



Apresentação Institucional

NOVA TRANSPORTADORA DO SUDESTE S.A

Esta apresentação foi elaborada pela **Nova Transportadora do Sudeste S.A. – NTS** (“NTS”) para fins meramente informativos, sendo que quaisquer valores estimados correspondem às melhores estimativas da NTS no momento de elaboração deste documento sem que tenha havido a realização de uma verificação independente específica. Tais informações ainda dependem de aprovações regulatórias (ANP), societárias e determinação vinculante de prazos e valores aplicáveis.

A NTS reforça que não divulga projeções ou *guidance* e, portanto, **quaisquer referências numéricas ou temporais mencionadas nesta apresentação não representam ou devem ser interpretadas como promessa de desempenho, projeção, expectativa de resultado, performance ou similares**. Tais informações refletem mera expectativa/intenção dos administradores da Companhia, com base em cenário atual do setor, estimativas e suposições relacionadas a eventos e circunstâncias que ainda não ocorreram e estão sujeitas a variações significativas, a qualquer tempo, e, portanto, fora do controle da Companhia.

A NTS e seus administradores não expressam nenhuma opinião, nem assumem qualquer responsabilidade pela suficiência, consistência ou completude de qualquer das informações aqui apresentadas, ou por qualquer omissão com relação a esta apresentação, perdas ou danos de qualquer natureza que decorram do uso das informações contidas neste documento, ou que eventualmente sejam obtidas por terceiros por qualquer outro meio. **Opiniões relacionadas a esta apresentação que eventualmente sejam expressas pela NTS devem ser consideradas unicamente como uma sugestão de melhor maneira de conduzir os diversos assuntos relativos aos projetos.**



Visão Geral



Nossos Destaques

Transporte de gás natural

30,8

milhões m³/dia
médio em 2025

41,9

milhões m³/dia
máxima entregue

Compromissos



Pacto Global
Rede Brasil



Certificada pela
4ª terceira vez
consecutiva

EBITDA

Forte geração de
caixa operacional
assegurado pela
eficiência de custo

7,2

BRL bilhões
em 2025

Programa Social

Ações ligada a
cultura, cidadania e
esportes

170

BRL milhões
desde 2017

190

Projetos Sociais

Investimentos

Compromisso com
a integridade e
eficiência dos
nossos ativos

+1,0

BRL bilhões
desde 2017

Alavancagem Financeira

Baixa
alavancagem
representada pelo
índice Dívida
Líquida sobre
EBITDA

1,3X

EBITDA

A Companhia

+2.000 km

duetos de alta pressão

10 pontos de recebimento

47 pontos de entrega



- A NTS atua sob regime de **autorização com prazo indeterminado**.
- Malha localizada na região mais importante do Brasil (50% PIB), centro da demanda nacional e que representa **mais de 65% do consumo nacional**.
- Ativo conectado na região de **produção do gás do pré-sal**, com elevada oferta de gás e de maior capacidade de terminais de GNL.
- **Sistema conectado** com as outras 2 transportadoras nacionais: **TBG e TAG**
- Gás natural representa um papel fundamental como combustível mais limpo na **agenda de transição energética**.

91.5%
FIP¹



8.5%
ITAÚSA

¹FIP é um consórcio de investimento composto pelos seguintes acionistas:

- Brookfield (Fundo Institucional Canadense)
- GIC (Fundo Soberano de Singapura)
- BCI (Fundo Institucional Canadense)
- CIC (Fundo Soberano da China)

UPSTREAM



Exploração & Produção

MIDSTREAM



UPGN

Transporte

DOWNSTREAM



Distribuição

Consumidor final



Nossa História Começa em 2017

- Em 2017, FIP² e ITAUSA adquirem **90% das ações da companhia NTS**, antes pertencentes a Petrobras.

- **Concluída a aquisição de 10% remanescentes** da ações detidas pela Petrobras.
- **Primarização** da Operação
- **Aprovação da Nova Lei do Gás em 2021** com a entrada de novos agentes no sistema.

- **Entrega do Gasoduto GASIG** conectando até 18 Mm³ por dia de gas da Rota 3 (pre-sal) a malha da NTS.
- **Conclusão da Interconexão Cabiúnas**, aguardando apenas a autorização de operação da ANP¹.

- Em 2024, **publicado o Decreto Gás para Empregar** sob o contexto de excesso de oferta e necessidade de desenvolver demanda

- **1º ciclo regulatório da NTS**
- Emitida **Autorização de Construção** e aprovado FID ECOMP Japeri e PR Macaé
- Emitida **Autorização de Operação da Interconexão Cabiúnas** pela ANP

2017

Estruturação

Aquisição do ativo e início da operação

2021

Consolidação

Desenvolvimento de competência e primarização da operação

2023

Expansão

Iniciativas de Crescimento

2024

+2025

Desafios

Desenvolvimento do Mercado de Gas Natural e 1º Ciclo Regulatório

¹Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP)

²Nova Infraestrutura Fundo de Investimentos em Participações (FIP), gerido pela Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda

Nossa Rede de Transporte Integrada



Principais destaques

- ◆ 2.060 KM de dutos
- ◆ 16 gasodutos
- ◆ Malha conectada aos 2 transportadores nacionais: TBG e TAG
- ◆ 6 estações de compressão
- ◆ Oportunidade de conexão com as novas ofertas offshore do pré-sal na Bacia de Santos.

Pontos de entrega: Demanda

- ◆ 48% do consumo de gás natural do Brasil.
- ◆ 47 pontos de entrega, com destaque:
 - 10 Termelétricas: 2 SP, 2 MG e 6 RJ
 - 3 Distribuidoras: Naturgy, Cemig e Comgas
 - 5 Refinarias: RPBC, RECAP, REVAP, REDUC e REGAP

Pontos de Recebimento: Oferta

- ◆ Malha conectada ao Pré-sal: Rota 1, Rota 2 e Rota 3
- ◆ 10 pontos de recebimento
 - 6 UPGN: Itaboraí, TECAB, REDUC I e II, RPBC, UTGCA
 - 1 Terminal GNL: Baía de Guanabara, RJ
 - 3 pontos de Interconexão: Cabiúnas, REPLAN, e Guararema.

Nossa Liderança Executiva

CA possui 10 membros efetivos, representando Brookfield, BCI, GIC, CIC e Itaura



ERICH PETTENDORFER
Diretor Presidente

- Graduado e Mestre em Engenharia Metalúrgica e de Materiais
- +20 anos de experiência profissional em diferentes empresas do grupo Petrobras



MARCELO SAAVEDRA
Diretor de Operações

- Graduado em Engenharia Eletrônica pelo ITA com pós-graduação em Negócios e Gerenciamento de Projetos
- +30 anos de experiência nas áreas de engenharia e áreas técnicas



ALEX MONTEIRO
Diretor Financeiro e RI

- Graduado em Economia com educação executiva pelo MIT e IMD
- +20 anos de experiência em finanças em empresas de energia e mineração



CARLA DINIZ
Diretora de Gente e Gestão

- Graduada em Química e mestre em Administração
- +15 anos de experiência em G&G e Operações Industriais



BRUNO PILOTO
Diretor Jurídico e Compliance

- Graduado em Direito com MBA em Energia e participação em programas de educação executiva na HBS e FDC
- +15 anos de experiência com maior atuação em temas de direito empresarial e regulatório no setor de energia



HELDER FERRAZ
Diretor Comercial e Regulatório

- Graduado em Engenharia Mecânica e com MBA em Energia
- +20 anos de experiência profissional nacional e internacional no mercado de gás

Geração de Valor Para Sociedade | 2025



Pessoas

296
colaboradores

+23 mil
horas treinamento



Transporte
de Gás

30,8
milhões m³/dia
Média volume entregue

55,9
milhões m³/dia
Volume histórico máximo¹



Ativos
Financeiros

7,0 bilhões
Ativos Operacionais
em 2025²

7,9 bilhões
Receita Operacional
em 2025



Segurança e
Ecosistema

0,41
TAR

Inexistência de
Acidente Ambiental



Estrutura
Operacional

16
Gasodutos

5
Bases
Operacionais

6
Sistemas de
Compressão



Geração
de valor

3,2
bilhões
Impostos, taxas e
contribuições

3,9
bilhões
Acionistas³

3,1
bilhões
Credores, empregados e
outros⁴

Destaque Financeiros

Destaque Financeiros | 2025

Receita Operacional

4 contratos legados indexados ao IGPM com vencimentos até 2031. Primeiro vencimento ocorrido em 2025 (contrato Malhar SE)

7,9

BRL bilhões

EBITDA

Forte geração de caixa operacional assegurado pela eficiência de curto

7,2

BRL bilhões

Investimento (CAPEX)

Disciplina na alocação de capital

152¹

BRL milhões

Dívida Líquida

Portfólio de dívida com 100% de exposição a CDI e com prazo médio superior a 5 anos

9,2

BRL bilhões

Alavancagem Financeira

Baixa alavancagem representada pelo índice Dívida Líquida sobre EBITDA

1,3x

EBITDA LTM

Rating

Ampla capacidade de acesso ao mercado de crédito local

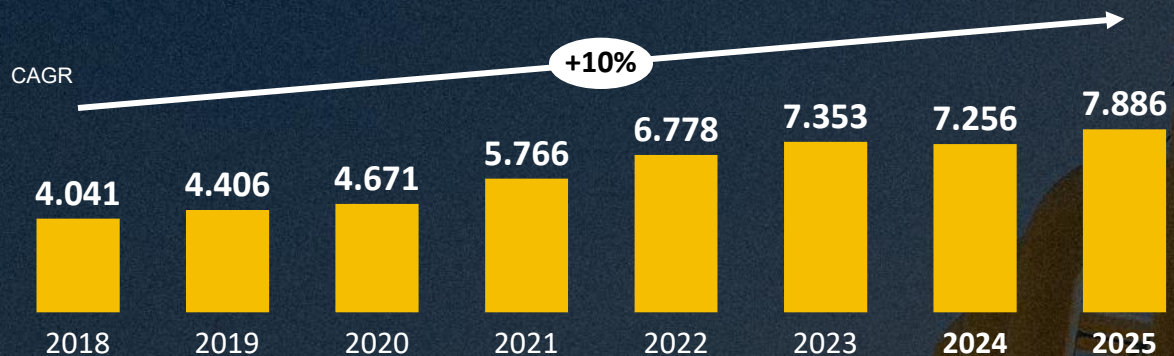
AAA

Escala nacional
Fitch

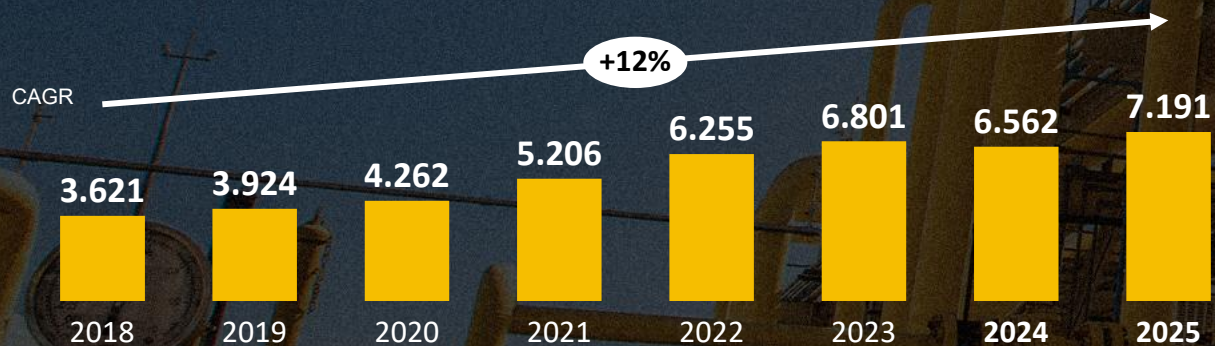
Resultados Consistentes

Em BRL Milhões

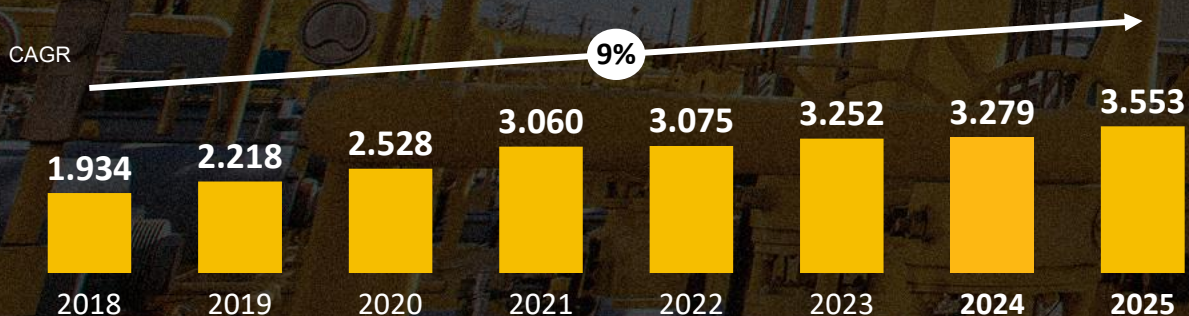
Receita Líquida



EBITDA



Lucro Líquido

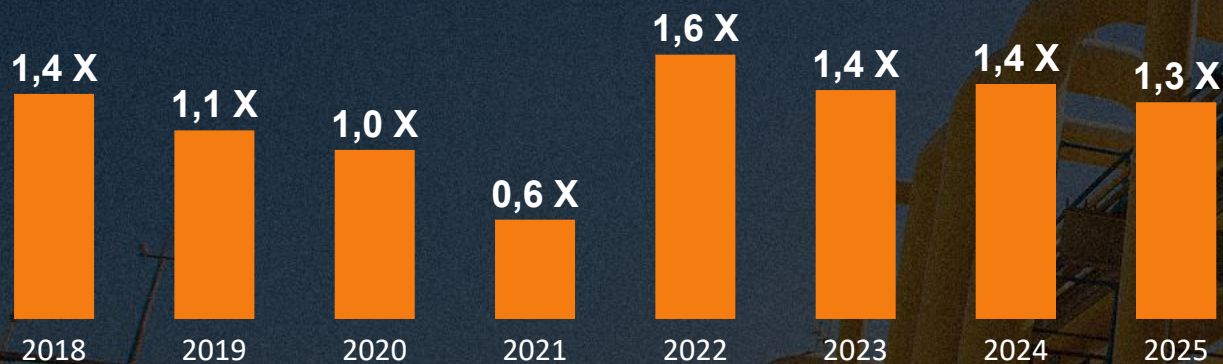


Destaques

- A Receita Operacional Líquida alcançou R\$ 7.886 milhões em 2025 (+8,7% vs 2024). O desempenho reflete o modelo de negócios estável e previsível da Companhia, sustentado por contratos de longo prazo indexados à inflação
- Os Contratos de Transporte de Gás, comumente referidos como contratos legados (GTAs), constituem a principal fonte de receitas para a Companhia.
- Estes contratos são submetidos a um reajuste anual baseado na variação do Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M), que é o principal fator influenciador das flutuações de receita da empresa ao longo do tempo.
- No ajuste mais recente, observou-se uma variação positiva de 6,5% no índice aplicado.
- Adicionalmente, no período em análise, observamos incremento nas receitas oriundas de contratos de serviço de transporte de curto prazo e de volumes excedentes atribuídos a novos carregadores.

Perfil do Endividamento

Alavancagem Financeira – Dívida Líquida sobre EBITDA Covenants = 4.0 X



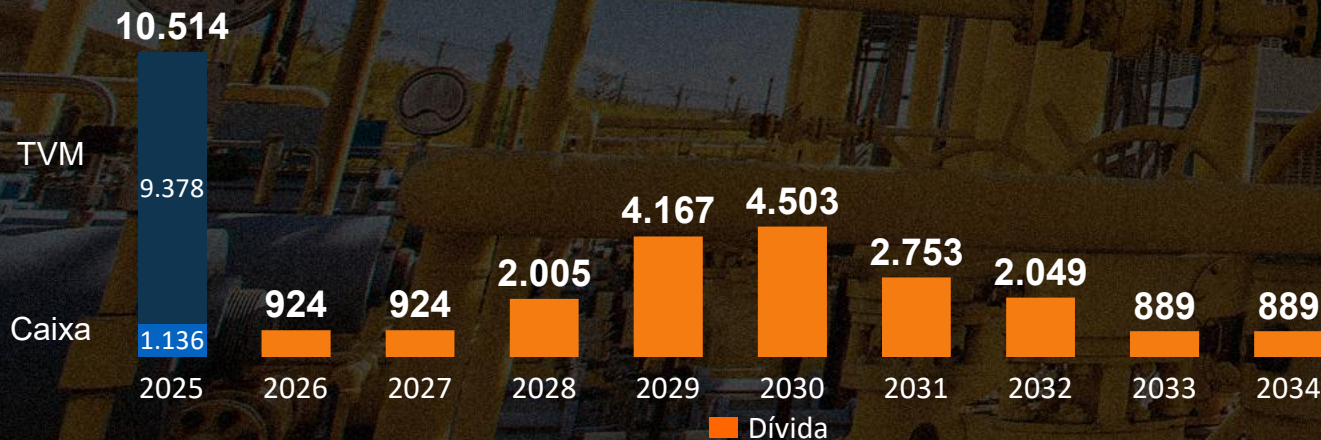
Destaques

- Em 2025, a Companhia realizou 2 emissões de debêntures simples e não conversíveis da espécie quirográfica: a 9ª emissão de debêntures incentivadas no valor total R\$ 260 milhões e a 10ª emissão no valor total R\$ 750 milhões.

Perfil da Dívida após swap

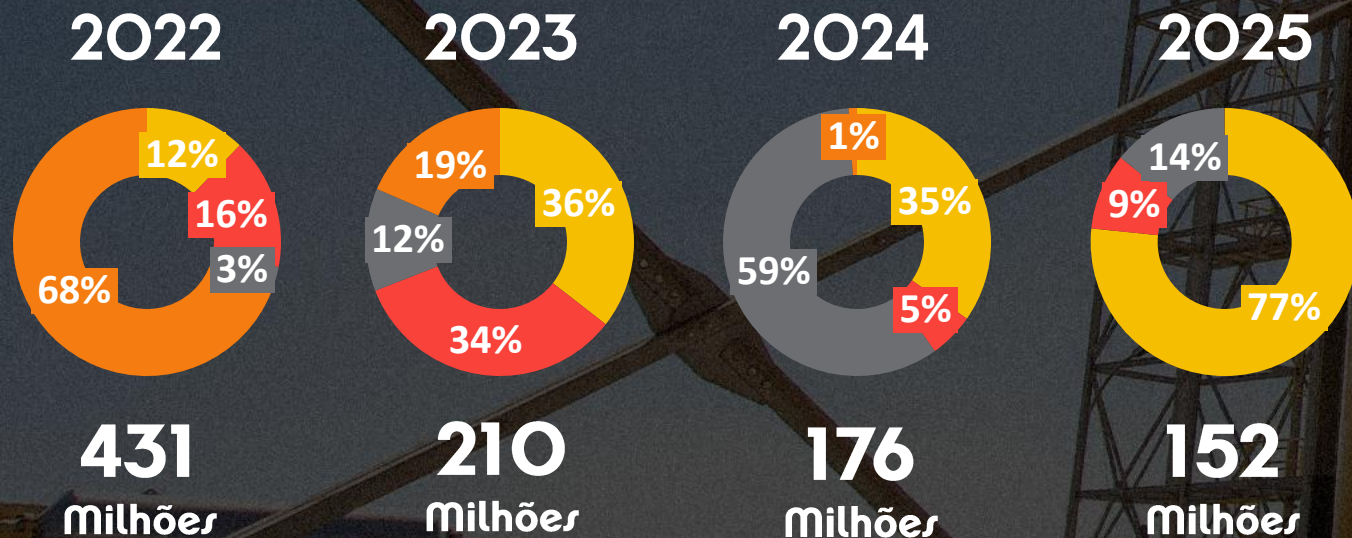


Principal Amortização – BRL Milhões



Programa de Investimento

CAPEX Manutenção e Crescimento¹ – BRL Milhões



Ativos com baixo custo de manutenção

Segurança e Integridade

- PIG de inspeção
- Reparo nos gasodutos
- Sinalização das faixas
- Programa de classe de locação

Eficiência e Continuidade do Negócio

- Programa de overhaul das turbinas
- Manutenção do sistema de compressão
- Substituição de equipamentos
- Melhoria nas bases operacionais

Regulatório e Ambiental e Outros

- Adequação do sistema de medição
- Reflorestamento
- Licença Ambiental
- TI

Expansão

- PR Guapimirim: concluído em 2021
- CCO e Primarização: concluído in 2021
- Gas Linepack: concluído em 2022
- Cabiúnas Interconexão: concluído em 2023
- GASIG Gasoduto: concluído em 2023

Two diagonal bars in the top-left corner, one yellow and one orange-to-blue gradient, both with rounded ends.A diagonal bar in the bottom-right corner, transitioning from red to blue, with rounded ends.A background image of a mangrove forest with two motorboats on the water. The boat in the foreground is closer to the viewer, and the one in the background is further away. The water is dark blue, and the trees are dense and green.

AGENDA ESG

Nosso Programa de ESG

Mapeamento, Monitoramento e Aderção a Protocolos

2022

100% Implementado

- Aderção a **OGMP 2.0**
- Aderção a **Pacto Global da ONU**
- Estruturação do comitê de ESG
- Elaboração do 1º Inventário GEE escopo 1, 2 e 3.
- **129,990 toneladas de CO2eq emitidos (escopo 1 e 2)**

Mudanças Climáticas e Descarbonização

2023

100% Implementado

- Aprovação do plano de descarbonização
- Aprovação da meta de redução em **40% do metano emitido por fontes contínuas nas 4 estações de compressão da NTS até 2026.**
- Elaboração do 1º Relatório de mudanças climáticas
- Inclusão de objetivos ESG na remuneração dos executivos.
- **Obtenção da tripla certificação ISO**

Execução de projetos, Governança e Maturidade

2024

100% Implementado

- Redução da vazão do gás de purga das 4 estações de compressão, **com redução de ~45% do gás ventado.**
- Estruturar plano de ação para atingimento **padrão ouro na OGMP**
- Inclusão de critério de ESG na análise e **contratação de fornecedores até 2025**
- Plano de ação em curso para atingir **25% de mulheres em cargos de liderança na NTS até 2025**

Engajamento e Transparência

2025

100% Implementado

- Diagnóstico ESG focado em temas materiais
- Plano de ação voltado a adequação para IFRS S1 e S2
- Reavaliação benchmarking após execução do plano de ação 2022-2024 ESG

Cultura e Engajamento

VISÃO

Ser reconhecida como uma empresa de classe mundial pela excelência na gestão do transporte de gás natural, liderando a transformação deste setor no Brasil.

MISSÃO

Assegurar o transporte seguro e sustentável de gás natural.

GENTE

Trabalhamos como um time, temos paixão pelo nosso negócio e usamos a meritocracia para reconhecer o desempenho.

82

PROJETOS
em execução em 2025

Investidor por meio de leis de incentivo à cultura, exporter, FIA e fundo do Idoro

+170

BRL Milhões
Investidor desde 2017

+280

MIL
PESSOAS
beneficiadas desde 2017

2020

Melhor empresa do setor de transportes pelo, 2º ano consecutivo, na edição Maiores e Melhores EXAME

2021

Prêmio Valor 1000 como a melhor empresa do setor de transportes e logística, pelo 4º ano consecutivo.

2022

NTS aderiu a OGMP 2.0, empresa foi pioneira no Brasil e ao Pacto Global da ONU.
Assinatura do WEP, princípio de empoderamento das mulheres.

2024

Conquistamos a 16ª posição no ranking realizado pela Simbi, social tech especializada em gestão de investimento social, a qual mapeou as 100 empresas brasileiras que mais investem em leis de incentivo.

Recebemos da Comissão do Esporte da Câmara dos Deputados homenagem para as dez empresas brasileiras que mais aportam em projetos incentivados na área do esporte.

Finalista na categoria de médias empresas pela ABRH com o tema "Gestão do Conhecimento e Desenvolvimento de Talentos no Prêmio Ser Humano: A Estratégia da NTS para Superar a Escassez de Profissionais no Setor de Transporte de Gás Natural"

2025

Certificada como GPTW pela 4ª terceira vez consecutiva como uma das melhores empresas para se trabalhar.

Alcançou o 1º lugar no Prêmio Excelência em Gestão de Pessoas

Esteve entre os três melhores cases na categoria Média Empresa do Prêmio Ser Humano ABRH 2025.

NTS é Diversidade e Inclusão

Elas no Campo

Em 2024, iniciamos o programa voltado para **desenvolver mulheres** na Operação, proporcionando uma visão 360° do negócio. Até o momento, 3 mulheres já participaram.

7
Mulheres em programas de desenvolvimento de inglês ou pós-graduação em 2025.



Uma luta de todos(as)!

No mês de março, todos(as) os(as) funcionários(as) foram convidados para uma palestra sobre igualdade de gênero. Além disso, as mulheres tiveram um espaço exclusivo no “**Papo com Elas**”, para compartilhar suas histórias.

Vagas afirmativas

A NTS possui vagas afirmativas para mulheres em diversos cargos.

4

Contratações de mulheres por meio da pós-graduação em dutos (Desde 2023).

11

Funcionárias participantes do **Mulheres em Movimento**, um programa voltado para desenvolvimento de carreira.

2%

Aumento no número de mulheres em nosso quadro total (vs 2024)

24%

Cargos de liderança ocupados por mulheres

45%

Contratações de talentos femininos

30%

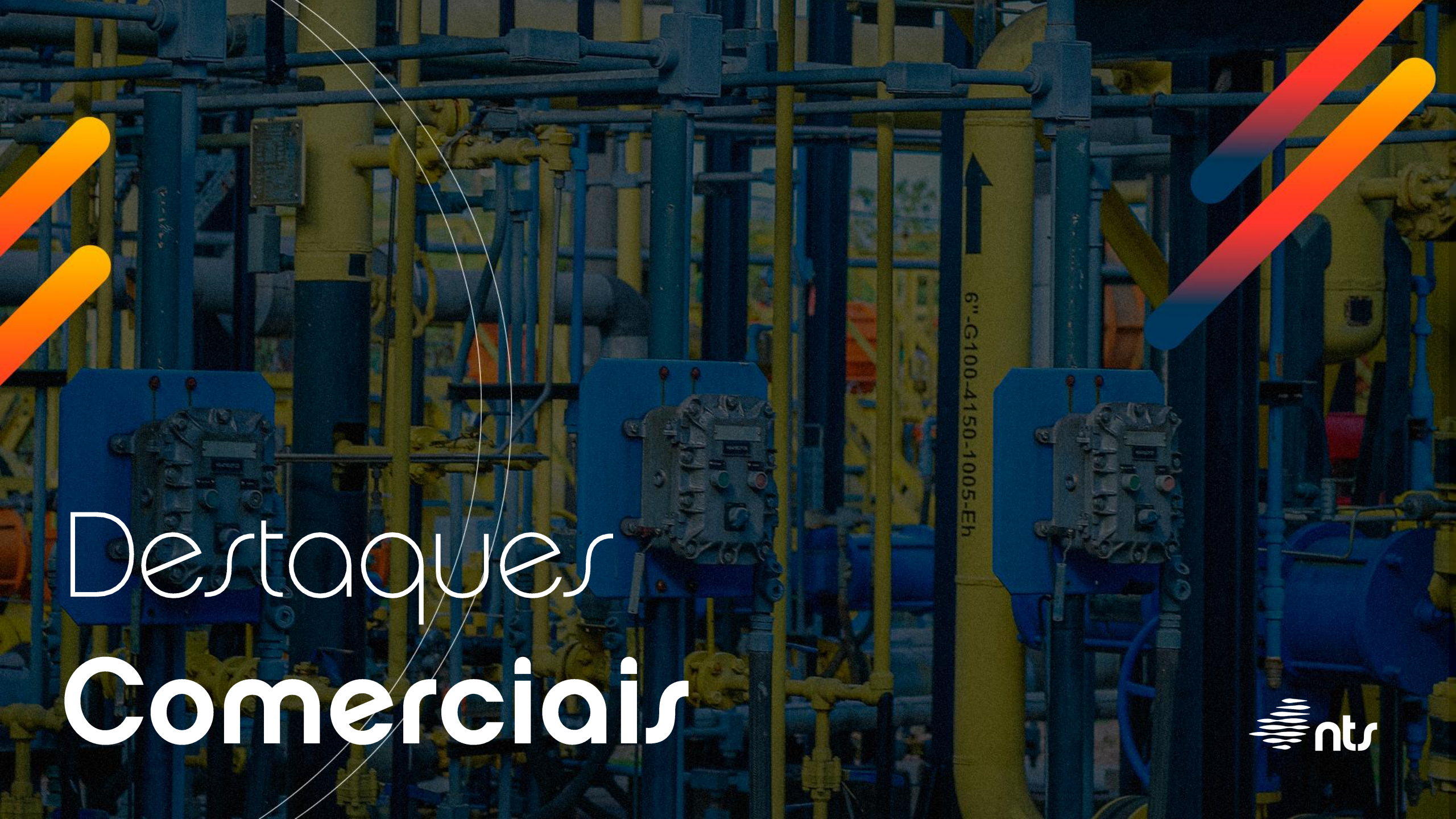
Aumentar representatividade feminina na liderança

WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES

Established by UN Women and the UN Global Compact Office



Pacto Global
Rede Brasil



Destaaques Comerciais

Nossos Serviços Ofertados

Tipos de Serviço de Transporte Prestados

Serviço de Transporte Firme (SFI)

O Transportador se obriga a receber, movimentar e entregar, em base diária, a quantidade de gás solicitada pelo carregador.

Serviço de Transporte Interruptível (STI)

O Transportador envidará esforços comercialmente razoáveis para receber, movimentar e entregar, em base diária, a Quantidade de Gás solicitada pelo Carregador, sem garantia de continuidade.

Tipos de Produtos Ofertados pela NTS

- Produtos Anuais: Ofertado via Processo de Oferta e Contratação de Capacidade
- Produtos de Curto Prazo: Flexível Anual, Trimestral, Mensal e Diário - Ofertado com a capacidade remanescente após Processo de Oferta.

Nossos Contratos Comerciais

Contratos Legados com a Petrobras



Contrato	Capacidade (MM m ³ /dia)	Assinatura	Vigência
Malhas SE	43.8	2006	Término em 2025
Malhas SE II	49.4	2009	2031
GASDUC III	40.0	2009	2030
GASTAU	20.0	2011	2031
GASPAJ	5.0	2009	2030

Contratos Curto Prazo

1.637

Novos contratos em 2025

Diário | Mensal | Bimestral | Trimestral | Anual

Principais Clientes

- GALP
- Equinor
- Shell
- Edge
- CSN
- Outros

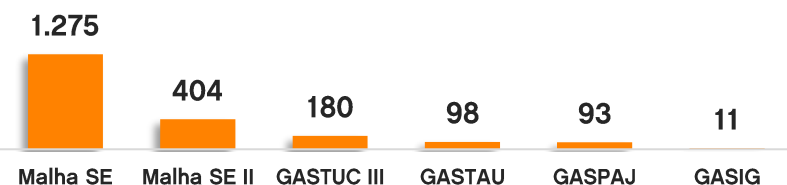
Principais Destaques

- Infraestrutura consolidada e com capacidade para atender as demandas de mercado no regime (24x7)
- 4 contratos legados vigentes até 2030 e 2031 com 100% da capacidade contratada pela Petrobras;
- Os contratos legados são integralmente indexados por IGP-M e com robusta estrutura de garantias: fiança bancária e cessão de recebíveis de clientes da Petrobras.
- O contrato de Malhas I, encontra-se em processo de revisão tarifária, operando sob regime transitório e com homologação de tarifa prevista para 2T26.

Sólido perfil financeiro e previsibilidade de fluxos de caixa, com quatro contratos vigentes até 2030 e 2031 e indexados ao IGPM.

Transição regulatória em andamento: vencimento do contrato da Malha SE em 2025 e revisão tarifária 2026–2030 em definição.

Rede de gasodutos NTr (KM)



Capacidade de todos os
47 pontos
de entrega

131,6
Mm³/dia

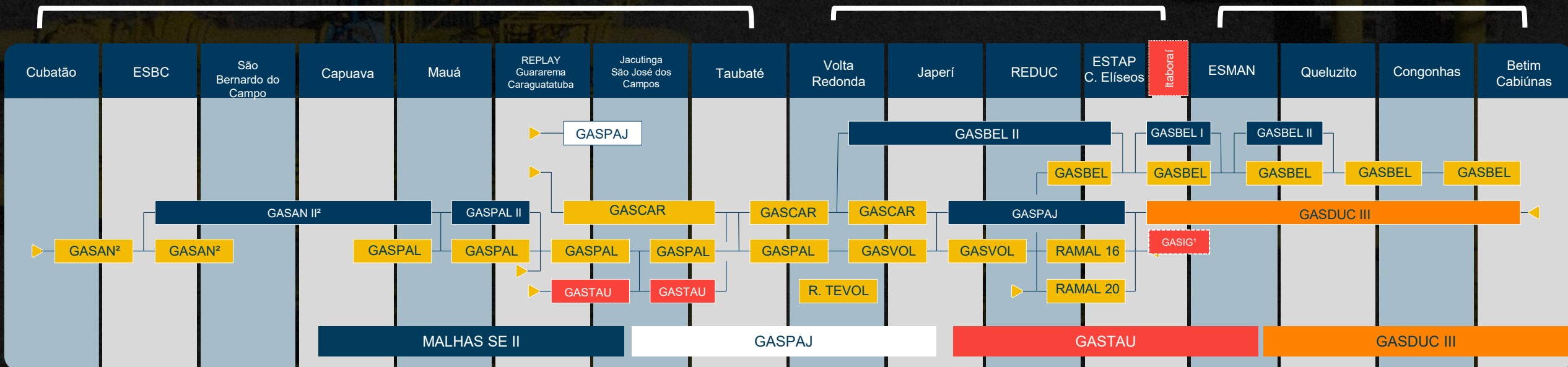
Nossa Malha de Transporte por Contrato

Representação Geográfica dos Contratos Legados

São Paulo

Rio de Janeiro

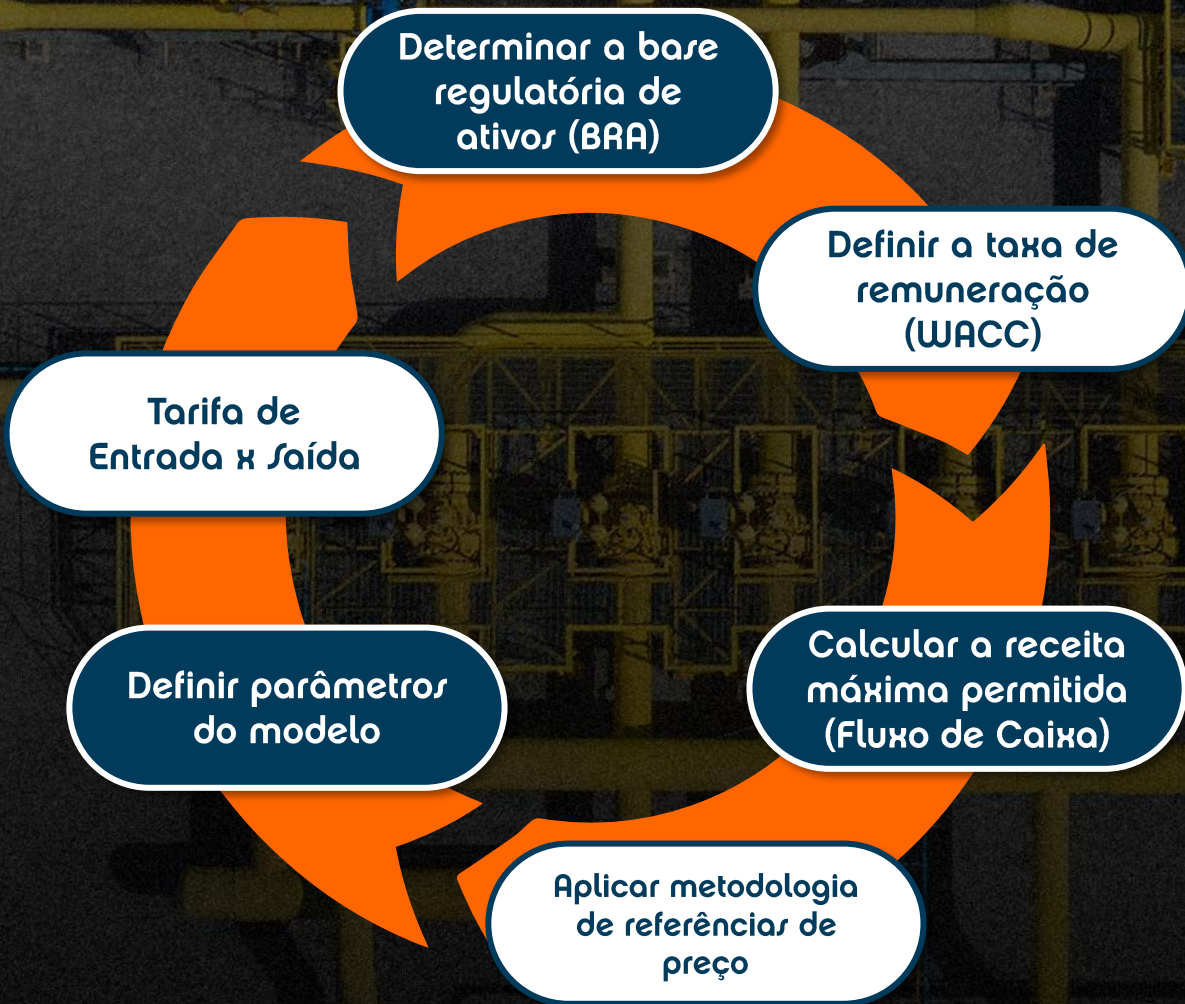
Minas Gerais



¹ GASIG compõe a malha da região do RJ porém não está inserido em um GTA específico

² Fim do contrato Malhas SE em 2025

Metodologia do Cálculo Regulatório



Ciclo Regulatório

- Período de 5 anos em que a metodologia e os parâmetros utilizados no cálculo da Receita Máxima Permitida (RMP) e das tarifas de referência são revisados e estabelecidos pela ANP, incluindo
 - WACC regulatória
 - CAPEX Incorrido e a Incorrer no ciclo
 - Remuneração do OPEX e G&A
 - Definição de Capacidade e Volume
- Em janeiro de 2026 se iniciou o **1º ciclo regulatório da Companhia**, após o vencimento do contrato legado Malhas SE
- A receita da NTS passa a ser composta por:
 - RMP apurada no ciclo regulatório +
 - RMP contratos legados vigentes

Tarifas de Entrada e Saída

- **Parâmetros vigentes:**
 - Receita: 70% Entrada | 30% Saída
 - Metodologia: 80% Postal e 20% CWD (capacity, weight, distance)
 - 90% de desconto nas interconexões

Diretrizes no Setor de Gás Natural

Gás para Crescer

Programa governamental para adequar o setor de gás natural e redução da participação da Petrobras

Decreto 9.616/2018

Publicação de medidas infralegais que implementam alguns pontos discutidos no GPC.

Resolução CNPE 16/2019

Tem por objeto estabelecer diretrizes e aperfeiçoamento de políticas energéticas voltadas à promoção da livre concorrência no mercado de gás natural.

Chamada Pública TBG e Termo de Compromisso de Cessação (TCC) entre CADE e Petrobras

A ANP aprovou o processo da Chamada Pública, em Dezembro de 2019, após a assinatura de Decreto de Anuência com a Petrobras

Publicação da Nova Lei do Gás (Lei 14.134/21)

Estabelece o novo marco regulatório do setor de gás, possibilitando o desenvolvimento e modernização do setor no Brasil, para atrair novos investidores. (Dec. nº 10.712/21).

Resolução CNPE nº 3 DE 07/04/2022

Estabelece as diretrizes estratégicas para o desenho do novo mercado de gás natural, os aperfeiçoamentos de políticas energéticas voltadas à promoção da livre concorrência nesse mercado, os fundamentos do período de transição, entre outras providências.

Decreto Gás para Empregar

Propõe a redução dos custos do acesso às infraestruturas essenciais, além de criar o Plano Nacional Integrado das Infraestruturas de Gás Natural e Biometano que reforça a posição da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) no planejamento do setor.

Resolução ANP nº 991 DE 02/01/2026

Substitui a Resolução ANP nº 15/2014, alinhando a regulação às diretrizes da Nova Lei do Gás. Estabelece o novo regime tarifário do transporte de gás natural, definindo critérios para RMP, BRA, metodologia de tarifas por entrada e saída, conta regulatória e procedimentos de aprovação.

2016

2018

2019

2021

2022

2024

2026


Diretrizes Novo Mercado

- Promoção da concorrência
- Harmonização das regulações estaduais e Federal
- Integração do setor de gás com setores elétrico e industrial
- Remoção de barreiras tributárias

Resultados Esperados

- Melhorar o aproveitamento do gás do pre-sal, da bacia de SE/AL e outras descobertas.
- Ampliar investimentos em infraestrutura de escoamento, processamento, transporte e distribuição.
- Aumentar a competição na geração termelétrica a gás.
- Retomar a competitividade da indústria em seus diversos segmentos: celulose, fertilizantes, petroquímica, siderurgia.

Nossa Estratégia de Crescimento

Norteador Estratégico	Projeto	Detalhe Técnico	Status
Segurança Energética Nacional	Gasoduto GASIG	11 Km de duto conectando o polo GASLUB/RJ ao sistema de transporte de gas natural, habilitando o escoamento de até 18 Milhões de m ³ de gas natural oriundo da rota 3 do pre-sal.	Concluído 
	ECOMP Japeri	Construção de uma estação de compressão (Japeri) com o propósito de aumentar o fluxo de gás entre os estados de RJ e SP dos atuais 12 Milhões para 20 Milhões m ³ /dia.	Em andamento
Expansão do Mercado	Debottleneck 2	300 Km de duto e expansão das estações de compressão existentes, com o propósito de incrementar o fluxo de gás entre os estados de RJ e SP dos 20 Milhões (após DB1) para 40 Milhões m ³ /dia	Em análise
	PR Macaé	Ponto de Recebimento com capacidade de até 16 MM m ³ /dia conectando os campos Raia Pintada e Raia Manta do Consórcio Equinor, Petrobras e Repsol ao sistema de transporte integrado de gás natural da NTS no TECAB	Em andamento
Limpeza da Matriz Energética	Gasoduto GASINF	100 Km conectando o Porto Açu/RJ ao sistema de transporte integrado de gas natural, habilitando o fluxo bidirecional de gas natural do terminal de GNL e das térmicas GNA I e II com a malha.	Em análise
	Biometano	Ponto de recebimento que prevê a injeção de biometano em até 120 mil m ³ /dia na malha da NTS.	Em análise

Nossa vocação é ser uma empresa logística de fluidos de baixa emissão de carbono e com foco na transição energética