



A PACAEMBU

Somos uma das principais construtoras e incorporadoras do país com 34 anos de história e foco no segmento residencial econômico associado ao Programa Minha Casa, Minha Vida.

A Pacaembu foi reconhecida por 4 anos consecutivos como a 2ª maior construtora no Brasil em volume de m² pelo Ranking das 100 maiores construtoras do Brasil - Intec.

Alcançamos a Rating BrAAA pela Moody's, reforçando nossa solidez financeira e confiabilidade no mercado.



Destaques

+100 MIL
unidades
comercializadas

34 ANOS
de história

+200
bairros planejados

+4.500
profissionais
transformando vidas

60
cidades de atuação

BrAAA
Rating Corporativo
Moody's

R\$ 2.536 MI
Lançamentos 9M25

R\$ 2.242 MI
Vendas líquidas 9M25

R\$ 255 MI
Lucro Líquido 9M25

Produto Padrão Pacaembu

**FOCO NO PROGRAMA
MINHA CASA MINHA VIDA**



2 quartos



Banheiro
Social



Garagem



Cozinha



Sala de Estar

Espaço para futura ampliação
Planta para futura ampliação



~44 m² de área construída
160 m² de terreno

★ R\$197k preço médio
*Referência 3T25



Modelo de Negócios

58% É a exposição ao
Faixa 1 do
MCMV



Projetos Bairro
de Casas
Horizontais

Foco no interior de
SP e priorização de
cidades do interior
em outros estados

Perfil de Cliente 9M25



58% Faixa 1
(Renda até R\$2.850)
34% Faixa 2
(Renda até R\$4.700)
8% Faixa 3
(Renda até R\$8.000)



56% São Paulo
33% Mato Grosso
9% Paraná
2% Minas Gerais

Mapa de Localização Geográfica (setembro/2025)



31%
do Landbank está em
MT, PR e Triângulo Mineiro

69%
do Landbank está no interior
do Estado de **São Paulo**

Timeline Resumida

34 anos de experiência no segmento de baixa renda, marcados pela excelência profissional e robusta governança corporativa

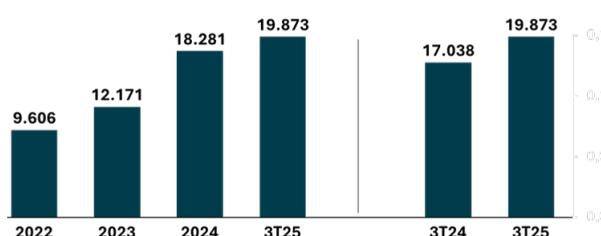


Desempenho operacional resiliente e comprovado

Volume crescente de lançamentos e vendas, refletindo modelo de negócios estruturado com elevado VSO

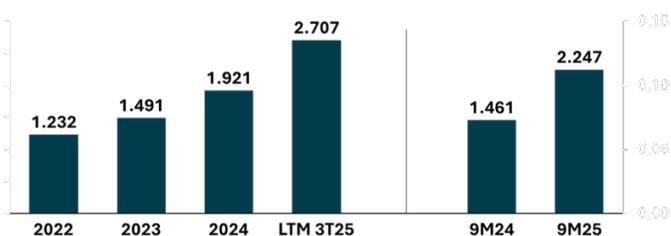
Landbank | (VGV Pacaembu - R\$ Milhões)

CAGR 22 - 3T25: +27,4% YoY 3T24 - 3T25: +16,6%



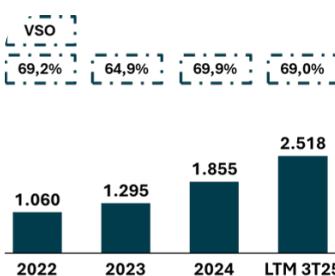
Lançamentos | (VGV Pacaembu - R\$ Milhões)

CAGR 22 - LTM 3T25: +30,0% YoY 9M24 - 9M25: +53,8%

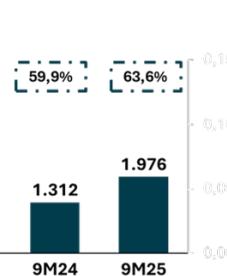


Vendas Líquidas | (VGV Pacaembu - R\$ Milhões)

CAGR 22 - LTM 3T25: +33,4%



YoY 9M24 - 9M25: +50,5%



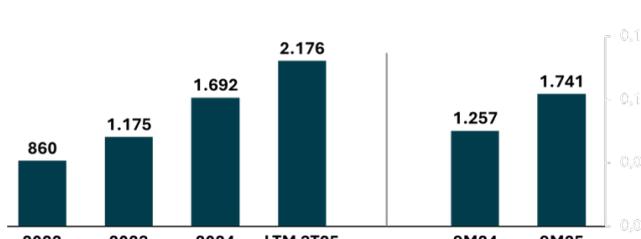
Forte resultado financeiro e robusta estrutura de capital

Resultados crescentes com recuperação de margem e elevada disciplina financeira

Receita Líquida | (R\$ Milhões)

CAGR 22 - LTM 3T25: +36,3%

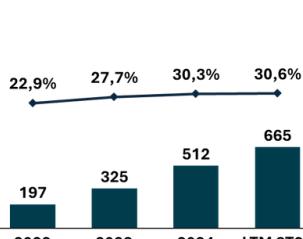
YoY 9M24 - 9M25: +38,5%



Lucro Bruto Ajust. e Margem Bruta Ajust. | (R\$ Milhões, %)

CAGR 22 - LTM 3T25: +50,1%

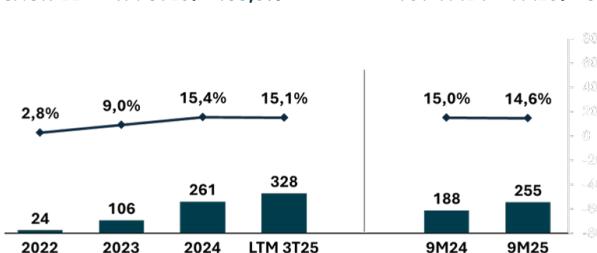
YoY 9M24 - 9M25: +40,6%



Lucro Líquido e Margem Líquida | (R\$ Milhões, %)

CAGR 22 - LTM 3T25: +138,5%

YoY 9M24 - 9M25: +35,6%



Geração de Caixa | (R\$ Milhões)

YoY 9M24 - 9M25: -42,2%

