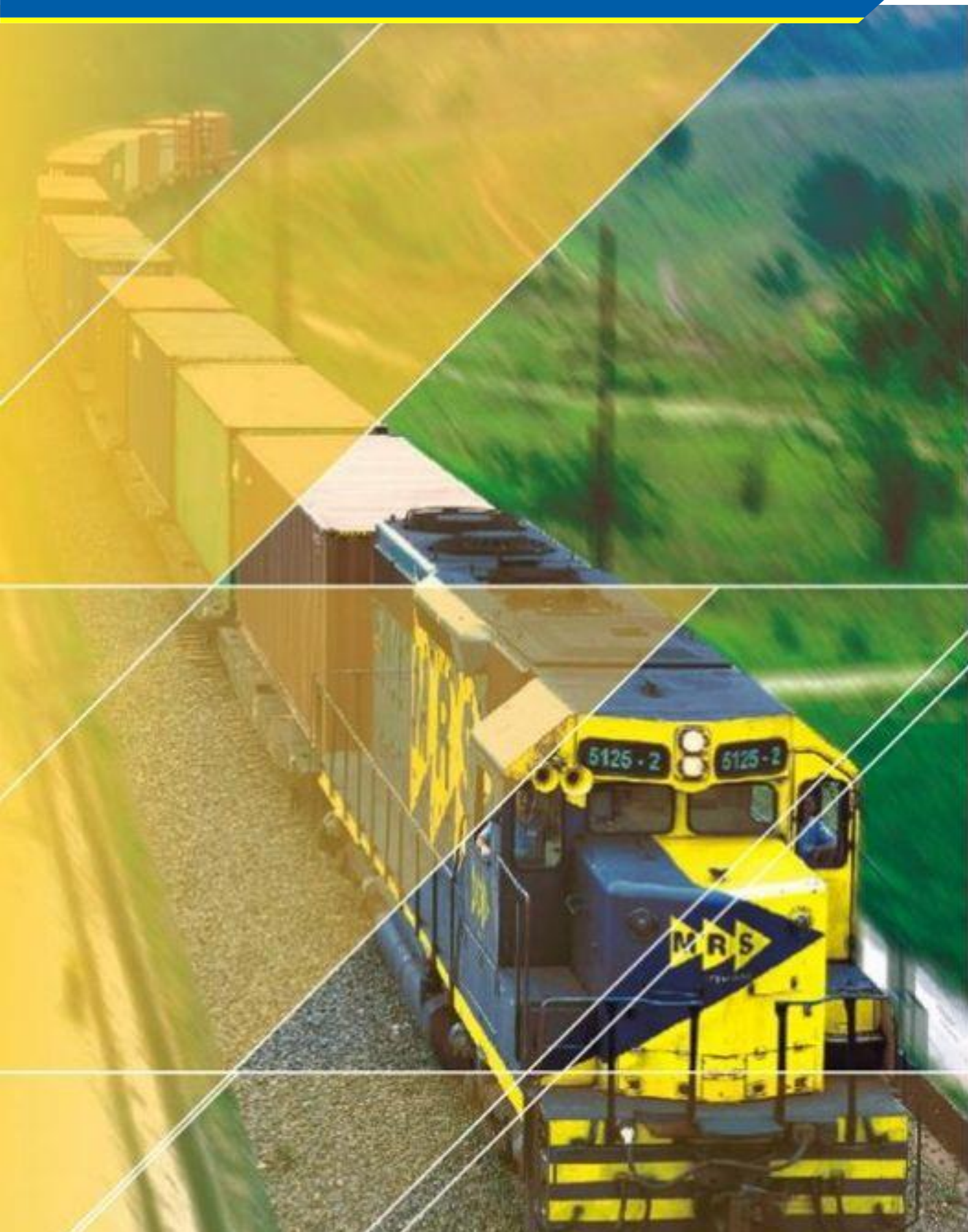


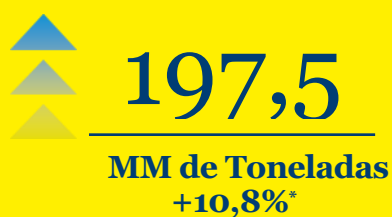


# Relatório Anual 2023



Rio de Janeiro, 20 de março de 2024 - A MRS Logística S.A. anuncia seus resultados do ano de 2023. As Demonstrações Contábeis da Companhia, devidamente auditadas pelos auditores independentes, são apresentadas em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) – e conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Volume Total Transportado



## Receita Operacional Líquida



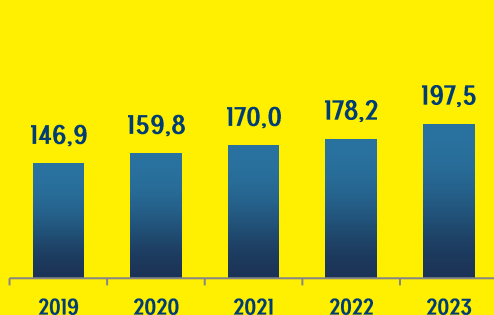
## Indicador de Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA)



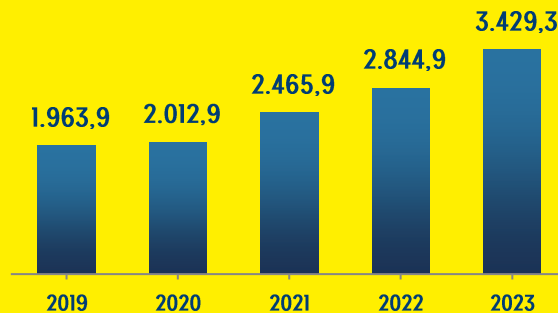
## EBITDA



## Volume Transportado Em milhões de TU



## EBITDA Em milhões de reais



\*As comparações referem-se aos resultados do ano de 2022

## Sumário

DESTAQUES DE 2023 . . . . .	4
DESEMPENHO COMERCIAL OPERACIONAL . . . . .	5
Mineração . . . . .	6
Carga Geral . . . . .	7
Eficiência Energética . . . . .	10
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO . . . . .	13
EBITDA . . . . .	14
Lucro Líquido . . . . .	15
Endividamento . . . . .	16
<i>Rating</i> . . . . .	17
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA . . . . .	18
PROJETOS E INVESTIMENTOS . . . . .	19
ESTRATÉGIAS E PERSPECTIVAS . . . . .	20
MARCOS REGULATÓRIOS . . . . .	21
AGENDA ESG . . . . .	23
AUDITORES INDEPENDENTES . . . . .	27
RELAÇÕES COM INVESTIDORES . . . . .	27
ANEXOS . . . . .	28
Anexo I – Quadro e Gráfico Operacionais . . . . .	28
Anexo II – Demonstração de Resultado . . . . .	29
Anexo III – Balanço Patrimonial . . . . .	30
Anexo IV – Quadro de Investimentos . . . . .	30

## DESTAQUES DE 2023

Destques Financeiros e Operacionais	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Volume Transportado (TU milhares)	53.638	46.027	16,5%	54.420	-1,4%	197.486	178.248	10,8%
Receita Bruta de Serviços (R\$ milhões)	1.899,4	1.586,9	19,7%	1.891,9	0,4%	6.873,0	6.029,4	14,0%
Receita Líquida de Serviços (R\$ milhões)	1.793,4	1.473,2	21,7%	1.782,5	0,6%	6.449,1	5.592,1	15,3%
EBITDA (R\$ milhões)	896,0	708,6	26,4%	1.027,1	-12,8%	3.429,3	2.844,9	20,5%
Margem EBITDA (%)	50,0%	48,1%	1,9pp	57,6%	-7,6pp	53,2%	50,9%	2,3pp
Lucro Líquido (R\$ milhões)	294,5	244,1	20,7%	424,4	-30,6%	1.200,1	874,2	37,3%
Dívida Bruta (R\$ milhões)	6.846,7	4.406,0	55,4%	4.605,6	48,7%	6.846,7	4.406,0	55,4%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	3.458,7	3.539,1	-2,3%	2.860,6	20,9%	3.458,7	3.539,1	-2,3%
Dívida Líquida/EBITDA <sup>1</sup> (x)	1,0x	1,2x	-0,2x	0,9x	0,1x	1,0x	1,2x	-0,2x

<sup>1</sup> EBITDA acumulado nos últimos 12 meses

A MRS encerrou o ano de 2023 com 197,5 Mt no volume total de cargas transportadas em sua malha ferroviária, representando um recorde para a Companhia. O crescimento entre os anos de 2023 e 2022 foi de 10,8% (+19,2Mt), em função do aumento de transporte do minério de ferro destinado para exportação, que encerrou o período com 106,9 Mt (+18,6% vs 2022).

A Receita Líquida da Companhia, em 2023, foi de R\$ 6.449,1 milhões, incremento de R\$ 857,0 milhões (+15,3%) em comparação ao ano de 2022. O transporte de Minério de Ferro contribui com aproximadamente 61,8% do volume de transporte e encerrou o ano com 122,1 Mt transportadas. O EBITDA da Companhia alcançou R\$ 3.429,3 milhões, 20,5% de aumento em comparação ao ano de 2022.

A Companhia assegurando seu compromisso na gestão de caixa e elevação da geração de EBITDA, apresentou no ano de 2023 o indicador Dívida Líquida/EBITDA de 1,0x e saldo de Dívida Líquida de R\$ 3.458,7 milhões.

## DESEMPENHO COMERCIAL OPERACIONAL

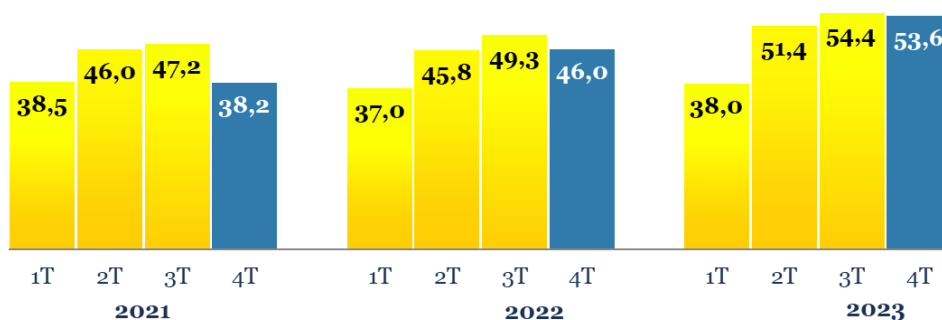
A MRS Logística atua, principalmente, no transporte de insumos e produtos relacionados à indústria siderúrgica, tais como minério de ferro, carvão e coque, tanto para atendimento ao mercado interno quanto para exportação, e no transporte de Carga Geral, que engloba as *commodities* agrícolas, produtos siderúrgicos, contêineres, entre outros, em uma malha ferroviária com 1.643 km, nos estados de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo.

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
<b>Mineração</b>	<b>34.094</b>	<b>28.428</b>	<b>19,9%</b>	<b>33.961</b>	<b>0,4%</b>	<b>122.120</b>	<b>106.543</b>	<b>14,6%</b>
Minério de Ferro	33.486	27.847	20,3%	33.417	0,2%	119.951	104.201	15,1%
Exportação	30.087	24.143	24,6%	30.136	-0,2%	106.881	90.130	18,6%
Mercado Interno	3.399	3.703	-8,2%	3.281	3,6%	13.070	14.072	-7,1%
Carvão e Coque	608	581	4,6%	544	11,8%	2.170	2.342	-7,3%
<b>Carga Geral</b>	<b>19.544</b>	<b>17.598</b>	<b>11,1%</b>	<b>20.459</b>	<b>-4,5%</b>	<b>75.366</b>	<b>71.705</b>	<b>5,1%</b>
Produtos Agrícolas	12.786	11.152	14,6%	14.049	-9,0%	50.154	46.806	7,2%
Produtos Siderúrgicos	1.765	1.750	0,8%	1.733	1,8%	6.636	6.838	-3,0%
Celulose	1.455	1.512	-3,8%	1.317	10,4%	5.591	5.670	-1,4%
Contêineres	619	591	4,8%	605	2,4%	2.222	2.133	4,1%
Construção Civil	581	633	-8,3%	620	-6,3%	2.308	2.449	-5,7%
Outros	2.338	1.960	19,3%	2.134	9,6%	8.455	7.808	8,3%
<b>Total</b>	<b>53.638</b>	<b>46.027</b>	<b>16,5%</b>	<b>54.420</b>	<b>-1,4%</b>	<b>197.486</b>	<b>178.248</b>	<b>10,8%</b>

Em 2023, o volume total transportado pela Companhia foi de 197,5 Mt, apresentando aumento de 10,8% em comparação ao ano de 2022. Ao analisarmos o 4T23 vs 4T22, o volume foi 16,5% superior, beneficiado, principalmente, pelo aumento no transporte de minério.

### Resultados Trimestrais - Volume Transportado

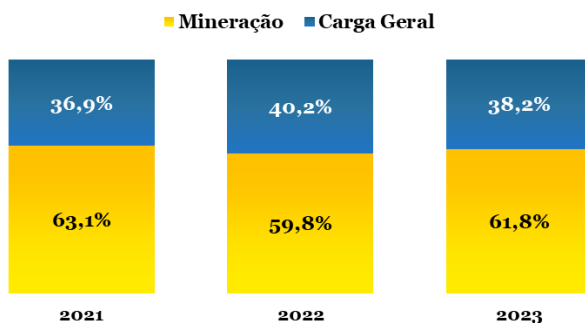
em milhões de TU



O segmento de transporte de Carga Geral apresentou em mais um ano, melhor *performance* e novo recorde de volume transportado, encerrando o ano de 2023 com 75,4Mt, este resultado foi superior em 5,1% em comparação ao ano de 2022. O 4T23, também, se evidencia como o melhor de todos os anos, encerrando com 19,5Mt transportadas.

Com relação ao Mix Transportado, a participação do grupo Mineração cresceu frente ao ano anterior, justificada, principalmente, pela continuidade da alta demanda por minério de ferro no mercado externo, conforme detalhado a seguir, e o grupo Carga Geral continua com uma boa representatividade, respondendo por 38,2% do resultado de 2023.

## Mix Transportado



## Mineração

O transporte de minério de ferro, carvão e coque em 2023 foi superior em 14,6% quando comparado ao ano de 2022, beneficiado principalmente pelo maior volume de minério de ferro para o mercado externo, conforme explicações a seguir.

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
<b>Mineração</b>	<b>34.094</b>	<b>28.428</b>	<b>19,9%</b>	<b>33.961</b>	<b>0,4%</b>	<b>122.120</b>	<b>106.543</b>	<b>14,6%</b>
Minério de Ferro	33.486	27.847	20,3%	33.417	0,2%	119.951	104.201	15,1%
Exportação	30.087	24.143	24,6%	30.136	-0,2%	106.881	90.130	18,6%
Mercado Interno (A)	3.399	3.703	-8,2%	3.281	3,6%	13.070	14.072	-7,1%
Carvão e Coque (B)	608	581	4,6%	544	11,8%	2.170	2.342	-7,3%
Mercado Interno + Carvão e Coque = (A+B)	4.007	4.285	-6,5%	3.825	4,8%	15.239	16.413	-7,2%

## Minério de Ferro | Exportação

No ano de 2023, o volume de carga de Minério de Ferro destinado à exportação, que representa 87,5% do grupo Mineração e 54,1% do volume total transportado pela MRS, foi de 106,9 Mt, crescimento de 18,6% quando comparado ao ano anterior.

Ao analisarmos a *performance* do 4T23 em comparação ao 4T22, verifica-se o aumento de 24,6%, resultante do incremento dos volumes oriundos de produção própria e de compras pelos principais clientes, refletindo o momento de mercado positivo para o minério exportação, aliado ao bom desempenho operacional do sistema mina-ferrovia-porto. Vale destacar, ainda, o menor impacto das chuvas na operação no último trimestre de 2023 frente ao mesmo período do ano anterior.

## Mercado Interno | Minério, Carvão e Coque

O transporte de minério de ferro, carvão e coque no mercado interno, com volume transportado no ano de 2023 de 15,2Mt, apresentou redução de 7,2% em comparação ao ano de 2022. Este resultado foi impactado, principalmente, por paradas de produção para manutenção corretiva nos equipamentos de processamento de Minério e de descarga.

## Carga Geral

O transporte de Carga Geral, que é realizado pela MRS e outras ferrovias por meio do direito de passagem remunerado, engloba as *commodities* agrícolas, produtos siderúrgicos, celulose, entre outros.

O resultado do ano de 2023 foi o melhor da história da MRS, chegando à marca de 75,4 Mt de volume transportado, representando aumento de 5,1% quando comparado ao ano anterior.

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
<b>Carga Geral</b>	<b>19.544</b>	<b>17.598</b>	<b>11,1%</b>	<b>20.459</b>	<b>-4,5%</b>	<b>75.366</b>	<b>71.705</b>	<b>5,1%</b>
Produtos Agrícolas	12.786	11.152	14,6%	14.049	-9,0%	50.154	46.806	7,2%
Produtos Siderúrgicos	1.765	1.750	0,8%	1.733	1,8%	6.636	6.838	-3,0%
Celulose	1.455	1.512	-3,8%	1.317	10,4%	5.591	5.670	-1,4%
Contêineres	619	591	4,8%	605	2,4%	2.222	2.133	4,1%
Construção Civil	581	633	-8,3%	620	-6,3%	2.308	2.449	-5,7%
Outros	2.338	1.960	19,3%	2.134	9,6%	8.455	7.808	8,3%

## Produtos Agrícolas

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
<b>Produtos Agrícolas</b>	<b>12.786</b>	<b>11.152</b>	<b>14,6%</b>	<b>14.049</b>	<b>-9,0%</b>	<b>50.154</b>	<b>46.806</b>	<b>7,2%</b>
Soja	1.089	532	104,9%	1.849	-41,1%	17.722	16.299	8,7%
Farelo de Soja	1.671	1.615	3,5%	1.951	-14,3%	7.024	6.734	4,3%
Açúcar	3.305	2.917	13,3%	3.655	-9,6%	10.948	9.936	10,2%
Milho	6.720	6.089	10,4%	6.595	1,9%	14.460	13.838	4,5%

Os produtos agrícolas transportados pela MRS são: milho, açúcar, soja e farelo de soja e representaram 66,5% do segmento de Carga Geral. As *commodities* de açúcar, soja, milho e farelo de soja apresentaram aumento de 10,2%, 8,7%, 4,5% e 4,3%, respectivamente, em 2023 em comparação ao ano de 2022, conforme detalhado a seguir.

Os aumentos registrados nos transportes de soja e milho foram devidos à entrada de novos *players* que iniciaram transportes no ano de 2023 com a MRS, o grupo representou um total de 63% do volume de *commodities* transportados.

As reduções nos transportes de açúcar (-9,6%) e de farelo de soja (-14,3%), no comparativo do 4T23 com o 3T23, devem-se à fatores sazonais das safras de cana-de-açúcar e da soja, respectivamente, bem como à estratégia de comercialização destes produtos pelos exportadores.

## Produtos Siderúrgicos

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Produtos Siderúrgicos	1.765	1.750	0,8%	1.733	1,8%	6.636	6.838	-3,0%

O transporte de produtos siderúrgicos apresentou queda de 3,0% no ano de 2023 quando comparado ao ano de 2022. Os principais fatores que provocaram essa redução foram: (i) chuvas no estado de Minas Gerais no 1º Trimestre de 2023, que ocasionaram perdas de volumes oriundos das interdições/ocorrências, (ii) redução no volume de produção de aço bruto no país, com queda de 6,5% em relação ao ano de 2022, assim como nas vendas internas, que impactaram diretamente os volumes transportados pela MRS e (iii) redução na demanda de transporte de aço semiacabado (placas) para abastecimento do Mercado Interno, por mudança na estratégia de venda de um importante fornecedor do segmento para o Mercado Externo, inviabilizando a captação da demanda por parte da MRS.

## Celulose

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Celulose	1.455	1.512	-3,8%	1.317	10,4%	5.591	5.670	-1,4%

O transporte de celulose apresentou redução em 2023 em comparação ao ano de 2022, com reflexos do 1T23 e 2T23. No 1T23, houve os impactos de casos de vandalismo e altos índices pluviométricos e no 2T23, refere-se à manutenção anual, programada para a indústria do cliente da MRS.

## Contêineres

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Contêineres	619	591	4,8%	605	2,4%	2.222	2.133	4,1%

O segmento de transporte de Carga Geral apresentou aumento de 4,1% no ano de 2023 em comparação a 2022, devido, principalmente, ao maior transporte registrado nos volumes de carga própria, cerca de 8,9%.



No transporte de carga própria da MRS, o 4T23 apresentou aumento de 4,8% em comparação ao 4T22, devido, principalmente, aos aumentos de volumes com novos e atuais clientes. Esse aumento reflete a gestão da Companhia, pois entre alguns períodos dos meses de novembro e dezembro, houve redução da chegada de cargas por navios nos portos do RJ e Santos, em função da interrupção do transporte de cargas de Manaus (cabotagem).

## Construção Civil

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Construção Civil	581	633	-8,3%	620	-6,3%	2.308	2.449	-5,7%

O segmento de transporte de construção civil apresentou queda de 5,7% em 2023 quando comparado ao ano de 2022, principalmente, pelo impacto das chuvas nos estados de MG e RJ que geraram interdições na operação ferroviária em março/abril bem como a parada de fábrica do cliente para realização de manutenção do moinho avariado.

## Outros

Volume Transportado TU Milhares	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Outros	2.338	1.960	19,3%	2.134	9,6%	8.455	7.808	8,3%

O transporte de outras cargas inclui cargas próprias, que abrangem os seguintes produtos: ferro gusa, carvão mineral energético, calcário para siderurgia, e “cargas de outras ferrovias” que incorporam: enxofre, adubos e fertilizantes, dentre outros.

Em 2023, a MRS transportou 8,5Mt no segmento outras cargas, representando crescimento de 8,3% em comparação ao ano de 2022. A Companhia destaca, no que diz respeito as cargas próprias no resultado total acumulado do ano de 2023 em comparação ano de 2022, o aumento no transporte de: (i) ferro gusa para exportação foi negociado o atendimento a mais navios no Porto do Rio, aproveitando da maior oferta de produtos em função da queda do consumo no mercado interno e da redução da oferta de ferro gusa no mercado externo com os impactos da Guerra da Ucrânia e (ii) magnetita concentrada, em função da negociação de um contrato com um novo cliente e desenvolvimento de nova infraestrutura de terminal multimodal para viabilizar a expansão do portfólio de clientes atendidos através da logística ferroviária.

O volume de transporte de outras cargas realizado por outras ferrovias, que remuneram à MRS pelo direito de passagem, apresentou aumento de 13,4% no comparativo do ano de 2023 ao ano de 2022, apresentando variações principalmente nos volumes de adubos e fertilizantes (19,08%) fruto dos investimentos realizados em terminais ferroviários em regiões de consumo.

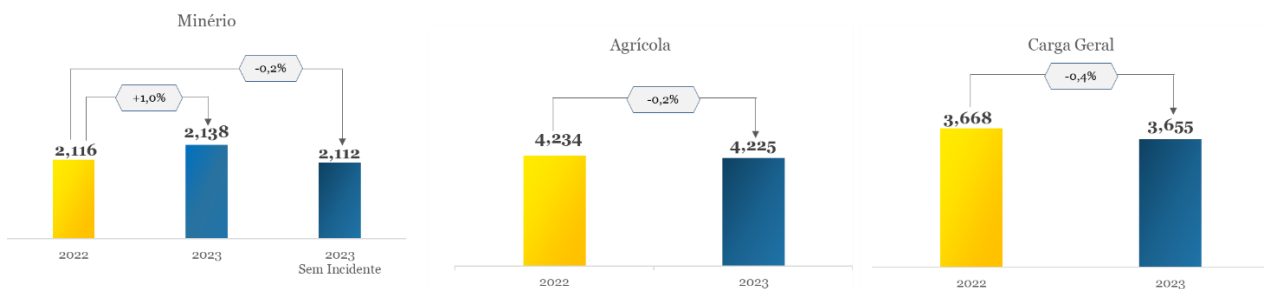
## Eficiência Energética

A sustentabilidade ambiental e a ecoeficiência fazem parte dos principais compromissos da MRS. Nesse sentido, o indicador de Eficiência Energética proporciona à Companhia o caminho para atingir esses compromissos. Trata-se de um acompanhamento diário por meio da medição da quantidade de litros de óleo diesel consumidos no transporte de 1.000 toneladas brutas em um quilômetro (litros por mil TKB). Os trens são divididos em três grandes grupos de carga para que sejam feitas as análises de eficiência energética considerando a particularidade do transporte: Minério, Agrícola e Carga Geral.

A MRS encerrou o ano com recorde histórico anual de carga própria transportada (143MMTU) e o resultado apresentado pelo índice de eficiência energética foi de 2,488 L/kTKB, superando a meta proposta para o ano, representando uma economia de mais de 3 milhões de litros de óleo diesel. A Companhia ressalta que o resultado apresentado foi diante do cenário do incidente ferroviário ocorrido, em março de 2023, refletindo durante dois meses em suas operações.

O resultado da carga do segmento minério foi de 2,138 L/kTKB, representando uma piora de 1% em relação ao ano de 2022. Este resultado foi influenciado negativamente pelo incidente mencionado anteriormente, dado visto que o segmento do minério foi o maior afetado dado a localização da ocorrência. A excluir o impacto do incidente, o resultado passaria a ser de 2,112 L/kTKB, representando uma melhora de 0,2% frente a 2022. Já para os segmentos de Carga Geral e Agrícolas (cargas menos impactadas pelo incidente), os índices apresentaram 0,4% e 0,2%, respectivamente, de melhoria em relação ao ano anterior, com resultados de 3,655 L/kTKB para Carga Geral e 4,225 L/kTKB para Agrícola.

### Consumo Óleo Diesel (L/kTKB)



Os principais fatores que contribuíram para a *performance* do consumo de óleo diesel em 2023, foram os seguintes:

#### I. Minério

- Aumento de velocidade em trechos em que o perfil impulsiona o trem para vencer rampas de forma mais rápida e reduzindo o consumo de combustível;
- Redução de parada de trens em trechos críticos desfavoráveis à eficiência energética;

- Melhoria de procedimentos operacionais de condução visando otimização do esforço trator das locomotivas e redução de consumo de combustível;
- Redução de consumo de óleo diesel devido à estratégia de isolamento/desligamento das locomotivas comandadas em pontos em que o perfil do trecho permite que o trem mantenha sua velocidade somente com a tração da locomotiva do comando.

## II. Agrícolas

- Adoção de uma estratégia de cascadeamento mais inteligente possibilitou realizar grande parte da produção deste fluxo com a frota *premium* da Companhia;
- Redução de consumo de óleo diesel devido à estratégia de isolamento/desligamento das locomotivas comandadas em pontos em que o perfil do trecho permite que o trem mantenha sua velocidade somente com a tração da locomotiva do comando.

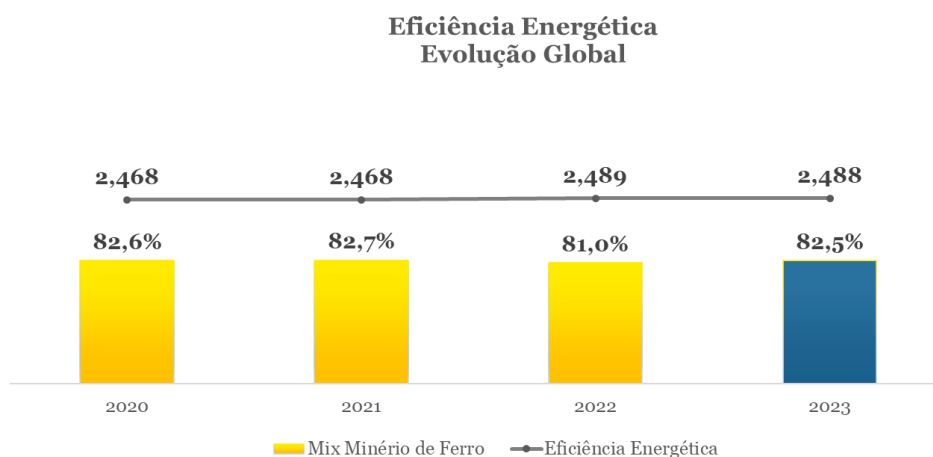
## III. Carga Geral

- Melhoria no desenho operacional de trens visando melhoria do aproveitamento das capacidades das locomotivas, possibilitando reduzir a utilização das máquinas menos produtivas.

A Companhia destaca que um fator determinante para o resultado da eficiência energética global é a representatividade do volume de minério, visto que este grupo de carga é o que possui melhor eficiência energética dentre todos e toda e qualquer redução de sua representatividade afeta diretamente no indicador global.

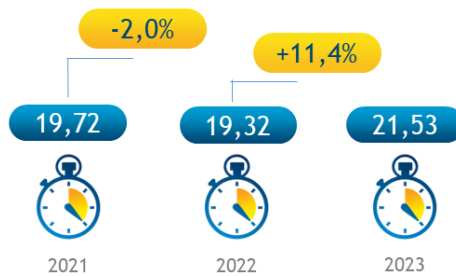
Reforçando seu compromisso com a redução dos impactos causados por suas operações e a busca constante de melhoria, inovação e tecnologias que contribuam para o atingimento de metas, a MRS já iniciou a renovação da sua frota de locomotivas, com previsão de chegada de 15 novas locomotivas mais eficientes para o ano de 2024. Além disso, a Companhia iniciou estudos e especificações de locomotivas híbridas, que possibilitarão uma operação mais eficiente e sustentável em médio e longo prazo, bem como está planejando a realização de testes com locomotiva elétrica ainda no ano de 2024.

O gráfico, a seguir, apresenta a evolução da eficiência global:



O *Transit Time* do minério de ferro, metodologia utilizada para calcular o tempo que se leva no transporte da carga desde a origem até o destino, obteve aumento, em 2023, em função da limitação de capacidade de atendimento causada pelas ocorrências de chuvas no início do ano, na Ferrovia do Aço.

O impacto do modelo de circulação, vigente desde 2020 para atendimento ao terminal do Andaime por meio da operação do TNT (Trem Não Tripulado), continua presente na circulação dos trens. Nesse modelo, para o trem transpor a Zona de Auto Salvamento (ZAS) da Barragem Forquilha III de forma não tripulada, é preciso cumprir um protocolo técnico e de segurança que reduz a velocidade média da composição. Contudo, esses procedimentos não impactaram no atendimento aos compromissos e demandas dos clientes.



## DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

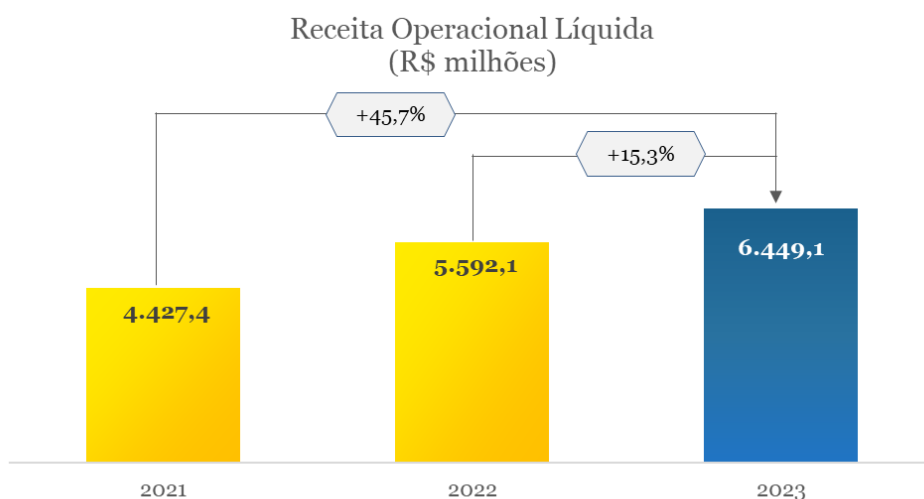
Resultados	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Receita Bruta de Serviços (R\$ milhões)	1.899,4	1.586,9	19,7%	1.891,9	0,4%	6.873,0	6.029,4	14,0%
Receita Líquida de Serviços (R\$ milhões)	1.793,4	1.473,2	21,7%	1.782,5	0,6%	6.449,1	5.592,1	15,3%
Custos e Despesas (R\$ milhões)	(954,3)	(794,5)	20,1%	(749,4)	27,3%	(3.079,2)	(2.777,5)	10,9%
Outras Rec e Desp Operac (R\$ milhões)	57,0	29,9	90,7%	(6,0)	-	59,4	30,3	95,8%
EBITDA (R\$ milhões)	896,0	708,6	26,4%	1.027,1	-12,8%	3.429,3	2.844,9	20,5%
Margem EBITDA (%)	50,0%	48,1%	1,9pp	57,6%	-7,6pp	53,2%	50,9%	2,3pp
Lucro Líquido (R\$ milhões)	294,5	244,1	20,7%	424,4	-30,6%	1.200,1	874,2	37,3%
Dívida Líquida/EBITDA <sup>1</sup> (x)	1,0x	1,2x	-0,2x	0,9x	0,1x	1,0x	1,2x	-0,2x
Tarifa Média Líquida (R\$/ton)	33,4	32,0	4,5%	32,8	2,1%	32,7	31,4	4,1%

<sup>1</sup> EBITDA acumulado nos últimos 12 meses. O *covenant* foi detalhado no capítulo endividamento deste *release*

**I. Receita Líquida:** Incremento de R\$ 857,0 milhões, reflexo, principalmente, do volume transportado de 120,0 Mt pelo segmento do Minério de Ferro, que representa 60,7% do volume total da MRS.

**II. Custos e Despesas:** O aumento de R\$ 301,7 milhões em 2023, em comparação ao ano de 2022, foi em função, principalmente: (i) do aumento nos custos com mão de obra própria em função do reajuste do Acordo Coletivo de Trabalho; (ii) dos custos com serviços de terceiros relacionados à tecnologia da informação; e (iii) do aumento dos custos com acidentes pelas ocorrências de chuvas na Ferrovia do Aço no primeiro trimestre de 2023.

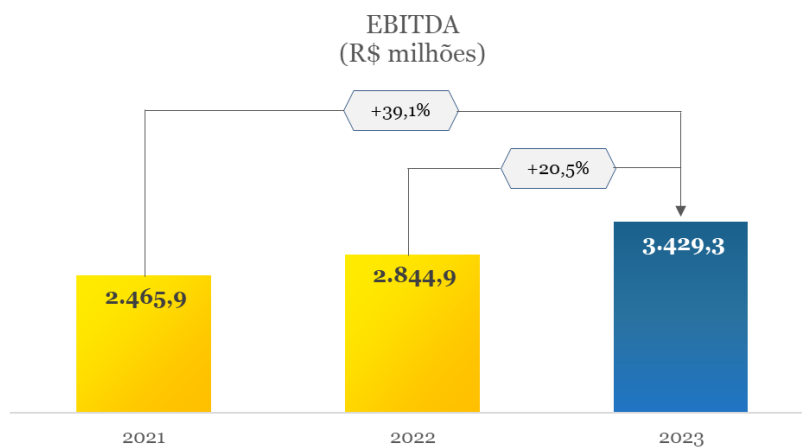
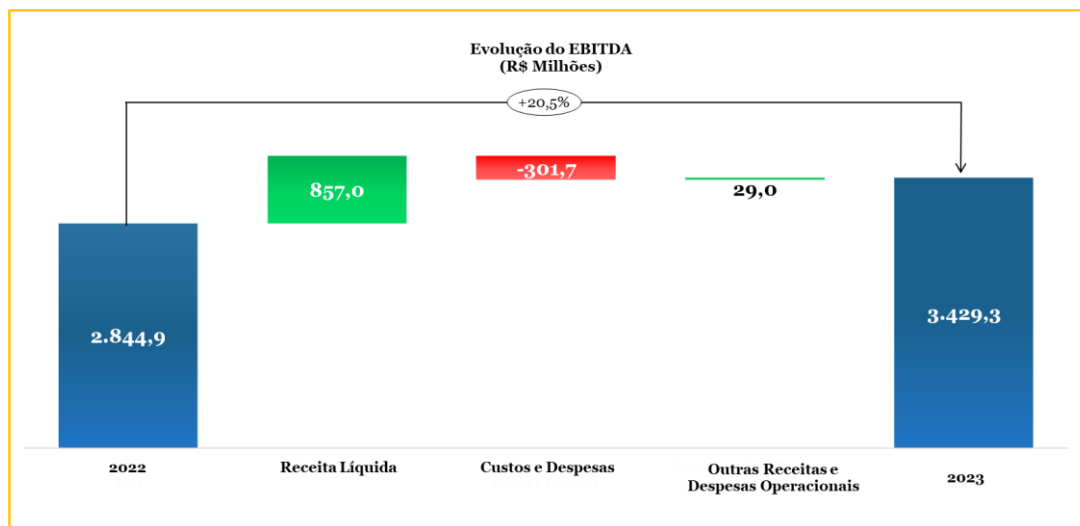
**III. Outras Receitas e Despesas Operacionais:** O resultado líquido de outras receitas e outras despesas operacionais apresentou incremento de R\$ 29,0 milhões em 2023, devido, principalmente, às receitas com mecanismos de proteção que foram maiores que em 2022, compensado em parte pelo aumento de R\$ 56,8 milhões em outras despesas operacionais.



## EBITDA

O EBITDA encerrou o ano de 2023 com aumento de 20,5% quando comparado ao ano de 2022, atingindo R\$ 3.429,3 milhões, com Margem EBITDA de 53,2%, aumento de 2,3 p.p. em comparação ao ano anterior.

A seguir, demonstramos a evolução do EBITDA de forma mais detalhada:



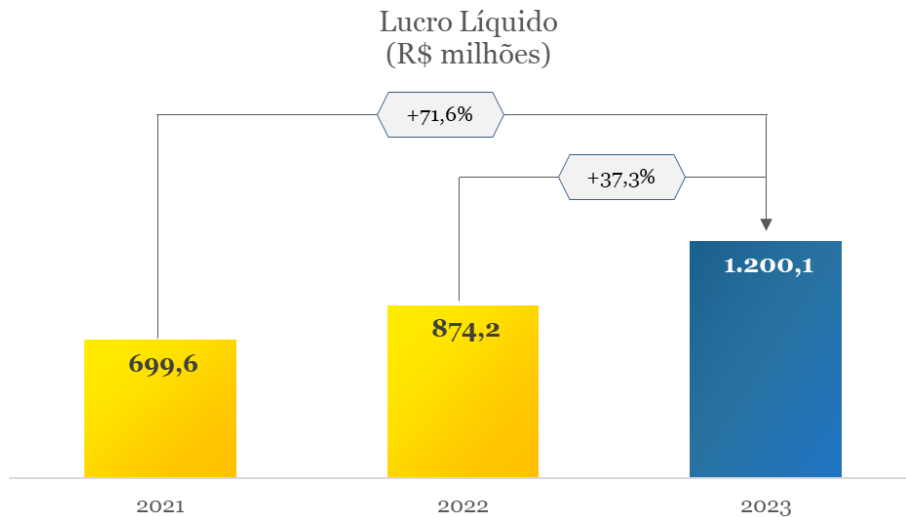
A tabela, a seguir, demonstra a conciliação do EBITDA:

Conciliação do EBITDA (R\$ milhões)	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>294,5</b>	<b>244,1</b>	<b>20,7%</b>	<b>424,4</b>	<b>-30,6%</b>	<b>1.200,1</b>	<b>874,2</b>	<b>37,3%</b>
(+) Tributos sobre o Lucro	114,8	119,4	-3,8%	212,5	-46,0%	577,4	354,8	62,8%
(+) Resultado Financeiro Líquido	250,3	121,9	105,3%	160,2	56,2%	740,4	561,3	31,9%
(+) Depreciação e Amortização	236,4	223,3	5,9%	230,0	2,8%	911,3	1.054,6	-13,6%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>896,0</b>	<b>708,6</b>	<b>26,4%</b>	<b>1.027,1</b>	<b>-12,8%</b>	<b>3.429,3</b>	<b>2.844,9</b>	<b>20,5%</b>
(-) Depreciação Direito de Uso (contratos arrendamento)	(25,8) <sup>1</sup>	(25,0)	3,1%	(22,5)	14,6%	(92,0) <sup>1</sup>	(286,2)	-67,8%
(-) Encargos Financeiros AVP (contratos arrendamento)	(51,1) <sup>1</sup>	(60,5)	-15,5%	(53,4)	-4,3%	(221,1) <sup>1</sup>	(196,3)	12,6%
<b>(=) EBITDA Recorrente</b>	<b>819,1</b>	<b>623,1</b>	<b>31,5%</b>	<b>951,2</b>	<b>-13,9%</b>	<b>3.116,2</b>	<b>2.362,5</b>	<b>31,9%</b>

<sup>1</sup> As informações detalhadas podem ser encontradas nas notas explicativas 16.2 e 33

## Lucro Líquido

A MRS encerrou o ano de 2023 com Lucro Líquido de R\$ 1.200,1 milhões, crescimento de 37,3%, equivalente a R\$ 326,1 milhões, quando comparado ao ano de 2022. Esta variação reflete, principalmente, o volume transportado do minério de ferro destinado à exportação, conforme detalhado, anteriormente.



## Endividamento

Em R\$ milhões	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23
<b>(+) Dívida Bruta<sup>1</sup></b>	<b>6.846,7</b>	<b>4.406,0</b>	<b>55,4%</b>	<b>4.605,6</b>	<b>48,7%</b>
(-) Caixa e Aplicações Financeiras <sup>2</sup>	3.388,1	866,9	290,8%	1.744,9	94,2%
<b>(=) Dívida Líquida</b>	<b>3.458,7</b>	<b>3.539,1</b>	<b>-2,3%</b>	<b>2.860,6</b>	<b>20,9%</b>
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>3.429,3</b>	<b>2.844,9</b>	<b>20,5%</b>	<b>3.241,9</b>	<b>5,8%</b>
<b>Dívida Líquida/EBITDA<sup>3</sup> (x)</b>	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,2x</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1x</b>

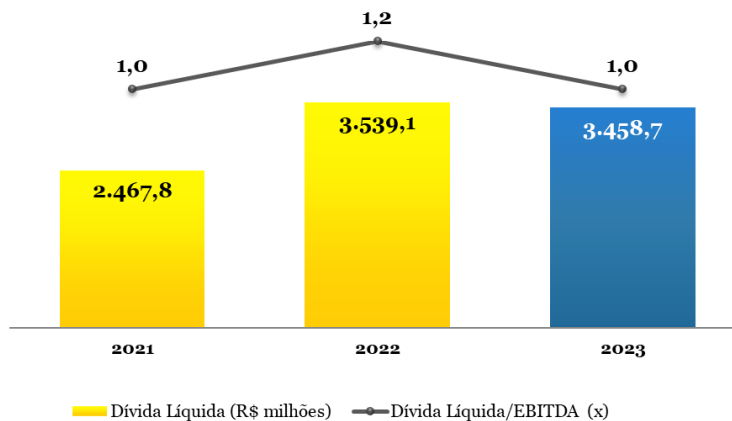
<sup>1</sup> A diferença em relação à soma das linhas de Empréstimos e Financiamentos (Balanço) corresponde aos Custos de Transação;

<sup>2</sup> Inclui Caixa Restrito; <sup>3</sup> EBITDA acumulado 12 meses.

A Dívida Bruta da Companhia encerrou, o ano de 2023, com saldo de R\$ 6.846,7 milhões, aumento de R\$ 2.440,7 milhões quando comparada ao ano de 2022. Este aumento foi decorrente, principalmente, com a captação realizada em outubro de 2023, por meio da 11ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 2,0 bilhões, distribuídos em 3 séries: (i) R\$ 400 milhões na 1ª Série, remuneração IPCA+6,2414%, vencimento em 10 anos; (ii) R\$ 800 milhões na 2ª Série, remuneração IPCA+6,3439%, vencimento em 12 anos; e (iii) R\$ 800 milhões na 3ª Série, remuneração IPCA+6,4496%, vencimento em 15 anos.

Em 2023, o saldo de dívida líquida alcançou R\$ 3.458,7 milhões *versus* R\$ 3.539,1 milhões em 2022. Esse acréscimo refere-se às movimentações de amortizações de financiamentos e novas captações.

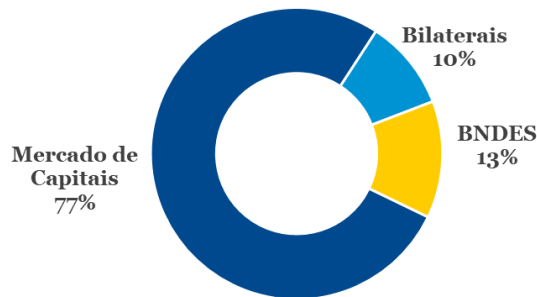
O índice de alavancagem financeira medido pela relação dívida líquida/EBITDA foi de 1,0x em 31 de dezembro de 2023 *vs* 1,2x em 31 de dezembro de 2022:



No encerramento do 4T23, a maior parte da dívida estava indexada ao CDI, com a importante participação dos instrumentos classificados como Mercado de Capitais (Debêntures e Notas Promissórias), além das demais linhas, classificadas como bilaterais e com o BNDES.



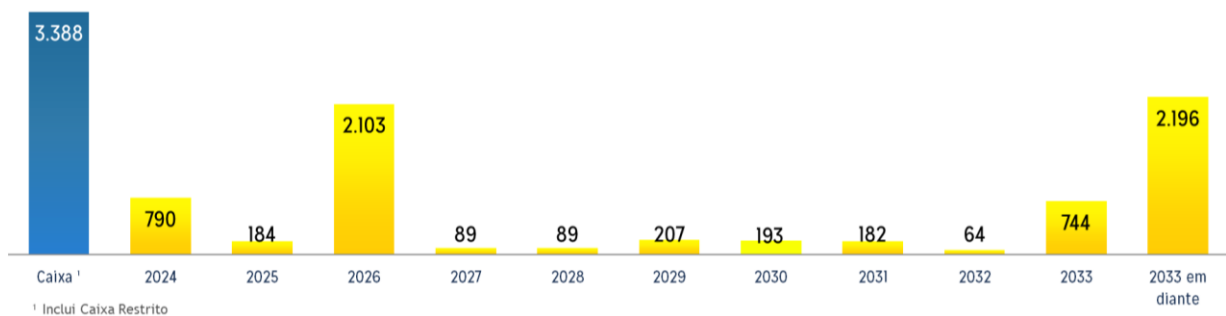
## Dívida por Funding



## Cronograma de Amortização

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal da dívida em 31 de dezembro de 2023. O prazo médio do endividamento da MRS em dezembro de 2023 foi de 6,7 anos, representando um alongamento do perfil da dívida do grupo em relação a dezembro de 2022, que foi de 5,1 anos.

Caixa e Cronograma da Dívida  
(Em milhões de R\$)



## Rating

Agência	Escala Local	Escala Global	Perspectiva
Standard & Poor's	AAA	BB	Estável
Fitch	AAA	BB+	Estável

## DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

A geração de caixa em 2023 foi positiva em R\$ 2.518,9 milhões. O saldo de caixa encerrou ano em R\$ 3.385,8 milhões, no ano de 2022, foi em R\$ 866,9 milhões. Esta variação foi influenciada, principalmente, pela atividade de financiamento devido ao volume de captações realizado no período.

Demonstração do Fluxo de Caixa - Em R\$ milhões	2023	2022
<b>Caixa no início do Exercício</b>	<b>866,9</b>	<b>1.836,6</b>
<b>Lucro Líquido Antes do IR e CSLL</b>	<b>1.777,6</b>	<b>1.229,0</b>
Depreciação e amortização	911,3	1.054,7
Varição monetária, cambial e encargos financeiros	969,1	742,5
Valor Residual do Imobilizado/ Invest. Perm. Baixado	43,3	30,1
Provisão (Reversão)	(27,9)	(21,5)
Outros	56,7	30,1
<b>Lucro Líquido Base Caixa</b>	<b>3.730,1</b>	<b>3.064,9</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>(107,7)</b>	<b>(1.192,6)</b>
Contas a receber	108,2	(6,6)
Estoques	(58,9)	(15,7)
Tributos a recuperar	83,7	(124,4)
Fornecedores	364,9	(65,3)
Obrigações fiscais	75,7	(16,7)
Obrigações sociais e trabalhistas	7,0	38,3
Pagamento de tributos sobre o lucro	(257,3)	(385,8)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(316,3)	(270,9)
Pagamento de juros de arrendamento	(214,3)	(196,3)
Outros	56,7	30,1
<b>Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais</b>	<b>3.622,4</b>	<b>1.872,3</b>
Imobilizado	(1.719,3)	(1.762,2)
Intangível	(225,3)	(76,4)
Recurso proveniente da alienação de bens do imobilizado/intangível	6,5	0,4
<b>Atividades de Investimento</b>	<b>(1.938,1)</b>	<b>(1.838,2)</b>
Captações de empréstimos e financiamentos	688,3	618,1
Debêntures	1.907,6	-
Pagamentos de empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	(1.025,0)	(904,4)
Pagamento de arrendamento	(485,3)	(551,3)
Ações em tesouraria	(43,4)	-
Dividendos pagos	(207,6)	(166,2)
<b>Atividades de Financiamento</b>	<b>834,6</b>	<b>(1.003,8)</b>
<b>Caixa no Final do Exercício</b>	<b>3.385,8</b>	<b>866,9</b>
<b>Geração de Caixa</b>	<b>2.518,9</b>	<b>(969,7)</b>

## PROJETOS E INVESTIMENTOS

Em 2023, a MRS investiu o montante de R\$ 1.807,1 milhões sendo que, aproximadamente, R\$ 491,0 milhões foram destinados ao desenvolvimento de projetos de engenharia e obras que visam atender aos requisitos obrigatórios da renovação.

Investimentos R\$ Milhões	2023
Sustaining	1.162,6
Obrigatórios	491,0
Melhoria	125,3
Expansão	28,2
<b>Total</b>	<b>1.807,1</b>

Cabe destacar que a Companhia manteve em 2023, além dos projetos obrigatórios do contrato de renovação, o compromisso com a sustentabilidade do negócio, investindo na confiabilidade de seus ativos (via permanente, locomotivas e vagões), em projetos de melhorias tecnológicas ou que geram ganhos de produtividade e/ou otimizações da operação ferroviária e em iniciativas que visam oportunidades de expansão de negócios e capacidade:

### **Sustaining:**

- i. Modernização de ativos: mantida a estratégia de realização de intervenções em locomotivas, vagões e na malha ferroviária, visando aumentar os níveis de confiabilidade e disponibilidade dos ativos, permitindo melhorar a eficiência, segurança e otimização das operações ferroviárias. Em 2023, para apoiar esta estratégia, foram entregues equipamentos de via de grande porte e realizadas obras de renovação da via permanente, conforme planejamento plurianual. Além disso, foram desenvolvidos projetos de eletroeletrônica que visam sinalizar e automatizar as linhas ao longo da ferrovia;
- ii. Confiabilidade de infra: manutenção do plano preventivo de intervenções ao longo da via, com execução de obras de contenção, intervenções/substituições de pontes ou viadutos e uma obra em túnel, visando minimizar os riscos associados à confiabilidade do trecho. Realização de obras relacionadas às ocorrências de chuvas no início de 2023, com destaque para a obra de estabilização do aterro localizado no km 033 da Ferrovia do Aço, que será finalizada em 2024.
- iii. Sistemas: a MRS investiu em *softwares* e *hardwares* que aprimoram, aumentam a produtividade e garantem a segurança da tecnologia da informação. O destaque fica para a continuidade da implantação do novo ERP, integrando diversos sistemas da Companhia.
- iv. Sustentabilidade: em 2023 diversos projetos de adequações prediais e normas regulamentadoras foram executados, tendo destaques investimentos que promovem diversidade, segurança e meio ambiente.

**Obrigatórios:** foram adquiridas, em 2023, 10 locomotivas (modelo ES44) para modernização da frota visando ganho de produtividade. Além disso, a Companhia deu continuidade no cumprimento dos projetos obrigatórios da renovação da concessão, um total de investimento de R\$ 318,4 milhões para 2023. Neste ano, ocorreram as entregas das iniciativas previstas no ano A+1 de contrato, totalizando R\$ 16 milhões realizados em 2023. Além do aumento da capacidade do Pátio de Santos,

através da execução do Pátio de Santos Integrado, maior projeto obrigatório entregue em 2023, foram executados Sinalização da Margem Esquerda em Santos, intervenções, em Barra Mansa (RJ), além de instalação de cancelas automáticas em Ibirité e Barra do Piraí. Visando atender os investimentos dos anos seguintes, a MRS iniciou uma série de obras com entregas previstas entre 2024 e 2026, com destaque para a Remodelação da Baixada (entrega prevista em 2026), Oficina de Equipamentos de Grande Porte (entrega prevista em 2024), CTC do Vale do Paraíba (entrega prevista em 2025), além de viadutos em Cubatão e Conselheiro Lafaiete (entregas previstas em 2024).

**Melhoria:** destaque para a continuação da estratégia de substituição da frota de vagões GDT (175 vagões), visando aumento da produtividade na carga de *heavy haul*. A Companhia, também, empenhou recursos em projetos de inovação e tecnologia, destacando-se o desenvolvimento de sistemas para auxílio na operação de trens e para aprimorar a experiência de seus clientes. Também foram investidos recursos para dar sequência na aquisição de controles remotos de locomotivas, permitindo manobras em pátios de forma remota e segura.

**Expansão:** em conformidade com as estratégias, em torno do aumento de capacidade de transporte de carga, a Companhia deu continuidade para viabilizar os projetos, dentre os quais podemos citar a Extensão do Ramal Porto Sudeste, o início da Expansão do Terminal de Souza Nosquese (FSN) e novos terminais de Carga Geral em Barra do Piraí e Belo Horizonte.

## ESTRATÉGIAS E PERSPECTIVAS

Durante o ano de 2023, a MRS divulgou um novo referencial estratégico redefinindo seus objetivos, com desdobramento em diversas iniciativas com melhorias de processos e definições de novos projetos. Este trabalho será o principal guia da Companhia para os próximos cinco anos.

Os objetivos estratégicos reforçam o propósito da Companhia em aprimorar o atendimento e crescer em todos os segmentos atendidos pela MRS: avançar na oferta de soluções integradas, cumprir os requisitos e investimentos obrigatórios da concessão, avançar no desenvolvimento e integração da agenda ESG à estratégia da Companhia e adequar a gestão do negócio para fazer frente aos novos desafios.

Mantendo o compromisso de zelar pelos prazos estabelecidos na prorrogação da concessão, a MRS cumpriu as entregas previstas para o ano de 2023, dentre elas, obras para aumentar a segurança das regiões ao redor da ferrovia. Para os próximos anos, segue o compromisso de investir bilhões de reais em projetos que trarão benefícios para a sociedade, Companhia, clientes e competitividade do Brasil em suas mais diversas naturezas, de expansão da capacidade a redução de conflitos urbanos nas diversas localidades em que a Companhia está presente.

Ainda sobre o ano de 2023 a MRS estabeleceu seu recorde histórico do volume transportado. Tal conquista ganha ainda mais brilho considerando os desafios enfrentados em função das chuvas no início do ano. E a expectativa se mantém em crescimento de volume nos segmentos de mineração e agrícolas, além de investimentos em tecnologia para melhores soluções de aumento de capacidade e eficiência operacional, visando cada vez mais, incorporar iniciativas inovadoras e sustentáveis para seu negócio.

## MARCOS REGULATÓRIOS



Sob a ótica regulatória, o ano de 2023 foi desafiador e com entregas importantes para a MRS, principalmente, em virtude da finalização do ano 1 (julho/22 a julho/23) do Contrato de Concessão renovado em 2022, com os principais destaques:

- 1. Entrega de 16 obras no ano 1:** neste período, a MRS investiu, aproximadamente, R\$ 80 milhões com realizações de diversos projetos obrigatórios e importantes para o desenvolvimento do transporte ferroviário de cargas, bem como para a melhoria de conflitos urbanos e segurança da comunidade. Como exemplo, a implantação de cancelas automáticas nos municípios de Ibitité (MG) e Barra do Pirai (RJ), construção de muros de vedação e implantação de passagens de pedestre com acessibilidade em Barra Mansa (RJ), além de importantes intervenções para aumento da capacidade no acesso ferroviário ao Porto de Santos (SP). Por fim, é importante mencionar que a avaliação dos projetos se encontra em curso pela Agência Nacional de Transportes Terrestre (ANTT).
- 2. Conclusão da fase 02 da “Integração da Baixada Santista”:** a MRS concluiu importante compromisso assumido na renovação da concessão ao finalizar a entrega do “Portal Baixada”, segunda fase do projeto de governança operacional para a região da Baixada Santista, que consiste em melhoria operacional entre as ferrovias, proporcionando transparência e sistematização das informações aos programadores. E no final de setembro, foi realizada a apresentação formal e a aprovação do sistema pela ANTT.

A MRS realizou, em conjunto com a ANTT, uma série de inspeções em campo com o objetivo de verificar a situação da malha ferroviária concedida a esta Concessionária, além de fiscalizações para o ateste do cumprimento das obrigações relacionadas aos investimentos para o ano 1, bem como as fiscalizações econômicas/financeiras. No geral, foram percorridos cerca de 1.500 km de malha ferroviária com a participação direta das áreas técnicas da Companhia, totalizando uma média de 1,5 inspeções ao mês. No período não ocorreu a lavratura de nenhum auto de infração ou qualquer outro tipo de penalidade para a MRS, por descumprimento dos requisitos avaliados.

Sob o aspecto da segurança ferroviária, a MRS realizou em 2023 ações importantes para conscientização de motoristas e pedestres, no que se refere, principalmente, cruzamento em passagens de pedestres (PP) e em nível (PN) ao longo da malha ferroviária. Dados estatísticos da ANTT revelam aumento dos casos de abalroamento de veículos e atropelamento de pedestres nas PNs e PPs de todo o país. Diante desse levantamento, integrantes da MRS, da ANTT e Secretaria de Mobilidade Urbana

(SMU) realizaram ações educativas no centro de Barra Mansa (RJ) e em Juiz de Fora (MG) para conscientizar os motoristas e os pedestres sobre a importância de respeitar a sinalização ferroviária.

Por fim, no final de 2023, a MRS e a Agência Reguladora promoveram a 1ª Edição do Prêmio ANTT – Destaques 2023, com o objetivo de reconhecer as melhores práticas, projetos e iniciativas da infraestrutura ferroviária e rodoviária no Brasil.

A MRS foi premiada na “**Classe Especial com a Categoria Ouro**”, por se destacar na incorporação de melhores práticas regulatórias, atuação operacional, postura e proatividade institucionais, bem como na geração de benefícios para os usuários. Além disso, foi premiada em três Categorias da “**Classe Concessionárias de Ferrovias Destaques 2023**”:

**2. Atenção ao Usuário**

MRS Logística - MRS - Detecção de anomalia em carregamentos de bobinas

**5. Interação com a Sociedade**

MRS Logística - MRS - Remoção e Reassentamento na Baixada Santista/SP

**7. Engenharia**

MRS Logística S/A - MRS - Cancelas Automáticas: Integração entre duas ferrovias e operações

Premiação ANTT 2023 na íntegra: <https://www.gov.br/antt/pt-br/assuntos/ultimas-noticias/antt-premia-concessionarias-de-ferrovias-e-rodovias-que-foram-destaques-em-2023>

## AGENDA ESG

### Relatório de Sustentabilidade

A MRS divulgará, como nos últimos anos, o seu Relatório de Sustentabilidade, reiterando o compromisso com a transparência e a tempestividade das informações relacionadas às dimensões ambiental, social e de governança corporativa (ESG - acrônimo em inglês). O relatório conterá as principais iniciativas promovidas e os resultados alcançados ao longo de 2023, em formato adequado aos padrões da GRI (Global Reporting Initiative) e com indicadores seguindo o padrão da SASB (Sustainability Accounting Standards Board). O documento poderá ser acessado pelo site oficial da Companhia ([www.mrs.com.br](http://www.mrs.com.br)).

### Clima Organizacional

Em abril de 2023, foi iniciado o ciclo de pesquisas de clima organizacional, com uso de metodologia de mercado, que prevê o monitoramento contínuo de fatores preditores do engajamento dos colaboradores. O resultado de 8,5, em uma escala de 0 a 10, superou a média do mercado e das empresas de negócios semelhantes. Cinco, entre as 12 dimensões abordadas nas pesquisas se tornaram foco de maior atenção para melhor entendimento das causas de resultados. Foram registrados, pelos gestores, na plataforma de pesquisas, 223 planos de ação, permitindo uma melhor gestão em uma única ferramenta. No período, foram avaliados os níveis de NPS (*Net Promoter Score*) e eNPS (*employee Net Promoter Score*), sendo que ambos os resultados reportaram a MRS à “Zona de Qualidade”, conforme escala definida para aferição desses instrumentos.

Em relação à saúde mental, a MRS ampliou o atendimento *on-line* psicoterápico, totalmente gratuito, para, além dos colaboradores e familiares, e todos os aprendizes. Outra iniciativa relevante foi o retorno da competição interna de esportes, evento que foi ampliado de uma para quatro modalidades esportivas, alcançando 1.660 colaboradores. Pensando na diversidade, foi incluída, entre as modalidades, a de vôlei sentado, que contempla os colaboradores com deficiência física de mobilidade reduzida.

### Diversidade

Integrantes da Comissão de Diversidade, Equidade e Inclusão seguem se reunindo mensalmente, desde 2021, e, como conquistas do plano de trabalho em 2023, estão aspectos relevantes à transparência e à governança do tema na MRS: a atualização da “Diretriz Organizacional de Diversidade, Equidade e Inclusão”, que rege a promoção do aumento da diversidade no ambiente de trabalho, e a aprovação do “Regimento Interno da Comissão”, com orientações para composição e funcionamento da Comissão, disponibilizados a todos os colaboradores. Também em 2023, foram concluídas as etapas de planejamento, estruturação de método e criação de conteúdo do “Programa Homens Conscientes” e colocadas, em prática, as oficinas do programa.

### Capital Intelectual

Desenvolver os colaboradores sempre esteve entre as pautas relevantes da MRS. Investimentos em ações de qualificação, aperfeiçoamento, certificação e desenvolvimento, por meio da Academia MRS, garantem que colaboradores recebam as capacitações necessárias para o desempenho de suas

funções, além de oportunidades de aprimoramento vislumbrando novos desafios para a carreira e as necessidades do negócio. Entre as ações de desenvolvimento, destacam-se: Programa de Estágio, Programa de Trainee, Programa de Formação de Especialistas (PFE), Especialização em Transporte Ferroviário de Carga no Instituto Militar de Engenharia (IME) e Programa de Formação de Liderança Completo, em parceria com a FIA Business School.

## **Aspersor de Polímeros**

Com o objetivo de melhorar a qualidade do ar na malha ferroviária operada pela MRS e reduzir o desprendimento de partículas na atmosfera, entraram em funcionamento dois novos aspersores de polímeros, nos municípios de Sarzedo/MG e Jeceaba/MG. As plantas têm, como finalidade, aspergir cargas de baixa granulometria transportadas em vagões abertos. Mais detalhes da planta de Sarzedo/MG podem ser conferidos no link <https://www.youtube.com/watch?v=oOkNS-Wfgo4>.

## **Mudanças Climáticas**

Reafirmando seu compromisso e transparência com uma agenda climática ampla e eficiente, a MRS continua a executar seus estudos de levantamento de riscos e oportunidades climáticas, seguindo a metodologia internacional TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures). Os fatores de riscos das mudanças climáticas possuem integração com a matriz de riscos corporativos, sendo tratados de forma estratégica e serão desdobrados de forma plurianual para garantir a correta resiliência ao negócio da MRS.

Alinhada à missão de redução na emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE), a logística de suprimentos implantou um projeto que tem priorizado a utilização de transporte ferroviário para deslocamento das cargas entre armazéns e fornecedores e, na falta desta possibilidade, procede com a otimização da ocupação dos materiais nos transportes rodoviários, reduzindo, assim, as emissões de GEE em suas operações internas.

Ainda sobre emissões de GEE, a MRS recebeu, pelo segundo ano consecutivo e retroativo desde 2019, o Selo Ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol, desenvolvido pelo FGVces (Centro de Estudos em Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas). Essa é a maior premiação nacional para inventários de emissões de GEE e é mais um reconhecimento pelo empenho da Companhia no atendimento aos critérios de transparência na publicação de seu inventário contemplando emissões diretas e indiretas de seu negócio, todas auditadas por terceira parte independente.

## **Gestão de Recursos Naturais**

A MRS iniciou parceria com empresa de eficiência energética e geração distribuída de energia elétrica, garantindo que as unidades de baixa tensão da Companhia ligadas na referida rede de distribuição sejam, agora, atendidas por energia renovável solar e, com isso, atingindo patamares superiores a 85% de energia limpa. A Companhia ressalta que estuda implantação nas demais unidades, garantindo que todas as suas unidades industriais possuam esse recurso.

Sobre o monitoramento do consumo de água e energia na Companhia, a MRS implementou a comissão de acompanhamento de consumo mensal, destinada a realizar reuniões periódicas para acompanhar o consumo, identificar os desvios e montar e executar plano de ação das tratativas. Além de aprimorar o acompanhamento do consumo, a iniciativa reforça o controle de medidas para casos



de escassez hídrica. Nesse sentido, a MRS conta, também, com reaproveitamento de água em suas oficinas de locomotivas em Barra do Piraí (RJ) e Jeceaba (MG) e estuda implantação nas demais unidades, garantindo que todas as suas unidades industriais possuam esse recurso. Para unidades administrativas, o plano de escassez envolve a utilização de caminhões pipas, processo já estruturado com fornecedores para evitar qualquer impacto nas atividades diante de ocorrências.

## Comunidade

Como forma de promover a conscientização sobre a importância do cuidado com o Meio Ambiente, foram promovidas ações com crianças e adolescentes de escolas da rede pública em cidades dos três estados de atuação da Companhia - Rio de Janeiro, Minas Gerais e São Paulo - na Semana Mundial do Meio Ambiente.

Com foco na prevenção de acidentes e na promoção da cultura de segurança, a MRS promoveu ações voltadas ao público estudantil infantil sobre os riscos das brincadeiras nas proximidades da linha férrea, contemplando, também, municípios dos três estados em que a malha sob concessão da Companhia está presente.

Diante da responsabilidade e do compromisso de garantir a segurança das comunidades e da operação ferroviária, a MRS atua na desocupação de áreas de faixa de domínio, limítrofes e de responsabilidade da ferrovia. A Companhia aprimorou o plano que norteia a remoção e o deslocamento das pessoas que ocupam essas áreas e que inclui, entre outros aspectos, a identificação de situações de vulnerabilidade e o relacionamento de diálogo com as comunidades envolvidas. Em 2023, foram executadas ações para remoção de cerca de 150 famílias em áreas críticas de municípios como Mangaratiba (RJ), Três Rios (RJ), Sarzedo (MG), Ibitité (MG), Cubatão (SP) e Guarujá (SP).

No âmbito cultural, o destaque foi para a conquista do prêmio da Revista Ferroviária na categoria de "Melhor Operadora com Investimento em Preservação Ferroviária", resultado de uma década de investimentos em projetos de restauro e requalificação de patrimônios históricos.

Adicionalmente às atividades relatadas, foram realizados investimentos em projetos sociais com recursos próprios e via repasses financeiros para leis de incentivo para execução de projetos sociais, advindos de municípios de atuação da Companhia, organizações da sociedade civil e conselhos municipais. Além dos projetos sociais, foram alcançados o atendimento às demandas humanitárias relacionadas aos impactos de chuvas e campanhas de doação, que contaram com a participação de voluntários e o envolvimento das comunidades.

## Governança

Visando a estruturação da Governança ESG, do inglês Ambiental, Social e Governança, a MRS estabeleceu a Gerência de Sustentabilidade/ESG, ligada à Diretoria de Finanças e Desenvolvimento. A nova área potencializa a agenda ESG, trabalhando de maneira transversal e integrada à estratégia da Companhia. Acerca da estratégia, a MRS priorizou o ESG como uma de suas agendas no processo de desdobramento estratégico, possibilitando que fossem estabelecidos direcionadores que permitirão que a Companhia monitore, evolua e fortifique suas práticas de sustentabilidade.

Ainda na Governança ESG, a Companhia atualizou as atribuições e participantes do Comitê de Sustentabilidade - órgão ligado ao Conselho de Administração e com participação de representantes dos acionistas - e definiu, ainda, rituais de gestão com o estabelecimento da Comissão ESG e de nove

Comissões Temáticas para debater e evoluir em temas relevantes para a MRS como a descarbonização e o engajamento da cadeia de valor. A nova estrutura permitirá o avanço da Companhia na Agenda ESG, bem como o monitoramento por parte da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração.

## Satisfação de Clientes

Com base nos resultados da Pesquisa de Satisfação de Clientes 2022, a MRS identificou áreas de melhoria e implementou sete frentes de trabalho para abordar as preocupações levantadas pelos clientes. Essas ações abrangem o aprimoramento da estratégia de precificação para novos negócios, a disponibilização de indicadores de desempenho para os clientes da Companhia, a melhoria na visibilidade dos serviços complementares oferecidos pela MRS, fortalecendo a comunicação e o fluxo de informações por meio de iniciativas *phygital*, além da revisão de processos essenciais, como a integridade de cargas e as políticas de “*take or pay*”, para garantir uma experiência ainda mais satisfatória para os clientes.

## Gestão de Fornecedores

Reiterando o compromisso da MRS com o cumprimento dos direitos humanos, a Companhia conta com uma plataforma de qualificação para realizar atualizações semanais quanto ao Cadastro de Empregadores com Trabalhadores com Condições Análogas à Escravidão. Assim, qualquer apontamento é direcionado às interfaces para tratativas e são passíveis de distrato e bloqueio para qualquer nova interação comercial.

Além disso, foi implementado, em caráter piloto, um *software* de gestão de terceiros para o controle e a gestão de toda a documentação dos colaboradores terceirizados que prestam serviços nas dependências da Companhia.

Assim, para o início das atividades, é preciso inserir, na plataforma, diversos documentos - como CTPS Digital e ASO (Atestado de Saúde Ocupacional) admissional - que são individualmente validados. Cada indivíduo recebe um QR Code para anexar em seu crachá e a entrada nas instalações da MRS só é permitida por meio da respectiva leitura, indicando que os documentos estão atualizados. As não conformidades são notificadas à Companhia terceirizada e o trabalho só pode ser iniciado quando da resolução de todas as irregularidades. A perspectiva para os próximos anos é de aumentar gradativamente o número de empresas e seus prestadores de serviços na plataforma de gestão até que se atinja a plenitude de cobertura.

No que diz respeito ao desempenho de fornecedores de contratos ativos, os gestores seguem avaliando bimestralmente, por meio de questionário que permite a análise quanto à conformidade dos serviços, qualidade, pontualidade, atendimento aos requisitos de segurança e meio ambiente, entre outros. As não conformidades ficam reportadas internamente em sistema e são passíveis de distrato em caso de falta da regularização, conforme cláusula padrão nos contratos firmados.

Além disso, a MRS mantém um Canal de Denúncias para eventuais condutas antiéticas ou ilícitas, que, uma vez investigadas e procedentes, geram o descredenciamento de fornecedores.

## **AUDITORES INDEPENDENTES**

No exercício de 2023, a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. prestou serviços de auditoria das demonstrações contábeis anuais e revisões das informações trimestrais.

Em atendimento à Resolução CVM 23/2021, que trata da prestação de outros serviços pelos auditores independentes, a Companhia informa que não há outros serviços prestados por esta auditoria além dos mencionados acima.

## **RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

### **Equipe de RI**

E-mail: [financeiro.ri@mrs.com.br](mailto:financeiro.ri@mrs.com.br)

### **Banco Escriturador**

Banco Bradesco S.A.

Telefone de contato: 0800 701 1616

E-mail: [dac.acecustodia@bradesco.com.br](mailto:dac.acecustodia@bradesco.com.br) e [dac.escrituracao@bradesco.com.br](mailto:dac.escrituracao@bradesco.com.br)

### **B3 – Mercado de Balcão**

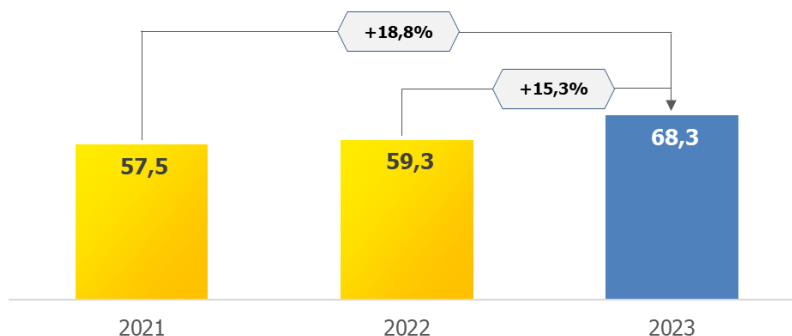
### **Website de Relações com Investidores**

[ri.mrs.com.br](http://ri.mrs.com.br)

## ANEXOS

### Anexo I – Quadro e Gráfico Operacionais

**Volume transportado em bilhões de TKU**  
(peso da carga x distância)



Volume Transportado TU Milhares	4T23			4T22			3T23		
	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total
<b>Mineração</b>	<b>34.094</b>	-	<b>34.094</b>	<b>28.428</b>	-	<b>28.428</b>	<b>33.961</b>	-	<b>33.961</b>
Minério de Ferro	33.486	-	33.486	27.847	-	27.847	33.417	-	33.417
Exportação	30.087	-	30.087	24.143	-	24.143	30.136	-	30.136
Mercado Interno	3.399	-	3.399	3.703	-	3.703	3.281	-	3.281
Carvão e Coque	608	-	608	581	-	581	544	-	544
<b>Carga Geral</b>	<b>5.799</b>	<b>13.745</b>	<b>19.544</b>	<b>5.767</b>	<b>11.832</b>	<b>17.598</b>	<b>5.932</b>	<b>14.527</b>	<b>20.459</b>
Produtos Agrícolas	1.274	11.512	12.786	1.281	9.871	11.152	1.374	12.675	14.049
Soja	68	1.021	1.089	-	532	532	312	1.538	1.849
Farelo de Soja	-	1.671	1.671	114	1.501	1.615	18	1.933	1.951
Açúcar	697	2.608	3.305	958	1.959	2.917	791	2.863	3.655
Milho	509	6.212	6.720	209	5.880	6.089	253	6.342	6.595
Produtos Siderúrgicos	1.760	5	1.765	1.750	-	1.750	1.730	3	1.733
Celulose	831	624	1.455	855	657	1.512	855	462	1.317
Contêineres	333	286	619	331	260	591	345	260	605
Construção Civil	581	-	581	633	-	633	620	-	620
Outros	1.020	1.318	2.338	917	1.043	1.960	1.009	1.126	2.134
<b>Total</b>	<b>39.893</b>	<b>13.745</b>	<b>53.638</b>	<b>34.195</b>	<b>11.832</b>	<b>46.027</b>	<b>39.893</b>	<b>14.527</b>	<b>54.420</b>

Volume Transportado TU Milhares	2023			2022		
	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total
<b>Mineração</b>	<b>122.120</b>	-	<b>122.120</b>	<b>106.543</b>	-	<b>106.543</b>
Minério de Ferro	119.951	-	119.951	104.201	-	104.201
Exportação	106.881	-	106.881	90.130	-	90.130
Mercado Interno	13.070	-	13.070	14.072	-	14.072
Carvão e Coque	2.170	-	2.170	2.342	-	2.342
						-
<b>Carga Geral</b>	<b>21.795</b>	<b>53.570</b>	<b>75.366</b>	<b>21.483</b>	<b>50.222</b>	<b>71.705</b>
Produtos Agrícolas	4.571	45.583	50.154	4.170	42.636	46.806
Soja	1.008	16.714	17.722	232	16.067	16.299
Farelo de Soja	120	6.904	7.024	205	6.528	6.734
Açúcar	2.681	8.266	10.948	3.318	6.618	9.936
Milho	762	13.698	14.460	414	13.423	13.838
Produtos Siderúrgicos	6.620	17	6.636	6.829	9	6.838
Celulose	3.231	2.360	5.591	3.047	2.624	5.670
Contêineres	1.307	914	2.222	1.200	933	2.133
Construção Civil	2.308	-	2.308	2.449	-	2.449
Outros	3.758	4.697	8.455	3.789	4.020	7.808
<b>Total</b>	<b>143.915</b>	<b>53.570</b>	<b>197.486</b>	<b>128.026</b>	<b>50.222</b>	<b>178.248</b>

## Anexo II – Demonstração de Resultado

Demonstração dos Resultados - Em R\$ milhões	4T23	3T23	4T22	2023	2022
<b>RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS</b>	<b>1.793,4</b>	<b>1.782,5</b>	<b>1.473,2</b>	<b>6.449,1</b>	<b>5.592,1</b>
Custo dos serviços prestados	(802,8)	(621,2)	(680,0)	(2.579,2)	(2.443,7)
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>990,6</b>	<b>1.161,3</b>	<b>793,3</b>	<b>3.869,9</b>	<b>3.148,4</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(94,6)</b>	<b>(134,2)</b>	<b>(84,6)</b>	<b>(440,6)</b>	<b>(303,5)</b>
Despesas com vendas	(7,2)	(4,6)	(4,7)	(22,8)	(15,4)
Despesas gerais e administrativas	(144,3)	(123,6)	(109,8)	(477,2)	(318,4)
Outras receitas operacionais	219,2	56,7	121,8	397,9	312,1
Outras despesas operacionais	(162,2)	(62,7)	(91,9)	(338,6)	(281,8)
<b>(=) EBITDA</b>	<b>896,0</b>	<b>1.027,1</b>	<b>708,6</b>	<b>3.429,3</b>	<b>2.844,9</b>
Depreciação/amortização	(236,4)	(230,0)	(223,3)	(911,3)	(1.054,6)
<b>(=) LUCRO OPERACIONAL ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS</b>	<b>659,6</b>	<b>797,1</b>	<b>485,3</b>	<b>2.518,0</b>	<b>1.790,2</b>
Receitas financeiras	170,2	115,1	121,8	361,5	505,6
Despesas financeiras	(420,5)	(275,3)	(243,7)	(1.102,0)	(1.066,9)
<b>(=) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>409,3</b>	<b>636,9</b>	<b>363,4</b>	<b>1.777,6</b>	<b>1.229,0</b>
IR/CS Corrente/Diferido	(114,8)	(212,5)	(119,4)	(577,4)	(354,8)
<b>(=) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>294,5</b>	<b>424,4</b>	<b>244,1</b>	<b>1.200,1</b>	<b>874,2</b>

## Anexo III – Balanço Patrimonial

### Balanço Patrimonial - R\$ Milhões

ATIVO	2023	3T23	2022	PASSIVO	2023	3T23	2022
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3.386	1.744	867	Fornecedores	781	611	579
Caixa restrito	2	1	1	Obrigações sociais e trabalhistas	254	219	247
Contas a receber de clientes	450	216	546	Imposto de renda e contribuição social	160	193	145
Outras contas a receber	17	11	9	Outras obrigações fiscais	85	69	65
Estoques	282	263	221	Empréstimos e financiamentos	999	881	731
Tributos a recuperar	261	233	285	Arrendamento	556	538	472
Despesas antecipadas	38	38	40	Instrumentos financeiros derivativos	159	61	158
Instrumentos financeiros derivativos	90	67	15	Dividendos a pagar	285	208	208
Outros ativos circulantes	101	104	30	Adiantamento de clientes	3	3	4
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>4.627</b>	<b>2.677</b>	<b>2.014</b>	Provisões	22	23	23
				Outras obrigações	40	25	29
				<b>Total do passivo circulante</b>	<b>3.342</b>	<b>2.831</b>	<b>2.660</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Realizável a longo prazo				Fornecedores	6	6	42
Contas a receber de clientes	77	77	111	Empréstimos e financiamentos	5.877	3.770	3.605
Outras contas a receber	10	12	18	Arrendamento	1.478	1.625	1.929
Tributos a recuperar	240	260	499	Instrumentos financeiros derivativos	-	-	3
Tributos Diferidos	-	5	84	Tributos diferidos	66	-	-
Despesas antecipadas	4	4	10	Provisões	709	731	753
Instrumentos financeiros derivativos	237	74	115	Outras obrigações	200	17	27
Outros ativos não circulantes	111	144	134	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>8.337</b>	<b>6.149</b>	<b>6.358</b>
Imobilizado em Operação	7.993	7.702	7.580				
Imobilizado em Andamento	1.828	1.595	1.243	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>11.679</b>	<b>8.979</b>	<b>9.018</b>
Direito de Uso em Arrendamento	2.588	2.615	2.562	Capital social	3.961	3.961	3.961
Intangível	349	190	161	Ações em tesouraria	-	(43)	-
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>13.438</b>	<b>12.678</b>	<b>12.517</b>	Reservas de lucros	2.414	1.542	1.542
				· Reserva legal	481	421	421
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>18.065</b>	<b>15.355</b>	<b>14.531</b>	· Reserva para investimentos	1.933	1.121	1.121
				Outros resultados abrangentes	11	11	11
				Lucros acumulados	-	906	-
				<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>6.386</b>	<b>6.376</b>	<b>5.514</b>
				<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>18.065</b>	<b>15.355</b>	<b>14.531</b>

## Anexo IV – Quadro de Investimentos

Investimentos R\$ Milhões	4T23	4T22	4T23 x 4T22	3T23	4T23 x 3T23	2023	2022	2023 x 2022
Sustaining <sup>1</sup>	424,6	399,3	6,3%	234,6	81,0%	1.162,6	1.280,4	-9,2%
Obrigatórios	227,7	101,1	125,2%	81,3	180,1%	491,0	138,5	254,6%
Melhoria	15,2	12,5	22,3%	9,5	60,3%	125,3	36,5	243,2%
Expansão	17,7	80,1	-77,9%	2,6	586,2%	28,2	641,0	-95,6%
<b>Total</b>	<b>685,2</b>	<b>593,0</b>	<b>15,6%</b>	<b>328,0</b>	<b>108,9%</b>	<b>1.807,1</b>	<b>2.096,4</b>	<b>-13,8%</b>

Nota 1: Incluem investimentos referentes à aquisição de equipamentos destinados à renovação da Via Permanente (GIV - Grandes Intervenções de Via): (i) 4T23: R\$2,2MM; (ii) 4T22: R\$ 42,7 MM; (iii) 2023: R\$ 116,0 MM e (iv) 2022: R\$ 226,6 MM

Os investimentos realizados, no ano de 2023, totalizaram R\$ 1,8 bi:



### Sustaining - R\$ 1.163MM

Investimentos necessários à manutenção da capacidade produtiva



### Melhoria - R\$ 125MM

Projetos relacionados a geração de valor e que não estão diretamente ligados ao negócio (transporte de carga)



### Renovação da Concessão - R\$ 491MM

Investimentos obrigatórios vinculados ao caderno de obrigações da ANTT - obras, aquisição de ativos e implantação de sistemas



### Expansão - R\$ 28MM

Projetos que visam o aumento da capacidade produtiva ou ampliação dos níveis de serviços atuais



Esse documento foi preparado pela MRS Logística S.A. (“MRS” ou “Companhia”) visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da MRS Logística e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da MRS Logística.

Esse relatório pode incluir informações que apresentem perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, *performance* ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e pelas afirmações feitas em ‘Perspectivas’. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).