



Resultados | 3T21

SulAmérica

125 ANOS

Receitas | 3T21 / 9M21

(R\$ milhões)	3T21	3T20		Δ	2T21		Δ	9M21	9M20		Δ
Saúde e Odontológico	4.852,1	4.613,1	↑	5,2%	4.787,5	↑	1,3%	14.437,0	13.614,8	↑	6,0%
Vida e Acidentes Pessoais	140,2	126,4	↑	10,9%	135,5	↑	3,4%	378,2	364,3	↑	3,8%
Previdência	175,9	245,8	↓	-28,4%	177,8	↓	-1,1%	569,0	605,0	↓	-5,9%
Planos de Saúde Administrados	20,2	18,5	↑	9,1%	21,5	↓	-6,2%	60,2	53,9	↑	11,6%
Gestão e Administração de Ativos	14,2	17,3	↓	-18,0%	27,3	↓	-48,1%	55,5	49,7	↑	11,5%
Outras Receitas Operacionais ⁽¹⁾	42,6	38,1	↑	11,8%	54,7	↓	-22,1%	142,2	91,3	↑	55,8%
Total	5.245,2	5.059,2	↑	3,7%	5.204,4	↑	0,8%	15.642,1	14.779,1	↑	5,8%

Nota: A composição da receita consolidada não considera as operações descontinuadas de automóveis e massificados, alienadas em jul/20.

(1) Outras receitas operacionais consideram o segmento de capitalização e outras receitas da Companhia.

Destaques | 3T21 / 9M21

(R\$ milhões)	3T21	3T20		Δ	2T21		Δ	9M21	9M20		Δ
Total de Receitas Operacionais	5.245,2	5.059,2	↑	3,7%	5.204,4	↑	0,8%	15.642,1	14.779,1	↑	5,8%
Sinistralidade (%)	84,6%	75,1%	↓	-9,4 p.p.	85,8%	↑	1,3 p.p.	83,7%	75,3%	↓	-8,4 p.p.
Margem Bruta Operacional	357,2	754,5	↓	-52,7%	281,1	↑	27,1%	1.122,8	2.086,8	↓	-46,2%
Margem Bruta Operacional (%)	6,8%	14,9%	↓	-8,1 p.p.	5,4%	↑	1,4 p.p.	7,2%	14,1%	↓	-6,9 p.p.
Despesas Administrativas (ex-itens extraordinários) ⁽¹⁾ (%)	7,4%	6,6%	↓	-0,8 p.p.	6,7%	↓	-0,7 p.p.	7,1%	6,7%	↓	-0,4 p.p.
Combinado	102,4%	92,8%	↓	-9,6 p.p.	101,9%	↓	-0,5 p.p.	101,3%	93,8%	↓	-7,5 p.p.

Destaques | 3T21 / 9M21

(R\$ milhões)	3T21	3T20		Δ	2T21		Δ	9M21	9M20		Δ
EBITDA	-17,5	393,0	↓	NA	15,1	↓	NA	129,9	1.058,9	↓	-87,7%
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	5,1	447,0	↓	-98,9%	-32,5	↑	NA	118,6	1.166,1	↓	-89,8%
Resultado Financeiro	110,9	14,5	↑	662,4%	34,5	↑	221,1%	161,4	90,5	↑	78,2%
Combinado Ampliado (%)	100,2%	92,5%	↓	-7,7 p.p.	101,2%	↑	1,0 p.p.	100,2%	93,1%	↓	-7,1 p.p.
Lucro Líquido das Operações Continuadas	280,3	286,0	↓	-2,0%	29,6	↑	847,3%	363,9	754,6	↓	-51,8%
(% últimos 12 meses)	3T21	3T20		Δ							
ROAE Ajustado ⁽²⁾	4,9%	17,3%	↓	-12,4 p.p.							
Retorno s/ Capital Regulatório - Saúde e Odonto ⁽³⁾	14,5%	30,6%	↓	-16,0 p.p.							

(1) EBITDA Ajustado desconsidera itens extraordinários em despesas administrativas, resultado patrimonial e equivalência patrimonial, conforme detalhado no release de resultados.

(2) ROAE Ajustado = Lucro Líquido (12 meses) / Média Patrimônio Líquido. Ajustado para considerar apenas o lucro das operações continuadas no 3T20.

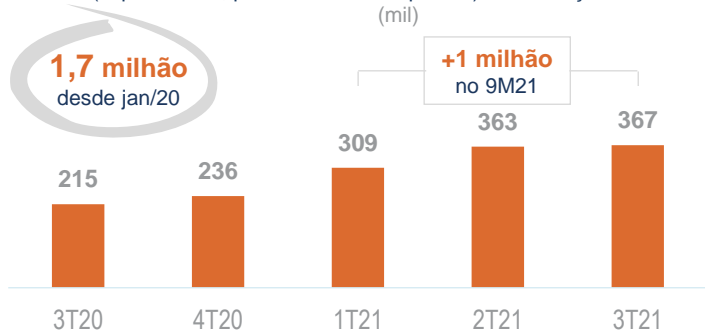
(3) Retorno de Saúde e Odonto = Lucro Líquido (12 meses) do segmento / Soma do capital regulatório (margem de solvência) das subsidiárias reguladas pela ANS para o final do período.

Cuidado Coordenado e Iniciativas Digitais

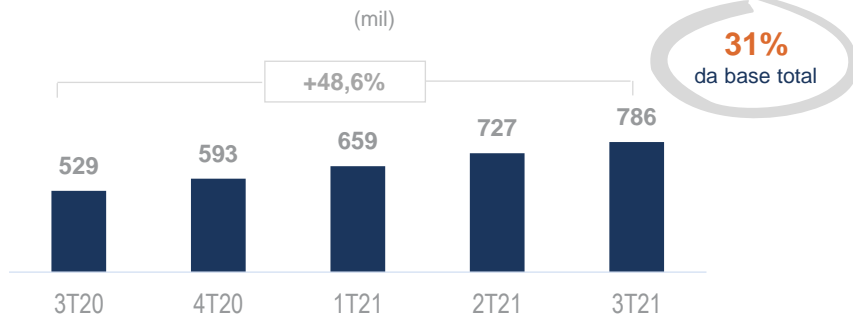
Uso intensivo de tecnologia com alta satisfação

Atendimentos Digitais | Saúde na Tela + OMT

Médico na Tela (especialistas, plantonistas e terapeutas) e Orientação Médica Telefônica (OMT)

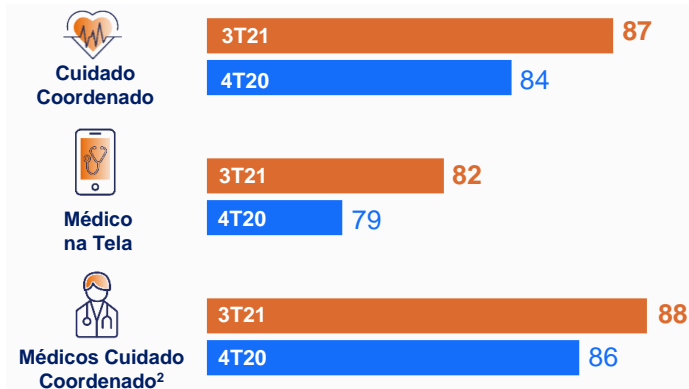


Beneficiários Ativos Coordenados



- (1) Net Promoter Score (NPS) referentes ao acumulado do ano nos respectivos períodos.
(2) Atendimentos Presenciais.

Índices de Satisfação | NPS¹



Lançamentos | Cuidado Coordenado



LabIN

Coleta domiciliar com integração de dados de exames em **13** cidades de SP



PS Fácil

- Expansão da iniciativa **Fast Track COVID-19**
- Encaminhamento ágil em casos de urgência com **150** prestadores parceiros

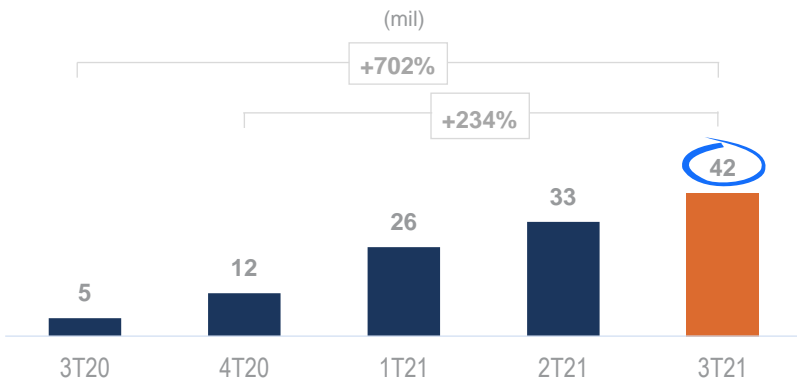
Estratégia *Midticket* em Saúde

Crescimento orgânico e inorgânico ampliando mercado endereçável



- **Aceleração do crescimento** nos últimos 12 meses
- Lançado em **9 cidades**
- **Novos lançamentos** em novembro
- **Mais praças** em parceria com **prestadores estratégicos** em 2022

Beneficiários Ativos



Aquisições

- Aquisição da carteira da **Santa Casa de Ponta Grossa** em out/21
- **+25 mil** vidas no portfólio da **Paraná Clínicas**, alcançando **120 mil** beneficiários
- **Expansão orgânica** em praças estratégicas da região



+160 mil vidas no *midticket*

Saúde e Odonto

Principais números

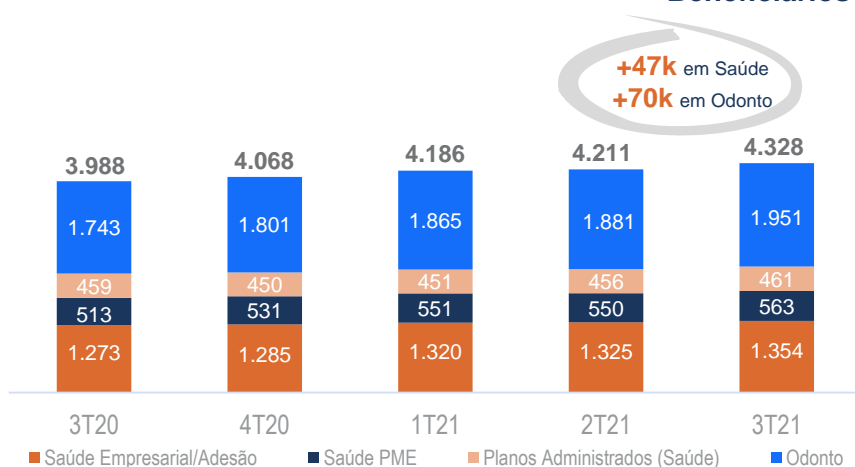
Receitas Operacionais

(R\$ milhões)

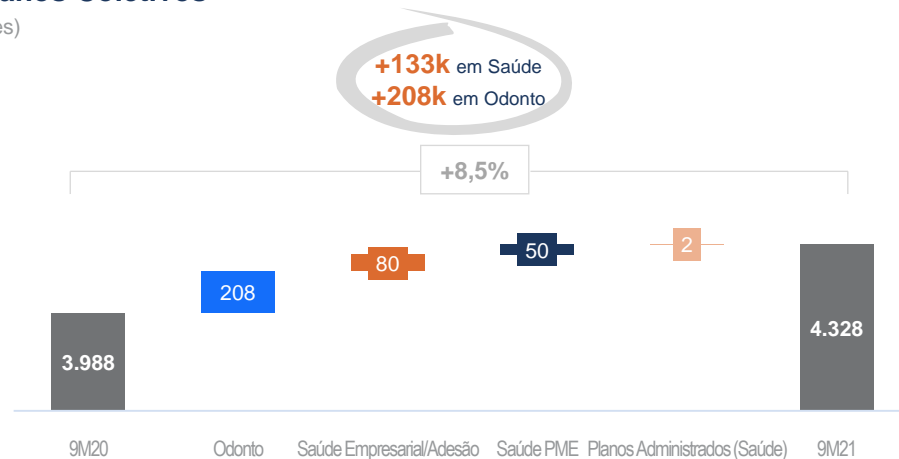


Beneficiários em Planos Coletivos¹

(Milhares)



+47k em Saúde
+70k em Odonto



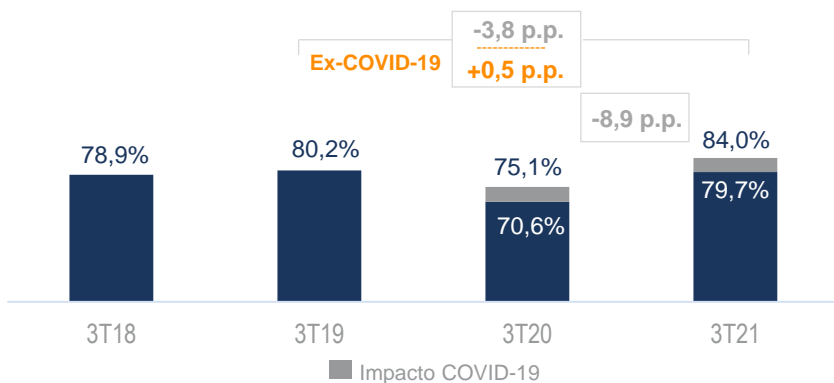
+133k em Saúde
+208k em Odonto

(1) Não inclui a carteira da Santa Casa de Ponta Grossa, cuja aquisição foi concluída em outubro/21.

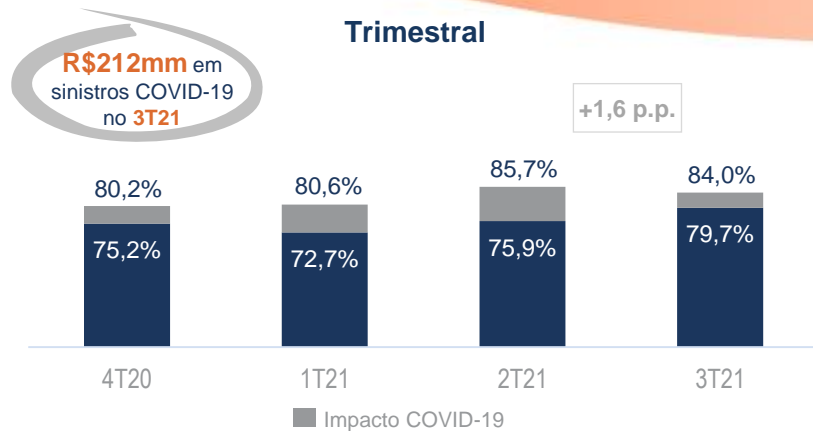
Saúde e Odonto

Principais números

Trimestral – 3T

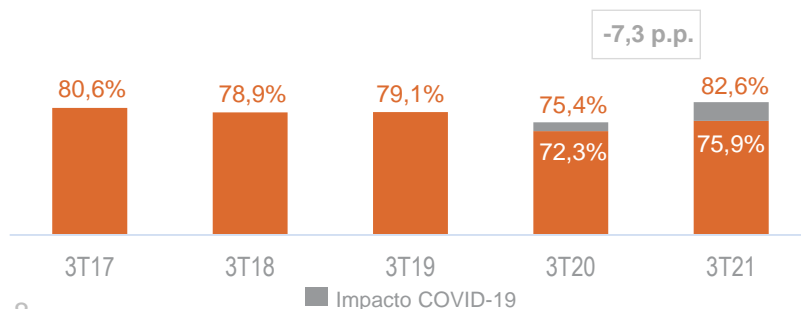


Trimestral



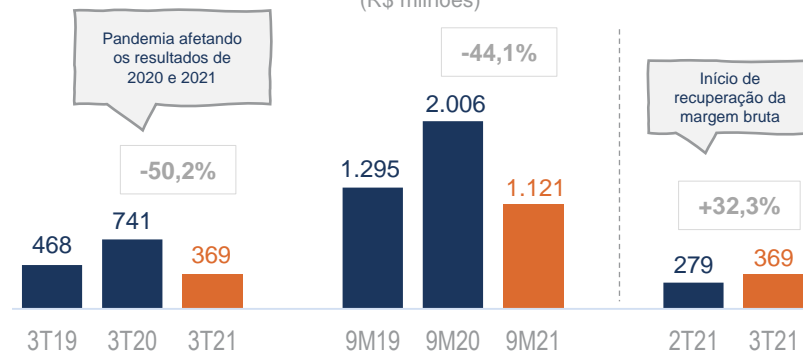
Sinistralidade – Últimos 12 Meses

(% dos prêmios ganhos)



Margem Bruta

(R\$ milhões)

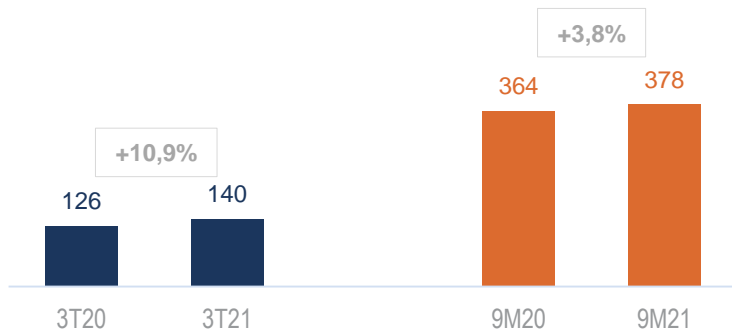


Vida e Acidentes Pessoais

Principais números

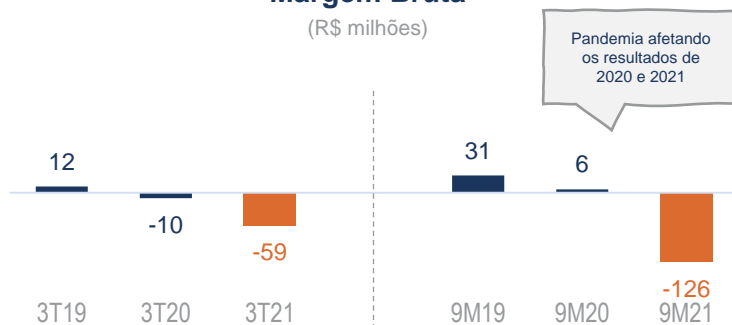
Receitas Operacionais de Seguros¹

(R\$ milhões)



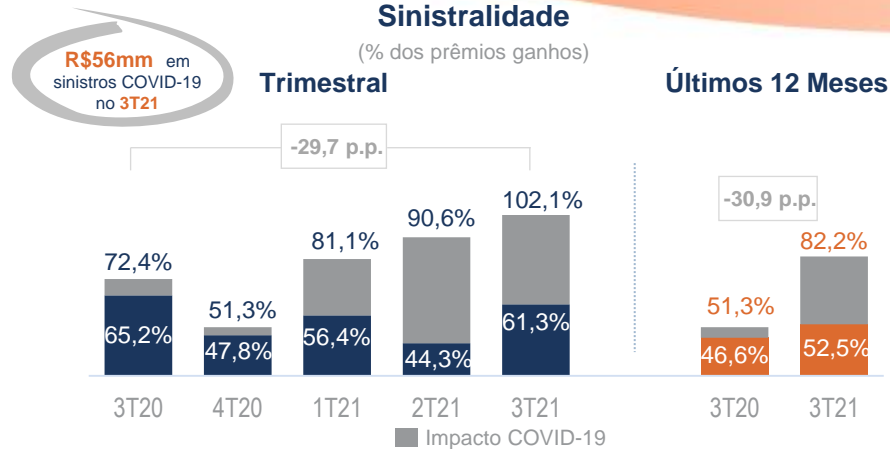
Margem Bruta

(R\$ milhões)



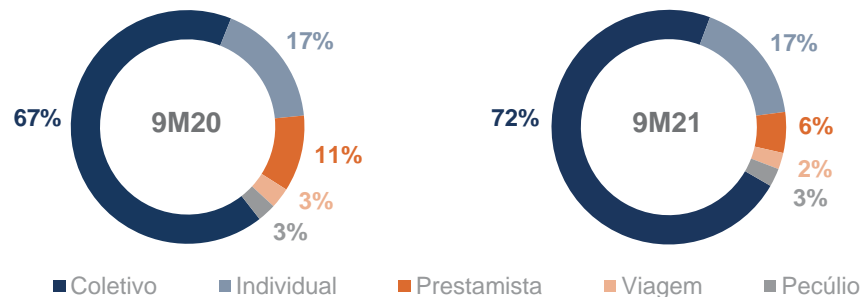
Sinistralidade

(% dos prêmios ganhos)



Composição da carteira

(% do total de receitas)



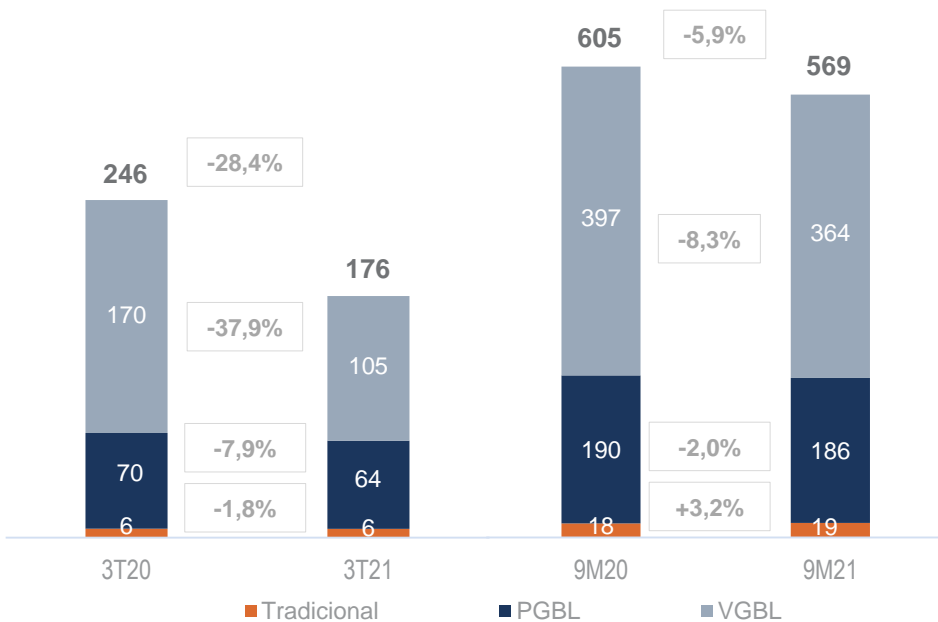
(1) Não consideram Outras Receitas do segmento de Vida.

Previdência

Principais números

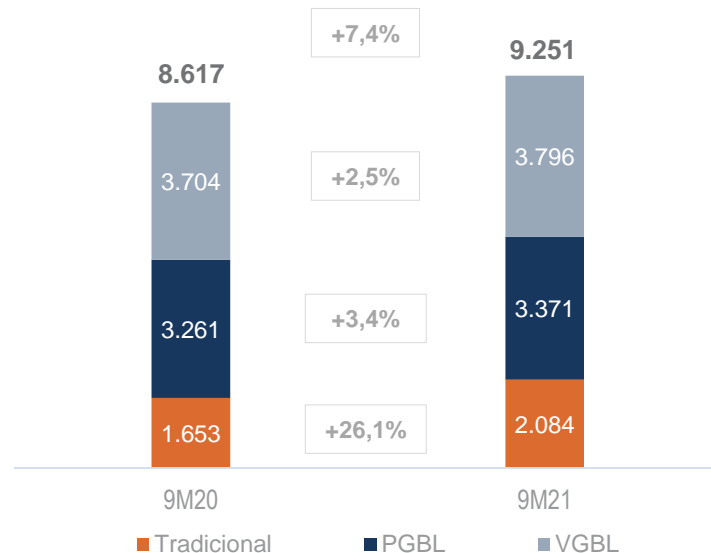
Receitas Operacionais

(R\$ milhões)



Reservas de previdência

(R\$ milhões)

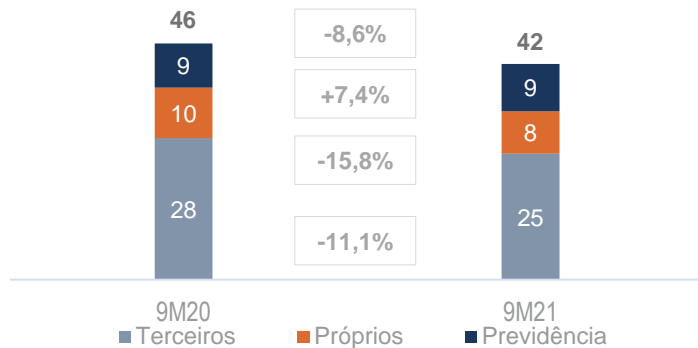


Gestão de Ativos

Principais números

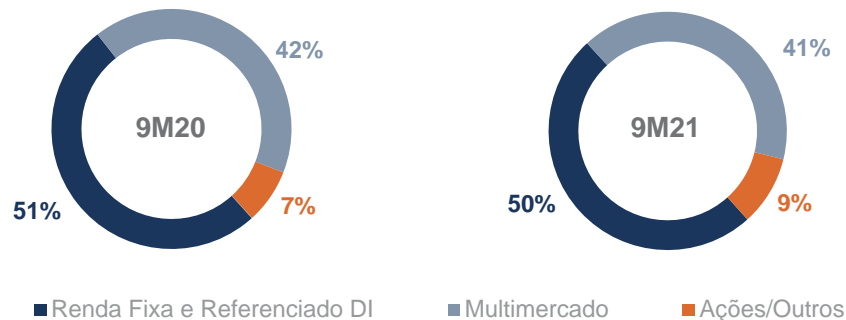
Volume de Ativos Administrados

(R\$ bilhões)



Alocação de Recursos de Terceiros

(% dos ativos administrados)



Receitas Operacionais

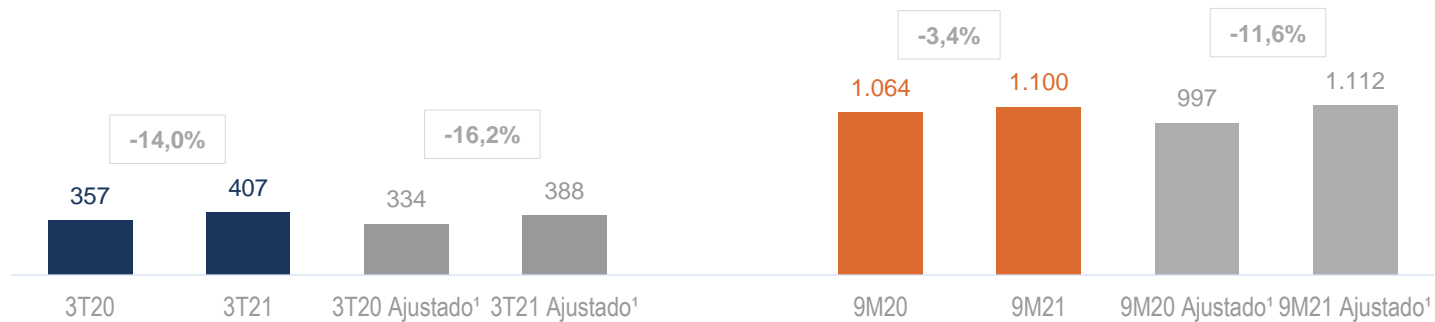
(R\$ milhões)



Despesas Administrativas

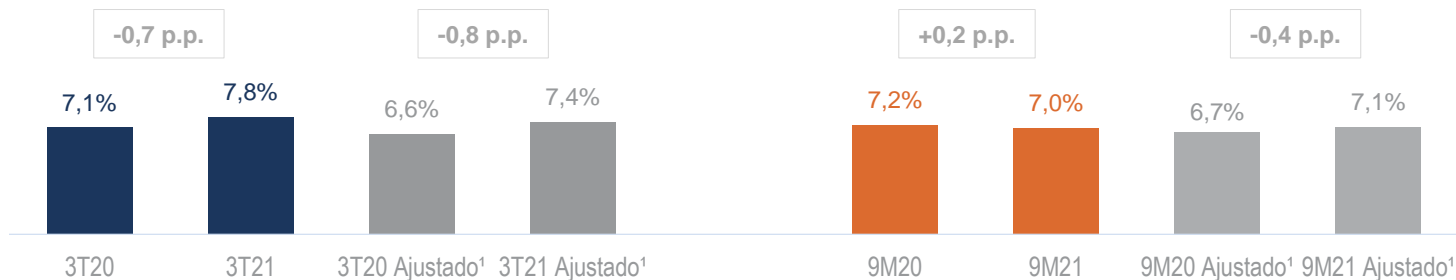
Despesas Administrativas

(R\$ milhões)



Índice de Despesas Administrativas

(% das receitas operacionais)

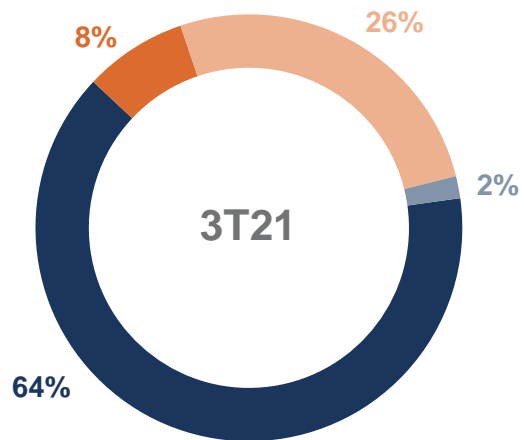


Portfólio de Investimentos

Alocação e estratégia de ativos próprios

Estratégia de Investimento

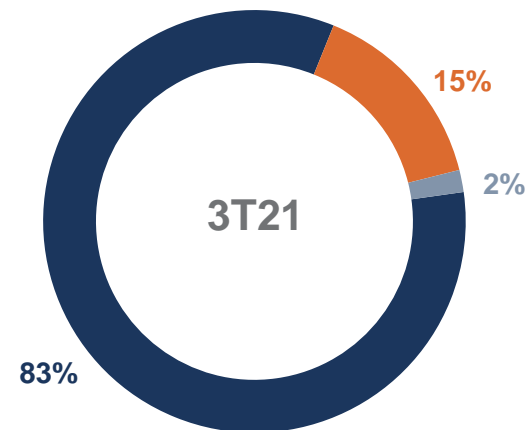
(Ex-previdência)



■ Selic/CDI ■ IPCA ■ Pré-fixado ■ Ações/Outros

Alocação de Investimento

(Ex-previdência)



■ Títulos Públicos ■ Títulos Privados ■ Ações/Outros

Relações com Investidores
ri@sulamerica.com.br
www.sulamerica.com.br/ri



Esta apresentação inclui declarações que podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários do Brasil. Estas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela SulAmérica (“Companhia”), representando exclusivamente expectativas de sua administração em relação ao futuro do negócio e ao contínuo acesso a recursos para financiar o plano de negócios da Companhia. Entretanto, os resultados reais da Companhia e de suas controladas podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nestas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela SulAmérica e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

As informações contidas nesta apresentação não foram independentemente verificadas. Nenhuma decisão de investimento deve se basear na validade, precisão, ou totalidade das informações ou opiniões contidas nesta apresentação. Nenhum dos assessores da Companhia ou suas respectivas afiliadas ou representantes terão qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam surgir como resultado da utilização do conteúdo desta apresentação.

Esta apresentação e seu conteúdo são de propriedade da Companhia e, portanto, não devem ser reproduzidas ou disseminadas em sua totalidade ou parcialmente, sem o consentimento da SulAmérica.



IBOVESPA B3

