



Volaris Reporta Resultados Financieros del Tercer Trimestre 2025: Margen UAFIDAR de 33.6%

Ciudad de México, México, 27 de octubre de 2025 – Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR) (“Volaris” o “la Compañía”), la aerolínea de ultra bajo costo que opera en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica, reporta hoy sus resultados financieros no auditados del tercer trimestre 2025¹.

Enrique Beltranena, Presidente y Director General, dijo: “Este trimestre volvió a demostrar que Volaris se distingue por su agilidad y disciplina. Actuamos con determinación, ajustando nuestra red, fortaleciendo la rentabilidad y capturando la mejora secuencial de la demanda en nuestros mercados. La recuperación que anticipamos para la segunda mitad del año se está materializando conforme a lo previsto, impulsada por una demanda doméstica estable en un entorno de oferta racional y un tráfico transfronterizo resiliente que continúa mostrando una mejora constante. A pesar de factores externos adversos, controlamos los factores bajo nuestra gestión y cumplimos con cada línea de nuestra guía de resultados.

De cara al cierre del año, las curvas de reserva y las tendencias de demanda para la temporada alta continúan ganando impulso, sentando las bases para un sólido inicio de 2026. Volaris seguirá controlando el crecimiento con disciplina, reincorporando eficientemente las aeronaves que regresan de inspecciones de motores y manteniendo la capacidad alineada con la demanda del mercado para asegurar que cada avión que operamos contribuya a una rentabilidad sostenida.”

Datos relevantes del tercer trimestre 2025

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 3T 2024, a menos que se indique lo contrario)

- La **utilidad neta** se ubicó en \$6 millones. La utilidad por ADS (American Depositary Shares) fue de \$5 centavos.
- Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en \$784 millones, un decremento de 4%.
- Los **ingresos totales en términos de asiento por milla disponible (TRASM por sus siglas en inglés)** disminuyeron 8%, ubicándose en \$8.65 centavos.
- La **capacidad (medida en ASMs)** incrementó 5%, ubicándose en 9.1 mil millones.
- Los **gastos operativos** totalizaron en \$716 millones, comparado con \$687 millones en el año anterior.
- Los **gastos operativos en términos de asiento por milla disponible (CASM por sus siglas en inglés)** se mantuvieron relativamente estables, situándose en \$7.90 centavos.
- El **costo económico promedio de combustible** disminuyó 1%, ubicándose en \$2.61 por galón.
- **CASM ex combustible** incrementó 2%, ubicándose en \$5.48 centavos.
- La **UAFIDAR** totalizó en \$264 millones, un decremento de 16%.
- **Margen UAFIDAR** de 33.6%, un decremento de 5.1 puntos porcentuales.
- El **efectivo total, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo** totalizaron en \$794 millones, representando 27% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses.
- La razón de **deuda neta a U12M UAFIDAR**² se ubicó en 3.1x, comparado con 2.9x en el trimestre anterior.

¹ La información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

² Incluye inversiones a corto plazo.



Resultados operativos y financieros del tercer trimestre 2025

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 3T 2024 a menos que se indique lo contrario)

Datos Financieros Consolidados	Tercer Trimestre		
	2025	2024	Var.
Ingresos operativos totales (millones)	784	813	(3.6%)
TRASM (centavos)	8.65	9.38	(7.7%)
ASMs (millones, itinerado y charter)	9,067	8,670	4.6%
Factor de ocupación (itinerado, RPMs/ASMs)	84.4%	87.4%	(3.0 pp)
Pasajeros (miles, itinerado y charter)	7,855	7,614	3.2%
Flota (final del periodo)	152	137	15
Gastos operativos totales (millones)	716	687	4.2%
CASM (centavos)	7.90	7.92	(0.2%)
CASM ex combustible (centavos)	5.48	5.39	1.7%
CASM ajustado ex combustible (centavos) ³	5.24	4.94	6.0%
Utilidad de operación (millones)	68	126	(46.0%)
% Margen de utilidad operativa	8.6%	15.5%	(6.9 pp)
Utilidad neta (millones)	6	37	(83.8%)
% Margen utilidad neta	0.8%	4.6%	(3.8 pp)
UAFIDAR (millones)	264	315	(16.2%)
% Margen UAFIDAR	33.6%	38.7%	(5.1 pp)
Deuda neta a U12M UAFIDAR⁴	3.1x	2.7x	0.4x

Conciliación del CASM con el CASM ajustado ex combustible:

Reconciliación del CASM	Tercer Trimestre		
	2025	2024	Var.
CASM (centavos)	7.90	7.92	(0.2%)
Gasto de combustible	(2.42)	(2.53)	(4.3%)
CASM ex combustible	5.48	5.39	1.7%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo ⁵	(0.32)	(0.47)	(32.8%)
Ganancias por ventas y arrendamiento en vía de regreso	0.08	0.02	>100.0%
CASM ajustado ex combustible	5.24	4.94	6.0%

Nota: Las cifras están redondeadas para efectos prácticos. Para mayor detalle, consultar indicadores financieros y operativos.

³ Excluye el gasto del combustible, gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo y las ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso.

⁴ Incluye inversiones a corto plazo.

⁵ Devolución de aeronaves.



Tercer Trimestre 2025

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 3T 2024, a menos que se indique lo contrario)

Los **ingresos operativos totales** del trimestre se ubicaron en \$784 millones, un decremento de 3.6%, debido a un menor ingreso unitario.

La capacidad total, en términos de **millas por asiento disponibles (ASMs)** por sus siglas en inglés), se ubicó en 9.1 mil millones, representando un incremento de 4.6%.

Los **pasajeros** reservados fueron 7.9 millones, un incremento de 3.2%. Los pasajeros nacionales incrementaron un 2.7%, mientras que el número de pasajeros internacionales aumentó un 4.4%.

TRASM disminuyó 7.7%, posicionándose en \$8.65 centavos, principalmente relacionado con un decremento en la tarifa base promedio en comparación al año anterior. Los ingresos operativos totales por pasajero disminuyeron 6.5%, ubicándose en \$100.

La tarifa base promedio por pasajero fue de \$44, representando una reducción de 17.8%. Los ingresos por servicios adicionales por pasajero incrementaron 4.7%, ubicándose en \$56. Los ingresos por servicios adicionales representaron el 56.4% de los ingresos operativos totales.

El **factor de ocupación** del trimestre alcanzó 84.4%, representando una reducción de 3.0 puntos porcentuales.

Los **gastos operativos totales** fueron de \$716 millones, comparado con \$687 millones en el año anterior.

El **CASM** se ubicó en \$7.90 centavos, representando una ligera disminución de 0.2%.

El **costo económico promedio de combustible** disminuyó 1.5%, ubicándose en \$2.61 por galón.

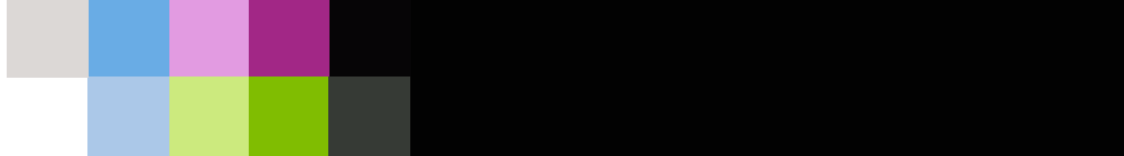
El **CASM ex combustible** aumentó 1.7%, situándose en \$5.48 centavos, reflejando un sólido control de costos a pesar de operar menos ASMs de lo planeado durante el trimestre, así como el impacto de la apreciación del peso mexicano.

El **resultado integral de financiamiento** representó un gasto de \$59 millones, comparado con un gasto de \$46 millones en el mismo periodo del 2024.

El **gasto por impuesto a la utilidad** fue de \$3 millones, comparado con un gasto de \$43 millones registrado en el tercer trimestre de 2024.

La **utilidad neta** del trimestre fue de \$6 millones, con una utilidad por ADS de \$5 centavos.

La **UAFIDAR** totalizó en \$264 millones en el trimestre, una disminución de 16.2%. El **margen UAFIDAR** se ubicó en 33.6%, representando una disminución de 5.1 puntos porcentuales.



Balance General, Liquidez y Asignación de Capital

Al 30 de septiembre de 2025, el efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo totalizaron en \$794 millones, representando 26.5% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses.

El flujo de efectivo neto proveniente de las actividades operativas fue de \$205 millones. El flujo de efectivo neto usado en actividades de inversión y de financiamiento fue de \$69 millones y de \$130 millones, respectivamente.

La deuda financiera se ubicó en \$795 millones, un decremento de 1.9% comparado al cierre del 2024, mientras que el total de los pasivos por arrendamiento se mantuvo prácticamente sin cambios en \$3,070 millones.

La **razón de deuda neta a U12M UAFIDAR⁶** fue de 3.1x, comparado con 2.9x en el trimestre anterior y 2.6x al cierre de 2024.

El tipo de cambio promedio del periodo fue de Ps.18.65 por dólar, reflejando una apreciación de 1.4% del peso mexicano. El tipo de cambio al final del periodo fue de Ps. 18.38 por dólar, comparado con Ps. 18.89 por dólar al cierre del segundo trimestre de 2025.

⁶ Incluye inversiones a corto plazo.



Guía de Resultados 2025

Para el año completo 2025, la Compañía estima:

	2025	2024 ⁽¹⁾
Crecimiento de capacidad (ASMs) (A/A)	~7%	-12.6%
Margen UAFIDAR	32% a 33%	36.3%
CAPEX ⁽²⁾ (<i>Capital Expenditure</i>)	~\$250 millones	\$350 millones
Tipo de cambio promedio USD/MXN	~Ps. 19.30	Ps. 18.30
Precio promedio del combustible (Costa del Golfo de los Estados Unidos)	~\$2.15	\$2.34

(1) Para conveniencia del lector se incluyen las cifras reportadas en el 2024.

(2) CAPEX neto de financiamiento de pagos anticipados para compra aeronaves.

Para el cuarto trimestre 2025, la Compañía estima:

	4T'25	4T'24 ⁽³⁾
Crecimiento de capacidad (ASMs) (A/A)	~8%	-5.0%
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM)	~\$9.30 centavos	\$9.35 centavos
CASM ex combustible	~\$5.75 centavos	\$5.68 centavos
Margen UAFIDAR	~36%	39.6%
Tipo de cambio promedio USD/MXN	~Ps. 18.60	Ps. 20.07
Precio promedio del combustible (Costa del Golfo de los Estados Unidos)	~\$2.20	\$2.06

(3) Para conveniencia del lector se incluyen las cifras reportadas en el 4T'24.

Las proyecciones para el año completo y para el cuarto trimestre de 2025 antes presentadas incluyen la compensación conforme al acuerdo celebrado con Pratt & Whitney que Volaris calcula recibir con base en el estimado de aeronaves que permanecerán en tierra como resultado de la inspección de los motores GTF.

Las proyecciones de la Compañía están sujetas a interrupciones, factores macroeconómicos o cualquier otro impacto negativo inesperado que pudieran afectar su negocio y se basan en una serie de supuestos, incluidos los anteriores, que están sujetos a cambios y pueden estar fuera del control de la Compañía y su equipo directivo. Si los resultados reales difieren de estos supuestos, las expectativas de la Compañía pueden cambiar. No hay garantías de que Volaris alcance estos resultados.

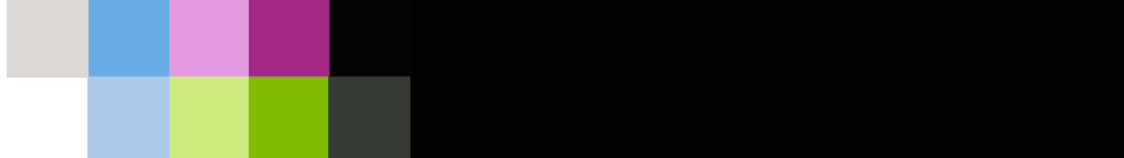


Flota

Durante el tercer trimestre, Volaris agregó dos A320neo y un A321neo a su flota, elevando el número total de aeronaves a 152. Al cierre del trimestre, la flota de Volaris tenía una edad promedio de 6.6 años y una capacidad de asientos promedio de 199 pasajeros por avión. Del total de la flota, el 64% de las aeronaves son modelos New Engine Option (NEO).

Flota Total	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre	
	2025	2024	Var.	2025	Var.
CEO					
A319	1	3	(2)	1	-
A320	44	42	2	44	-
A321	10	10	-	10	-
NEO					
A320	61	52	9	59	2
A321	36	30	6	35	1
Total de aeronaves al final del periodo	152	137	15	149	3

Se insta a los inversionistas a que lean detenidamente los informes periódicos de la Compañía presentados o facilitados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores, para obtener información adicional sobre la Compañía.



Contacto Relación con Inversionistas

Liliana Juárez / ir@volaris.com

Contacto Medios

Ricardo Flores / rflores@gcya.net

Detalles de la conferencia telefónica

Fecha: Martes 28 de octubre de 2025

Hora: 9:00 am Ciudad de México / 11:00 am Nueva York (EUA) (EST)

Enlace para *webcast*: [Volaris Webcast](#) (Ver *webcast* en vivo)

Enlace para llamar por teléfono: [Volaris Dial-in y Q&A en vivo](#)

1. Haz clic en el enlace de llamada y completa el formulario de registro en línea.
2. Al registrarte, recibirás la información para marcar y un PIN único para unirte a la llamada, así como una confirmación por correo electrónico con los detalles.
3. Selecciona un método para unirte a la llamada:
 - i. Marcar: Se muestra un número para marcar y un PIN único para conectarte directamente desde tu teléfono.
 - ii. Llamada a mi número: Ingresa tu número de teléfono y haz clic en "Llamada a mi número" para recibir una llamada inmediata del sistema.



Sobre Volaris

*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o "la Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra bajo costo, con operaciones punto a punto, que sirve a México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica. Volaris ofrece tarifas bajas con el fin de construir su mercado, proporcionando un servicio de calidad y una amplia oferta al cliente. Desde el inicio de sus operaciones en marzo de 2006, Volaris ha aumentado sus rutas de 5 a más de 225 y su flota de 4 a 153 aviones. Volaris ofrece más de 450 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 44 ciudades de México y 30 ciudades de Estados Unidos, Centro y Sudamérica, con una de las flotas más jóvenes de México. Volaris se dirige a pasajeros que visitan a amigos y familiares, de negocios y de placer conscientes de los costos en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica. Para más información, visite: ir.volaris.com. Volaris publica de manera cotidiana información que pudiera ser importante para sus inversionistas en su página web de relación con inversionistas. La Compañía invita a sus inversionistas y potenciales inversionistas a consultar regularmente la página web de Volaris para información importante de Volaris.

Declaraciones a futuro

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de evento futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende", "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continúa", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones de la Compañía respecto a sus proyecciones, la expectativa de recibir cierta compensación en relación con la remoción de los motores GTF y la ejecución anticipada de su plan de negocios y el enfoque de prioridades para 2025. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difirieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Información complementaria sobre las medidas no basadas en NIIF

Evaluamos nuestro rendimiento financiero utilizando varias medidas financieras que no son medidas de rendimiento según las Normas Internacionales de Información Financiera ("medidas no NIIF"). Estas medidas no basadas en las NIIF incluyen el CASM, el CASM ex combustible, el CASM ajustado ex combustible, el UAFIDAR, la relación entre la deuda neta a U12M UAFIDAR y Efectivo total, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo. Definimos el CASM como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible. Definimos el CASM ex combustible como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible, excluyendo los gastos de combustible. Definimos el CASM ajustado ex combustible como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible, excluyendo los gastos del combustible, gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo y las ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso de aeronaves y motores. Definimos el UAFIDAR como las utilidades, impuestos, depreciación y amortización, depreciación de activos por derechos de uso y gastos de arrendamiento variable de aviones y motores. Definimos la deuda neta en relación con el UAFIDAR de los últimos doce meses como la deuda neta dividida por el UAFIDAR de los últimos doce meses. Definimos Efectivo total, equivalentes de efectivo, e inversiones a corto plazo como la suma de efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo.

Estas medidas no basadas en las NIIF se proporcionan únicamente como información complementaria a la información financiera presentada en este comunicado que se calcula y presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), porque creemos que, junto con la información financiera según las NIIF, proporcionan información útil para que la dirección, los analistas y los inversores entiendan en general nuestro rendimiento operativo.

Dado que las medidas no basadas en las NIIF no se calculan de acuerdo con las NIIF, no deben considerarse superiores a las medidas relacionadas con las NIIF que se presentan en este comunicado, ni pretenden sustituirlas, y pueden no ser iguales o comparables a las medidas de título similar presentadas por otras empresas debido a posibles diferencias en el método de cálculo y en las partidas que se ajustan.

Invitamos a los inversionistas a que revisen nuestros estados financieros y otros documentos presentados ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores en su totalidad para obtener información adicional sobre la empresa y a que no se basen en una sola medida financiera.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores Financieros y Operativos

Cifras no auditadas (En dólares estadounidenses a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	784	813	(3.6%)
Gastos operativos totales (millones)	716	687	4.2%
Utilidad de operación (millones)	68	126	(46.0%)
Margen de utilidad operativa	8.6%	15.5%	(6.9 pp)
Depreciación y amortización (millones)	167	148	12.8%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	29	41	(29.3%)
Utilidad neta (millones)	6	37	(83.8%)
Margen de utilidad neta	0.8%	4.6%	(3.8 pp)
Utilidad por acción ⁽¹⁾:			
Básica	0.01	0.03	(83.8%)
Diluida	0.01	0.03	(83.7%)
Utilidad por ADS *:			
Básica	0.05	0.32	(83.8%)
Diluida	0.05	0.32	(83.7%)
Promedio ponderado de acciones en circulación:			
Básica	1,148,999,873	1,150,640,059	(0.1%)
Diluida	1,162,684,556	1,165,976,677	(0.3%)
Indicadores Financieros			
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM) (centavos) ⁽²⁾	8.65	9.38	(7.7%)
Tarifa base promedio por pasajero	44	53	(17.8%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ⁽³⁾	56	54	4.7%
Total de ingresos operativos por pasajero	100	107	(6.5%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ⁽²⁾	7.90	7.92	(0.2%)
CASM ex combustible (centavos) ⁽²⁾	5.48	5.39	1.7%
CASM ajustado ex combustible (centavos) ^{(2) (4)}	5.24	4.94	6.0%
Indicadores Operativos			
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽²⁾	9,067	8,670	4.6%
Doméstico	5,227	5,201	0.5%
Internacional	3,840	3,468	10.7%
Pasajero por milla (RPMs) (millones) ⁽²⁾	7,650	7,575	1.0%
Doméstico	4,692	4,682	0.2%
Internacional	2,958	2,892	2.3%
Factor de ocupación ⁽⁵⁾	84.4%	87.4%	(3.0 pp)
Doméstico	89.8%	90.0%	(0.3 pp)
Internacional	77.0%	83.4%	(6.4 pp)
Pasajeros reservados (miles) ⁽²⁾	7,855	7,614	3.2%
Doméstico	5,805	5,651	2.7%
Internacional	2,050	1,963	4.4%
Despegues ⁽²⁾	48,031	44,720	7.4%
Horas bloque ⁽²⁾	121,020	114,771	5.4%
Aeronaves al final del periodo	152	137	15
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	12.50	13.19	(5.2%)
Galones de combustible provisionados (millones)	83.88	82.17	2.1%
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁶⁾	2.61	2.64	(1.5%)
Tipo de cambio promedio	18.65	18.92	(1.4%)
Tipo de cambio al final del periodo	18.38	19.63	(6.4%)

*Cada ADS representa diez CPOs y cada CPO representa una participación financiera en una acción de la Serie A

(1) La pérdida o utilidad básica y diluida por acción se calcula conforme a la NIC 33. La pérdida o utilidad por acción básica se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación (excluyendo acciones en tesorería). La pérdida o utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación ajustado por efectos dilutivos.

(2) Incluye itinerado y charter

(3) Incluye "Otros ingresos de pasajeros" e "Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros"

(4) Excluye el gasto de combustible, gasto de arrendamientos variables de equipo de vuelo y ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso

(5) Incluye itinerado

(6) No incluye IVA no acreditable

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores Financieros y Operativos

Cifras no auditadas (En dólares estadounidenses a menos que se indique lo contrario)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	2,156	2,307	(6.5%)
Gastos operativos totales (millones)	2,121	2,011	5.5%
Utilidad de operación (millones)	35	296	(88.2%)
Margen de utilidad operativa	1.6%	12.8%	(11.2 pp)
Depreciación y amortización (millones)	486	431	12.8%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	138	83	66.3%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(108)	81	N/A
Margen de (pérdida) utilidad neta	(5.0%)	3.5%	(8.5 pp)
(Pérdida) utilidad por acción ⁽¹⁾:			
Básica	(0.09)	0.07	N/A
Diluida	(0.09)	0.07	N/A
(Pérdida) utilidad por ADS *:			
Básica	(0.94)	0.70	N/A
Diluida	(0.93)	0.69	N/A
Promedio ponderado de acciones en circulación:			
Básica	1,149,377,923	1,150,951,354	(0.1%)
Diluida	1,163,357,902	1,165,976,677	(0.2%)
Indicadores Financieros			
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM) (centavos) ⁽²⁾	8.08	9.21	(12.3%)
Tarifa base promedio por pasajero	40	52	(23.2%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ⁽³⁾	54	55	(0.1%)
Total de ingresos operativos por pasajero	95	107	(11.4%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ⁽²⁾	7.95	8.02	(1.0%)
CASM ex combustible (centavos) ⁽²⁾	5.52	5.30	4.3%
CASM ajustado ex combustible (centavos) ^{(2) (4)}	5.08	5.04	0.7%
Indicadores Operativos			
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽²⁾	26,689	25,060	6.5%
Doméstico	15,621	14,837	5.3%
Internacional	11,069	10,223	8.3%
Pasajero por milla (RPMs) (millones) ⁽²⁾	22,434	21,709	3.3%
Doméstico	13,853	13,399	3.4%
Internacional	8,581	8,309	3.3%
Factor de ocupación ⁽⁵⁾	84.1%	86.6%	(2.6 pp)
Doméstico	88.7%	90.3%	(1.6 pp)
Internacional	77.5%	81.3%	(3.8 pp)
Pasajeros reservados (miles) ⁽²⁾	22,804	21,625	5.5%
Doméstico	16,889	15,960	5.8%
Internacional	5,916	5,665	4.4%
Despegues ⁽²⁾	139,383	127,643	9.2%
Horas bloque ⁽²⁾	355,604	333,772	6.5%
Aeronaves al final del periodo	152	137	15
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	12.90	12.99	(0.7%)
Galones de combustible provisionados (millones)	250.34	239.32	4.6%
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁶⁾	2.56	2.83	(9.5%)
Tipo de cambio promedio	19.53	17.71	10.3%
Tipo de cambio al final del periodo	18.38	19.63	(6.4%)

*Cada ADS representa diez CPOs y cada CPO representa una participación financiera en una acción de la Serie A

(1) La pérdida o utilidad básica y diluida por acción se calcula conforme a la NIC 33. La pérdida o utilidad por acción básica se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación (excluyendo acciones en tesorería). La pérdida o utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación ajustado por efectos dilutivos.

(2) Incluye itinerado y charter

(3) Incluye "Otros ingresos de pasajeros" e "Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros"

(4) Excluye el gasto de combustible, gasto de arrendamientos variables de equipo de vuelo y ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso

(5) Incluye itinerado

(6) No incluye IVA no acreditable

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024	Variación
Ingresos operativos:			
Ingresos de pasajeros	744	782	(4.9%)
Ingresos por tarifa	342	403	(15.1%)
Otros ingresos de pasajeros	402	379	6.1%
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	40	31	29.0%
Carga	5	5	0.0%
Otros ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	35	26	34.6%
Total de ingresos operativos	784	813	(3.6%)
Otros ingresos operativos	(60)	(49)	22.4%
Gastos de combustible	219	219	0.0%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	29	41	(29.3%)
Salarios y beneficios	119	98	21.4%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	139	121	14.9%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	33	55	(40.0%)
Gastos de mantenimiento	34	24	41.7%
Depreciación y amortización	51	46	10.9%
Depreciación de activos por derecho de uso	116	102	13.7%
Otros gastos operativos	36	30	20.0%
Total de gastos operativos	716	687	4.2%
Utilidad de operación	68	126	(46.0%)
Ingresos financieros	11	13	(15.4%)
Costos financieros	(76)	(73)	4.1%
Utilidad cambiaria, neta	6	14	(57.1%)
Resultado integral de financiamiento	(59)	(46)	28.3%
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	9	80	(88.8%)
Gasto de impuesto a la utilidad	(3)	(43)	(93.0%)
Utilidad neta	6	37	(83.8%)

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024	Variación
Ingresos operativos:			
Ingresos de pasajeros	2,044	2,208	(7.4%)
Ingresos por tarifa	913	1,128	(19.1%)
Otros ingresos de pasajeros	1,131	1,080	4.7%
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	112	99	13.1%
Carga	15	15	0.0%
Otros ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	97	84	15.5%
Total de ingresos operativos	2,156	2,307	(6.5%)
Otros ingresos operativos	(163)	(143)	14.0%
Gastos de combustible	646	683	(5.4%)
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	138	83	66.3%
Salarios y beneficios	332	299	11.0%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	394	365	7.9%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	103	133	(22.6%)
Gastos de mantenimiento	95	73	30.1%
Depreciación y amortización	154	131	17.6%
Depreciación de activos por derecho de uso	332	300	10.7%
Otros gastos operativos	90	87	3.4%
Total de gastos operativos	2,121	2,011	5.5%
Utilidad de operación	35	296	(88.2%)
Ingresos financieros	35	37	(5.4%)
Costos financieros	(233)	(207)	12.6%
Utilidad cambiaria, neta	9	17	(47.1%)
Resultado integral de financiamiento	(189)	(153)	23.5%
(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la utilidad	(154)	143	N/A
Beneficio (gasto) de impuesto a la utilidad	46	(62)	N/A
(Pérdida) utilidad neta	(108)	81	N/A

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla proporciona detalles adicionales sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales del trimestre:

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024	Variación
Otros ingresos de pasajeros	402	379	6.1%
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	40	31	29.0%
Ingresos totales por servicios adicionales	442	410	7.8%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	7,855	7,614	3.2%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	56	54	4.7%

(1) Incluye itinerado y charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla proporciona detalles adicionales sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales para el periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre:

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024	Variación
Otros ingresos de pasajeros	1,131	1,080	4.7%
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	112	99	13.1%
Ingresos totales por servicios adicionales	1,243	1,179	5.4%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	22,804	21,625	5.5%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	54	55	(0.1%)

(1) Incluye itinerado y charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de dólares estadounidenses)	Al 30 de septiembre de 2025 No auditados	Al 31 de diciembre de 2024 Auditados
Activos		
Efectivo y equivalentes de efectivo	779	908
Inversiones a corto plazo	15	46
Total de efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo ⁽¹⁾	794	954
Cuentas por cobrar, neto	207	139
Inventarios	15	17
Depósitos en garantía	282	227
Instrumentos financieros derivados	-	-
Pagos anticipados y otros activos circulantes	54	45
Total del activo circulante	1,352	1,382
Activos por derecho de uso, neto	2,483	2,470
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	1,025	1,070
Activos intangibles, neto	31	26
Instrumentos financieros derivados	-	-
Impuesto a la utilidad diferido	427	286
Depósitos en garantía	353	426
Otros activos a largo plazo	32	43
Total del activo no circulante	4,351	4,321
Total del activo	5,703	5,703
Pasivos y patrimonio		
Ventas de transportación no volada	392	343
Cuentas por pagar	265	164
Pasivos acumulados	253	222
Otros impuestos y contribuciones por pagar	255	274
Impuestos a la utilidad por pagar	6	29
Deuda financiera	343	284
Pasivos por arrendamiento	406	391
Otros pasivos	92	63
Total del pasivo a corto plazo	2,012	1,770
Deuda financiera	452	526
Pasivos acumulados	8	8
Beneficios a empleados	16	13
Impuesto a la utilidad diferido	16	18
Pasivos por arrendamiento	2,664	2,670
Otros pasivos	273	333
Total del pasivo a largo plazo	3,429	3,568
Total del pasivo	5,441	5,338
Patrimonio		
Capital social	248	248
Acciones en tesorería	(13)	(13)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	-	-
Reserva legal	17	17
Resultado por prima en suscripción de acciones	286	283
Déficit acumulado	(130)	(22)
Pérdidas acumuladas de otras partidas integrales	(146)	(148)
Total del patrimonio	262	365
Total del pasivo y patrimonio	5,703	5,703

(1) Medida no basada en GAAP, no auditadas



Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024
Flujos netos de efectivo provenientes de actividades de operación	205	233
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(69)	(149)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento*	(130)	(54)
Aumento de efectivo y equivalentes de efectivo	6	30
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	1	(4)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo.	772	758
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	779	784

*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por valor de \$165 millones y \$148 millones para el periodo de tres meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024
Flujos netos de efectivo provenientes de actividades de operación	498	782
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(91)	(387)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento*	(539)	(374)
(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo	(132)	21
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	3	(11)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	908	774
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	779	784

*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por valor de \$466 millones y \$432 millones para el periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente.