

**Teleconferência
de Resultados
3T22**



SulAmérica

Receitas | 3T22 / 9M22



(R\$ milhões)	3T22	3T21		Δ	2T22		Δ	9M22	9M21		Δ
Saúde e Odontológico	5.688,1	4.852,1	↑	17,2%	5.195,2	↑	9,5%	15.947,4	14.437,0	↑	10,5%
Vida e Acidentes Pessoais	161,5	140,2	↑	15,2%	160,0	↑	0,9%	443,8	378,2	↑	17,4%
Previdência	192,0	175,9	↑	9,2%	171,2	↑	12,2%	528,7	569,0	↓	-7,1%
Planos de Saúde Administrados	23,9	20,2	↑	18,6%	28,8	↓	-16,8%	69,6	60,2	↑	15,6%
Gestão e Administração de Ativos	16,1	14,2	↑	13,2%	16,8	↓	-4,6%	47,1	55,5	↓	-15,0%
Outras Receitas Operacionais ⁽¹⁾	25,0	42,6	↓	-41,3%	65,1	↓	-61,5%	131,7	142,2	↓	-7,4%
Total	6.106,6	5.245,2	↑	16,4%	5.637,1	↑	8,3%	17.168,2	15.642,1	↑	9,8%

Destaques | 3T22 / 9M22



(R\$ milhões)	3T22	3T21		Δ	2T22		Δ	9M22	9M21		Δ
Total de Receitas Operacionais	6.106,6	5.245,2	↑	16,4%	5.637,1	↑	8,3%	17.168,2	15.642,1	↑	9,8%
Sinistralidade (%)	87,3%	84,6%	↓	-2,7 p.p.	88,4%	↑	1,2 p.p.	87,0%	83,7%	↓	-3,3 p.p.
Margem Bruta Operacional	240,1	357,2	↓	-32,8%	221,1	↑	8,6%	757,1	1.122,8	↓	-32,6%
Margem Bruta Operacional (%)	3,9%	6,8%	↓	-2,9 p.p.	3,9%	→	0,0 p.p.	4,4%	7,2%	↓	-2,8 p.p.
Despesas Administrativas (ex-itens extraordinários) ⁽¹⁾ (%)	6,0%	7,4%	↑	1,4 p.p.	6,7%	↑	0,7 p.p.	6,7%	7,1%	↑	0,4 p.p.
Combinado	102,9%	102,4%	↓	-0,5 p.p.	105,1%	↑	2,2 p.p.	103,8%	101,3%	↓	-2,5 p.p.

Destaques | 3T22 / 9M22



(R\$ milhões)	3T22	3T21		Δ	2T22		Δ	9M22	9M21		Δ
EBITDA	-96,2	-17,5	↓	-449,4%	-118,4	↑	18,7%	-308,9	129,9	↓	NA
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	-87,6	5,1	↓	NA	-111,7	↑	21,6%	-268,1	118,6	↓	NA
Resultado Financeiro	200,5	110,9	↑	80,8%	194,5	↑	3,1%	532,6	161,4	↑	230,0%
Combinado Ampliado (%)	99,5%	100,2%	↑	0,7 p.p.	101,4%	↑	2,0 p.p.	100,6%	100,2%	↓	-0,4 p.p.
Lucro Líquido após Participação de Não Controladores	49,2	280,3	↓	-82,5%	138,9	↓	-64,6%	212,4	363,6	↓	-41,6%
(% últimos 12 meses)	3T22	3T21		Δ							
ROAE ⁽²⁾	2,2%	4,8%	↓	-2,6 p.p.							
Retorno s/ Capital Regulatório - Saúde e Odonto ⁽³⁾	2,3%	14,5%	↓	-12,2 p.p.							

(1) EBITDA Ajustado desconsidera itens extraordinários em despesas administrativas, resultado patrimonial e equivalência patrimonial, conforme detalhado no release de resultados.

(2) ROAE = Lucro Líquido (12 meses) / Média Patrimônio Líquido.

(3) Retorno de Saúde e Odonto = Lucro Líquido (12 meses) do segmento / Soma do capital regulatório (margem de solvência) das subsidiárias reguladas pela ANS para o final do período.

Ações para Recuperação do Resultado

Iniciativas em receitas, sinistros e despesas administrativas



Aumento de Receitas

- Aplicação dos reajustes nas renovações anuais
- Reajustes periódicos nas tabelas de novas vendas
- Ações táticas nas células de retenção
- Crescimento orgânico, novos produtos (Direto) e aquisições (Paraná Clínicas e Sompo)
- Recuperação das vendas de seguro de vida e viagem
- Crescimento de ativos sob gestão com volume recorde de terceiros

Receitas

+16%
vs. 3T21

+8%
vs. 2T22



Gestão de Sinistros

- Novos modelos de remuneração (~45% do sinistro total)
- Gestão otimizada da rede e credenciamento
- Eficiência nas negociações com prestadores
- Expansão das iniciativas de auditoria e junta médica
- Ações de uso consciente e combate a fraudes/abusos no pós-pandemia

Sinistralidade Saúde

1,4 p.p.
melhor
vs. 2T22



Otimização de Despesas Administrativas

- Priorização de projetos e despesas (e.g. serviços de terceiros, publicidade)
- Melhor uso de escritórios e aluguéis
- Redução da estrutura executiva
- Otimização do modelo de gestão e do modelo de trabalho
- Negociações com fornecedores em diversas frentes

Despesas

11%
menor
vs. 3T21

8%
menor
vs. 2T22

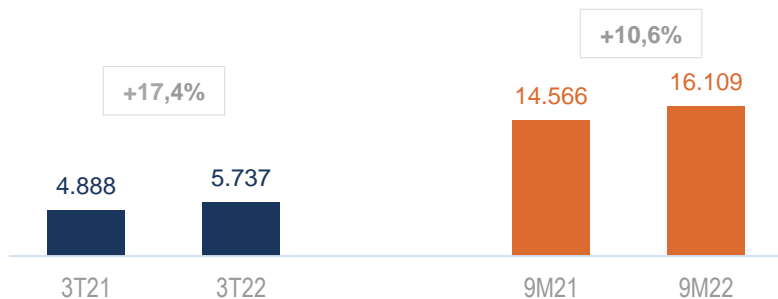
Saúde e Odonto

Principais números



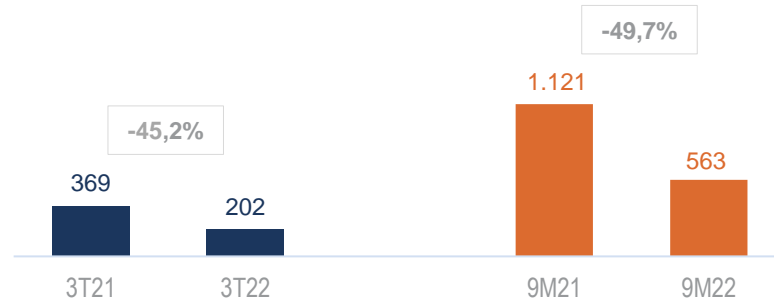
Receitas Operacionais

(R\$ milhões)



Margem Bruta

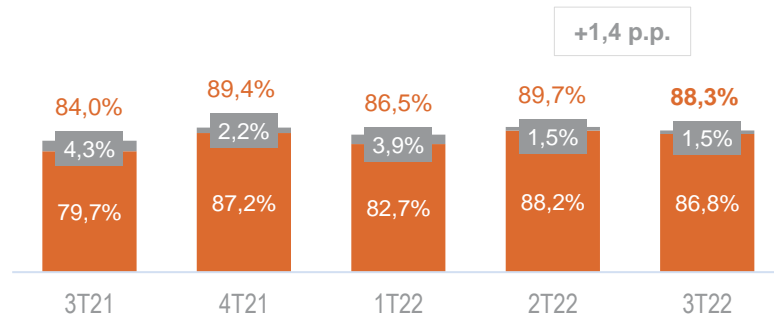
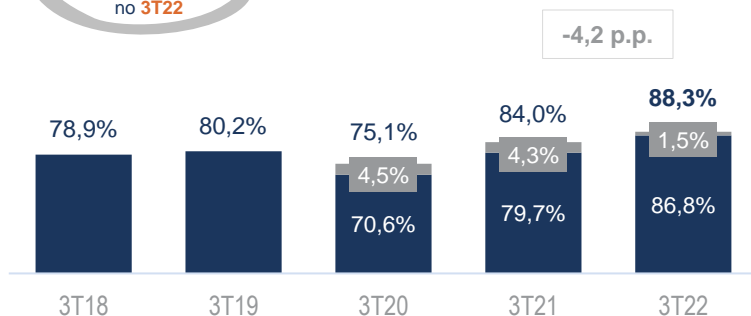
(R\$ milhões)



Sinistralidade – Trimestral

(% Prêmios Ganhos)

R\$85mm em sinistros COVID-19 no **3T22**



Impacto COVID-19

Saúde e Odonto

Principais números



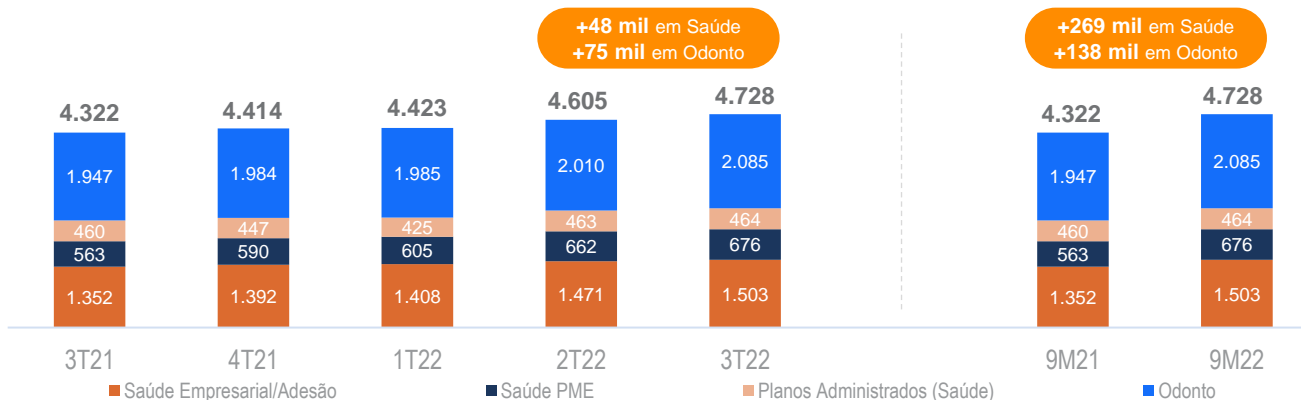
Movimentação de Beneficiários Totais

(Milhares)



Beneficiários por Carteira – Saúde Coletivo e Odonto⁽¹⁾

(Milhares)



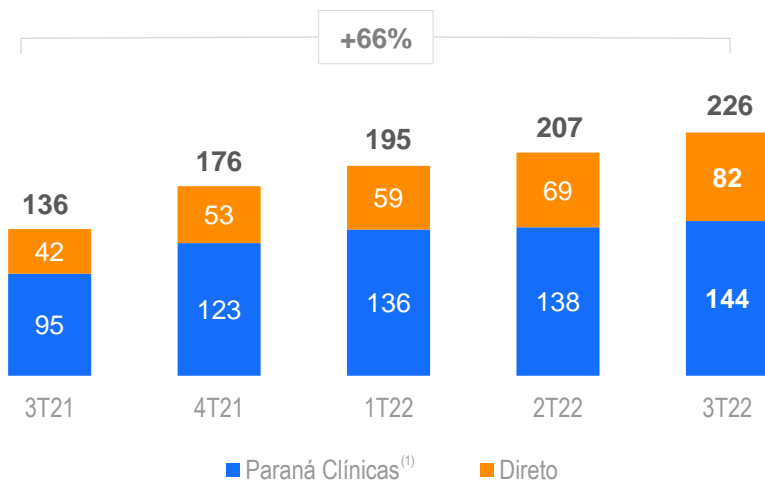
(1) A partir de 2T22, considera os beneficiários da Sampo Saúde distribuídos nas respectivas carteiras.

Expansão em Saúde | *Midticket*

Diversificação do portfólio ampliando nossa penetração de mercado



Beneficiários – *Midticket* (mil)



**CRESCIMENTO COM AMPLIAÇÃO DE
MERCADO ENDEREÇÁVEL**

SulAmérica
DIRETO

Lançamento do novo **Direto Mais**,
produto nacional com foco em SP e RJ

Foco na **maturação em praças** onde já estamos presentes

Crescimento de +98% nos últimos 12 meses

 **Paraná Clínicas**
Uma empresa SulAmérica

Crescimento significativo após a aquisição em 2020
(+52% nos últimos 12 meses)

Expansão do modelo de centros médicos em **praças**
estratégicas do Paraná



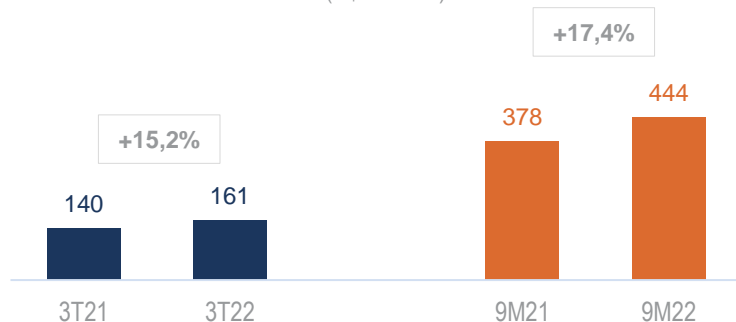
Vida e Acidentes Pessoais

Principais números



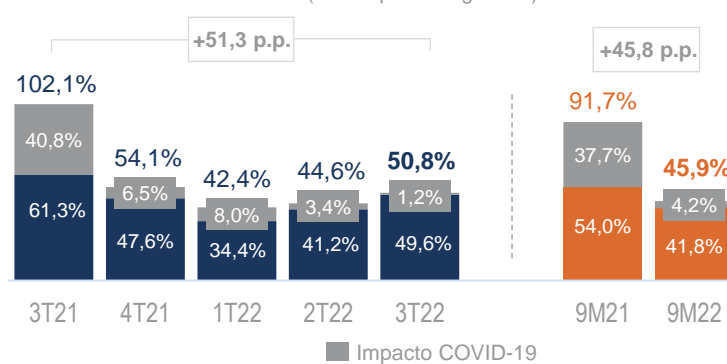
Receitas Operacionais de Seguros⁽¹⁾

(R\$ milhões)



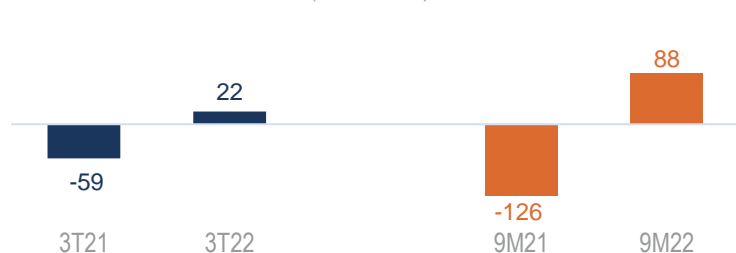
Sinistralidade

(% dos prêmios ganhos)



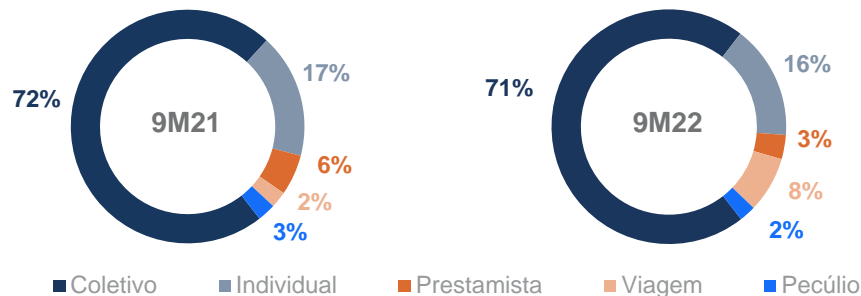
Margem Bruta

(R\$ milhões)



Composição da carteira

(% do total de receitas)



⁽¹⁾ Não consideram Outras Receitas do segmento de Vida.

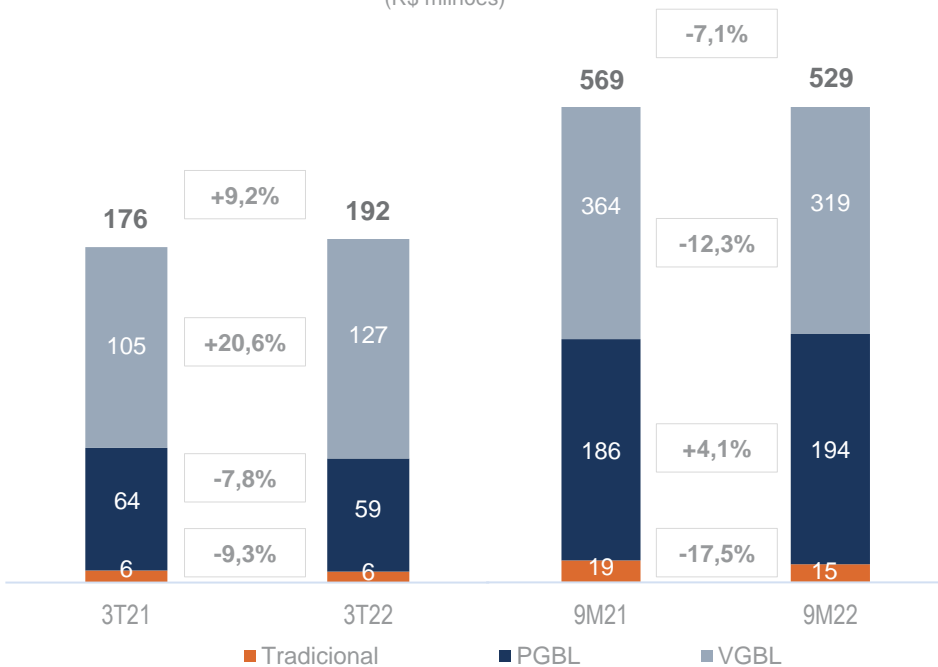
Previdência

Principais números



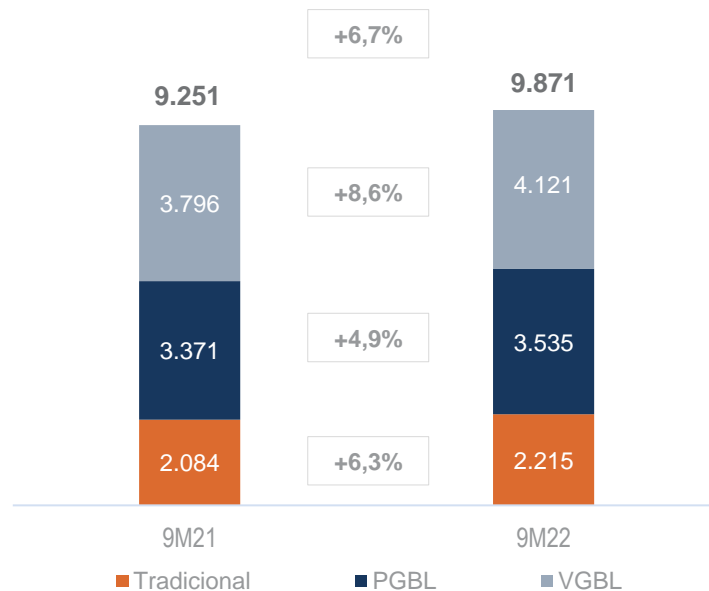
Receitas Operacionais

(R\$ milhões)



Reservas de Previdência

(R\$ milhões)



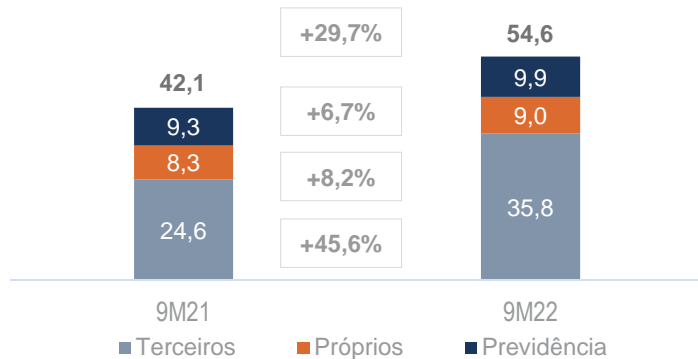
Gestão de Ativos

Principais números



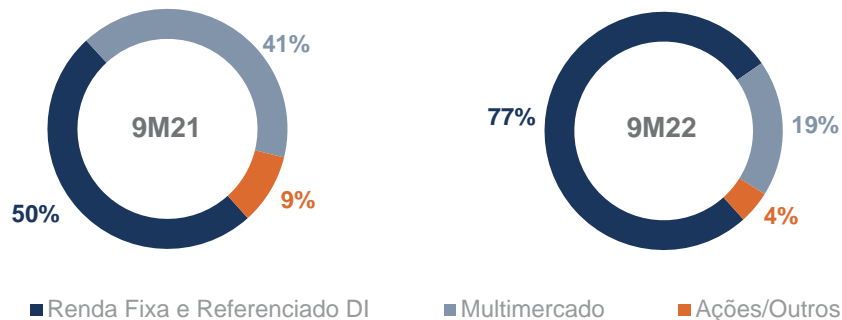
Volume de Ativos Administrados

(R\$ bilhões)



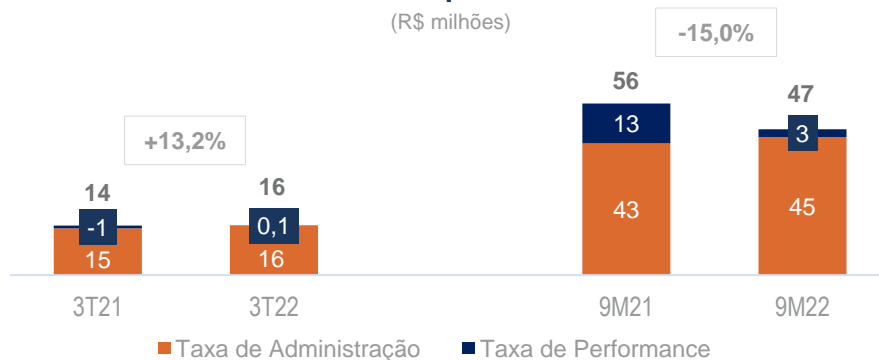
Alocação de Recursos de Terceiros

(% do Volume Total)



Receitas Operacionais

(R\$ milhões)

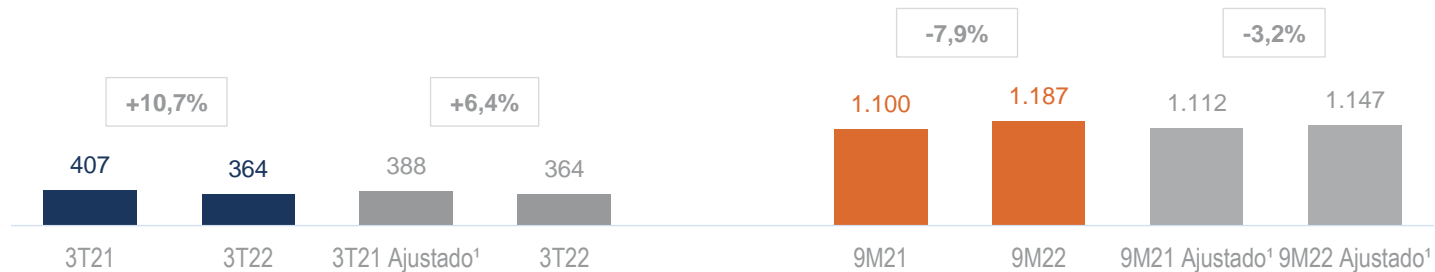


Despesas Administrativas



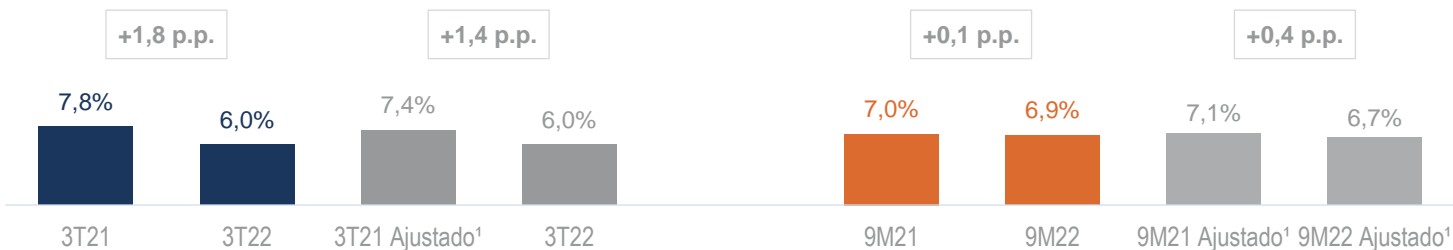
Despesas Administrativas

(R\$ milhões)



Índice de Despesas Administrativas

(% das receitas operacionais)



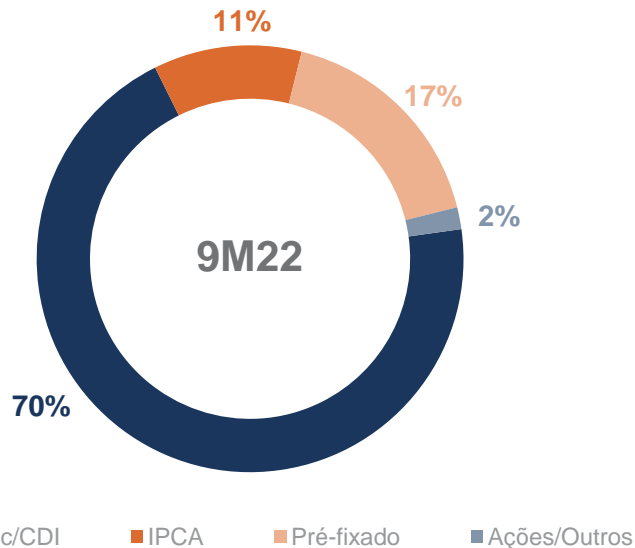
Portfólio de Investimentos

Alocação e estratégia de ativos próprios



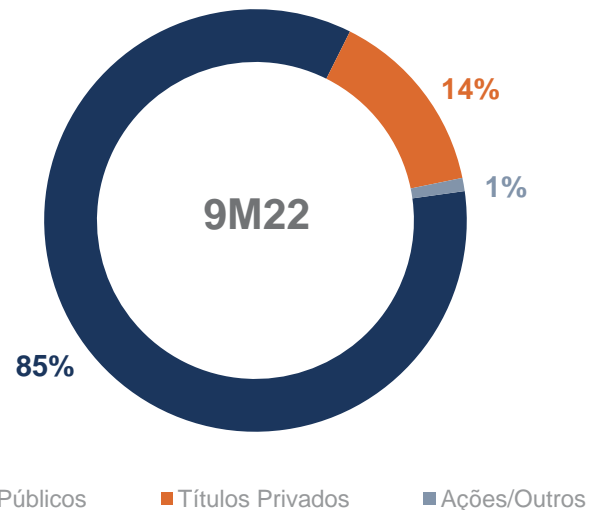
Estratégia de Investimento

(Ex-previdência)



Alocação de Investimento

(Ex-previdência)



Relações com Investidores
ri@sulamerica.com.br
www.sulamerica.com.br/ri



Esta apresentação inclui declarações que podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários do Brasil. Estas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela SulAmérica (“Companhia”), representando exclusivamente expectativas de sua administração em relação ao futuro do negócio e ao contínuo acesso a recursos para financiar o plano de negócios da Companhia. Entretanto, os resultados reais da Companhia e de suas controladas podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nestas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela SulAmérica e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

As informações contidas nesta apresentação não foram independentemente verificadas. Nenhuma decisão de investimento deve se basear na validade, precisão, ou totalidade das informações ou opiniões contidas nesta apresentação. Nenhum dos assessores da Companhia ou suas respectivas afiliadas ou representantes terão qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam surgir como resultado da utilização do conteúdo desta apresentação.

Esta apresentação e seu conteúdo são de propriedade da Companhia e, portanto, não devem ser reproduzidas ou disseminadas em sua totalidade ou parcialmente, sem o consentimento da SulAmérica.

