



Volaris Reporta Resultados Financieros del Cuarto Trimestre 2024: Utilidad Neta de \$46 millones de dólares

Ciudad de México, México, 24 de febrero de 2025 – Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR) (“Volaris” o “la Compañía”), la aerolínea de ultra bajo costo que opera en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica, reporta hoy sus resultados financieros no auditados del cuarto trimestre y año completo 2024¹.

Datos relevantes del cuarto trimestre 2024

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 4T 2023, a menos que se indique lo contrario)

- La **utilidad neta** se ubicó en \$46 millones. La utilidad por ADS (American Depositary Shares) fue de \$40 centavos.
- Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en \$835 millones, un decremento de 7%.
- Los **ingresos totales en términos de asiento por milla disponible (TRASM por sus siglas en inglés)** disminuyeron 2%, ubicándose en \$9.35 centavos.
- La **capacidad (medida en ASMs)** disminuyó 5%, ubicándose en 8.9 mil millones.
- Los **gastos operativos** totalizaron en \$718 millones, representando 86% de los ingresos operativos totales.
- Los **gastos operativos en términos de asiento por milla disponible (CASM por sus siglas en inglés)** incrementaron 3%, situándose en \$8.04 centavos.
- El **costo económico promedio de combustible** disminuyó 20%, ubicándose en \$2.51 por galón.
- **CASM ex combustible** incrementó 17%, ubicándose en \$5.68 centavos.
- La **UAFIDAR** totalizó en \$331 millones, un incremento de 18%.
- **Margen UAFIDAR** de 39.6%, un incremento de 8 puntos porcentuales.
- El **efectivo total, equivalentes de efectivo, efectivo restringido e inversiones a corto plazo** totalizaron en \$954 millones, representando 30% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses.
- La razón de **deuda neta a U12M UAFIDAR**² disminuyó a 2.6x, comparado con 2.7x en el trimestre anterior.

¹ La información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

² Incluye inversiones a corto plazo.



Enrique Beltranena, Presidente y CEO, dijo: “2024 fue un año extraordinario para Volaris. A pesar de los continuos retos causados por las inspecciones de motores GTF y las aeronaves en tierra, logramos uno de nuestros mejores resultados en ingresos y rentabilidad. Gracias al trabajo de nuestro equipo directivo y de nuestros Embajadores, registramos una utilidad neta en cada trimestre y alcanzamos un margen EBITDAR anual del 36%. A lo largo del año, nos mantuvimos enfocados en transformar la empresa, aumentar rentabilidad y cumplir nuestro compromiso con la integridad del itinerario, la preferencia del cliente y la excelencia operativa.

De cara al futuro, anticipamos que las inspecciones de motores afectarán una parte significativa de nuestra flota no solo en 2025, sino también en 2026 y 2027. En respuesta, seguimos enfocados en coordinar de forma efectiva tres áreas clave para maximizar el retorno sobre la inversión: 1) equilibrar los retiros no programados, inspecciones y retorno de motores GTF; 2) gestionar la entrega de nuevas aeronaves de Airbus; y 3) optimizar las devoluciones de aeronaves y las extensiones de arrendamiento.

Para 2025, considerando estos tres elementos, nuestra estrategia continuará priorizando la rentabilidad, mientras reforzamos nuestra posición como la aerolínea preferida en nuestros mercados clave. Mantendremos un enfoque racional y prudente en el crecimiento de la capacidad, apuntando a una expansión de aproximadamente un 13%. A pesar de este crecimiento, la capacidad total de Volaris seguirá por debajo de los niveles de 2023, con aproximadamente el 40% ahora asignado al mercado internacional.”

Datos relevantes del año completo 2024

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el año completo 2023, a menos que se indique lo contrario)

- La **utilidad neta** se ubicó en \$126 millones. La utilidad por ADS (American Depositary Shares) fue de \$1.10.
- Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en \$3,142 millones, un decremento de 4%.
- Los **ingresos totales en términos de asiento por milla disponible (TRASM** por sus siglas en inglés) incrementaron 10%, ubicándose en \$9.24 centavos.
- La **capacidad (medida en ASMs)** disminuyó 13%, ubicándose en 34.0 mil millones.
- Los **gastos operativos** totalizaron en \$2,729 millones, representando 87% de los ingresos operativos totales.
- Los **gastos operativos en términos de asiento por milla disponible (CASM** por sus siglas en inglés) incrementaron 3% a \$8.03 centavos.
- El **costo económico promedio de combustible** disminuyó 12%, ubicándose en \$2.75 por galón.
- **CASM ex combustible** incrementó 12%, ubicándose en \$5.40 centavos.
- La **UAFIDAR** totalizó en \$1,141 millones, un incremento de 39%.
- **Margen UAFIDAR** de 36.3%, un incremento de 11 puntos porcentuales.

Resultados operativos y financieros del cuarto trimestre y año completo 2024

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 4T 2023 y año completo 2023, a menos que se indique lo contrario)

	Cuarto Trimestre			Año Completo		
	2024	2023	Var.	2024	2023	Var.
Ingresos operativos totales (millones)	835	899	(7.1%)	3,142	3,259	(3.6%)
TRASM (centavos)	9.35	9.56	(2.2%)	9.24	8.38	10.3%
ASMs (millones, itinerado y charter)	8,930	9,402	(5.0%)	33,990	38,890	(12.6%)
Factor de ocupación (RPMs/ASMs)	87.3%	88.1%	(0.8 pp)	86.8%	86.0%	0.8 pp
Pasajeros (miles, itinerado y charter)	7,848	8,247	(4.8%)	29,473	33,497	(12.0%)
Flota (al final del periodo)	143	129	14	143	129	14
Gastos operativos totales (millones)	718	735	(2.3%)	2,729	3,036	(10.1%)
CASM (centavos)	8.04	7.81	2.9%	8.03	7.81	2.8%
CASM ex combustible (centavos)	5.68	4.86	16.8%	5.40	4.81	12.2%
CASM ajustado ex combustible (centavos) ³	5.25	5.07	3.5%	5.09	4.57	11.6%
Utilidad de operación (millones)	117	164	(28.7%)	413	223	85.2%
% Margen de utilidad operativa	14.0%	18.3%	(4.2 pp)	13.2%	6.8%	6.3 pp
Utilidad neta (millones)	46	112	(58.9%)	126	8	>100.0%
% Margen de utilidad neta	5.5%	12.5%	(7.0 pp)	4.0%	0.2%	3.8 pp
UAFIDAR (millones)	331	281	17.8%	1,141	823	38.6%
% Margen UAFIDAR	39.6%	31.3%	8.4 pp	36.3%	25.2%	11.1 pp
Deuda neta a U12M UAFIDAR⁴	2.6x	3.3x	(0.8x)	2.6x	3.3x	(0.8x)

Conciliación del CASM con el CASM ajustado ex combustible:

Reconciliación del CASM	Cuarto Trimestre			Año Completo		
	2024	2023	Var.	2024	2023	Var.
CASM (centavos)	8.04	7.81	2.9%	8.03	7.81	2.8%
Gasto de combustible	(2.36)	(2.95)	(20.0%)	(2.63)	(3.00)	(12.2%)
CASM ex combustible	5.68	4.86	16.8%	5.40	4.81	12.2%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo ⁵	(0.58)	0.15	N/A	(0.40)	(0.27)	48.9%
Ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso	0.15	0.06	>100.0%	0.09	0.03	>100.0%
CASM ajustado ex combustible	5.25	5.07	3.5%	5.09	4.57	11.6%

Nota: Las cifras están redondeadas para efectos prácticos. Para mayor detalle, consultar indicadores financieros y operativos.

³ Excluye el gasto del combustible, gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo y las ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso.

⁴ Incluye inversiones a corto plazo.

⁵ Devolución de aeronaves.



Cuarto Trimestre 2024

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 4T 2023, a menos que se indique lo contrario)

Los **ingresos operativos totales** del trimestre se ubicaron en \$835 millones, un decremento de 7.1%, principalmente debido a la depreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense y a la reducción de capacidad (ASMs), parcialmente compensado por mayores ingresos por servicios adicionales.

La capacidad total, en términos de millas por asiento disponibles (**ASMs** por sus siglas en inglés), se ubicó en 8.9 mil millones, representando una reducción de 5.0%.

Los **pasajeros** reservados fueron 7.8 millones, un decremento de 4.8%. Los pasajeros nacionales disminuyeron un 7.7%, mientras que el número de pasajeros internacionales aumentó un 4.0%.

El **factor de ocupación** alcanzó 87.3%, representando una reducción de 0.8 puntos porcentuales.

TRASM disminuyó 2.2%, posicionándose en \$9.35 centavos, mientras que los ingresos operativos totales por pasajero disminuyeron 2.4%, ubicándose en \$106.

La tarifa base promedio por pasajero fue de \$50, representando una reducción de 8.4%. Los ingresos por servicios adicionales por pasajero aumentaron 3.6%, ubicándose en \$57. Los ingresos por servicios adicionales representaron el 53.3% de los ingresos operativos totales.

Los **gastos operativos totales** fueron de \$718 millones, representando 86.0% de los ingresos operativos totales.

El **CASM** se ubicó en \$8.04 centavos, representando un aumento de 2.9%.

El **costo económico promedio de combustible** disminuyó 19.9%, ubicándose en \$2.51 por galón.

El **CASM ex combustible** aumentó 16.8%, situándose en \$5.68 centavos, causado principalmente por un menor apalancamiento operativo como resultado de las aeronaves en tierra, a causa de las inspecciones de motores P&W, con un promedio de 34 aeronaves en tierra durante el trimestre.

El **resultado integral de financiamiento** representó un gasto de \$76 millones, comparado con un gasto de \$35 millones en el mismo periodo del 2023.

El **beneficio por impuesto a la utilidad** fue de \$5 millones, comparado con un gasto de \$17 millones registrado en el cuarto trimestre de 2023.

La **utilidad neta** del trimestre fue de \$46 millones, con una utilidad por ADS de \$40 centavos.

La **UAFIDAR** totalizó en \$331 millones en el trimestre, un crecimiento de 17.8% principalmente derivado de un estricto control de costos y mejores precios de combustible. El **margen UAFIDAR** se ubicó en 39.6%, representando una expansión de 8.4 puntos porcentuales.



Flujo de Efectivo

En el cuarto trimestre 2024, el flujo de efectivo neto proveniente de las actividades operativas fue de \$308 millones. El flujo de efectivo neto usado en actividades de inversión y de financiamiento fue de \$85 millones y de \$98 millones, respectivamente.

Año Completo 2024

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el año completo 2023, a menos que se indique lo contrario)

Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en \$3,142 millones, un decremento de 3.6% comparado al 2023.

Volaris transportó 29.5 millones de **pasajeros**, una disminución de 12.0%, mientras que la capacidad total del año, en términos de millas por asiento disponibles (**ASMs** por sus siglas en inglés) disminuyó 12.6%, ubicándose en 34.0 mil millones.

El **factor de ocupación** alcanzó 86.8%, un incremento de 0.8 puntos porcentuales comparado con el 2023.

TRASM aumentó 10.3%, posicionándose en \$9.24 centavos. La tarifa base promedio fue de \$51, representando un incremento de 4.5%. Los ingresos totales por pasajero aumentaron 9.6%, ubicándose en \$107.

Los ingresos por servicios adicionales por pasajero incrementaron 14.8%, ubicándose en \$55, representando el 51.7% de los ingresos operativos totales.

Volaris reportó **gastos operativos totales** de \$2,729 millones, representando 86.9% de los ingresos operativos totales.

El **CASM** incrementó 2.8%, ubicándose en \$8.03 centavos. El **costo económico promedio de combustible** se ubicó en \$2.75 por galón, disminuyendo 11.6%, en comparación con los niveles de 2023. El **CASM ex combustible** aumentó 12.2%, situándose en \$5.40 centavos.

El **resultado integral de financiamiento** para el año completo 2024 ascendió a un gasto de \$231 millones, en comparación con el gasto de \$215 millones registrado en 2023.

La Compañía reconoció un **gasto por impuesto a la utilidad** de \$56 millones en 2024, en comparación con un beneficio de \$0.4 millones registrado en 2023.

Para el año completo 2024, Volaris reportó una **utilidad neta** de \$126 millones, con una utilidad por ADS (American Depositary Shares) de \$1.10, comparada a una utilidad neta de \$8 millones en el 2023.



La **UAFIDAR** totalizó en \$1,141 millones, un incremento de 38.6% en comparación con 2023. El **margen UAFIDAR** fue de 36.3%, un aumento de 11.1 puntos porcentuales.

Balance General, Liquidez y Asignación de Capital

Al 31 de diciembre de 2024, el efectivo, equivalentes de efectivo, efectivo restringido e inversiones a corto plazo totalizaron en \$954 millones, representando 30.4% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses.

El flujo de efectivo neto proveniente de las actividades operativas fue de \$1,090 millones. El flujo de efectivo neto usado en actividades de inversión y de financiamiento fue de \$472 millones y de \$472 millones, respectivamente.

La deuda financiera se ubicó en \$810 millones, un incremento de 24.0% año contra año, debido a los pagos anticipados relacionados con entregas de aeronaves programadas para 2026 y al financiamiento de motores adicionales. Los pasivos de arrendamiento totalizaron en \$3,061 millones, un aumento de 5.9% relacionado al incremento en la flota total.

La **razón de deuda neta a U12M UAFIDAR**⁶ fue de 2.6x, comparado con 2.7x en el trimestre anterior y 3.3x al cierre de 2023.

El tipo de cambio promedio del cuarto trimestre fue de Ps.20.07 por dólar y de Ps.20.27 por dólar al cierre del periodo, reflejando una depreciación de 14.1% y de 20.0% del peso mexicano, respectivamente. Para el año completo 2024, el tipo de cambio promedio fue de Ps.18.30 por dólar, reflejando una apreciación de 3.0% en comparación con el año anterior.

⁶ Incluye inversiones a corto plazo.

Guía de Resultados

Para el año completo 2025, la Compañía estima:

	2025	2024 ⁽¹⁾
Crecimiento de capacidad (ASMs) (A/A)	~13%	-12.6%
Margen UAFIDAR	34% a 36%	36.3%
CAPEX ⁽²⁾ (<i>Capital Expenditure</i>)	~\$250 millones	\$350 millones
Tipo de cambio promedio USD/MXN	Ps. 21.00 a 21.20	Ps. 18.30
Precio promedio del combustible (Costa del Golfo de los Estados Unidos)	\$2.15 a \$2.25	\$2.34

(1) Para conveniencia del lector se incluyen las cifras reportadas en el 2024.

(2) CAPEX neto de financiamiento de pagos anticipados para compra aeronaves.

Para el primer trimestre 2025, la Compañía estima:

	1T'25	1T'24 ⁽³⁾
Crecimiento de capacidad (ASMs) (A/A)	~7%	-13.4%
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM)	\$7.9 a \$8.0 centavos	\$9.34 centavos
CASM ex combustible	\$5.5 a \$5.6 centavos	\$5.16 centavos
Margen UAFIDAR	28% a 29%	30.6%
Tipo de cambio promedio USD/MXN	Ps. 20.60 a 20.80	Ps. 17.00
Precio promedio del combustible (Costa del Golfo de los Estados Unidos)	\$2.25 a \$2.35	\$2.60

(3) Para conveniencia del lector se incluyen las cifras reportadas en el 1T'24.

Las proyecciones para el primer trimestre y año completo 2025 antes presentadas incluyen la compensación conforme al acuerdo celebrado con Pratt & Whitney que Volaris calcula recibir en base al estimado de aeronaves que permanecerán en tierra como resultado de la inspección de los motores GTF.

Las proyecciones de la Compañía están sujetas a disrupciones, factores macroeconómicos o cualquier otro impacto negativo inesperado que pudieran afectar su negocio y se basan en una serie de supuestos, incluidos los anteriores, que están sujetos a cambios y pueden estar fuera del control de la Compañía y su equipo directivo. Si los resultados reales difieren de estos supuestos, las expectativas de la Compañía pueden cambiar. No hay garantías de que Volaris alcance estos resultados.



Flota

Durante el cuarto trimestre, Volaris agregó dos aeronaves A320ceo, una aeronave A320neo y tres aeronaves A321neo a su flota, elevando el número total de aeronaves a 143. Al cierre del trimestre, la flota de Volaris tenía una edad promedio de 6.4 años y una capacidad de asientos promedio de 198 pasajeros por avión. Del total de la flota, el 60% de las aeronaves son modelos New Engine Option (NEO).

Flota Total	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre	
	2024	2023	Var.	2024	Var.
CEO					
A319	3	3	-	3	-
A320	44	40	4	42	2
A321	10	10	-	10	-
NEO					
A320	53	51	2	52	1
A321	33	25	8	30	3
Total de aeronaves al final del periodo	143	129	14	137	6

Se insta a los inversionistas a que lean detenidamente los informes periódicos de la Compañía presentados o facilitados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores, para obtener información adicional sobre la Compañía.

Contacto Relación con Inversoristas

Ricardo Martínez / ir@volaris.com

Contacto Medios

Israel Álvarez / ialvarez@gcya.net

Detalles de la conferencia telefónica

Fecha: Lunes 24 de febrero de 2025

Hora: 10:00 am Ciudad de México / 11:00 am Nueva York (EUA) (EST)

Enlace para *webcast*: [Volaris Webcast](#) (Ver *webcast* en vivo)

Enlace para llamar por teléfono: [Volaris Dial-in y Q&A en vivo](#)

- Haz clic en el enlace de llamada y completa el formulario de registro en línea.
- Al registrarte, recibirás la información para marcar y un PIN único para unirte a la llamada, así como una confirmación por correo electrónico con los detalles.
- Selecciona un método para unirte a la llamada:
 - Marcar: Se muestra un número para marcar y un PIN único para conectarte directamente desde tu teléfono.
 - Llamada a mi número: Ingresa tu número de teléfono y haz clic en "Llamada a mi número" para recibir una llamada inmediata del sistema.



Sobre Volaris

*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o "la Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra bajo costo, con operaciones punto a punto, que sirve a México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica. Volaris ofrece tarifas bajas con el fin de construir su mercado, proporcionando un servicio de calidad y una amplia oferta al cliente. Desde el inicio de sus operaciones en marzo de 2006, Volaris ha aumentado sus rutas de 5 a más de 230 y su flota de 4 a 145 aviones. Volaris ofrece más de 480 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 44 ciudades de México y 29 ciudades de Estados Unidos, Centro y Sudamérica, con una de las flotas más jóvenes de México. Volaris se dirige a pasajeros que visitan a amigos y familiares, de negocios y de placer conscientes de los costos en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica. Volaris ha recibido el Premio ESR a la Responsabilidad Social Corporativa durante quince años consecutivos. Para más información, visite: ir.volaris.com. Volaris publica de manera cotidiana información que pudiera ser importante para sus inversionistas en su página web de relación con inversionistas. La Compañía invita a sus inversionistas y potenciales inversionistas a consultar regularmente la página web de Volaris para información importante de Volaris.

Declaraciones a futuro

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de eventos futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende", "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continúa", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones de la Compañía respecto a sus proyecciones, la expectativa de recibir cierta compensación en relación a la remoción de los motores GTF y la ejecución anticipada de su plan de negocios y el enfoque de prioridades para 2025. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difirieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Información complementaria sobre las medidas no basadas en NIIF

Evaluamos nuestro rendimiento financiero utilizando varias medidas financieras que no son medidas de rendimiento según las Normas Internacionales de Información Financiera ("medidas no NIIF"). Estas medidas no basadas en las NIIF incluyen el CASM, el CASM ex combustible, el CASM ajustado ex combustible, el UAFIDAR, la relación entre la deuda neta a U12M UAFIDAR y Efectivo total, equivalentes de efectivo, efectivo restringido e inversiones a corto plazo. Definimos el CASM como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible. Definimos el CASM ex combustible como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible, excluyendo los gastos de combustible. Definimos el CASM ajustado ex combustible como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible, excluyendo los gastos del combustible, gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo y las ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso de aeronaves y motores. Definimos el UAFIDAR como las utilidades, impuestos, depreciación y amortización, depreciación de activos por derechos de uso y gastos de arrendamiento variable de aviones y motores. Definimos la deuda neta en relación con el UAFIDAR de los últimos doce meses como la deuda neta dividida por el UAFIDAR de los últimos doce meses. Definimos Efectivo total, equivalentes de efectivo, efectivo restringido e inversiones a corto plazo como la suma de efectivo, equivalentes de efectivo, efectivo restringido e inversiones a corto plazo.

Estas medidas no basadas en las NIIF se proporcionan únicamente como información complementaria a la información financiera presentada en este comunicado que se calcula y presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), porque creemos que, junto con la información financiera según las NIIF, proporcionan información útil para que la dirección, los analistas y los inversores entiendan en general nuestro rendimiento operativo.

Dado que las medidas no basadas en las NIIF no se calculan de acuerdo con las NIIF, no deben considerarse superiores a las medidas relacionadas con las NIIF que se presentan en este comunicado, ni pretenden sustituirlas, y pueden no ser iguales o comparables a las medidas de título similar presentadas por otras empresas debido a posibles diferencias en el método de cálculo y en las partidas que se ajustan.

Invitamos a los inversionistas a que revisen nuestros estados financieros y otros documentos presentados ante la Comisión de Valores y Bolsa en su totalidad para obtener información adicional sobre la empresa y a que no se basen en una sola medida financiera.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores Financieros y Operativos

Cifras no auditadas (En dólares estadounidenses a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de	Tres meses terminados el 31 de diciembre de	Variación
	2024	2023	
Ingresos operativos totales (millones)	835	899	(7.1%)
Gastos operativos totales (millones)	718	735	(2.3%)
Utilidad de operación (millones)	117	164	(28.7%)
Margen de utilidad operativa	14.0%	18.3%	(4.2 pp)
Depreciación y amortización (millones)	162	131	23.7%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	52	(14)	N/A
Utilidad neta (millones)	46	112	(58.9%)
Margen de utilidad neta	5.5%	12.5%	(7.0 pp)
Utilidad por acción ⁽¹⁾:			
Básica	0.04	0.10	(59.3%)
Diluida	0.04	0.10	(59.3%)
Utilidad por ADS*:			
Básica	0.40	0.97	(59.3%)
Diluida	0.39	0.96	(59.3%)
Promedio ponderado de acciones en circulación:			
Básica	1,150,123,382	1,151,640,062	(0.1%)
Diluida	1,165,507,122	1,165,847,298	0.0%
Indicadores Financieros			
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM) (centavos) ⁽²⁾	9.35	9.56	(2.2%)
Tarifa base promedio por pasajero	50	54	(8.4%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ⁽³⁾	57	55	3.6%
Total de ingresos operativos por pasajero	106	109	(2.4%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ⁽²⁾	8.04	7.81	2.9%
CASM ex combustible (centavos) ⁽²⁾	5.68	4.86	16.8%
CASM ajustado ex combustible (centavos) ^{(2) (4)}	5.25	5.07	3.5%
Indicadores Operativos			
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽²⁾	8,930	9,402	(5.0%)
Doméstico	5,193	5,832	(11.0%)
Internacional	3,737	3,570	4.7%
Pasajero por milla (RPMs) (millones) ⁽²⁾	7,796	8,288	(5.9%)
Doméstico	4,762	5,356	(11.1%)
Internacional	3,034	2,931	3.5%
Factor de ocupación ⁽⁵⁾	87.3%	88.1%	(0.8 pp)
Doméstico	91.7%	91.8%	(0.1 pp)
Internacional	81.2%	82.1%	(0.9 pp)
Pasajeros reservados (miles) ⁽²⁾	7,848	8,247	(4.8%)
Doméstico	5,745	6,225	(7.7%)
Internacional	2,103	2,022	4.0%
Despegues ⁽²⁾	45,566	47,671	(4.4%)
Horas bloque ⁽²⁾	118,050	125,221	(5.7%)
Aeronaves al final del periodo	143	129	14
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	13.13	13.23	(0.8%)
Galones de combustible provisionados (millones)	83.39	88.03	(5.3%)
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁶⁾	2.51	3.13	(19.9%)
Tipo de cambio promedio	20.07	17.58	14.1%
Tipo de cambio al final del periodo	20.27	16.89	20.0%

*Cada ADS representa diez CPOs y cada CPO representa una participación financiera en una acción de la Serie A

(1) La pérdida o utilidad básica y diluida por acción se calcula conforme a la NIC 33. La pérdida o utilidad por acción básica se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación (excluyendo acciones en tesorería). La pérdida o utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación ajustado por efectos dilutivos.

(2) Incluye itinerado y charter.

(3) Incluye "Otros ingresos de pasajeros" e "Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros".

(4) Excluye el gasto de combustible, gasto de arrendamientos variables de equipo de vuelo y ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso.

(5) Incluye itinerado.

(6) Excluye IVA no acreditable.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores Financieros y Operativos

Cifras no auditadas (En dólares estadounidenses a menos que se indique lo contrario)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de	Doce meses terminados el 31 de diciembre de	Variación
	2024	2023	
Ingresos operativos totales (millones)	3,142	3,259	(3.6%)
Gastos operativos totales (millones)	2,729	3,036	(10.1%)
Utilidad de operación (millones)	413	223	85.2%
Margen de utilidad operativa	13.2%	6.8%	6.3 pp
Depreciación y amortización (millones)	593	496	19.6%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	135	104	29.8%
Utilidad neta (millones)	126	8	>100.0%
Margen de utilidad neta	4.0%	0.2%	3.8 pp
Utilidad por acción ⁽¹⁾:			
Básica	0.11	0.01	>100.0%
Diluida	0.11	0.01	>100.0%
Utilidad por ADS*:			
Básica	1.10	0.07	>100.0%
Diluida	1.08	0.07	>100.0%
Promedio ponderado de acciones en circulación:			
Básica	1,150,743,230	1,152,609,485	(0.2%)
Diluida	1,165,858,647	1,165,450,734	0.0%
Indicadores Financieros			
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM) (centavos) ⁽²⁾	9.24	8.38	10.3%
Tarifa base promedio por pasajero	51	49	4.5%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ⁽³⁾	55	48	14.8%
Total de ingresos operativos por pasajero	107	97	9.6%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ⁽²⁾	8.03	7.81	2.8%
CASM ex combustible (centavos) ⁽²⁾	5.40	4.81	12.2%
CASM ajustado ex combustible (centavos) ^{(2) (4)}	5.09	4.57	11.6%
Indicadores Operativos			
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽²⁾	33,990	38,890	(12.6%)
Doméstico	20,030	25,630	(21.8%)
Internacional	13,960	13,260	5.3%
Pasajero por milla (RPMs) (millones) ⁽²⁾	29,505	33,449	(11.8%)
Doméstico	18,161	22,422	(19.0%)
Internacional	11,344	11,027	2.9%
Factor de ocupación ⁽⁵⁾	86.8%	86.0%	0.8 pp
Doméstico	90.7%	87.5%	3.2 pp
Internacional	81.3%	83.2%	(1.9 pp)
Pasajeros reservados (miles) ⁽²⁾	29,473	33,497	(12.0%)
Doméstico	21,705	25,909	(16.2%)
Internacional	7,768	7,588	2.4%
Despegues ⁽²⁾	173,209	201,376	(14.0%)
Horas bloque ⁽²⁾	451,822	523,761	(13.7%)
Aeronaves al final del periodo	143	129	14
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	13.03	13.37	(2.6%)
Galones de combustible provisionados (millones)	322.70	372.20	(13.3%)
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁶⁾	2.75	3.11	(11.6%)
Tipo de cambio promedio	18.30	17.76	3.0%
Tipo de cambio al final del periodo	20.27	16.89	20.0%

*Cada ADS representa diez CPOs y cada CPO representa una participación financiera en una acción de la Serie A

(1) La pérdida o utilidad básica y diluida por acción se calcula conforme a la NIC 33. La pérdida o utilidad por acción básica se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación (excluyendo acciones en tesorería). La pérdida o utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación ajustado por efectos dilutivos.

(2) Incluye itinerado y charter.

(3) Incluye "Otros ingresos de pasajeros" e "Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros".

(4) Excluye el gasto de combustible, gasto de arrendamientos variables de equipo de vuelo y ganancias por venta y arrendamiento en vía de regreso.

(5) Incluye itinerado.

(6) Excluye IVA no acreditable.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2023	Variación
Ingresos operativos:			
Ingresos de pasajeros	803	865	(7.2%)
Ingresos por tarifa	390	447	(12.8%)
Otros ingresos de pasajeros	413	418	(1.2%)
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	32	34	(5.9%)
Carga	5	6	(16.7%)
Otros ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	27	28	(3.6%)
Total de ingresos operativos	835	899	(7.1%)
Otros ingresos operativos	(56)	(50)	12.0%
Gasto de combustible	211	277	(23.8%)
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	52	(14)	N/A
Salarios y beneficios	112	101	10.9%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	127	137	(7.3%)
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	36	45	(20.0%)
Gastos de mantenimiento	28	24	16.7%
Depreciación y amortización	52	37	40.5%
Depreciación de activos por derecho de uso	110	94	17.0%
Otros gastos operativos	46	84	(45.2%)
Total de gastos operativos	718	735	(2.3%)
Utilidad de operación	117	164	(28.7%)
Ingresos financieros	13	14	(7.1%)
Costos financieros	(86)	(45)	91.1%
Pérdida cambiaria, neta	(3)	(4)	(25.0%)
Resultado integral de financiamiento	(76)	(35)	>100.0%
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	41	129	(68.2%)
Beneficio (gasto) de impuestos a la utilidad	5	(17)	N/A
Utilidad neta	46	112	(58.9%)

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

(En millones de dólares estadounidenses)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 (No auditados)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023 (Auditados)	Variación
Ingresos operativos:			
Ingresos de pasajeros	3,010	3,123	(3.6%)
Ingresos por tarifa	1,517	1,650	(8.1%)
Otros ingresos de pasajeros	1,493	1,473	1.4%
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	132	136	(2.9%)
Carga	21	20	5.0%
Otros ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	111	116	(4.3%)
Total de ingresos operativos	3,142	3,259	(3.6%)
Otros ingresos operativos	(198)	(55)	>100.0%
Gasto de combustible	894	1,165	(23.3%)
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	135	104	29.8%
Salarios y beneficios	411	387	6.2%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	493	503	(2.0%)
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	169	167	1.2%
Gastos de mantenimiento	100	98	2.0%
Depreciación y amortización	183	134	36.6%
Depreciación de activos por derecho de uso	410	362	13.3%
Otros gastos operativos	132	171	(22.8%)
Total de gastos operativos	2,729	3,036	(10.1%)
Utilidad de operación	413	223	85.2%
Ingresos financieros	49	38	28.9%
Costos financieros	(294)	(219)	34.2%
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	14	(34)	N/A
Resultado integral de financiamiento	(231)	(215)	7.4%
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	182	8	>100.0%
(Gasto) beneficio de impuestos a la utilidad	(56)	-	N/A
Utilidad neta	126	8	>100.0%

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla muestra información detallada trimestral sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2023	Variación
Otros ingresos de pasajeros	413	418	(1.2%)
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	32	34	(5.9%)
Ingresos totales por servicios adicionales	445	452	(1.5%)
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	7,848	8,247	(4.8%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	57	55	3.6%

(1) Incluye itinerado más charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla muestra información detallada del año sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

(En millones de dólares estadounidenses)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 (No auditados)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023 (Auditados)	Variación
Otros ingresos de pasajeros	1,493	1,473	1.4%
Ingresos no relacionados con los ingresos de pasajeros	132	136	(2.9%)
Ingresos totales por servicios adicionales	1,625	1,609	1.0%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	29,473	33,497	(12.0%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	55	48	14.8%

(1) Incluye itinerado más charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de dólares estadounidenses)	Al 31 de diciembre de 2024 (No auditados)	Al 31 de diciembre de 2023 (Auditados)
Activos		
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	908	774
Inversiones a corto plazo	46	15
Total de efectivo, equivalentes de efectivo, efectivo restringido e inversiones a corto plazo ⁽¹⁾	954	-
Cuentas por cobrar, neto	139	251
Inventarios	17	16
Depósitos en garantía	227	148
Instrumentos financieros derivados	-	-
Pagos anticipados y otros activos circulantes	45	44
Total del activo circulante	1,382	1,248
Activos por derecho de uso	2,470	2,338
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	1,070	805
Activos intangibles, neto	26	16
Instrumentos financieros derivados	-	2
Impuesto a la utilidad diferido	286	236
Depósitos en garantía	426	462
Otros activos a largo plazo	43	39
Total del activo no circulante	4,321	3,898
Total del activo	5,703	5,146
Pasivos y patrimonio		
Ventas de transportación no volada	343	343
Cuentas por pagar	164	250
Pasivos acumulados	222	163
Otros impuestos y contribuciones por pagar	274	262
Impuestos a la utilidad por pagar	29	8
Deuda financiera	284	220
Pasivos por arrendamiento	391	373
Otros pasivos	63	2
Total del pasivo a corto plazo	1,770	1,621
Deuda financiera	526	433
Pasivos acumulados	8	14
Beneficios a empleados	13	15
Impuesto a la utilidad diferido	18	16
Pasivos por arrendamiento	2,670	2,518
Otros pasivos	333	286
Total del pasivo a largo plazo	3,568	3,282
Total del pasivo	5,338	4,903
Patrimonio		
Capital social	248	248
Acciones en tesorería	(13)	(12)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	-	-
Reserva legal	17	17
Resultado por prima en suscripción de acciones	283	282
Déficit acumulado	(22)	(148)
Pérdidas acumuladas de otras partidas integrales	(148)	(144)
Total del patrimonio	365	243
Total del pasivo y patrimonio	5,703	5,146

(1) Medida no basada en GAAP.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2023
Flujos netos de efectivo provenientes de actividades de operación	308	218
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(85)	(113)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento*	(98)	(82)
Incremento de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	125	23
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(1)	2
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al inicio del periodo	784	749
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del periodo	908	774

*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por valor de \$152 millones y \$139 millones para el periodo de tres meses finalizado el 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

(En millones de dólares estadounidenses)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 (No auditados)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023 (Auditados)
Flujos netos de efectivo provenientes de actividades de operación	1,090	730
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(472)	(462)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento*	(472)	(214)
Incremento de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	146	54
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(12)	8
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al inicio del año	774	712
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del año	908	774

*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por valor de \$583 millones y \$529 millones para el periodo de doce meses finalizado el 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.