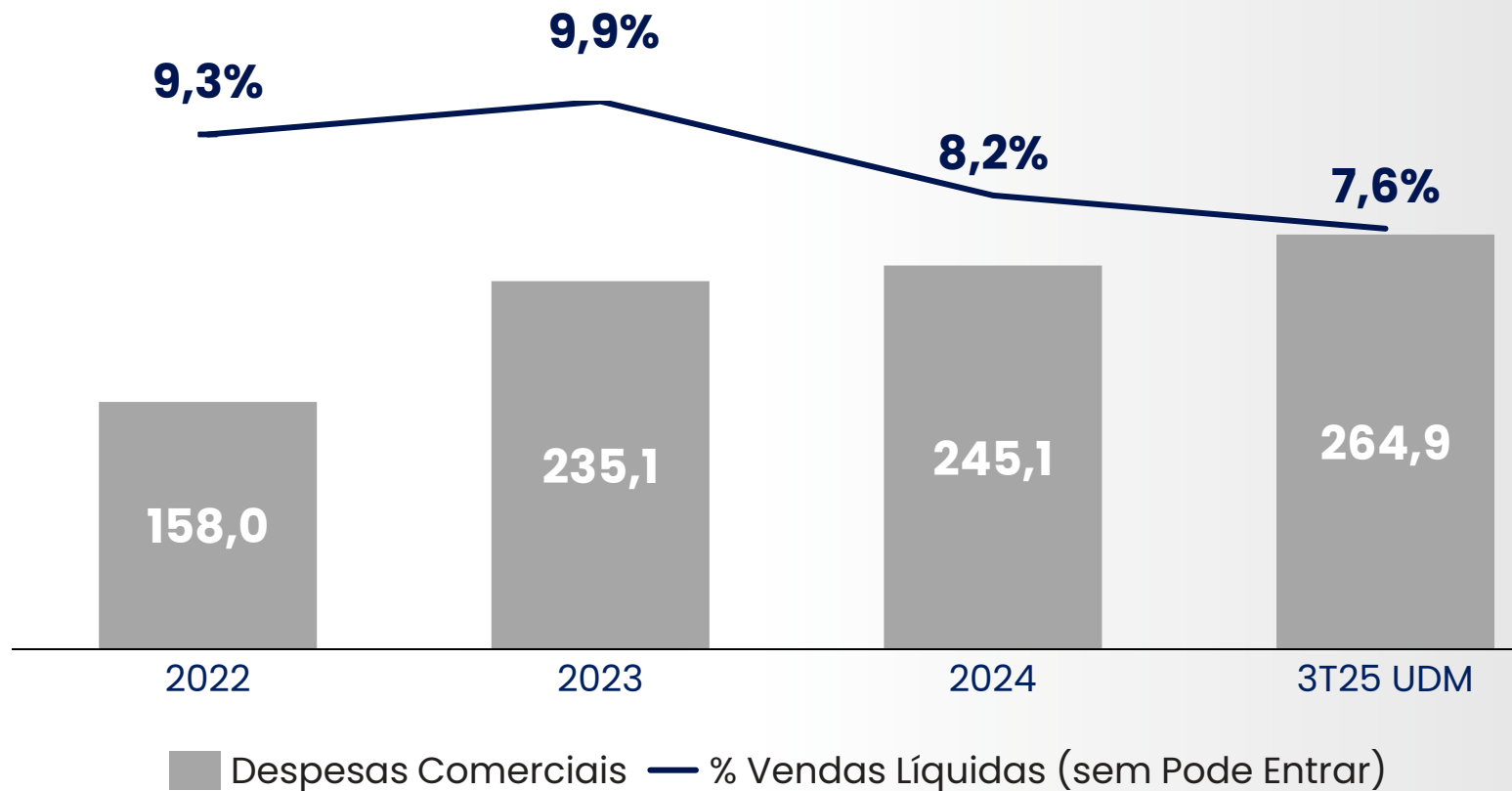
# DESPESAS COMERCIAIS

(R\$ MILHÕES E % DA RECEITA)



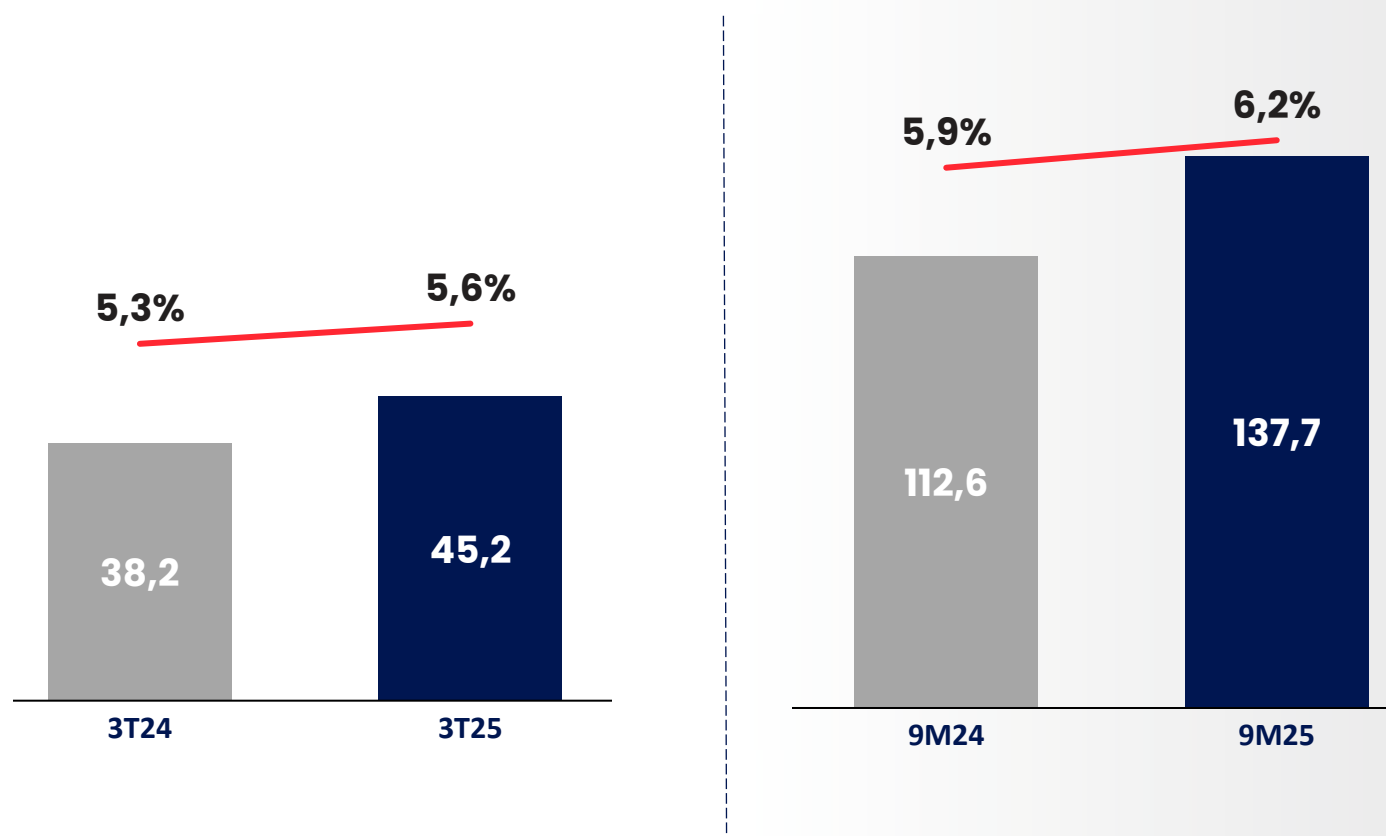
# DESP. COM./VENDAS LÍQUIDAS (sem Pode Entrar)

(R\$ MILHÕES E % DOS LANÇAMENTOS)



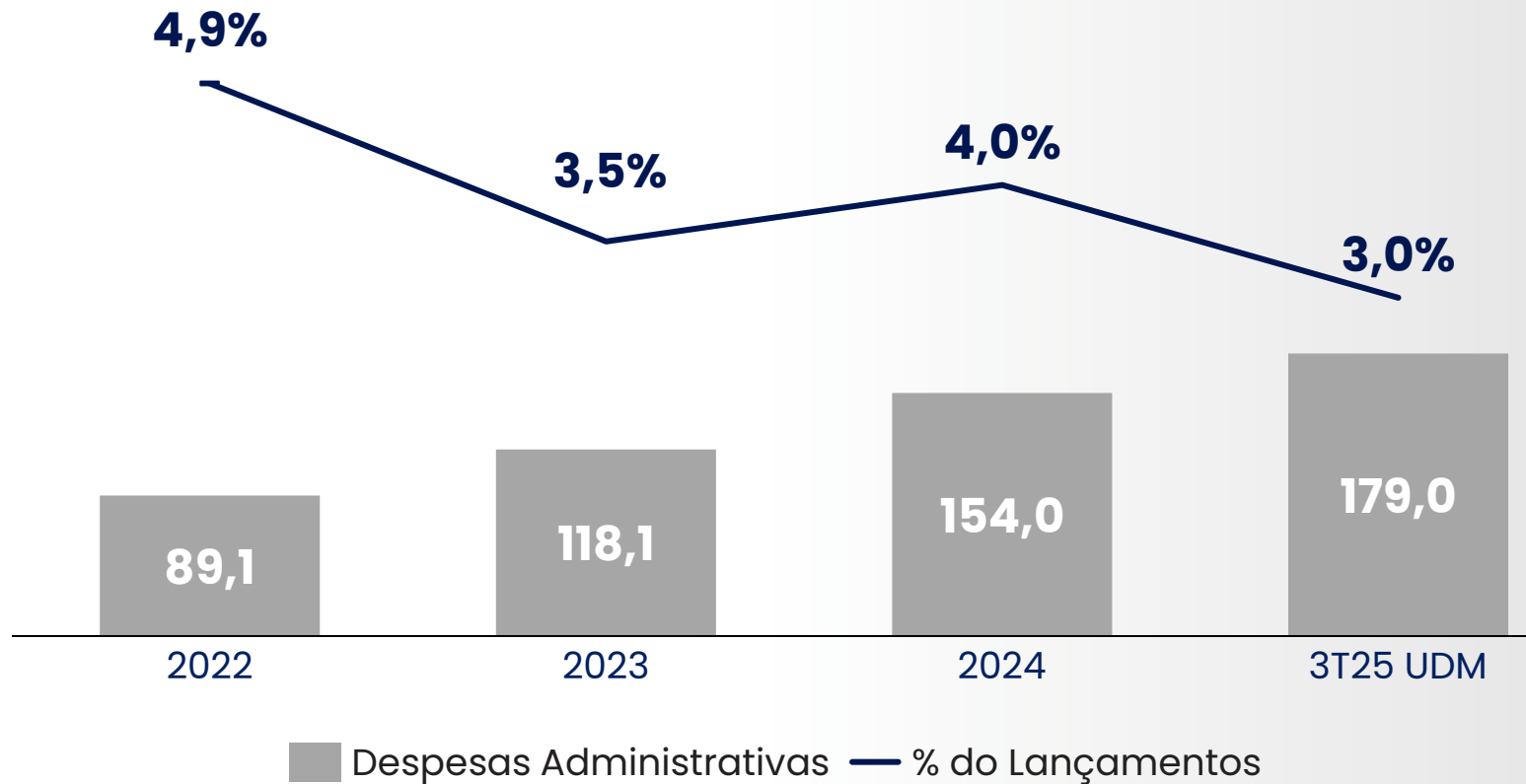
# DESPESAS ADMINISTRATIVAS

(R\$ MILHÕES E % DA RECEITA)



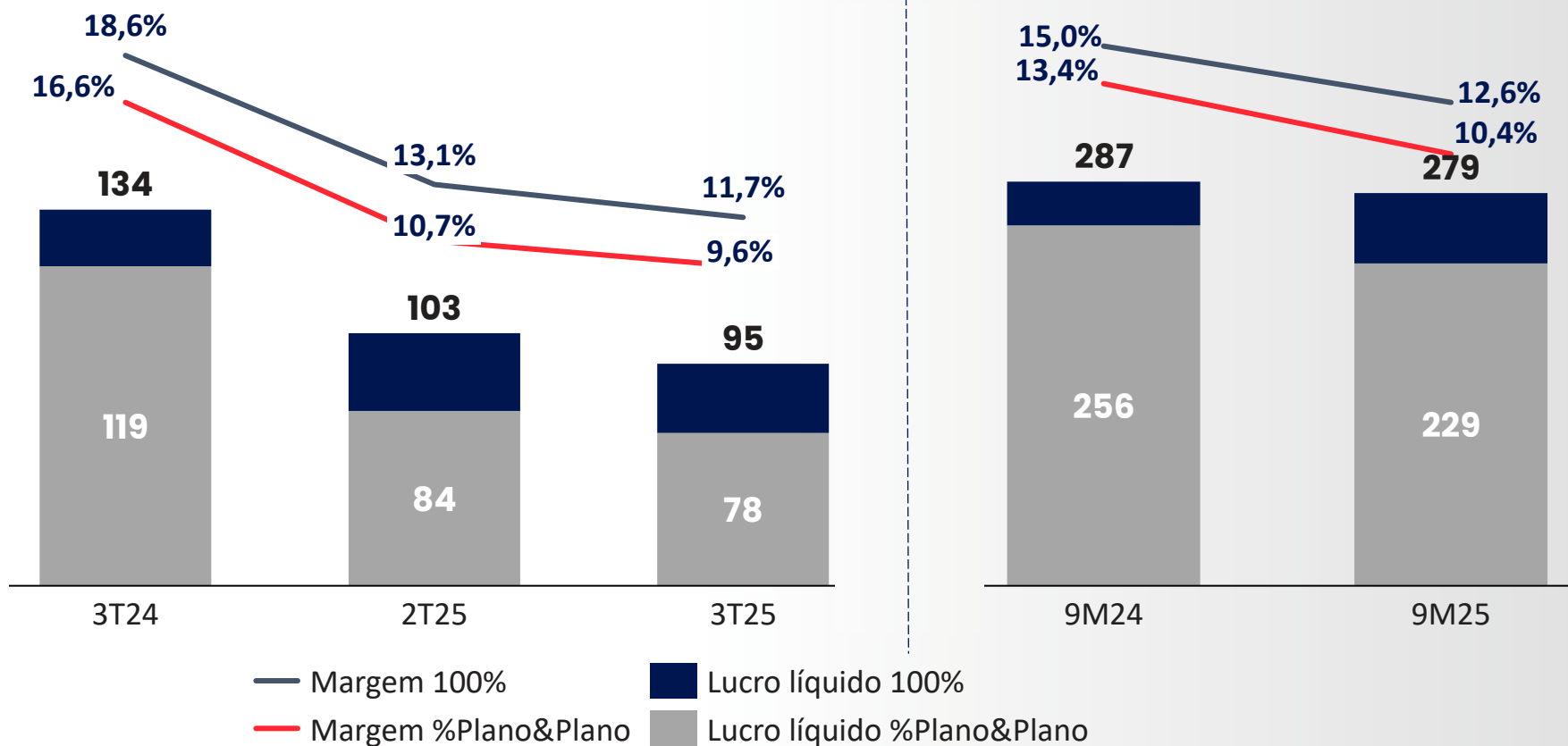
# DESP. ADM./LANÇAMENTOS

(R\$ MILHÕES E % DOS LANÇAMENTOS)



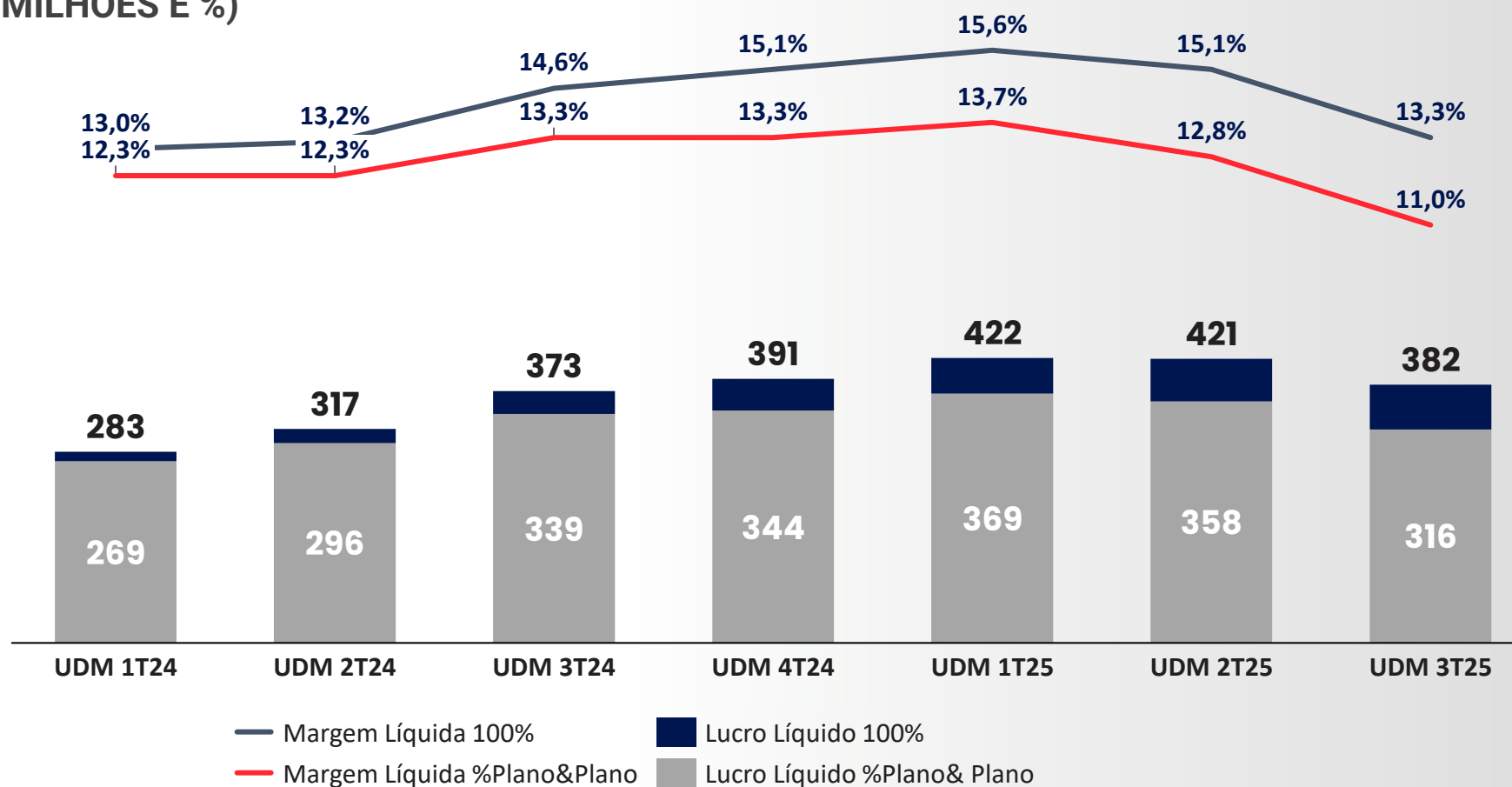
# LUCRO LÍQUIDO & MARGEM LÍQUIDA

(R\$ MILHÕES E %)



# LUCRO LÍQUIDO & MARGEM LÍQUIDA - UDM

(R\$ MILHÕES E %)



# GERAÇÃO DE CAIXA

Geração de Caixa (R\$ milhão)	1T25	2T25	3T25	2025
Dívida Líquida (Caixa Líquido) no início do período	-185,7	156,9	199,2	-185,7
Dívida Líquida (Caixa Líquido) no final do período	156,9	199,2	90,9	90,9
<b>Varição Dívida Líquida</b>	<b>342,7</b>	<b>42,3</b>	<b>-108,3</b>	<b>276,6</b>
(+) Dividendos	-200,0	0,0	0,0	-200,0
<b>(Geração)/Consumo de Caixa Operacional</b>	<b>142,7</b>	<b>42,3</b>	<b>-108,3</b>	<b>76,6</b>
(-) Cessão de Recebíveis	0,0	0,0	137,9	137,9
<b>(Geração)/Consumo de Caixa Operacional ex-Cessão de Recebíveis</b>	<b>142,7</b>	<b>42,3</b>	<b>29,6</b>	<b>214,5</b>

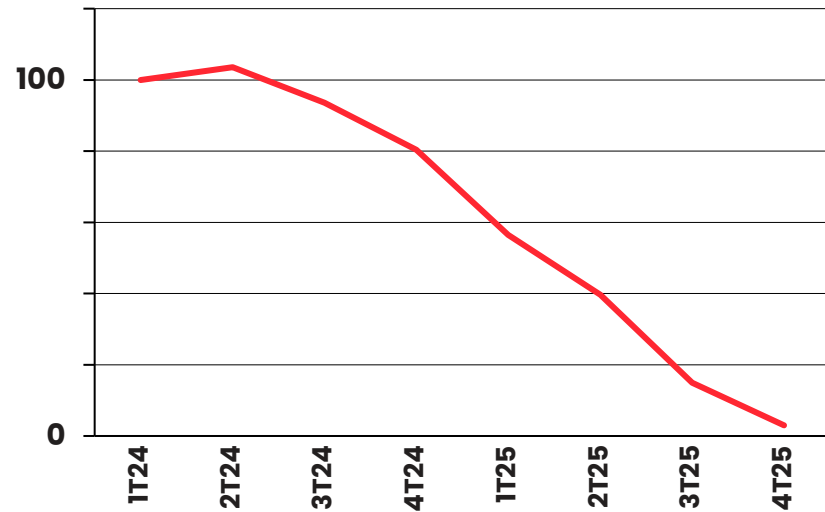
# ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ mil)	30/09/2025	30/06/2025	Δ %	30/09/2024	Δ %
Dívida Total	1.050,0	737,8	42,3%	585,9	79,2%
(+/-) Ajuste a Valor justo	16,6	15,2	9,2%	0,0	0,0%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>1.066,6</b>	<b>753,0</b>	<b>41,7%</b>	<b>585,9</b>	<b>82,0%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	975,8	553,8	76,2%	690,2	41,4%
<b>Dívida (Caixa) Líquida</b>	<b>90,9</b>	<b>199,2</b>	<b>-54,4%</b>	<b>-104,3</b>	<b>-187,1%</b>
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.082,2	988,4	9,5%	909,6	19,0%
<b>Dívida (Caixa) Líquida / Patrimônio Líquido</b>	<b>8,4%</b>	<b>20,2%</b>	<b>-11,8 pp</b>	<b>-11,5%</b>	<b>19,9 pp</b>
<b>Grau de Alavancagem [DL / (DL + PL)]</b>	<b>7,7%</b>	<b>16,8%</b>	<b>-9,0 pp</b>	<b>-13,0%</b>	<b>20,7 pp</b>

# CURVAS DOS EMPREENDIMENTOS

**Curva de Gastos de Construção dos Empreendimentos no Ciclo de 24 meses Lançados até Dez/23**

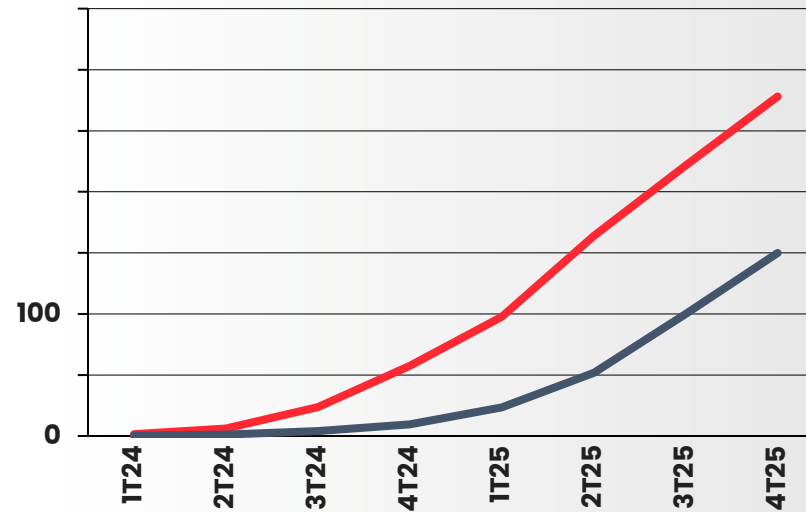
Gastos em R\$/tri



— Gastos com Construção dos Empreendimentos (R\$/trimestre; 1T24 igual base 100)

**Curva de Gastos de Construção dos Empreendimentos Lançados a partir Jan/24 (Comp. das curvas de 24 e 36 meses)**

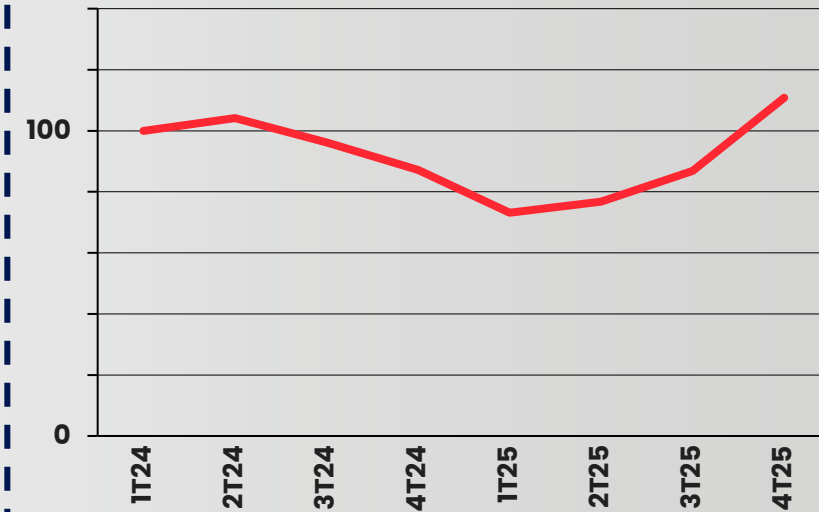
Gastos em R\$/tri



— Curva 24 meses — Curva Estimada 36 meses

**Curva de Gastos de Construção de todos os Empreendimentos (Curvas de 24 + 36 meses)**

Gastos em R\$/tri



— Curvas de 24 + 36 meses (R\$/trimestre; 1T24 igual base 100)

# Q&A

## Webcast de Resultados 3T25

Equipe de RI:

[ri.planoeplano.com.br](http://ri.planoeplano.com.br)

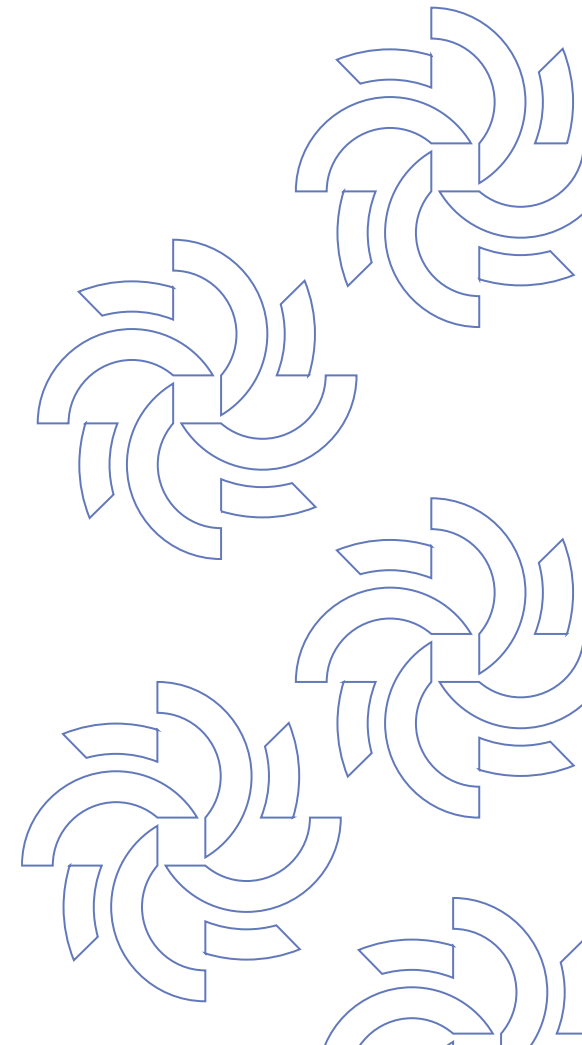
[ri@planoeplano.com.br](mailto:ri@planoeplano.com.br)



### Para interagir ao vivo:

Caso deseje fazer alguma  
pergunta, por favor digite seu  
nome e companhia.

**PLPL3**





Construindo relações de valor

Listada no Novo Mercado da B3 | **PLPL3**

