

**CONTROLADORA VUELA COMPAÑÍA DE AVIACIÓN,
S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**
(Operando bajo el nombre comercial VOLARIS)

Estados Financieros Consolidados no Auditados

Al 31 de diciembre de 2025

Contenido:

Estados Financieros Consolidados no Auditados:

Estado Consolidado de Situación Financiera no Auditado

Estado Consolidado de Resultados no Auditado

CONTROLADORA VUELA COMPAÑÍA DE AVIACIÓN, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Operando bajo el nombre comercial VOLARIS)

Estado Consolidado de Situación Financiera no Auditado
(Miles de dólares estadounidenses)

		<u>Al 31 de diciembre de 2025</u>
Activos		
Activos circulantes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	US\$	753,884
Inversiones de corto plazo		20,208
Cuentas por cobrar:		
Partes relacionadas		3,436
Otras cuentas por cobrar, neto		103,059
Impuesto al valor agregado por recuperar y otros		96,494
Impuesto a la utilidad por recuperar		59,131
Inventarios		16,726
Pagos anticipados y otros activos circulantes		62,433
Instrumentos financieros derivados		189
Depósitos en garantía		277,854
Total del activo circulante		<u>1,393,414</u>
Activos no circulantes:		
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto		948,284
Activos por derecho de uso, neto		2,531,125
Activos intangibles, neto		38,270
Instrumentos financieros derivados		-
Impuesto a la utilidad diferido		359,770
Depósitos en garantía		340,912
Otros activos a largo plazo		24,906
Total del activo no circulante		<u>4,243,267</u>
Total del activo	US\$	<u>5,636,681</u>
Pasivos y patrimonio		
Pasivos a corto plazo:		
Ventas de transportación no utilizada	US\$	360,796
Proveedores		187,486
Partes relacionadas		4,601
Pasivos acumulados		269,190
Pasivos por arrendamiento		409,125
Otros impuestos y contribuciones por pagar		268,541
Impuesto a la utilidad por pagar		12,107
Deuda financiera		261,721
Otros pasivos		143,187
Total de pasivo a corto plazo		<u>1,916,754</u>
Pasivos a largo plazo:		
Deuda financiera		441,117
Pasivos acumulados		6,623
Pasivos por arrendamiento		2,744,256
Otros pasivos		237,631
Beneficios a empleados		15,382
Impuesto a la utilidad diferido		11,583
Total del pasivo a largo plazo		<u>3,456,592</u>
Total del pasivo		<u>5,373,346</u>
Patrimonio:		
Capital social		248,278
Acciones en tesorería		(12,709)
Aportaciones para futuros aumentos de capital		-
Reserva legal		17,363
Prima en suscripción de acciones		283,180
Déficit acumulado		(126,027)
Pérdida acumulada de otras partidas integrales		(146,750)
Total del patrimonio		<u>263,335</u>
Total del pasivo y patrimonio	US\$	<u>5,636,681</u>

CONTROLADORA VUELA COMPAÑÍA DE AVIACIÓN, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Operando bajo el nombre comercial VOLARIS)

Estado Consolidado de Resultados no Auditado

(Miles de dólares estadounidenses, excepto pérdida por acción)

	Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025
Ingresos operativos:	
Ingreso pasajero:	
Ingreso por tarifa	US\$ 1,301,750
Otros ingresos de pasajeros	<u>1,580,665</u>
	<u>2,882,415</u>
Ingresos no relacionados con el ingreso de pasajeros:	
Otros ingresos no relacionados con el ingreso de Pasajeros	134,483
Carga	<u>20,618</u>
	<u>3,037,516</u>
Otros ingresos operativos	(222,256)
Gastos de combustible	885,520
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	544,298
Salarios y beneficios	451,096
Depreciación de activos por derecho de uso	448,570
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	196,082
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	144,208
Gastos de mantenimiento	129,930
Otros gastos operativos	116,901
Depreciación y amortización	<u>208,176</u>
Utilidad de operación	134,991
Ingresos financieros	47,841
Costos financieros	(314,139)
Ganancia cambiaria, neta	<u>13,059</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	(118,248)
Beneficio por impuestos a la utilidad	<u>13,930</u>
Pérdida neta	<u><u>US\$ (104,318)</u></u>
Pérdida por acción básica:	US\$ (0.091)
Pérdida por acción diluida:	US\$ (0.090)