

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |
|--|---|

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 7 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |
|----------------------------------|---|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 10 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 29 |
|--------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 58 |
|---|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 59 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 60 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 61 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                       |
| Ordinárias                       | 1.352.245                             |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>1.352.245</b>                      |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                       |
| Ordinárias                       | 3.800                                 |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>3.800</b>                          |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                              | 44.685.000                            | 45.593.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                         | 15.707.000                            | 16.448.000                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa            | 4.402.000                             | 5.628.000                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                         | 1.820.000                             | 2.210.000                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                 | 1.820.000                             | 2.210.000                                |
| 1.01.04                | Estoques                                 | 8.074.000                             | 7.127.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                     | 1.143.000                             | 1.241.000                                |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                | 268.000                               | 242.000                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                   | 268.000                               | 242.000                                  |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos     | 5.000                                 | 93.000                                   |
| 1.01.08.03.03          | Outras Contas a Receber                  | 46.000                                | 50.000                                   |
| 1.01.08.03.04          | Despesas Antecipadas                     | 217.000                               | 99.000                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                     | 28.978.000                            | 29.145.000                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo           | 1.559.000                             | 1.196.000                                |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                       | 166.000                               | 140.000                                  |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas         | 21.000                                | 23.000                                   |
| 1.02.01.09.04          | Créditos com Outras Partes Relacionadas  | 21.000                                | 23.000                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes            | 1.372.000                             | 1.033.000                                |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                     | 874.000                               | 672.000                                  |
| 1.02.01.10.05          | Depósitos Judiciais                      | 23.000                                | 24.000                                   |
| 1.02.01.10.06          | Instrumentos Financeiros Derivativos     | 425.000                               | 297.000                                  |
| 1.02.01.10.07          | Outras Contas a Receber                  | 42.000                                | 31.000                                   |
| 1.02.01.10.08          | Despesas Antecipadas                     | 8.000                                 | 9.000                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                            | 804.000                               | 804.000                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                | 804.000                               | 804.000                                  |
| 1.02.02.01.03          | Participações em Controladas em Conjunto | 804.000                               | 804.000                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                              | 21.435.000                            | 21.962.000                               |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                  | 13.362.000                            | 13.564.000                               |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento           | 8.073.000                             | 8.398.000                                |
| 1.02.04                | Intangível                               | 5.180.000                             | 5.183.000                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>          | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total                      | 44.685.000                            | 45.593.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                 | 14.897.000                            | 16.312.000                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas  | 720.000                               | 682.000                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                 | 86.000                                | 97.000                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas            | 634.000                               | 585.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                       | 11.418.000                            | 11.647.000                               |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais             | 11.418.000                            | 11.647.000                               |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                       | 10.592.000                            | 10.709.000                               |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - Convênios           | 826.000                               | 938.000                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                 | 424.000                               | 563.000                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos       | 1.249.000                             | 2.084.000                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos       | 48.000                                | 38.000                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                         | 1.201.000                             | 2.046.000                                |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                  | 1.086.000                             | 1.336.000                                |
| 2.01.05.02             | Outros                             | 1.086.000                             | 1.336.000                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar           | 20.000                                | 129.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Receitas a Apropriar               | 372.000                               | 449.000                                  |
| 2.01.05.02.17          | Passivo de Arrendamento            | 399.000                               | 412.000                                  |
| 2.01.05.02.19          | Outras Contas a Pagar              | 295.000                               | 346.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante             | 24.403.000                            | 24.026.000                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos       | 15.070.000                            | 14.481.000                               |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos       | 2.267.000                             | 1.720.000                                |
| 2.02.01.02             | Debêntures                         | 12.803.000                            | 12.761.000                               |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                  | 9.046.000                             | 9.296.000                                |
| 2.02.02.02             | Outros                             | 9.046.000                             | 9.296.000                                |
| 2.02.02.02.05          | Fornecedores                       | 5.000                                 | 12.000                                   |
| 2.02.02.02.09          | Passivo de Arrendamento            | 8.976.000                             | 9.232.000                                |
| 2.02.02.02.11          | Outras Contas a Pagar              | 57.000                                | 47.000                                   |
| 2.02.02.02.12          | Plano de ações liquidadas em caixa | 8.000                                 | 5.000                                    |
| 2.02.04                | Provisões                          | 259.000                               | 223.000                                  |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar      | 28.000                                | 26.000                                   |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar               | 28.000                                | 26.000                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                 | 5.385.000                             | 5.255.000                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado           | 1.456.000                             | 1.272.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                | 74.000                                | 62.000                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                 | 3.866.000                             | 3.933.000                                |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes      | -11.000                               | -12.000                                  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 18.552.000  | 17.222.000   |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -15.486.000   | -14.420.000  |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 3.066.000   | 2.802.000  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.125.000  | -1.988.000   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.508.000  | -1.416.000   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -231.000  | -205.000   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -403.000  | -383.000   |
| 3.04.05.01             | Depreciação / Amortização                              | -401.000  | -379.000   |
| 3.04.05.03             | Outras Despesas Operacionais, Líquidas                 | -2.000  | -4.000   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 17.000  | 16.000   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 941.000   | 814.000  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -790.000  | -760.000   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 83.000  | 43.000   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -873.000  | -803.000   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 151.000   | 54.000   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -34.000   | 6.000  |
| 3.08.01                | Corrente   | -61.000   | -27.000  |
| 3.08.02                | Diferido   | 27.000  | 33.000   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 117.000   | 60.000   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 117.000   | 60.000   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,0871  | 0,04475  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,08663   | 0,04465  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período               | 117.000   | 60.000   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes          | 1.000   | 3.000  |
| 4.02.04                | Valor justo de recebíveis              | 1.000   | 5.000  |
| 4.02.06                | IR sobre outros resultados abrangentes | 0   | -2.000   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período        | 118.000   | 63.000   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                            | 396.000   | 457.000  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                       | 1.566.000   | 1.345.000  |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do período   | 117.000   | 60.000   |
| 6.01.01.02             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                 | -26.000   | -24.000  |
| 6.01.01.03             | Perda na Alienação do Imobilizado e de Arrendamento              | 2.000   | 4.000  |
| 6.01.01.04             | Depreciação e amortização  | 429.000   | 399.000  |
| 6.01.01.05             | Juros e variações monetárias                                     | 829.000   | 775.000  |
| 6.01.01.07             | Resultado de equivalência patrimonial                            | -17.000   | -16.000  |
| 6.01.01.08             | Provisão para demandas judiciais                                 | 58.000  | 2.000  |
| 6.01.01.10             | Provisão de opção de compra de ações                             | 12.000  | 5.000  |
| 6.01.01.11             | Perdas (reversões) estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 1.000   | -1.000   |
| 6.01.01.13             | Provisão para perdas e quebras de estoque                        | 161.000   | 141.000  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                  | -1.170.000  | -888.000   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber   | 389.000   | 417.000  |
| 6.01.02.02             | Estoques   | -1.108.000  | -56.000  |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar   | -157.000  | 22.000   |
| 6.01.02.04             | Outros ativos  | -124.000  | -114.000   |
| 6.01.02.05             | Partes relacionadas  | 2.000   | 3.000  |
| 6.01.02.06             | Depósitos judiciais  | 1.000   | 3.000  |
| 6.01.02.07             | Fornecedores   | 0   | -1.258.000   |
| 6.01.02.08             | Salários e encargos sociais                                      | 38.000  | 32.000   |
| 6.01.02.09             | Impostos e contr. sociais a recolher                             | -84.000   | 25.000   |
| 6.01.02.10             | Pagamento de demandas judiciais                                  | -28.000   | -27.000  |
| 6.01.02.11             | Receitas a apropriar   | -75.000   | -85.000  |
| 6.01.02.12             | Demais contas a pagar  | -41.000   | 56.000   |
| 6.01.02.15             | Dividendos Recebidos   | 17.000  | 94.000   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                         | -306.000  | -405.000   |
| 6.02.02                | Aquisição de bens do ativo imobilizado                           | -304.000  | -409.000   |
| 6.02.03                | Aquisição de ativo intangível                                    | -5.000  | -7.000   |
| 6.02.04                | Recebimento de Bens do Imobilizado                               | 1.000   | 0  |
| 6.02.09                | Recebimento de Bens do Ativo Mantido para Venda                  | 2.000   | 11.000   |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                        | -1.316.000  | -973.000   |
| 6.03.02                | Captações de empréstimos   | 608.000   | 500.000  |
| 6.03.03                | Pagamento de empréstimos   | -1.036.000  | -25.000  |
| 6.03.04                | Pagamento de Juros de Empréstimos                                | -400.000  | -187.000   |
| 6.03.05                | Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio          | -109.000  | 0  |
| 6.03.09                | Pagamento de passivo de arrendamento                             | -86.000   | -101.000   |
| 6.03.10                | Pagamento de Juros de Passivo de Arrendamento                    | -285.000  | -263.000   |
| 6.03.11                | Custo de captação de empréstimos                                 | -1.000  | -3.000   |
| 6.03.12                | Pagamento de Aquisição de Pontos Comerciais                      | -7.000  | -894.000   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                        | -1.226.000  | -921.000   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                            | 5.628.000   | 5.459.000  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                              | 4.402.000   | 4.538.000  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.272.000                           | 62.000  | 3.933.000                | 0                                     | -12.000                              | 5.255.000                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.272.000                           | 62.000  | 3.933.000                | 0                                     | -12.000                              | 5.255.000                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 184.000                             | 12.000  | -184.000                 | 0                                     | 0                                    | 12.000                    |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 184.000                             | 0   | -184.000                 | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 12.000  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 12.000                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | 117.000                               | 1.000                                | 118.000                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0   | 0                        | 117.000                               | 0                                    | 117.000                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 1.000                                | 1.000                     |
| 5.05.02.07             | Valor Justo de Recebíveis               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 1.000                                | 1.000                     |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.456.000                           | 74.000  | 3.749.000                | 117.000                               | -11.000                              | 5.385.000                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.272.000                           | 56.000  | 3.309.000                | 0                                     | -7.000                               | 4.630.000                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.272.000                           | 56.000  | 3.309.000                | 0                                     | -7.000                               | 4.630.000                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 5.000   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 5.000                     |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 5.000   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 5.000                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | 60.000                                | 3.000                                | 63.000                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0   | 0                        | 60.000                                | 0                                    | 60.000                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 3.000                                | 3.000                     |
| 5.05.02.07             | Valor Justo de Recebíveis               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.000                                | 5.000                     |
| 5.05.02.09             | IR sobre Outros Resultados Abrangentes  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -2.000                               | -2.000                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0   | 60.000                   | -60.000                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.05                | Reserva de Incentivos Fiscais           | 0                                   | 0   | 60.000                   | -60.000                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.272.000                           | 61.000  | 3.369.000                | 0                                     | -4.000                               | 4.698.000                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 20.247.000  | 18.790.000   |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 20.244.000  | 18.787.000   |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 4.000   | 2.000  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.000  | 1.000  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -17.719.000   | -16.436.000  |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -16.806.000   | -15.612.000  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -913.000  | -824.000   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.528.000   | 2.354.000  |
| 7.04                   | Retenções  | -429.000  | -399.000   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -429.000  | -399.000   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.099.000   | 1.955.000  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 104.000   | 61.000   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 17.000  | 16.000   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 87.000  | 45.000   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.203.000   | 2.016.000  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.203.000   | 2.016.000  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 1.008.000   | 921.000  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 694.000   | 616.000  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 221.000   | 220.000  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 63.000  | 53.000   |
| 7.08.01.04             | Outros   | 30.000  | 32.000   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 191.000   | 214.000  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 113.000   | 79.000   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 34.000  | 95.000   |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 44.000  | 40.000   |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 887.000   | 821.000  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 882.000   | 811.000  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 5.000   | 10.000   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 117.000   | 60.000   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 117.000   | 60.000   |

Comentário do Desempenho

# Divulgação de Resultados 1T25

## VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Sexta-Feira, 09 de Maio de 2025

11h00 (horário de Brasília) | 10h00 (NY) | 15h00 (Londres)

Videoconferência em português via Zoom (tradução simultânea): [clique aqui](#)

As informações e links estarão disponíveis para acesso no nosso website e nos nossos materiais de divulgação

ASAI3 B3 IBOVSPA IBRA B3 IBRX100 ISE B3 ICO2 B3

ICON B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 IDV B3 SMLL B3 IGPTW B3



# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

São Paulo, 08 de maio de 2025 O Assaí Atacadista anuncia os resultados do 1º trimestre de 2025. Todos os comentários referentes ao EBITDA são ajustados com a exclusão do resultado de outras despesas e receitas operacionais. As informações contábeis intermediárias foram preparadas conforme as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a visão Pré-IFRS16, que excluem os efeitos do IFRS16/CPC 06 (R2). A reconciliação com o IFRS16 pode ser encontrada em capítulo dedicado neste documento.

### 1T25 (vs. 1T24)

**FATURAMENTO DE R\$ 20,3 BILHÕES E ACELERAÇÃO NO CRESCIMENTO DE VENDAS ‘MESMAS LOJAS’  
MARGEM EBITDA PRÉ-IFRS16 DE 5,5%, O MAIOR PATAMAR PARA UM 1º TRIMESTRE DESDE 1T21  
LUCRO LÍQUIDO PRÉ-IFRS16 ATINGE R\$ 162 MILHÕES, EVOLUÇÃO DE +74,2% NO PERÍODO**



#### VENDAS

**Vendas Brutas de R\$ 20,3 bi (+7,8%), com aceleração da performance mesmas lojas**

- **Vendas líquidas ‘mesmas-lojas’:** +5,5% no 1T25 vs. +4,4% no 4T24 (ex. efeito calendário)
- Abertura de 11 novas lojas nos últimos 12 meses em cidades estratégicas (área de vendas: +3,6%)
- **Previsão de abertura de ~10 lojas em 2025**
- **Revisão Guidance 2026: abertura de ~10 lojas (vs. anterior de ~20 lojas)**



#### RENTABILIDADE

**EBITDA Pré-IFRS16 atinge R\$ 1,0 bilhão com crescimento de 13,9%**

- **Margem EBITDA Pré-IFRS16 de 5,5% e Pós-IFRS16 de 7,4%**, ambas com evolução de +0,3 p.p vs. 1T24.
- **Alavancagem operacional:** avanço de margem bruta aliado à disciplina na redução de despesas



#### LUCRO

**Evolução do Lucro Líquido reforça a resiliência operacional, apesar do cenário de juros elevados**

- **Lucro líquido Pré-IFRS16:** R\$ 162 milhões (+74,2%)
- **Lucro líquido Pós-IFRS16:** R\$ 117 milhões (+95,0%)



#### GERAÇÃO DE CAIXA

**Geração de caixa livre atinge R\$ 1,6 bilhão nos últimos 12 meses**

- Resultado impulsionado pela conclusão dos pagamentos da aquisição de hipermercados, redução no ritmo de expansão e importante evolução do EBITDA



#### ALAVANCAGEM

**Alavancagem <sup>(1)</sup> atinge 3,15x (-0,60x vs. 1T24), com crescimento de EBITDA e redução da dívida líquida**

- No trimestre, o EBITDA foi o dobro em relação ao resultado financeiro
- Nos últimos 12 meses, o EBITDA<sup>(2)</sup> avança 15%, com incremento de R\$ 0,5 bilhão
- Dívida líquida é reduzida em R\$ 0,4 bilhão, contribuindo para a trajetória de desalavancagem
- **Projeção 2025: Alavancagem de ~2,6x ao final do ano, com investimentos entre R\$ 1,0 a R\$ 1,2 bi**

(1) Dívida Líquida + Recebíveis descontados\* / EBITDA Ajustado Pré-IFRS16 (\*Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contemplava o saldo a pagar da aquisição de hipermercados. O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24)

(2) EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses. (excluindo equivalência patrimonial)

Iniciamos o ano com um grande reconhecimento do trabalho que temos realizado: **o Assaí está entre as 100 maiores varejistas no ranking anual da Deloitte com as 250 maiores varejistas do mundo – a melhor posição já alcançada por uma empresa brasileira.**

O resultado do 1T25 reafirma a resiliência do Assaí e a nossa capacidade de adaptação em um cenário ainda desafiador. Reforçamos o nosso compromisso de crescimento aliado à rentabilidade, impulsionado pela maturação das novas lojas, evolução contínua na experiência de compra e controle de despesas. Dessa forma, alcançamos a maior margem EBITDA para um 1º trimestre desde o 1T21 na visão Pré-IFRS16 e o recorde histórico na visão Pós-IFRS16. Além disso, seguimos com a redução da alavancagem, que atingiu 3,15x no trimestre.

Concluímos o trimestre com outro recorde histórico de muito orgulho: o de melhor atacadista pelo O Melhor de São Paulo 2025 por 10 anos seguidos. Continuamos evoluindo em nossa estratégia ESG e, pelo 3º ano consecutivo, integramos o ISE B3. Esses resultados enfatizam mais uma vez a força única do Assaí e a capacidade de execução do time. Obrigado a todos e todas que estão nessa jornada!

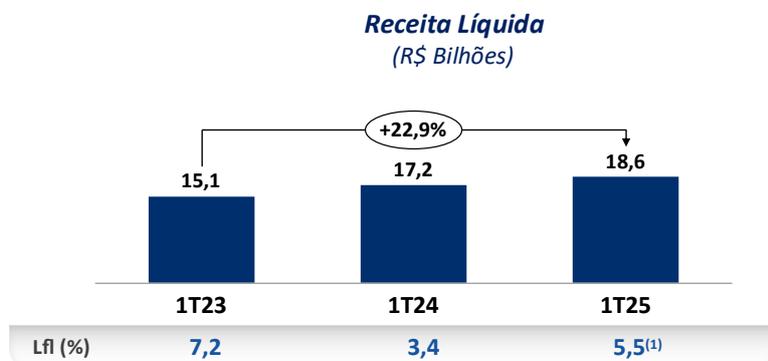
**Belmiro Gomes, CEO do Assaí**

**DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25**  
Comentário do Desempenho**DESTAQUES FINANCEIROS**

| Pré-IFRS16 (R\$ milhões)                        | 1T25          | 1T24          | Δ               |
|---|---------------|---------------|-----------------|
| Receita Bruta                                   | 20.291        | 18.826        | 7,8%            |
| Receita Líquida                                 | 18.552        | 17.222        | 7,7%            |
| Lucro Bruto <sup>(1)</sup>                      | 3.058         | 2.795         | 9,4%            |
| <b>Margem Bruta <sup>(1)</sup></b>              | <b>16,5%</b>  | <b>16,2%</b>  | <b>0,3 p.p.</b> |
| Desp. com Vendas, Gerais e Adm.                 | (2.067)       | (1.923)       | 7,5%            |
| <b>% da Receita Líquida</b>                     | <b>-11,1%</b> | <b>-11,2%</b> | <b>0,1 p.p.</b> |
| EBITDA Ajustado <sup>(2)(3)</sup>               | 1.022         | 897           | 13,9%           |
| <b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(2)(3)</sup></b> | <b>5,5%</b>   | <b>5,2%</b>   | <b>0,3 p.p.</b> |
| Resultado Financeiro Líquido                    | (512)         | (510)         | 0,4%            |
| <b>% da Receita Líquida</b>                     | <b>-2,8%</b>  | <b>-3,0%</b>  | <b>0,2 p.p.</b> |
| Lucro Operacional Antes I.R.                    | 222           | 121           | 83,5%           |
| <b>% da Receita Líquida</b>                     | <b>1,2%</b>   | <b>0,7%</b>   | <b>0,5 p.p.</b> |
| Lucro Líquido do Período                        | 162           | 93            | 74,2%           |
| <b>Margem Líquida</b>                           | <b>0,9%</b>   | <b>0,5%</b>   | <b>0,4 p.p.</b> |

| Pós-IFRS16                                      | 1T25        | 1T24        | Δ               |
|---|-------------|-------------|-----------------|
| EBITDA Ajustado <sup>(2)(3)</sup>               | 1.372       | 1.217       | 12,7%           |
| <b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(2)(3)</sup></b> | <b>7,4%</b> | <b>7,1%</b> | <b>0,3 p.p.</b> |
| Lucro Operacional Antes I.R.                    | 151         | 54          | 179,6%          |
| <b>% da Receita Líquida</b>                     | <b>0,8%</b> | <b>0,3%</b> | <b>0,5 p.p.</b> |
| Lucro Líquido do Período                        | 117         | 60          | 95,0%           |
| <b>Margem Líquida</b>                           | <b>0,6%</b> | <b>0,3%</b> | <b>0,3 p.p.</b> |

<sup>(1)</sup> Inclui depreciação logística (destacada na DRE na página 16);<sup>(2)</sup> Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização;<sup>(3)</sup> Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais.**ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO DE VENDAS 'MESMAS LOJAS'**  
**IMPULSIONA RECEITA LÍQUIDA**<sup>(1)</sup> Excluindo efeito calendário de -2,2%

A receita líquida atingiu R\$ 18,6 bilhões no 1T25, avanço de R\$ 1,3 bilhão *versus* 1T24. O desempenho é reflexo, principalmente:

- (i) da performance das vendas 'mesmas lojas' (+5,5%) impulsionada pelo elevado patamar de inflação alimentar. Vale ressaltar que o patamar de crescimento 'mesmas lojas' ainda é inferior à inflação alimentar pelo *trade down* de consumo, devido à redução no poder de compra da população, afetado pelo alto endividamento, pela continuidade na elevação das taxas de juros e novos hábitos;
- (ii) da performance das 11 lojas inauguradas nos últimos 12 meses (+4,4%); e
- (iii) do constante processo de adaptação de sortimento, bem como da evolução no modelo de negócio e na experiência de compras, exemplificados pelo avanço na oferta de novos produtos e continuidade na implementação de serviços em lojas.

Na visão acumulada dos últimos 2 anos, as vendas evoluíram +22,9%, incremento de R\$ 3,5 bilhões no período.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

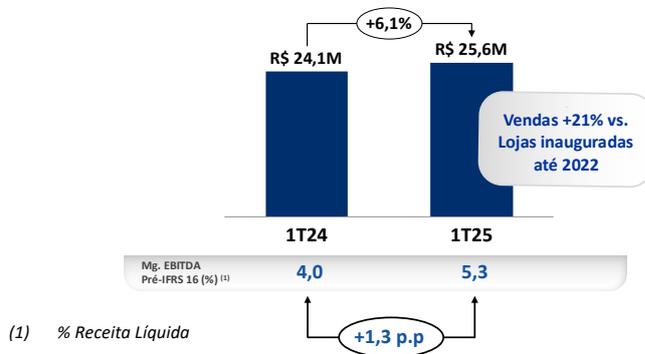
A estratégia *Phygital* da Companhia continua a evoluir. As vendas, impulsionadas por parcerias com empresas de *last mile*, têm como objetivo expandir as opções de compra para os clientes, proporcionando maior comodidade e uma experiência aprimorada. O fortalecimento dessas parcerias aumentou com o novo acordo com o iFood e resultou em um avanço de +117% no faturamento em comparação ao 1T24.

O App Meu Assaí conta com mais de 14 milhões de usuários cadastrados. Os dados obtidos através do App são ferramentas de suporte no entendimento de hábitos de consumo dos clientes. No 1T25, a frequência nas lojas de clientes que utilizam o App foi +59% acima à de clientes não identificados, e o gasto médio desses usuários foi +33% superior. A identificação do faturamento através do App representou 42% das vendas no 1T25.

## CONVERSÕES DE HIPERMERCADO APRESENTAM EVOLUÇÃO DE VENDAS E GANHO DE +1,3 p.p NA MARGEM EBITDA PRÉ-IFRS16

No 1T25, o conjunto de 64 lojas convertidas entre 2022 e 2023 continuou avançando em sua curva de maturação, alcançando uma venda média por unidade de R\$ 25,6 milhões. Esse desempenho representa um crescimento de +21% em relação à base de lojas orgânicas inauguradas até 2022, que registrou venda média/loja de R\$ 21,3 milhões no mesmo período. A produtividade (venda/m<sup>2</sup>) dessas lojas atingiu 91% do nível observado na base orgânica aberta até 2022, indicando um significativo potencial de convergência. A margem EBITDA Pré-IFRS16 foi de 5,3%, patamar próximo à média da Companhia e +1,3 p.p. acima do registrado no 1T24, reforçando os ganhos operacionais desse grupo de lojas.

### Faturamento Médio Mensal das Conversões ( 47 conversões de 2022 + 17 conversões de 2023 )



A primeira onda de conversões de hipermercados, com 47 lojas convertidas em 2022, gerou resultados ainda mais expressivos, com uma venda média por loja de R\$ 27 milhões – 27% superior à base de lojas orgânicas abertas até 2022. A venda por m<sup>2</sup> atingiu 94% do nível dessa base, enquanto a margem EBITDA Pré-IFRS16 alcançou 6,0% no trimestre, superando a média da Companhia e registrando um avanço de 0,8 p.p. em relação ao 1T24. Esses resultados destacam não apenas o forte desempenho das conversões, mas também a consistência no processo de maturação e a sólida geração de rentabilidade.

A segunda onda de conversões, por sua vez, representada pela conversão de 17 lojas em 2023, em fase menos avançada de maturação quando comparada à safra de lojas inauguradas em 2022, alcançou venda média por loja de R\$ 22 milhões, em linha com o patamar do parque de lojas orgânicas abertas até 2022, e margem EBITDA Pré-IFRS16 acima de 3%.

Além disso, o projeto das galerias comerciais segue em evolução, acelerando a maturação das lojas convertidas ao aumentar o fluxo de clientes, gerar receitas adicionais e diluir custos ocupacionais. Ao final do 1T25, as galerias apresentaram uma taxa de ocupação da área bruta locável de 79% (vs. 69% no 1T24) e uma receita de R\$ 30 milhões (+15,4% vs. 1T24).

## EXPANSÃO ESTRATÉGICA COM FOCO EM RENTABILIDADE

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

O Assaí segue firme em sua trajetória de crescimento, como um dos principais *players* do setor de atacarejo no Brasil. Desde 2022, foram inauguradas cerca de 100 lojas, incluindo as bem-sucedidas conversões de hipermercados, que aceleraram significativamente a expansão da Companhia.

No 1T25, não houve abertura de novas lojas, em linha com o planejamento estratégico para o ano. No entanto, ao longo dos últimos 12 meses, 11 novas unidades foram abertas, resultando em um crescimento de +3,6% na área de vendas em relação ao 1T24. Para 2025, a Companhia prevê cerca de 10 inaugurações ao longo do ano, em linha com o *pipeline* estratégico.

Para 2026, a previsão de abertura é de cerca de 10 lojas no ano (vs. anterior de cerca de 20 lojas), conforme a decisão da Companhia em postergar determinados projetos de expansão de acordo com a estratégia de continuidade na disciplina financeira e foco na redução da alavancagem. Essa decisão reflete um posicionamento responsável frente às condições de mercado, sem comprometer a sustentabilidade do negócio no médio e longo prazo.

## AVANÇO NA MATUREZAÇÃO DE LOJAS E CONTROLE DE DESPESAS RESULTAM NO 1º TRIMESTRE COM MAIOR RENTABILIDADE DESDE O 1T21

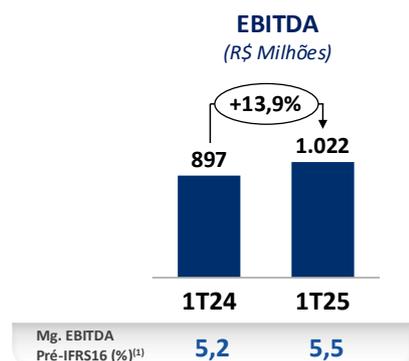
O lucro bruto atingiu R\$ 3,1 bilhões, com margem de 16,5% (+0,3 p.p. vs. 1T24). A evolução é resultado, principalmente:

- (i) do desempenho das lojas novas (98 lojas nos últimos 3 anos), que representam mais de 30% do parque total de lojas e seguem evoluindo em vendas e rentabilidade;
- (ii) da contínua inovação no modelo de negócio e expansão dos serviços oferecidos nas lojas, que resultaram em um aprimoramento significativo na experiência de compra. A Companhia encerrou o 1T25 com 640 unidades de serviços disponíveis (+65% vs. 1T24), dos quais 254 açougues, 199 empórios de frios e 187 padarias; e
- (iii) da estratégia de manter um patamar de margem adequado, considerando o aumento da competição e a redução do poder de compra dos consumidores, afetados pelas elevadas taxas de juros e a alta da inflação alimentar.

No 1T25, as despesas com vendas, gerais e administrativas representaram 11,1% da receita líquida, registrando uma redução de -0,1 p.p. em relação ao 1T24. Esse resultado reflete a eficiência no controle de custos e o progresso contínuo na maturação das novas lojas, apesar da implementação de mais de 250 unidades de serviços nos últimos 12 meses.

A equivalência patrimonial (participação de cerca de 18% no capital da FIC) alcançou R\$ 17 milhões no 1T25 (+6,3% vs. 1T24). Paralelamente, o número de cartões Passaí emitidos continua em expansão, atingindo 3,2 milhões de unidades (+13,7% em relação ao 1T24), correspondendo a +5,2% do faturamento.

O EBITDA superou R\$ 1 bilhão no 1T25, patamar +13,9% superior ao 1T24 e acima do crescimento de vendas no período. A margem EBITDA atingiu 5,5% (+0,3 p.p. vs. 1T24), o maior nível para um primeiro trimestre desde o 1T21. Esse desempenho reflete tanto a maturação das novas lojas quanto a evolução contínua do modelo de negócio do Assaí. Destaca-se, ainda, a atuação decisiva do Comitê de Despesas, criado em 2024, que, por meio de iniciativas estruturadas e um acompanhamento rigoroso dos custos, contribuiu positivamente para a expansão da margem EBITDA no período.



(1) % Receita Líquida

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

### RESULTADO FINANCEIRO REDUZ COMO PERCENTUAL DA RECEITA LÍQUIDA

| (R\$ milhões)  | 1T25         | 1T24         | Δ           |
|--|--------------|--------------|-------------|
| Rentabilidade de caixa e equivalentes                | 51           | 16           | 218,8%      |
| Encargos sobre a dívida                              | (541)        | (509)        | 6,3%        |
| Custo de antecipação de recebíveis                   | (39)         | (45)         | -13,3%      |
| Outras receitas (despesas) e atualizações monetárias | 17           | 28           | -39,3%      |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                  | <b>(512)</b> | <b>(510)</b> | <b>0,4%</b> |
| % Receita Líquida                                    | -2,8%        | -3,0%        | 0,2 p.p.    |

O resultado financeiro líquido alcançou R\$ 512 milhões no trimestre, praticamente estável em relação ao 1T24, correspondendo a 2,8% das vendas líquidas, o que representa uma queda de 0,2 p.p. em relação à receita líquida do 1T24. Os principais fatores que impactaram o resultado financeiro no 1T25 foram:

- (i) Maior rentabilidade das aplicações financeiras, devido ao aumento do caixa médio aplicado em comparação ao período anterior (R\$ 1,8 bilhão no 1T25 vs. R\$ 639 milhões no 1T24). O caixa médio tem apresentado crescimento nos últimos trimestres (R\$ 835 milhões no 2T24, R\$ 1,3 bilhões no 3T24 e R\$ 1,9 bilhões no 4T24); e
- (ii) Aumento na linha Encargos sobre a Dívida, causado pelo impacto do maior volume de dívida bruta média no período (R\$ 16,6 bilhões contra R\$ 15,3 bilhões no 1T24), embora a dívida líquida tenha sido menor no 1T25 em relação ao 1T24. Além disso, a linha “encargos sobre a dívida” continua sendo afetada pela marcação a mercado, oriunda de swaps para CDI de dívidas indexadas a IPCA (3 séries de CRIs), taxa pré-fixada (1 série de CRI) e USD (3 operações de empréstimos), com impacto não-caixa positivo em R\$ 7 milhões no 1T25 (vs. negativo em -R\$ 58M no 1T24).

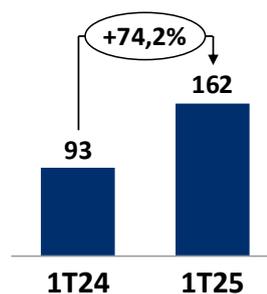
Vale ressaltar que a linha “Custo de Antecipação de Recebíveis” reflete o total de encargos das operações realizadas ao longo do 1T25. O volume de recebíveis descontados que aparece na tabela da Dívida Líquida na página 9 (R\$ 1.875 milhões) refere-se somente ao valor que venceria no trimestre subsequente. Além disso, também foram antecipados vencimentos que aconteceriam dentro do 1T25. Os volumes antecipados dependem das necessidades de caixa diárias da Companhia, que variam de acordo com os montantes dos pagamentos realizados (fornecedores, CAPEX, dívidas, entre outras obrigações).

### EVOLUÇÃO DO LUCRO REFORÇA A RESILIÊNCIA OPERACIONAL, APESAR DO CENÁRIO DE JUROS ELEVADOS

O lucro antes do IR/CS (LAIR) na visão Pré-IFRS16 foi de R\$ 222 milhões no 1T25 (+83,5% vs. 1T24). Na visão Pós-IFRS16, o LAIR atingiu R\$ 151 milhões, mais do que dobrando em relação ao mesmo período do ano anterior (+179,6% vs. 1T24). Esse desempenho reflete, principalmente, a maturação das novas lojas e o eficiente controle de despesas, mesmo com o aprimoramento da experiência de compra por meio da ampliação de serviços e sortimentos.

O lucro líquido Pré-IFRS16 alcançou R\$ 162 milhões no trimestre (+74,2% vs 1T24), com margem líquida de 0,9% (+0,4 p.p. vs. 1T24). Na visão Pós-IFRS16, o lucro líquido totalizou R\$ 117 milhões, com margem líquida de 0,6% (+0,3 p.p. vs. 1T24).

#### Lucro Líquido (R\$ Milhões)



Mg. Líquida <sup>(1)</sup> (%) **0,5**      **0,9**

<sup>(1)</sup> % Receita Líquida

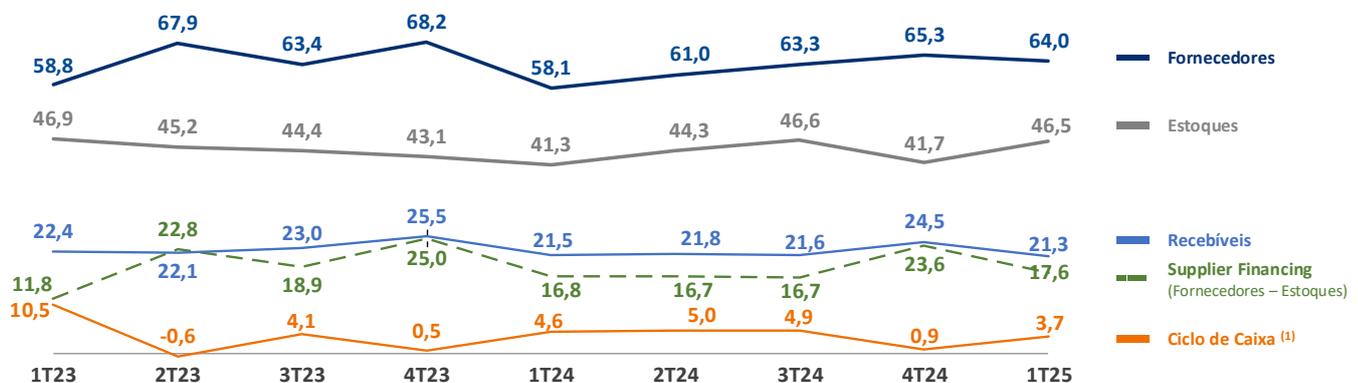
**DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25**  
Comentário do Desempenho**REDUÇÃO DE INVESTIMENTOS REFLETE COMPROMISSO COM DESALAVANCAGEM**

| (R\$ milhões)                       | 1T25      | 1T24       | Δ            |
|-------------------------------------|-----------|------------|--------------|
| Novas lojas e aquisição de terrenos | 29        | 179        | (150)        |
| Reformas e manutenções              | 41        | 41         | -            |
| Infraestrutura e outros             | 9         | 11         | (2)          |
| <b>Total Investimentos - Bruto</b>  | <b>79</b> | <b>231</b> | <b>(152)</b> |

Os investimentos, correspondentes às adições ao imobilizado, totalizaram R\$ 79 milhões no 1T25. A redução frente ao mesmo período de 2024 reflete, sobretudo, a concentração da expansão prevista para o segundo semestre do ano. Essa dinâmica está em linha com o plano de abertura de 10 lojas em 2025 e com o compromisso da Companhia com a disciplina financeira e o processo de desalavancagem.

**DISCIPLINA CONSTANTE NA GESTÃO DO CICLO DE CAIXA**

Em dias de CMV (Custo das Mercadorias Vendidas)



(1) Ciclo de Caixa = Fornecedores ( - ) Estoques ( - ) Recebíveis (Ajustado para recebíveis descontados)

O ciclo de caixa trimestral foi de 3,7 dias no 1T25, o que reflete uma melhora de 0,9 dia em relação ao 1T24. O resultado é explicado, principalmente, por:

- A linha *Supplier Financing*, que inclui as linhas de fornecedores e estoques, teve uma melhora de 0,8 dia, principalmente, em razão ao deslocamento do feriado da Páscoa para o mês de abril em 2025, o que demandou a antecipação de compras e resultou em um maior prazo com fornecedor e nível estoques ao final do 1T25.
- A política de parcelamento de compras aos clientes permanece sem alteração, ou seja, sem realização de alongamento de prazos, o que é evidenciado inclusive pela relativa estabilidade, com redução de 0,2 dia na linha de recebíveis no 1T25 (vs. 1T24).

**GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE ATINGE R\$ 1,6 BILHÃO NOS ÚLTIMOS 12 MESES**

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

| (R\$ milhões - Acumulado 12 Meses)  | 1T25         | 1T24           | Δ              |
|-------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>        | <b>4.238</b> | <b>3.684</b>   | <b>553</b>     |
| Variação Capital de Giro            | (1.123)      | 1.194          | (2.316)        |
| <b>Geração de Caixa Operacional</b> | <b>3.115</b> | <b>4.878</b>   | <b>(1.763)</b> |
| Capex                               | (1.495)      | (3.046)        | 1.551          |
| Aquisição Hipermercados             | 7            | (2.711)        | 2.718          |
| <b>Geração de Caixa Livre</b>       | <b>1.627</b> | <b>(879)</b>   | <b>2.506</b>   |
| Dividendos Líquidos                 | (62)         | 46             | (108)          |
| Pagamento de Juros                  | (1.874)      | (1.824)        | (50)           |
| <b>Geração de Caixa Total</b>       | <b>(309)</b> | <b>(2.657)</b> | <b>2.348</b>   |

<sup>(1)</sup> EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 (excluindo equivalência patrimonial)

A geração de caixa operacional totalizou R\$ 3,1 bilhões, impulsionada pelo crescimento de R\$ 553 milhões no EBITDA acumulado dos últimos 12 meses em relação ao ano anterior. No período, a variação do capital de giro foi impactada, principalmente, por um saldo de contas a receber superior ao do 1T24, consequência de uma posição de caixa mais robusta, que demandou um menor volume de antecipação de recebíveis para fazer frente às necessidades de caixa da Companhia.

A geração de caixa livre acumulou R\$ 1,6 bilhão nos últimos 12 meses, revertendo o consumo de R\$ 879 milhões registrado no mesmo período do ano anterior. O desempenho reflete, principalmente, a finalização dos pagamentos relacionados à aquisição dos 66 pontos comerciais de hipermercados, somada à redução no ritmo de expansão (CAPEX) e à sólida evolução do EBITDA no período.

A geração de caixa total também apresentou importante recuperação, com melhora de R\$ 2,3 bilhões em relação ao 1T24. Esse resultado reforça a efetividade das iniciativas de eficiência operacional e alocação de capital, além do foco contínuo na disciplina financeira e geração de valor para os acionistas.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

Comentário do Desempenho

## CRESCIMENTO DO EBITDA E CONTINUIDADE NO CICLO DE REDUÇÃO DA DÍVIDA PROPORCIONAM REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM

| (R\$ milhões)  | 1T25            | 1T24            |
|--|-----------------|-----------------|
| Dívida Circulante  | (1.244)         | (5.397)         |
| Dívida Não Circulante  | (14.645)        | (10.318)        |
| <b>Total da Dívida Bruta</b>   | <b>(15.889)</b> | <b>(15.715)</b> |
| Caixa e Equivalentes de caixa  | 4.402           | 4.538           |
| <b>Dívida Líquida</b>  | <b>(11.487)</b> | <b>(11.177)</b> |
| Saldo de Recebíveis Descontados <sup>(1)</sup>   | (1.875)         | (2.633)         |
| <b>Dívida Líquida + Recebíveis descontados <sup>(2)</sup></b>                                  | <b>(13.362)</b> | <b>(13.810)</b> |
| EBITDA Ajustado <sup>(3)</sup>   | 4.238           | 3.684           |
| <b>Dívida Líquida + Recebíveis descontados <sup>(2)</sup> / EBITDA Ajustado <sup>(3)</sup></b> | <b>-3,15x</b>   | <b>-3,75x</b>   |

<sup>(1)</sup> Representa o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente

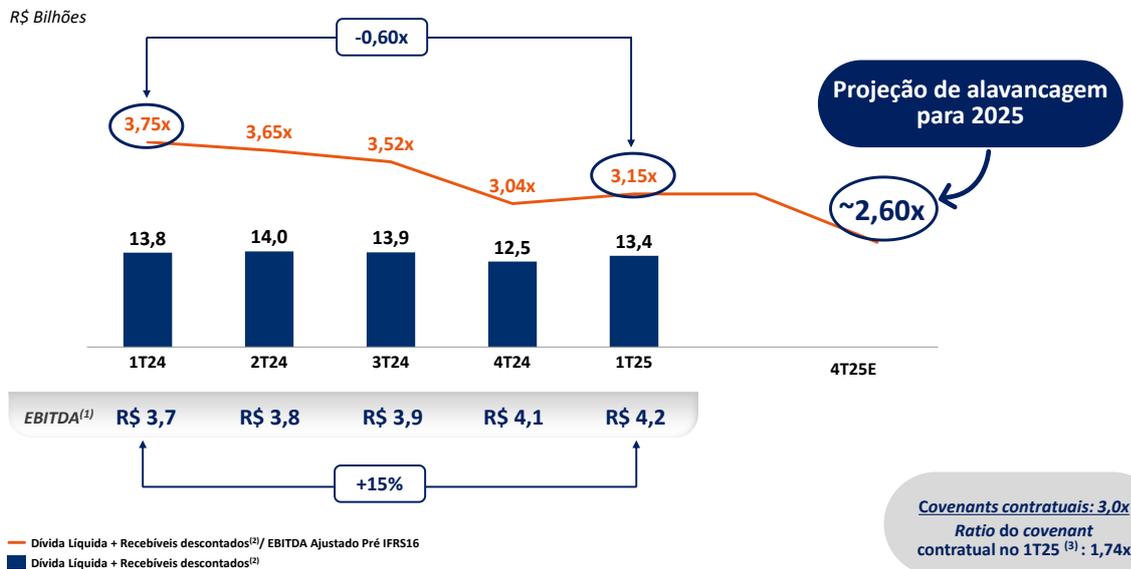
<sup>(2)</sup> Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contemplava o saldo a pagar da aquisição de hipermercados. O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24

<sup>(3)</sup> EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses (excluindo equivalência patrimonial)

-0,60x

O índice de alavancagem, representado pela relação dívida líquida/EBITDA Ajustado Pré-IFRS16, atingiu 3,15x no trimestre, representando uma importante redução de -0,60x vs. 1T24 e a continuidade no processo de redução da alavancagem. O patamar de alavancagem reflete o crescimento de R\$ 553 milhões no EBITDA Pré-IFRS 16 (acumulado de 12 meses), resultado no avanço na maturação das lojas novas, e a redução de R\$ 448 milhões na dívida líquida, explicada pela sólida geração de caixa operacional no período.

Ao final do período, o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente foi de R\$ 1,9 bilhão, com prazo médio de 10 dias. A antecipação de recebíveis é uma operação característica do varejo e do mercado brasileiro, sendo componente relevante da gestão de tesouraria da Companhia que administra o saldo de caixa aplicado e o montante de recebíveis disponíveis para desconto.



— Dívida Líquida + Recebíveis descontados<sup>(2)</sup> / EBITDA Ajustado Pré-IFRS16

■ Dívida Líquida + Recebíveis descontados<sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado 12 meses (excluindo equivalência patrimonial).

<sup>(2)</sup> Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contemplava o saldo a pagar da aquisição de hipermercados. O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24

<sup>(3)</sup> Ratios Contratuais: [Dívida Bruta (-) Caixa (+) Contas a receber com deságio de 1,5%] / [Lucro Bruto (+) Depreciação Logística (-) SG&A]

Gráfico sem escala

**DISPONIBILIDADE ATINGE R\$ 6 BILHÕES E CRESCE 17% VERSUS 1T24**

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

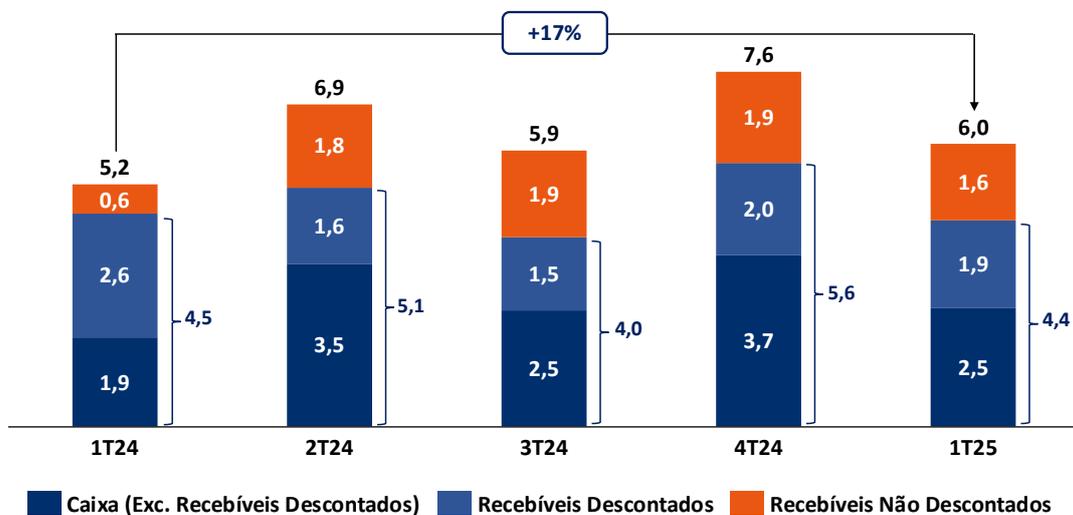
## Comentário do Desempenho

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com uma disponibilidade total de caixa de R\$ 6,0 bilhões, considerando os recebíveis não descontados com liquidez passível em D+1. Esse valor representa um crescimento de 17% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado pela maior geração de caixa no trimestre.

As disponibilidades, que incluem o saldo de caixa ao final do período e os recebíveis não descontados, refletem a evolução do caixa médio aplicado, que atingiu R\$ 1,845 bilhão no 1T25. Para efeito comparativo, o caixa médio foi de R\$ 777 milhões no 4T23, R\$ 639 milhões no 1T24, R\$ 835 milhões no 2T24, R\$ 1,325 bilhão no 3T24 e R\$ 1,917 bilhão no 4T24.

### Disponibilidades de Caixa

(R\$ Bilhões)



## AVANÇOS EM ESG

O Assaí segue promovendo prosperidade para todos(as), de sol a sol, por meio de uma estratégia de sustentabilidade robusta e eficaz, garantindo que nosso crescimento gere valor tanto para a sociedade quanto para o meio ambiente.

Nossos três pilares estratégicos são:

- **Operações eficientes:** inovamos em nossas operações para reduzir o impacto climático e garantir cadeias de fornecimento mais responsáveis.
- **Desenvolvimento de pessoas e comunidades:** promovemos prosperidade para todos(as), com oportunidades de crescimento para os colaboradores(as), empreendedores(as) e comunidades.
- **Gestão ética e transparente:** construímos relacionamentos éticos e transparentes pautados em boas práticas ESG.

Os principais destaques do 1T25 foram:

### OPERAÇÕES EFICIENTES

- **Aumento de 121%** na compostagem de resíduos proveniente das lojas comparado ao 1T24; e
- **Crescimento de 18%** na penetração de venda de ovos de bem-estar animal (livre de gaiolas) em nossas lojas comparado ao 1T24.

### GESTÃO ÉTICA E TRANSPARENTE

- Pelo 3º ano consecutivo, a Companhia integra o Índice de Sustentabilidade (ISE), reforçando nosso compromisso com as melhores práticas de mercado para geração de valor junto à sociedade; e
- **Publicação do Relatório Anual e de Sustentabilidade de 2024**, ainda no 1T25, garantindo tempestividade e transparência na gestão.

### DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E COMUNIDADES

- Impactamos positivamente pessoas e comunidades ao redor:
  - 48,6% de negros na liderança (gerentes e acima), crescimento de +4,3 p.p. vs. 1T24;
  - 25,9% mulheres em cargos de liderança (gerentes e acima), aumento de +1,2 p.p. comparado ao 1T24;
  - Realização da 7ª semana da mulher, que abordou temas como vieses inconscientes de gênero, combate ao assédio moral e sexual e desafios no mercado de trabalho;
  - 33,5% dos colaboradores 50+, crescimento de +2,0 p.p vs. 1T24; e
  - Aumento de +30% de migrantes e refugiados no quadro de colaboradores vs. 1T24, totalizando mais de 1.000 colaboradores, fortalecendo esse pilar na agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão da Companhia.
- Por meio do Instituto Assaí, a Companhia continua possibilitando oportunidades e viabilizando caminhos para o crescimento e a prosperidade para pessoas e comunidades:
  - Lançamento da 8ª edição do Prêmio Academia Assaí, programa de apoio financeiro e de reconhecimento a 2.100 empreendedores de todas as regiões do país.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

### PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

- **Global Powers of Retailing 2025 (Deloitte):** 92ª posição dentre as 250 maiores varejistas do mundo — a melhor colocação de uma empresa brasileira na história do ranking, que considera a receita líquida do ano fiscal de 2023;
- **O Melhor de São Paulo:** eleito pelos paulistanos, pela 10ª vez consecutiva, o Melhor Atacadista da capital;
- **Ranking da Associação Brasileira de Supermercados (ABRAS):** 2º lugar dentre os maiores varejistas de alimentos do Brasil em 2024 (critério: faturamento);
- **Ranking da Associação Brasileira dos Atacadistas de Autosserviço (ABAAS):** 2º lugar dentre os maiores varejistas de alimentos do Brasil em 2024 (critério: faturamento);
- **Estadão Empresas Mais:** 9º lugar dentre as 1.500 companhias com melhor performance financeira;
- **Prêmio Atendimento Abrarec CX 2025:** classificado entre as 30 empresas de destaque na categoria de atendimento ao cliente;
- **Reporting Matters 2024:** o Relatório Anual e de Sustentabilidade 2023 do Assaí foi reconhecido pelo Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS); e
- **Consumidor Moderno:** Belmiro Gomes, CEO da Companhia, foi eleito um dos 22 líderes que mais transformaram a experiência de consumo no Brasil.

### SOBRE A SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.

O **Assaí Atacadista** é uma *Corporation* (empresa sem um único controlador) que opera no setor de atacarejo há 50 anos e a rede alimentar com a maior presença nos lares brasileiros (NielsenIQ *Homescan*). É ainda a melhor empresa de atacado e varejo do Brasil (Melhores e Maiores 2024 da Exame) e a marca mais lembrada do varejo físico e digital (*Branding Brasil*).

As ações do Assaí são as únicas de uma empresa de atacarejo negociadas na B3 (ASAI3). Com uma forte geração de caixa, a Companhia continua a crescer anualmente e, em 2024, alcançou um faturamento de R\$ 80,6 bilhões.

Fundado em São Paulo (SP), o Assaí atende comerciantes e consumidores(as) que buscam maior economia na compra a varejo ou a atacado, liderando a proposta de inovação no formato. Atualmente, tem mais de 300 lojas em todas as regiões do país (24 Estados + DF) e mais de 87 mil colaboradores(as), sendo reconhecida pela GPTW como a melhor empresa de varejo alimentar para se trabalhar (companhias com mais de 10 mil colaboradores).

A Companhia é reconhecida pelo seu forte trabalho social, conta com o Instituto Assaí que, desde 2022, atua com ações de impacto social nas frentes de apoio ao empreendedorismo, incentivo ao esporte e segurança alimentar.

# **DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25**

Comentário do Desempenho

## **CONTATOS – DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

**Aymar Giglio**

CFO Interino

**Gabrielle Castelo Branco Helú**

Diretora de Relações com Investidores

**Ana Carolina Silva**

**Beatris Atilio**

**Daniel Magalhães**

**Guilherme Muniz**

**João Felipe Pessoa**

**Marcel Silva**

**E-mail:** [ri.assai@assai.com.br](mailto:ri.assai@assai.com.br)

**Website:** [www.ri.assai.com.br](http://www.ri.assai.com.br)

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

### IMPACTOS IFRS16

Com a adoção da norma IFRS16, em janeiro de 2019, algumas linhas da demonstração de resultados são impactadas. Na tabela abaixo estão destacadas as principais alterações:

| (R\$ milhões)                          | 1T25        |             |                  | 1T24        |             |                  |
|--|-------------|-------------|------------------|-------------|-------------|------------------|
|  | PRÉ         | PÓS         | Δ                | PRÉ         | PÓS         | Δ                |
| Desp. com Vendas, Gerais e Adm.        | (2.067)     | (1.739)     | 328              | (1.923)     | (1.621)     | 302              |
| EBITDA Ajustado                        | 1.022       | 1.372       | 350              | 897         | 1.217       | 320              |
| <b>Margem EBITDA Ajustado</b>          | <b>5,5%</b> | <b>7,4%</b> | <b>1,9 p.p.</b>  | <b>5,2%</b> | <b>7,1%</b> | <b>1,9 p.p.</b>  |
| Outras Despesas Operacionais, Líquidas | (2)         | (2)         | -                | (3)         | (4)         | (1)              |
| Depreciação e Amortização              | (286)       | (429)       | (143)            | (263)       | (399)       | (136)            |
| Resultado Financeiro Líquido           | (512)       | (790)       | (278)            | (510)       | (760)       | (250)            |
| Imposto de Renda                       | (60)        | (34)        | 26               | (28)        | 6           | 34               |
| Lucro Líquido do Período               | 162         | 117         | (45)             | 93          | 60          | (33)             |
| <b>Margem Líquida</b>                  | <b>1,2%</b> | <b>0,6%</b> | <b>-0,6 p.p.</b> | <b>0,7%</b> | <b>0,3%</b> | <b>-0,4 p.p.</b> |

### RISCO SACADO

No 1T25, a Companhia intermediou operações de antecipação de recebíveis a fornecedores (operação de risco sacado), resultando em uma receita de R\$ 13 milhões. Vale ressaltar que não há encargos financeiros para a Companhia, e esses passivos não são considerados dívida líquida. Ainda, em linha com a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022, a Administração concluiu que não há impactos significativos, uma vez que a essência das transações foi mantida. O saldo a pagar dessas operações totalizou R\$ 826 milhões em 31 de março de 2025 (R\$ 789 milhões relativos a produtos e R\$ 37 milhões a imobilizado), ante R\$ 938 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 779 milhões de produtos e R\$ 159 milhões de imobilizado) e R\$ 1,5 bilhão em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 1,1 bilhão de produtos e R\$ 389 milhões de imobilizado). Conforme nota explicativa 14.2 das informações contábeis intermediárias de 31 de março de 2025.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

### ANEXOS

### INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

#### I – Número de lojas e área de vendas

| Número de Lojas                      | 1T21 | 1T22 | 1T23  | 1T24  | 2T24  | 3T24  | 4T24  | 1T25  |
|--------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Sudeste                              | 101  | 113  | 141   | 154   | 155   | 158   | 162   | 162   |
| Nordeste                             | 49   | 59   | 74    | 82    | 82    | 82    | 82    | 82    |
| Centro-Oeste                         | 18   | 21   | 25    | 28    | 28    | 28    | 28    | 28    |
| Norte                                | 11   | 16   | 17    | 18    | 18    | 19    | 20    | 20    |
| Sul                                  | 5    | 7    | 9     | 10    | 10    | 10    | 10    | 10    |
| Total                                | 184  | 216  | 266   | 292   | 293   | 297   | 302   | 302   |
| Área de Vendas (mil m <sup>2</sup> ) | 810  | 986  | 1.326 | 1.478 | 1.483 | 1.504 | 1.529 | 1.529 |

Desde o início das inaugurações das conversões (3T22), foram fechadas 6 lojas, sendo 1 no 3T22, 3 no 4T22, 1 no 2T23 e 1 no 3T23. Além disso, 6 lojas em operação tiveram a área de vendas ampliada devido ao projeto de conversões, das quais 1 no 3T22, 4 no 4T22 e 1 no 4T24.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

### INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações contábeis intermediárias (excluindo anexo II) foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

#### II – Demonstração de Resultado (Pré-IFRS16)

| R\$ - Milhões   | 1T25            | 1T24            | Δ%           |
|---|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>  | <b>20.291</b>   | <b>18.826</b>   | <b>7,8%</b>  |
| <b>Receita Líquida</b>  | <b>18.552</b>   | <b>17.222</b>   | <b>7,7%</b>  |
| <b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>                                       | <b>(15.480)</b> | <b>(14.418)</b> | <b>7,4%</b>  |
| Depreciação (Logística)   | (14)            | (9)             | 55,7%        |
| <b>Lucro Bruto</b>  | <b>3.058</b>    | <b>2.795</b>    | <b>9,4%</b>  |
| Despesas com Vendas   | (1.833)         | (1.715)         | 6,9%         |
| Despesas Gerais e Administrativas   | (234)           | (208)           | 12,5%        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                      | <b>(2.067)</b>  | <b>(1.923)</b>  | <b>7,5%</b>  |
| Resultado da Equiv. Patrimonial   | 17              | 16              | 6,3%         |
| Outras Despesas Operacionais, Líquidas                                      | (2)             | (3)             | -33,3%       |
| Depreciação e Amortização   | (272)           | (254)           | 7,1%         |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>          | <b>734</b>      | <b>631</b>      | <b>16,3%</b> |
| Receitas Financeiras  | 83              | 43              | 93,0%        |
| Despesas Financeiras  | (595)           | (553)           | 7,6%         |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>   | <b>(512)</b>    | <b>(510)</b>    | <b>0,4%</b>  |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>   | <b>222</b>      | <b>121</b>      | <b>83,5%</b> |
| Imposto de Renda  | (60)            | (28)            | 114,3%       |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>   | <b>162</b>      | <b>93</b>       | <b>74,2%</b> |
| <b>EBITDA - (Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos)</b> | <b>1.020</b>    | <b>894</b>      | <b>14,1%</b> |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>                                       | <b>1.022</b>    | <b>897</b>      | <b>13,9%</b> |

| % da Receita Líquida                   | 1T25          | 1T24          | Δ p.p.          |
|--|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>16,5%</b>  | <b>16,2%</b>  | <b>0,3 p.p.</b> |
| Despesas com Vendas                    | -9,9%         | -10,0%        | 0,1 p.p.        |
| Despesas Gerais e Administrativas      | -1,3%         | -1,2%         | -0,1 p.p.       |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b> | <b>-11,1%</b> | <b>-11,2%</b> | <b>0,1 p.p.</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial        | 0,1%          | 0,1%          | 0,0 p.p.        |
| Outras Despesas Operacionais, Líquidas | 0,0%          | 0,0%          | 0,0 p.p.        |
| Depreciação e Amortização              | -1,5%         | -1,5%         | 0,0 p.p.        |
| <b>EBIT</b>                            | <b>4,0%</b>   | <b>3,7%</b>   | <b>0,3 p.p.</b> |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>    | <b>-2,8%</b>  | <b>-3,0%</b>  | <b>0,2 p.p.</b> |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>    | <b>1,2%</b>   | <b>0,7%</b>   | <b>0,5 p.p.</b> |
| Imposto de Renda                       | -0,3%         | -0,2%         | -0,1 p.p.       |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>        | <b>0,9%</b>   | <b>0,5%</b>   | <b>0,4 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>5,5%</b>   | <b>5,2%</b>   | <b>0,3 p.p.</b> |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>  | <b>5,5%</b>   | <b>5,2%</b>   | <b>0,3 p.p.</b> |

<sup>(1)</sup> Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

### III – Demonstração de Resultado (Pós-IFRS16)

| R\$ - Milhões   | 1T25            | 1T24            | Δ%            |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>  | <b>20.291</b>   | <b>18.826</b>   | <b>7,8%</b>   |
| <b>Receita Líquida</b>  | <b>18.552</b>   | <b>17.222</b>   | <b>7,7%</b>   |
| <b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>                                       | <b>(15.458)</b> | <b>(14.400)</b> | <b>7,3%</b>   |
| Depreciação (Logística)   | (28)            | (20)            | 40,0%         |
| <b>Lucro Bruto</b>  | <b>3.066</b>    | <b>2.802</b>    | <b>9,4%</b>   |
| Despesas com Vendas   | (1.508)         | (1.416)         | 6,5%          |
| Despesas Gerais e Administrativas   | (231)           | (205)           | 12,7%         |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                      | <b>(1.739)</b>  | <b>(1.621)</b>  | <b>7,3%</b>   |
| Resultado da Equiv. Patrimonial   | 17              | 16              | 6,3%          |
| Outras Despesas Operacionais, Líquidas                                      | (2)             | (4)             | -50,0%        |
| Depreciação e Amortização   | (401)           | (379)           | 5,8%          |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>          | <b>941</b>      | <b>814</b>      | <b>15,6%</b>  |
| Receitas Financeiras  | 83              | 43              | 93,0%         |
| Despesas Financeiras  | (873)           | (803)           | 8,7%          |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>   | <b>(790)</b>    | <b>(760)</b>    | <b>3,9%</b>   |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>   | <b>151</b>      | <b>54</b>       | <b>179,6%</b> |
| Imposto de Renda  | (34)            | 6               | -666,7%       |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>   | <b>117</b>      | <b>60</b>       | <b>95,0%</b>  |
| <b>EBITDA - (Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos)</b> | <b>1.370</b>    | <b>1.213</b>    | <b>12,9%</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>                                       | <b>1.372</b>    | <b>1.217</b>    | <b>12,7%</b>  |

| % da Receita Líquida                   | 1T25         | 1T24         | Δ p.p.          |
|--|--------------|--------------|-----------------|
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>16,5%</b> | <b>16,3%</b> | <b>0,2 p.p.</b> |
| Despesas com Vendas                    | -8,1%        | -8,2%        | 0,1 p.p.        |
| Despesas Gerais e Administrativas      | -1,2%        | -1,2%        | 0,0 p.p.        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b> | <b>-9,4%</b> | <b>-9,4%</b> | <b>0,0 p.p.</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial        | 0,1%         | 0,1%         | 0,0 p.p.        |
| Outras Despesas Operacionais, Líquidas | 0,0%         | 0,0%         | 0,0 p.p.        |
| Depreciação e Amortização              | -2,2%        | -2,2%        | 0,0 p.p.        |
| <b>EBIT</b>                            | <b>5,1%</b>  | <b>4,7%</b>  | <b>0,4 p.p.</b> |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>    | <b>-4,3%</b> | <b>-4,4%</b> | <b>0,1 p.p.</b> |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>    | <b>0,8%</b>  | <b>0,3%</b>  | <b>0,5 p.p.</b> |
| Imposto de Renda                       | -0,2%        | 0,0%         | -0,2 p.p.       |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>        | <b>0,6%</b>  | <b>0,3%</b>  | <b>0,3 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>7,4%</b>  | <b>7,0%</b>  | <b>0,4 p.p.</b> |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>  | <b>7,4%</b>  | <b>7,1%</b>  | <b>0,3 p.p.</b> |

<sup>(1)</sup> Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

### IV – Balanço Patrimonial (Pós-IFRS16)

| ATIVO  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| (R\$ milhões)                                    | 31.03.2025    | 31.12.2024    |
| <b>Ativo Circulante</b>                          | <b>15.707</b> | <b>16.448</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4.402         | 5.628         |
| Contas a receber                                 | 1.820         | 2.210         |
| Estoques   | 8.074         | 7.127         |
| Tributos a recuperar                             | 1.143         | 1.241         |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 5             | 93            |
| Despesas antecipadas                             | 217           | 99            |
| Outras contas a receber                          | 46            | 50            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                      | <b>28.978</b> | <b>29.145</b> |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 166           | 140           |
| Tributos a recuperar                             | 874           | 672           |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 425           | 297           |
| Partes relacionadas                              | 21            | 23            |
| Depósitos judiciais                              | 23            | 24            |
| Despesas antecipadas                             | 8             | 9             |
| Outras contas a receber                          | 42            | 31            |
| Investimentos                                    | 804           | 804           |
| Imobilizado                                      | 13.362        | 13.564        |
| Intangível                                       | 5.180         | 5.183         |
| Direito de Uso                                   | 8.073         | 8.398         |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                            | <b>44.685</b> | <b>45.593</b> |
|  |               |               |
| PASSIVO  |               |               |
| (R\$ milhões)                                    | 31.03.2025    | 31.12.2024    |
| <b>Passivo Circulante</b>                        | <b>14.897</b> | <b>16.312</b> |
| Fornecedores                                     | 10.592        | 10.709        |
| Fornecedores - Convênios                         | 826           | 938           |
| Empréstimos                                      | 48            | 38            |
| Debêntures e notas promissórias                  | 1.201         | 2.046         |
| Salários e encargos sociais                      | 720           | 682           |
| Passivo de arrendamento                          | 399           | 412           |
| Demais impostos a recolher                       | 366           | 529           |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar   | 58            | 34            |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 20            | 129           |
| Receitas a apropriar                             | 372           | 449           |
| Outras contas a pagar                            | 295           | 346           |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                    | <b>24.403</b> | <b>24.026</b> |
| Fornecedores                                     | 5             | 12            |
| Empréstimos                                      | 2.267         | 1.720         |
| Debêntures e notas promissórias                  | 12.803        | 12.761        |
| Provisão para demandas judiciais                 | 259           | 223           |
| Passivo de arrendamento                          | 8.976         | 9.232         |
| Receitas a apropriar                             | 28            | 26            |
| Plano de ações liquidadas em caixa               | 8             | 5             |
| Outras contas a pagar                            | 57            | 47            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                        | <b>5.385</b>  | <b>5.255</b>  |
| Capital social                                   | 1.456         | 1.272         |
| Reserva de capital                               | 100           | 88            |
| Reservas de lucros                               | 3.866         | 3.933         |
| Ações em tesouraria                              | (26)          | (26)          |
| Outros resultados abrangentes                    | (11)          | (12)          |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>44.685</b> | <b>45.593</b> |

### V – Fluxo de Caixa (Pós-IFRS16)

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

## Comentário do Desempenho

| (R\$ milhões)  | 31.03.2025     | 31.03.2024     |
|--|----------------|----------------|
| <b>Lucro líquido do período</b>                                  | <b>117</b>     | <b>60</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | (26)           | (24)           |
| Perda na alienação do imobilizado e de arrendamento              | 2              | 4              |
| Depreciações e amortizações                                      | 429            | 399            |
| Juros e variações monetárias                                     | 829            | 775            |
| Resultado de equivalência patrimonial                            | (17)           | (16)           |
| Provisão para demandas judiciais                                 | 58             | 2              |
| Provisão de opção de compra de ações                             | 12             | 5              |
| Provisão para perdas e quebras de estoque                        | 161            | 141            |
| Perdas (Reversões) estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 1              | (1)            |
|  | <b>1.566</b>   | <b>1.345</b>   |
| <b>Variações nos ativos operacionais</b>                         |                |                |
| Contas a receber   | 389            | 417            |
| Estoques   | (1.108)        | (56)           |
| Tributos a recuperar   | (157)          | 22             |
| Dividendos recebidos   | 17             | 94             |
| Partes relacionadas  | 2              | 3              |
| Depósitos judiciais  | 1              | 3              |
| Outros ativos  | (124)          | (114)          |
|  | <b>(980)</b>   | <b>369</b>     |
| <b>Variações nos passivos operacionais</b>                       |                |                |
| Fornecedores   | -              | (1.258)        |
| Salários e encargos sociais                                      | 38             | 32             |
| Impostos e contribuições a recolher                              | (84)           | 25             |
| Pagamento de demandas judiciais                                  | (28)           | (27)           |
| Receitas a apropriar   | (75)           | (85)           |
| Outros passivos  | (41)           | 56             |
|  | <b>(190)</b>   | <b>(1.257)</b> |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>        | <b>396</b>     | <b>457</b>     |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>             |                |                |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado                           | (304)          | (409)          |
| Aquisição de bens do ativo intangível                            | (5)            | (7)            |
| Recebimento de bens do ativo imobilizado                         | 1              | -              |
| Recebimento de bens do ativo mantido para venda                  | 2              | 11             |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>     | <b>(306)</b>   | <b>(405)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>            |                |                |
| Captação de empréstimos  | 608            | 500            |
| Custo de captação de empréstimos                                 | (1)            | (3)            |
| Pagamento de empréstimos   | (1.036)        | (25)           |
| Pagamento de juros de empréstimos                                | (400)          | (187)          |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos                | (109)          | -              |
| Pagamento de passivo de arrendamento                             | (86)           | (101)          |
| Pagamento de juros de passivo de arrendamento                    | (285)          | (263)          |
| Pagamento de aquisição de hipermercado                           | (7)            | (894)          |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>    | <b>(1.316)</b> | <b>(973)</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período               | 5.628          | 5.459          |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                | 4.402          | 4.538          |
| <b>Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>          | <b>(1.226)</b> | <b>(921)</b>   |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

## 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia" ou "Sendas") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob o código "ASAI3". A Companhia tem como atividade preponderante a comercialização varejista e atacadista de produtos alimentícios, artigos de bazar e outros produtos, por meio de sua rede de lojas, representada pela bandeira "ASSAI", sendo este o único segmento divulgável. A Companhia possui sede no Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ayrton Senna, 6.000, Lote 2 - Anexo A, Jacarepaguá/RJ. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia operava 302 lojas e 12 Centros de Distribuição, estando presente nas cinco regiões do país, atuando em 24 estados e no Distrito Federal.

### 1.1 Destaques do trimestre

Os destaques para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 foram:



Captação de empréstimo em moeda estrangeira com operações de *swap*, vide nota 15.5.



Aumento de capital mediante capitalização de reserva de expansão, vide nota 19.1.



Pagamento de juros sobre capital próprio, vide nota 19.2.



Aprovação dos dividendos mínimos obrigatórios, vide nota 19.2.

## 2 BASE DE PREPARAÇÃO E DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. Em conformidade com a OCPC 07 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil - Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

As informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas em milhões de reais – R\$. A moeda funcional da Companhia é o Real – R\$.

As informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 08 de maio de 2025.

## 3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia na elaboração das informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota 3 e em cada nota explicativa correspondente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 19 de fevereiro de 2025 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

### 3.1 Normas, alterações e interpretações de normas

No período findo em 31 de março de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

## 4 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo em período futuros.

As premissas e estimativas significativas utilizadas na elaboração das informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 19 de fevereiro de 2025, divulgadas na nota 5.

## 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                               | 31/03/2025   | 31/12/2024   |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Caixa e bancos                | 90           | 106          |
| Caixa e bancos - Exterior (i) | 26           | 28           |
| Aplicações financeiras (ii)   | 4.286        | 5.494        |
|                               | <u>4.402</u> | <u>5.628</u> |

(i) Em 31 de março de 2025, a Companhia tem recursos mantidos no exterior, sendo, R\$26 em dólares norte-americanos (R\$28 em dólares norte-americanos em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

(ii) Em 31 de março de 2025, as aplicações financeiras, correspondem às operações compromissadas e Certificados de Depósito Bancário - CDB, remunerados pela média ponderada de 99,14% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (98,54% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A exposição da Companhia aos indexadores de taxa de juros e a análise de sensibilidade para estes ativos financeiros estão divulgados na nota 15.3.

## 6 CONTAS A RECEBER

|  | Nota | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|--|------|------------|------------|
| Proveniente de vendas com:                           |      |            |            |
| Cartões de crédito                                   | 6.1  | 1.106      | 1.418      |
| Cartões de crédito - Partes relacionadas (FIC)       | 9.1  | 364        | 412        |
| Tickets  | 6.1  | 150        | 113        |
| Total de cartões de crédito e tickets                |      | 1.620      | 1.943      |
| Boletos  |      | 168        | 177        |
| Fornecedores e outros                                |      | 36         | 93         |
|  |      | 1.824      | 2.213      |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 6.2  | (4)        | (3)        |
|  |      | 1.820      | 2.210      |

Abaixo apresentamos a composição do saldo pelo seu valor bruto por período de vencimento:

|                        | Total | A vencer | Títulos vencidos |                  |
|------------------------|-------|----------|------------------|------------------|
|                        |       |          | Até 30 dias      | Acima de 30 dias |
| 31 de março de 2025    | 1.824 | 1.821    | 1                | 2                |
| 31 de dezembro de 2024 | 2.213 | 2.204    | 8                | 1                |

### 6.1 Cessão de contas a receber de clientes

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber, referente a cartão de crédito e tickets junto às administradoras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 31 de março de 2025, o montante correspondente a essas operações é de R\$1.883 (R\$1.976 em 31 de dezembro de 2024). O montante foi baixado do saldo de contas a receber, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis em 31 de março de 2025 foi de R\$37 (R\$44 em 31 de março de 2024), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 23.

Em 31 de março de 2025, o valor dos recebíveis, atualmente, passíveis de desconto (cartões de crédito e tickets) é de R\$1.620 (R\$1.943 em 31 de dezembro de 2024).

### 6.2 Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

|                      | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|----------------------|------------|------------|
| No início do período | (3)        | (15)       |
| Adições              | (3)        | (25)       |
| Reversões            | 2          | 26         |
| No final do período  | (4)        | (14)       |

## 7 ESTOQUES

|                          | Nota | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------|------|------------|------------|
| Lojas                    |      | 7.090      | 6.498      |
| Centrais de distribuição |      | 1.582      | 1.231      |
| Acordos comerciais       | 7.1  | (536)      | (505)      |
| Perdas com estoques      | 7.2  | (62)       | (97)       |
|                          |      | 8.074      | 7.127      |

### 7.1 Acordos comerciais

Em 31 de março de 2025, o valor de acordos comerciais não realizados, apresentado como redutor do saldo de estoques, totalizou R\$536 (R\$505 em 31 de dezembro de 2024).

### 7.2 Perdas com estoques

|                      | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|----------------------|------------|------------|
| No início do período | (97)       | (81)       |
| Adições              | (169)      | (146)      |
| Reversões            | 8          | 5          |
| Baixas               | 196        | 177        |
| No final do período  | (62)       | (45)       |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13  
B3 LISTED NM

## 8 TRIBUTOS A RECUPERAR

|  | Nota | 31/03/2025   | 31/12/2024   |
|--|------|--------------|--------------|
| ICMS                                       | 8.1  | 1.461        | 1.297        |
| PIS e COFINS                               | 8.2  | 320          | 353          |
| Instituto Nacional do Seguro Social - INSS |      | 147          | 144          |
| Impostos retidos a recuperar               |      | 89           | 119          |
|  |      | <b>2.017</b> | <b>1.913</b> |
| Circulante                                 |      | 1.143        | 1.241        |
| Não circulante                             |      | 874          | 672          |

### 8.1 Crédito de ICMS

Os Estados têm modificado substancialmente suas legislações internas visando à implantação e ampliação da sistemática da substituição tributária do ICMS. Referida sistemática implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada em cada Estado. A ampliação dessa sistemática para uma gama cada vez maior de produtos comercializados no varejo, gera uma antecipação do tributo e conseqüentemente um ressarcimento em determinadas operações.

#### • Expectativa de realização dos créditos de ICMS

Para as informações contábeis intermediárias de 31 de março de 2025, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



### 8.2 Crédito de PIS e COFINS

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal - STF reconheceu, em sede de repercussão geral, a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF julgou os Embargos de Declaração, em relação ao valor a ser excluído da base de cálculo das contribuições, no caso se deveria ser apenas o ICMS pago ou se todo o ICMS, conforme destacado nas respectivas notas fiscais. O STF proferiu decisão favorável aos contribuintes, concluindo que todo o ICMS destacado deve ser excluído da base de cálculo.

Atualmente a Companhia, com o julgamento favorável da Suprema Corte, vem reconhecendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

#### • Expectativa de realização dos créditos de PIS e COFINS

Para as informações contábeis intermediárias de 31 de março de 2025, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de PIS e da COFINS a recuperar, no montante de R\$320 e a expectativa de realização está dentro de 1 ano.

## 9 PARTES RELACIONADAS

### 9.1 Saldos e transações com partes relacionadas

|  | Saldos do Ativo  |            |               |            | Saldos do Passivo |            | Transações          |            |
|--|------------------|------------|---------------|------------|-------------------|------------|---------------------|------------|
|  | Contas a receber |            | Outros ativos |            | Fornecedores      |            | Receitas (Despesas) |            |
|  | 31/03/2025       | 31/12/2024 | 31/03/2025    | 31/12/2024 | 31/03/2025        | 31/12/2024 | 31/03/2025          | 31/03/2024 |
| <i>Joint Venture</i>   |                  |            |               |            |                   |            |                     |            |
| Financeira Itaú CBD S.A. Crédito, Financiamento e Investimento ("FIC") | 364              | 412        | 21            | 23         | 20                | 26         | 7                   | 7          |
|  | <b>364</b>       | <b>412</b> | <b>21</b>     | <b>23</b>  | <b>20</b>         | <b>26</b>  | <b>7</b>            | <b>7</b>   |
| Circulante   | 364              | 412        | -             | -          | 20                | 26         |                     |            |
| Não circulante   | -                | -          | 21            | 23         | -                 | -          |                     |            |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

Após a conclusão da cisão entre a Companhia e o Grupo Pão de Açúcar ("GPA") em 31 de dezembro de 2020, ambas se comprometeram a envidar esforços comercialmente razoáveis, no prazo de até 18 meses, para liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover a contraparte da posição fiadora, em relação a passivos ou obrigações, passando a incidir, após o referido prazo, o pagamento de *fee*, de forma líquida, a título de remuneração das garantias prestadas por ambas as partes. Caso a Companhia e o GPA deixassem de estar submetidas a controle comum, as partes ficariam obrigadas a liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover as garantias até então não substituídas ou prestadas, observados os prazos estabelecidos no Acordo de Separação.

A Companhia e o GPA deixaram de ser partes relacionadas no exercício social de 2023 e estão tomando as providências necessárias para substituição das garantias cruzadas sobre as obrigações contratuais de: (i) aluguel de lojas; (ii) contrato de empréstimo; e (iii) compra de energia. O *fee* pago ao GPA a título de remuneração das garantias prestadas em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 foi inferior a R\$1.

### 9.2 Remuneração da administração

As despesas referentes à remuneração dos administradores que foram registradas no resultado da Companhia no período findo em 31 de março de 2025 e 2024 foram as seguintes (valores expressos em milhares de reais):

|                            | Salário base  |               | Remuneração variável |               | Plano de opção de compra de ações e plano de pagamento baseado em ações |              | Total         |               |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---|--------------|---------------|---------------|
|                            | 2025          | 2024          | 2025                 | 2024          | 2025  | 2024         | 2025          | 2024          |
| Conselho de administração  | 3.189         | 3.048         | -                    | -             | -   | -            | 3.189         | 3.048         |
| Diretores estatutários     | 3.389         | 3.562         | 4.863                | 5.562         | 11.005  | 4.890        | 19.257        | 14.014        |
| Diretores não estatutários | 13.011        | 8.607         | 8.998                | 17.804        | 5.074   | 4.371        | 27.083        | 30.782        |
| Conselho fiscal            | 157           | 141           | -                    | -             | -   | -            | 157           | 141           |
|                            | <b>19.746</b> | <b>15.358</b> | <b>13.861</b>        | <b>23.366</b> | <b>16.079</b>   | <b>9.261</b> | <b>49.686</b> | <b>47.985</b> |

O plano de opção de compra de ações, integralmente conversíveis em ações, se relaciona aos executivos da Companhia e esse plano vem sendo tratado no resultado da Companhia. As despesas correspondentes são alocadas à Companhia e registradas no resultado do período em contrapartida à reserva de capital - opções de compra no patrimônio líquido. Não há outros benefícios de curto prazo concedidos aos membros da administração da Companhia. Os planos de benefícios de longo prazo estão divulgados nas notas 19.5.4 e 19.5.5.

### 10 INVESTIMENTOS

A seguir são apresentados os detalhes do investimento da Companhia no encerramento do período:

| Tipo de investimento | Sociedades                                   | País   | Participação nos investimentos - % |            |
|----------------------|--|--------|------------------------------------|------------|
|                      |  |        | Participação direta                |            |
|                      |  |        | 31/03/2025                         | 31/12/2024 |
| Joint Venture        | Bellamar Empreendimento e Participações S.A. | Brasil | 50,00                              | 50,00      |

#### Informações financeiras resumidas da Joint Venture

|                      | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|----------------------|------------|------------|
| Ativo circulante     | 1          | 1          |
| Ativo não circulante | 461        | 461        |
| Patrimônio líquido   | 462        | 462        |

|                          | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|--------------------------|------------|------------|
| Lucro líquido do período | 34         | 32         |

#### Composição e movimentação dos investimentos

|                          | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|--------------------------|------------|------------|
| No início do período     | 804        | 864        |
| Equivalência patrimonial | 17         | 16         |
| Dividendos recebidos     | (17)       | (94)       |
| No final do período      | 804        | 786        |

### 10.1 Teste de recuperação dos investimentos

O teste de recuperação (*impairment test*) dos investimentos utiliza as mesmas práticas descritas na nota 11.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 31 de março de 2025.

## Notas Explicativas

**Sendas Distribuidora S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

*(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)*
**ASAI3**  
 B3 LISTED NM
**11 IMOBILIZADO****11.1 Movimentação e composição do imobilizado**

|   | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições (i) | Baixas | Depreciações | Transferências e<br>outros | Saldo em<br>31/03/2025 |   | Custo<br>histórico | Depreciação<br>acumulada |
|---|------------------------|-------------|--------|--------------|----------------------------|------------------------|---|--------------------|--------------------------|
| Terrenos  | 559                    | -           | -      | -            | -                          | 559                    | = | 559                | -                        |
| Edifícios                                       | 894                    | 2           | -      | (6)          | 1                          | 891                    |   | 1.077              | (186)                    |
| Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros | 8.318                  | 36          | (1)    | (131)        | 3                          | 8.225                  |   | 10.340             | (2.115)                  |
| Máquinas e equipamentos                         | 2.431                  | 17          | (1)    | (74)         | 1                          | 2.374                  |   | 3.681              | (1.307)                  |
| Instalações                                     | 245                    | 2           | -      | (9)          | 1                          | 239                    |   | 445                | (206)                    |
| Móveis e utensílios                             | 889                    | 10          | (1)    | (41)         | 2                          | 859                    |   | 1.457              | (598)                    |
| Imobilizações em andamento                      | 123                    | 6           | -      | -            | (9)                        | 120                    |   | 120                | -                        |
| Outros  | 105                    | 5           | -      | (16)         | 1                          | 95                     |   | 297                | (202)                    |
|   | 13.564                 | 78          | (3)    | (277)        | -                          | 13.362                 |   | 17.976             | (4.614)                  |

|   | Saldo em<br>31/12/2023 | Adições (i) | Baixas | Depreciações | Transferências e<br>outros | Saldo em<br>31/03/2024 |   | Custo<br>histórico | Depreciação<br>acumulada |
|---|------------------------|-------------|--------|--------------|----------------------------|------------------------|---|--------------------|--------------------------|
| Terrenos  | 559                    | -           | -      | -            | -                          | 559                    | = | 559                | -                        |
| Edifícios                                       | 777                    | 31          | -      | (5)          | 41                         | 844                    |   | 1.006              | (162)                    |
| Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros | 8.099                  | 93          | (1)    | (124)        | (32)                       | 8.035                  |   | 9.643              | (1.608)                  |
| Máquinas e equipamentos                         | 2.310                  | 71          | -      | (65)         | 6                          | 2.322                  |   | 3.361              | (1.039)                  |
| Instalações                                     | 270                    | 2           | -      | (9)          | -                          | 263                    |   | 432                | (169)                    |
| Móveis e utensílios                             | 903                    | 29          | (2)    | (39)         | 5                          | 896                    |   | 1.342              | (446)                    |
| Imobilizações em andamento                      | 111                    | 5           | -      | -            | (20)                       | 96                     |   | 96                 | -                        |
| Outros  | 119                    | 8           | -      | (13)         | 2                          | 116                    |   | 265                | (149)                    |
|   | 13.148                 | 239         | (3)    | (255)        | 2                          | 13.131                 |   | 16.704             | (3.573)                  |

(i) Inclui a capitalização de juros no valor de R\$4 (R\$15 em 31 de março de 2024), vide nota 11.2.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASSAI3  
B3 LISTED NM

#### 11.2 Capitalização de juros dos empréstimos e arrendamentos financeiros

O valor dos custos de empréstimos e arrendamentos financeiros capitalizados diretamente atribuíveis à reforma, construção e aquisição de ativos imobilizados e intangíveis no escopo do CPC 20 (R1)/IAS 23 - Custo de Empréstimos e o valor dos juros de passivo de arrendamento incorporados ao valor dos ativos imobilizados e/ou intangíveis, pelo período em que os ativos ainda não estão em seu uso pretendido de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamentos, totalizaram o valor de R\$4 (R\$15 em 31 de março de 2024). A taxa média adotada para apuração dos custos de captação de empréstimos elegíveis para capitalização foi de 110,29% (113,41% em 31 de março de 2024) do CDI, correspondente à taxa de juros efetiva dos empréstimos tomados pela Companhia.

#### 11.3 Adições ao ativo imobilizado para fins de fluxo de caixa

|                                       | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Adições                               | 78         | 239        |
| Juros capitalizados                   | (4)        | (15)       |
| Aquisição de imobilizado – Adições    | (69)       | (231)      |
| Aquisição de imobilizado – Pagamentos | 299        | 416        |
|                                       | <u>304</u> | <u>409</u> |

As adições efetuadas pela Companhia referem-se à compra de ativos operacionais, compras de terrenos e edifícios para expansão das atividades, obras de construção de novas lojas e centros de distribuição, modernização das centrais de distribuição, reformas de diversas lojas e investimentos em equipamentos e em tecnologia da informação.

As adições e os pagamentos do imobilizado anteriormente mencionados estão ordenados para demonstrar somente as aquisições dos períodos, de forma a conciliar com a demonstração dos fluxos de caixa e o total das adições que consta no quadro.

#### 11.4 Outras informações

Em 31 de março de 2025, a Companhia contabilizou no custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, o valor de R\$28 (R\$20 em 31 de março de 2024), referente à depreciação de maquinários, edificações e instalações referentes a serviços de transformação e centrais de distribuição.

#### 11.5 Teste de recuperação de imobilizado

O teste de recuperação (*impairment test*) do imobilizado utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 31 de março de 2025.

## Notas Explicativas

**Sendas Distribuidora S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

*(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)*
**ASSAI3**  
 B3 LISTED NM
**12 INTANGÍVEL****12.1 Movimentação e composição do intangível**

|                   | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições | Amortizações | Saldo em<br>31/03/2025 |   | Custo<br>histórico | Amortização<br>acumulada |
|-------------------|------------------------|---------|--------------|------------------------|---|--------------------|--------------------------|
| Ágio              | 618                    | -       | -            | 618                    | = | 871                | (253)                    |
| Softwares         | 82                     | 5       | (6)          | 81                     |   | 227                | (146)                    |
| Fundo de comércio | 4.444                  | -       | (2)          | 4.442                  |   | 4.491              | (49)                     |
| Marcas            | 39                     | -       | -            | 39                     |   | 39                 | -                        |
|                   | 5.183                  | 5       | (8)          | 5.180                  |   | 5.628              | (448)                    |

|                   | Saldo em<br>31/12/2023 | Adições | Baixas | Amortizações | Saldo em<br>31/03/2024 |   | Custo<br>histórico | Amortização<br>acumulada |
|-------------------|------------------------|---------|--------|--------------|------------------------|---|--------------------|--------------------------|
| Ágio              | 618                    | -       | -      | -            | 618                    | = | 871                | (253)                    |
| Softwares         | 63                     | 7       | (1)    | (5)          | 64                     |   | 186                | (122)                    |
| Fundo de comércio | 4.452                  | -       | -      | (2)          | 4.450                  |   | 4.491              | (41)                     |
| Marcas            | 39                     | -       | -      | -            | 39                     |   | 39                 | -                        |
|                   | 5.172                  | 7       | (1)    | (7)          | 5.171                  |   | 5.587              | (416)                    |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### 12.2 Teste de recuperação de intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio

O teste de recuperação (*impairment test*) dos intangíveis utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 31 de março de 2025.

#### 12.3 Fundo de comércio

Os fundos de comércio com vida útil definida e indefinida, são testados seguindo as premissas descritas na nota 12.1.1, às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. A Companhia considerou o fluxo de caixa descontado da respectiva loja para o teste de impairment, ou seja, a loja é a unidade geradora de caixa - UGC.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 31 de março de 2025.

## Notas Explicativas

**Sendas Distribuidora S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



**ASSAI3**  
B3 LISTED NM

**13 ARRENDAMENTO****13.1 Direito de uso****13.1.1 Movimentação e composição do direito de uso**

|                 | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições  | Remensuração | Amortizações | Saldo em<br>31/03/2025 | = | Costo<br>histórico | Amortização<br>acumulada |
|-----------------|------------------------|----------|--------------|--------------|------------------------|---|--------------------|--------------------------|
| Edifícios       | 8.340                  | 1        | (182)        | (141)        | 8.018                  |   | 10.354             | (2.336)                  |
| Equipamentos    | 43                     | -        | -            | (2)          | 41                     |   | 88                 | (47)                     |
| Bens e direitos | 15                     | -        | -            | (1)          | 14                     |   | 29                 | (15)                     |
|                 | <u>8.398</u>           | <u>1</u> | <u>(182)</u> | <u>(144)</u> | <u>8.073</u>           |   | <u>10.471</u>      | <u>(2.398)</u>           |

|                 | Saldo em<br>31/12/2023 | Adições  | Remensuração | Amortizações | Transferências<br>e outros | Saldo em<br>31/03/2024 | = | Costo<br>histórico | Amortização<br>acumulada |
|-----------------|------------------------|----------|--------------|--------------|----------------------------|------------------------|---|--------------------|--------------------------|
| Edifícios       | 8.203                  | 1        | 118          | (136)        | (2)                        | 8.184                  |   | 9.989              | (1.805)                  |
| Equipamentos    | 3                      | -        | -            | (1)          | -                          | 2                      |   | 44                 | (42)                     |
| Bens e direitos | 16                     | -        | -            | -            | -                          | 16                     |   | 28                 | (12)                     |
|                 | <u>8.222</u>           | <u>1</u> | <u>118</u>   | <u>(137)</u> | <u>(2)</u>                 | <u>8.202</u>           |   | <u>10.061</u>      | <u>(1.859)</u>           |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

### 13.2 Passivo de arrendamento

#### 13.2.1 Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS

Os contratos de arrendamento mercantil totalizaram R\$9.375 em 31 de março de 2025 (R\$9.644 em 31 de dezembro de 2024). Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

|   | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|---|------------|------------|
| Passivo de arrendamento mercantil financeiro - Pagamentos mínimos   |            |            |
| Até 1 ano   | 399        | 412        |
| De 1 a 5 anos   | 1.539      | 1.569      |
| Mais de 5 anos  | 7.437      | 7.663      |
| Valor presente dos contratos de arrendamento mercantil financeiro   | 9.375      | 9.644      |
| Circulante  | 399        | 412        |
| Não circulante  | 8.976      | 9.232      |
| Encargos futuros de financiamento                                   | 13.480     | 13.182     |
| Valor bruto dos contratos de arrendamento mercantil financeiro      | 22.855     | 22.826     |
| PIS/COFINS embutido no valor presente dos contratos de arrendamento | 418        | 430        |
| PIS/COFINS embutido no valor bruto dos contratos de arrendamento    | 1.019      | 1.018      |

A despesa de juros dos passivos de arrendamento está apresentada na nota 23. A taxa média de juros incremental da Companhia na data da assinatura dos contratos foi 12,95% no período findo em 31 de março de 2025 (12,28% em 31 de dezembro de 2024).

Caso a Companhia tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, o percentual médio de inflação a projetar por ano seria de aproximadamente 7,85% (6,55% em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dos contratos considerados em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de 17 anos.

#### 13.2.2 Movimentação das obrigações de arrendamento mercantil

|                          | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|--------------------------|------------|------------|
| No início do período     | 9.644      | 9.184      |
| Captação - Arrendamento  | 1          | 1          |
| Remensuração             | (182)      | 118        |
| Provisão de juros        | 283        | 263        |
| Amortização de principal | (86)       | (101)      |
| Amortização de juros     | (285)      | (263)      |
| No final do período      | 9.375      | 9.202      |

### 13.3 Resultado com aluguéis variáveis e subarrendamentos

|                                 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|---------------------------------|------------|------------|
| (Despesas) receitas do período: |            |            |
| Variáveis (1% a 2% das vendas)  | (3)        | (3)        |
| Subarrendamentos (i)            | 30         | 26         |

(i) Refere-se, principalmente, à receita dos contratos de aluguéis a receber das galerias comerciais.

### 13.4 Informação complementar

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação para atender os requerimentos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos e as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos dos ativos e passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa real), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e as taxas de juros utilizadas no cálculo, estão divulgadas na nota 13.2.1, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

|                            | 31/03/2025    | 31/12/2024    |
|----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Fluxo Real</b>          |               |               |
| Direito de uso dos ativos  | 8.073         | 8.398         |
| Passivo de arrendamento    | 22.855        | 22.826        |
| Juros embutidos            | (13.480)      | (13.182)      |
|                            | <u>9.375</u>  | <u>9.644</u>  |
| <b>Fluxo inflacionário</b> |               |               |
| Direito de uso dos ativos  | 12.650        | 12.022        |
| Passivo de arrendamento    | 36.845        | 33.236        |
| Juros embutidos            | (20.209)      | (18.084)      |
|                            | <u>16.636</u> | <u>15.152</u> |

Abaixo, apresentamos o valor do fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado com as respectivas taxas nominal e de inflação em percentual para cada período apresentado:

Em 31 de março de 2025



Em 31 de dezembro de 2024



— Inflação projetada — Taxa nominal

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### 14 FORNECEDORES E FORNECEDORES - CONVÊNIOS

|                                      | Nota | 31/03/2025    | 31/12/2024    |
|--------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Fornecedores                         |      |               |               |
| Produtos                             |      | 10.864        | 11.253        |
| Aquisição de imobilizado             |      | 43            | 156           |
| Serviços                             |      | 196           | 160           |
| Serviços - Partes relacionadas (FIC) | 9.1  | 20            | 26            |
| Acordos comerciais                   | 14.1 | (526)         | (874)         |
|                                      |      | <u>10.597</u> | <u>10.721</u> |
| Fornecedores - Convênios             |      |               |               |
| Produtos                             | 14.2 | 789           | 779           |
| Aquisição de imobilizado             | 14.2 | 37            | 159           |
|                                      |      | <u>826</u>    | <u>938</u>    |
|                                      |      | <u>11.423</u> | <u>11.659</u> |
| Circulante                           |      | 11.418        | 11.647        |
| Não circulante                       |      | 5             | 12            |

##### 14.1 Acordos comerciais

Incluem acordos comerciais e descontos obtidos dos fornecedores. Esses valores são definidos em contratos e incluem descontos por volume de compras, programas de *marketing* conjunto, reembolsos de fretes e outros programas similares. O recebimento ocorre por meio do abatimento das faturas a pagar aos fornecedores, conforme condições previstas nos acordos de fornecimento, de forma que as liquidações financeiras ocorrem pelo montante líquido.

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de seus acordos comerciais, junto às instituições financeiras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 31 de março de 2025, o montante de recebíveis desses acordos a vencer correspondente a essas operações é de R\$184 (R\$234 em 31 de dezembro de 2024). O montante foi desconhecido do saldo de recebíveis de Acordos comerciais, pois todos os riscos relacionados aos acordos comerciais foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis em 31 de março de 2025 foi de R\$2 (R\$1 em 31 de março de 2024), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 23.

##### 14.2 Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela Companhia. Geralmente, essas transações são denominadas "forfait"/ "confirming"/ "risco sacado". As instituições financeiras passam a ser credores e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor.

A Administração, com base no CPC 03 (R2)/IAS 7 e CPC 40 (R1)/IFRS 7, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. Essas transações têm o propósito de facilitar o fluxo de caixa de seus fornecedores sem realizar a antecipação de pagamentos pela Companhia. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para divulgação.

Referidos saldos são classificados como "Fornecedores - Convênios" e os fluxos de caixa advindos destas transações são apresentados como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras). Nestas transações, a Companhia auferiu receita referente ao prêmio pela indicação dos fornecedores para as operações de antecipação de títulos, reconhecida no resultado financeiro, nota 23, na rubrica "Receita de antecipação de títulos", no valor de R\$13 em 31 de março de 2025 (R\$15 em 31 de março de 2024), representando 1,47% do volume de transações de antecipações ocorridas ao longo de 2025 (1,47% no período findo em 31 de março de 2024).

Em 31 de março de 2025, o saldo a pagar relacionado a estas operações é de R\$826 (R\$938 em 31 de dezembro de 2024).

As operações de Fornecedores e Fornecedores - Convênio são similares e não ultrapassam o prazo de 120 dias de vencimento em 31 de março de 2025.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13  
B3 LISTED NM

#### 15 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias, por categoria, são os seguintes:

|  | Nota   | Custo amortizado | Valor Justo | VJORA (i) | Saldo em 31/03/2025 |
|--|--------|------------------|-------------|-----------|---------------------|
| <b>Ativos financeiros</b>                                |        |                  |             |           |                     |
| Caixa e equivalentes de caixa                            | 5      | 4.402            | -           | -         | 4.402               |
| Partes relacionadas                                      | 9.1    | 21               | -           | -         | 21                  |
| Contas a receber e outras contas a receber               |        | 288              | -           | -         | 288                 |
| Instrumentos financeiros a valor justo                   | 15.5.1 | -                | 430         | -         | 430                 |
| Contas a receber com cartões de crédito e <i>tickets</i> | 6      | -                | -           | 1.620     | 1.620               |
| <b>Passivos financeiros</b>                              |        |                  |             |           |                     |
| Outras contas a pagar                                    |        | (146)            | -           | -         | (146)               |
| Fornecedores e Fornecedores - Convênios                  | 14     | (11.423)         | -           | -         | (11.423)            |
| Empréstimos em moeda nacional                            | 15.5.1 | (921)            | (26)        | -         | (947)               |
| Empréstimos em moeda estrangeira                         | 15.5.1 | -                | (1.318)     | -         | (1.318)             |
| Debêntures e notas promissórias                          | 15.5.1 | (10.644)         | (3.290)     | -         | (13.934)            |
| Passivo de arrendamento                                  | 13.2   | (9.375)          | -           | -         | (9.375)             |
| Instrumentos financeiros a valor justo                   | 15.5.1 | -                | (120)       | -         | (120)               |
| Exposição líquida  |        | (27.798)         | (4.324)     | 1.620     | (30.502)            |
| <b>Ativos financeiros</b>                                |        |                  |             |           |                     |
| Caixa e equivalentes de caixa                            | 5      | 5.628            | -           | -         | 5.628               |
| Partes relacionadas                                      | 9.1    | 23               | -           | -         | 23                  |
| Contas a receber e outras contas a receber               |        | 348              | -           | -         | 348                 |
| Instrumentos financeiros a valor justo                   | 15.5.1 | -                | 390         | -         | 390                 |
| Contas a receber com cartões de crédito e <i>tickets</i> | 6      | -                | -           | 1.943     | 1.943               |
| <b>Passivos financeiros</b>                              |        |                  |             |           |                     |
| Outras contas a pagar                                    |        | (169)            | -           | -         | (169)               |
| Fornecedores e Fornecedores - Convênios                  | 14     | (11.659)         | -           | -         | (11.659)            |
| Empréstimos em moeda nacional                            | 15.5.1 | (918)            | (29)        | -         | (947)               |
| Empréstimos em moeda estrangeira                         | 15.5.1 | -                | (801)       | -         | (801)               |
| Debêntures e notas promissórias                          | 15.5.1 | (11.542)         | (3.257)     | -         | (14.799)            |
| Passivo de arrendamento                                  | 13.2   | (9.644)          | -           | -         | (9.644)             |
| Instrumentos financeiros a valor justo                   | 15.5.1 | -                | (18)        | -         | (18)                |
| Exposição líquida  |        | (27.933)         | (3.715)     | 1.943     | (29.705)            |

(i) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA.

O valor justo de outros instrumentos financeiros descritos na tabela acima se aproxima do valor contábil com base nas condições de pagamento existentes. Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota 15.4.

#### 15.1 Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia

##### 15.1.1 Risco de crédito

###### • Caixa e equivalentes de caixa

A fim de minimizar o risco de crédito, são adotadas políticas de investimentos em instituições financeiras aprovadas pelo Comitê Financeiro da Companhia, considerando-se os limites monetários e as avaliações de instituições financeiras, as quais são constantemente atualizados.

As aplicações financeiras da Companhia, de acordo com o *rating* em escala nacional das instituições financeiras, são 100% representadas por brAAA em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

###### • Contas a receber

O risco de crédito relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas a prazo serem realizadas por meio de cartões de crédito e *tickets*. Esses recebíveis podem ser antecipados a qualquer momento, sem direito de regresso, junto aos bancos ou administradoras de cartões de crédito, com o objetivo de prover o capital de giro, gerando o desconhecimento das contas a receber. Além disso, as principais adquirentes utilizadas pela Companhia são ligadas a instituições financeiras de primeira linha, com baixo risco de crédito. Adicionalmente, para as contas a receber parceladas, a Companhia monitora o risco pela concessão de crédito e pela análise constante dos saldos de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia também incorre em risco de contraparte relacionado aos instrumentos derivativos. Esse risco é mitigado pela realização das transações em conformidade com as políticas aprovadas pelos órgãos de governança.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13  
B3 LISTED NM

Exceto os saldos relacionados a cartões de crédito e *tickets*, não há saldos a receber ou vendas a clientes que sejam, individualmente, superiores a 5% das contas a receber ou receitas.

#### 15.1.2 Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos com as principais instituições financeiras para atender às necessidades de caixa para suportar os investimentos. Conseqüentemente, a Companhia está exposta, principalmente, ao risco de flutuações relevantes na taxa de juros, especialmente a taxa relativa à parte passiva das operações com derivativos e às dívidas referenciadas em CDI. O saldo de caixa e equivalentes de caixa, indexado ao CDI, neutraliza parcialmente o risco de flutuações nas taxas de juros.

#### 15.1.3 Risco de taxa de câmbio

As flutuações nas taxas de câmbio podem acarretar aumento dos saldos passivos de empréstimos em moeda estrangeira, por isso a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, tais como *swaps*, que visam mitigar o risco de exposição cambial, transformando o custo da dívida em moeda e taxa de juros locais.

#### 15.1.4 Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito e uma razão de capital bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor para o acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

A estrutura de capital está assim demonstrada:

|  | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Empréstimos, debêntures e notas promissórias | 16.319     | 16.565     |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa            | (4.402)    | (5.628)    |
| (-) Instrumentos financeiros derivativos     | (430)      | (390)      |
| Dívida líquida                               | 11.487     | 10.547     |
| Patrimônio líquido                           | 5.385      | 5.255      |
| % Dívida líquida sobre patrimônio líquido    | 213%       | 201%       |

#### 15.1.5 Risco de gestão de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do acompanhamento diário do fluxo de caixa e controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia em 31 de março de 2025.

|                                      | Menos de 1 ano | De 1 a 5 anos | Mais de 5 anos | Total  |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------|
| Empréstimos                          | 212            | 2.434         | -              | 2.646  |
| Debêntures e notas promissórias      | 2.656          | 16.996        | 662            | 20.314 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 311            | (202)         | (273)          | (164)  |
| Passivo de arrendamento              | 1.529          | 5.604         | 15.722         | 22.855 |
| Fornecedores                         | 10.592         | 5             | -              | 10.597 |
| Fornecedores - Convênios             | 826            | -             | -              | 826    |
| Outras contas a pagar                | 118            | 28            | -              | 146    |
|                                      | 16.244         | 24.865        | 16.111         | 57.220 |

As informações foram preparadas considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia possa ser obrigada a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 31 de março de 2025. Dessa forma, alguns saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

#### 15.2 Instrumentos financeiros derivativos

|                                 | Valor de referência |            | Valor justo |            |
|---------------------------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|                                 | 31/03/2025          | 31/12/2024 | 31/03/2025  | 31/12/2024 |
| <i>Swap de hedge</i>            |                     |            |             |            |
| Objeto de <i>hedge</i> (dívida) | 4.330               | 3.710      | 4.640       | 4.082      |
| Posição ativa                   |                     |            |             |            |
| Taxa pré-fixada                 | 26                  | 27         | 28          | 29         |
| USD + Fixa                      | 1.341               | 731        | 1.332       | 797        |
| <i>Hedge</i> - CRI              | 2.963               | 2.952      | 3.280       | 3.256      |
| Posição passiva                 | (4.330)             | (3.710)    | (4.330)     | (3.710)    |
| Posição de <i>hedge</i> líquida | -                   | -          | 310         | 372        |

Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre esses contratos durante o período findo em 31 de março de 2025 são registrados no resultado financeiro líquido, e o saldo a receber pelo seu valor justo é de R\$310 (a receber R\$372 em 31 de dezembro de 2024), o ativo está registrado na rubrica de "Instrumentos financeiros derivativos" e o passivo em "Empréstimos e Debêntures".

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

Os efeitos de *hedge* ao valor justo por meio do resultado do período findo em 31 de março de 2025 resultaram em uma perda de R\$94 (perda de R\$45 em 31 de março de 2024), sendo apresentado nas rubricas de "Custo da dívida" e "Ganho (perda) de marcação a mercado", nota 23.

A posição consolidada das operações de instrumentos financeiros derivativos em aberto está apresentada no quadro a seguir:

| Descrição  | Valor de referência | Vencimento        | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|--|---------------------|-------------------|------------|------------|
| Dívida   |                     |                   |            |            |
| USD - BRL  | USD18               | 2026              | (3)        | 7          |
| USD - BRL  | USD109              | 2027              | 26         | 59         |
| USD - BRL  | USD100              | 2028              | (32)       | -          |
| Dívida   |                     |                   |            |            |
| IPCA - BRL   | R\$1.972            | 2028, 2029 e 2031 | 331        | 314        |
| Swaps de taxa de juros registrados na CETIP        |                     |                   |            |            |
| Taxa pré-fixada x CDI                              | R\$879              | 2027              | (14)       | (10)       |
| Taxa pré-fixada x CDI                              | R\$12               | 2027              | 1          | 1          |
| Taxa pré-fixada x CDI                              | R\$14               | 2027              | 1          | 1          |
| Derivativos - <i>Hedge</i> de valor justo - Brasil |                     |                   | 310        | 372        |

### 15.3 Análise da sensibilidade dos instrumentos financeiros

Foi considerado como cenário de mudanças razoáveis possíveis, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (juros) da B3.

Para determinação de qual mudança relevante possível na variável de risco relevante, a Administração considerou o ambiente econômico na qual ela opera. Dessa maneira, no cenário (I) não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros e a taxa de juros ponderada (CDI) foi de 15,03% ao ano. Para os cenários (II) e (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considerou uma deterioração de 5% e 10%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros, com o intuito de demonstrar a sensibilidade no resultado da Companhia.

No caso dos instrumentos financeiros derivativos (destinados à proteção da dívida financeira), as variações dos cenários são acompanhadas dos respectivos objetos de proteção, indicando que os efeitos não são significativos.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e equivalentes de caixa na tabela de análise de sensibilidade abaixo, para cada um dos cenários mencionados.

| Transações   | Nota   | Risco<br>(Aumento das taxas) | Saldo em<br>31/03/2025 | Projeções de mercado |                 |                  |
|--|--------|------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------|------------------|
|  |        |                              |                        | Cenário<br>(I)       | Cenário<br>(II) | Cenário<br>(III) |
| Empréstimos  | 15.5.1 | CDI + 1,62% a.a.             | (925)                  | (139)                | (146)           | (153)            |
| Empréstimos (taxa pré-fixada)  | 15.5.1 | CDI + 0,20% a.a.             | (26)                   | (4)                  | (4)             | (5)              |
| Instrumentos financeiros derivativos (taxa pré-fixada)                 | 15.5.1 | CDI + 0,20% a.a.             | (2)                    | -                    | -               | -                |
| Empréstimos (moeda estrangeira)  | 15.5.1 | CDI + 1,29% a.a.             | (1.318)                | (198)                | (208)           | (218)            |
| Instrumentos financeiros derivativos (moeda estrangeira)               | 15.5.1 | CDI + 1,28% a.a.             | 9                      | 2                    | 2               | 2                |
| Debêntures e notas promissórias  | 15.5.1 | CDI + 1,33% a.a.             | (14.098)               | (2.117)              | (2.223)         | (2.329)          |
| Instrumentos financeiros derivativos (debêntures e notas promissórias) | 15.5.1 | CDI + 0,93% a.a.             | (317)                  | (49)                 | (51)            | (53)             |
| Efeito líquido (perda) total   |        |                              | (16.677)               | (2.505)              | (2.630)         | (2.756)          |
| Equivalentes de caixa  | 5      | 99,14% do CDI                | 4.286                  | 644                  | 676             | 709              |
| Exposição líquida passiva  |        |                              | (12.391)               | (1.861)              | (1.954)         | (2.047)          |

### 15.4 Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme o CPC 46/IFRS 13, os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações. Os níveis de hierarquia do valor justo estão definidos abaixo:

Nível 1: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis para o ativo ou passivo, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando dados não observáveis para o ativo ou passivo.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contabilizados.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, todos classificados como "Nível 2", cujo valor justo está sendo divulgado nas informações contábeis intermediárias:

|   | Valor contábil  |                 | Valor justo     |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 31/03/2025      | 31/12/2024      | 31/03/2025      | 31/12/2024      |
| Contas a receber de cartões de crédito e <i>tickets</i>         | 1.620           | 1.943           | 1.620           | 1.943           |
| <i>Swaps</i> de taxas de juros entre moedas                     | (9)             | 66              | (9)             | 66              |
| <i>Swaps</i> de taxas de juros                                  | (12)            | (8)             | (12)            | (8)             |
| <i>Swaps</i> de taxas de juros - CRI                            | 331             | 314             | 331             | 314             |
| Empréstimos e debêntures (valor justo)                          | (4.634)         | (4.087)         | (4.634)         | (4.087)         |
| Empréstimos, debêntures e notas promissórias (custo amortizado) | (11.565)        | (12.460)        | (11.415)        | (12.188)        |
|   | <b>(14.269)</b> | <b>(14.232)</b> | <b>(14.119)</b> | <b>(13.960)</b> |

Não houve movimentação entre os níveis de mensuração do valor justo no período findo em 31 de março de 2025.

Os *swaps* de taxa de juros, de empréstimos e debêntures são classificados no Nível 2, pois são utilizados *inputs* de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura.

## 15.5 Empréstimos

### 15.5.1 Composição da dívida

|  | Taxa média       | 31/03/2025    | 31/12/2024    |
|--|------------------|---------------|---------------|
| Debêntures e notas promissórias  | CDI + 1,33% a.a. | 14.098        | 14.975        |
| Custo de captação  |                  | (164)         | (176)         |
|  |                  | <b>13.934</b> | <b>14.799</b> |
| Instrumentos financeiros derivativos - Debêntures e notas promissórias |                  |               |               |
| Contratos de <i>swap</i>   | CDI + 0,93% a.a. | (317)         | (304)         |
|  |                  | <b>(317)</b>  | <b>(304)</b>  |
| Empréstimos em moeda nacional  |                  |               |               |
| Capital de giro  | CDI + 0,20% a.a. | 26            | 29            |
| Capital de giro  | CDI + 1,62% a.a. | 925           | 923           |
| Custo de captação  |                  | (4)           | (5)           |
|  |                  | <b>947</b>    | <b>947</b>    |
| Instrumentos financeiros derivativos - Moeda nacional                  |                  |               |               |
| Contratos de <i>swap</i>   | CDI + 0,20% a.a. | (2)           | (2)           |
|  |                  | <b>(2)</b>    | <b>(2)</b>    |
| Empréstimos em moeda estrangeira                                       |                  |               |               |
| Capital de giro  | CDI + 1,29% a.a. | 1.318         | 801           |
|  |                  | <b>1.318</b>  | <b>801</b>    |
| Instrumentos financeiros derivativos - Moeda estrangeira               |                  |               |               |
| Contratos de <i>swap</i>   | CDI + 1,28% a.a. | 9             | (66)          |
|  |                  | <b>9</b>      | <b>(66)</b>   |
| Total de empréstimos, debêntures e notas promissórias                  |                  | <b>15.889</b> | <b>16.175</b> |
| Ativo circulante - Instrumentos financeiros derivativos                |                  | (5)           | (93)          |
| Ativo não circulante - Instrumentos financeiros derivativos            |                  | (425)         | (297)         |
| Passivo circulante - Empréstimos                                       |                  | 48            | 38            |
| Passivo circulante - Debêntures e notas promissórias                   |                  | 1.201         | 2.046         |
| Passivo não circulante - Empréstimos                                   |                  | 2.267         | 1.720         |
| Passivo não circulante - Debêntures e notas promissórias               |                  | 12.803        | 12.761        |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### 15.5.2 Movimentação dos empréstimos

|                                  | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Saldo no início do período       | 16.175     | 14.910     |
| Captações                        | 608        | 500        |
| Custo de captação                | (1)        | (3)        |
| Provisão de juros                | 525        | 459        |
| Contratos de <i>swap</i>         | 101        | (13)       |
| Marcação a mercado               | (7)        | 58         |
| Variação cambial e monetária     | (90)       | -          |
| Amortização do custo de captação | 14         | 16         |
| Amortização de juros             | (400)      | (187)      |
| Amortização de principal         | (1.003)    | (3)        |
| Amortização de <i>swap</i>       | (33)       | (22)       |
| Saldo no final do período        | 15.889     | 15.715     |

#### 15.5.3 Cronograma de vencimentos não circulantes



\* O valor líquido do não circulante é de R\$14.645.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

### 15.6 Debêntures e notas promissórias

|  | Valor de emissão (em milhares) | Debêntures em circulação (unidades) | Data       |            | Encargos financeiros anuais | Preço unitário (em reais) | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|--|--------------------------------|-------------------------------------|------------|------------|-----------------------------|---------------------------|------------|------------|
|  |                                |                                     | Início     | Vencimento |                             |                           |            |            |
| 1ª Emissão de notas promissórias - 6ª série              | 200                            | 4                                   | 04/07/2019 | 04/07/2025 | CDI + 0,72% a.a.            | 83.263.964                | 332        | 322        |
| 2ª Emissão de debêntures - 2ª série                      | 660.000                        | 660.000                             | 01/06/2021 | 22/05/2028 | CDI + 1,95% a.a.            | 1.049                     | 692        | 669        |
| 3ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI                | 982.526                        | 982.526                             | 15/10/2021 | 16/10/2028 | IPCA + 5,15% a.a.           | 1.238                     | 1.216      | 1.178      |
| 3ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI                | 517.474                        | 517.474                             | 15/10/2021 | 15/10/2031 | IPCA + 5,27% a.a.           | 1.238                     | 641        | 620        |
| 4ª Emissão de debêntures - série única                   | 2.000.000                      | 2.000.000                           | 07/01/2022 | 26/11/2027 | CDI + 1,75% a.a.            | 1.047                     | 2.094      | 2.024      |
| 1ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única | 750.000                        | 750.000                             | 10/02/2022 | 09/02/2025 | CDI + 1,70% a.a.            | -                         | -          | 786        |
| 5ª Emissão de debêntures - série única - CRI             | 250.000                        | 250.000                             | 05/04/2022 | 28/03/2025 | CDI + 0,75% a.a.            | -                         | -          | 258        |
| 6ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI                | 72.962                         | 72.962                              | 28/09/2022 | 11/09/2026 | CDI + 0,60% a.a.            | 1.005                     | 73         | 75         |
| 6ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI                | 55.245                         | 55.245                              | 28/09/2022 | 13/09/2027 | CDI + 0,70% a.a.            | 1.005                     | 57         | 58         |
| 6ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI                | 471.793                        | 471.793                             | 28/09/2022 | 13/09/2029 | IPCA + 6,70% a.a.           | 1.135                     | 535        | 534        |
| 2ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única | 400.000                        | 400.000                             | 26/12/2022 | 26/12/2025 | CDI + 0,93% a.a.            | 1.321                     | 528        | 513        |
| 7ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI                | 145.721                        | 145.721                             | 25/07/2023 | 15/07/2026 | CDI + 1,00% a.a.            | 1.027                     | 150        | 154        |
| 7ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI                | 878.503                        | 878.503                             | 25/07/2023 | 15/07/2027 | Pré 11,75% a.a.             | 1.023                     | 898        | 925        |
| 7ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI                | 46.622                         | 46.622                              | 25/07/2023 | 17/07/2028 | CDI + 1,15% a.a.            | 1.027                     | 49         | 50         |
| 8ª Emissão de debêntures - 1ª série                      | 400.000                        | 400.000                             | 22/12/2023 | 22/12/2027 | CDI + 1,85% a.a.            | 1.037                     | 415        | 401        |
| 8ª Emissão de debêntures - 2ª série                      | 400.000                        | 400.000                             | 22/12/2023 | 22/12/2028 | CDI + 1,95% a.a.            | 1.037                     | 415        | 401        |
| 9ª Emissão de debêntures - série única                   | 500.000                        | 500.000                             | 28/03/2024 | 26/03/2029 | CDI + 1,25% a.a.            | 1.002                     | 501        | 516        |
| 10ª Emissão de debêntures - série única                  | 1.800.000                      | 1.800.000                           | 25/06/2024 | 20/06/2029 | CDI + 1,25% a.a.            | 1.036                     | 1.865      | 1.805      |
| 11ª Emissão de debêntures - série única                  | 2.800.000                      | 2.800.000                           | 01/10/2024 | 25/09/2029 | CDI + 1,25% a.a.            | 1.002                     | 2.806      | 2.882      |
| 12ª Emissão de debêntures - série única                  | 800.000                        | 800.000                             | 13/12/2024 | 10/12/2029 | CDI + 1,25% a.a.            | 1.039                     | 831        | 804        |
| Custo de captação  |                                |                                     |            |            |                             |                           | (164)      | (176)      |
|  |                                |                                     |            |            |                             |                           | 13.934     | 14.799     |

A Companhia utiliza da emissão de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongamento do seu perfil de dívida e investimentos. As debêntures emitidas são: sem preferência; não conversíveis em ações; não possuem cláusulas de repactuação e não possuem garantia.

### 15.7 Empréstimos em moeda estrangeira

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui empréstimos em moeda estrangeira para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar o seu perfil de dívida e investimento.

### 15.8 Garantias

Em 31 de março de 2025, a Companhia não possui garantias relacionadas aos seus contratos de empréstimos.

### 15.9 Contratos de swap

A Companhia faz uso de operações de *swap* de 100% das captações em dólares norte-americanos, em taxas de juros pré-fixado e em IPCA, trocando essas obrigações pelo Real atrelado às taxas de juros do CDI (flutuante). A taxa média anual do CDI em 31 de março de 2025 foi de 11,22% (10,83% em 31 de dezembro de 2024).

### 15.10 Índices financeiros

Em conexão com as emissões de debêntures e notas promissórias efetuadas, a Companhia tem a obrigação de manter índices financeiros. Esses índices são calculados trimestralmente com base nas informações contábeis da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo: (i) a dívida líquida consolidada/patrimônio líquido menor ou igual a 3,00; e (ii) índice de dívida líquida consolidada/EBITDA *Last Twelve Months ("LTM")* menor ou igual a 3,00.

Em 31 de março de 2025, a Companhia estava com todas as obrigações contratuais cumpridas e adimplente em relação a esses índices.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### 16 PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos e foi estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

|   | Tributários | Previdenciárias e trabalhistas | Cíveis | Total |
|---|-------------|--------------------------------|--------|-------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023           | 62          | 163                            | 38     | 263   |
| Adições                                   | 4           | 42                             | 3      | 49    |
| Reversões                                 | (31)        | (15)                           | (1)    | (47)  |
| Pagamentos                                | (9)         | (16)                           | (2)    | (27)  |
| Atualização monetária                     | (3)         | 5                              | 2      | 4     |
| Saldo em 31 de março de 2024              | 23          | 179                            | 40     | 242   |
| Depósito judicial                         | (1)         | (12)                           | (10)   | (23)  |
| Provisões líquidas de depósitos judiciais | 22          | 167                            | 30     | 219   |
|   | Tributários | Previdenciárias e trabalhistas | Cíveis | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024           | 16          | 174                            | 33     | 223   |
| Adições                                   | -           | 76                             | 5      | 81    |
| Reversões                                 | -           | (22)                           | (1)    | (23)  |
| Pagamentos                                | -           | (27)                           | (1)    | (28)  |
| Atualização monetária                     | -           | 5                              | 1      | 6     |
| Saldo em 31 de março de 2025              | 16          | 206                            | 37     | 259   |
| Depósito judicial                         | (4)         | (2)                            | (2)    | (8)   |
| Provisões líquidas de depósitos judiciais | 12          | 204                            | 35     | 251   |

Do valor total do quadro acima, R\$35 (R\$26 em 31 de dezembro de 2024) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$4 tributário, R\$15 trabalhista e R\$16 cível (R\$4 tributário, R\$7 trabalhista e R\$15 cível em 31 de dezembro de 2024).

##### 16.1 Tributários

Processos tributários fiscais estão sujeitos por lei à atualização monetária mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões com base em taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicáveis, foram computados e provisionados com respeito aos montantes não pagos.

A Companhia tem outras demandas tributárias que, de acordo com a análise de seus consultores jurídicos, foram provisionadas. São elas: (i) questionamento referente a não aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP); (ii) IPI na revenda de produtos importados; e (iii) demais assuntos.

O montante provisionado em 31 de março de 2025 para esses assuntos é de R\$16 (R\$16 em 31 de dezembro de 2024).

##### 16.2 Previdenciárias e trabalhistas

A Companhia é parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2025, a Companhia mantém uma provisão no montante de R\$206 (R\$174 em 31 de dezembro de 2024), referente ao potencial de risco de perda em relação às reclamações trabalhistas. A Administração, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

##### 16.3 Cíveis

A Companhia responde a ações de natureza cível (indenizações, cobranças, entre outras) e que se encontram em diferentes fases processuais e em diversos fóruns judiciais. A Administração da Companhia constitui provisões em montantes considerados suficientes para cobrir decisões judiciais desfavoráveis quando seus consultores jurídicos internos e externos entendem que as perdas sejam prováveis.

Entre esses processos destacam-se:

A Companhia ajuíza e responde a diversas ações cíveis e imobiliárias, revisionais e renovatórias, onde há discussão sobre os valores de aluguéis atualmente pagos. A Companhia constitui provisão da diferença entre os valores de aluguéis mensais pagos pelas lojas e os valores de aluguéis apurados em perícia judicial, considerando que é o valor do laudo pericial que servirá de base para a decisão judicial que alterará o valor do aluguel pago pela Companhia. Em 31 de março de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$28 (R\$26 em 31 de dezembro de 2024), para as quais não há depósitos judiciais.

A Companhia ajuíza e responde a algumas ações judiciais relacionadas a multas aplicadas por órgãos fiscalizadores da administração direta e indireta da União, Estados e Municípios, dentre eles destacam-se órgãos de defesa do consumidor (PROCONs, INMETRO e Prefeituras). A Companhia, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para desembolsos prováveis de caixa de acordo com a estimativa de perda. Em 31 de março de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$9 (R\$7 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13  
B3 LISTED NM

O total das demandas cíveis, regulatórias e imobiliárias em 31 de março de 2025 da Companhia é de R\$37 (R\$33 em 31 de dezembro de 2024).

#### 16.4 Passivos contingentes não provisionados

A Companhia possui outras demandas que foram classificadas pela Administração com assessoria dos seus advogados externos como possíveis, portanto, não provisionadas, e são relacionadas aos seguintes assuntos:

|   | 31/03/2025   | 31/12/2024   |
|---|--------------|--------------|
| Imposto sobre operações financeiras - IOF – Processo de divergência de recolhimento.  | 14           | 14           |
| PIS, COFINS – Divergências de recolhimentos e pagamentos a maior, multa por descumprimento de obrigação acessória, glosa de créditos de PIS e COFINS, dentre outros assuntos que aguardam julgamento na esfera administrativa e judicial.                                   | 1.026        | 1.008        |
| ICMS – Apropriação de créditos de aquisições de fornecedores considerados inabilitados perante o cadastro da Secretaria da Fazenda Estadual, dentre outros assuntos, os quais aguardam julgamento definitivo tanto na esfera administrativa como na judicial.               | 1.171        | 1.210        |
| ISS, IPTU, Taxas e outros – Divergências de recolhimentos de IPTU, multas por descumprimento de obrigações acessórias, ISS – ressarcimento de despesas com publicidade e taxas diversas, que aguardam decisões administrativas e judiciais.                                 | 20           | 20           |
| INSS – Divergências na Guia de recolhimento do FGTS e de Informações à Previdência Social (GFIP), compensações não homologadas, dentre outros assuntos, que estão em discussão administrativa e judicial.   | 24           | 25           |
| Outras – Ações imobiliárias em que a Companhia pleiteia a renovação e fixação dos contratos de locação de acordo com valores praticados no mercado, ações no âmbito da justiça e juizado especial cível, processos administrativos de órgãos fiscalizadores, dentre outros. | 2            | 2            |
| Remuneração vinculado a taxa de sucesso dos advogados externos caso todos os processos fossem finalizados com êxito.  | 31           | 27           |
|   | <b>2.288</b> | <b>2.306</b> |

Do valor total do quadro acima, R\$1.086 (R\$1.097 em 31 de dezembro de 2024) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$1.085 tributário e R\$1 cível (R\$1.096 tributário e R\$1 cível em 31 de dezembro de 2024).

Foram abertas três ações cíveis públicas movidas por instituições ligadas ao movimento negro, em razão de uma abordagem a um cliente em agosto de 2021 na loja de Limeira - SP, na qual alegam que os motivadores da abordagem seriam questões raciais, sendo o objeto das ações a indenização por danos coletivos. Todas foram devidamente respondidas. Uma delas já foi extinta pelo judiciário sem maiores efeitos. Em 31 de março de 2025, restam duas ações vigentes em andamento e, dada a subjetividade do tema, ainda não é possível estimar razoavelmente os valores envolvidos. Não se espera impacto significativo, quando da conclusão das ações nas informações contábeis intermediárias da Companhia.

##### 16.4.1 Incertezas sobre o tratamento de IRPJ e CSLL

Em atendimento ao ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Companhia possui discussões administrativas e judiciais com órgãos fiscalizadores da União, as quais estão relacionadas a tratamentos incertos adotados na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido. Com base na avaliação interna e dos assessores jurídicos, a Companhia avalia que o tratamento fiscal adotado está adequado e por essa razão são classificados como possíveis. Em 31 de março de 2025, o valor envolvido era de R\$1.067 (R\$1.025 em 31 de dezembro de 2024).

Do valor total apresentado acima R\$297 é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais (R\$293 em 31 de dezembro de 2024).

#### 16.5 Garantias

A Companhia apresentou fianças bancárias e seguros garantia aos processos judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, abaixo descrita:

| Processos       | 31/03/2025   | 31/03/2024   |
|-----------------|--------------|--------------|
| Tributários     | 1.780        | 1.110        |
| Trabalhistas    | 93           | 75           |
| Cíveis e outros | 48           | 38           |
|                 | <b>1.921</b> | <b>1.223</b> |

O custo das garantias em 31 de março de 2025 é aproximadamente 0,16% ao ano do valor das causas (0,17% em 31 de março de 2024) e é registrado para despesa pela fluência do prazo.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### 16.6 Depósitos judiciais

A Companhia possui registrado em seu ativo valores referentes a depósitos judiciais:

| Processos       | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|-----------------|------------|------------|
| Tributários     | 16         | 16         |
| Trabalhistas    | 3          | 4          |
| Cíveis e outros | 4          | 4          |
|                 | <b>23</b>  | <b>24</b>  |

#### 17 RECEITAS A APROPRIAR

|  | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Acordos comerciais com fornecedores (i)    | 329        | 418        |
| Acordo comercial - Folha de pagamento (ii) | 41         | 37         |
| Marketing                                  | 30         | 20         |
|  | <b>400</b> | <b>475</b> |
| Circulante                                 | 372        | 449        |
| Não circulante                             | 28         | 26         |

(i) Refere-se a aluguéis de módulos dos fornecedores para exposição de seus produtos "checkstand", ponta de gôndola e painéis luminosos "back light".

(ii) Acordo comercial com instituição financeira referente à exclusividade para o processamento da folha de pagamento.

#### 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

##### 18.1 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

|   | 31/03/2025   | 31/03/2024    |
|---|--------------|---------------|
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social         | 151          | 54            |
| IRPJ e CSLL pela alíquota nominal (34%)                       | (51)         | (18)          |
| Ajustes para refletir a alíquota efetiva                      |              |               |
| Multas fiscais  | (3)          | (2)           |
| Resultado de equivalência patrimonial                         | 6            | 6             |
| Subvenção de ICMS - Incentivos fiscais (i)                    | 10           | 11            |
| Créditos de atualizações monetárias                           | 1            | 11            |
| Outras diferenças permanentes                                 | 3            | (2)           |
| Imposto de renda e contribuição social efetivo                | <b>(34)</b>  | <b>6</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social do período             |              |               |
| Corrente  | (61)         | (27)          |
| Diferido  | 27           | 33            |
| (Despesa) benefício de imposto de renda e contribuição social | <b>(34)</b>  | <b>6</b>      |
| Taxa efetiva  | <b>22,5%</b> | <b>-11,1%</b> |

(i) A Companhia apura benefícios fiscais que são caracterizados como incentivos fiscais que, conforme previsão legal, não compõem base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

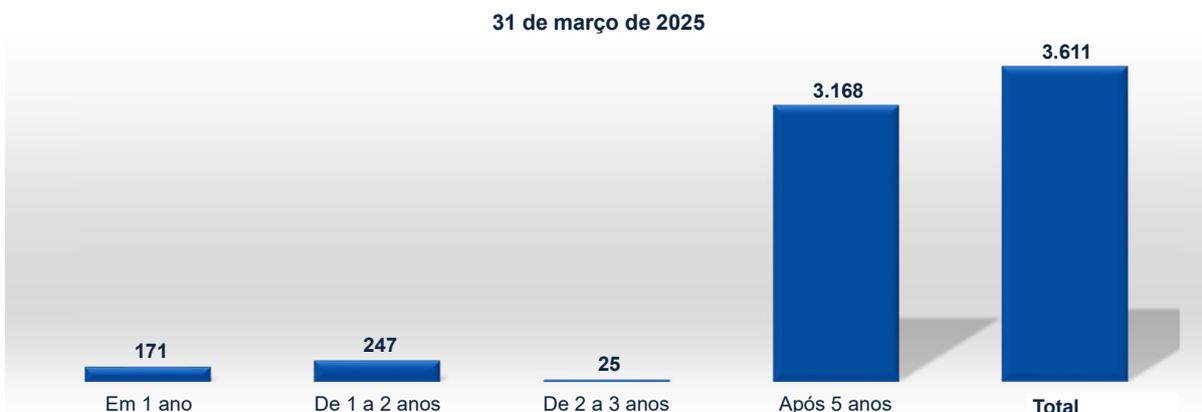
#### 18.2 Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos

Os principais componentes do imposto de renda e contribuição social diferidos nos balanços patrimoniais são os seguintes:

|   | 31/03/2025     |                |            | 31/12/2024     |                |            |
|---|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|------------|
|   | Ativo          | Passivo        | Líquido    | Ativo          | Passivo        | Líquido    |
| Impostos de renda e contribuição social diferidos                           |                |                |            |                |                |            |
| Prejuízos fiscais   | 287            | -              | 287        | 314            | -              | 314        |
| Provisão para demandas judiciais  | 79             | -              | 79         | 67             | -              | 67         |
| Swap  | -              | (108)          | (108)      | -              | (132)          | (132)      |
| Amortização fiscal de ágio  | -              | (317)          | (317)      | -              | (317)          | (317)      |
| Marcação a mercado  | 3              | -              | 3          | 2              | -              | 2          |
| Imobilizado e intangível  | 10             | -              | 10         | 10             | -              | 10         |
| Perdas não realizadas com créditos tributários                              | -              | (57)           | (57)       | -              | (71)           | (71)       |
| Provisões de estoque  | 25             | -              | 25         | 35             | -              | 35         |
| Custo de captação   | -              | (57)           | (57)       | -              | (62)           | (62)       |
| Arrendamento mercantil líquido do direito de uso                            | 3.165          | (2.906)        | 259        | 3.249          | (3.016)        | 233        |
| Programa de remuneração   | 39             | -              | 39         | 21             | -              | 21         |
| Variação cambial  | 2              | -              | 2          | 33             | -              | 33         |
| Outros  | 1              | -              | 1          | 7              | -              | 7          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos   | <b>3.611</b>   | <b>(3.445)</b> | <b>166</b> | <b>3.738</b>   | <b>(3.598)</b> | <b>140</b> |
| Compensação   | <b>(3.445)</b> | <b>3.445</b>   | <b>-</b>   | <b>(3.598)</b> | <b>3.598</b>   | <b>-</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos | <b>166</b>     | <b>-</b>       | <b>166</b> | <b>140</b>     | <b>-</b>       | <b>140</b> |

A Administração da Companhia preparou avaliação sobre a viabilidade acerca da realização futura do ativo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios. Esse estudo foi elaborado com base em informações extraídas do relatório de planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

A Companhia estima recuperar esses créditos como segue:



#### 18.3 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

|  | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|--|------------|------------|
| No início do período                   | 140        | 171        |
| Benefícios no período                  | 27         | 33         |
| IR sobre outros resultados abrangentes | -          | (1)        |
| Outros                                 | (1)        | (9)        |
| No final do período                    | <b>166</b> | <b>194</b> |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

## 19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 19.1 Capital social e direitos das ações

Conforme o estatuto, o capital social autorizado pode ser aumentado até o limite de 2 bilhões de ações ordinárias. Abaixo, o capital social subscrito e totalmente integralizado, representado por ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal:

|  | Quantidade de ações | Valor (em reais) |
|--|---------------------|------------------|
| Saldo em 31/12/2023 e 31/03/2024           | 1.351.833.200       | 1.271.691.249    |
| Saldo em 31/12/2024                        | 1.352.215.647       | 1.271.695.074    |
| Aumento de capital - RCA em 18/03/2025 (i) | -                   | 184.074.731      |
| Aumento de capital - RCA em 18/03/2025     | 29.538              | 295              |
| Saldo em 31/03/2025                        | 1.352.245.185       | 1.455.770.100    |

(i) Aumento de capital mediante capitalização de reserva de expansão, sem emissão de novas ações.

Abaixo, composição acionária da Companhia:

|                     | Nota | 31/03/2025    | Participação | 31/12/2024    | Participação |
|---------------------|------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Ações em circulação |      | 1.348.445.185 | 99,72%       | 1.348.415.647 | 99,72%       |
| Ações em tesouraria | 19.4 | 3.800.000     | 0,28%        | 3.800.000     | 0,28%        |
|                     |      | 1.352.245.185 | 100,00%      | 1.352.215.647 | 100,00%      |

### 19.2 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2024, foi aprovado o pagamento antecipado de Juros sobre Capital Próprio no valor bruto de R\$125 sobre o qual foi efetuada a dedução do Imposto de Renda Retido na Fonte no valor de R\$16, resultando no valor líquido de R\$109. O pagamento ocorreu em 28 de fevereiro de 2025.

Em 26 de março de 2025, foi divulgado ao mercado a proposta da Administração, contemplando os valores de dividendos e destinação dos lucros da Companhia de 31 de dezembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária de acionistas realizada em 25 de abril de 2025, os acionistas votaram pela aprovação do dividendo mínimo obrigatório no valor de R\$20, calculado de acordo com a Legislação das Sociedades por Ações e o estatuto social da Companhia, com relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. O valor total a título de dividendos corresponde a R\$0,014541232193963 por ação ordinária. O pagamento ocorrerá em 23 de junho de 2025.

### 19.3 Reserva de expansão

Em 26 de março de 2025, foi divulgado ao mercado a proposta da Administração, contemplando os valores de constituição da reserva de expansão com base no resultado do exercício de 2024, no valor de R\$368. A proposta da Administração foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária de Acionistas realizada em 25 de abril de 2025.

### 19.4 Ações em tesouraria

Em 25 de junho de 2024, o Conselho de Administração aprovou o primeiro programa de recompra de ações de emissão da Companhia. O programa tem por objetivo a aquisição, em até 12 meses a partir da data de aprovação, de até 3.800.000 ações ordinárias, representativas de 0,28% do total de ações em circulação, para manutenção em tesouraria e entrega dessas ações aos participantes do Programa Sócio Executivo, vide nota 19.5.4 e do Plano de Incentivo de Longo Prazo via Outorga do Direito de Receber Ações, vide nota 19.5.5. As ações foram adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação.

Em 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou o segundo programa de recompra de ações de emissão da Companhia. O programa tem por objetivo a aquisição, em até 12 meses a partir de 1º de abril de 2025, de até 8.000.100 ações ordinárias, representativas de 0,59% do total de ações em circulação, para o mesmo propósito conforme descrito acima. As ações serão adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação. Até a data de 8 de maio de 2025, data de emissão dessas informações contábeis intermediárias, a Companhia efetuou a recompra de ações no valor de R\$4 que representam 466.300 ações ordinárias.

O quadro abaixo representa a movimentação das ações em tesouraria:

|                                 | Quantidade de ações | Valor (em reais) | Preço médio |
|---------------------------------|---------------------|------------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 3.800.000           | 26.390.274       | 6,94        |
| Custos adicionais do período    | -                   | 497              | -           |
| Saldo em 31 de março de 2025    | 3.800.000           | 26.390.771       | 6,94        |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13  
B3 LISTED NM

### 19.5 Pagamento baseado em ações

#### 19.5.1 Opções outorgadas reconhecidas

As informações relativas ao Plano de Opção e Plano de Remuneração da Companhia estão resumidas a seguir:

| Séries outorgadas | Data da outorga | 1ª data de exercício | Preço de exercício na data da outorga (em reais) | 31/03/2025                        |              |              |              |
|-------------------|-----------------|----------------------|--|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                   |                 |                      |  | Quantidade de ações (em milhares) |              |              |              |
|                   |                 |                      |  | Outorgadas                        | Exercidas    | Canceladas   | Vigentes     |
| B9                | 31/05/2022      | 01/06/2025           | 0,01   | 2.163                             | (405)        | (116)        | 1.642        |
| C9                | 31/05/2022      | 01/06/2025           | 12,53  | 1.924                             | (119)        | (162)        | 1.643        |
| B10 (i)           | 31/05/2023      | 01/06/2026           | 0,01   | 1.390                             | (57)         | (65)         | 1.268        |
| C10 (i)           | 31/05/2023      | 01/06/2026           | 11,82  | 1.390                             | -            | (122)        | 1.268        |
| B11 (i)           | 31/05/2024      | 01/06/2027           | 0,01   | 1.294                             | (35)         | (56)         | 1.203        |
| C11 (i)           | 31/05/2024      | 01/06/2027           | 10,62  | 1.294                             | -            | (91)         | 1.203        |
|                   |                 |                      |  | <b>9.455</b>                      | <b>(616)</b> | <b>(612)</b> | <b>8.227</b> |

(i) Ações outorgadas para diretores não estatutários.

#### 19.5.2 Informações consolidadas, planos de opções de compra de ações da Companhia

De acordo com os planos, as opções de ações outorgadas em cada um dos planos podem representar como máximo 2% do total das ações de emissão da Companhia.

O quadro a seguir demonstra o percentual máximo de diluição de participação a que eventualmente seriam submetidos os atuais acionistas, em caso de exercício até 31 de março de 2025 de todas as opções outorgadas:

|                                      | 31/03/2025<br>(em milhares) |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| Quantidade de ações em circulação    | 1.348.445                   |
| Saldo das séries outorgadas em vigor | 8.227                       |
| Percentual máximo de diluição        | 0,61%                       |

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação de opções, considerando as seguintes premissas:

| Séries outorgadas | Média ponderada do valor justo das opções concedidas (em reais) | Expectativa de dividendos | Expectativa de volatilidade aproximada | Taxa de juros médios ponderados sem risco | Exit rate | Expectativa de vida média remanescente |
|-------------------|---|---------------------------|--|---|-----------|--|
| B9                | 15,27   |                           |  |   |           |  |
| C9                | 7,35  | 1,20%                     | 37,29%                                 | 12,18%                                    | 8,00%     | 2 meses                                |
| B10               | 10,33   |                           |  |   |           |  |
| C10               | 3,28  | 1,31%                     | 35,32%                                 | 10,87%                                    | 8,00%     | 14 meses                               |
| B11               | 11,89   |                           |  |   |           |  |
| C11               | 5,18  | 0,77%                     | 37,32%                                 | 11,28%                                    | 8,00%     | 26 meses                               |

|  | Ações (em milhares) | Média ponderada do preço de exercício (em reais) | Média ponderada do prazo contratual remanescente |
|--|---------------------|--|--|
| Em 31 de dezembro de 2024              | 8.362               | 5,88   | 1,31   |
| Canceladas durante o período           | (94)                | 8,28   |  |
| Exercidas durante o período            | (41)                | 0,01   |  |
| Em aberto no fim do período            | 8.227               | 5,88   | 1,06   |
| Total a exercer em 31 de março de 2025 | 8.227               | 5,88   | 1,06   |

O valor registrado no resultado do período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$7 (R\$7 em 31 de março de 2024).

#### 19.5.3 Plano de pagamento baseado em ações - liquidadas em caixa

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2023, foi aprovado o plano de pagamento baseado em ações liquidadas em caixa, somente para os Diretores Estatutários da Companhia. Este plano não torna os executivos sócios da Companhia, mas somente adquirem o direito ao recebimento de um valor em dinheiro correspondente à cotação média das ações da Companhia negociadas na B3 sob o código ASA13.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

A metodologia de cálculo é a média linear da cotação das ações considerando os últimos 20 pregões anteriores, incluindo a data-base de 1º de agosto de 2023 (data de outorga), até o fim do plano em 31 de julho de 2028. O pagamento será realizado em moeda corrente nacional, respeitando os períodos de *vestings* das ações.

Foram outorgadas ações aos executivos da Companhia e o recebimento do prêmio em relação a 50% dessas ações estará condicionado ao cumprimento da condição de serviço (ações condicionadas a tempo) e os outros 50% estará condicionado ao cumprimento, de forma cumulativa, da condição de serviço e da condição de *performance* (ações condicionadas a tempo e *performance*). Abaixo, movimentação do período:

|                      | Quantidade de ações outorgadas (em milhares) |            |
|----------------------|--|------------|
|                      | 31/03/2025                                   | 31/12/2024 |
| No início do período | 1.911  | 1.989      |
| Cancelamentos        | -  | (78)       |
| No final do período  | 1.911  | 1.911      |

Para que as ações condicionadas a tempo se tornem *vested*, o Executivo deverá permanecer na Companhia desde a data de outorga até as datas abaixo (prazo de carência):

- 20% (vinte por cento) no aniversário de 3 anos contados da data de outorga;
- 20% (vinte por cento) no aniversário de 4 anos contados da data de outorga; e
- 60% (sessenta por cento) no aniversário de 5 anos contados da data de outorga.

Para que as ações condicionadas a tempo e *performance* se tornem *vested*, o Executivo deverá cumprir os prazos de carência acima, além do cumprimento das metas, sendo segregado entre: a) Meta *Environmental, Social and Governance* ("ESG") com peso de 30%: i) contratação de pessoas com deficiências; ii) mulheres na liderança, no cargo gerencial ou superior; e iii) emissões totais de carbono – Escopo 1 e 2; e b) Meta operacional com peso de 70%: i) fluxo de caixa operacional.

As metas dispostas acima serão revisadas anualmente pelo Conselho de Administração e o não atingimento, em 31 de dezembro de 2026 e 2027, poderá ser compensado pelo atingimento nas datas de apuração subsequentes.

Ao final de cada prazo de carência as ações condicionadas a tempo que tiverem se tornando ações *vested* serão liquidadas automaticamente, e as ações condicionadas a tempo e *performance* deverão ser verificadas o cumprimento das metas acima relacionadas.

Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa própria, este perderá o direito ao recebimento das ações não *vested*, sendo imediatamente canceladas e extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo por falta grave, todas as suas ações serão extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado em decorrência de mútuo acordo entre a Companhia e o Executivo ou por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo, sem falta grave, o Executivo terá o direito, condicionado ao cumprimento das obrigações restritivas, à liquidação de todas as ações *vested* na data do desligamento e a manter uma parcela das ações não *vested* conforme acordado entre as partes.

Em 31 de março de 2025, o valor do passivo correspondente ao plano, incluindo os encargos sociais, está registrado na rubrica de "Plano de ações liquidadas em caixa" no passivo não circulante, no valor de R\$8 (R\$5 em 31 de dezembro de 2024), o total da despesa reconhecida foi de R\$2 (R\$3 em 31 de março de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$19.

#### 19.5.4 Programa sócio executivo

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Programa Sócio Executivo da Companhia, o qual tem por objetivo criar um programa de longo prazo único e extraordinário, que não se confunde com o Incentivo de Longo Prazo padrão, composto por uma concessão única de direitos a ações direcionada ao Diretor Presidente, ao Diretor Vice-Presidente Comercial e de Logística e ao Diretor Vice-Presidente de Operações ("Participantes"), em montante substancial e atrelado à permanência e ao atingimento de determinadas metas de *performance* dos Participantes, visando: (i) a retenção de longo prazo dos Participantes; e (ii) o reforço do senso de dono nos Participantes, transformando administradores-chave em acionistas relevantes e de longo prazo.

Através do Programa Sócio Executivo, a Companhia outorgou, em 1º de maio de 2024, aos Participantes o direito de receber até 27.044.904 ações da Companhia, correspondente a até 2% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do Programa Sócio Executivo, sujeita aos ajustes previstos no Programa Executivo, como segue:

- 0,40% serão compostos por ações restritas, cujo direito somente será adquirido se os Participantes permanecerem vinculados à Companhia como Administradores, sendo: i) 30% na primeira data de *vesting* (5 anos da data da outorga) e ii) 70% na segunda data de *vesting* (7 anos da data da outorga); e
- até 1,60% serão compostos por ações com premissas de *performance*, cujo direito somente será adquirido se forem verificadas, cumulativamente, as seguintes condições: i) os Participantes permanecerem vinculado à Companhia como administradores até a segunda data de *vesting* e ii) as metas de *performance* forem atingidas na segunda data de *vesting*, apuradas e calculadas de acordo com os termos e condições abaixo previstos.

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### Ações com premissas de performance

- A quantidade final de ações com premissas de performance que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento da meta de Lucros por Ação ("LPA"), conforme aumento do *Compound Annual Growth Rate* ("CAGR") acumulado do LPA durante o período de apuração, conforme curva de atingimento.
- A curva de atingimento das metas LPA terá início no *trigger* mínimo correspondente a um LPA acumulado igual ou maior a IPCA + 20% a.a.. Partindo do *trigger* mínimo de IPCA + 20% a.a., o percentual da quantidade total de ações de emissão da Companhia a que os Participantes farão jus aumentará proporcionalmente ao aumento do CAGR acumulado do LPA até o limite de 1,60% da quantidade total de ações de emissão da Companhia. Se o *trigger* mínimo da curva da meta de LPA não for atingido, será considerado que a condição de performance não foi atingida.
- A curva de atingimento da meta de performance acumulada LPA será apurada considerando o período entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2030, exceto nos seguintes casos em que será considerado o período proporcional, conforme previsto no Programa Executivo: Desligamento Involuntário entre Primeira e Segunda Data de *Vesting*; Alienação de Controle e Aquisição Relevante; e Fechamento de Capital e Saída do Novo Mercado. Caberá ao Comitê Financeiro, Comitê de Auditoria e ao Comitê de Gente, Cultura e Remuneração calcularem e verificarem o cumprimento das metas de performance.
- As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de performance) serão transferidas aos participantes mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

#### Ações adicionais

- Os Participantes terão direito de receber o valor por ação de dividendos, juros sobre capital próprio ou outros proventos pagos pela Companhia a seus acionistas entre a data de outorga e a data de recebimento das referidas ações, cujo valor será pago em ações ("ações adicionais"). O cálculo das ações adicionais será realizado através da multiplicação do valor por ação distribuído a título de proventos pela quantidade de ações a que os Participantes farão jus a receber, a cada data de pagamento de proventos, dividido pelo preço de cotação da ação ao final do pregão na B3 no dia imediatamente anterior à data em que as ações da Companhia passaram a ser negociadas ex-dividendos.
- As ações adicionais serão acrescidas à quantidade alvo outorgada (seja de ações restritas ou ações com premissas de performance) e estarão sujeitas aos mesmos termos e condições aplicáveis às ações restritas e ações com premissas de performance e serão transferidas ao Participante nos mesmos termos e condições mediante cumprimento das condições aplicáveis.

Todas as ações que vierem a ser recebidas pelos Participantes no âmbito do Programa Sócio Executivo ficarão sujeitas a um *lock-up* de 3 anos contados da data de recebimento das ações, exceto se previsto de forma diversa pelo Conselho de Administração nas hipóteses de desligamento do participante.

O valor justo de cada ação concedida no montante de R\$13,12 foi mensurado com base no preço da ação na data da outorga, reduzido pela estimativa de desconto de 13,50%, devido à restrição de transferência após o período de aquisição. A Companhia determinou a quantidade estimada de ações que serão consideradas de direito dos Participantes em relação à parcela variável do plano com base nas projeções de resultado, alinhadas com as premissas de negócio e que a cada fim de período a estimativa será ajustada conforme essas projeções.

Foi outorgada a quantidade de 9.952.525 ações, com o valor justo de R\$11,35.

Em 31 de março de 2025, o valor registrado no resultado do período foi de R\$6 (não há valor registrado em 31 de março de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$139, incluindo os encargos.

#### 19.5.5 Plano de incentivo de longo prazo via outorga do direito de receber ações

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP"), o qual tem por objetivo permitir a outorga de ações restritas e ações com premissas de performance aos diretores estatutários e não-estatutários da Companhia ("Participantes"), bem como a eventuais outros empregados que possam ser selecionados para participar do plano.

Mediante a concessão do direito de receber ações de emissão da Companhia aos Participantes, o Plano ILP visa promover: (i) o alinhamento entre os interesses dos Participantes e os interesses dos acionistas da Companhia; (ii) o estímulo da permanência dos Participantes na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle; e (iii) a busca pela maximização de resultados e pela geração de valor sustentável para a Companhia e seus acionistas.

As outorgas realizadas no âmbito do Plano ILP serão feitas na seguinte proporção: (i) 30% do direito concedido será composto por ações restritas, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento de um prazo de *vesting* único de 3 anos (exceto pela outorga ao Diretor Presidente, que terá um prazo de *vesting* de até 5 anos, com *vesting* parciais de 33% no 3º ano, 33% no 4º ano e 34% no 5º ano); e (ii) 70% do direito concedido será composto por ações com premissas de performance, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente) vinculado ao atingimento das metas de performance estabelecidas pelo Conselho de Administração, sendo que a quantidade final de ações com premissas de performance que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento de tais metas ao final do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente), podendo variar de 90% a 110% da quantidade alvo de ações (sendo que a quantidade-alvo de ações assumirá o atingimento de 100% das metas).

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### Ações com premissas de performance

Em relação às outorgas de ações com premissas de *performance*, os indicadores serão definidos considerando os seguintes principais objetivos:

- preservar a relevância e posicionamento da Companhia em relação aos seus *peers* no setor de *cash & carry*;
- assegurar a geração de valor sustentável dos negócios;
- garantir a rentabilidade dos negócios da Companhia no longo prazo; e
- assegurar o nível adequado de lucratividade das operações, preservando níveis saudáveis de margem de lucro em relação ao histórico da Companhia.

A quantidade de ações restritas e ações com premissas de *performance* outorgadas será determinada com base: (i) em um múltiplo salarial, de acordo com a grade ocupada pelo Participante; e (ii) na cotação média das ações nos 20 pregões anteriores à outorga.

As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de *performance*) serão transferidas aos Participantes mediante o cumprimento das condições descritas no plano, sendo que a transferência das ações será feita mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

Através do Plano ILP, a Companhia concederá aos Participantes o direito de receber uma determinada quantidade de ações correspondente a até 1,5% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do respectivo plano, sujeita aos ajustes previstos.

As informações relativas ao plano estão resumidas a seguir:

| Séries outorgadas | Data da outorga | 1ª data de exercício | 31/03/2025                        |              |
|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------------------------|--------------|
|                   |                 |                      | Quantidade de ações (em milhares) |              |
|                   |                 |                      | Outorgadas                        | Vigentes     |
| ILP - 2024        | 31/05/2024      | 31/05/2027           | 649                               | 649          |
| ILP - 2024        | 31/05/2024      | 31/05/2028           | 50                                | 50           |
| ILP - 2024        | 31/05/2024      | 31/05/2029           | 396                               | 396          |
| ILP - 2025        | 31/03/2025      | 31/03/2028           | 5.085                             | 5.085        |
| ILP - 2025        | 31/03/2025      | 31/03/2029           | 97                                | 97           |
| ILP - 2025        | 31/03/2025      | 31/03/2030           | 777                               | 777          |
|                   |                 |                      | <b>7.054</b>                      | <b>7.054</b> |

O valor justo de cada ação concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação, considerando as seguintes premissas:

| Séries outorgadas | Valor justo concedido (em reais) | Expectativa de dividendos | Expectativa de volatilidade aproximada | Taxa de juros médios ponderados sem risco | Expectativa de vida média remanescente |
|-------------------|----------------------------------|---------------------------|--|---|--|
| ILP - 2024        | 11,90 (3º ano)                   | 0,77%                     | 37,32%                                 | 11,28%                                    | 26 meses                               |
|                   | 11,81 (4º ano)                   |                           | 36,94%                                 | 11,54%                                    | 38 meses                               |
|                   | 11,72 (5º ano)                   |                           | 38,27%                                 | 11,68%                                    | 50 meses                               |
| ILP - 2025        | 6,98 (3º ano)                    | 2,57%                     | 41,69%                                 | 14,71%                                    | 36 meses                               |
|                   | 6,80 (4º ano)                    |                           | 39,51%                                 | 14,73%                                    | 48 meses                               |
|                   | 6,63 (5º ano)                    |                           | 39,50%                                 | 14,81%                                    | 60 meses                               |

|  | Ações (em milhares) | Média ponderada do prazo contratual remanescente |
|--|---------------------|--|
| Em 31 de dezembro de 2024              | 1.095               | 3,19   |
| Outorgadas durante o período           | <b>5.959</b>        |  |
| Em aberto no fim do período            | <b>7.054</b>        | <b>3,22</b>                                      |
| Total a exercer em 31 de março de 2025 | <b>7.054</b>        | <b>3,22</b>                                      |

Em 31 de março de 2025, o valor registrado no resultado do período foi de R\$1 (não há valor registrado em 31 de março de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$57, incluindo os encargos.

## Notas Explicativas

**Sendas Distribuidora S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025*(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)***ASAI3**  
B3 LISTED NM**20 RECEITA DE VENDA DE BENS E/OU SERVIÇOS**

|                                     | 31/03/2025     | 31/03/2024     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Receita operacional bruta           |                |                |
| Mercadorias                         | 20.217         | 18.762         |
| Prestação de serviços e outros      | 74             | 64             |
|                                     | <u>20.291</u>  | <u>18.826</u>  |
| (-) Deduções da receita             |                |                |
| Devoluções e cancelamento de vendas | (47)           | (39)           |
| Impostos                            | (1.692)        | (1.565)        |
|                                     | <u>(1.739)</u> | <u>(1.604)</u> |
| Receita operacional líquida         | <u>18.552</u>  | <u>17.222</u>  |

**21 DESPESAS POR NATUREZA**

|                                   | 31/03/2025      | 31/03/2024      |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Custo com estoques                | (15.158)        | (14.166)        |
| Despesas com pessoal              | (1.185)         | (1.059)         |
| Serviços de terceiros             | (116)           | (92)            |
| Despesas comerciais               | (274)           | (267)           |
| Despesas funcionais               | (354)           | (329)           |
| Outras despesas                   | (138)           | (128)           |
|                                   | <u>(17.225)</u> | <u>(16.041)</u> |
| Custo das mercadorias vendidas    | (15.486)        | (14.420)        |
| Despesas com vendas               | (1.508)         | (1.416)         |
| Despesas gerais e administrativas | (231)           | (205)           |
|                                   | <u>(17.225)</u> | <u>(16.041)</u> |

**22 OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS**

|  | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|--|------------|------------|
| Resultado de ativo imobilizado e de arrendamento | (2)        | (4)        |
|  | <u>(2)</u> | <u>(4)</u> |

**23 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

|  | 31/03/2025   | 31/03/2024   |
|--|--------------|--------------|
| Receitas financeiras                           |              |              |
| Rentabilidade de caixa e equivalentes de caixa | 51           | 16           |
| Atualizações monetárias ativas                 | 16           | 9            |
| Receita de antecipação de títulos              | 13           | 15           |
| Outras receitas financeiras                    | 3            | 3            |
| Total de receitas financeiras                  | <u>83</u>    | <u>43</u>    |
| Despesas financeiras                           |              |              |
| Custo da dívida                                | (548)        | (451)        |
| Ganho (perda) de marcação a mercado            | 7            | (58)         |
| Custo e desconto de recebíveis                 | (39)         | (45)         |
| Atualizações monetárias passivas               | (2)          | 3            |
| Juros sobre passivo de arrendamento            | (278)        | (250)        |
| Outras despesas financeiras                    | (13)         | (2)          |
| Total de despesas financeiras                  | <u>(873)</u> | <u>(803)</u> |
|  | <u>(790)</u> | <u>(760)</u> |

## Notas Explicativas

### Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3  
B3 LISTED NM

#### 24 LUCRO POR AÇÃO

A Companhia calcula o lucro por ação por meio da divisão do lucro líquido, referente a cada classe de ações, pelo total de ações ordinárias em circulação durante o período.

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores da ação ordinária em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período apresentado:

|  | 31/03/2025      | 31/03/2024      |
|--|-----------------|-----------------|
| Lucro líquido alocado disponível a acionistas ordinários (a)             | 117             | 60              |
| Média ponderada da quantidade de ações, excluindo as ações em tesouraria | 1.348           | 1.352           |
| <b>Denominador básico (milhões de ações) (b)</b>                         | <b>1.348</b>    | <b>1.352</b>    |
| Média ponderada de opção de compra de ações                              | 7               | 3               |
| <b>Denominador diluído (milhões de ações) (c)</b>                        | <b>1.355</b>    | <b>1.355</b>    |
| <b>Lucro básico por milhões de ações (R\$) (a ÷ b)</b>                   | <b>0,087099</b> | <b>0,044747</b> |
| <b>Lucro diluído por milhões de ações (R\$) (a ÷ c)</b>                  | <b>0,086633</b> | <b>0,044646</b> |

#### 25 TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

A Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

| Transações   | Nota |
|--|------|
| Aquisição de imobilizado que ainda não foram pagos | 11.3 |
| Dividendos a pagar                                 | 19.2 |
| Compensação de IRRF sobre JSCP                     | 19.2 |

#### 26 EVENTOS SUBSEQUENTES

##### 26.1 Captações de empréstimo em moeda estrangeira

Em 1º de abril de 2025, a Companhia captou USD26 milhões, equivalentes a R\$150, com prazo de vencimento de 2 anos, pagamento de juros anual e pagamento de principal ao final da operação. Na mesma data, foi contratado um *swap* para proteção da variação cambial, com custo de CDI + 0,95% ao ano. Os recursos provenientes da captação foram destinados ao reforço do capital de giro.

Em 22 de abril de 2025, a Companhia captou USD100 milhões, equivalentes a R\$600, com prazo de vencimento de 3 anos, pagamento de juros anual e pagamento de principal ao final da operação. Na mesma data, foi contratado um *swap* para proteção da variação cambial, com custo de CDI + 1,39% ao ano. Os recursos provenientes da captação foram destinados ao reforço do capital de giro.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Projeções divulgadas

#### (a) objeto da projeção

As projeções correspondem às expectativas da Companhia com relação a (i) abertura de novas lojas, (ii) nível de investimentos, e (iii) patamar de alavancagem.

#### (b) período projetado e o prazo de validade da projeção

As projeções apresentadas refletem a expectativa da Companhia, conforme o caso, acerca dos exercícios de 2025 e 2026, exceto onde apresentado de forma diferente.

#### (c) valores dos indicadores que são objeto da previsão

|   | 31/12/2025             |
|---|------------------------|
| Expansão (quantidade lojas)                 | ~10                    |
| Alavancagem (relação Dívida Líquida/EBITDA) | ~2,6x                  |
| Investimentos                               | R\$ 1 a R\$ 1,2 bilhão |

A Companhia mantém suas projeções divulgadas anteriormente para o ano de 2025: (i) aberturas de lojas; (ii) alavancagem; e (iii) investimentos.

No período encerrado em 31 de março de 2025, a Companhia não realizou abertura de novas lojas, porém, o planejamento estratégico para o ano prevê a abertura de cerca de 10 unidades para 2025.

A projeção para o índice de alavancagem, demonstrado pela relação Dívida Líquida/EBITDA, é de aproximadamente 2,6x ao final de 2025. No período encerrado em 31 de março de 2025, a Companhia atingiu patamar de 3,15x o que representa uma queda de -0,60x comparado a 31 de março de 2024. O nível de alavancagem alcançado é resultado do crescimento de R\$ 553 milhões de EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 e da redução de R\$ 448 milhões na dívida líquida, devido à geração de caixa operacional no período.

Para o ano de 2026, a Companhia optou por reprogramar determinados projetos de expansão, reduzindo a estimativa de cerca de 20 lojas para aproximadamente 10 unidades ao longo do ano. A revisão, aprovada pelo Conselho de Administração, está alinhada à estratégia da Companhia de manter a disciplina financeira e reduzir a alavancagem. A decisão considera, principalmente, as recentes altas da taxa Selic e as mudanças nas expectativas da curva de juros para os próximos anos, influenciando diretamente o custo de carregamento da dívida líquida da Companhia.

Abaixo, destacamos as projeções atuais para o exercício de 2026:

|                             | 31/12/2026 |
|-----------------------------|------------|
| Expansão (quantidade lojas) | ~10        |

As projeções mencionadas neste documento, estão de acordo com o publicado no Formulário de Referência da Companhia na seção **3. Projeções**.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da Sendas Distribuidora S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA"), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos  
Contadora  
CRC nº 1 SP 257140/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal. 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("Companhia"), abaixo designados, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 08 de maio de 2025.

Belmiro de Figueiredo Gomes  
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal. 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("Companhia"), abaixo designados, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 08 de maio de 2025.

Belmiro de Figueiredo Gomes  
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores