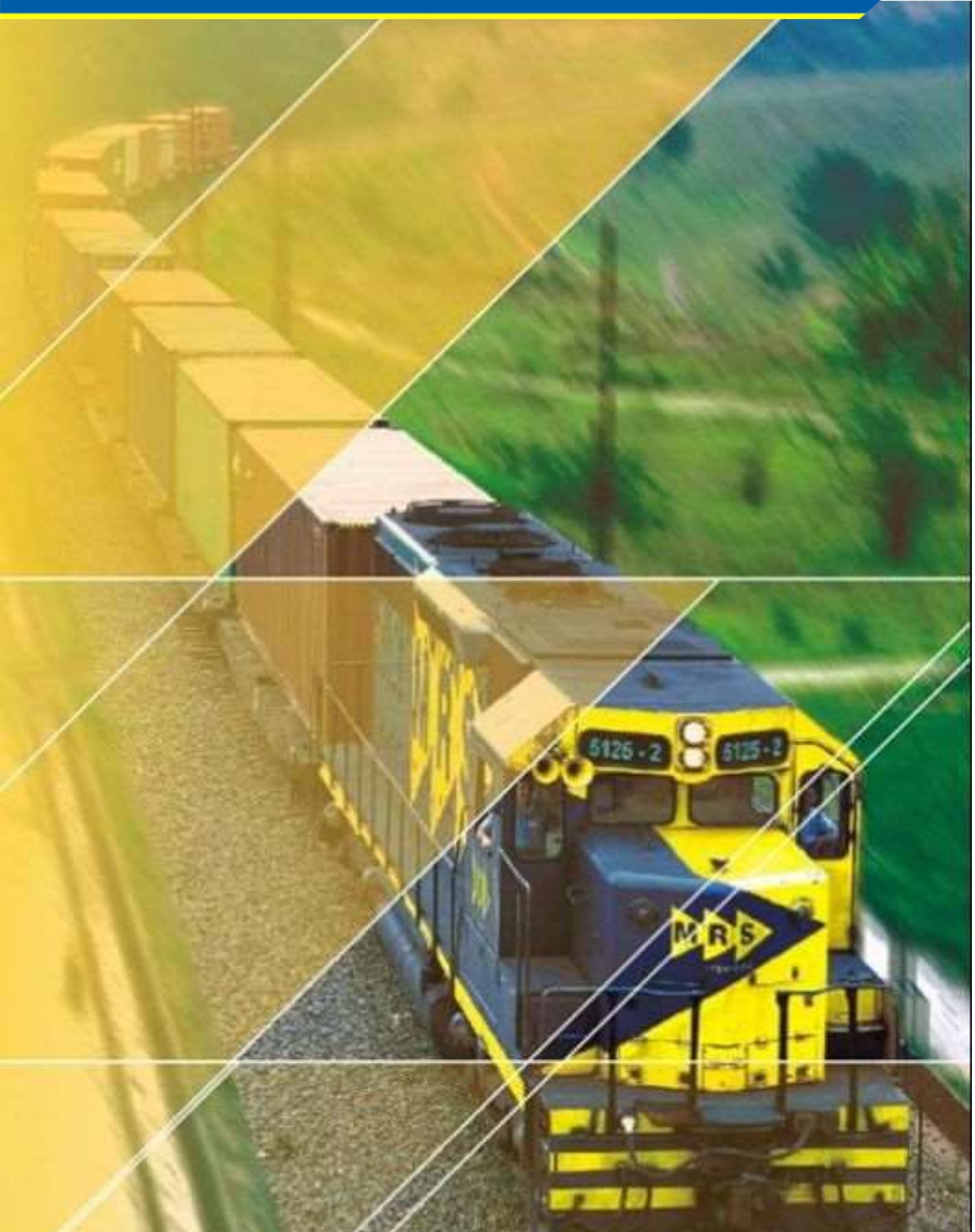




Relatório Anual 2022



Rio de Janeiro, 16 de março de 2023 - A MRS Logística S.A. anuncia seus resultados do ano de 2022. As Demonstrações Contábeis da Companhia, devidamente auditadas pelos auditores independentes, são apresentadas em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com o padrão contábil internacional - IFRS (*International Financial Reporting Standards*) - e conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Volume Total Transportado



Receita Operacional Líquida



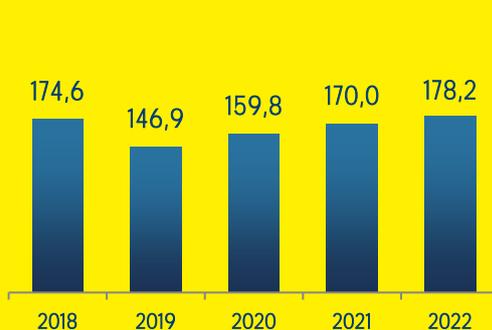
Indicador de Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA)



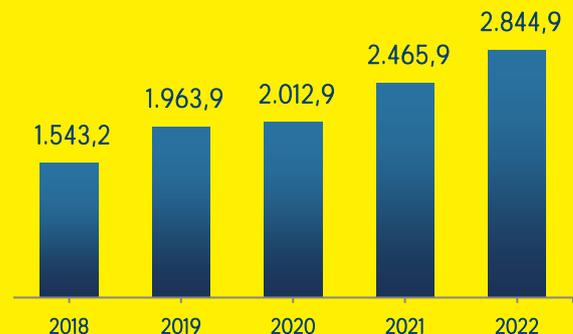
EBITDA



Volume Transportado Em milhões de TU



EBITDA Em milhões de reais



*As comparações referem-se aos resultados do ano de 2021

Sumário

DESTAQUES DE 2022.....	4
DESEMPENHO COMERCIAL OPERACIONAL.....	6
Mineração	7
Carga Geral	8
Eficiência Energética	11
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	14
EBITDA.....	15
Lucro Líquido.....	15
Endividamento.....	16
<i>Rating</i>	18
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA.....	19
PROJETOS E INVESTIMENTOS	20
ESTRATÉGIAS E PERSPECTIVAS.....	21
AGENDA ESG.....	23
AUDITORES INDEPENDENTES	31
RELAÇÕES COM INVESTIDORES.....	31
ANEXOS.....	32
Anexo I - Quadro e Gráfico Operacionais.....	32
Anexo II - Demonstração de Resultado.....	33
Anexo III - Balanço Patrimonial.....	34
Anexo IV - Quadro de Investimentos	34

DESTAQUES DE 2022

Destques Financeiros e Operacionais	2018	2019	2020	2021	2022	2022 x 2021
Volume Transportado (TU milhares)	174.563	146.866	159.817	169.968	178.248	4,9%
Receita Operacional Bruta (R\$ milhões)	4.083,6	3.483,7	3.890,2	4.788,9	6.029,4	25,9%
Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)	3.726,4	3.200,8	3.605,0	4.427,4	5.592,1	26,3%
EBITDA (R\$ milhões)	1.543,2	1.963,9	2.012,9	2.465,9	2.844,9	15,4%
Margem EBITDA (%)	41,4%	61,4%	55,8%	55,7%	50,9%	-4,8pp
Lucro Líquido (R\$ milhões)	521,6	503,4	430,3	699,6	874,2	25,0%
Investimentos (R\$ milhões)	819,1	747,5	785,0	1.761,8	2.096,3	19,0%
Dívida Bruta (R\$ milhões)	2.474,9	3.006,9	2.873,5	4.304,4	4.406,0	2,4%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	2.128,9	2.336,6	1.667,0	2.467,8	3.539,1	43,4%
Dívida Líquida/EBITDA	1,38x	1,2x	0,8x	1,0x	1,2x	0,2x

A MRS finaliza o ano de 2022 com um marco histórico importante na sua trajetória. Foi aprovada a renovação da concessão da Companhia até 2056.

Ainda em 2022 vivenciamos alternâncias de humor, tanto no mercado interno, quanto no mercado externo. No Brasil, destacamos as eleições para Presidente como um novo balizador dos novos investimentos e fluxos de capitais. No âmbito internacional, a consolidação do cenário de retração da economia mundial, com constantes ajustes dos principais bancos centrais do globo.

Destacamos a evolução de preço da principal *commodity* transportada pela companhia, vis a vis a demanda dos principais centros consumidores. Mais uma vez, a Companhia se mostrou firme e com capacidade de entrega junto aos seus principais clientes.

A MRS encerrou o ano de 2022 com crescimento no volume total de cargas transportadas em sua malha ferroviária e, pelo terceiro ano consecutivo, novo recorde no transporte de Carga Geral. A Companhia transportou o total de 178,2 milhões de toneladas (Mt) no período, aumento de 4,9% (+8,3Mt) em comparação ao ano de 2021. O resultado de 2022 deve-se, especialmente, aos transportes de 48,8Mt de produtos agrícolas (+7,2Mt vs 2021) e de 5,7 Mt de celulose (+1,8Mt vs 2021).

A Receita Líquida da Companhia, em 2022, foi de R\$ 5.592,1 milhões, incremento de R\$ 1.164,7 milhões (+26,3%) em comparação ao ano de 2021. O transporte de Minério de Ferro contribui com aproximadamente 58,5% do volume de transporte e encerrou o ano com 104,2 Mt transportadas. O EBITDA da Companhia apresentou resultado de R\$ 2.844,9 milhões, 15,4% de aumento em comparação ao ano de 2021.

A Companhia assegurando seu compromisso na gestão de caixa e elevação da geração de EBITDA, apresentou no ano de 2022 o indicador Dívida Líquida/EBITDA de 1,2x e saldo de Dívida Líquida de R\$ 3.539,1 milhões.

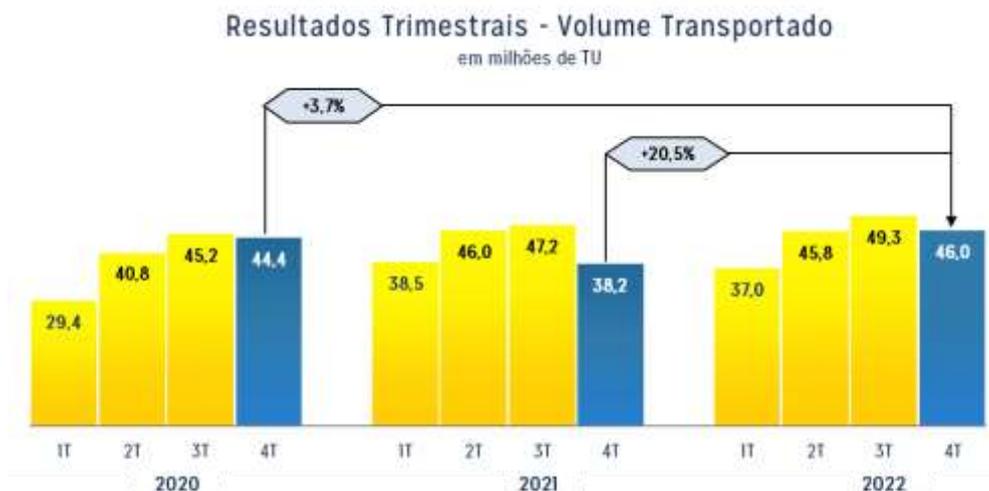
A agenda ESG segue evoluindo nas diferentes frentes. Na dimensão Ambiental, um dos destaques é o recebimento do Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG (acrônimo em inglês: *Green House Gases*) pela qualidade adotada nos 3 (três) últimos inventários de emissões de gases do efeito estufa, que certificou o inventário corporativo pelo alcance do mais alto nível de qualificação. No Social, ocorreu o primeiro Censo da Diversidade e Inclusão, pesquisa que permitiu a empresa conhecer a fundo aspectos da identidade de seus colaboradores e colaboradoras, bem como captar suas percepções acerca dos temas de diversidade e inclusão e de como a Companhia se posiciona e atua para sua promoção.

DESEMPENHO COMERCIAL OPERACIONAL

A MRS Logística atua, principalmente, no transporte de insumos e produtos relacionados à indústria siderúrgica, tais como minério de ferro, carvão e coque, tanto para atendimento ao mercado interno quanto para exportação, e no transporte de Carga Geral, que engloba as *commodities* agrícolas, produtos siderúrgicos, contêineres, entre outros, em uma malha ferroviária com 1.643 km, nos estados de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo.

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Mineração	28.428	22.818	24,6%	29.768	-4,5%	106.543	107.176	-0,6%
Minério de Ferro	27.847	22.168	25,6%	29.188	-4,6%	104.201	104.478	-0,3%
Exportação	24.143	18.575	30,0%	25.806	-6,4%	90.130	89.607	0,6%
Mercado Interno	3.703	3.593	3,1%	3.381	9,5%	14.072	14.871	-5,4%
Carvão e Coque	581	650	-10,6%	580	0,2%	2.342	2.698	-13,2%
Carga Geral	17.598	15.372	14,5%	19.581	-10,1%	71.705	62.792	14,2%
Produtos Agrícolas	11.152	9.162	21,7%	13.013	-14,3%	46.806	39.632	18,1%
Produtos Siderúrgicos	1.750	1.855	-5,7%	1.881	-6,9%	6.838	7.504	-8,9%
Celulose	1.512	1.201	25,9%	1.537	-1,6%	5.670	3.885	45,9%
Contêineres	591	527	12,1%	543	8,8%	2.133	2.259	-5,6%
Construção Civil	633	538	17,7%	671	-5,6%	2.449	2.015	21,5%
Outros	1.960	2.087	-6,1%	1.936	1,2%	7.808	7.495	4,2%
Total	46.027	38.190	20,5%	49.349	-6,7%	178.248	169.968	4,9%

Em 2022, o volume total transportado pela Companhia foi de 178,2Mt, apresentando um aumento de 4,9% em relação ao ano de 2021. Ao analisarmos o 4T22 vs 4T21, o volume foi 20,5% superior, beneficiado, principalmente, pelo aumento no transporte de minério, que será melhor detalhado posteriormente.



O segmento de transporte de Carga Geral apresentou, pelo terceiro ano consecutivo, melhor performance e novo recorde transportado, encerrando o ano de 2022 com 71,7Mt, este resultado foi superior em 14,2% em comparação ao ano de 2021. O quarto trimestre de 2022, também, se evidencia como o melhor de todos os anos, com 17,6Mt transportadas.

Outro destaque do segmento de transporte Carga Geral é o aumento de sua representatividade no mix transportado, respondendo por 40,2% do resultado de 2022.



Mineração

O transporte de minério de ferro, carvão e coque em 2022 permaneceu, praticamente, no mesmo nível do ano de 2021, impactado principalmente pelo menor volume de minério de ferro para o mercado interno, conforme explicações a seguir.

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Mineração	28.428	22.818	24,6%	29.768	-4,5%	106.543	107.176	-0,6%
Minério de Ferro	27.847	22.168	25,6%	29.188	-4,6%	104.201	104.478	-0,3%
Exportação	24.143	18.575	30,0%	25.806	-6,4%	90.130	89.607	0,6%
Mercado Interno (A)	3.703	3.593	3,1%	3.381	9,5%	14.072	14.871	-5,4%
Carvão e Coque (B)	581	650	-10,6%	580	0,2%	2.342	2.698	-13,2%
Mercado Interno + Carvão e Coque = (A+B)	4.285	4.243	1,0%	3.961	8,2%	16.413	17.569	-6,6%

Minério de Ferro | Exportação

No ano de 2022, o volume de carga de Minério de Ferro destinado à exportação, que representa 84,6% do grupo Mineração e 50,6% do volume total transportado pela MRS, foi de 90,1Mt, crescimento de 0,6% quando comparado ao ano anterior.

Ao analisarmos a *performance* do 4T22 vs 4T21, verifica-se o aumento de 30,0% (+5,6Mt), resultante da continuidade do *ramp up* dos projetos, de seus clientes, voltados para o aumento de produção e

distribuição, ampliando a oferta de minério de ferro no mercado interno e compra pelos principais clientes que exportam o produto, além da melhor performance operacional dos terminais portuários.

Adicionalmente aos fatos mencionados acima, o resultado do ano de 2022 foi impactado de forma positiva: (i) pelas ações realizadas ao longo do 1º semestre de 2022 direcionadas para a recuperação de áreas que foram fortemente afetadas pelas chuvas do 1T22; (ii) pela garantia da segurança operacional e mitigação dos problemas decorrentes do período de chuva.

Mercado Interno | Minério, Carvão e Coque

O transporte de minério de ferro, carvão e coque no mercado interno, com volume transportado no ano de 2022 de 16,4Mt, apresentou redução de 6,6% em comparação ao ano de 2021. Este resultado foi impactado, principalmente, por paradas de produção para manutenção corretiva nos equipamentos de processamento.

Carga Geral

O transporte de Carga Geral, que engloba as *commodities* agrícolas, produtos siderúrgicos, celulose, contêineres, entre outros, foi de 71,7Mt, representando aumento de 14,2% em 2022, em comparação ao volume realizado em 2021.

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Carga Geral	17.598	15.372	14,5%	19.581	-10,1%	71.705	62.792	14,2%
Produtos Agrícolas	11.152	9.162	21,7%	13.013	-14,3%	46.806	39.632	18,1%
Produtos Siderúrgicos	1.750	1.855	-5,7%	1.881	-6,9%	6.838	7.504	-8,9%
Celulose	1.512	1.201	25,9%	1.537	-1,6%	5.670	3.885	45,9%
Contêineres	591	527	12,1%	543	8,8%	2.133	2.259	-5,6%
Construção Civil	633	538	17,7%	671	-5,6%	2.449	2.015	21,5%
Outros	1.960	2.087	-6,1%	1.936	1,2%	7.808	7.495	4,2%

Produtos Agrícolas

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Produtos Agrícolas	11.152	9.162	21,7%	13.013	-14,3%	46.806	39.632	18,1%
Soja	532	952	-44,2%	1.674	-68,3%	16.299	14.399	13,2%
Farelo de Soja	1.615	1.421	13,6%	1.863	-13,3%	6.734	5.741	17,3%
Açúcar	2.917	2.802	4,1%	3.286	-11,2%	9.936	10.671	-6,9%
Milho	6.089	3.987	52,7%	6.189	-1,6%	13.838	8.822	56,9%

Os produtos agrícolas transportados pela MRS são: milho, açúcar, soja e farelo de soja e representaram 65,3% do segmento de Carga Geral. As *commodities* de farelo de soja, soja e milho apresentaram aumento de 17,3%, 13,2% e 56,9%, respectivamente, e açúcar, redução de 6,9%, em 2022 em comparação ao ano de 2021, conforme detalhado a seguir.

O desempenho favorável da soja e farelo de soja deve-se, especialmente aos volumes de outras ferrovias impulsionados: (i) pelo aumento na soja de 13,2%, devido à estratégia de comercialização dos exportadores, que retardaram a venda de boa parte da safra 2021/2022; (ii) pelo crescimento do farelo de soja de 17,3%, reflexo da demanda aquecida e pelos bons preços pagos no mercado internacional por este produto e pelo óleo de soja, do qual é subproduto; (iii) pelo crescimento no transporte do milho de 56,9%, em função da recuperação da safrinha de milho em 2022 ante a quebra ocorrida em 2021, causada por fatores climáticos, e também pelo *ramp up* dos volumes da Malha Central.

A redução do transporte do açúcar (-6,9%) deve-se, em grande medida, a questões operacionais de outras ferrovias.

Produtos Siderúrgicos

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Produtos Siderúrgicos	1.750	1.855	-5,7%	1.881	-6,9%	6.838	7.504	-8,9%

O transporte de produtos siderúrgicos apresentou queda no ano de 2022 de 8,9% quando comparado ao ano de 2021. Os principais fatores que provocaram essa redução foram: (i) chuvas no estado de Minas Gerais em janeiro de 2022, que ocasionaram perdas de volumes oriundos das interdições / ocorrências, além da restrição de capacidade operacional no ramal de acesso ao TIOP, terminal de transbordo de parceiro ferroviário, que foi reestabelecido no final de outubro de 2022; (ii) demanda de aço estabilizada no mercado nacional principalmente no segundo semestre.

Celulose

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Celulose	1.512	1.201	25,9%	1.537	-1,6%	5.670	3.885	45,9%

Os investimentos realizados pela MRS, em setembro de 2021, no Complexo Intermodal em Pederneiras (SP) têm elevado a cada trimestre o resultado do transporte de celulose, resultando no crescimento de 45,9% (+1,8Mt) em 2022 em comparação ao ano de 2021 e de 25,9% em 4T22 vs 4T21.

Contêineres

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Contêineres	591	527	12,1%	543	8,8%	2.133	2.259	-5,6%

No segmento de transporte de Carga Geral, o grupo do transporte de contêineres contempla cargas transportadas pela MRS e as cargas de outras ferrovias, que remuneram a MRS pelo direito de passagem. Este segmento de transportes apresentou queda de 5,6% no ano de 2022 em comparação a 2021, devido principalmente à redução de 8,7% registrado nos volumes de outras ferrovias, que foram motivadas por questões de estratégia operacional.

Com relação à carga própria MRS, apesar dos maiores volumes alcançados em 2022 quando comparado a 2021 nas rotas Santos-Jundiaí (+12,8%) e Santos-Vale do Paraíba (+15,8%), em razão do retorno e aumento de demandas de clientes habituais, o volume da carga própria apresentou redução de 3,0% em 2022 comparado a 2021, decorrente, principalmente, de (i) paralisação de exportação multimodal na América Latina relacionadas a restrições globais de um relevante cliente armador; e (ii) problemas logísticos, dentre eles, falta de espaço em navios.

No 4T22 em comparação ao 4T21, este segmento apresentou melhor desempenho (+12,1%), devido ao aumento de clientes e volume no transporte de mercado interno na rota RJ x SP, início da rota entre os portos RJ x Santos e incremento de volume na rota do Vale do Paraíba, seguindo uma linha contrária aos períodos do 1T, 2T e 3T22, que apresentaram redução em comparação os seus trimestres pares do ano de 2021.

Construção Civil

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Construção Civil	633	538	17,7%	671	-5,6%	2.449	2.015	21,5%

O segmento de transporte de construção civil apresentou aumento de 21,5% em 2022 quando comparado ao ano de 2021, principalmente, em função: (i) da concretização das negociações; (ii) do aumento da disponibilidade da frota e melhorias operacionais; (iii) retorno do volume de escória de ouro branco.

Outros

Volume Transportado TU Milhares	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Outros	1.960	2.087	-6,1%	1.936	1,2%	7.808	7.495	4,2%

O transporte de outras cargas inclui, na divisão de “cargas próprias”: ferro gusa, carvão mineral energético, calcário para siderurgia, entre outros, e gesso que é o mais novo *market share* da MRS e na divisão “outras

ferrovias”: produtos químicos, produtos para adubos e fertilizantes, dentre outros.

Em 2022, a MRS transportou 7,8Mt no segmento outras cargas, representando crescimento de 4,2% em comparação ao ano de 2021. A Companhia destaca, no que diz respeito as cargas próprias no resultado total acumulado de 2022 *vs* 2021, o aumento no transporte de: (i) ferro gusa para exportação, em função da negociação de mais navios no Porto do Rio aproveitando os indicadores positivos do preço do produto no mercado internacional aliado ao câmbio alto e estabilização do mercado interno de siderúrgico; (ii) carvão mineral energético, em função da negociação para incremento de volumes de novos navios, (iii) calcário para siderurgia com desenvolvimento de solução multimodal entre os estados de MG e RJ, onde implantamos uma alternativa comercial e operacionalmente adequadas para o cliente e para a MRS e (iv) gesso, nova operação da MRS com negociações de intermodalidade na origem e destino, cujo objetivo é atender as principais cimenteiras na região da malha da MRS.

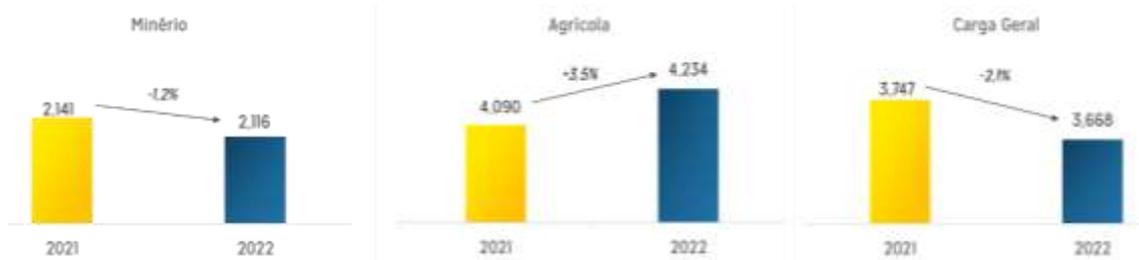
O volume de transporte de outras cargas realizado por outras ferrovias, que remuneram à MRS pelo direito de passagem, se manteve estável no comparativo do ano de 2022 *vs* o ano de 2021, apresentando variações entre os volumes dos produtos que compõem este grupo, que se compensaram entre si.

Eficiência Energética

A sustentabilidade ambiental e a ecoeficiência fazem parte dos principais compromissos da MRS. Nesse sentido, o indicador de Eficiência Energética proporciona à Companhia o caminho para atingir esses compromissos. Trata-se de um acompanhamento diário por meio da medição da quantidade de litros de óleo diesel consumidos no transporte de 1.000 toneladas brutas em um quilômetro (litros por mil TKB). Os trens são divididos em três grandes grupos de carga para que sejam feitas as análises de eficiência energética considerando a particularidade dos diferentes modelos de trem que a MRS transporta.

Como resultado do trabalho de 2022, e, mesmo com aumento de 4,9% de volume transportado (+8,3Mt), a MRS finalizou, o ano de 2022, com 2,489 L/kTKB, representando uma economia em mais de 2 milhões de litros de óleo diesel. Os resultados das cargas dos segmentos Minério e Carga Geral (94% da produção de TKB em 2022) apresentaram melhora em relação a 2021, com redução de 1,17% e 2,11%, respectivamente no índice, sendo que o resultado do índice do Minério foi o melhor já alcançado na história da MRS. O segmento Agrícola apresentou resultado aquém quando comparado ao ano anterior, com um aumento de 3,52% no indicador, dado pelo aumento do volume deste grupo em relação ao orçamento, sendo que para o atendimento deste volume foi necessária a utilização de locomotivas menos eficientes para o transporte, visto que o restante da frota *premium* já estava alocada a outros fluxos.

Consumo Óleo Diesel (L/kTKB)



Os principais fatores que contribuíram para a *performance* do consumo de óleo diesel em 2022, foram os seguintes:

I. Minério

- Redução de consumo de óleo diesel devido à estratégia de isolamento/desligamento das locomotivas comandadas em pontos em que o perfil do trecho permite que o trem mantenha sua velocidade somente com a tração da locomotiva do comando;
- Manutenção da via permanente para viabilizar aumento de velocidade em locais onde favorecem a condução mais econômica dos trens.

II. Agrícolas

- Aquisição de novas locomotivas mais eficientes e a adoção de uma estratégia de cascadeamento mais inteligente possibilitaram realizar grande parte da produção deste fluxo com a frota *premium* da empresa. Entrou em vigor somente nos meses finais do ano, não sendo suficiente para reverter todo o *gap* acumulado.

III. Carga Geral

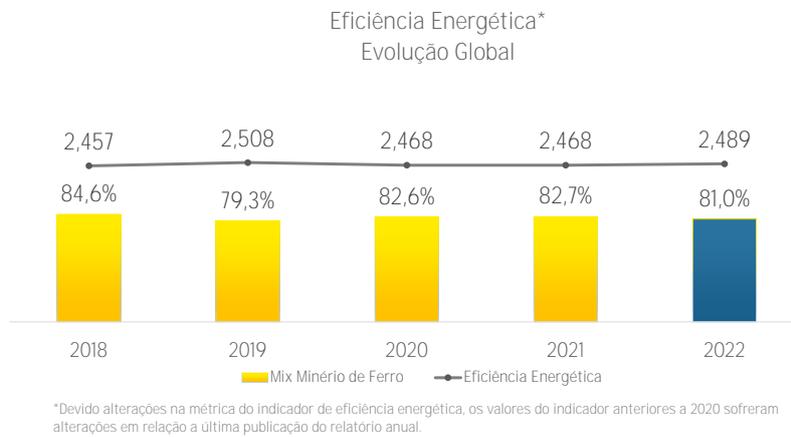
- Aumento na capacidade nominal das locomotivas no trecho do Vale do Paraíba por meio de análise detalhada do perfil da via neste trecho, visando criar uma nova classificação de perfil menos restritiva que permite maior tonelada por locomotiva.
- Criação de uma metodologia de alocação de locomotivas mais eficientes baseada na particularidade dos trens de carga geral, visando maior produtividade das locomotivas.

Apesar de todas as melhorias acima, um fator determinante para o resultado da eficiência energética global é a representatividade do volume de minério, visto que este grupo de carga é o que possui melhor eficiência energética dentre todos e toda e qualquer redução de sua representatividade afeta diretamente no indicador global.

Reforçando nosso compromisso com a redução dos impactos causados por nossas operações e a busca constante de melhoria, inovação e tecnologias que contribuam para o atingimento de metas, em 2022, a

Companhia iniciou, também, estudos e testes com locomotivas híbridas, que possibilitarão uma operação mais eficiente e sustentável em médio e longo prazo.

O gráfico, a seguir, apresenta a evolução da eficiência global:



O *Transit Time* do minério de ferro - calcula o tempo que se leva no transporte da carga desde a origem até o destino - obteve, em 2022, redução em função de maior eficiência na execução da operação do Trem Não Tripulado ("TNT"). O impacto do modelo de circulação vigente desde 2020 para atendimento ao terminal do Andaime por meio da operação do TNT continua presente na circulação dos trens. Nesse modelo, para o trem transpor a Zona de Auto Salvamento (ZAS) da Barragem Forquilha III de forma não tripulada, é preciso cumprir um protocolo técnico e de segurança que reduz a velocidade média da composição. Também houve redução em outras regiões em função de ganhos operacionais.



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

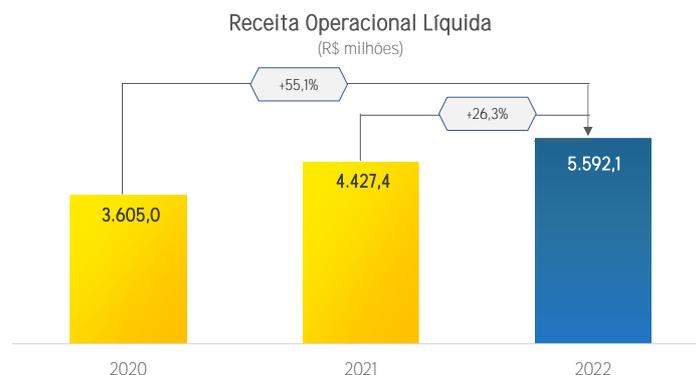
Resultados	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Receita Bruta (R\$ milhões)	1.586,9	1.163,5	36,4%	1.687,8	-6,0%	6.029,4	4.788,9	25,9%
Receita Líquida (R\$ milhões)	1.473,2	1.071,6	37,5%	1.574,9	-6,5%	5.592,1	4.427,4	26,3%
Tarifa Média Líquida (R\$/ton)	32,0	28,1	14,1%	34,4	-6,8%	31,4	26,0	20,4%
EBITDA (R\$ milhões)	708,6	500,9	41,5%	812,0	-12,7%	2.844,9	2.465,9	15,4%
Margem EBITDA (%)	48,1%	46,7%	1,4pp	51,6%	-3,5pp	50,9%	55,7%	-4,8pp
Lucro Líquido (R\$ milhões)	244,1	66,2	268,6%	322,8	-24,4%	874,2	699,6	25,0%
Dívida Líquida/EBITDA ¹ (x)	1,2x	1,0x	0,2x	1,2x	0,0x	1,2x	1,0x	0,2x

¹ EBITDA acumulado nos últimos 12 meses. O *covenant* foi detalhado no capítulo endividamento deste *release*

I. Receita Líquida: Incremento de R\$ 1.164,7 milhões, reflexo, principalmente, do volume transportado de 104,2 Mt pelo segmento do Minério de Ferro, que representa 58,5% do volume total da MRS, e aumento na tarifa consolidada.

II. Custos e Despesas: O aumento de R\$ 608,6 milhões, em comparação ao ano de 2021, foi em função, principalmente: (i) do aumento no volume de transporte; (ii) pressão inflacionária, especialmente, nos custos com diesel; (iii) crescimento nos custos com manutenção de ativos.

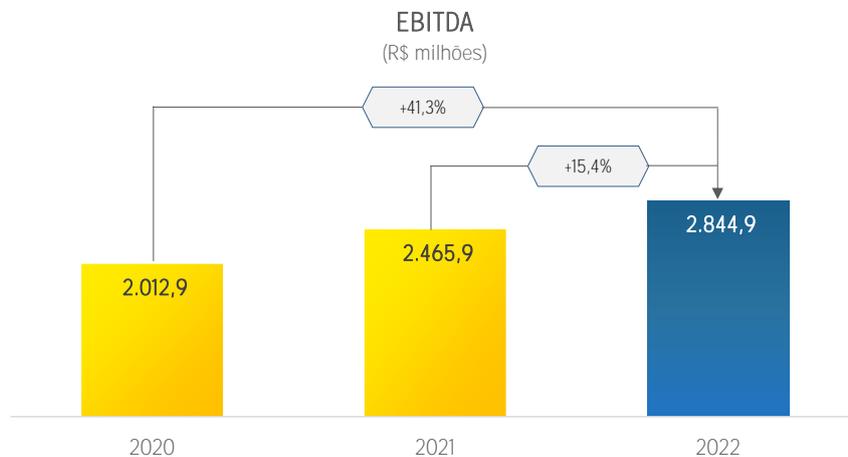
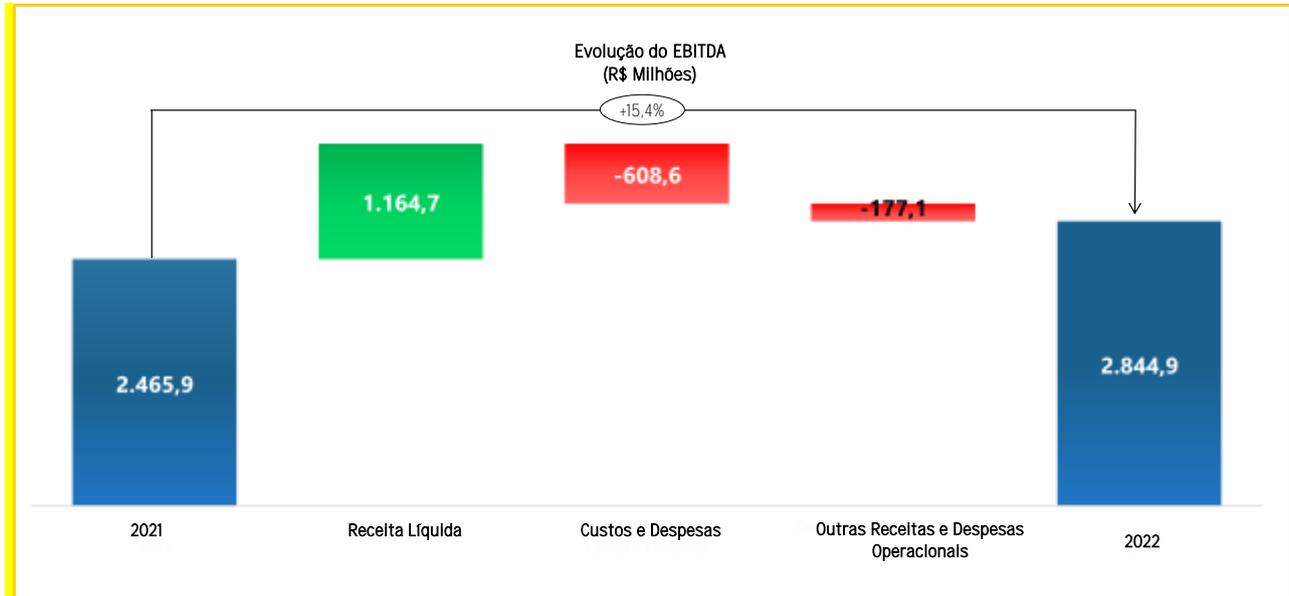
III. Outras Receitas e Despesas Operacionais: O resultado líquido de outras receitas e outras despesas operacionais apresentou retração de R\$ 177,1 milhões em 2022, devido, principalmente, ao impacto do reconhecimento, em 2021, dos créditos fiscais, decorrentes de decisão favorável, relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.



EBITDA

O EBITDA encerrou o ano de 2022 com aumento de 15,4% quando comparado ao ano de 2021, atingindo R\$ 2.844,9 milhões, com Margem EBITDA de 50,9%, redução de 4,8 p.p. em comparação ao ano anterior.

A seguir, demonstramos a evolução do EBITDA de forma mais detalhada:



Lucro Líquido

A MRS encerrou o ano de 2022 com Lucro Líquido de R\$ 874,2 milhões, crescimento de 25,0%, equivalente a R\$ 174,6 milhões, quando comparado ao ano de 2021. Esta variação reflete o volume transportado conjugado com o aumento consolidado da tarifa, parcialmente compensados pelo reconhecimento em 2021 dos créditos fiscais, mencionados no item anterior.



Endividamento

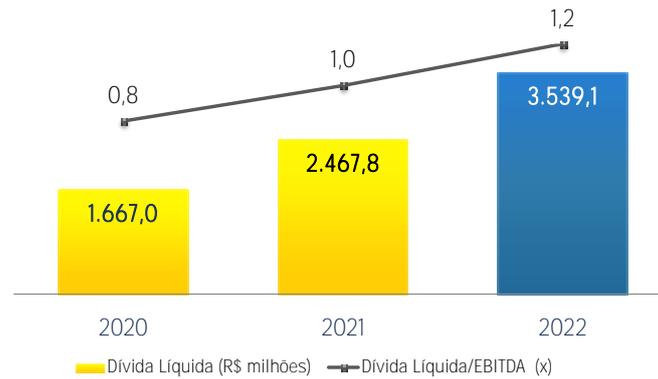
Em R\$ milhões	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22
Dívida Bruta¹	4.406,0	4.304,4	2,4%	4.558,4	-3,3%
Dívida Bruta em reais	4.169,7	3.940,7	5,8%	4.322,7	-3,5%
Dívida Bruta em moeda estrangeira	236,3	363,7	-35,0%	235,7	0,2%
Caixa e Aplicações Financeiras²	866,9	1.836,6	-52,8%	1.468,5	-41,0%
Dívida Líquida	3.539,1	2.467,8	43,4%	3.089,9	14,5%
EBITDA³	2.844,9	2.465,9	15,4%	2.637,1	7,9%
Dívida Líquida/EBITDA³ (x)	1,2x	1,0x	0,2x	1,2x	-

¹ A diferença em relação à soma das linhas de Empréstimos e Financiamentos (Balanço) corresponde aos Custos de Transação e Incorpora o valor justo dos instrumentos derivativos; ² Inclui Caixa Restrito; ³ EBITDA acumulado 12 meses.

A Dívida Bruta da Companhia encerrou, o ano de 2022, com saldo de R\$ 4.406,0 milhões, aumento de R\$ 101,6 milhões quando comparada ao ano de 2021. Esta variação foi decorrente dos principais fatores: captação no montante de R\$ 600 milhões com BNDES, parcialmente, compensada pelas amortizações da 1ª série da 7ª emissão de debêntures, totalidade da 8ª emissão de debêntures e do empréstimo junto ao Banco de Tokyo, que reduziram o Caixa da Companhia em R\$ 969,8 milhões.

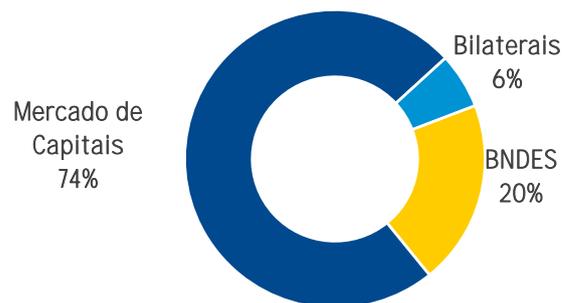
Em 2022, o saldo de dívida líquida alcançou R\$ 3.539,1 milhões *versus* R\$ 2.467,8 milhões em 2021. Esse acréscimo refere-se às movimentações de amortizações de financiamentos e novas captações, além do fluxo de investimentos (o montante de R\$ 2,1 bilhões de *Capex* está detalhado no item 'Projetos e Investimentos' desse relatório).

O índice de alavancagem financeira medido pela relação dívida líquida/EBITDA foi de 1,2x em 31 de dezembro de 2022 *vs* 1,0x em 31 de dezembro de 2021:



No encerramento do 4T22, a maior parte da dívida estava indexada ao CDI, com a importante participação dos instrumentos classificados como Mercado de Capitais (Debêntures e Notas Promissórias), além das demais linhas, classificadas como bilaterais e com o BNDES.

Dívida por Funding



A tabela, a seguir, demonstra a conciliação do EBITDA Recorrente utilizada no cálculo dos *covenants*.

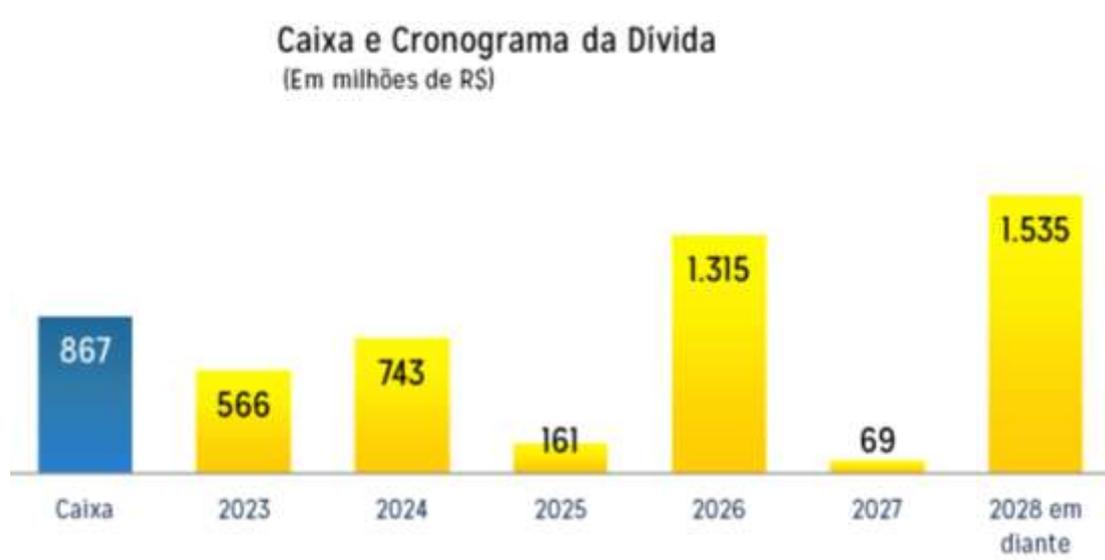
Conciliação do EBITDA (R\$ milhões)	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Lucro (Prejuízo) Líquido	244,1	66,2	268,6%	322,8	-24,4%	874,2	699,6	25,0%
(+) Tributos sobre o Lucro	119,4	21,3	460,0%	75,6	57,9%	354,8	346,3	2,4%
(+) Depreciação e Amortização	223,3	280,4	-20,3%	249,0	-10,3%	1.054,6	1.056,7	-0,2%
(-) Depreciação Direito de Uso (contratos arrendamento)	(25,0) ¹	(98,2)	-74,6%	(50,5) ¹	-50,6%	(286,2) ¹	(351,1)	-18,5%
(-) Resultado Financeiro Líquido	(121,9)	(133,0)	-8,3%	(169,1)	-27,9%	(561,3)	(363,2)	54,5%
(-) Encargos Financeiros AVP (contratos arrendamento)	(60,5)	(43,6)	38,9%	(53,9)	12,4%	(196,3)	(159,8)	22,8%
(=) EBITDA Recorrente ²	623,1	359,1	73,5%	712,1	-12,5%	2.362,5	1.955,0	20,8%

¹ As informações detalhadas podem ser encontradas nas notas explicativas 18.2 e 36.

² Condição mais restritiva assumida com credores.

Cronograma de Amortização

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal da dívida em 31 de dezembro de 2022. O prazo médio do endividamento da MRS em dezembro de 2022 foi de 5,10 anos, representando um alongamento do perfil da dívida do grupo em relação a dezembro de 2021, que foi de 4,67 anos.



Rating

Agência	Escala Local	Escala Global	Perspectiva
Standard & Poor's	AAA	BB-	Estável
Fitch	AAA	BB	Estável

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

A geração de caixa em 2022 foi negativa em R\$ 969,7 milhões. O saldo de caixa encerrou ano em R\$ 866,9 milhões, no ano de 2021, foi em R\$ 1.836,6 milhões. Esta variação foi influenciada, principalmente, pela atividade de financiamento devido ao menor volume de captações.

Demonstração do Fluxo de Caixa - Em R\$ milhões	2022	2021
Caixa no início do período	1.836,6	1.206,5
Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	1.229,0	1.045,9
Depreciação e amortização	1.054,7	1.056,7
Variação monetária, cambial e encargos financeiros	742,5	603,0
Valor Residual do Imobilizado/ Invest. Perm. Baixado	30,1	40,6
Provisão Crédito tributário	(18,1)	(338,0)
Impostos Diferidos	0,9	7,1
Provisão (Reversão)	(3,4)	(28,6)
Outros	29,2	98,5
Lucro Líquido Base Caixa	3.064,9	2.485,2
Variações nos ativos e passivos	(1.192,6)	(914,4)
Contas a receber	(6,6)	(8,3)
Estoques	(15,7)	(73,2)
Caixa restrito	(1,1)	-
Aplicações financeiras	-	-
Impostos a recuperar	(124,4)	(149,5)
Fornecedores	(65,3)	36,5
Obrigações fiscais	(16,7)	(3,9)
Pagamento de tributos sobre o lucro	(385,8)	(371,9)
Obrigações sociais e trabalhistas	38,3	44,3
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(270,9)	(146,3)
Pagamento de juros sobre direito de uso	(196,3)	(159,8)
Outros	(148,1)	(82,3)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	1.872,3	1.570,8
Atividades de Investimento	(1.838,2)	(1.515,4)
Imobilizado	(1.762,2)	(1.472,7)
Intangível	(76,4)	(45,3)
Recurso proveniente da alienação de bens do ativo imobilizado	0,4	2,6
Atividades de Financiamento	(1.003,8)	574,7
Captações	618,1	561,9
Debêntures	-	1.500,0
Pagamentos	(904,4)	(1.049,2)
Direito de Uso	(551,3)	(335,9)
Dividendos pagos	(166,2)	(102,1)
Caixa no Final do Período	866,9	1.836,6
Geração de Caixa	(969,7)	630,1

PROJETOS E INVESTIMENTOS

Em 2022, marcou a assinatura do contrato da renovação e com ele inicia-se um compromisso de realização investimentos obrigatórios. A MRS investiu, este ano, o montante de R\$ 2.096,3 milhões sendo que, aproximadamente, R\$ 88,2M, já foram destinados ao desenvolvimento de projetos de engenharia e início de obras que visam atender aos requisitos obrigatórios da renovação.

Investimentos R\$ Milhões	2022
Material Rodante ¹	1.223,1
Via Permanente ²	688,7
Programa SMS ³	35,9
Sistemas de Eletrônica	17,9
Outros	130,8
Total	2.096,3

¹ Aquisição, confiabilidade e modernização do material rodante

² Expansão, confiabilidade de infraestrutura e modernização da via permanente

³ Investimentos em Saúde, Meio Ambiente e Segurança

Cabe destacar ainda, que além dos investimentos obrigatórios, a CIA manteve em 2022 o compromisso com a sustentabilidade do negócio, investindo na (i) confiabilidade de ativos, (ii) em iniciativas que visam a oportunidades de expansão de negócios e capacidade, e (iii) em projetos de melhorias tecnológicas ou que geram ganhos de produtividade e/ou otimizações da operação ferroviária:

Confiabilidade de infraestrutura: manutenção do plano preventivo de intervenções ao longo da via, com execução de 36 obras de contenção, 11 intervenções/substituições de pontes, uma intervenção em viaduto e uma obra em túnel, visando minimizar os riscos associados à confiabilidade do trecho. Realização de obras emergenciais devido às fortes chuvas no início de 2022, com destaque para: 5 obras de contenção na Frente Norte (Zona de Auto Salvamento) e reconstrução em pontos emergenciais do Ramal Burnier.

Modernização de ativos: mantida a estratégia de realização de intervenções em locomotivas, vagões, e na malha ferroviária, visando aumentar os níveis de confiabilidade e disponibilidade dos ativos, permitindo melhorar a eficiência, segurança e otimização das operações ferroviárias. Para apoiar a estratégia destas intervenções de via, foi iniciada a obra da Oficina de Equipamentos de Via no pátio do P1-07. Além disso, foram desenvolvidos projetos de eletroeletrônica que visam sinalizar e automatizar as linhas ao longo da ferrovia.

Expansão da via permanente e pátios: foco em projetos que suportam a carga geral, com a conclusão da obra de expansão do Pátio de Santos Integrado e continuidade da recapacitação da via permanente no trecho Itirapina-Pederneiras, o que permitiu o aumento de velocidade do trem para 40km/h no local. Além disso, foram direcionados esforços no desenvolvimento da maturidade de projetos que serão iniciados os próximos anos em função dos investimentos obrigatórios.

Aquisição/Melhorias de Material Rodante: avanço na aquisição de vagões GDT (467 vagões) e 1 vagão protótipo do modelo HAT. Na frente de locomotivas, foram adquiridas 26 locomotivas AC44, 3 locomotivas ES44 e 3 locomotivas SD70 para atendimento ao volume projetado. Além destas frentes de aquisição, foram continuadas as adequações em vagões HAT para aumento do volume por vagão (95 vagões adaptados).

Projetos tecnológicos: destaca-se a conclusão da fase de fundação do projeto de implantação do novo sistema ERP (SAP), continuação do desenvolvimento de sistemas de TI com foco nos processos da operação da Companhia e ampliação na abrangência da utilização de controles remotos para manobra de locomotivas em pátios. Além disso, destaca-se a continuidade do projeto que visa ampliar o tamanho do trem e a análise de seus impactos. Destacamos também o desenvolvimento e a criação de uma ferramenta/plataforma única de comunicação junto ao cliente.

ESTRATÉGIAS E PERSPECTIVAS

O ano de 2022 ficou marcado na história da MRS com a assinatura de repactuação do contrato de concessão estendendo o prazo final para 2056, o ano também ficou marcado pelo crescimento consistente no volume, tanto global quanto volume próprio. Destaca-se o recorde histórico do Carga Geral, sendo impulsionado pelo aumento do segmento de agrícolas, principalmente no fluxo de celulose oriundo do novo terminal em Pederneiras-SP. Tais conquistas ganham mais brilho considerando um ambiente externo marcado por instabilidades, controle pandêmico e conflitos entre países, que de algum forma impactaram o mercado global e sua logística.

Mesmo com o contexto de incertezas, espera-se, para 2023, um crescimento de volume nos segmentos de mineração e agrícolas. De modo a permitir este crescimento de maneira sólida e agregando valor aos clientes, a MRS irá continuar desenvolvendo soluções de aumento de capacidade e eficiência operacional, buscando, cada vez mais, incorporar iniciativas inovadoras e sustentáveis para seu negócio.

A MRS também divulgou seu novo referencial estratégico, que será o principal guia nos próximos anos. Este referencial reforça a atuação no transporte de cargas e oferta de soluções logísticas mais abrangentes. O novo propósito e aspirações serão pautados, entre outros princípios, no foco do cliente, diversidade e inovação, além dos valores de segurança e excelência que já estão incorporados nas operações da MRS.

Para os próximos anos, conforme prorrogação do contrato de concessão, serão investidos bilhões de reais em projetos que trarão benefícios para a sociedade, empresa, clientes e competitividade do Brasil. Vale destaque nas obras, de diferentes naturezas, para expansão da capacidade, interesse público e iniciativas para redução dos conflitos urbanos nas diversas localidades em que a MRS está presente.

MARCOS REGULATÓRIOS

Sob a ótica regulatória, o ano de 2022 foi marcante para a MRS, com conquistas históricas e de impactos relevantes que proporcionarão mais eficiência e modernização para o serviço público de transportes ferroviários.

DESTAQUES REGULATÓRIOS 2022



Em abril, a diretoria da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) aprovou a extinção do contrato de arrendamento, mediante a assinatura do 3º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão. Nessa linha, os bens móveis recebidos, pela Concessionária na época da desestatização, poderão ser alienados, cedidos e/ou substituídos sem a necessidade de processos administrativos junto ao Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT), desde que observadas as condições relativas as capacidades equivalentes que deverão ser revertidas à União com o término da concessão da MRS, em 2056. No tocante aos bens imóveis, foi firmado um termo de cessão com o detalhamento dos ativos que foram cedidos à Companhia.

Com relação ao processo de renovação antecipada da concessão MRS, este foi iniciado em 2015 a partir do protocolo do pedido de prorrogação antecipada e ao longo da jornada a MRS apresentou o plano de negócios e a realização de audiências públicas com intuito de colher contribuições da sociedade. Em 1º de junho de 2022, houve a aprovação unânime pelo Tribunal de Contas da União (TCU) do processo da MRS, refletindo o rigor técnico e a completude dos documentos apresentados pela Companhia.

Posteriormente, a diretoria colegiada da ANTT aprovou, em 27 de julho de 2022, os estudos e documentos para a renovação antecipada do contrato da Malha Sudeste de Ferrovias. A decisão foi publicada no dia 28 de julho de 2022, no Diário Oficial da União, e a assinatura do 4º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da MRS, ocorreu no dia 29 de julho de 2022, em celebração presencial na sede da empresa em Juiz de Fora, MG.

O Plano de Investimentos da MRS foi construído em conjunto com o Ministério da Infraestrutura (Minfra) e a ANTT e está baseado em três pilares: (i) expansão de capacidade e atendimento aos parâmetros de desempenho, (ii) investimentos estruturantes de interesse público e (iii) obras para minimizar os conflitos urbanos. Como contrapartida à renovação antecipada da concessão, o plano prevê desembolso na ordem

de R\$ 11 bilhões em obras e aquisição de ativos, além de dispêndios financeiros em diversas obrigações complementares.

Ressalta-se que, em virtude da renovação da concessão, as metas estabelecidas e apuradas pela ANTT foram remodeladas. Na vigência do 4º termo aditivo ao contrato de concessão da MRS e em consonância com a Resolução nº 5.831/2018, as metas de produção e segurança foram substituídas por indicadores de prestação de serviços, entre eles: Índice de Acidentes Ferroviários Graves (IAFG), Idade Máxima da Frota de Locomotivas (IMFL), Indicador de Velocidade Média de Percurso (IVMP) e (Índice de Saturação da Ferrovia) ISF e começarão a ser apuradas no ano 1 do contrato, ou seja, em julho de 2023.

AGENDA ESG

Clima Organizacional

A pesquisa de clima organizacional, realizada em dezembro, atingiu 82,79% de favorabilidade dos colaboradores, tendo 5332 respondentes (85,6% de adesão).

A pesquisa foi composta por perguntas que se agruparam em quatro dimensões: (i) Aprendizagem e Desenvolvimento, (ii) Satisfação e Motivação, (iii) Identidade e (iv) Liderança. Os destaques dos resultados ficaram nessas duas últimas dimensões, que apresentaram 88,7% e 86,04% de satisfação, respectivamente.

Esses resultados se devem ao empenho do grupo de gestores da empresa, que compartilham da crença quanto à importância de gestão de clima para o engajamento dos colaboradores.

Diversidade

Assim como salientado no relatório de 2021, a MRS tem um compromisso com a diversidade e a inclusão, registrado em sua Diretriz Organizacional sobre Diversidade e Não Discriminação e expresso como princípio de seu Novo Referencial Estratégico, disponível em: <https://www.mrs.com.br/empresa/quem-somos/>.

Em 2022, as ações voltadas para alavancar a diversidade e promover maior inclusão na Companhia caminharam a passos largos.

A Comissão de Diversidade e Inclusão - órgão multidisciplinar, composto pelo Diretor Presidente, Diretoria de Pessoas, Diretoria de Relações Institucionais e colaboradores/as de diferentes carreiras e unidades de lotação - seguiu se reunindo mensalmente para discutir projetos e ações para incremento da diversidade nos quadros da MRS.

No mês de novembro, a Companhia realizou a 6ª edição de sua Semana da Diversidade, promovendo eventos virtuais e presenciais para debater temas de gênero e raça e marcando a realização de seu primeiro Censo da Diversidade e Inclusão. A pesquisa permitiu à empresa conhecer a fundo aspectos da identidade de seus

colaboradores e colaboradoras, bem como captar suas percepções acerca dos temas de diversidade e inclusão e de como a MRS se posiciona e atua para sua promoção.

O censo da MRS teve adesão de 53,6%, marca que posiciona a empresa bem próxima ao benchmark de 58,1% de adesão verificado no mercado. Acerca do resultado, a Companhia teve *score* superior à média observada no mercado em todas as 4 dimensões avaliadas pelo censo, como se observa na tabela abaixo:

Censo da Diversidade e Inclusão	MRS	Média do Mercado
Adesão	53,6%	58,1%
Score geral	4,2	3,9
1. Aspectos culturais	4,3	3,8
2. Diversidade	3,8	3,4
3. Inclusão	4,4	4,3
4. Representatividade	4,4	4,1

Fonte: Relatório Pulses

A Companhia encerrou o ano de 2022 com 6.391 colaboradores e colaboradoras, 77% ligados à operação ferroviária. A média de idade das pessoas que fazem parte da MRS é de 37,3 anos enquanto seu de tempo de casa é, em média, de 8,4 anos.

Destacamos o aumento do número de mulheres na Companhia, encerrando o ano de 2022 com 930 colaboradoras (efetivas e aprendizes), o que representou um aumento de quase 17% em comparação com o ano anterior. O número de mulheres em cargos de liderança (especialistas, especializados e gestão) obteve o expressivo aumento de 24%, passando de 365, em 2021, para 453, em 2022.

Em termos de diversidade étnico-racial, a Companhia alcançou 23,9% de pessoas negras, pardas e indígenas em cargos de liderança - ultrapassando a meta de 20% que havia sido estabelecida em 2021.

Foram realizados, ainda, investimentos em torno de R\$ 9,4 milhões destinados a projetos e obras de cunho ambiental, segurança do trabalho e diversidade, visando a melhoria e conforto das instalações, bem como adequação para atender público diverso da Companhia, como aumento de banheiros femininos na área operacional e acesso de mobilidade para pessoas com deficiência.

Capital Intelectual

Em 2022 foram disponibilizados, com uma carga horária média de 53,2 horas/aula para cada aluno/empregado, treinamentos de segurança operacional/pessoal e cursos para qualificação e aperfeiçoamento das atividades exercidas nos mais diversos cargos.

Além disso, em 2022, 336 colaboradores se formaram ou deram continuidade aos seus estudos por meio do Programa de Incentivo à Educação onde é custeada pela MRS uma parte das mensalidades dos cursos de formação e aperfeiçoamento.

Com o objetivo de formar e preparar colaboradores para posições de gestão e especialista, no ano de 2022, a Companhia prosseguiu com os seguintes programas:

- Programa de Formação de Liderança formando 78 colaboradores em parceria com a FIA Business School
- Programa de Formação de Especialistas formando 20 colaboradores e iniciando nova turma com mais 19, com 17 temas diferentes, entre eles: Métodos ágeis, Lean Six Sigma, Comunicação, Finanças Corporativas e Inteligência Emocional

Destacamos, ainda, a conclusão da turma de 20 colaboradores na Especialização em Transporte Ferroviário de Carga, em parceria com o Instituto Militar de Engenharia - IME e o programa de *Trainee* com recorde de 39 pessoas.

Além disso, a Academia MRS ministrou os cursos de Formação em Operação Ferroviária para 282 alunos, em parceria com o sistema SENAI de Ensino e Aprendizagem Industrial, nos estados de MG/RJ/SP.

Saúde

Controlada a pandemia de Covid-19, a MRS reforça seu olhar sobre a saúde mental e emocional de seus colaboradores sem subjugar ações que promovam o bem-estar físico e a prevenção de adoecimento. Uma maneira de olhar que se amplia aos familiares dependentes. Em busca de manter a qualidade de vida, o ano de 2022 permitiu a realização de várias ações, dentre as quais:

- Campanhas de Saúde e Qualidade de Vida: 166 ações - incremento de 36% em comparação ao ano anterior - lideradas pelas equipes de medicina e enfermagem do trabalho e, por vezes, enriquecidas com a participação de especialistas no tema abordado.
- Covid-19: Alcance do patamar de 99,93% de colaboradores vacinados com a primeira dose, 99,46% imunizados com as duas doses ou dose única, 66,57% com a primeira dose de reforço e 7,52% já imunizados com a segunda dose de reforço. A disponibilidade de acompanhamento de possíveis casos positivos se manteve ativa, mesmo com a média móvel de casos zerada por mais de 30 dias.
- Campanha de Vacinação Antigripal: A oferta de vacinação contra a gripe, tanto a colaboradores quanto a seus dependentes, permitiu vacinar 5.145 pessoas com a vacina antigripal quadrivalente (vacina atualizada e de maior potencialidade).
- PCA - Programa de Conservação Auditiva: Um atualizado e dinâmico modelo de Programa de Conservação Auditiva foi implantado no ano de 2022, permitindo acompanhamento, prevenção e estabilização de perdas auditivas ocupacionais. Além de ações de treinamento e conscientização, foram realizados 4.596 exames audiométricos e anamnese audiológica de acordo com os critérios do Anexo II da NR7.
- Exames Ocupacionais: 100% de colaboradores da MRS realizaram o exame periódico de saúde ocupacional, independente do risco ocupacional, doença crônica associada ou idade. Dentre estes, 2.306 foram realizados em pontos distantes, por meio de atendimento móvel *in Company*. Além

desses exames, foram realizados mais outros 4.199 exames ocupacionais, como admissionais, retorno ao trabalho, mudança de risco ocupacional e demissionais.

Segurança do Trabalho

A Segurança é um valor que a MRS não abre mão e investe continuamente na busca pela melhoria dos seus resultados. Em 2022, a Companhia registrou uma taxa de frequência de acidentes no valor de 0,74, e mais uma vez sem nenhuma ocorrência que ocasionou em lesões permanentes ou fatalidades. Apesar da taxa ser maior que a do ano anterior, que foi de 0,63, o resultado do ano de 2022 pode ser considerado referência de mercado. Além disso, ressalta-se que nos últimos 13 anos, a redução desta taxa foi de 91%.

Ao longo de 2022, foram realizadas diversas ações voltadas para fomentar a segurança entre os colaboradores, como a SIPATMA (Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho e Meio Ambiente), blitz de segurança, campanhas de prevenção de acidentes e de promoção da saúde e do bem-estar, simulados de emergência, workshops, palestras, além da manutenção da Escolinha de Via Permanente, criada em 2021, a capacitação da Brigada de Emergência e a inauguração do primeiro Dojo de Segurança que visa aperfeiçoar habilidades técnicas e comportamentos seguros.

Segurança Operacional

Nos últimos 13 anos, a MRS apresentou redução de 43% na taxa de ocorrências por bilhão de TKB (ton x km bruto), em função dos esforços da Companhia voltados para a segurança da operação ferroviária. Os acidentes que compõem essa taxa são aqueles com participação direta da MRS (relacionadas às falhas na operação e manutenção) ou os que envolvem outras ferrovias e comunidades (principalmente atropelamentos e abalroamentos). Em 2022, a taxa fechou em 1,59, um dos melhores resultados na história da Companhia, com redução de 10% em relação ao ano anterior, que foi de 1,76.

Esse índice reforça o compromisso da Companhia em entregar um serviço de confiança e qualidade para seus clientes, e demonstra mais uma vez que a MRS se encontra nos patamares das principais ferrovias Class#1 norte-americanas.

O principal ofensor dessa taxa ainda continua sendo os acidentes causados pela comunidade. Para isso, a Companhia investiu no ano de 2022, recursos financeiros na ordem de R\$ 10 milhões em atendimento de 579 ativos, vedação da faixa de domínio e revitalização de 6 PP (passagem de pedestre) e 2 PN (passagem em nível), além de campanhas pedagógicas e forças tarefas com vigilância ostensiva.

Ressalta-se também que, a MRS possui diversos programas e ferramentas que auxiliam na segurança ferroviária, como o Programa de Segurança em Terminais, cujo foco é inspecionar as condições físicas e de via permanente nos terminais dos nossos clientes, o Programa de Segurança na Malha, com atenção **particular voltada à confiabilidade dos pátios de manobra ferroviária e o programa “PREVER”, implementado em 2022, voltado para auditoria de itens críticos nos processos de manutenção e operação e trazendo**

melhorias significativas para os mesmos.

A MRS se orgulha em manter os índices de segurança ferroviária e pessoal apresentados, os quais são compatíveis aos melhores resultados globais. Esses resultados somente são possíveis com o apoio e engajamento dos nossos colaboradores, acionistas, clientes, fornecedores e investidores.

Meio Ambiente

O respeito ao meio ambiente é um dos pilares que move a MRS para a evolução da cultura de sustentabilidade dentro da Companhia. Para isso, há um Sistema de Gestão Ambiental (“SGA”), que tem por objetivo permitir a adoção das melhores práticas para a gestão dos programas ambientais executados pela MRS, o controle dos riscos ambientais e a otimização dos custos operacionais. Atuando de forma preventiva, o SGA visa informar o desempenho ambiental dos processos, eliminar e minimizar os possíveis impactos ambientais, reduzir as ocorrências, preparar os colaboradores adequadamente para o atendimento às emergências, bem como obter maior assertividade na condução da estratégia ambiental e dos compromissos assumidos com os órgãos competentes.

Em 2022, a Companhia conduziu suas atividades assegurando o cumprimento integral das normas aplicáveis e dos demais requisitos para a preservação do meio ambiente, cumprindo integralmente todos os programas ambientais relativos às condicionantes da Licença de Operação da malha ferroviária e das oficinas.

Ao longo do ano, entre os programas ministrados, a Companhia destaca o Programa de gerenciamento de resíduos sólidos, Programa de gerenciamento de efluentes líquidos, Programa de gerenciamento de processos erosivos, Programa de gerenciamento de emissões de gases do efeito estufa e gestão climática, Programa de Educação Ambiental (PEA) e Programa de licenciamento ambiental, dentre outros.

A MRS atuou em diversas frentes nos processos de licenciamento ambiental cumprindo todas as condicionantes da licença de operação vigente. Outro marco relevante foi a unificação das licenças de operação emitidas pelo IBAMA (Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis) em nome da MRS para as atividades da malha ferroviária e oficinas, incluindo as unidades de Barra do Piraí (RJ), Santos (SP), Cubatão (SP) e Jundiaí (SP), consolidando em uma licença de operação todas as ações da Companhia.

A Companhia, em seu compromisso de desenvolver uma agenda climática plural e eficiente, ampliou seu inventário de emissões de gases do efeito estufa para emissões do escopo 3 (emissões indiretas), continuando também com dados dos escopos 1 e 2. Como resultado, a Companhia recebeu o Selo Ouro no Programa Brasileiro GHG (acrônimo em inglês: *Green House Gases*) Protocol, desenvolvido pelo FGVces (Centro de Estudos em Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas), comprovando seu compromisso com dados de emissões amplos e verificados por terceira parte independente.

A MRS, também, realizou o levantamento de riscos e oportunidades climáticas de seu negócio, contemplando riscos físicos e de transição, além de mensurar qualitativamente seu impacto no empreendimento. A Companhia, em sua busca contínua por mais transparência junto ao mercado,

respondeu o questionário de mudanças climáticas do CDP (*Carbon Disclosure Project*), aumentando sua nota de D para C, o que também comprova a evolução de sua agenda climática.

Relações Institucionais

Relacionamento com a Administração Pública e a Comunidade

Em 2022, as equipes de Relacionamento Institucional da MRS retomaram suas rotinas de ações e eventos presenciais junto aos Governos Municipais e lideranças das comunidades localizadas no entorno da ferrovia, considerando o controle sobre os riscos de saúde relacionados à pandemia.

As ações e eventos para gestão de impactos relacionados à operação ferroviária e melhoria do relacionamento junto aos públicos de interface, são realizados de forma sistêmica, em um processo **designado “Metodologia de Diálogo”**. Este processo, que conta com estruturas formais e informais em vários níveis de gestão, tem por objetivo promover soluções para as mais diversas demandas da comunidade e da Administração Pública e garantir ferramentas de diálogo que permitem um relacionamento ético e vantajoso para todas as partes. Neste contexto, além do atendimento às demandas de rotina, foram estabelecidas parcerias que resultaram em 37 iniciativas, tais como: construção e revitalização de áreas de lazer; ações de mobilidade urbana; construção e implantação de centros de segregação e tratamento de resíduos; implantação de hortas comunitárias e apoio a pequenos projetos sociais locais em municípios dos Estados de Minas Gerais, São Paulo e Rio de Janeiro. No consolidado de ações, parcerias e doações, a MRS disponibilizou, em 2022, R\$ 3,0 milhões por meio de recursos próprios.

Em complemento a estas ações, foi retomado o evento **“Espaço Aberto: MRS e Comunidade”**, realizado anualmente e descontinuado durante a pandemia, no qual representantes de diversas áreas da empresa apresentam uma agenda positiva, com as principais ações e investimentos, e abrem espaço para grupos de trabalho temáticos ampliando as oportunidades de diálogo e participação na construção de soluções. Em 2022, foram realizados três eventos Espaço Aberto que reuniram cerca de 127 participantes dentre lideranças Comunitárias, representantes da Administração Pública, representantes das Casas Legislativas, moradores e gestores de Projetos Sociais parceiros da MRS.

As reuniões promovidas junto aos gestores internos para tratamento de demandas e os encontros junto aos públicos externos com objetivo de estreitar o relacionamento, estimular o diálogo e buscar soluções **compartilhadas, denominados “Comitês de Diálogo”**, foram realizados, na abrangência de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo, presencialmente, resultando em 233 pequenos eventos com a presença de lideranças comunitárias, representantes da Administração Pública e da Câmara de Vereadores.

Cabe ressaltar que, durante o ano de 2022, a MRS contratou uma empresa especializada com objetivo de promover um diagnóstico de suas iniciativas sociais e apresentar propostas de melhoria com base em boas práticas de mercado e indicadores globais, tais como ESG e GRI. O plano de ação, plurianual, desenvolvido em conjunto, será iniciado em 2023.

Ações para Prevenção de Acidentes

Em 2022, a MRS iniciou projeto piloto para ampliar a abrangência de suas ações com objetivo de multiplicar a cultura de segurança para prevenção de acidentes, relacionadas diretamente às comunidades, através de iniciativas de maior impacto local, como a contratação de campanhas aplicadas em veículos de transporte público municipal (*busdoor*). Além desta iniciativa, as campanhas e informativos digitais, por meio de mídias sociais e aplicativos de mensagens, foram intensificadas. As ações, com foco nas comunidades que apresentam maior incidência de acidentes, foram realizadas em 14 municípios e a estimativa de abrangência, sem considerar o alcance de mídias sociais, é de 40 mil pessoas.

Projetos Sociais, Culturais e Esportivos

Por meio do Fundo da Infância e Adolescência (FIA), a MRS apoiou 16 Conselhos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente, beneficiando inúmeros projetos, além de 11 Conselhos Municipais dos Direitos dos Idosos. A Companhia também patrocinou 15 projetos culturais por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura e 4 projetos esportivos através da Lei de Incentivo ao Esporte. Os investimentos socioculturais e esportivos totalizaram R\$ 11,1 milhões, em 2022. Ainda, como forma de reiterar seu compromisso com a História Ferroviária, a MRS manteve o compromisso junto ao maior programa de preservação à memória e do patrimônio histórico já realizado no Brasil, “Resgatando a História”, em parceria com o BNDES e outras empresas da iniciativa privada, que conta com previsão de aporte total no montante de R\$ 200 milhões para os próximos 3 anos.

Parcerias e Doações

Além de todas as iniciativas já mencionadas, e que se constituem em um programa estruturado com foco em ações relacionadas à atividade ferroviária, a MRS promove, anualmente, inúmeras pequenas doações, de caráter assistencial, que colaboram para o melhor relacionamento junto às comunidades. No ano de **2022, a demanda por doações para eventos comunitários de “Páscoa”, “Dia das Crianças” e “Natal” foi intensa e resultou na entrega de mais de 15 mil itens, entre caixas de bombons, brinquedos, caixas de leite e kits escolares distribuídos para 32 municípios de interface.**

Deslocamento de Populações

Ao longo dos últimos anos, a MRS vem aprimorando seus planos de mitigação e programas habitacionais para famílias em situação de risco, próximas a faixa de domínio. Além das frentes relacionadas aos processos, com base nas melhores práticas de mercado e recomendações internacionais, e à formalização de regras para deslocamento de populações, um projeto piloto foi tratado com extrema atenção em 2022.

Neste contexto, cabe destacar o projeto em fase de conclusão, no município de Ibitiré/MG, para deslocamento de 50 famílias que residiam em áreas de ocupação irregular. Para garantir o maior conforto da comunidade e conformidade legal, foi contratada consultoria especializada com profissionais em assistência social e negociação imobiliária visando à formalização de acordos justos nos processos de aquisição das novas moradias por meio de recursos próprios da MRS. O projeto, conta com acompanhamento da Secretaria Municipal de Assistência Social e com orçamento de R\$ 4 milhões para

aquisição das novas moradias.

Além das questões relacionadas ao deslocamento das populações, a MRS tem trabalhado em projetos de requalificação das áreas desocupadas com objetivo de proporcionar um melhor uso dos espaços urbanos através de áreas verdes, parques, jardins, segurança e, também, garantir a integridade da faixa de domínio.

As ações detalhadas relacionadas ao tema ESG estarão disponíveis no Relatório de Sustentabilidade da MRS: <https://www.mrs.com.br/sustentabilidade/relatorio-de-sustentabilidade-mrs/>

AUDITORES INDEPENDENTES

No exercício de 2022, a KPMG Auditores Independentes prestou serviços de auditoria das demonstrações contábeis anuais e revisões das informações trimestrais.

Em atendimento à Resolução CVM 23/2021, que trata da prestação de outros serviços pelos auditores independentes, a Companhia informa que não há outros serviços prestados por esta auditoria além dos mencionados acima.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Equipe de RI

E-mail: financeiro.ri@mrs.com.br

Banco Escriturador

Banco Bradesco S.A.

Telefone de contato: 0800 701 1616

E-mail: dac.acecustodia@bradesco.com.br e dac.escrituracao@bradesco.com.br

B3 - Mercado de Balcão

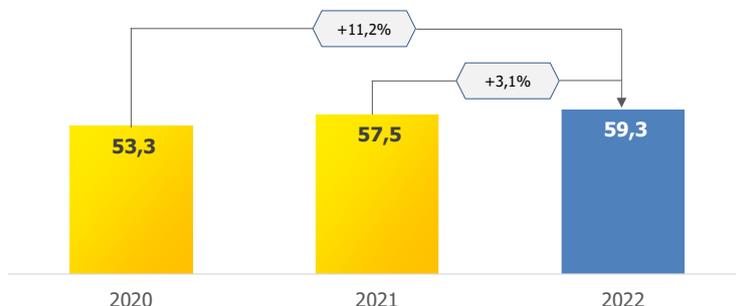
Website de Relações com Investidores

ri.mrs.com.br

ANEXOS

Anexo I – Quadro e Gráfico Operacionais

Volume transportado em bilhões de TKU
(peso da carga x distância)



Volume Transportado TU Milhares	4T21			3T22			4T22		
	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total
Mineração	22.818	-	22.818	29.768	-	29.768	28.428	-	28.428
Minério de Ferro	22.168	-	22.168	29.188	-	29.188	27.847	-	27.847
Exportação	18.575	-	18.575	25.806	-	25.806	24.143	-	24.143
Mercado Interno	3.593	-	3.593	3.381	-	3.381	3.703	-	3.703
Carvão e Coque	650	-	650	580	-	580	581	-	581
Carga Geral	4.716	10.655	15.372	5.953	13.628	19.581	5.767	11.832	17.598
Produtos Agrícolas	476	8.687	9.162	1.309	11.703	13.013	1.281	9.871	11.152
Soja	-	952	952	69	1.606	1.674	-	532	532
Farelo de Soja	-	1.421	1.421	91	1.772	1.863	114	1.501	1.615
Acúcar	476	2.327	2.802	944	2.343	3.286	958	1.959	2.917
Milho	-	3.987	3.987	206	5.983	6.189	209	5.880	6.089
Produtos Siderúrgicos	1.855	-	1.855	1.877	4	1.881	1.750	-	1.750
Celulose	587	614	1.201	831	706	1.537	855	657	1.512
Contêineres	295	232	527	314	229	543	331	260	591
Construção Civil	538	-	538	671	-	671	633	-	633
Outros	964	1.123	2.087	950	986	1.936	917	1.043	1.960
Total	27.534	10.655	38.190	35.720	13.628	49.349	34.195	11.832	46.027

Volume Transportado TU Milhares	2021			2022		
	MRS	Outras Ferrovias	Total	MRS	Outras Ferrovias	Total
Mineração	107.176	-	107.176	106.543	-	106.543
Minério de Ferro	104.478	-	104.478	104.201	-	104.201
Exportação	89.607	-	89.607	90.130	-	90.130
Mercado Interno	14.871	-	14.871	14.072	-	14.072
Carvão e Coque	2.698	-	2.698	2.342	-	2.342
Carga Geral	18.568	44.223	62.792	21.483	50.222	71.705
Produtos Agrícolas	3.204	36.428	39.632	4.170	42.636	46.806
Soja	737	13.662	14.399	232	16.067	16.299
Farelo de Soja	159	5.582	5.741	205	6.528	6.734
Açúcar	2.176	8.495	10.671	3.318	6.618	9.936
Milho	133	8.689	8.822	414	13.423	13.838
Produtos Siderúrgicos	7.482	22	7.504	6.829	9	6.838
Celulose	1.316	2.569	3.885	3.047	2.624	5.670
Contêineres	1.238	1.022	2.259	1.200	933	2.133
Construção Civil	2.015	-	2.015	2.449	-	2.449
Outros	3.313	4.182	7.495	3.789	4.020	7.808
Total	125.745	44.223	169.968	128.026	50.222	178.248

Anexo II - Demonstração de Resultado

Demonstração dos Resultados - Em R\$ milhões	4T22	3T22	4T21	2022	2021
RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS	1.473,2	1.574,9	1.071,6	5.592,1	4.427,4
Custo dos serviços prestados	(680,0)	(667,1)	(515,1)	(2.443,7)	(1.876,4)
(=) LUCRO BRUTO	793,3	907,8	556,5	3.148,4	2.551,0
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(84,6)	(95,8)	(55,7)	(303,5)	(85,2)
Despesas com vendas	(4,7)	(3,8)	(4,6)	(15,4)	(16,1)
Despesas gerais e administrativas	(109,8)	(77,0)	(88,1)	(318,4)	(276,5)
Outras receitas operacionais	121,8	64,0	199,2	312,1	500,3
Outras despesas operacionais	(91,9)	(79,0)	(162,2)	(281,8)	(292,9)
(=) EBITDA	708,6	812,0	500,8	2.844,9	2.465,9
Depreciação/amortização	(223,3)	(244,6)	(280,4)	(1.054,6)	(1.056,7)
(=) LUCRO OPERACIONAL ANTES DOS EFEITOS	485,3	567,4	220,4	1.790,2	1.409,1
Receitas financeiras	121,8	109,1	65,8	505,6	389,4
Despesas financeiras	(243,7)	(278,2)	(198,8)	(1.066,9)	(752,7)
(=) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA	363,4	398,4	87,4	1.229,0	1.045,9
IR/CS Corrente/Diferido	(119,4)	(75,6)	(21,3)	(354,8)	(346,3)
(=) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	244,1	322,8	66,1	874,2	699,6

Anexo III – Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - R\$ Milhões								
ATIVO				PASSIVO				
	2022	3T22	2021		2022	3T22	2021	
CIRCULANTE				CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	866,9	1.468,5	1.836,6	Fornecedores	578,7	428,9	487,5	
Caixa restrito	1,1	-	-	Obrigações sociais e trabalhistas	246,7	194,5	208,4	
Contas a receber de clientes	546,2	370,9	422,9	Imposto de renda e contribuição social	145,2	123,0	188,5	
Outras contas a receber	9,4	9,1	16,2	Outras obrigações fiscais	65,4	51,8	50,7	
Estoques	221,0	255,9	202,8	Empréstimos e financiamentos	731,3	885,2	770,1	
Tributos a recuperar	284,7	254,0	109,5	Arrendamento mercantil a pagar	472,1	454,5	383,3	
Despesas antecipadas	40,3	37,5	32,7	Instrumentos financeiros derivativos	157,8	149,4	85,3	
Instrumentos financeiros derivativos	15,1	16,3	14,6	Dividendos a pagar	207,8	166,3	166,3	
Outros ativos circulantes	29,5	30,9	44,0	Concessão a pagar	-	-	5,6	
Total do ativo circulante	2.014,0	2.443,1	2.679,4	Adiantamento de cliente	3,5	20,4	5,8	
				Provisões	22,7	14,7	21,0	
				Outras Obrigações	28,5	45,2	25,4	
				Total do passivo circulante	2.659,7	2.633,8	2.398,1	
NÃO CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				
Realizável a longo prazo				Fornecedores	42,3	42,2	39,4	
Contas a receber de clientes	111,4	119,9	247,5	Empréstimos e financiamentos	3.604,8	3.606,1	3.551,3	
Outras contas a receber	18,4	20,1	23,0	Instrumentos financeiros derivativos	2,6	-	-	
Tributos a recuperar	499,5	508,8	550,3	Concessão a pagar	-	-	2,8	
Despesas antecipadas	9,7	5,9	1,9	Adiantamento de Clientes	-	-	0,0	
Tributos Diferidos	83,5	114,1	65,1	Provisões	752,7	779,3	741,1	
Instrumentos financeiros derivativos	115,3	106,9	131,5	Arrendamento mercantil a pagar	1.928,9	2.048,5	1.718,4	
Outros ativos não circulantes	133,9	131,1	121,8	Outras Obrigações	26,8	30,1	136,2	
Imobilizado	8.822,8	8.351,8	7.518,4	Total do passivo não circulante	6.358,1	6.506,2	6.189,2	
Direito de uso	2.562,2	2.584,6	1.995,2	TOTAL DO PASSIVO	9.017,8	9.040,0	8.587,3	
Intangível	160,7	131,6	100,5					
Total do ativo não circulante	12.517,4	12.074,7	10.755,3	Capital social	3.961,0	3.961,0	2.151,5	
TOTAL DO ATIVO	14.531,5	14.517,8	13.434,7	Destinação para reserva de capital	-	-	1.809,5	
				Reservas de lucros	1.542,0	875,5	875,5	
				. Reserva Legal	420,7	377,0	377,0	
				. Reserva para investimentos	1.121,3	498,5	498,5	
				Lucro acumulado	-	630,1	-	
				Ajustes de avaliação patrimonial	10,6	11,2	11,0	
				Total do patrimônio líquido	5.513,6	5.477,8	4.847,5	
				TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.531,5	14.517,8	13.434,7	

Anexo IV – Quadro de Investimentos

Investimentos R\$ Milhões	4T22	4T21	4T22 x 4T21	3T22	4T22 x 3T22	2022	2021	2022 x 2021
Corrente ¹	399,3	283,8	40,7%	423,3	-5,7%	1.280,4	844,8	51,6%
Expansão	181,3	336,7	-46,2%	217,2	-16,5%	779,4	857,7	-9,1%
Melhoria	12,5	11,1	12,1%	7,8	58,9%	36,5	59,3	-38,4%
Total	593,0	631,5	-6,1%	648,3	-8,5%	2.096,3	1.761,8	19,0%

Nota 1: Incluem investimentos referentes à aquisição de equipamentos destinados à renovação da Via Permanente (GIV - Grandes Intervenções de Via): (i) 4T22: R\$ 42,7 MM; (ii) 4T21: R\$ 0,5MM (iii) 3T22: R\$ 116,2 MM; (iv) 2022: R\$ 226,6 MM e; (v) 2021: R\$ 2,0 MM

Esse documento foi preparado pela MRS Logística S.A. (“MRS” ou “Companhia”) visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da MRS Logística e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da MRS Logística.

Esse relatório pode incluir informações que apresentem perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, performance ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e **pelas afirmações feitas em ‘Perspectivas’**. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).