

Reporte de gestión de riesgos
y oportunidades relacionados con el clima
basado en las recomendaciones
del Grupo de Trabajo sobre Declaraciones
Financieras relacionadas con el Clima
(TCFD) 2022

Abril 2023



volaris



Tabla de Contenidos

<i>Introducción</i>	3
<i>Acerca de este reporte</i>	4
Governanza	6
<i>Supervisión del Consejo de Administración</i>	8
<i>Supervisión de la Dirección</i>	8
<i>Comité Ejecutivo</i>	9
<i>Grupo de Trabajo de Sustentabilidad</i>	9
<i>Mesa de Trabajo ASG</i>	9
Estrategia	10
<i>Riesgos relacionados con el clima</i>	11
<i>Oportunidades relacionadas con el clima</i>	16
Gestión de riesgos	19
<i>Identificación, evaluación, tratamiento, monitoreo y reporte del riesgo climático</i>	20
<i>Cumplimiento normativo</i>	21
Métricas y Objetivos	22

Introducción

Como la aerolínea líder en México, y una de las aerolíneas de más rápido crecimiento en América, nos esforzamos por brindar un transporte aéreo seguro, confiable y asequible, a medida que mitigamos nuestro impacto sobre el cambio climático, gestionamos los riesgos relacionados con el clima y reconocemos las oportunidades relacionadas con el clima en donde se presentan. Para hacer realidad esta visión, Volaris lleva a cabo un análisis del impacto del cambio climático en nuestro negocio, así como la divulgación de la gobernanza, la gestión de riesgos, la estrategia, las métricas y los objetivos, basado en las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Declaraciones Financieras relacionadas con el Clima (*TCFD*, por sus siglas en inglés). En este reporte *TCFD* inaugural, que adoptamos de forma voluntaria, comenzamos a alinear nuestra estrategia ante el cambio climático con el marco *TCFD*, proporcionando información de nuestro enfoque de gestión de riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Acerca del reporte

Salvo que se indique explícitamente lo contrario en este reporte, la información contenida en éste acerca de Volaris corresponde al año fiscal que concluye el 31 de diciembre de 2022. Incluye, pero no se limita a, información divulgada anteriormente en otros lugares (por ejemplo, en nuestra 20-F, Reporte Anual Integrado 2021 y en otra clase de documentos públicos). Este reporte contiene “declaraciones prospectivas” según los conceptos de la Ley de Reforma de Litigios sobre Títulos Valores Privados de 1995 (*Private Securities Litigation Reform Act of 1995*). Dichas declaraciones pueden identificarse con palabras como “puede”, “será”, “espera”, “pretende”, “tiene la intención”, “anticipa”, “cree”, “estima”, “planea”, “proyecta”, “podría”, “debería”, “confía”, “probablemente”, “continúa” y términos similares. Nuestro desempeño real o nuestros resultados operativos y financieros pueden variar sustancialmente con respecto a estas declaraciones o a nuestras proyecciones debido a una serie de razones, incluidos los Factores de Riesgo identificados en nuestro Formulario 20-F y en cualquier informe trimestral posterior a través de los Formularios 6-K, así como, con respecto a nuestros objetivos, metas y compromisos ASG descritos en este reporte o en cualquier otro lugar, las tendencias sociodemográficas y económicas; los precios de la energía, de los combustibles; nuestro acceso y la disponibilidad de fuentes de energía; las innovaciones tecnológicas; las condiciones relacionadas con el clima y los fenómenos meteorológicos; los cambios legislativos y reglamentarios; nuestra capacidad para recopilar y verificar la información pertinen-

te, incluidos los datos relativos a los impactos ambientales y los desafíos, las suposiciones y otras consideraciones metodológicas asociadas con dicha información; nuestra capacidad para implementar con éxito las distintas iniciativas en toda la Compañía, de acuerdo con los plazos, costos y complejidades previstas; el cumplimiento por parte de terceros con nuestras políticas, procedimientos y requisitos legales; nuestra dependencia con algunos terceros; y otros eventos o condiciones imprevistas. Estos factores no son necesariamente todos los factores importantes que podrían ocasionar que los resultados reales difieran negativa y significativamente de los que se expresaron en nuestras declaraciones prospectivas. Otros factores también podrían tener efectos materiales adversos en nuestros resultados futuros, incluidos los factores que no conocemos. Por ello, los lectores deben tomar con cautela dichas declaraciones prospectivas. Sugerimos considerar con detenimiento todos los riesgos, incertidumbres y los factores identificados anteriormente o comentados en dichos reportes al evaluar las declaraciones prospectivas en este reporte. Pueden existir otros factores que pudieran afectar cuestiones comentadas en las declaraciones prospectivas en este reporte, qué factores pueden también hacer que los resultados reales difieran significativamente de los comentados. No asumimos la obligación de actualizar públicamente cualquier declaración prospectiva para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos u otros factores que afecten estas declaraciones, salvo lo exigido por ley.

Además, este reporte contiene declaraciones relacionadas con asuntos ASG basados en escenarios hipotéticos y/o supuestos, así como las estimaciones que están sujetas a un alto nivel de incertidumbre inherente, y estas declaraciones no deben percibirse necesariamente como representativas del riesgo o desempeño actual ni proyecciones del riesgo o desempeño esperado. Además, las declaraciones históricas, actuales y prospectivas relacionadas con asuntos sociales y del medio ambiente pueden basarse en normas y métricas para medir el avance, así como en normas para la preparación de cualquier dato subyacente para dichas métricas, que todavía se están desarrollando, y en controles y procesos internos que siguen evolucionando; aunque se basan en expectativas y supuestos que se consideran razonables en el momento de su preparación, no deben considerarse como garantías. Asimismo, nuestras divulgaciones basadas en estándares pueden cambiar debido a las revisiones de los requerimientos del marco de divulgación, a la disponibilidad de la información, a los cambios en nuestro negocio o en las políticas gubernamentales aplicables, o a otros factores, que en algunos casos están fuera de nuestro control. Además, como las normas están evolucionando, es posible que algunos de nuestros enfoques se consideren, en este momento o en el futuro, incoherentes con las prácticas comunes o con las mejores prácticas, lo cual podría someternos a un mayor escrutinio, a críticas o a la participación de los grupos de interés o resultar en cambios en nuestra manera de reportar o en la progresión de nuestros objetivos. Podemos también depender de la información de terceros en algunas de nuestras divulgaciones, las cuales pueden implicar algunos riesgos importantes. Por ejemplo, la información de terceros puede cambiar con el tiempo, a medida que evolucionan las metodologías, la disponibilidad y calidad de los datos. Estos factores, así como cualquier imprecisión en la informa-

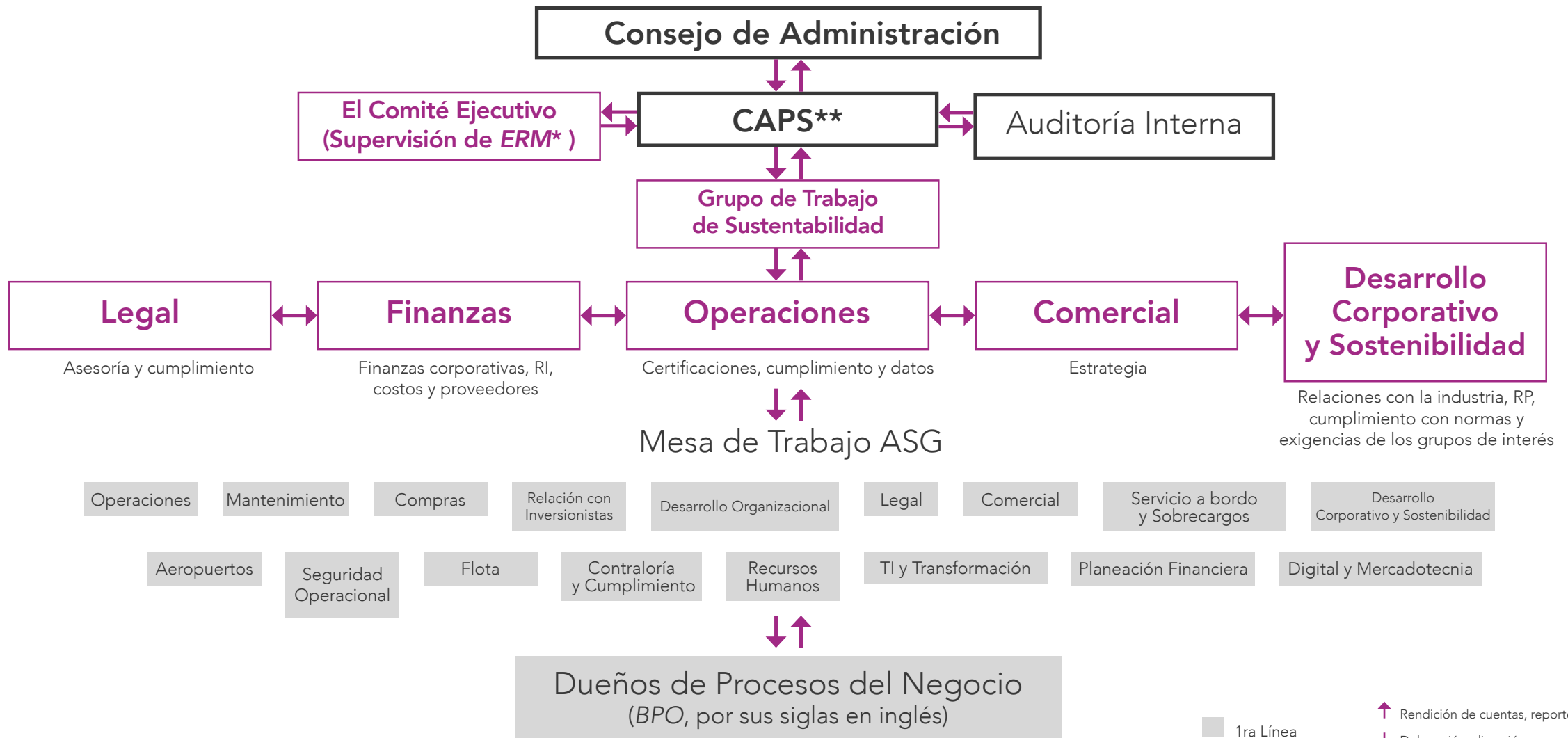
ción de terceros que utilizamos, incluidas nuestras estimaciones o supuestos, puede hacer que los resultados difieran adversa y sustancialmente de nuestras estimaciones y creencias o de terceros, incluida nuestra capacidad de logro de nuestros objetivos. Aunque no tenemos conocimiento de algún defecto significativo en la información que hemos utilizado, salvo en la medida de lo que se ha divulgado, no nos hemos dado a la tarea de verificar de manera independiente esta información o los supuestos o cualquier aspecto metodológico subyacente a dicha información.

Los eventos, escenarios y esfuerzos comentados en este reporte, incluidas tanto las declaraciones prospectivas como otras declaraciones, pueden ser significativas; sin embargo, la inclusión de tales declaraciones no es una indicación de que estos contenidos sean necesariamente materiales para efectos de cumplimiento o información de conformidad con las leyes y reglamentos federales de valores de EE.UU. o en otras jurisdicciones, incluso si utilizamos la palabra "material" o "materialidad" en este documento en relación con dichas declaraciones o en otros materiales que podamos publicar de vez en cuando en relación con los asuntos aquí tratados. Además, dadas las incertidumbres, estimaciones y supuestos necesarios para realizar algunas de las divulgaciones de este reporte, y los plazos que implican, la materialidad es inherentemente difícil de evaluar con mucha anticipación. Además, dada la incertidumbre inherente de las estimaciones, supuestos y plazos de este reporte, no podemos anticipar si podremos o no cumplir con nuestros planes, objetivos o metas. Las referencias a sitios web y documentos que aparecen en este documento se facilitan únicamente por comodidad, y su contenido no se incorpora por referencia a este documento, salvo que se indique expresamente.

Governanza



En Volaris, la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima recae en el Consejo de Administración y el equipo directivo tal y como se describe a continuación:



Consultores Externos y Verificadores

* Gestión de riesgos empresariales (*Enterprise Risk Management*)

**Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Consultores Externos y Verificadores

- 1ra Línea
- 2da Línea
- 3ra Línea
- ↑ Rendición de cuentas, reporte
- ↓ Delegación, dirección, recursos, supervisión
- ↕ Alineación, comunicación, coordinación, colaboración

Supervisión del Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Volaris supervisa en última instancia los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, incluyendo el progreso respecto a los objetivos y metas, mediante el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ("CAPS"). El CAPS está integrado por consejeros independientes, con un mínimo de tres miembros nombrados o removidos por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Los reportes de riesgo se presentan al CAPS trimestralmente. Las resoluciones adoptadas se someten al Consejo de Administración para su conocimiento o aprobación, según sea el caso.

A principios de 2023, nuestro Consejo de Administración recibió una capacitación adicional en materia Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo (ASG), que incluyó un debate sobre los factores ASG clave para Volaris, incluyendo el cambio climático y las consideraciones de divulgación relacionadas, como el marco *TCFD*.

Para mejorar la capacidad del Consejo de Administración de supervisar de manera eficiente nuestra estrategia y desempeño ASG, sujeto a las aprobaciones regulatorias y de nuestros accionistas en 2023, planeamos dividir el CAPS en dos comités. Lo anterior permitirá que el nuevo Comité de Prácticas Societarias disponga de tiempo adicional y recursos para enfocarse en la supervisión de los asuntos ASG, incluida la gestión eficiente de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Supervisión de la Dirección

Como lo indica el diagrama en la página 7, el equipo directivo de Volaris desempeña un papel importante en la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. El CAPS cuenta con dos líneas de reporte de la dirección respecto a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

1. El Comité Ejecutivo (Supervisión del *ERM*)
2. Grupo de Trabajo de Sustentabilidad

Otras posiciones de liderazgo en Volaris asisten en la evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Comité Ejecutivo

Nuestro Comité Ejecutivo se reúne trimestralmente para revisar y evaluar, entre otras cosas, la aplicación del marco *COSO ERM* con el objetivo de identificar, evaluar, dar tratamiento, monitorear y reportar sobre los riesgos de la Compañía. Consideramos que el riesgo de cambio climático afecta, principalmente, a las franjas de riesgo existentes, como el aumento de los riesgos operativos potenciales, y analizamos los impactos climáticos con base en estas categorías de riesgo existentes. Los hallazgos y las propuestas del tratamiento resultado de dicha revisión se someten al Consejo de Administración para su aprobación, previa revisión por parte del CAPS.

El Comité Ejecutivo está integrado por nuestro Presidente Ejecutivo y Director General, el Vicepresidente Ejecutivo Aerolínea- Comercial y Operaciones, el Vicepresidente Senior de Administración y Finanzas, el Vicepresidente Senior de Operaciones, el Vicepresidente Jurídico y el Vicepresidente de Desarrollo Corporativo y Sostenibilidad.

Grupo de Trabajo de Sustentabilidad

Nuestro **Grupo de Trabajo de Sustentabilidad** reporta al CAPS que, a su vez, reporta al Consejo de Administración, sobre los aspectos más relevantes de nuestra estrategia de sostenibilidad, incluidas las metas e iniciativas respecto a los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima, para su conocimiento y aprobación. Este grupo de trabajo se reúne trimestralmente para:

- Evaluar la implementación de la estrategia de sostenibilidad corporativa, aprobada por el Consejo de Administración.
- Mantener a nuestro equipo directivo informado sobre la recomendación de decisiones relevantes relacionadas con asuntos ASG.
- Integrar la sostenibilidad a la estrategia de negocio de 'Volaris', buscando hacerlo de forma transversal a todo el negocio y a las áreas de apoyo.
- Recomendar la toma de decisiones, con la información proporcionada por la Mesa de Trabajo ASG, que favorezca la estrategia de sostenibilidad corporativa y concuerde con los objetivos ASG futuros.

El Grupo de Trabajo de Sustentabilidad está compuesto por nuestro Presidente Ejecutivo y Director General, el Vicepresidente Ejecutivo Aerolínea-Comercial y Operaciones, el Vicepresidente Senior de Administración y Finanzas, el Vicepresidente Senior de Operaciones, el Vicepresidente Jurídico, el Vicepresidente de Desarrollo Corporativo y Sostenibilidad, el Director de Auditoría Interna, y otros directores invitados que presentan avances de sus proyectos, tales como el Director de Recursos Humanos, el Director de Talento y Desarrollo Organiza-

cional, el Director de Compras, el Director Senior de Operaciones, el Director de Contraloría y Cumplimiento, el Director Senior de Planeación Financiera y Contraloría, el Director de Aeropuertos, el Director Senior de Mantenimiento y el Director Senior de TI y Transformación.

Mesa de Trabajo ASG

El objetivo de la Mesa de Trabajo ASG es ejecutar las resoluciones emitidas por el Consejo de Administración en un espacio colaborativo, en el cual se diseña, implementa y monitorea la estrategia de sostenibilidad corporativa de Volaris para facilitar su integración a la estrategia de negocio y alinearla con las necesidades de nuestros grupos de interés. Además, la Mesa de Trabajo ASG informa al Grupo de Trabajo de Sustentabilidad sobre cualquier nuevo hallazgo respecto a los riesgos y oportunidades relacionados con asuntos ASG, incluido el cambio climático, el cual guía a la estrategia de sostenibilidad corporativa de la Compañía y recomienda los objetivos ASG.

La Mesa de Trabajo ASG está compuesta por nuestro Vicepresidente de Desarrollo Corporativo y Sostenibilidad, el Vicepresidente Senior de Administración y Finanzas, el Vicepresidente Jurídico, el Director de Auditoría Interna, y otros directores, como el Director de Recursos Humanos, el Director de Talento y Desarrollo Organizacional, el Director de Compras, el Director Senior de Operaciones, el Director de Contraloría y Cumplimiento, el Director Senior de Planeación Financiera y Contraloría, el Director de Aeropuertos, el Director Senior de Mantenimiento, el Director Senior de TI y Transformación, el Director de Planeación Financiera y Control de Gestión, el Director Senior de Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas, el Director de Relación con Inversionistas, el Director de Mercadotecnia y Digital, el Gerente Senior Jurídico Corporativo y Cumplimiento Bursátil, Gerente Senior de Aplicaciones de Operaciones y Combustible, Gerente Senior de Operaciones de Ingeniería, Gerente Senior de Compensaciones y Efectividad Organizacional y el Gerente Senior de Transformación. Durante 2023, prevemos implementar grupos especializados para el desarrollo de los distintos proyectos en materia ambiental, social y de gobierno corporativo.

Estrategia



El cambio climático puede afectar a nuestro negocio, a la estrategia asociada y, en última instancia, a nuestro panorama financiero, a través de una combinación de riesgos (incluidos, entre otros, los riesgos físicos agudos, los desarrollos en las normativas o los cambios en el comportamiento del cliente) y las oportunidades (tales como la implementación de tecnologías más eficientes en consumo de combustible en toda nuestra flota). A continuación, presentamos información detallada acerca de los riesgos y oportunidades clave relacionados al cambio climático que hemos identificado para el corto hasta el largo plazo.

Riesgos relacionados con el clima

Hemos identificado los siguientes riesgos relacionados con el clima que pueden afectar a nuestro negocio:

- **Costos del combustible:** los cambios en los costos del combustible podrían afectar a nuestro negocio y a su capacidad de mantener un producto eficiente en cuanto a costos.
- **Condiciones externas:** la congestión del tráfico aéreo, las condiciones del clima, los desastres naturales y los brotes de enfermedades y pandemias podrían afectar la capacidad para transportar a nuestros clientes de una manera confiable y dentro de un itinerario consistente.
- **Cambios en el panorama regulatorio nacional e internacional:** las regulaciones gubernamentales, las modificaciones a las leyes y su aplicación pueden tener un impacto adverso en nuestra situación financiera. Los cambios normativos podrían incluir, entre otros, impuestos sobre el carbono, obligación del uso de combustibles alternativos y mayores obligaciones de divulgación de información sobre emisiones, como la regla propuesta por la Comisión de Bolsa y Valores de EE.UU. (*Securities and Exchange Commission, "SEC"*) para la Mejora y Estandarización de la Divulgación Relacionada con el Clima para los Inversionistas (*Enhancement and Standardization of Climate related Disclosures for Investors*).

Definimos los siguientes marcos de tiempo:

- Corto plazo: 0-2 años
- Mediano plazo: 3-6 años
- Largo plazo: 7+ años

Asimismo, en 2022, Volaris, a través de la Mesa de Trabajo ASG, estableció un grupo multidisciplinario de líderes provenientes de los grupos operativos a nivel de proceso, con el objetivo de identificar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en el corto, mediano y largo plazo.

Los resultados de este ejercicio se muestran en las siguientes tablas:

FÍSICO				
TIPO DE RIESGO	IMPULSOR	IMPACTO	PERIODOS DE TIEMPO	MITIGANTES
Agudo	Aumento en la frecuencia y severidad de los eventos meteorológicos extremos (ej. inundaciones, huracanes, vientos extremos, neblina, etc.).	<ul style="list-style-type: none"> Las interrupciones operativas y las cancelaciones de vuelos podrían aumentar los costos operativos (desde cambiar las reservaciones de pasajeros, compensaciones, emisión de <i>vouchers</i>, reducción de eficiencias, etc.) y el impacto en la experiencia del pasajero. Los gastos de capital podrían aumentar debido a daños en el equipo y otras infraestructuras por condiciones meteorológicas extremas. 	Corto a largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> Si bien, las condiciones meteorológicas extremas están fuera del control de Volaris, monitoreamos muy de cerca las condiciones climatológicas para garantizar la seguridad operacional en los vuelos y evitar que nuestras aeronaves sufran algún daño significativo. Estamos trabajando para obtener los certificados ILS II/III y RNP, los cuales nos proporcionan ventajas operativas en condiciones meteorológicas adversas. La certificación RNP nos ayuda a lograr aterrizajes más seguros y precisos en estas condiciones adversas. Volaris continúa desarrollando el plan existente de contingencia integral para las interrupciones operativas, incluidas las condiciones meteorológicas.
Crónico	Aumento del nivel del mar, aumento y descenso de temperaturas.	Los riesgos físicos crónicos incluyen la reducción del negocio debido a la pérdida de destinos y la falta de viabilidad de las estaciones. Existe también el riesgo del cambio de la temperatura global afectando los pesos máximos al despegar, lo cual podría reducir la capacidad operativa y los márgenes de utilidad.	Largo plazo	Si bien Volaris ha identificado los riesgos físicos crónicos a largo plazo, seguimos analizando los impactos en nuestro negocio y enfocándonos en otros riesgos a corto y mediano plazo que podrían mitigar, directa o indirectamente, los riesgos físicos crónicos.

TRANSICIÓN

TIPO DE RIESGO	IMPULSOR	IMPACTO	PERIODOS DE TIEMPO	MITIGANTES
<p>Mercado</p>	<p>El cambio en la demanda y en la cadena de valor; cambios económicos, debido a la transición a una economía baja en carbono.</p>	<p>Las restricciones de la cadena de suministro podrían limitar el crecimiento del negocio debido a los retrasos en las entregas y la disponibilidad limitada de aeronaves eficientes en el uso de combustible.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Siendo un sector que depende del uso de combustibles fósiles, podríamos enfrentarnos a un mayor costo del capital y a menos capital disponible en general. • Es posible que los costos de la turbosina cambien, aumentando los costos operativos y reduciendo los márgenes. • La demanda puede fluctuar a medida que los consumidores empiecen a evitar los vuelos comerciales en favor de otras formas de transporte bajas en carbono. 	<p>Corto a largo plazo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Invertimos en la renovación de la flota y esperamos recibir 80 nuevas aeronaves de la familia A320neo entre 2023 y 2028. Estas aeronaves contarán con motores Pratt y Whitney GTF, que prevemos reducirán el consumo de combustible. • Seguimos explorando vías de capital para impulsar nuestro programa de sostenibilidad, como la emisión de nuestro primer Bono Vinculado a la Sostenibilidad, en 2021.

TRANSICIÓN

TIPO DE RIESGO	IMPULSOR	IMPACTO	PERIODOS DE TIEMPO	MITIGANTES
<p>Reputación</p>	<p>El daño a la imagen de la marca y la estigmatización del sector debido a una mayor concientización sobre el cambio climático.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los clientes pueden reservar con otras aerolíneas u optar por formas “más verdes” de transporte. • Los ingresos provenientes de viajes de negocios pueden decrecer a medida que las compañías decidan evitar la publicidad negativa relacionada con los viajes intensivos en emisiones de carbono. • Las compensaciones de emisiones de carbono pueden ser vistas como insuficientes para neutralizar los impactos ambientales y climáticos percibidos de nuestras operaciones. • Si nuestra estrategia es considerada insuficiente, se nos puede acusar de llevar a cabo prácticas de greenwashing, lo que puede aumentar o generar riesgos adicionales. 	<p>Mediano a largo plazo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Además de mejorar continuamente nuestros programas ambientales, ofrecemos a nuestros clientes la opción de comprar bonos de carbono para compensar parte de la huella ambiental generada por su viaje. • Comunicamos externa e internamente nuestro desempeño en relación con nuestros programas ambientales y con los compromisos de objetivos relacionados con el clima. • Monitorearemos las tendencias del consumidor, expectativas y percepciones de la marca Volaris. • Valoramos la transparencia, por lo que en el reporte anual integrado de Volaris divulgamos nuestro avance sobre los objetivos relacionados con el clima.

TRANSICIÓN

TIPO DE RIESGO	IMPULSOR	IMPACTO	PERIODOS DE TIEMPO	MITIGANTES
Tecnología	La tecnología emergente y la innovación que facilitan la transición hacia una tecnología baja en carbono.	<ul style="list-style-type: none"> • La disponibilidad de combustible de aviación sostenible (<i>Sustainable Aviation Fuel</i>, "SAF") de alta calidad y rentable puede obstaculizar nuestra capacidad de reducir nuestras emisiones con prontitud. • Algunos SAFs pueden requerir modificaciones o adaptaciones de nuestra flota actual, lo que podría resultar en un aumento de los gastos de capital. • Las nuevas tecnologías requieren tiempo y recursos para su implementación (por ejemplo, equipos de mantenimiento especializados y desarrollo de nuevas políticas), como sucedió con los motores NEO. 	Mediano a largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimos trabajando con los grupos de interés para desarrollar el suministro de SAF. • Nuestra flota Airbus puede volar con una mezcla de SAF de hasta el 50%. Seguiremos monitoreando esta investigación a medida que surjan más mezclas de este tipo de combustibles. • Nuestro plan de renovación de la flota considera 100% la tecnología NEO. • En el largo plazo, analizaremos posibles nuevas tecnologías de propulsión para reducir las emisiones de CO₂ de la aviación, como motores de pilas de combustible de hidrógeno y otros.
Regulación y Litigios	Las regulaciones que buscan favorecer la transición a una economía baja en carbono.	<ul style="list-style-type: none"> • Los costos legales y de cumplimiento pueden aumentar debido a la crecientes y estrictas regulaciones ambientales. • Los cambios en la regulación, como los nuevos requerimientos de divulgación o los requerimientos de compra de bonos de carbono, por ejemplo, el Plan de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA, por sus siglas en inglés), podrían restringir las operaciones y reducir los márgenes. 	Corto a largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> • Proactivamente medimos y reportamos nuestras emisiones de carbono y estamos continuamente trabajando para integrar las mejores prácticas en la mitigación de nuestro riesgo climático. • Monitoreamos y cumplimos con todas las regulaciones ambientales aplicables y con varias iniciativas de la industria, incluyendo las propuestas por CORSIA.

Oportunidades relacionadas con el clima

TIPO	IMPULSOR	DESCRIPCIÓN OPORTUNIDAD	PLAZO
Fuente de energía	Exploramos los Combustibles de Aviación Sostenibles (SAF por sus siglas en inglés).	<ul style="list-style-type: none"> En 2022, Volaris realizó su primer vuelo con SAF (5%). Seguimos explorando opciones para desarrollar el suministro de SAF. Existe gran dependencia del SAF para descarbonizar la aviación, sin embargo la producción actual de SAF es demasiado baja para satisfacer la demanda y no es económicamente viable si no existen incentivos gubernamentales. 	Mediano a largo plazo
Mercados	Comprometidos activamente con la reducción de emisiones de carbono.	<ul style="list-style-type: none"> Volaris trabaja activamente para adelantarse a la regulación para reducir sus emisiones de carbono. A través de nuestro compromiso con la iniciativa <i>Fly Net Zero</i> de la <i>IATA</i>, estamos colaborando para descarbonizar la industria de la aviación para el año 2050. 	Corto a largo plazo
	Buscamos una captación de capital vinculada a la sostenibilidad (Bonos Ligados a la Sostenibilidad).	<ul style="list-style-type: none"> En 2021, Volaris emitió su primer CEBUR vinculado a la sostenibilidad por MXN\$1,500 millones. Estos títulos financiarán parcialmente nuestro crecimiento sostenible y están ligados al logro de nuestros objetivos de reducción de emisiones de carbono, que incluyen la reducción de nuestras emisiones de CO₂ en un 35.4%, gCO₂/RPK (CO₂ gramos/Ingreso por Pasajero por Kilómetro) para 2030 vs. 2015. Además, en 2022, se contrató una línea de crédito PDP con Banco Santander y Bancomext vinculada a los mismos objetivos. Creemos que recientemente hemos tenido más acceso al capital y consideramos que podríamos tener más acceso a capital a menores tasas de interés en el corto plazo. 	Corto a largo plazo

TIPO	IMPULSOR	DESCRIPCIÓN OPORTUNIDAD	PLAZO
Productos y servicios	Promovemos nuestro Programa de Compensación de Emisiones de Carbono #CielitoLimpio.	<ul style="list-style-type: none"> Desde el 2015, hemos permitido a nuestros clientes adquirir bonos de carbono para neutralizar parte de la huella ambiental de su viaje. Los bonos de carbono certificados se adquieren por medio de la Plataforma Mexicana de Carbono (MéxiCO2), los cuales apoyan el desarrollo de proyectos ecológicos para compensar las emisiones de carbono en la atmósfera. En 2022, 2,382 pasajeros compraron el producto #CielitoLimpio. Esto puede ayudar a mejorar nuestra competitividad respecto a otras aerolíneas que quizás no ofrezcan esta opción a sus clientes para compensar las emisiones asociadas con los vuelos. 	Corto a largo plazo
Eficiencia de recursos	Implementamos iniciativas de reducción de residuos.	<ul style="list-style-type: none"> Para reducir nuestro impacto ambiental y cumplir con la creciente conciencia ambiental de nuestros clientes, planeamos analizar la oportunidad de eliminar todos los plásticos de nuestro servicio a bordo. El 100% de los tenedores, servilletas y agitadores que se utilizan a bordo están fabricados con materiales biodegradables. El 95% de los sistemas que se utilizan en nuestra estrategia de marketing son digitales. 	Corto a mediano plazo

TIPO	IMPULSOR	DESCRIPCIÓN OPORTUNIDAD	PLAZO
Eficiencia de recursos	Optimizamos nuestras operaciones de vuelo.	<ul style="list-style-type: none"> Nuestra optimización en vuelo ayuda a reducir el consumo de combustible y a generar menos emisiones de CO₂. Optimizamos los planes de vuelo para reducir las millas de navegación y utilizamos APPS con retroalimentación personalizada para nuestros pilotos sobre su desempeño en cada ruta y en cada técnica de vuelo por fase de vuelo. El siguiente paso es proporcionar información en tiempo real a nuestros pilotos para ajustar los perfiles de navegación y la velocidad. Nuestro objetivo es reducir el peso a bordo con asientos y carritos de servicio más ligeros, así como eliminar los artículos innecesarios dentro de la cabina (ej. revistas) y, así, reducir el consumo de combustible y generar menos emisiones de CO₂. 	Corto a largo plazo
	Invertimos en una flota joven, moderna y eficiente en consumo de combustible.	<ul style="list-style-type: none"> Contamos con una de las flotas más jóvenes y eficientes de América, compuesta por aeronaves de la familia Airbus A320. La edad promedio de nuestras 117 aeronaves es de 5.4 años. Nuestro Programa de Ahorro de Combustible aumenta la eficiencia del consumo de combustible, mientras que nuestros motores Pratt & Whitney GTF reducen el consumo anual de combustible en un 15%, las NOx en un 50% y la huella sonora en un 75%. Nuestro plan de renovación de la flota representa una ventana de oportunidad para reducir las emisiones de Volaris. Para el año 2028, esperamos que el 100% de nuestra flota esté equipada con motores NEO y con <i>sharklets</i> ahorradores de combustible. 	Corto a largo plazo

A medida que sigamos alineados con el marco TCFD, seguiremos explorando los impactos de los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima en nuestra estrategia de negocio y en nuestra planeación financiera.

Gestión de Riesgos



Volaris, a través del marco COSO ERM, gestiona los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima, tales como los riesgos físicos y los riesgos de transición. Nuestro enfoque requiere que los Dueños de Procesos del Negocio (BPOs, por sus siglas en inglés) identifiquen y evalúen los riesgos agregados en un inventario de riesgos para tener una visión holística de todos los riesgos relacionados con el clima. El inventario de riesgos se actualiza y reporta cada trimestre al Grupo de Trabajo de Sustentabilidad, previa revisión de la Mesa de Trabajo ASG.

Mediante la Mesa de Trabajo ASG, evaluamos los riesgos, definimos su tratamiento y damos seguimiento a los planes de acción para gestionar los riesgos.

Para identificar, evaluar, tratar, monitorear y reportar los riesgos relacionados con el clima, mantenemos tres líneas de defensa, siendo la Mesa de Trabajo ASG y los BPOs la Primera Línea, el Comité Ejecutivo y el Grupo de Trabajo de Sustentabilidad la Segunda Línea y Auditoría Interna, el CAPS y el Consejo de Administración la Tercera Línea. Dicha estructura se detalla a continuación:

PRIMERA LÍNEA	SEGUNDA LÍNEA	TERCERA LÍNEA	AUDITORES EXTERNOS Y VERIFICADORES
<p>Los Dueños de Procesos del Negocio (BPOs, por sus siglas en inglés) lideran y dirigen la asignación directa de recursos para lograr los objetivos de Volaris. Los BPOs establecen y mantienen las estructuras organizacionales para la gestión de los riesgos y son los responsables de reportar los hallazgos planeados y reales de nuestros esfuerzos para abordar los riesgos relacionados con el clima. Los BPOs están en comunicación constante con la Mesa de Trabajo ASG.</p> <p>Con la orientación del departamento de Desarrollo Corporativo y Sostenibilidad, la Mesa de Trabajo ASG colabora activamente para identificar y abordar los riesgos relacionados con el clima. Los planes de acción se desarrollan e implementan para reducir los impactos y rastrear los indicadores de riesgo claves. La Mesa de Trabajo ASG reporta sobre el avance del plan de acción e identifica a los líderes del negocio para poder establecer contacto con la Segunda Línea de Defensa, en caso necesario.</p>	<p>El Comité Ejecutivo revisa y evalúa entre otras cosas, la aplicación del marco COSO ERM para identificar, evaluar, dar tratamiento, monitorear y reportar sobre los riesgos de la Compañía. Los hallazgos y las propuestas del tratamiento resultado de dicha revisión se someten a aprobación del Consejo de Administración, previa revisión por parte del CAPS.</p> <p>El Grupo de Trabajo de Sustentabilidad ayuda al Consejo de Administración con propuestas, definiciones, supervisión, desarrollo y ejecución de las políticas, iniciativas y estrategias relacionadas con el clima. El Grupo de Trabajo incorpora la información de la Mesa de Trabajo ASG para presentar recomendaciones sobre las decisiones del negocio relacionadas con cuestiones climáticas. El Grupo de Trabajo de Sustentabilidad busca que la estrategia ante el cambio climático sea transversal para todas las áreas de negocio y que tenga una función de apoyo, incorporándola a los objetivos generales de negocio de Volaris. El Grupo de Trabajo de Sustentabilidad informa al CAPS sobre los riesgos relacionados con el cambio climático y sobre los planes de acción para su gestión.</p>	<p>Para la descripción del Consejo de Administración y del CAPS, consultar la página 8 “Supervisión del Consejo de Administración” de este Reporte.</p> <p>Auditoría Interna proporciona aseguramiento independiente y objetivo al equipo directivo y al CAPS respecto a la eficacia de la gobernanza y de la gestión de riesgos (incluidos los riesgos relacionados con el clima). Esto incluye garantizar que los esfuerzos de la Primera y Segunda Líneas sean coherentes con los requerimientos y cumplan con los objetivos organizacionales. El equipo de Auditoría Interna es responsable de reportar las desviaciones de los marcos de sostenibilidad (incluido el cambio climático) para promover la mejora continua. Auditoría Interna responde directamente al órgano de gobernanza de la organización y mantiene su independencia de las responsabilidades diarias de gestión.</p>	<p>Nuestros Consultores Externos y Verificadores brindan servicios de consultoría y verificación para garantizar el cumplimiento de las regulaciones de la industria vigentes y las mejores prácticas para servir a los intereses de los grupos de interés.</p>

Volaris evalúa lo siguiente al momento de determinar el potencial tamaño, alcance y materialidad de los posibles riesgos:

- **Probabilidad:** ¿Con qué frecuencia podría ocurrir el riesgo? Bajo, medio, alto o muy alto.
- **Impacto:** ¿Cómo afecta la capacidad de la Compañía para alcanzar sus objetivos? Débil, importante, vital o crítico.
- **Velocidad:** Si se materializa, ¿qué tan rápido afecta a la Compañía? Bajo, medio, alto, o muy alto.
- **Vulnerabilidad:** ¿Qué tan preparada está la Compañía para enfrentar estos riesgos? Bajo, medio, alto, o muy alto.

Como se mencionó anteriormente, Volaris sigue desarrollando un plan integral de contingencia para mitigar los impactos de los factores de riesgos físicos.

Cumplimiento normativo

En Volaris, estamos comprometidos con cumplir con todas las leyes nacionales e internacionales aplicables, incluidas las relacionadas con el cambio climático. Además de vigilar las posibles regulaciones que pueden afectar a nuestro negocio a través de la relación estratégica y el acercamiento a actores críticos, como reguladores, entidades gubernamentales, legisladores y organizaciones de la industria, buscamos mitigar los efectos adversos de estas posibles regulaciones. Las colaboraciones con estos actores críticos permiten a Volaris posicionar nuestras necesidades e intereses para beneficiar la rentabilidad de nuestra Compañía y la industria.

Volaris es miembro de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (*IATA*, por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es dirigir, representar y servir a la industria aérea a nivel mundial mediante la formulación de políticas sobre temas relevantes. Los objetivos y el liderazgo de la *IATA* están alineados con las siguientes prioridades de Volaris: eficiencia del transporte aéreo, protección del medio ambiente, seguridad operacional y seguridad aérea y el involucramiento con los actores del gobierno. Desde 2021, nuestro Presidente Ejecutivo y Director General ha sido miembro del órgano rector de la *IATA*, la Junta de Gobierno. Sus miembros ejercen una función ejecutiva y supervisan en nombre de la membresía al representar los intereses de la Asociación.

En México, ponemos énfasis en nuestro cumplimiento con la Ley General de Cambio Climático, mediante la cual reportamos nuestras emisiones de Alcance 2, así como la gestión de residuos peligrosos, a través del Registro Nacional de Emisiones de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Además, cumplimos con los requerimientos de la Organización de Aviación Civil Internacional (*OACI*) y del Plan de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (*CORSIA*, por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es estabilizar las emisiones netas (Alcance 1) de la industria mediante el reporte de nuestras emisiones internacionales a la Agencia Federal de Aviación Civil, que también verifica las cifras reportadas.

Asimismo, estamos supervisando muy de cerca la regla propuesta por la *SEC* para la “Mejora y Estandarización de las Divulgaciones relacionadas con el Clima para los Inversionistas” (*Enhancement and Standardization of Climate related Disclosures for Investors*).

En 2022, no recibimos sanciones o multas por incumplimiento con la legislación ambiental.

Métricas y Objetivos



Volaris es consciente de que existen procesos a través de los cuales el transporte aéreo contribuye al cambio climático, y estamos adoptando medidas para reducir nuestro impacto. Desde 2015, medimos nuestras emisiones de Gases de Efecto Invernadero, (GEI), Alcance 1 y Alcance 2, alineados con el Protocolo GEI, tal y como se indica debajo. Estamos comprometidos a medir y auditar nuestras emisiones GEI anualmente para entender nuestro impacto ambiental, el impacto de nuestros esfuerzos de reducción de emisiones y el avance en nuestras metas.

Emisiones de carbono directas (Alcance 1 y 2)

	2019	2020	2021
Alcance 1	2,464,765-Tn CO ₂	1,729,785-Tn CO ₂	2,684,278.35 Tn CO ₂
Alcance 2	335.05-Tn CO ₂	286.00-Tn CO ₂	257.70-Tn CO ₂

Emisiones directa Operación de Vuelo (Alcance 1)		
Proceso	Fuente	2021 (Tn CO ₂ eq.)
Turbosina - operación de vuelo	Móvil	2,644 018.75
TOTAL		2,644,018.75 Tn CO₂

Emisiones directas Operación Terrestre (Alcance 1)		
Proceso	Fuente	2021 (Tn CO ₂ eq.)
Turbosina - operación terrestre (APU)	Móvil	39,575.90
Operación de vehículos terrestres (diésel)	Móvil	75.40
Operación de vehículos terrestres (gasolina)	Móvil	608.30
TOTAL		40,259.6 Tn CO₂

Emisiones de carbono indirectas (Alcance 2)

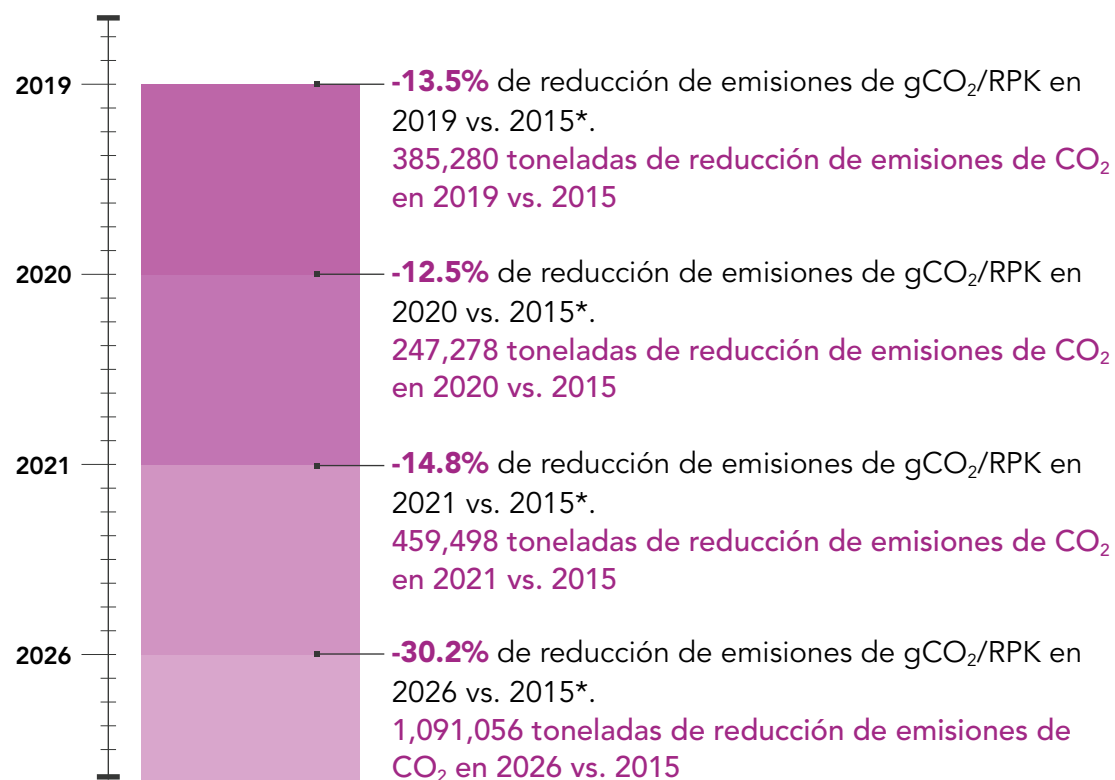
Emisiones indirectas (Alcance 2)				
Origen de la electricidad	Uso	2019 (Tn CO ₂ eq.)	2020 (Tn CO ₂ eq.)	2021 (Tn CO ₂ eq.)
Consumo de energía eléctrica	Administrativo	335.05	286	257.70
TOTAL		335.05 Tn CO₂	286 Tn CO₂	257.70 Tn CO₂

Ratio de rendimiento de emisiones generadas (gCO₂/RPK)

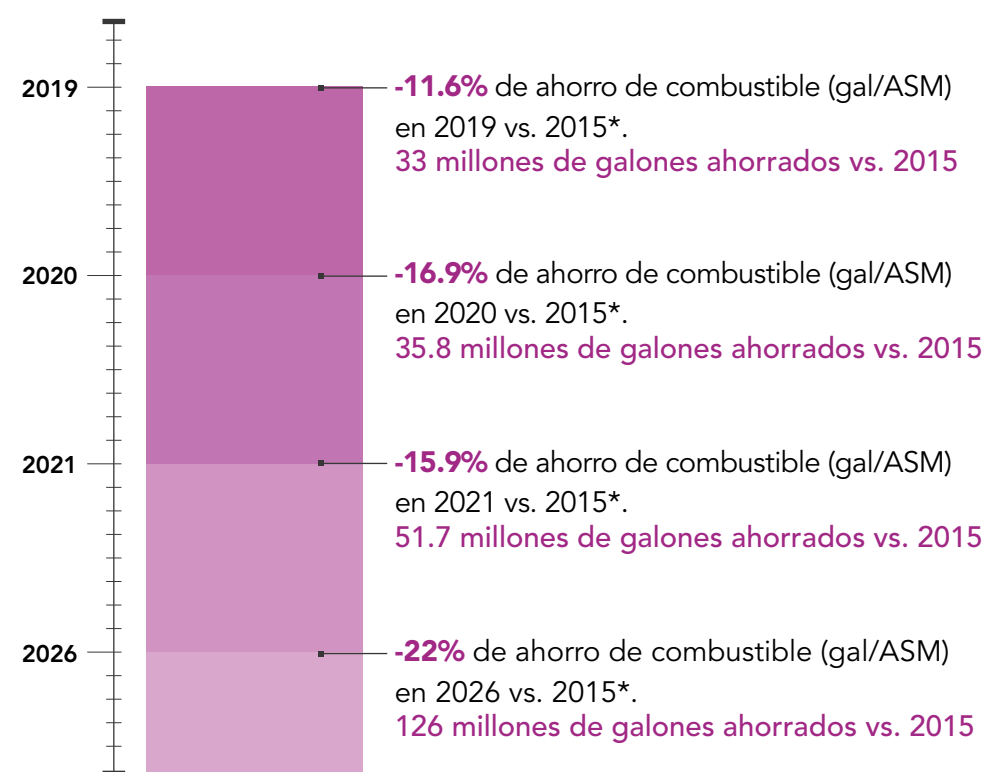
	2019	2020	2021
Grupo Volaris	76.35	83.86	74.63

Con el entendimiento de nuestras emisiones GEI, hemos podido establecer objetivos para reducir las emisiones asociadas con nuestras fuentes primarias de emisión. Estamos comprometidos con el Objetivos de Desempeño de Sostenibilidad (SPT, por sus siglas en inglés), mediante el cual logramos emitir nuestro CEBUR vinculado a la sostenibilidad, para reducir anualmente nuestras emisiones de CO₂ de Alcance 1 hasta alcanzar la reducción del 35.4% gCO₂/RPK para 2030 vs. 2015. Las cifras descritas a continuación muestran nuestro avance y proyecciones.

Hacia dónde nos dirigimos – Emisiones (Alcance 1)

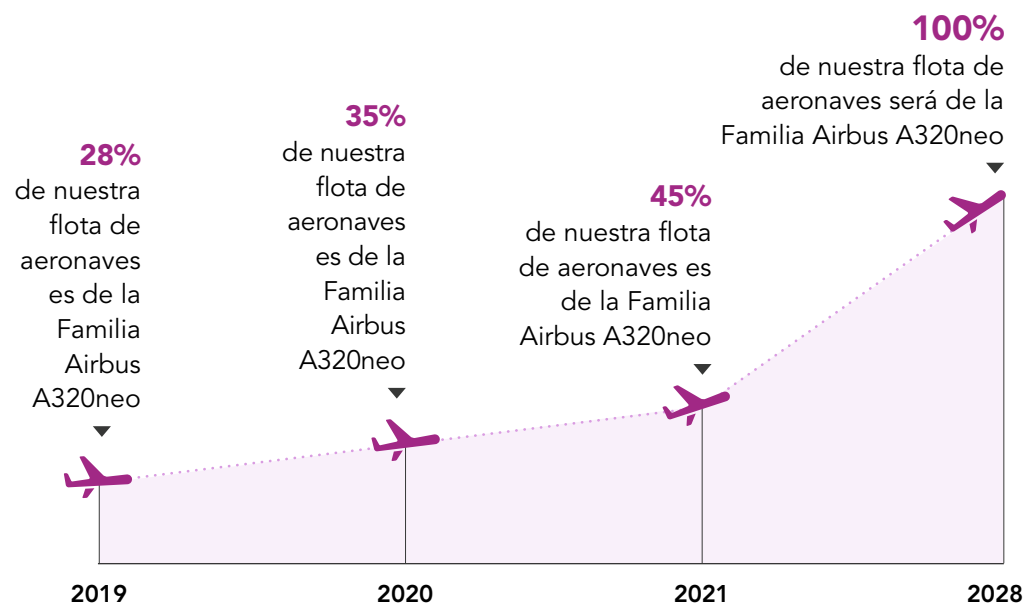


Hacia dónde nos dirigimos – ahorro de combustible



*Fue a partir de 2015 que se empezó a reemplazar nuestra flota por aviones de la Familia Airbus A320neo y A321neo. Por ello ese año es utilizado como línea base.

Hacia dónde nos dirigimos – Flota de aeronaves A320neo



En 2021, nos unimos a la iniciativa mundial de la IATA “Fly Net Zero”, cuyo objetivo es que toda la cadena de valor de la industria de la aviación colabore para descarbonizar la industria para el año 2050. Nuestra estrategia ante el cambio climático comprende los siguientes programas ambientales:

- 1. Programa de Ahorro de Combustible.** Mediante este Programa, promovemos acciones que nos permitan gestionar de manera eficiente el consumo de combustible para reducir las emisiones contaminantes que provienen de nuestras operaciones.
- 2. Programa de Compensación de Emisiones de Carbono #CielitoLimpio.** A través de este Programa, nuestros clientes pueden compensar de manera voluntaria parte la huella ambiental de sus viajes.
- 3. Programa de Reducción de Consumo de Electricidad.** Mediante este Programa, llevamos a cabo las acciones necesarias para reducir el consumo de electricidad en nuestros centros de trabajo.

Perspectiva general de las metas principales

El desafío del cambio climático a nivel mundial sigue siendo una prioridad en la lista de temas ASG clave que la industria aeronáutica debe abordar. Al reconocer esto, en 2021, establecimos un objetivo de reducción de emisiones de carbono que nos permitió emitir un CEBUR ligado a la sostenibilidad. Continuar invirtiendo en una flota de aeronaves altamente eficiente es pieza fundamental de nuestro enfoque para cumplir con nuestras metas de reducción de emisiones, en 2022, añadimos a nuestra flota 16 nuevas aeronaves NEO. Con estas adiciones, el 54% de nuestra flota cuenta con motores ultra eficientes NEO y el 86% de nuestros aviones cuentan con sharklets, dispositivos aerodinámicos que ahorran combustible.

2028- Esperamos contar con una flota compuesta por 100% aeronaves NEO. El logro de esta meta depende de la entrega puntual acordada con nuestro proveedor de aeronaves AIRBUS. Sin embargo, debido a factores como la pandemia, una débil cadena de suministro y el aumento súbito de la demanda, AIRBUS está enfrentando problemas de producción y de cadena de suministro que pueden dar como resultado un retraso en las entregas de aeronaves, lo que puede provocar un retraso respecto a este plazo.

2030- Nuestro compromiso es reducir nuestras emisiones de CO₂ en un 35.4% gCO₂/RPK para el 2030 vs. 2015. Los cambios materiales en las condiciones del mercado, los puntos de referencia externos, el plan de flota o el negocio de la Compañía pueden impactar nuestra capacidad para lograr este objetivo. En particular, nuestra capacidad de transición a la familia de aeronaves A320neo es esencial para lograr este objetivo. Si bien seguimos comprometidos con alcanzar nuestras metas de reducción de emisiones, los problemas de la cadena de suministro a nivel mundial han afectado y pueden seguir afectando nuestra capacidad de asegurar

estas aeronaves y la transición de nuestra flota, según lo previsto. Esto, junto con otros factores, como el descenso de la calificación del Programa de Evaluación de la Seguridad Operacional de la Aviación Internacional (IASA, por sus siglas en inglés), posicionando a México de Categoría 1 a Categoría 2, por lo cual no hemos logrado incorporar nuestras nuevas aeronaves NEO (65% de nuestra flota con motores nuevos) en rutas largas a EE.UU. Por lo anterior, no ha sido posible cumplir con nuestras metas de reducción de emisiones a corto plazo y podrá impactar nuestra meta de reducción de emisiones a largo plazo. Sin embargo, estamos trabajando estrechamente con AIRBUS para resolver los retrasos en la entrega de las aeronaves y seguiremos capitalizando nuestras oportunidades de reducción de emisiones, a través de la exploración y el análisis de inversiones en otras nuevas tecnologías y técnicas de optimización de consumo de combustible.

2050- En 2021, nos comprometimos a colaborar con la descarbonización de la industria para el año 2050, al adherirnos a la iniciativa "Fly Net Zero" de la IATA.

Si bien, nuestros compromisos para abordar el riesgo del cambio climático son ambiciosos y nuestras aspiraciones para cumplirlos son genuinas, el logro de las metas de descarbonización de la industria depende de que se cumplan ciertas condiciones que no necesariamente están bajo el control de Volaris. La realidad actual en cuanto al desarrollo, disponibilidad y viabilidad de las innovaciones tecnológicas, como el suministro y costos viables del SAF, las nuevas tecnologías para las aeronaves, entre otras, no nos permiten proyectar con precisión hacia el futuro cuándo alcanzaremos estos objetivos y si seremos capaces de lograrlos. Volaris está en una constante búsqueda de alternativas que le permitirán alcanzar los compromisos relacionados con el medio ambiente, principalmente los relacionados con la reducción de emisiones de CO₂.