

Propuesta de integración del Consejo de Administración y de los presidentes de sus Comités que será sometida para aprobación de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B de C.V. el 28 de abril de 2025

I. Ratificación de Miembros del Consejo de Administración

<u>Consejeros Propietarios</u>	<u>Cargo</u>	<u>Consejeros Suplentes</u>
Brian H. Franke	Presidente y Miembro	
Andrew Broderick	Miembro	
Stanley L. Pace	Miembro Independiente	
Harry F. Krensky	Miembro Independiente	
William Dean Donovan	Miembro Independiente	
Marco Baldocchi Kriete	Miembro	Rodrigo Antonio Escobar Nottebohm
Enrique Javier Beltranena Mejicano	Miembro	
John Slowik	Miembro Independiente	José Carlos Silva Sánchez-Gavito
José Luis Fernández Fernández	Miembro Independiente	
Joaquín Alberto Palomo Déneke	Miembro Independiente	
Ricardo Maldonado Yáñez	Miembro Independiente	Eugenio Macouzet de León
Guadalupe Phillips Margain	Miembro Independiente	
Mónica Aspe Bernal	Miembro Independiente	
José Alejandro de Iturbide Gutiérrez	Secretario no Miembro	
Isela Cervantes Rodríguez	Prosecretaria no Miembro	

- Alfonso González Migoya, actual miembro independiente del Consejo de Administración, presentará su renuncia a dicho cargo.

II. Ratificación del Presidente del Comité de Auditoría

<u>Miembro</u>	<u>Cargo</u>	<u>Suplente</u>
José Luis Fernández Fernández	Presidente	José Carlos Silva Sanchez-Gavito

III. Ratificación del Presidente del Comité de Prácticas Societarias

<u>Miembro</u>	<u>Cargo</u>	<u>Suplente</u>
Ricardo Maldonado Yáñez	Presidente	-

Relevancia y Aportación de los Miembros del Consejo de Administración y Presidentes de los Comités

Nombre	Brian H. Franke
Edad	61
Cargo	Presidente del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Patrimonial
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2010 y presidente desde el 2020
Nacionalidad	Estadounidense
Experiencia profesional	Brian H. Franke ha sido miembro de nuestro consejo de administración desde el 2010 y presidente del consejo de administración desde 2020. Actualmente, es considerado como especialista en temas de inversión aeronáutica en Indigo Partners LLC, un fondo privado de inversión en EUA. El señor Franke es también miembro del consejo de administración de Frontier Airlines, JetSMART Airlines, Cebu Pacific Airlines y APIJET. Anteriormente, fue miembro del consejo de administración de Tiger Airways Holdings (Singapur) de 2008 a 2010 y de Tiger Airways Australia de 2009 a 2010. El señor Franke también fue vicepresidente de Franke & Company Inc., un fondo privado de inversión enfocado a pequeñas y medianas empresas. También trabajo como director de mercadotecnia para Anderson Company, una desarrolladora de bienes inmuebles en los EUA de 1987 a 1989 y fue director de mercadotecnia de consumo de United Brands Inc., una empresa americana de distribución de bienes y servicios de 1987 a 1989. El señor Franke cuenta con un título en Negocios por la Universidad de Arizona y una maestría en administración internacional por Thunderbird School of Global Management. También funge como miembro de la Fundación de la Universidad de Arizona y participa en su comité de inversiones.
Otros consejos públicos	2
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias considera que Brian H. Franke posee el liderazgo, experiencia, competencia y méritos adecuados para el ejercicio del cargo de Presidente del Consejo de Administración. El Sr. Franke aporta conocimiento profundo de la Compañía y de la industria aérea, además de su experiencia en sistemas de distribución y compras conjuntas. El Sr. Franke tiene contacto con los más importantes grupos de interés en la industria, incluyendo proveedores, bancos e inversionistas, dada su trayectoria en distintas líneas aéreas internacionales como Frontier, JetSMART, APIJET, Cebu Pacific Airlines, Tiger Airways Holdings y Lynx Air. Así mismo, al ser la industria aérea un negocio intensivo en capital, su experiencia en inversión aeronáutica resulta esencial para la estrategia de la Compañía.

Nombre	Harry F. Krensky
Edad	61
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2005
Nacionalidad	Estadounidense
Experiencia profesional	Harry F. Krensky es cofundador de la empresa y miembro de nuestro consejo de administración desde nuestra creación en 2005 y miembro de nuestro comité de

	prácticas societarias desde 2023. También es miembro del consejo de administración de Traxion, MasAir, Merited y Kidzania. El Sr. Krensky es fundador y socio director de la firma de capital privado Discovery Americas, desde esta posición ejecutiva evalúa el riesgo y las oportunidades de las decisiones de inversión. Anteriormente, fue fundador de las gestoras de fondos de cobertura de mercados emergentes Discovery Capital Management y Atlas Capital Management, y fundador del fondo de cobertura de mercados emergentes de Deutsche Bank. El señor Krensky cuenta con un título en gobierno de Colby College, una maestría de la London School of Economics and Political Science y una maestría en administración de empresas en la Escuela de Negocios de Columbia University.
Otros consejos públicos	1
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Harry F. Krensky como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía, con base a su amplia experiencia financiera y profundo conocimiento de la Compañía ya que es miembro fundador de la misma. Además, a través del fondo de inversión Discovery Americas el Sr. Krensky ha tenido experiencia en inversiones en México y diversas empresas internacionales de otras industrias. Esto aporta a la Compañía una perspectiva amplia sobre riesgos financieros y de negocio. Su conocimiento en inversiones mexicanas e internacionales, así como el <i>networking</i> que ha desarrollado le da la experiencia en sistemas de compensación de corto y largo plazo y en la detección de perfiles profesionales y talento.

Nombre	John A. Slowik
Edad	74
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2012
Nacionalidad	Estadounidense
Experiencia profesional	John A. Slowik ha sido miembro de nuestro consejo de administración también es miembro de nuestro comité de auditoría desde 2012. El Señor Slowik ha cuenta con más de tres décadas de experiencia en los sectores de transporte aéreo y comercio aeroespacial, como banquero en Citi (y sus predecesores) y Credit Suisse, donde dirigió la práctica de banca de inversión relacionada con la industria aérea en América. Su amplia experiencia incluye banca corporativa y de inversión, donde desarrolló actividades relacionadas con la evaluación de riesgos financieros, el financiamiento público y privado, emisión de deuda, arrendamiento de aeronaves, inversiones de capital y fusiones y adquisiciones, consultoría en reestructuras de situaciones complejas dentro y fuera de tribunales judiciales. Su experiencia multicultural incluye la administración de equipos de banqueros y profesionistas durante la ejecución de diversas transacciones con clientes en Centro y Sudamérica, Norteamérica, Europa del Este, Medio Oriente, Asia y el Pacífico. El Señor Slowik también es miembro del Consejo de Administración y Presidente de Turbine USA LLC compañía privada que tiene por objeto el arrendamiento de aeronaves operando desde de Irlanda y los EUA. Adicionalmente, es miembro suplente del consejo de administración de Rotor Engine Securitization, Ltd., una empresa privada que tiene por objeto el arrendamiento de motores de aeronaves operando desde Irlanda. El señor Slowik es consultor senior de volofin Capital Management LTD, una firma financiera especializada en soluciones financieras innovadoras para el mercado de aviación comercial. El Señor Slowik cuenta con licencia de piloto privado pero actualmente se encuentra inactivo. El señor

	Slowik cuenta con un título de ingeniero mecánico por parte de Marquette University y una maestría en dirección de empresas por parte de Kellogg School, Northwestern University.
Otros consejos públicos	0
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de John A. Slowik como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía, en base a su profundo conocimiento financiero relacionado a la industria aérea, así como su experiencia en negociaciones globales complejas. Su amplia experiencia financiera y en el análisis de riesgos lo posicionan como un miembro relevante de nuestro Consejo. Su conocimiento en las áreas de inversiones de Citi y Credit Suisse le provee experiencia en los requerimientos regulatorios y de gobernanza desde el punto de vista financiero, auditoría, controles y gestión.

Nombre	Joaquín Alberto Palomo Deneke
Edad	74
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2005
Nacionalidad	Salvadoreño
Experiencia profesional	Joaquín Alberto Palomo Deneke ha sido uno de nuestros consejeros desde 2005 y también es miembro de nuestro comité de auditoría. Asimismo, es miembro del consejo de administración de Aeroman y de Banco Agrícola en El Salvador. El señor Palomo cuenta con más de dos décadas de experiencia en los sectores de transporte aéreo y comercio aeroespacial, evaluando riesgos financieros y operativos, donde creó e implementó la primera organización para el Grupo TACA. Asimismo, ha participado activamente en la planeación, adquisición, negociación, cierre, organización y fusión de AVIATECA, Tan/Sahsa, TACA de Honduras, Nica, Lacsá, Isleña de Inversiones, La Costeña, Aeroperlas y Trans American Airlines para formar el Grupo TACA. El señor Palomo ha negociado financiamientos por una cantidad superior al billón de dólares a través de arrendamientos de aeronaves, ventas y arrendamientos en vía de regreso. El señor Palomo cuenta con un título en ciencias de la agricultura por parte de Texas A&M University.
Otros consejos públicos	1
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Joaquín Alberto Palomo Deneke como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía, así como, miembro propietario del Comité de Auditoría en base a experiencia como miembro directivo de diversas empresas de la industria de la aviación, lo que le aporta una visión comercial, financiera y de análisis de riesgos relevante. Debido a su desempeño como CFO en Grupo Taca durante los años de las privatizaciones, conversiones y consolidaciones de las aerolíneas en Centro América, y por su participación como consejero en Aeroman y Banco Agrícola, el Sr. Palomo ha desarrollado una amplia experiencia en prácticas de reporte contable y cumplimiento normativo, además de prácticas de auditoría, controles de gestión y riesgo.

Nombre	José Luis Fernández Fernández
---------------	-------------------------------

Edad	65
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración y Presidente del Comité de Auditoría
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2012
Nacionalidad	Mexicano
Experiencia profesional	José Luis Fernandez ha sido uno de nuestros consejeros independientes desde 2012 y es también el presidente de nuestro comité de auditoría. Asimismo, el señor Fernández es miembro de los comités de auditoría de varias empresas incluyendo Grupo Televisa, S.A.B. de C.V., además de ser miembro suplente del consejo de administración de Arca Continental, S.A.B. de C.V. El señor Fernández es socio no administrador de Chevez Ruiz Zamarripa. El señor Fernández cuenta con una licenciatura en contabilidad por la Universidad Iberoamericana y se encuentra certificado por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos. El Sr. Fernandez participó en el “Programa de Desarrollo de Consejeros” impartido por el Centro de Excelencia de Gobierno Corporativo y la Bolsa Mexicana de Valores así como en el curso de “Introducción al Mercado de Valores” impartido por la misma institución. Por otra parte, asistió al programa “ <i>Corporate Governance and Performance Program</i> ” organizado por la Escuela de Negocios de la Universidad de Yale.
Otros consejos públicos	3
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de José Luis Fernández Fernández como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía, así como, Presidente del Comité de Auditoría con base a su amplia experiencia en impuestos, administración y análisis de riesgos dada su participación en comités de auditoría de diversas compañías nacionales e internacionales, completando un perfil idóneo para debatir dentro de un enfoque de control de riesgos, incluyendo el de ciberseguridad y ética.

Nombre	Marco Baldocchi Kriete
Edad	51
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Patrimonial
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2020
Nacionalidad	Salvadoreño
Experiencia profesional	Marco Baldocchi Kriete es miembro de nuestro consejo de administración desde abril de 2020, anteriormente fue consejero provisional desde julio 2019. Desempeñándose con anterioridad como nuestro consejero suplente desde 2010. El Sr. Marco Baldocchi Kriete actualmente se desempeña como CEO de Dollarcity, una empresa de tiendas de alto crecimiento que opera en más de 600 locales en Centroamérica. El Sr. Baldocchi fue consejero independiente de Avianca Holdings, S.A. (anteriormente AviancaTaca Holdings, S.A.) de 2010 a 2014. Fue un miembro fundador de Transactel Inc. y miembro de la junta directiva de Banco Agrícola de 2003 al 2007. Además, formó parte de los consejos de otras empresas relacionadas a la aviación, como Aeromantenimiento en El Salvador. El señor Baldocchi tiene un máster en administración de empresas de la Kellogg School of Management y es licenciado en economía por la Universidad de Vanderbilt.

Otros consejos públicos	0
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Marco Baldocchi Kriete como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía con base a su destacada experiencia en administración de empresas, distribución al por menor de productos de bajo costo, comercio exterior, estrategia de negocios y conocimiento del mercado latinoamericano.

Nombre	Enrique Javier Beltranena Mejicano
Edad	62
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración y Presidente y Director General
Tipo de Consejero	Relacionado
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2016
Nacionalidad	Guatemalteco
Experiencia profesional	Enrique Beltranena es cofundador y se ha desempeñado como nuestro Director General desde 2006 y como miembro de nuestro consejo de administración desde 2016. Anteriormente se desempeñó como director general de operaciones, vicepresidente de recursos humanos y relaciones institucionales, vicepresidente de carga y director comercial para México y Centroamérica de Grupo TACA. También ocupó el cargo de director general de Aviateca en Guatemala. El Sr. Beltranena comenzó su carrera en la industria aeroespacial en 1988. Durante la década de 1990, fue responsable de la consolidación comercial de Aviateca, Sahsa, Nica, Lacsá y TACA Perú, que las consolidó en una única entidad de gestión denominada Grupo TACA. Mientras estuvo en Grupo TACA, el Sr. Beltranena también lideró el desarrollo de códigos compartidos de operación única y la negociación de acuerdos bilaterales de cielos abiertos entre cada uno de los países centroamericanos y los Estados Unidos, además de la certificación de las autoridades aeronáuticas de Centro América y México en el cumplimiento en la normativa OACI. En 2001, el Sr. Beltranena lideró la reestructuración completa del Grupo TACA como su director de operaciones. En 2017, el Sr. Beltranena participó en una de las mayores negociaciones conjuntas para la compra de aviones de pasillo único con Airbus. En 2009, recibió el Premio Federico Bloch de la Asociación de Transporte Aéreo de América Latina y el Caribe. El Sr. Beltranena fue incluido en el Salón de la Fama del Emprendedor del Año de Ernst & Young en 2012, tras ganar el premio Emprendedor del Año de México en 2011. También recibió la Orden Nacional del Mérito (Insignia de Caballero) de manos del Presidente de Francia en 2014. En 2017 fue presidente del Consejo Directivo del IPADE-UP Business School. Actualmente es miembro de la Junta de Gobernadores de la IATA, donde ha sido ponente principal en la Flight Safety Foundation en 2018. En 2022, participó como mentor de la Junta de Gobernadores de IATA, para incorporar la visión de los CEOs en seguridad dentro de la aviación. En febrero de 2022, comenzó como consejero nacional del Consejo Coordinador de Mujeres Empresarias.
Otros consejos públicos	0
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Enrique Javier Beltranena Mejicano como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía y como Presidente y Director General con base a su larga carrera en la industria de la aviación y notorio conocimiento en finanzas. El Sr. Beltranena se ha desempeñado exitosamente como líder en temas de seguridad y como líder de respuesta a la emergencia en distintas ocasiones, además de participar en la

	implementación de políticas e investigaciones y corrección de acciones relacionadas con incidentes y accidentes aéreos. Tanto en la consolidación de las aerolíneas latinoamericanas como en el proceso fundacional y de crecimiento de Volaris, el Sr. Beltranena se ha colaborado en el desarrollo de la regulación y normativa aeronáutica y así como manejado las relaciones con gobierno de la Compañía.
--	---

Nombre	Stanley L. Pace
Edad	71
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2017
Nacionalidad	Estadounidense
Experiencia profesional	Stanley L. Pace ha sido uno de nuestros consejeros desde 2017. Es socio de Bain & Company, donde ha fungido como miembro y presidente de los principales órganos de gobierno corporativo. El señor Pace fue fundador de la transformación y práctica de aerolíneas en Bain & Company y ha liderado la mayoría de las relaciones y transformaciones más grandes y exitosas de la compañía. El señor Pace fue Director General de ATA de 1996 a 1997. En ese momento ATA era la aerolínea de fletamento más grande del mundo. El señor Pace tiene una licenciatura en contaduría y finanzas por la Universidad de Utah/BYU, donde se graduó como valedictorian y una Maestría en Administración de Empresas por la Escuela de Negocios de Harvard, donde se graduó con gran distinción.
Otros consejos públicos	0
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Stanley L. Pace como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía con base a su profundo conocimiento en la industria de la aviación a nivel global. El Sr. Pace es un experto reconocido a nivel global en la industria de la aviación y su desempeño dentro de la Compañía ha sido muy relevante desde la elaboración del plan de negocios original de la empresa y en la implementación y supervisión de nuestra estrategia de expansión. Una de sus mayores aportaciones a la Compañía es su conocimiento tanto en la distribución como en el manejo de los costos del modelo de bajo costo.

Nombre	William Dean Donovan
Edad	63
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2017
Nacionalidad	Estadounidense
Experiencia profesional	William Dean Donovan ha sido uno de nuestros consejeros desde el 2017. Anteriormente, fue miembro suplente de nuestro consejo de administración de 2010 a 2017. El señor Donovan es socio administrador de Diamond Stream Partners Venture Fund enfocado en movilidad aérea avanzada. El señor Donovan forma parte de los consejos de Prophet Brand Strategy, una consultoría de mercadotecnia y fue miembro del consejo de administración del Metropolitan Bank. En 2005 cofundó Volaris junto con diversas partes. El señor Donovan, entre 1989 y 2003 trabajó con Bain & Company donde desempeñó el cargo de socio administrador de Bain Africa entre 1999 a 2002 y encabezó la práctica y auto práctica de la aerolínea en varias

	<p>ocasiones. Es consultor para Stellar Labs, una empresa de software enfocada en la optimización de las flotas aéreas y la gestión de ingresos en el sector privado de aviación. El señor Donovan cofundó Casino Marketing Alliance, un proveedor de servicios de mercadotecnia y análisis para la industria de los casinos. El señor Donovan ocupó el puesto de Director de Operaciones de Nimblefish Technologies, una agencia especializada en micromarketing, así como el puesto de Director General de SearchForce, una plataforma de gestión y optimización de flujo de trabajo de búsqueda pagada. El señor Donovan tiene un título en economía y retórica de la Universidad de Berkeley, California donde se graduó con mención Phi Beta Kappa y Summa Cum Laude, asimismo recibió su título de Master en Administración de Empresas de la Escuela Wharton en la Universidad de Pensilvania.</p>
Otros consejos públicos	0
Justificación de nombramiento	<p>El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de William Dean Donovan como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía debido a que aporta un gran valor en un área tan especializada y relevante hoy en día como lo es el área ciberseguridad, digital, marketing y análisis de datos. Así mismo, el Sr. Donovan cuenta con amplia experiencia en la industria de la aviación y liderea un fondo de inversión especializado en la nueva generación de tecnología de aviación y aeroespacial, que lo posiciona con un perfil idóneo para la supervisión del área comercial de la Compañía.</p>

Nombre	Ricardo Maldonado Yáñez
Edad	57
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración y Presidente del Comité de Prácticas Societarias
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2018
Nacionalidad	Mexicano
Experiencia profesional	<p>Ricardo Maldonado Yáñez ha sido miembro de nuestro consejo de administración desde 2018 y es también el presidente del Comité de Prácticas Societarias desde 2023. Es socio de Mijares, Angoitia, Cortés y Fuentes, S.C., desde 1999. El señor Maldonado ha estado involucrado en la industria de la aviación durante dos décadas desempeñando diferentes funciones, entre ellas la de Secretario del Consejo de Administración de Mexicana de Aviación, miembro del consejo de administración de Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), así como asesor de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en la oferta pública inicial de OMA y en ciertas transacciones de fusiones y adquisiciones relacionadas con Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR). El Sr. Maldonado centra su práctica profesional en fusiones y adquisiciones, aspectos bursátiles y gobierno corporativo, y es miembro del Consejo de Administración de ICA, una de las mayores empresas de construcción e ingeniería en México. Es miembro de la Asociación Nacional de Consejeros Corporativos (National Association of Corporate Directors (NACD) y de la Red Internacional de Gobierno Corporativo (International Corporate Governance Network (ICGN)). El señor Maldonado recientemente atendió el Programa de Aceleración de Chief Sustainability Officer impartido en colaboración del Instituto BIVA y Social Value Institute en 2023, y cuenta con una maestría (LLM) en derecho en la Universidad de Chicago, un Diplomado en derecho empresarial del Instituto Tecnológico Autónomo de México y la licenciatura en derecho de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).</p>

Otros consejos públicos	1
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Ricardo Maldonado Yañez como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía y como Presidente del Comité de Prácticas Societarias debido a su destacada experiencia en prácticas y operaciones de gobierno corporativo de todo tipo en empresas que cotizan en México y el extranjero, así como su conocimiento en materia de análisis de riesgos legales. Asimismo, el señor Maldonado está cursando el Programa de Aceleración de Chief Sustainability Officer impartido en colaboración del Instituto BIVA y Social Value Institute. Su experiencia en prácticas corporativas le ha permitido desarrollarse en el criterio de gobernanza de sustentabilidad.

Nombre	Guadalupe Phillips Margain
Edad	54
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2020
Nacionalidad	Mexicana
Experiencia profesional	Guadalupe Phillips Margain ha sido miembro de nuestro consejo de administración desde 2020. Es la Directora General y consejera de Empresas ICA Tenedora, S.A. de C.V. Anteriormente trabajó en Grupo Televisa donde se desempeñó como Vicepresidenta de Finanzas y Riesgos y en otros cargos. La señora Phillips es miembro del consejo de administración de varias empresas incluyendo Grupo Televisa, , Grupo Axo, AUNA, OpenBank and Club de Industriales. La señora Phillips tiene una licenciatura en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México, una maestría en Derecho y Diplomacia y un doctorado de la Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University.
Otros consejos públicos	1
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Guadalupe Phillips Margain como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía por su experiencia en materia de análisis y administración de riesgos y negocios así como por su extensiva trayectoria desempeñando cargos en materia financiera para empresas nacionales. Adicionalmente, la Sra. Phillips aporta gran conocimiento en materia de relación con el gobierno y en la negociación con el sector público.

Nombre	Mónica Aspe Bernal
Edad	46
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Independiente
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2020
Nacionalidad	Mexicana
Experiencia profesional	Mónica Aspe Bernal ha sido miembro de nuestro consejo de administración desde 2020. Es la Directora General de AT&T México y forma parte de los consejos de Nemark y Banco Nacional de México. Anteriormente fue Embajadora de México ante la OCDE. Se desempeñó como Subsecretaria de Comunicaciones en la entonces Secretaría de Comunicaciones y Transportes. La señora Aspe es licenciada de

	Ciencias Políticas por del Instituto Tecnológico Autónomo de México y tiene una Maestría en Ciencias Políticas por la Universidad de Columbia.
Otros consejos públicos	1
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Mónica Aspe Bernal como miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía debido a sus aportaciones y conocimiento en materia de relaciones institucionales y comunicación pública con diversos grupos de interés además de su conocimiento en el área de telecomunicaciones. La Sra. Aspe posee experiencia en prácticas corporativas que le ha permitido conocimiento en el criterio social de sustentabilidad.

Nombre	Andrew Broderick
Edad	40
Cargo	Miembro Propietario del Consejo de Administración
Tipo de Consejero	Patrimonial
Permanencia en el cargo	Miembro desde el 2023
Nacionalidad	Estadounidense
Experiencia profesional	El Sr. Broderick es socio director de Indigo Partners LLC, un fondo de capital riesgo centrado en el transporte aéreo, al que se incorporó en julio de 2008. Es miembro del consejo de administración de Frontier Airlines Holdings, Inc, una aerolínea con sede en Estados Unidos, desde enero de 2018; JetSMART Airlines SpA, una aerolínea con sede en Chile, desde septiembre de 2018; Wizz Air Holdings Plc, una aerolínea con sede en Europa, desde abril de 2019; y APiJET, LLC, una empresa de software centrada en proporcionar análisis de ahorro de costes en tiempo real a las aerolíneas, desde noviembre de 2020; y CleanJoule, Inc. una empresa de desarrollo de combustible aéreo sostenible Además, el Sr. Broderick forma parte de varios comités de estas empresas, incluidos los de finanzas, sustentabilidad y cultura, seguridad y protección, y compensación. Antes de incorporarse a Indigo, el Sr. Broderick trabajó en un fondo de cobertura macroeconómico y en una empresa de valoración de opciones sobre acciones. El Sr. Broderick es licenciado en Economía y en Español por la Universidad Estatal de Arizona y posee un máster en Administración de Empresas por la Stanford Graduate School of Business.
Otros consejos públicos	2
Justificación de nombramiento	El Comité de Prácticas Societarias propone la ratificación de Andrew Broderick como miembro propietario del Consejo de Administración de la Sociedad por sus conocimientos sobre la industria aeronáutica mundial y finanzas. La experiencia profesional del Sr. Broderick está especializada en la inversión y supervisión de diversas compañías aéreas de todo el mundo, lo que proporciona a nuestra Compañía una amplia perspectiva del sector. Así mismo, dada su participación como miembro del comité de sustentabilidad y cultura de Wizz aporta conocimiento en esta materia a la Compañía.

Propuesta de remuneración a Miembros del Consejo de Administración, Comités y Secretario que será sometida para aprobación de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B de C.V. el 28 de abril de 2025

Órgano	Miembro	Tipo de honorarios	Contraprestación
Consejo de Administración	Presidente	Honorario anual	De USD\$ 150,000.00 *
		Asistencia presencial o remota a una sesión	De USD\$2,500.00
	Propietarios no Independientes	Honorario anual	De USD\$60,000.00 *
		Asistencia presencial	De USD\$2,500.00
		Asistencia remota a una sesión	De USD\$500.00
	Propietarios Independientes	Honorario anual	De USD\$60,000.00 *
		Asistencia presencial	De USD\$2,500.00
		Asistencia remota a una sesión	De USD\$500.00
	Secretario	Honorario anual	De USD\$25,000.00
		Asistencia presencial	De USD\$2,500.00
		Asistencia remota a una sesión	De USD\$500.00
	Comité de Auditoría	Presidente	Honorario anual
Asistencia presencial			De USD\$4,000.00
Asistencia remota a una sesión			De USD\$500.00
Propietarios		Asistencia presencial	De USD\$4,000.00
		Asistencia remota a una sesión	De USD\$500.00
Secretario		Asistencia presencial	De USD\$1,000.00
		Asistencia remota a una sesión	De USD\$500.00
Comité de Prácticas Societarias		Presidente	Honorario anual
	Asistencia presencial		De USD\$2,500.00
	Asistencia remota a una sesión		De USD\$500.00
	Propietarios	Asistencia presencial	De USD\$2,500.00

		Asistencia remota a una sesión	De USD\$500.00
	Secretario	Asistencia presencial	USD\$1,000.00
		Asistencia remota a una sesión	De USD\$500.00

*el pago de dicha remuneración anual a elección del consejero podrá ser en dinerario o en especie (acciones de la Compañía).

Adicionalmente, en el caso de los miembros propietarios independientes del consejo de administración además de la remuneración antes descrita la compañía les otorga plan de acciones cuya descripción es pública y se encuentra en el reporte anual de la Compañía.