

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

Comentário do Desempenho	10
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	60
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	61
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.353.436
Preferenciais	0
Total	1.353.436
Em Tesouraria	
Ordinárias	9.194
Preferenciais	0
Total	9.194

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	45.121.000	45.593.000
1.01	Ativo Circulante	15.965.000	16.448.000
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.456.000	5.628.000
1.01.03	Contas a Receber	1.829.000	2.210.000
1.01.03.01	Clientes	1.829.000	2.210.000
1.01.04	Estoques	8.246.000	7.127.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.212.000	1.241.000
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	222.000	242.000
1.01.08.03	Outros	222.000	242.000
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.000	93.000
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	48.000	50.000
1.01.08.03.04	Despesas Antecipadas	167.000	99.000
1.02	Ativo Não Circulante	29.156.000	29.145.000
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.588.000	1.196.000
1.02.01.07	Tributos Diferidos	266.000	140.000
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	25.000	23.000
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	25.000	23.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.297.000	1.033.000
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	781.000	672.000
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	22.000	24.000
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	428.000	297.000
1.02.01.10.07	Outras Contas a Receber	39.000	31.000
1.02.01.10.08	Despesas Antecipadas	27.000	9.000
1.02.02	Investimentos	840.000	804.000
1.02.02.01	Participações Societárias	840.000	804.000
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	840.000	804.000
1.02.03	Imobilizado	21.548.000	21.962.000
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.179.000	13.564.000
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.369.000	8.398.000
1.02.04	Intangível	5.180.000	5.183.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	45.121.000	45.593.000
2.01	Passivo Circulante	14.318.000	16.312.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	838.000	682.000
2.01.01.01	Obrigações Sociais	88.000	97.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	750.000	585.000
2.01.02	Fornecedores	11.273.000	11.647.000
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.273.000	11.647.000
2.01.02.01.01	Fornecedores	10.791.000	10.709.000
2.01.02.01.02	Fornecedores - Convênios	482.000	938.000
2.01.03	Obrigações Fiscais	325.000	563.000
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	944.000	2.084.000
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	415.000	38.000
2.01.04.02	Debêntures	529.000	2.046.000
2.01.05	Outras Obrigações	938.000	1.336.000
2.01.05.02	Outros	938.000	1.336.000
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.000	129.000
2.01.05.02.09	Receitas a Apropriar	182.000	449.000
2.01.05.02.17	Passivo de Arrendamento	454.000	412.000
2.01.05.02.19	Outras Contas a Pagar	301.000	346.000
2.02	Passivo Não Circulante	25.083.000	24.026.000
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	15.354.000	14.481.000
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.141.000	1.720.000
2.02.01.02	Debêntures	12.213.000	12.761.000
2.02.02	Outras Obrigações	9.442.000	9.296.000
2.02.02.02	Outros	9.442.000	9.296.000
2.02.02.02.05	Fornecedores	0	12.000
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	9.368.000	9.232.000
2.02.02.02.11	Outras Contas a Pagar	61.000	47.000
2.02.02.02.12	Plano de Ações Liquidadas em Caixa	13.000	5.000
2.02.04	Provisões	265.000	223.000
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	22.000	26.000
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	22.000	26.000
2.03	Patrimônio Líquido	5.720.000	5.255.000
2.03.01	Capital Social Realizado	1.456.000	1.272.000
2.03.02	Reservas de Capital	41.000	62.000
2.03.04	Reservas de Lucros	4.237.000	3.933.000
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-14.000	-12.000

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	18.956.000	56.510.000	18.563.000	53.656.000
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-15.774.000	-47.083.000	-15.510.000	-44.853.000
3.03	Resultado Bruto	3.182.000	9.427.000	3.053.000	8.803.000
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.179.000	-6.490.000	-2.097.000	-6.156.000
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.534.000	-4.582.000	-1.476.000	-4.396.000
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-252.000	-732.000	-253.000	-652.000
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-410.000	-1.229.000	-385.000	-1.157.000
3.04.05.01	Depreciação/Amortização	-410.000	-1.221.000	-391.000	-1.155.000
3.04.05.03	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	0	-8.000	6.000	-2.000
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	17.000	53.000	17.000	49.000
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.003.000	2.937.000	956.000	2.647.000
3.06	Resultado Financeiro	-879.000	-2.509.000	-761.000	-2.240.000
3.06.01	Receitas Financeiras	134.000	335.000	76.000	173.000
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.013.000	-2.844.000	-837.000	-2.413.000
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	124.000	428.000	195.000	407.000
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	28.000	60.000	-39.000	-68.000
3.08.01	Corrente	0	-66.000	-24.000	-106.000
3.08.02	Diferido	28.000	126.000	-15.000	38.000
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	152.000	488.000	156.000	339.000
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	152.000	488.000	156.000	339.000
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,11289	0,3619	0,11592	0,25098
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1126	0,36032	0,11541	0,25023

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	152.000	488.000	156.000	339.000
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.000	-2.000	-1.000	-3.000
4.02.04	Valor Justo de Recebíveis	1.000	-3.000	-1.000	-4.000
4.02.06	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	0	1.000	0	1.000
4.03	Resultado Abrangente do Período	153.000	486.000	155.000	336.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.960.000	1.819.000
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.988.000	4.371.000
6.01.01.01	Lucro líquido do período	488.000	339.000
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-125.000	-29.000
6.01.01.03	Perda na Alienação do Imobilizado e de Arrendamento	13.000	7.000
6.01.01.04	Depreciação e Amortização	1.305.000	1.217.000
6.01.01.05	Juros e Variações Monetárias	2.691.000	2.347.000
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	-53.000	-49.000
6.01.01.08	Provisão para Demandas Judiciais	150.000	73.000
6.01.01.10	Provisão de Opção de Compra Ações	28.000	29.000
6.01.01.11	Perdas (Reversões) Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	2.000	-7.000
6.01.01.13	Provisão para Perdas e Quebras de Estoque	489.000	444.000
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.028.000	-2.552.000
6.01.02.01	Contas a Receber	377.000	-866.000
6.01.02.02	Estoques	-1.608.000	-1.574.000
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-196.000	-20.000
6.01.02.04	Outros Ativos	-93.000	-71.000
6.01.02.05	Partes Relacionadas	-2.000	2.000
6.01.02.06	Depósitos judiciais	3.000	13.000
6.01.02.07	Fornecedores	-132.000	62.000
6.01.02.08	Salários e Encargos Sociais	156.000	136.000
6.01.02.09	Impostos e Contr. Sociais a Recolher	-122.000	-12.000
6.01.02.10	Pagamento de Demandas Judiciais	-134.000	-95.000
6.01.02.11	Receita a Apropriar	-271.000	-272.000
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	-23.000	21.000
6.01.02.15	Dividendos Recebidos	17.000	124.000
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-693.000	-1.209.000
6.02.02	Aquisição de Bens do Ativo Imobilizado	-673.000	-1.201.000
6.02.03	Aquisição do Ativo Intangível	-24.000	-28.000
6.02.04	Recebimento de Bens do Imobilizado	2.000	4.000
6.02.09	Recebimento de Bens do Ativo Mantido para Venda	2.000	16.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.439.000	-2.037.000
6.03.02	Captações de Empréstimos	3.308.000	3.000.000
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-3.787.000	-1.663.000
6.03.04	Pagamento de Juros de Empréstimos	-1.655.000	-1.462.000
6.03.05	Pagamento de Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-128.000	0
6.03.06	Compra de Ações em Tesouraria	-49.000	0
6.03.09	Pagamentos de Passivo de Arrendamento	-239.000	-204.000
6.03.10	Pagamento de Juros de Passivo de Arrendamento	-851.000	-791.000
6.03.11	Custo de Captação de Empréstimos	-17.000	-14.000
6.03.12	Pagamento de Aquisição de Pontos Comerciais	-21.000	-903.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.172.000	-1.427.000
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.628.000	5.459.000
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.456.000	4.032.000

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.272.000	62.000	3.933.000	0	-12.000	5.255.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.272.000	62.000	3.933.000	0	-12.000	5.255.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	184.000	-21.000	-184.000	0	0	-21.000
5.04.01	Aumentos de Capital	184.000	0	-184.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	28.000	0	0	0	28.000
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-49.000	0	0	0	-49.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	488.000	-2.000	486.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	488.000	0	488.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.000	-2.000
5.05.02.07	Valor Justo de Recebíveis	0	0	0	0	-3.000	-3.000
5.05.02.09	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.000	1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.456.000	41.000	3.749.000	488.000	-14.000	5.720.000

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.272.000	56.000	3.309.000	0	-7.000	4.630.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.272.000	56.000	3.309.000	0	-7.000	4.630.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	29.000	0	0	0	29.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	29.000	0	0	0	29.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	339.000	-3.000	336.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	339.000	0	339.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.000	-3.000
5.05.02.07	Valor Justo de Recebíveis	0	0	0	0	-4.000	-4.000
5.05.02.09	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.000	1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	229.000	-229.000	0	0
5.06.05	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	229.000	-229.000	0	0
5.07	Saldos Finais	1.272.000	85.000	3.538.000	110.000	-10.000	4.995.000

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	61.785.000	58.398.000
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	61.779.000	58.386.000
7.01.02	Outras Receitas	7.000	5.000
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.000	7.000
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-53.634.000	-51.372.000
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-50.879.000	-48.770.000
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.755.000	-2.602.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.151.000	7.026.000
7.04	Retenções	-1.305.000	-1.217.000
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.305.000	-1.217.000
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.846.000	5.809.000
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	405.000	230.000
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	53.000	49.000
7.06.02	Receitas Financeiras	352.000	181.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.251.000	6.039.000
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.251.000	6.039.000
7.08.01	Pessoal	3.211.000	2.847.000
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.169.000	1.932.000
7.08.01.02	Benefícios	679.000	618.000
7.08.01.03	F.G.T.S.	186.000	162.000
7.08.01.04	Outros	177.000	135.000
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	662.000	405.000
7.08.02.01	Federais	287.000	148.000
7.08.02.02	Estaduais	240.000	136.000
7.08.02.03	Municipais	135.000	121.000
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.890.000	2.448.000
7.08.03.01	Juros	2.871.000	2.434.000
7.08.03.02	Aluguéis	19.000	14.000
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	488.000	339.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	488.000	339.000

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T25

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Sexta-Feira, 07 de Novembro de 2025

11h00 (horário de Brasília) | 9h00 (NY) | 14h00 (Londres)

Videoconferência em português via Zoom (tradução simultânea): [clique aqui](#)

As informações e links estarão disponíveis para acesso no nosso website e nos nossos materiais de divulgação.

ASA13 B3 IBOVESPA B3 IBRA B3 IBRX100 B3 ISE B3 ICO2 B3
ICON B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 IDV B3 SMIL B3 IGPTW B3



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25



São Paulo, 06 de novembro de 2025 O Assaí Atacadista anuncia os resultados do 3º trimestre de 2025. Todos os comentários referentes ao EBITDA são ajustados com a exclusão do resultado de outras despesas e receitas operacionais. As informações contábeis intermediárias foram preparadas conforme as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a visão Pré-IFRS16, que excluem os efeitos do IFRS16/CPC 06 (R2). A reconciliação com o IFRS16 pode ser encontrada em capítulo dedicado neste documento.

PERFORMANCE QUADRIMESTRAL (JUL-OUT/25)

EM OUTUBRO/25*, VENDAS MESMAS LOJAS AVANÇAM +5,2% (vs. OUTUBRO/24)

NO QUADRIMESTRE (JUL-OUT/25), PERÍODO QUE PERMITE COMPARAR O DESLOCAMENTO DA CAMPANHA DE ANIVERSÁRIO: VENDAS MESMAS LOJAS CRESCEM +1,3%

3T25 (vs. 3T24)

MARGEM EBITDA PRÉ-IFRS16 AVANÇA +0,2 p.p. IMPULSIONADA PELA MATURAÇÃO DE LOJAS E SERVIÇOS

GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL DE R\$ 4,2 BI E GERAÇÃO DE CAIXA FINAL DE R\$ 909 MILHÕES

MENOR PATAMAR DE ALAVANCAGEM DESDE 2021: 3,03x COM REDUÇÃO DE R\$ 0,5 BI DA DÍVIDA LÍQUIDA



- Faturamento de R\$ 20,8 bi (+2,7%)
- Abertura de 2 lojas novas no 3T25 e 8 nos últimos 12 meses (+2,4% de área de vendas)
- Manutenção de *market share* na visão 'mesmas lojas'



RENTABILIDADE

EBITDA Pré-IFRS16 de R\$ 1,1 bi: margem de 5,7% (+0,2 p.p.) e crescimento de +6,0%

- Maturação de lojas e serviços resultam em expansão de margem bruta para 16,7% (+0,3 p.p.)
- Disciplina no controle de despesas com crescimento abaixo da inflação
- EBITDA Pós-IFRS16: R\$ 1,4 bi e margem de 7,6% (+0,3 p.p.)
- Mg EBITDA 9M25: Pré-IFRS16 de 5,6% (+0,3 p.p.) e Pós-IFRS16 de 7,5% (+0,3 p.p.)



Lucro líquido suportado por eficiência operacional mesmo em cenário de juros elevados

- Lucro líquido Pré-IFRS16: R\$ 195 milhões no 3T25 e R\$ 621 milhões no 9M25
- Lucro líquido Pós-IFRS16: R\$ 152 milhões no 3T25 e R\$ 488 milhões no 9M25



GERAÇÃO DE CAIXA

Geração de caixa livre acumula R\$ 3,1 bilhões nos últimos 12 meses

- Eficiência na gestão do capital de giro, com melhora de ~2 dias vs. 2T25
- Menor ritmo de expansão e crescimento do EBITDA acumulado 12 meses⁽¹⁾
- Geração de caixa final de R\$ 909 milhões no acumulado 12 meses



ALAVANCAGEM

Trajetória de desalavangem⁽²⁾: Dívida Líquida / EBITDA de 3,03x (vs. 3,52x no 3T24)

- Continuidade no ciclo de redução da dívida líquida: R\$ 0,5 bilhão (R\$ 0,9 bilhão antes dos recebíveis)
- Evolução de 12% no EBITDA acumulado de 12 meses⁽¹⁾, com crescimento de R\$ 0,5 bilhão
- Projeção: alavancagem⁽²⁾ de ~2,6x ao final de 2025

*Outubro 2025 – Não Auditado

(1) EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses. (excluindo equivalência patrimonial)

(2) Dívida Líquida + Recebíveis descontados/ EBITDA Ajustado Pré-IFRS16

MENSAGEM DO CEO

“O trimestre foi marcado por um ambiente de consumo desafiador, com o maior patamar da taxa de juros em 20 anos, elevando o endividamento a níveis recordes e reduzindo o poder de compra, especialmente da população de baixa renda. Esse cenário intensificou os movimentos de *trade-down* e as alterações nos hábitos de consumo, principalmente no *food service* e no pequeno varejo, que se abastecem no atacarejo. Diante disso, trabalhamos no entendimento deste momento do cliente, ajustando a estratégia comercial e o mix de produtos para maximizar a captura de valor em nossas lojas. Os resultados do trimestre refletem também a disciplina no controle de despesas: reduzimos a alavancagem ao menor nível desde 2021. Mantemos o foco na disciplina financeira e na eficiência operacional, que, aliados à nossa liderança (no setor, em valor de marca e na preferência do cliente), nos traz novas avenidas de crescimento para os próximos anos. É assim que entramos no último trimestre do ano focados na execução e na geração de valor sustentável, atentos às mudanças do cliente e às oportunidades que trazem de evolução ao Assaí. Agradeço a todos por seguirem conosco nessa jornada de transformação”.

Belmiro Gomes

DESTAQUES FINANCEIROS

Pré-IFRS16 (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Receita Bruta	20.764	20.217	2,7%	61.934	58.512	5,8%
Receita Líquida	18.956	18.563	2,1%	56.510	53.656	5,3%
Lucro Bruto ⁽¹⁾	3.174	3.045	4,2%	9.403	8.782	7,1%
Margem Bruta ⁽¹⁾	16,7%	16,4%	0,34 p.p.	16,6%	16,4%	0,27 p.p.
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.123)	(2.050)	3,6%	(6.314)	(5.975)	5,7%
% da Receita Líquida	-11,2%	-11,0%	-0,16 p.p.	-11,2%	-11,1%	-0,03 p.p.
EBITDA Ajustado ⁽²⁾	1.082	1.021	6,0%	3.183	2.883	10,4%
Margem EBITDA Ajustado ⁽²⁾	5,7%	5,5%	0,21 p.p.	5,6%	5,4%	0,26 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	(604)	(490)	23,3%	(1.681)	(1.468)	14,5%
% da Receita Líquida	-3,2%	-2,6%	-0,55 p.p.	-3,0%	-2,7%	-0,23 p.p.
Lucro Antes do I.R.	193	260	-25,8%	639	607	5,3%
% da Receita Líquida	1,0%	1,4%	-0,38 p.p.	1,1%	1,1%	0,00 p.p.
Lucro Líquido do Período	195	198	-1,5%	621	456	36,2%
Margem Líquida	1,0%	1,1%	-0,04 p.p.	1,1%	0,8%	0,25 p.p.

⁽¹⁾ Inclui depreciação logística (destacada na DRE na página 17);

⁽²⁾ Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA), ajustado pelo resultado de outras despesas e receitas operacionais.

No 3T25, foram reconhecidos créditos fiscais de R\$ 35 milhões, que impactaram a linha de Imposto de Renda e Contribuição Social e, consequentemente, o lucro líquido. No acumulado de 9M25, o montante reconhecido totalizou R\$ 121 milhões. Para fins de comparabilidade, o lucro líquido ajustado pela exclusão desses créditos foi de R\$ 160 milhões no 3T25 e de R\$ 500 milhões no 9M25.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25



FATURAMENTO REFLETE CENÁRIO DE CONSUMO RESTRITO

Outubro e 4M (R\$ milhões)	Out/25 ⁽¹⁾	Out/24	Δ	Jul-Out/25 ⁽²⁾	Jul-Out/24	Δ
Receita Bruta	7.532	6.935	8,6%	28.296	27.152	4,2%
LFL (%)	5,2	-	-	1,3	-	-

⁽¹⁾ LFL excluindo +0,9% de efeito calendário⁽²⁾ LFL excluindo +0,3% de efeito calendário

*Outubro 2025 - Não Auditado

Trimestre e 9M (R\$ milhões)	3T25 ⁽¹⁾	3T24	Δ	9M25 ⁽²⁾	9M24	Δ
Receita Bruta	20.764	20.217	2,7%	61.934	58.512	5,8%
LFL (%)	0,0	2,6	-2,6 p.p.	3,1	3,2	-0,1 p.p.

⁽¹⁾ LFL excluindo +0,1% de efeito calendário⁽²⁾ LFL excluindo -0,5% de efeito calendário

No quadrimestre (Jul–Out/25), as vendas ‘mesmas lojas’ cresceram +1,3%. A visão do quadrimestre foi divulgada para garantir uma base de comparação adequada, considerando o deslocamento da campanha de aniversário, que em 2024 iniciou-se no 3º trimestre, enquanto em 2025 ocorreu em outubro. Essa metodologia permite isolar o efeito sazonal da campanha, oferecendo uma leitura mais precisa do desempenho comercial. Em outubro/25, as vendas ‘mesmas lojas’ apresentaram crescimento de +5,2%. A receita bruta, por sua vez, atingiu R\$ 28,3 bilhões, um aumento de 4,2% em relação ao mesmo período de 2024.

O desempenho do período, impactado pelo maior patamar da taxa de juros dos últimos 20 anos e endividamento da população, resultou na redução do poder de compra, especialmente da população de baixa renda. A performance de vendas apresenta dinâmicas distintas entre os clientes B2C e B2B, que representam 58% e 42% do total da venda, respectivamente:

- B2C: O desempenho permaneceu estável em relação aos trimestres anteriores, com manutenção do nível de *trade-down* e fluxo de clientes estável. O preço baixo, somado às recentes melhorias — como a inclusão dos serviços de açougue, padaria e empório de frios, o aprimoramento da seção de FLV e a adoção de self-checkouts — reforça a atratividade do modelo Assaí para o consumidor final.
- B2B: Neste público observamos manutenção de fluxo e queda do ticket médio, consequência da redução do volume das vendas de pequenos comércios, que atendem a baixa renda e que se abastecem no atacarejo. Dados da Nielsen do 3º trimestre apontam uma disparidade de performance, em termos de volumes, entre os formatos voltados às classes sociais com menor renda (-8,3%) daqueles voltados às classes de maior renda (+2,7%).

No 3º trimestre de 2025, a receita bruta totalizou R\$ 20,8 bilhões, um aumento de R\$ 0,5 bilhão (+2,7% vs. 3T24). O desempenho do período é resultado:

- do desempenho das 8 lojas inauguradas ao longo dos últimos 12 meses (+2,6%);
- da evolução do modelo de negócio, com constante melhoria da experiência de compras; e
- pela atratividade do modelo de negócio, que proporcionou avanço de +1,4% no fluxo de clientes.

Nos 9M25, a receita bruta totalizou R\$ 62,0 bilhões (+5,8%), uma evolução de R\$ 3,4 bilhões em relação ao 9M24, com um crescimento de +3,1% das vendas ‘mesmas lojas’.

CLIENTES CADASTRADOS NO APP REGISTRAM FREQUÊNCIA 44% SUPERIOR

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25



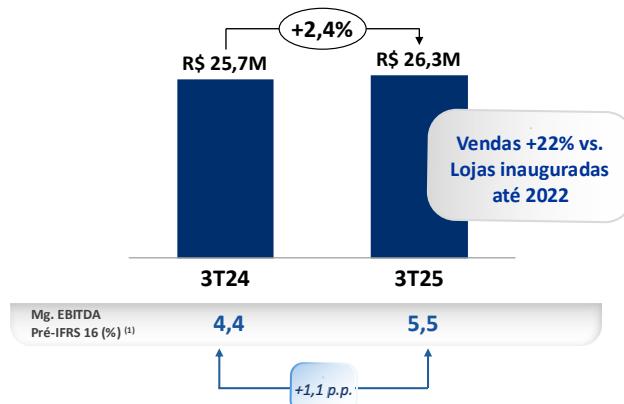
O app Meu Assaí, com mais de 16 milhões de usuários cadastrados, segue desempenhando um papel importante no fortalecimento do vínculo com os clientes. Os dados coletados por meio do app permitem uma análise mais detalhada dos padrões de consumo, facilitando a criação de estratégias mais eficientes. No 3T25, a frequência nas lojas dos clientes que utilizam o App foi 44% superior à dos clientes sem identificação, enquanto o gasto médio desses usuários foi 28% maior. Além disso, as vendas identificadas por meio do app corresponderam a 46% do total no trimestre (vs. 44% no 2T25).

As parcerias com empresas de *last mile* continuam impulsionando as vendas, ampliando as opções de compra e oferecendo mais praticidade e conveniência aos consumidores. O acordo firmado em 2024 com o iFood resultou em um crescimento de 260% nas vendas através de parceiros *last mile* no 3T25, em comparação ao mesmo período de 2024.

CONVERSÕES MANTÊM TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO E SUSTENTAM A EVOLUÇÃO DA RENTABILIDADE DA COMPANHIA

No 3T25, as 64 lojas convertidas entre 2022 e 2023 registraram uma média de vendas por unidade de R\$ 26,3 milhões, 22% superior ao desempenho das lojas orgânicas inauguradas até 2022. A produtividade (vendas por m²) dessas conversões representou 92% da produtividade das lojas orgânicas abertas até 2022. A margem EBITDA Pré-IFRS16 alcançou 5,5%, um avanço de +1,1 p.p. comparado ao 3T24.

Faturamento Médio Mensal das Conversões (64 lojas)



No 3T25, a safra de 47 lojas convertidas de hipermercados em 2022 atingiu um faturamento médio por loja de R\$ 27,9 milhões, resultado +29% superior ao da base de lojas orgânicas abertas até 2022. Além disso, a produtividade (venda por m²) dessas unidades convertidas corresponde a 95% da produtividade das lojas orgânicas abertas até 2022. A margem EBITDA Pré-IFRS16 dessas conversões registrou um crescimento de +0,8 p.p. em relação ao 3T24, atingindo 6,2% no 3T25, patamar +0,5 p.p. superior à margem EBITDA consolidada da Companhia (+5,7%).

O parque de 17 lojas convertidas em 2023, ainda em estágio menos avançado de maturação quando comparado à safra de 47 unidades convertidas em 2022, atingiu uma venda média por loja de R\$ 22,0 milhões, ligeiramente superior ao nível de venda das lojas orgânicas inauguradas até 2022. A produtividade (venda/m²) corresponde a 81% da produtividade das lojas orgânicas inauguradas em 2022, enquanto a margem EBITDA Pré-IFRS16 ficou acima de 3%.

Adicionalmente, o projeto de galerias comerciais segue em evolução, acelerando a maturação das conversões por meio do aumento do tráfego de clientes, geração de receita e diluição dos custos operacionais. Ao final do 3T25, a taxa de ocupação da área bruta locável (ABL) atingiu 83% (vs. 81% no 3T24), com receita de R\$ 30 milhões (+15,4% vs. 3T24). No acumulado do 9M25, a receita de galerias totalizou R\$ 90 milhões, avanço de +15,4% vs. 9M24.

EXPANSÃO DO TRIMESTRE REFORÇA A PRESENÇA EM LOCAIS ADENSADOS



No 3T25, o Assaí inaugurou 2 lojas no estado de São Paulo, sendo uma em São José do Rio Preto (SP), a 2ª unidade na cidade em menos de um ano, e outra na

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25



Orgânica: São José do Rio Preto (SP)

Evolução de Rentabilidade Reforçada por Maturação de Lojas, Estratégia Comercial Eficiente e Disciplina no Controle de Despesas

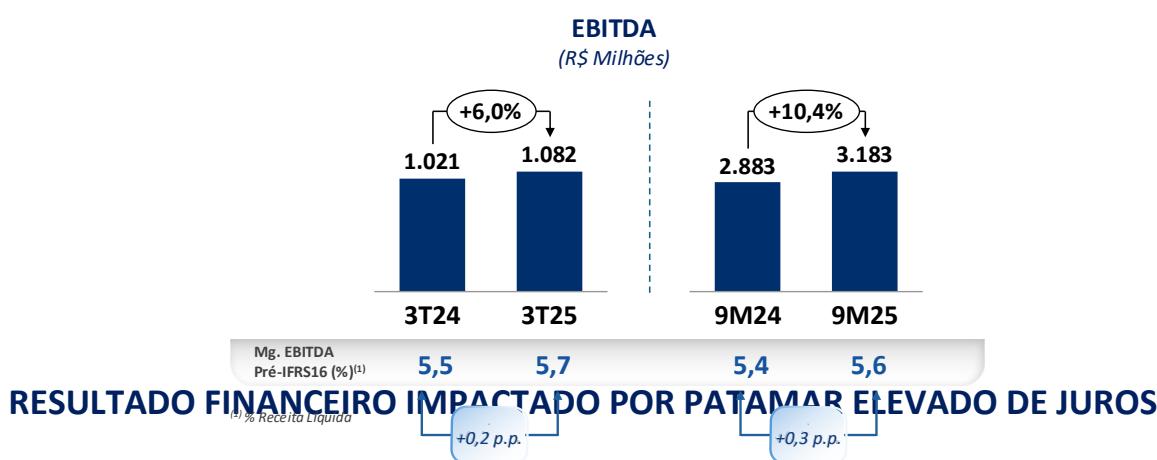
No trimestre, o lucro bruto totalizou R\$ 3,2 bilhões, com margem de 16,7% (+0,34 p.p. vs. 3T24). No 9M25, o lucro bruto alcançou R\$ 9,4 bilhões, com margem de 16,6% (+0,27 p.p. vs. 9M24). Esse resultado é explicado, principalmente:

- (i) pela efetividade da estratégia comercial que, mesmo em um cenário de consumo desafiador, proporcionou uma rápida adaptação de sortimento e uma gestão eficiente de preços, resultando em crescimento sustentável de margem;
- (ii) pela continuidade no processo de maturação das 80 lojas abertas ao longo dos últimos 3 anos (~27% do parque total em operação); e
- (iii) pela contínua evolução do modelo de negócio, com a expansão dos serviços oferecidos nas lojas, proporcionando uma melhor experiência de compra. A Companhia encerrou o 3T25, com 751 unidades de serviços disponíveis (+34% em relação ao mesmo período do ano anterior), sendo 262 açougue, 250 empórios de frios e 239 padarias.

No 3T25, as despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$ 2,1 bilhões, equivalente a 11,2% da receita líquida. A eficiência no controle de custos, mesmo com a implantação dos novos sistemas de 'pricing e gestão de compras', 'abastecimento' e 'gestão de pessoas', levou a um crescimento nominal de despesas de 3,6% em relação ao 3T24, abaixo da inflação acumulada no período (IPCA: 5,2%).

A equivalência patrimonial (participação ~18% no capital da FIC), alcançou R\$ 17 milhões no 3T25 (estável vs. 3T24). As vendas realizadas por meio do Cartão Passaí, representaram 5,4% do faturamento no período, enquanto o número de cartões emitidos alcançou 3,5 milhões (+16,4% vs. 3T24).

O EBITDA trimestral alcançou R\$ 1,1 bilhão (+6,0% vs. 3T24), resultando em margem de 5,7% (+0,21 p.p. vs. 3T24). No acumulado do ano, o EBITDA totalizou R\$ 3,2 bilhões (+10,4% vs. 9M24), com margem de 5,6% (+0,26 p.p. vs. 9M24).



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25



(R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Rentabilidade de caixa e equivalentes	53	35	51,4%	159	70	127,1%
Encargos sobre a dívida	(668)	(541)	23,5%	(1.833)	(1.553)	18,0%
Custo de antecipação de recebíveis	(59)	(20)	195,0%	(151)	(85)	77,6%
Outras receitas (despesas) e atualizações monetárias	70	36	94,4%	144	100	44,0%
Resultado Financeiro Líquido	(604)	(490)	23,3%	(1.681)	(1.468)	14,5%
% Receita Líquida	-3,2%	-2,6%	-0,6 p.p.	-3,0%	-2,7%	-0,3 p.p.

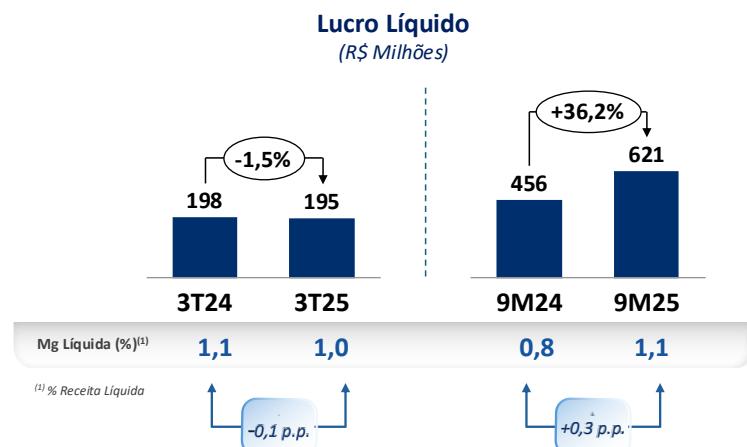
O resultado financeiro líquido totalizou R\$ 604 milhões no trimestre, representando 3,2% da receita líquida (vs. 2,6% no 3T24). Os principais impactos no resultado financeiro no 3T25, são decorrentes:

- da maior rentabilidade das aplicações financeiras, influenciada pelo aumento do CDI em comparação ao mesmo período do ano anterior (3,70% no 3T25 vs. 2,63% no 3T24) e do aumento no caixa médio aplicado no período (R\$ 1,5 bilhão no 3T25 vs. R\$ 1,3 bilhão no 3T24); e
- do aumento na linha Encargos sobre a Dívida, influenciado pelo maior CDI no período (3,70% no 3T25 vs. 2,63% no 3T24), mesmo com uma dívida líquida menor no 3T25 em relação ao 3T24. Além disso, a linha de encargos sobre a dívida inclui os impactos da marcação a mercado, oriunda de *swaps* para CDI de dívidas indexadas a IPCA (3 séries de CRIs), taxa pré-fixada (1 série de CRI) e USD (5 operações de empréstimos), com impacto não-caixa negativo em R\$ 16 milhões no 3T25 (vs. negativo em R\$ 18M no 3T24).

Vale ressaltar que a linha “Custo de Antecipação de Recebíveis” reflete o total de encargos das operações realizadas ao longo do 3T25. O volume de recebíveis descontados demonstrado na tabela da Dívida Líquida, na página 10 (R\$ 2,0 bi), refere-se exclusivamente ao valor que venceria no trimestre subsequente. Além desse valor, também foram antecipados vencimentos que aconteceriam dentro do 3T25. Os volumes antecipados dependem das necessidades de caixa diárias da Companhia, que variam de acordo com os montantes dos pagamentos realizados (fornecedores, CAPEX, dívidas, entre outras obrigações).

LUCRO LÍQUIDO: EFICIÊNCIA OPERACIONAL SUPORTA RESULTADO EM CENÁRIO DE JUROS ELEVADOS

O lucro líquido Pré-IFRS16 totalizou R\$ 195 milhões no 3º trimestre, resultando em uma margem líquida de 1,0%, enquanto no acumulado do ano, o lucro Pré-IFRS16 somou R\$ 621 milhões (+36% vs. 9M24), com margem líquida de 1,1%. Esse desempenho é resultado, principalmente, da maturação das lojas e do contínuo controle de despesas, mesmo diante de um cenário macro adverso, com forte pressão no poder de consumo da população, e do alto patamar de juros, que segue pressionando o resultado financeiro.



INVESTIMENTOS ALINHADOS À ESTRATÉGIA DE REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

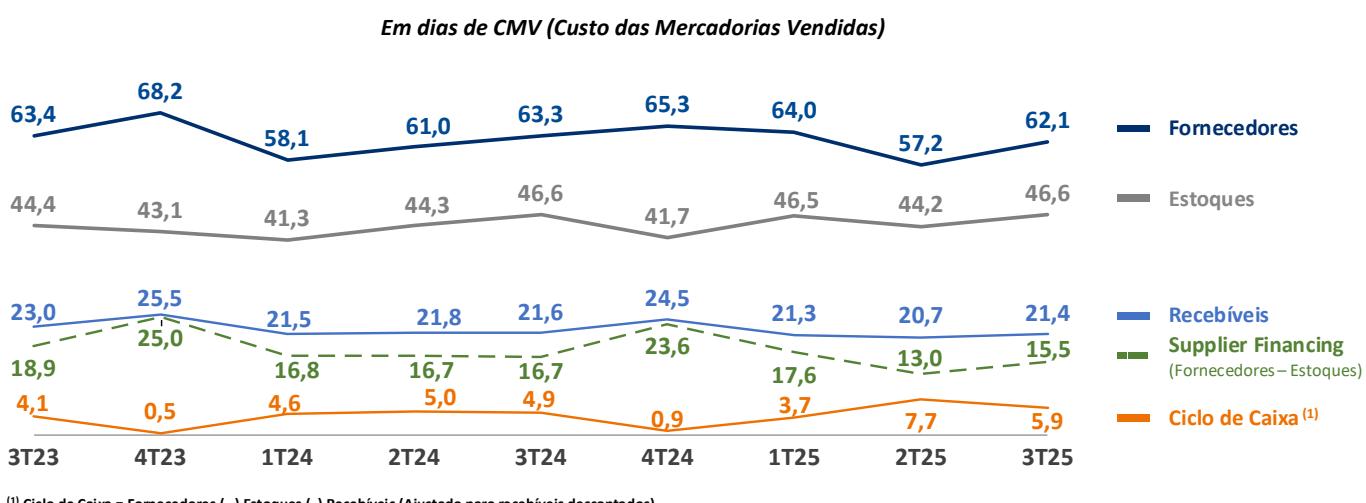


(R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Novas lojas e aquisição de terrenos	131	202	(71)	201	586	(385)
Reformas e manutenções	74	120	(46)	206	241	(35)
Infraestrutura e outros	17	30	(13)	56	76	(20)
Total Investimentos - Bruto	222	352	(130)	463	903	(440)

Os investimentos, que compreendem adições ao ativo imobilizado, atingiram o montante de R\$ 222 milhões no terceiro trimestre de 2025 e R\$ 463 milhões no acumulado do ano. A diminuição dos investimentos em comparação ao mesmo período de 2024 deve-se, sobretudo, à concentração das aberturas de lojas no quarto trimestre de 2025, bem como ao adiamento de determinados projetos. Essa estratégia encontra-se em linha com a disciplina financeira adotada pela Companhia e com o objetivo de promover a redução da alavancagem.

O cronograma de expansão para 2025 está sendo cumprido conforme o planejado, com cerca de 10 novas lojas previstas para inauguração até o final do ano. Até o momento, foram inauguradas 3 lojas — duas no 3º trimestre, no Estado de São Paulo, e uma em outubro/25, em Jacarepaguá (RJ) — totalizando 305 unidades em operação.

ESTABILIDADE ESTRUTURAL DO CICLO DE CAIXA



O ciclo de caixa foi de 5,9 dias no 3T25, resultado:

- (i) da variação de 1,2 dia na linha *supplier financing* em relação ao 3T24, explicada principalmente pela redução na linha de fornecedores, que no 3T24 foi ligeiramente alongada em função da preparação para a Campanha de Aniversário Assaí 50 anos, com duração de agosto a novembro em 2024 vs. apenas outubro em 2025;
- (ii) da estabilidade (-0,2 dia) na linha de recebíveis no trimestre (vs. 3T24).

Vale ressaltar a evolução de 1,8 dia no ciclo de caixa em relação ao 2T25, resultado da melhora do *supplier financing* em relação ao descasamento pontual ocorrido no 2T25 entre as linhas de fornecedores e estoques.

GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE ATINGE R\$ 3,1 BILHÕES

(R\$ milhões - Acumulado 12 Meses)	3T25	3T24	Δ
EBITDA⁽¹⁾	4.410	3.937	473
Variação Capital de Giro	(192)	(1.205)	1.013
Geração de Caixa Operacional	4.218	2.732	1.486
Capex	(1.121)	(1.900)	779
Aquisição Hipermercados	2	(1.935)	1.937
Geração de Caixa Livre	3.099	(1.103)	4.202
Dividendos Líquidos	(112)	124	(236)
Pagamento de Juros	(2.079)	(1.907)	(172)
Geração de Caixa Final	909	(2.885)	3.794

⁽¹⁾ EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 (excluindo equivalência patrimonial)

A geração de caixa operacional atingiu R\$ 4,2 bilhões, R\$ 1,5 bilhão superior 3T24. O desempenho reflete:

- o crescimento do EBITDA acumulado em 12 meses, com crescimento de R\$ 473 milhões;
- a melhora no capital de giro de R\$ 1,0 bilhão, decorrente da evolução do ciclo de caixa ao longo do período.

Vale destacar ainda a conversão de 96% do EBITDA em caixa operacional, reforçando a forte capacidade de conversão da Companhia.

A geração de caixa livre totalizou R\$ 3,1 bilhões nos últimos 12 meses, revertendo o montante negativo de R\$ 1,1 bilhão reportado no 3T24. A melhora decorre, sobretudo, do menor nível de investimentos (CAPEX) e do crescimento do EBITDA, refletindo o foco da companhia na geração sustentável de caixa.

A geração de caixa final foi positiva em R\$ 909 milhões, uma melhora expressiva em relação ao 3T24 (-R\$ 2,9 bilhões). Esse resultado reforça a consistência das ações voltadas ao controle de CAPEX, eficiência operacional e à rentabilidade, fundamentais para a continuidade do processo de redução da alavancagem.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25



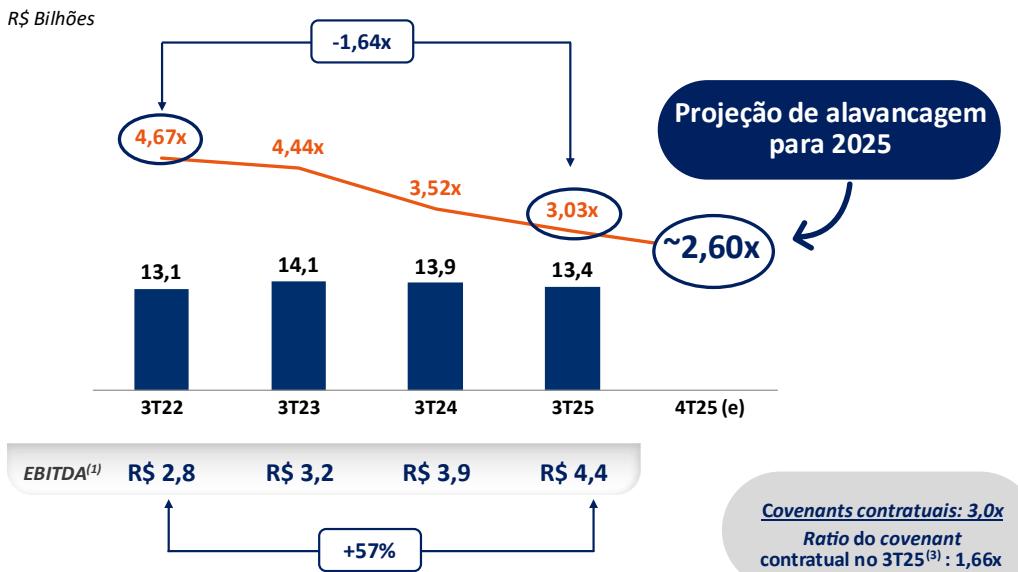
CONTINUIDADE NO PROCESSO DE REDUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA E EVOLUÇÃO DE EBITDA RESULTAM EM MENOR ÍNDICE ALAVANCAGEM DESDE 2021

(R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ
Dívida Circulante	(937)	(4.788)	3.851
Dívida Não Circulante	(14.926)	(11.560)	(3.366)
Total da Dívida Bruta⁽¹⁾	(15.863)	(16.348)	485
Caixa e Equivalentes de caixa	4.456	4.032	424
Dívida Líquida	(11.407)	(12.316)	909
Saldo de Recebíveis Descontados ⁽²⁾	(1.955)	(1.548)	(407)
Saldo a pagar aquisição de hipermercados ⁽³⁾	-	1	(1)
Dívida Líquida + Recebíveis descontados	(13.362)	(13.864)	502
EBITDA ⁽⁴⁾	4.410	3.937	473
Dívida Líquida + Recebíveis descontados⁽²⁾ / EBITDA⁽⁴⁾	-3,03x	-3,52x	-0,49x

⁽¹⁾ Dívida bruta reduzida pelo valor de instrumentos financeiros derivativos⁽²⁾ Representa o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente (excluindo custo de antecipação recebíveis)⁽³⁾ Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contemplava o saldo a pagar da aquisição de hipermercados. O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24⁽⁴⁾ EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses (excluindo equivalência patrimonial)

O índice de alavancagem, medido pela relação dívida líquida/EBITDA Pré-IFRS16, atingiu 3,03x no trimestre, o menor nível desde 2021 e 0,49x abaixo do 3T24. Esse resultado reflete a continuidade do ciclo de redução da dívida bruta e líquida, fruto do intenso trabalho para melhorar o perfil da dívida, com redução do custo médio e alongamento dos prazos e melhoria do EBITDA.

Ao final do período, o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente foi de R\$ 2,0 bilhões, com prazo médio de 10 dias. A antecipação de recebíveis é uma operação característica do varejo e do mercado brasileiro, sendo componente relevante da gestão de tesouraria da Companhia que administra o saldo de caixa aplicado e o montante de recebíveis disponíveis para desconto.

⁽¹⁾ EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado 12 meses (excluindo equivalência patrimonial).⁽²⁾ Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contemplava o saldo a pagar da aquisição de hipermercados. O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24⁽³⁾ Ratios Contratuais: [Dívida Bruta (-) Caixa (-) Contas a receber com deságio de 1,5%] / [Lucro Bruto (+) Depreciação Logística (-) SG&A]

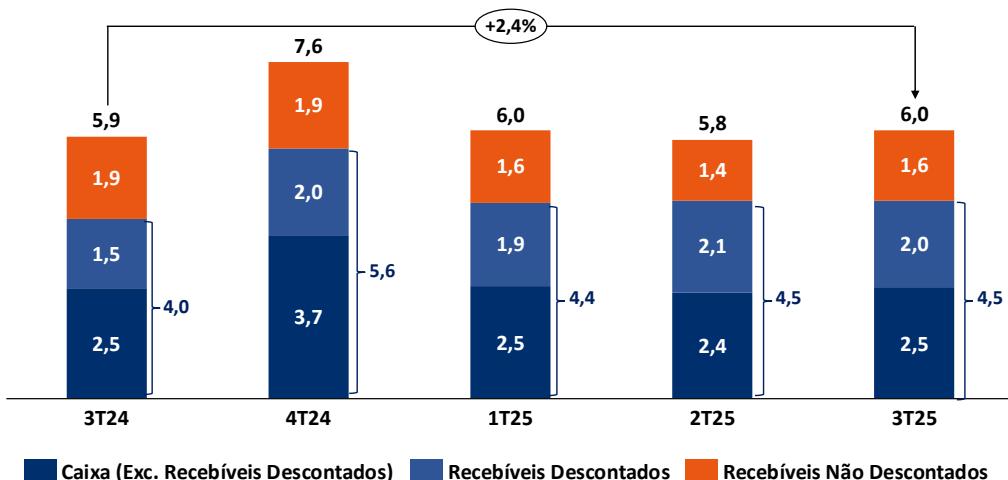
DISPONIBILIDADE DE CAIXA TOTAL ACUMULA R\$ 6,0 BILHÕES

Ao final do 3T25, a disponibilidade total de caixa atingiu o montante de R\$ 6,0 bilhões, já considerando os recebíveis não descontados (com liquidez passível em D+1), o que representa um crescimento de 2,4% comparado ao 3T24.

As disponibilidades, que incluem o saldo de caixa ao final do período e os recebíveis não descontados, evoluem em conjunto com o caixa médio aplicado, que atingiu R\$ 1,523 bilhão no 3T25. Para efeito comparativo, o caixa médio foi de R\$ 1,325 bilhão no 3T24, R\$ 1,917 bilhão no 4T24, R\$ 1,845 bilhão no 1T25, 1,764 bilhão no 2T25.

Disponibilidades de Caixa

(R\$ Bilhões)



AVANÇOS EM ESG

O Assaí segue promovendo prosperidade para todos(as), de sol a sol, por meio de uma estratégia de sustentabilidade robusta e eficaz, garantindo que nosso crescimento gere valor tanto para a sociedade quanto para o meio ambiente.

Nossos três pilares estratégicos são:

- **Operações eficientes:** inovamos em nossas operações para reduzir o impacto climático e garantir cadeias de fornecimento mais responsáveis.
- **Desenvolvimento de pessoas e comunidades:** promovemos prosperidade para todos(as), com oportunidades de crescimento para os colaboradores(as), empreendedores(as) e comunidades.
- **Gestão ética e transparente:** construímos relacionamentos éticos e transparentes pautados em boas práticas ESG.

Os principais destaques do 3T25 foram:

OPERAÇÕES EFICIENTES

- Definição de meta para alcançar aterro zero em todas as operações até 2035, como parte da nossa estratégia de mudanças climáticas.
- Reaproveitamento de 45,5% dos resíduos da companhia (+2,7 p.p. vs. 3T24), resultado do:
 - fortalecimento da gestão acompanhada de resíduos em todas as unidades;
 - aumento de toneladas enviadas para compostagem (+143,4% vs. 3T24);
 - aumento de lojas participantes do Programa Destino Certo, que evita que frutas, legumes e verduras sejam enviados para aterro (294 lojas, +11,4% vs. 3T24).

GESTÃO ÉTICA E TRANSPARENTE

- Reconhecimento no Anuário Integridade ESG, que destaca as 100 empresas líderes em práticas ambientais, sociais e de governança no país: 1º lugar no varejo alimentar, 3º no comércio varejista e 43º no ranking geral.

DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E COMUNIDADES

- O Assaí segue empenhado em promover um ambiente de trabalho cada vez mais diverso e inclusivo:
 - 45,7% de pessoas negras na liderança (gerentes e acima), +2,6 p.p. em relação ao 3T24;
 - 25,3% de mulheres na liderança (gerentes e acima), +0,2 p.p. comparado ao 3T24; e
 - 1.145 colaboradores migrantes e refugiados (+0,3 p.p. vs. 3T24).
- Através do Instituto Assaí, a Companhia continua promovendo oportunidades e caminhos de prosperidade para pessoas e comunidades:
 - 2.100 empreendedores(as) de alimentação receberam apoio financeiro e capacitação técnica durante a 8ª edição do Prêmio Academia Assaí, com definição de 30 vencedores regionais, 3 vencedores nacionais e 3 vencedores de categorias especiais (tecnologia, inovação, sustentabilidade).
 - Apoio à Corrida e Caminhada Contra a Fome, resultando em 3 toneladas de alimentos doados, reforçando o esporte como ferramenta de transformação social.
 - Mobilizamos mais de 70 colaboradores voluntários em ações realizadas em Brasília, São Paulo e Belém. Beneficiamos cerca de 500 pessoas, incluindo famílias quilombolas.

PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

- **Marcas Mais Valiosas do Varejo Alimentar (TM20 Branding em parceria com Infomoney):** marca mais valiosa do Brasil na categoria varejo alimentar.
- **Folha Top Of Mind:** pelo 4º ano consecutivo, a marca mais lembrada dos setores de supermercado e de atacado;
- **Ibevar-Fia:** 1º lugar dentre as mais admiradas da categoria **Consumidores** no segmento de atacado; 2º lugar no ranking das **maiores empresas varejistas**, no segmento hipermercado e atacado; e uma das **organizações varejistas mais eficientes na operação**, considerando a produtividade conjunta;
- **Veja Negócios:** companhia conquistou o 1º lugar no ranking de varejo por receita líquida em 2024;
- **Experience Awards:** pelo 5º ano consecutivo, a empresa recebeu o selo “**O Cliente Recomenda**”, que reconhece as **marcas mais recomendadas pelos consumidores**, na categoria de atacado e atacarejo;
- **Latin America Executive Team - Extel:** 3ª companhia mais premiada em diversas categorias como **CEO, Profissional de RI e Conselho de Administração** e, por isso, recebeu o reconhecimento de **Most Honored Company Overall**, na categoria MidCap;
- **Empresas que Melhor se Comunicam com Jornalistas:** pelo 3º ano consecutivo, eleita uma das **empresas que melhor se comunicam com jornalistas** no setor de atacado;
- **Idiversa B3:** pelo 3º ano consecutivo, a empresa integra o índice da B3 que reúne as **companhias com maior diversidade em gestão e liderança**;
- **Melhores Empresas para Pessoas LGBTQIA+ Trabalharem (HRC Equidade BR):** A Companhia foi certificada por promover um **ambiente de trabalho inclusivo**.

SOBRE A SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.

O Assaí Atacadista é uma Corporation (empresa sem um único controlador), que opera no setor de atacarejo há mais de 50 anos e é a maior e mais presente empresa brasileira do varejo alimentar (Abras e Nielsen Q Homescan). É ainda a marca mais valiosa do setor no país (Interbrand, Brand Finance e TM20) e alcançou a melhor colocação da história para uma empresa brasileira no ranking Global Powers of Retailing 2025, da Deloitte, entre as 100 maiores varejistas do mundo com base em desempenho financeiro (92ª colocação).

Fundado em São Paulo (SP), o Assaí atende comerciantes e consumidores(as) que buscam maior economia na compra a varejo ou a atacado, liderando a proposta de inovação no formato. Atualmente, tem mais de 300 lojas em todas as regiões do país (24 Estados + DF) e mais de 90 mil colaboradores(as), sendo reconhecida pela GPTW como a melhor empresa de varejo alimentar para se trabalhar (companhias com mais de 10 mil colaboradores).

As ações do Assaí são as únicas de uma empresa de atacarejo negociadas na B3 (ASAI3). Forte geradora de caixa, cresce ano após ano e, em 2024, registrou faturamento de R\$ 80,6 bilhões. Reconhecida pelo seu forte trabalho social, conta com o Instituto Assaí que, desde 2022, atua com ações de impacto social nas frentes de apoio ao empreendedorismo, incentivo ao esporte e segurança alimentar.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25



CONTATOS – DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Aymar Giglio

CFO Interino

Gabrielle Castelo Branco Helú

Diretora de Relações com Investidores

Ana Carolina Silva**Beatris Atilio****Daniel Magalhães****Guilherme Muniz****Marcel Silva****E-mail:** ri.assai@assai.com.br**Website:** <https://ri.assai.com.br/>

IMPACTOS IFRS16

Com a adoção da norma IFRS16, em janeiro de 2019, algumas linhas da demonstração de resultados são impactadas. Na tabela abaixo estão destacadas as principais alterações:

(R\$ milhões)	3T25			3T24		
	PRÉ	PÓS	Δ	PRÉ	PÓS	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.123)	(1.786)	337	(2.050)	(1.729)	321
EBITDA Ajustado	1.082	1.442	360	1.021	1.361	340
Margem EBITDA Ajustado	5,7%	7,6%	1,9 p.p.	5,5%	7,3%	1,8 p.p.
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	-	-	-	-	6	6
Depreciação e Amortização	(285)	(439)	(154)	(271)	(411)	(140)
Resultado Financeiro Líquido	(604)	(879)	(275)	(490)	(761)	(271)
Imposto de Renda	2	28	26	(62)	(39)	23
Lucro Líquido do Período	195	152	(43)	198	156	(42)
Margem Líquida	1,0%	0,8%	-0,2 p.p.	1,1%	0,8%	-0,2 p.p.

(R\$ milhões)	9M25			9M24		
	PRÉ	PÓS	Δ	PRÉ	PÓS	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(6.314)	(5.314)	1.000	(5.975)	(5.048)	927
EBITDA Ajustado	3.183	4.250	1.067	2.883	3.866	983
Margem EBITDA Ajustado	5,6%	7,5%	1,9 p.p.	5,4%	7,2%	1,8 p.p.
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	(10)	(8)	2	(7)	(2)	5
Depreciação e Amortização	(853)	(1.305)	(452)	(801)	(1.217)	(416)
Resultado Financeiro Líquido	(1.681)	(2.509)	(828)	(1.468)	(2.240)	(772)
Imposto de Renda	(18)	60	78	(151)	(68)	83
Lucro Líquido do Período	621	488	(133)	456	339	(117)
Margem Líquida	1,1%	0,9%	-0,2 p.p.	0,8%	0,6%	-0,2 p.p.

RISCO SACADO

No 3T25, a Companhia intermediou operações de antecipação de recebíveis a fornecedores (operação de risco sacado), resultando em uma receita de R\$ 39 milhões. Vale ressaltar que não há encargos financeiros para a Companhia, e esses passivos não são considerados dívida líquida. Ainda, em linha com a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022, a Administração concluiu que não há impactos significativos, uma vez que a essência das transações foi mantida. O saldo a pagar dessas operações totalizou R\$ 482 milhões em 30 de setembro de 2025 (relativos a produtos), ante R\$ 938 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 779 milhões de produtos e R\$ 159 milhões de imobilizado) vs. R\$ 932 milhões em 30 de setembro de 2024 (R\$ 789 milhões de produtos e R\$ 143 milhões de imobilizado). Conforme nota explicativa 14.2 das informações contábeis intermediárias de 30 de setembro de 2025.

ANEXOS

INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

I – Número de lojas e área de vendas

Número de Lojas	3T21	3T22	3T23	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Sudeste	103	122	149	158	162	162	162	164
Nordeste	51	65	76	82	82	82	82	82
Centro-Oeste	20	22	25	28	28	28	28	28
Norte	12	17	17	19	20	20	20	20
Sul	5	7	9	10	10	10	10	10
Total	191	233	276	297	302	302	302	304
Área de Vendas (mil m²)	847	1.091	1.390	1.504	1.529	1.529	1.529	1.540

Desde o início das inaugurações das conversões (3T22), foram fechadas 6 lojas, sendo 1 no 3T22, 3 no 4T22, 1 no 2T23 e 1 no 3T23. Além disso, 6 lojas em operação tiveram a área de vendas ampliada devido ao projeto de conversões, das quais 1 no 3T22, 4 no 4T22 e 1 no 4T24.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações contábeis intermediárias (excluindo anexo II) foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

II – Demonstração de Resultado (Pré-IFRS16)

R\$ - Milhões	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Bruta	20.764	20.217	2,7%	61.934	58.512	5,8%
Receita Líquida	18.956	18.563	2,1%	56.510	53.656	5,3%
Custo das Mercadorias Vendidas	(15.768)	(15.509)	1,7%	(47.066)	(44.847)	4,9%
Depreciação (Logística)	(14)	(9)	55,6%	(41)	(27)	51,9%
Lucro Bruto	3.174	3.045	4,2%	9.403	8.782	7,1%
Despesas com Vendas	(1.866)	(1.794)	4,0%	(5.570)	(5.313)	4,8%
Despesas Gerais e Administrativas	(257)	(256)	0,4%	(744)	(662)	12,4%
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.123)	(2.050)	3,6%	(6.314)	(5.975)	5,7%
Resultado da Equiv. Patrimonial	17	17	0,0%	53	49	8,2%
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	-	-	0,0%	(10)	(7)	42,9%
Depreciação e Amortização	(271)	(262)	3,4%	(812)	(774)	4,9%
EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos	797	750	6,3%	2.320	2.075	11,8%
Receitas Financeiras	134	76	76,3%	335	107	213,1%
Despesas Financeiras	(738)	(566)	30,4%	(2.016)	(1.085)	85,8%
Resultado Financeiro Líquido	(604)	(490)	23,3%	(1.681)	(1.468)	14,5%
Lucro Operacional Antes I.R.	193	260	-25,8%	639	607	5,3%
Imposto de Renda	2	(62)	-103,2%	(18)	(151)	-88,1%
Lucro Líquido do Período	195	198	-1,5%	621	456	36,2%
EBITDA - (Lucro oper. antes da depr.,result. financeiro e impostos)	1.082	1.021	6,2%	3.173	2.876	10,4%
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	1.082	1.021	6,0%	3.183	2.883	10,4%

% da Receita Líquida	3T25	3T24	Δ p.p.	9M25	9M24	Δ p.p.
Lucro Bruto	16,7%	16,4%	0,3 p.p.	16,6%	16,4%	0,3 p.p.
Despesas com Vendas	-9,8%	-9,7%	-0,2 p.p.	-9,9%	-9,9%	0,0 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	-1,4%	-1,4%	0,0 p.p.	-1,3%	-1,2%	-0,1 p.p.
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	-11,2%	-11,0%	-0,2 p.p.	-11,2%	-11,1%	0,0 p.p.
Resultado da Equiv. Patrimonial	0,1%	0,1%	0,0 p.p.	0,1%	0,1%	0,0 p.p.
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Depreciação e Amortização	-1,4%	-1,4%	0,0 p.p.	-1,4%	-1,4%	0,0 p.p.
EBIT	4,2%	4,0%	0,2 p.p.	4,1%	3,9%	0,2 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	-3,2%	-2,6%	-0,5 p.p.	-3,0%	-2,7%	-0,2 p.p.
Lucro Operacional Antes I.R.	1,0%	1,4%	-0,4 p.p.	1,1%	1,1%	0,0 p.p.
Imposto de Renda	0,0%	-0,3%	0,3 p.p.	0,0%	-0,3%	0,2 p.p.
Lucro Líquido do Período	1,0%	1,1%	0,0 p.p.	1,1%	0,8%	0,2 p.p.
EBITDA	5,7%	5,5%	0,2 p.p.	5,6%	5,4%	0,3 p.p.
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	5,7%	5,5%	0,2 p.p.	5,6%	5,4%	0,3 p.p.

⁽¹⁾ Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

III – Demonstração de Resultado (Pós-IFRS16)

R\$ - Milhões	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Bruta	20.764	20.217	2,7%	61.934	58.512	5,8%
Receita Líquida	18.956	18.563	2,1%	56.510	53.656	5,3%
Custo das Mercadorias Vendidas	(15.745)	(15.490)	1,6%	(46.999)	(44.791)	4,9%
Depreciação (Logística)	(29)	(20)	45,0%	(84)	(62)	35,5%
Lucro Bruto	3.182	3.053	4,2%	9.427	8.803	7,1%
Despesas com Vendas	(1.534)	(1.476)	3,9%	(4.582)	(4.396)	4,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(252)	(253)	-0,4%	(732)	(652)	12,3%
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(1.786)	(1.729)	3,3%	(5.314)	(5.048)	5,3%
Resultado da Equiv. Patrimonial	17	17	0,0%	53	49	8,2%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, Líquidas	-	6	-100,0%	(8)	(2)	300,0%
Depreciação e Amortização	(410)	(391)	4,9%	(1.221)	(1.155)	5,7%
EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos	1.003	956	4,9%	2.937	2.647	11,0%
Receitas Financeiras	134	76	76,3%	335	173	93,6%
Despesas Financeiras	(1.013)	(837)	21,0%	(2.844)	(2.413)	17,9%
Resultado Financeiro Líquido	(879)	(761)	15,5%	(2.509)	(2.240)	12,0%
Lucro Operacional Antes I.R.	124	195	-36,4%	428	407	5,2%
Imposto de Renda	28	(39)	-171,8%	60	(68)	-188,2%
Lucro Líquido do Período	152	156	-2,6%	488	339	44,0%
EBITDA - (Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos)	1.442	1.367	5,5%	4.242	3.864	9,8%
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	1.442	1.361	6,0%	4.250	3.866	9,9%
% da Receita Líquida	3T25	3T24	Δ p.p.	9M25	9M24	Δ p.p.
Lucro Bruto	16,8%	16,4%	0,4 p.p.	16,7%	16,4%	0,3 p.p.
Despesas com Vendas	-8,1%	-8,0%	-0,1 p.p.	-8,1%	-8,2%	0,1 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	-1,3%	-1,4%	0,1 p.p.	-1,3%	-1,2%	-0,1 p.p.
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	-9,4%	-9,3%	-0,1 p.p.	-9,4%	-9,4%	0,0 p.p.
Resultado da Equiv. Patrimonial	0,1%	0,1%	0,0 p.p.	0,1%	0,1%	0,0 p.p.
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, líquidas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Depreciação e Amortização	-2,2%	-2,1%	-0,1 p.p.	-2,2%	-2,2%	0,0 p.p.
EBIT	5,3%	5,2%	0,1 p.p.	5,2%	4,9%	0,3 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	-4,6%	-4,1%	-0,5 p.p.	-4,4%	-4,2%	-0,2 p.p.
Lucro Operacional Antes I.R.	0,7%	1,1%	-0,4 p.p.	0,8%	0,8%	0,0 p.p.
Imposto de Renda	0,1%	-0,2%	0,3 p.p.	0,1%	-0,1%	0,2 p.p.
Lucro Líquido do Período	0,8%	0,8%	0,0 p.p.	0,9%	0,6%	0,3 p.p.
EBITDA	7,6%	7,4%	0,2 p.p.	7,5%	7,2%	0,3 p.p.
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	7,6%	7,3%	0,3 p.p.	7,5%	7,2%	0,3 p.p.

⁽¹⁾ Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

IV – Balanço Patrimonial (Pós-IFRS16)

ATIVO

(R\$ milhões)	30.09.2025	31.12.2024
Ativo Circulante	15.965	16.448
Caixa e equivalentes de caixa	4.456	5.628
Contas a receber	1.829	2.210
Estoques	8.246	7.127
Tributos a recuperar	1.212	1.241
Instrumentos financeiros derivativos	7	93
Despesas antecipadas	167	99
Outras contas a receber	48	50
Ativo Não Circulante	29.156	29.145
Imposto de renda e contribuição social diferidos	266	140
Tributos a recuperar	781	672
Instrumentos financeiros derivativos	428	297
Partes relacionadas	25	23
Depósitos judiciais	22	24
Despesas antecipadas	27	9
Outras contas a receber	39	31
Investimentos	840	804
Imobilizado	13.179	13.564
Intangível	5.180	5.183
Direito de Uso	8.369	8.398
TOTAL DO ATIVO	45.121	45.593

PASSIVO

(R\$ milhões)	30.09.2025	31.12.2024
Passivo Circulante	14.318	16.312
Fornecedores	10.791	10.709
Fornecedores - Convênios	482	938
Empréstimos	415	38
Debêntures e notas promissórias	529	2.046
Salários e encargos sociais	838	682
Passivo de arrendamento	454	412
Demais impostos a recolher	325	529
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	34
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	1	129
Receitas a apropriar	182	449
Outras contas a pagar	301	346
Passivo Não Circulante	25.083	24.026
Fornecedores	-	12
Empréstimos	3.141	1.720
Debêntures e notas promissórias	12.213	12.761
Provisão para demandas judiciais	265	223
Passivo de arrendamento	9.368	9.232
Receitas a apropriar	22	26
Plano de ações liquidadas em caixa	13	5
Outras contas a pagar	61	47
Patrimônio Líquido	5.720	5.255
Capital social	1.456	1.272
Reserva de capital	116	88
Reservas de lucros	4.237	3.933
Ações em tesouraria	(75)	(26)
Outros resultados abrangentes	(14)	(12)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	45.121	45.593

V – Fluxo de Caixa (Pós-IFRS16)

(R\$ milhões)	30.09.2025	30.09.2024
Lucro líquido do período	488	339
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(125)	(29)
Perda na alienação do imobilizado e de arrendamento	13	7
Depreciações e amortizações	1.305	1.217
Juros e variações monetárias	2.691	2.347
Resultado de equivalência patrimonial	(53)	(49)
Provisão para demandas judiciais	150	73
Provisão de opção de compra de ações	28	29
Provisão para perdas e quebras de estoque	489	444
Perdas (reversões) estimadas com créditos de liquidação duvidosa	2	(7)
	4.988	4.371
Variações nos ativos operacionais		
Contas a receber	377	(866)
Estoques	(1.608)	(1.574)
Tributos a recuperar	(196)	(20)
Dividendos recebidos	17	124
Partes relacionadas	(2)	2
Depósitos judiciais	3	13
Outros ativos	(93)	(71)
	(1.502)	(2.392)
Variações nos passivos operacionais		
Fornecedores	(132)	62
Salários e encargos sociais	156	136
Impostos e contribuições a recolher	(122)	(12)
Pagamento de demandas judiciais	(134)	(95)
Receitas a apropriar	(271)	(272)
Outros passivos	(23)	21
	(526)	(160)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	2.960	1.819
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(673)	(1.201)
Aquisição de bens do ativo intangível	(24)	(28)
Recebimento de bens do ativo imobilizado	2	4
Recebimento de bens do ativo mantido para venda	2	16
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(693)	(1.209)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Captação de empréstimos	3.308	3.000
Custo de captação de empréstimos	(17)	(14)
Pagamento de empréstimos	(3.787)	(1.663)
Pagamento de juros de empréstimos	(1.655)	(1.462)
Dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos	(128)	-
Compra de ações em tesouraria	(49)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	(239)	(204)
Pagamento de juros de passivo de arrendamento	(851)	(791)
Pagamento de aquisição de pontos comerciais	(21)	(903)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(3.439)	(2.037)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(1.172)	(1.427)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5.628	5.459
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	4.456	4.032

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia" ou "Sendas") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob o código "ASA13". A Companhia tem como atividade preponderante a comercialização varejista e atacadista de produtos alimentícios, artigos de bazar e outros produtos, por meio de sua rede de lojas, representada pela bandeira "ASAÍ", sendo este o único segmento divulgável. A Companhia possui sede no Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ayrton Senna, 6.000, Lote 2 - Anexo A, Jacarepaguá/RJ. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia operava 304 lojas (302 lojas em 31 de dezembro de 2024) e 12 Centros de Distribuição (12 Centros de Distribuição em 31 de dezembro de 2024), estando presente nas cinco regiões do país, atuando em 24 estados e no Distrito Federal.

1.1 Destaques do período

Os destaques para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram:

- ⌚ Ajuizamento de medida cautelar em face de Casino e GPA, vide nota 1.2.
- 💰 Captação de empréstimo em moeda nacional e moeda estrangeira com operações de swap, vide nota 15.5.
- 💳 Pré-pagamento de dívidas, vide nota 15.5.2.
- 💲 Captação mediante a 13ª emissão de debêntures, vide nota 15.6.
- 🌐 Aumento de capital mediante capitalização de reserva de expansão, vide nota 19.1.
- ⌚ Pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos, vide nota 19.2.

1.2 Ajuizamento de medida cautelar em face de Casino e GPA

Conforme Fato Relevante, divulgado pela Companhia no dia 24 de setembro de 2025, a Companhia ajuizou medida cautelar com pedido liminar, em caráter antecedente à instauração de procedimento arbitral, em face de Casino Guichard Perrachon S.A. e Segisor (conjuntamente, "Casino") e da Companhia Brasileira de Distribuição ("GPA"), requerendo, em síntese: (i) a indisponibilidade das ações de emissão do GPA detidas, direta ou indiretamente, pelo Casino ou, alternativamente, que eventual alienação dessas ações fique condicionada ao depósito judicial do valor correspondente à eventual alienação ou à prestação de garantia idônea em favor da Companhia; e (ii) que o GPA apresente garantias suficientes para manter a Companhia indene quanto às obrigações assumidas no Acordo de separação celebrado entre a Companhia e o GPA em 14 de dezembro de 2020 sobre contingências tributárias do GPA anteriores à cisão concluída em 31 de dezembro de 2020, mensuradas e divulgados na notas 16.4 e 16.4.1.

O ajuizamento da medida cautelar com pedido liminar fundamenta-se ainda, entre outros elementos, pelo recebimento de notificação de abertura de Procedimento Administrativo de Reconhecimento de Responsabilidade ("PARR") pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, buscando atribuir responsabilização solidária à Companhia por contingências do GPA ainda em discussão, no valor aproximado de R\$36.

O requerimento para início do procedimento arbitral antecedido pela medida cautelar foi tempestivamente apresentado pela Companhia perante a câmara arbitral competente. Até a data de emissão dessas informações contábeis intermediárias, a Administração da Companhia concluiu que não há efeitos contábeis que afetem essas informações contábeis intermediárias.

2 BASE DE PREPARAÇÃO E DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board - IASB* e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. Em conformidade com a OCPC 07 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil - Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

As informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas em milhões de reais – R\$. A moeda funcional da Companhia é o Real – R\$.

As informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 06 de novembro de 2025.

3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia na elaboração das informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota 3 e em cada nota explicativa correspondente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 19 de fevereiro de 2025 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



3.1 Normas, alterações e interpretações de normas

No período findo em 30 de setembro de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

4 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que demandem ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo em período futuros.

As premissas e estimativas significativas utilizadas na elaboração das informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 19 de fevereiro de 2025, divulgadas na nota 5.

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	98	106
Caixa e bancos - Exterior (i)	24	28
Aplicações financeiras (ii)	4.334	5.494
	<u>4.456</u>	<u>5.628</u>

(i) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia tem recursos mantidos no exterior, sendo, R\$24 em dólares norte-americanos (R\$28 em dólares norte-americanos em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras, correspondem às operações compromissadas e Certificados de Depósito Bancário - CDB, remunerados pela média ponderada de 99,15% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (98,54% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A exposição da Companhia aos indexadores de taxa de juros e a análise de sensibilidade para estes ativos financeiros estão divulgados na nota 15.3.

6 CONTAS A RECEBER

	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Proveniente de vendas com:			
Cartões de crédito	6.1	1.171	1.418
Cartões de crédito - Partes relacionadas (FIC)	9.1	290	412
<i>Tickets</i>	6.1	109	113
Total de cartões de crédito e <i>tickets</i>		<u>1.570</u>	<u>1.943</u>
Boletos		231	177
Fornecedores e outros		30	93
		<u>1.831</u>	<u>2.213</u>
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	6.2	(2)	(3)
		<u>1.829</u>	<u>2.210</u>

Abaixo apresentamos a composição do saldo pelo seu valor bruto por período de vencimento:

	Total	A vencer	Títulos vencidos	
			Até 30 dias	Acima de 30 dias
30 de setembro de 2025	1.831	1.827	1	3
31 de dezembro de 2024	2.213	2.204	8	1

6.1 Cessão de contas a receber de clientes

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber, referente a cartão de crédito e *tickets* junto às administradoras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 30 de setembro de 2025, o montante correspondente a essas operações é de R\$1.955, líquido dos custos de antecipação (R\$1.967 em 31 de dezembro de 2024). O montante foi baixado do saldo de contas a receber, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis em 30 de setembro de 2025 foi de R\$142 (R\$81 em 30 de setembro de 2024), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 23.

Em 30 de setembro de 2025, o valor dos recebíveis, atualmente, passíveis de desconto (cartões de crédito e *tickets*) é de R\$1.570 (R\$1.943 em 31 de dezembro de 2024).

6.2 Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

	30/09/2025	30/09/2024
No início do período	(3)	(15)
Adições	(11)	(79)
Reversões	10	86
Baixas	2	-
No final do período	<u>(2)</u>	<u>(8)</u>

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



7 ESTOQUES

	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Lojas		7.162	6.498
Centrais de distribuição		1.713	1.231
Acordos comerciais	7.1	(572)	(505)
Perdas com estoques	7.2	(57)	(97)
		8.246	7.127

7.1 Acordos comerciais

Em 30 de setembro de 2025, o valor de acordos comerciais não realizados, apresentado como redutor do saldo de estoques, totalizou R\$572 (R\$505 em 31 de dezembro de 2024).

7.2 Perdas com estoques

	30/09/2025	30/09/2024
No início do período	(97)	(81)
Adições	(508)	(456)
Reversões	19	12
Baixas	529	469
No final do período	(57)	(56)

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Nota	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	8.1	1.493	1.297
PIS e COFINS	8.2	316	353
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS		118	144
Impostos retidos a recuperar		66	119
		1.993	1.913
Circulante		1.212	1.241
Não circulante		781	672

8.1 Crédito de ICMS

Os Estados têm modificado substancialmente suas legislações internas visando à implantação e ampliação da sistemática da substituição tributária do ICMS. Referida sistemática implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada em cada Estado. A ampliação dessa sistemática para uma gama cada vez maior de produtos comercializados no varejo, gera uma antecipação do tributo e consequentemente um resarcimento em determinadas operações.

• Expectativa de realização dos créditos de ICMS

Para as informações contábeis intermediárias de 30 de setembro de 2025, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

30 de setembro de 2025



Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



8.2 Crédito de PIS e COFINS

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal - STF reconheceu, em sede de repercussão geral, a constitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF julgou os Embargos de Declaração, em relação ao valor a ser excluído da base de cálculo das contribuições, no caso se deveria ser apenas o ICMS pago ou se todo o ICMS, conforme destacado nas respectivas notas fiscais. O STF proferiu decisão favorável aos contribuintes, concluindo que todo o ICMS destacado deve ser excluído da base de cálculo.

Atualmente a Companhia, com o julgamento favorável da Suprema Corte, vem reconhecendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

• Expectativa de realização dos créditos de PIS e COFINS

Para as informações contábeis intermediárias de 30 de setembro de 2025, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de PIS e da COFINS a recuperar, no montante de R\$316 e a expectativa de realização está dentro de 1 ano.

9 PARTES RELACIONADAS

9.1 Saldos e transações com partes relacionadas

	Saldos do Ativo				Saldos do Passivo		Transações	
	Contas a receber		Outros ativos		Fornecedores		Receitas (Despesas)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Joint Venture								
Financeira Itaú CBD S.A. Crédito, Financiamento e Investimento ("FIC")	290	412	25	23	13	26	24	22
	<u>290</u>	<u>412</u>	<u>25</u>	<u>23</u>	<u>13</u>	<u>26</u>	<u>24</u>	<u>22</u>
Circulante	290	412	-	-	13	26		
Não circulante	-	-	25	23	-	-		

Após a conclusão da cisão entre a Companhia e o GPA em 31 de dezembro de 2020, ambas se comprometeram a envidar esforços comercialmente razoáveis, no prazo de até 18 meses, para liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover a contraparte da posição fiduciária, em relação a passivos ou obrigações, passando a incidir, após o referido prazo, o pagamento de *fee*, de forma líquida, a título de remuneração das garantias prestadas por ambas as partes. Caso a Companhia e o GPA deixassem de estar submetidas a controle comum, as partes ficariam obrigadas a liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover as garantias até então não substituídas ou prestadas, observados os prazos estabelecidos no Acordo de Separação.

A Companhia e o GPA deixaram de ser partes relacionadas no exercício social de 2023 e estão tomando as providências necessárias para substituição das garantias cruzadas sobre as obrigações contratuais de aluguel de lojas. O *fee* pago ao GPA a título de remuneração das garantias prestadas em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 foi inferior a R\$1.

9.2 Remuneração da administração

As despesas referentes à remuneração dos administradores que foram registradas no resultado da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram as seguintes (valores expressos em milhares de reais):

	Salário base		Remuneração variável		Plano de opção de compra de ações e plano de pagamento baseado em ações		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Conselho de administração	8.936	9.185	-	-	-	-	8.936	9.185
Diretores estatutários	9.101	12.042	14.590	14.834	31.815	25.118	55.506	51.994
Diretores não estatutários	40.236	29.665	16.324	30.902	20.269	13.819	76.829	74.386
Conselho fiscal	514	439	-	-	-	-	514	439
	<u>58.787</u>	<u>51.331</u>	<u>30.914</u>	<u>45.736</u>	<u>52.084</u>	<u>38.937</u>	<u>141.785</u>	<u>136.004</u>

O plano de opção de compra de ações, integralmente conversíveis em ações, se relaciona aos executivos da Companhia e esse plano vem sendo tratado no resultado da Companhia. As despesas correspondentes são alocadas à Companhia e registradas no resultado do período em contrapartida à reserva de capital - opções de compra no patrimônio líquido. Não há outros benefícios de curto prazo concedidos aos membros da administração da Companhia. Os planos de benefícios de longo prazo estão divulgados nas notas 19.5.4 e 19.5.5.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



10 INVESTIMENTOS

A seguir são apresentados os detalhes do investimento da Companhia no encerramento do período:

Tipo de investimento	Sociedades	País	Participação nos investimentos - %	
			30/09/2025	31/12/2024
Joint Venture	Bellamar Empreendimento e Participações S.A.	Brasil	50,00	50,00

Informações financeiras resumidas da Joint Venture

	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	1	1
Ativo não circulante	533	461
Patrimônio líquido	534	462
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	106	98

Composição e movimentação dos investimentos

	30/09/2025	30/09/2024
No início do período	804	864
Equivalência patrimonial	53	49
Dividendos recebidos	(17)	(124)
No final do período	840	789

10.1 Teste de recuperação dos investimentos

O teste de recuperação (*impairment test*) dos investimentos utiliza as mesmas práticas descritas na nota 11.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2025
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



11 IMOBILIZADO

11.1 Movimentação e composição do imobilizado

	Saldo em 31/12/2024	Adições (i)	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 30/09/2025
Terrenos	559	2	-	-	-	561
Edifícios	894	2	-	(18)	(1)	877
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	8.318	215	(5)	(401)	5	8.132
Máquinas e equipamentos	2.431	125	(6)	(220)	30	2.360
Instalações	245	13	-	(28)	-	230
Móveis e utensílios	889	55	(3)	(124)	12	829
Imobilizações em andamento	123	30	-	-	(47)	106
Outros	105	15	(1)	(37)	2	84
	13.564	457	(15)	(828)	1	13.179

Custo histórico	Depreciação acumulada
561	-
1.075	(198)
10.512	(2.380)
3.804	(1.444)
454	(224)
1.505	(676)
106	-
306	(222)
18.323	(5.144)

	Saldo em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 30/09/2024
Terrenos	559	-	-	-	-	559
Edifícios	777	63	-	(17)	95	918
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	8.099	450	(5)	(374)	(79)	8.091
Máquinas e equipamentos	2.310	254	(4)	(201)	19	2.378
Instalações	270	9	-	(29)	-	250
Móveis e utensílios	903	89	(5)	(118)	15	884
Imobilizações em andamento	111	22	-	-	(51)	82
Outros	119	23	-	(39)	6	109
	13.148	910	(14)	(778)	5	13.271

Custo histórico	Depreciação acumulada
559	-
1.092	(174)
9.946	(1.855)
3.546	(1.168)
438	(188)
1.407	(523)
82	-
284	(175)
17.354	(4.083)

(i) Inclui a capitalização de juros no valor de R\$17 (R\$35 em 30 de setembro de 2024), vide nota 11.2.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



11.2 Capitalização de juros dos empréstimos e arrendamentos financeiros

O valor dos custos de empréstimos e arrendamentos financeiros capitalizados diretamente atribuíveis à reforma, construção e aquisição de ativos imobilizados e intangíveis no escopo do CPC 20 (R1)/IAS 23 - Custo de Empréstimos e o valor dos juros de passivo de arrendamento incorporados ao valor dos ativos imobilizados e/ou intangíveis, pelo período em que os ativos ainda não estão em seu uso pretendido de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamentos, totalizaram o valor de R\$17 (R\$35 em 30 de setembro de 2024). A taxa média adotada para apuração dos custos de captação de empréstimos elegíveis para capitalização foi de 109,33% (113,80% em 30 de setembro de 2024) do CDI, correspondente a média das taxas de juros efetiva dos empréstimos tomados pela Companhia.

11.3 Adições ao ativo imobilizado para fins de fluxo de caixa

	Nota	30/09/2025	30/09/2024
Adições	11.1	457	910
Juros capitalizados	11.2	(17)	(35)
Aquisição de imobilizado – Adições		(430)	(839)
Aquisição de imobilizado – Pagamentos		663	1.165
		673	1.201

As adições efetuadas pela Companhia referem-se à compra de ativos operacionais, compras de terrenos e edifícios para expansão das atividades, obras de construção de novas lojas e centros de distribuição, modernização das centrais de distribuição, reformas de diversas lojas e investimentos em equipamentos e em tecnologia da informação.

As adições e os pagamentos do imobilizado anteriormente mencionados estão ordenados para demonstrar somente as aquisições dos períodos, de forma a conciliar com a demonstração dos fluxos de caixa e o total das adições que consta no quadro.

11.4 Outras informações

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia contabilizou no custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, o valor de R\$84 (R\$62 em 30 de setembro de 2024), referente à depreciação de maquinários, edificações e instalações referentes a serviços de transformação e centrais de distribuição.

11.5 Teste de recuperação de imobilizado

O *impairment test* do imobilizado utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



12 INTANGÍVEL

12.1 Movimentação e composição do intangível

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/09/2025	
						=
Ágio	618	-	-	-	618	
Softwares	82	24	(1)	(20)	85	
Fundo de comércio	4.444	-	-	(6)	4.438	
Marcas	39	-	-	-	39	
	<u>5.183</u>	<u>24</u>	<u>(1)</u>	<u>(26)</u>	<u>5.180</u>	
						⊕
	Custo histórico				Amortização acumulada	
	871				(253)	
	245				(160)	
	4.491				(53)	
	39				-	
	<u>5.646</u>				<u>(466)</u>	

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/09/2024	
						=
Ágio	618	-	-	-	618	
Softwares	63	28	(1)	(17)	73	
Fundo de comércio	4.452	-	-	(6)	4.446	
Marcas	39	-	-	-	39	
	<u>5.172</u>	<u>28</u>	<u>(1)</u>	<u>(23)</u>	<u>5.176</u>	
						⊕
	Custo histórico				Amortização acumulada	
	871				(253)	
	206				(133)	
	4.491				(45)	
	39				-	
	<u>5.607</u>				<u>(431)</u>	

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



12.2 Teste de recuperação de intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio

O *impairment test* dos intangíveis utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de setembro de 2025.

12.3 Fundo de comércio

Os fundos de comércio com vida útil definida e indefinida, são testados seguindo as premissas descritas na nota 12.1.1, às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. A Companhia considerou o fluxo de caixa descontado da respectiva loja para o teste de *impairment*, ou seja, a loja é a unidade geradora de caixa - UGC.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2025
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



13 ARRENDAMENTO

13.1 Direito de uso

13.1.1 Movimentação e composição do direito de uso

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Remensuração	Amortizações	Transferências e outros	Saldo em 30/09/2025	(+) =	
							Custo histórico	Amortização acumulada
Edifícios	8.340	1	422	(442)	(1)	8.320		
Equipamentos	43	-	-	(7)	-	36		
Bens e direitos	15	-	-	(2)	-	13		
	8.398	1	422	(451)	(1)	8.369	11.074	(2.705)

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixa	Amortizações	Transferências e outros	Saldo em 30/09/2024	(+) =	
								Custo histórico	Amortização acumulada
Edifícios	8.203	138	246	(18)	(412)	(5)	8.152		
Equipamentos	3	-	-	-	(3)	1	1		
Bens e direitos	16	-	-	-	(1)	(1)	14		
	8.222	138	246	(18)	(416)	(5)	8.167	10.283	(2.116)

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



13.2 Passivo de arrendamento

13.2.1 Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS

Os contratos de arrendamento mercantil totalizaram R\$9.822 em 30 de setembro de 2025 (R\$9.644 em 31 de dezembro de 2024). Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento mercantil financeiro - Pagamentos mínimos		
Até 1 ano	454	412
De 1 a 5 anos	1.645	1.569
Mais de 5 anos	7.723	7.663
<u>Valor presente dos contratos de arrendamento mercantil financeiro</u>	<u>9.822</u>	<u>9.644</u>
Circulante	454	412
Não circulante	9.368	9.232
Encargos futuros de financiamento	12.912	13.182
<u>Valor bruto dos contratos de arrendamento mercantil financeiro</u>	<u>22.734</u>	<u>22.826</u>
PIS/COFINS embutido no valor presente dos contratos de arrendamento	438	430
PIS/COFINS embutido no valor bruto dos contratos de arrendamento	1.014	1.018

A despesa de juros dos passivos de arrendamento está apresentada na nota 23. A taxa média de juros incremental da Companhia na data da assinatura dos contratos foi 12,22% no período findo em 30 de setembro de 2025 (12,28% em 31 de dezembro de 2024).

Caso a Companhia tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, o percentual médio de inflação a projetar por ano seria de aproximadamente 7,04% (6,55% em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dos contratos considerados em 30 de setembro de 2025 é de 16 anos (17 anos em 31 de dezembro de 2024).

13.2.2 Movimentação das obrigações de arrendamento mercantil

	30/09/2025	30/09/2024
No início do período	9.644	9.184
Captação - Arrendamento	1	138
Remensuração	422	246
Provisão de juros	845	791
Amortização de principal	(239)	(204)
Amortização de juros	(851)	(791)
Baixa por antecipação do encerramento do contrato	-	(22)
No final do período	<u>9.822</u>	<u>9.342</u>

13.3 Resultado com aluguéis variáveis e subarrendamentos

	30/09/2025	30/09/2024
(Despesas) receitas do período:		
Variáveis (1% a 2% das vendas)	(6)	(10)
Subarrendamentos (i)	90	78

(i) Refere-se, principalmente, à receita dos contratos de aluguéis a receber das galerias comerciais.

13.4 Informação complementar

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação para atender os requerimentos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos e as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos dos ativos e passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa real), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e as taxas de juros utilizadas no cálculo, estão divulgadas na nota 13.2.1, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



	30/09/2025	31/12/2024
Fluxo Real		
Direito de uso dos ativos	8.369	8.398
Passivo de arrendamento	22.734	22.826
Juros embutidos	(12.912)	(13.182)
	9.822	9.644
Fluxo inflacionário		
Direito de uso dos ativos	11.950	12.022
Passivo de arrendamento	33.065	33.236
Juros embutidos	(17.683)	(18.084)
	15.382	15.152

Abaixo, apresentamos o valor do fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado com as respectivas taxas nominal e de inflação em percentual para cada período apresentado:

Em 30 de setembro de 2025



Em 31 de dezembro de 2024



— Inflação projetada — Taxa nominal

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



14 FORNECEDORES E FORNECEDORES - CONVÉNIOS

	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores			
Produtos		10.993	11.253
Aquisição de imobilizado		62	156
Serviços		213	160
Serviços - Partes relacionadas (FIC)	9.1	13	26
Acordos comerciais	14.1	(490)	(874)
		10.791	10.721
Fornecedores - Convênios			
Produtos	14.2	482	779
Aquisição de imobilizado	14.2	-	159
		482	938
		11.273	11.659
Circulante		11.273	11.647
Não circulante		-	12

14.1 Acordos comerciais

Incluem acordos comerciais e descontos obtidos dos fornecedores. Esses valores são definidos em contratos e incluem descontos por volume de compras, programas de *marketing* conjunto, reembolsos de fretes e outros programas similares. O recebimento ocorre por meio do abatimento das faturas a pagar aos fornecedores, conforme condições previstas nos acordos de fornecimento, de forma que as liquidações financeiras ocorrem pelo montante líquido.

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de seus acordos comerciais, junto às instituições financeiras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 30 de setembro de 2025, o montante de recebíveis desses acordos a vencer correspondente a essas operações é de R\$250 (R\$234 em 31 de dezembro de 2024). O montante foi desreconhecido do saldo de recebíveis de Acordos comerciais, pois todos os riscos relacionados aos acordos comerciais foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$9 (R\$4 em 30 de setembro de 2024), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 23.

14.2 Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela Companhia. Geralmente, essas transações são denominadas "*forfait*" / "*confirming*" / "risco sacado". As instituições financeiras passam a ser credores e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor.

A Administração, com base no CPC 03 (R2)/IAS 7 e CPC 40 (R1)/IFRS 7, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. Essas transações têm o propósito de facilitar o fluxo de caixa de seus fornecedores sem realizar a antecipação de pagamentos pela Companhia. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para divulgação.

Referidos saldos são classificados como "Fornecedores - Convênios" e os fluxos de caixa advindos destas transações são apresentados como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras). Nestas transações, a Companhia aufere receita referente ao prêmio pela indicação dos fornecedores para as operações de antecipação de títulos, reconhecida no resultado financeiro, nota 23, na rubrica "Receita de antecipação de títulos", no valor de R\$39 em 30 de setembro de 2025 (R\$41 em 30 de setembro de 2024), representando 1,27% do volume de transações de antecipações ocorridas ao longo de 2025 (1,58% no período findo em 30 de setembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, o saldo a pagar relacionado a estas operações é de R\$482 (R\$938 em 31 de dezembro de 2024).

As operações de Fornecedores e Fornecedores - Convênio são similares e não ultrapassam o prazo de 120 dias de vencimento em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3
B3 LISTED NM

15 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (i)	Saldo em 30/09/2025
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	4.456	-	-	4.456
Partes relacionadas	9.1	25	-	-	25
Contas a receber e outras contas a receber		346	-	-	346
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	435	-	435
Contas a receber com cartões de crédito e tickets	6	-	-	1.570	1.570
Passivos financeiros					
Outras contas a pagar		(146)	-	-	(146)
Fornecedores e Fornecedores - Convênios	14	(11.273)	-	-	(11.273)
Empréstimos em moeda nacional	15.5.1	(1.394)	(21)	-	(1.415)
Empréstimos em moeda estrangeira	15.5.1	-	(1.901)	-	(1.901)
Debêntures e notas promissórias	15.5.1	(9.314)	(3.334)	-	(12.648)
Passivo de arrendamento	13.2	(9.822)	-	-	(9.822)
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	(334)	-	(334)
Exposição líquida		(27.122)	(5.155)	1.570	(30.707)
	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (i)	Saldo em 31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	5.628	-	-	5.628
Partes relacionadas	9.1	23	-	-	23
Contas a receber e outras contas a receber		348	-	-	348
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	390	-	390
Contas a receber com cartões de crédito e tickets	6	-	-	1.943	1.943
Passivos financeiros					
Outras contas a pagar		(169)	-	-	(169)
Fornecedores e Fornecedores - Convênios	14	(11.659)	-	-	(11.659)
Empréstimos em moeda nacional	15.5.1	(918)	(29)	-	(947)
Empréstimos em moeda estrangeira	15.5.1	-	(801)	-	(801)
Debêntures e notas promissórias	15.5.1	(11.542)	(3.257)	-	(14.799)
Passivo de arrendamento	13.2	(9.644)	-	-	(9.644)
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	(18)	-	(18)
Exposição líquida		(27.933)	(3.715)	1.943	(29.705)

(i) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA.

O valor justo de outros instrumentos financeiros descritos na tabela acima se aproxima do valor contábil com base nas condições de pagamento existentes. Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota 15.4.

15.1 Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia

15.1.1 Risco de crédito

• Caixa e equivalentes de caixa

A fim de minimizar o risco de crédito, são adotadas políticas de investimentos em instituições financeiras aprovadas pelo Comitê Financeiro da Companhia, considerando-se os limites monetários e as avaliações de instituições financeiras, as quais são constantemente atualizados.

As aplicações financeiras da Companhia, de acordo com o *rating* em escala nacional das instituições financeiras, são, em sua maioria, representadas por brAAA em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

• Contas a receber

O risco de crédito relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas a prazo serem realizadas por meio de cartões de crédito e tickets. Esses recebíveis podem ser antecipados a qualquer momento, sem direito de regresso, junto aos bancos ou administradoras de cartões de crédito, com o objetivo de prover o capital de giro, gerando o desreconhecimento das contas a receber. Além disso, as principais adquirentes utilizadas pela Companhia são ligadas a instituições financeiras de primeira linha, com baixo risco de crédito. Adicionalmente, para as contas a receber parceladas, a Companhia monitora o risco pela concessão de crédito e pela análise constante dos saldos de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia também incorre em risco de contraparte relacionado aos instrumentos derivativos. Esse risco é mitigado pela realização das transações em conformidade com as políticas aprovadas pelos órgãos de governança.

Exceto os saldos relacionados a cartões de crédito e tickets, não há saldos a receber ou vendas a clientes que sejam, individualmente, superiores a 5% das contas a receber ou receitas.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3
B3 LISTED NM

15.1.2 Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos com as principais instituições financeiras para atender às necessidades de caixa para suportar os investimentos. Consequentemente, a Companhia está exposta, principalmente, ao risco de flutuações relevantes na taxa de juros, especialmente a taxa relativa à parte passiva das operações com derivativos e às dívidas referenciadas em CDI. O saldo de caixa e equivalentes de caixa, indexado ao CDI, neutraliza parcialmente o risco de flutuações nas taxas de juros.

15.1.3 Risco de taxa de câmbio

As flutuações nas taxas de câmbio podem acarretar aumento dos saldos passivos de empréstimos em moeda estrangeira, por isso a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, tais como swaps, que visam mitigar o risco de exposição cambial, transformando o custo da dívida em moeda e taxa de juros locais.

15.1.4 Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito e uma razão de capital bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor para o acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

A estrutura de capital está assim demonstrada:

	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, debêntures e notas promissórias	16.298	16.565
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(4.456)	(5.628)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	(435)	(390)
Dívida líquida	11.407	10.547
Patrimônio líquido	5.720	5.255
% Dívida líquida sobre patrimônio líquido	199%	201%

15.1.5 Risco de gestão de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do acompanhamento diário do fluxo de caixa e controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia em 30 de setembro de 2025.

	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Empréstimos	601	3.254	-	3.855
Debêntures e notas promissórias	1.859	15.486	642	17.987
Instrumentos financeiros derivativos	421	(151)	(278)	(8)
Passivo de arrendamento	1.576	5.677	15.481	22.734
Fornecedores	10.791	-	-	10.791
Fornecedores - Convênios	482	-	-	482
Outras contas a pagar	119	27	-	146
	15.849	24.293	15.845	55.987

As informações foram preparadas considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia possa ser obrigada a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de setembro de 2025. Dessa forma, alguns saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

15.2 Instrumentos financeiros derivativos

A posição consolidada das operações de instrumentos financeiros derivativos em aberto está apresentada no quadro a seguir:

Descrição	Valor de referência	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
Dívida				
USD - BRL	USD18	2026	(7)	7
USD - BRL	USD109	2027	(21)	59
USD - BRL	USD100	2028	(84)	-
USD - BRL	USD100	2028	(19)	-
USD - BRL	USD26	2027	(93)	-
Dívida				
IPCA - BRL	R\$2.435	2028, 2029 e 2031	331	314
Swaps de taxa de juros registrados na CETIP				
Taxa pré-fixada x CDI	R\$900	2027	(8)	(10)
Taxa pré-fixada x CDI	R\$12	2027	1	1
Taxa pré-fixada x CDI	R\$9	2027	1	1
Derivativos - Hedge de valor justo - Brasil			101	372

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre esses contratos durante o período findo em 30 de setembro de 2025 são registrados no resultado financeiro líquido, e o saldo a receber pelo seu valor justo é de R\$101 (a receber R\$372 em 31 de dezembro de 2024), o ativo está registrado na rubrica de "Instrumentos Financeiros Derivativos" e o passivo em "Empréstimos e Debêntures".

Os efeitos de *hedge* ao valor justo por meio do resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 resultaram em uma perda de *swap* de R\$456 e um ganho de marcação a mercado de R\$7 (perda de *swap* de R\$18 e perda de marcação a mercado de R\$109 em 30 de setembro de 2024), sendo apresentado nas rubricas de "Perda de *swap*" e "Ganho (perda) de marcação a mercado", nota 23.

15.3 Análise da sensibilidade dos instrumentos financeiros

Foi considerado como cenário de mudanças razoáveis possíveis, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (juros) da B3.

Para determinação de qual mudança relevante possível na variável de risco relevante, a Administração considerou o ambiente econômico na qual ela opera. Dessa maneira, no cenário (I) não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros e a taxa de juros ponderada (CDI) foi de 14,33% ao ano. Para os cenários (II) e (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considerou uma deterioração de 5% e 10%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros, com o intuito de demonstrar a sensibilidade no resultado da Companhia.

No caso dos instrumentos financeiros derivativos (destinados à proteção da dívida financeira), as variações dos cenários são acompanhadas dos respectivos objetos de proteção, indicando que os efeitos não são significativos.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e equivalentes de caixa na tabela de análise de sensibilidade abaixo, para cada um dos cenários mencionados.

Transações	Nota	Risco (Aumento das taxas)	Saldo em 30/09/2025	Projeções de mercado		
				Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Empréstimos	15.5.1	CDI + 1,40% a.a.	(1.400)	(202)	(212)	(222)
Empréstimos (taxa pré-fixada)	15.5.1	CDI + 0,20% a.a.	(21)	(3)	(3)	(3)
Instrumentos financeiros derivativos (taxa pré-fixada)	15.5.1	CDI + 0,20% a.a.	2	-	-	-
Empréstimos (moeda estrangeira)	15.5.1	CDI + 1,29% a.a.	(1.901)	(273)	(287)	(300)
Instrumentos financeiros derivativos (moeda estrangeira)	15.5.1	CDI + 1,29% a.a.	(224)	(32)	(34)	(36)
Debêntures e notas promissórias	15.5.1	CDI + 1,26% a.a.	(12.792)	(1.833)	(1.925)	(2.017)
Instrumentos financeiros derivativos (debêntures e notas promissórias)	15.5.1	CDI + 0,93% a.a.	323	46	49	51
Efeito líquido (perda) total			(16.013)	(2.297)	(2.412)	(2.527)
Equivalentes de caixa	5	99,15% do CDI	4.334	621	652	683
Exposição líquida passiva			(11.679)	(1.676)	(1.760)	(1.844)

15.4 Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme o CPC 46/IFRS 13, os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações. Os níveis de hierarquia do valor justo estão definidos abaixo:

Nível 1: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis para o ativo ou passivo, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando dados não observáveis para o ativo ou passivo.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, partes relacionadas, contas a receber, outras contas a receber, outras contas a pagar, fornecedores e fornecedores - convênios, são equivalentes aos seus valores contabilizados.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, todos classificados como "Nível 2", cujo valor justo está sendo divulgado nas informações contábeis intermediárias:

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de cartões de crédito e tickets	1.570	1.943	1.570	1.943
Swaps de taxas de juros entre moedas	(224)	66	(224)	66
Swaps de taxas de juros	2	(8)	2	(8)
Swaps de taxas de juros - CRI	323	314	323	314
Empréstimos e debêntures (valor justo)	(5.256)	(4.087)	(5.256)	(4.087)
Empréstimos, debêntures e notas promissórias (custo amortizado)	(10.708)	(12.460)	(11.034)	(12.188)
	<u>(14.293)</u>	<u>(14.232)</u>	<u>(14.619)</u>	<u>(13.960)</u>

Não houve movimentação entre os níveis de mensuração do valor justo no período findo em 30 de setembro de 2025.

Os swaps de taxa de juros, de empréstimos e debêntures são classificados no Nível 2, pois são utilizados *inputs* de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura.

15.5 Empréstimos

15.5.1 Composição da dívida

	Taxa média	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures e notas promissórias	CDI + 1,26% a.a.	12.792	14.975
Custo de captação		(144)	(176)
		<u>12.648</u>	<u>14.799</u>
Instrumentos financeiros derivativos - Debêntures e notas promissórias			
Contratos de swap	CDI + 0,93% a.a.	(323)	(304)
		<u>(323)</u>	<u>(304)</u>
Empréstimos em moeda nacional			
Capital de giro	CDI + 0,20% a.a.	21	29
Capital de giro	CDI + 1,40% a.a.	1.400	923
Custo de captação		(6)	(5)
		<u>1.415</u>	<u>947</u>
Instrumentos financeiros derivativos - Moeda nacional			
Contratos de swap	CDI + 0,20% a.a.	(2)	(2)
		<u>(2)</u>	<u>(2)</u>
Empréstimos em moeda estrangeira			
Capital de giro	CDI + 1,29% a.a.	1.901	801
		<u>1.901</u>	<u>801</u>
Instrumentos financeiros derivativos - Moeda estrangeira			
Contratos de swap	CDI + 1,29% a.a.	224	(66)
		<u>224</u>	<u>(66)</u>
Total de empréstimos, debêntures e notas promissórias		<u>15.863</u>	<u>16.175</u>
Ativo circulante - Instrumentos financeiros derivativos		(7)	(93)
Ativo não circulante - Instrumentos financeiros derivativos		(428)	(297)
Passivo circulante - Empréstimos		415	38
Passivo circulante - Debêntures e notas promissórias		529	2.046
Passivo não circulante - Empréstimos		3.141	1.720
Passivo não circulante - Debêntures e notas promissórias		<u>12.213</u>	<u>12.761</u>

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



15.5.2 Movimentação dos empréstimos

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	16.175	14.910
Captações	3.308	3.000
Custo de captação	(17)	(14)
Provisão de juros	1.609	1.410
Contratos de swap	456	18
Marcação a mercado	(7)	109
Variação cambial e monetária	(268)	(7)
Amortização do custo de captação	49	47
Amortização de juros (i)	(1.655)	(1.462)
Amortização de principal (i)	(3.608)	(1.583)
Amortização de swap	(179)	(80)
Saldo no final do período	15.863	16.348

(i) Durante o ano de 2025, a Companhia efetuou o pré-pagamento das seguintes dívidas: i) 4º Emissão de debêntures, em 17 de junho de 2025, no valor de R\$2.039; e ii) 2º Emissão de notas comerciais escriturais, em 11 de julho de 2025, no valor de R\$550 mil (não houve liquidação antecipada para o mesmo período de 2024).

15.5.3 Cronograma de vencimentos não circulantes



* O valor líquido do não circulante é de R\$14.926.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



15.6 Debêntures e notas promissórias

	Valor de emissão (em milhares)	Debêntures em circulação (unidades)	Data		Encargos financeiros anuais	Preço unitário (em reais)	30/09/2025	31/12/2024
			Inicio	Vencimento			30/09/2025	31/12/2024
1 ^a Emissão de notas promissórias - 6 ^a série	200	4	04/07/2019	04/07/2025	CDI + 0,72% a.a.	-	-	322
2 ^a Emissão de debêntures - 2 ^a série	660.000	660.000	01/06/2021	22/05/2028	CDI + 1,95% a.a.	1.061	700	669
3 ^a Emissão de debêntures - 1 ^a série - CRI	982.526	982.526	15/10/2021	16/10/2028	IPCA + 5,15% a.a.	1.259	1.237	1.178
3 ^a Emissão de debêntures - 2 ^a série - CRI	517.474	517.474	15/10/2021	15/10/2031	IPCA + 5,27% a.a.	1.259	652	620
4 ^a Emissão de debêntures - série única	2.000.000	2.000.000	07/01/2022	26/11/2027	CDI + 1,75% a.a.	-	-	2.024
1 ^a Emissão de notas comerciais escriturais - série única	750.000	750.000	10/02/2022	09/02/2025	CDI + 1,70% a.a.	-	-	786
5 ^a Emissão de debêntures - série única - CRI	250.000	250.000	05/04/2022	28/03/2025	CDI + 0,75% a.a.	-	-	258
6 ^a Emissão de debêntures - 1 ^a série - CRI	72.962	72.962	28/09/2022	11/09/2026	CDI + 0,60% a.a.	1.006	73	75
6 ^a Emissão de debêntures - 2 ^a série - CRI	55.245	55.245	28/09/2022	13/09/2027	CDI + 0,70% a.a.	1.006	56	58
6 ^a Emissão de debêntures - 3 ^a série - CRI	471.793	471.793	28/09/2022	13/09/2029	IPCA + 6,70% a.a.	1.154	545	534
2 ^a Emissão de notas comerciais escriturais - série única	400.000	400.000	26/12/2022	26/12/2025	CDI + 0,93% a.a.	-	-	513
7 ^a Emissão de debêntures - 1 ^a série - CRI	145.721	145.721	25/07/2023	15/07/2026	CDI + 1,00% a.a.	1.033	150	154
7 ^a Emissão de debêntures - 2 ^a série - CRI	878.503	878.503	25/07/2023	15/07/2027	Pré 11,75% a.a.	1.025	900	925
7 ^a Emissão de debêntures - 3 ^a série - CRI	46.622	46.622	25/07/2023	17/07/2028	CDI + 1,15% a.a.	1.033	48	50
8 ^a Emissão de debêntures - 1 ^a série	400.000	400.000	22/12/2023	22/12/2027	CDI + 1,85% a.a.	1.045	418	401
8 ^a Emissão de debêntures - 2 ^a série	400.000	400.000	22/12/2023	22/12/2028	CDI + 1,95% a.a.	1.046	418	401
9 ^a Emissão de debêntures - série única	500.000	500.000	28/03/2024	26/03/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.002	501	516
10 ^a Emissão de debêntures - série única	1.800.000	1.800.000	25/06/2024	20/06/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.044	1.880	1.805
11 ^a Emissão de debêntures - série única	2.800.000	2.800.000	01/10/2024	25/09/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.002	2.805	2.882
12 ^a Emissão de debêntures - série única	800.000	800.000	13/12/2024	10/12/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.049	839	804
13 ^a Emissão de debêntures - série única	1.500.000	1.500.000	13/06/2025	05/06/2029	CDI + 1,20% a.a.	1.046	1.570	-
Custo de captação					(144)	(176)		
					12.648	14.799		

A Companhia utiliza da emissão de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongamento do seu perfil de dívida e investimentos. As debêntures emitidas são: sem preferência; não conversíveis em ações; não possuem cláusulas de repactuação e não possuem garantia.

15.7 Empréstimos em moeda estrangeira

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui empréstimos em moeda estrangeira para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar o seu perfil de dívida e investimento.

15.8 Garantias

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possui garantias relacionadas aos seus contratos de empréstimos.

15.9 Contratos de swap

A Companhia faz uso de operações de swap de 100% das captações em dólares norte-americanos, em taxas de juros pré-fixado e em IPCA, trocando essas obrigações pelo Real atrelado às taxas de juros do CDI (flutuante). A taxa média anual do CDI em 30 de setembro de 2025 foi de 13,30% (10,83% em 31 de dezembro de 2024).

15.10 Índices financeiros

Em conexão com as emissões de debêntures e notas promissórias efetuadas, a Companhia tem a obrigação de manter índices financeiros. Esses índices são calculados trimestralmente com base nas informações contábeis da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo: (i) a dívida líquida consolidada/patrimônio líquido menor ou igual a 3,00; e (ii) índice de dívida líquida consolidada/EBITDA Last Twelve Months ("LTM") menor ou igual a 3,00.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava com todas as obrigações contratuais cumpridas e adimplente em relação a esses índices.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



16 PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos e foi estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	62	163	38	263
Adições	7	165	21	193
Reversões	(37)	(75)	(8)	(120)
Pagamentos	(9)	(80)	(6)	(95)
Atualização monetária	(8)	13	5	10
Saldo em 30 de setembro de 2024	15	186	50	251
Depósito judicial	(4)	(5)	(10)	(19)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	11	181	40	232
	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16	174	33	223
Adições	4	225	19	248
Reversões	-	(89)	(9)	(98)
Pagamentos	-	(126)	(8)	(134)
Atualização monetária	5	16	5	26
Saldo em 30 de setembro de 2025	25	200	40	265
Depósito judicial	(4)	(1)	(2)	(7)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	21	199	38	258

Do valor total do quadro acima, R\$32 (R\$26 em 31 de dezembro de 2024) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$4 tributário, R\$10 trabalhista e R\$18 cível (R\$4 tributário, R\$7 trabalhista e R\$15 cível em 31 de dezembro de 2024).

16.1 Tributários

Processos tributários fiscais estão sujeitos por lei à atualização monetária mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões com base em taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicáveis, foram computados e provisionados com respeito aos montantes não pagos.

A Companhia tem outras demandas tributárias que, de acordo com a análise de seus consultores jurídicos, foram provisionadas. São elas: (i) questionamento referente a não aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP); (ii) IPI na revenda de produtos importados; e (iii) demais assuntos.

O montante provisionado em 30 de setembro de 2025 para esses assuntos é de R\$25 (R\$16 em 31 de dezembro de 2024).

16.2 Previdenciárias e trabalhistas

A Companhia é parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha uma provisão no montante de R\$200 (R\$174 em 31 de dezembro de 2024), referente ao potencial de risco de perda em relação às reclamações trabalhistas. A Administração, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

16.3 Cíveis

A Companhia responde a ações de natureza cível (indenizações, cobranças, entre outras) e que se encontram em diferentes fases processuais e em diversos fóruns judiciais. A Administração da Companhia constitui provisões em montantes considerados suficientes para cobrir decisões judiciais desfavoráveis quando seus consultores jurídicos internos e externos entendem que as perdas sejam prováveis.

Entre esses processos destacam-se:

A Companhia ajuíza e responde a diversas ações cíveis e imobiliárias, revisionais e renovatórias, onde há discussão sobre os valores de aluguéis atualmente pagos. A Companhia constitui provisão da diferença entre os valores de aluguéis mensais pagos pelas lojas e os valores de aluguéis apurados em perícia judicial, considerando que é o valor do laudo pericial que servirá de base para a decisão judicial que alterará o valor do aluguel pago pela Companhia. Em 30 de setembro de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$30 (R\$26 em 31 de dezembro de 2024), para as quais não há depósitos judiciais.

A Companhia ajuíza e responde a algumas ações judiciais relacionadas a multas aplicadas por órgãos fiscalizadores da administração direta e indireta da União, Estados e Municípios, dentre eles destacam-se órgãos de defesa do consumidor (PROCONs, INMETRO e Prefeituras). A Companhia, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para desembolsos prováveis de caixa de acordo com a estimativa de perda. Em 30 de setembro de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$10 (R\$7 em 31 de dezembro de 2024).

O total das demandas cíveis, regulatórias e imobiliárias em 30 de setembro de 2025 da Companhia é de R\$40 (R\$33 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



16.4 Passivos contingentes não provisionados

A Companhia possui outras demandas que foram classificadas pela Administração com assessoria dos seus advogados externos como possíveis, portanto, não provisionadas, e são relacionadas aos seguintes assuntos:

	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre operações financeiras - IOF – Processo de divergência de recolhimento.	15	14
PIS, COFINS – Divergências de recolhimentos e pagamentos a maior, multa por descumprimento de obrigação acessória, glosa de créditos de PIS e COFINS, dentre outros assuntos que aguardam julgamento na esfera administrativa e judicial.	1.048	1.008
ICMS – Apropriação de créditos de aquisições de fornecedores considerados inabilitados perante o cadastro da Secretaria da Fazenda Estadual, dentre outros assuntos, os quais aguardam julgamento definitivo tanto na esfera administrativa como na judicial.	1.200	1.210
ISS, IPTU, Taxas e outros – Divergências de recolhimentos de IPTU, multas por descumprimento de obrigações acessórias, ISS – resarcimento de despesas com publicidade e taxas diversas, que aguardam decisões administrativas e judiciais.	14	20
INSS – Divergências na Guia de recolhimento do FGTS e de Informações à Previdência Social (GFIP), compensações não homologadas, dentre outros assuntos, que estão em discussão administrativa e judicial.	27	25
Outras – Ações imobiliárias em que a Companhia pleiteia a renovação e fixação dos contratos de locação de acordo com valores praticados no mercado, ações no âmbito da justiça e juizado especial cível, processos administrativos de órgãos fiscalizadores, dentre outros.	1	2
Remuneração vinculada a taxa de sucesso dos advogados externos caso todos os processos fossem finalizados com êxito.	33	27
	2.338	2.306

Do valor total do quadro acima, R\$1.028 (R\$1.097 em 31 de dezembro de 2024) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$1.027 tributário e R\$1 cível (R\$1.096 tributário e R\$1 cível em 31 de dezembro de 2024).

Foram abertas três ações cíveis públicas movidas por instituições ligadas ao movimento negro, em razão de uma abordagem a um cliente em agosto de 2021 na loja de Limeira - SP, na qual alegam que os motivadores da abordagem seriam questões raciais, sendo o objeto das ações a indenização por danos coletivos. Todas foram devidamente respondidas. Uma delas já foi extinta pelo judiciário sem maiores efeitos. Em 30 de setembro de 2025, restam duas ações vigentes em andamento e, dada a subjetividade do tema, ainda não é possível estimar razoavelmente os valores envolvidos. Não se espera impacto significativo, quando da conclusão das ações nas informações contábeis intermediárias da Companhia.

16.4.1 Incertezas sobre o tratamento de IRPJ e CSLL

Em atendimento ao ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Companhia possui discussões administrativas e judiciais com órgãos fiscalizadores da União, as quais estão relacionadas a tratamentos incertos adotados na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido. Com base na avaliação interna e dos assessores jurídicos, a Companhia avalia que o tratamento fiscal adotado está adequado e por essa razão são classificados como chances de êxito maior que a chance de não êxito da causa (*more likely than not*). Em 30 de setembro de 2025, o valor envolvido era de R\$1.325 (R\$1.025 em 31 de dezembro de 2024).

Do valor total apresentado acima R\$306 é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais (R\$293 em 31 de dezembro de 2024).

16.5 Garantias

A Companhia apresentou fianças bancárias e seguros garantia aos processos judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, abaixo descrita:

Processos	30/09/2025	30/09/2024
Tributários	1.902	1.737
Trabalhistas	98	87
Cíveis e outros	85	59
	2.085	1.883

O custo das garantias em 30 de setembro de 2025 é aproximadamente 0,16% ao ano do valor das causas (0,16% em 30 de setembro de 2024) e é registrado para despesa pela fluência do prazo.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



16.6 Depósitos judiciais

A Companhia possui registrado em seu ativo valores referentes a depósitos judiciais:

Processos	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	16	16
Trabalhistas	2	4
Cíveis e outros	4	4
	22	24

17 RECEITAS A APROPRIAR

	30/09/2025	31/12/2024
Acordos comerciais com fornecedores (i)	116	418
Acordo comercial - Folha de pagamento (ii)	35	37
<i>Marketing</i>	53	20
	204	475
 Circulante	 182	 449
Não circulante	22	26

(i) Refere-se a aluguéis de módulos dos fornecedores para exposição de seus produtos "checkstand", ponta de gôndola e painéis luminosos "back light".

(ii) Acordo comercial com instituição financeira referente à exclusividade para o processamento da folha de pagamento.

18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	428	407
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal (34%)	(146)	(138)
Ajustes para refletir a alíquota efetiva		
Multas fiscais	(4)	(4)
Resultado de equivalência patrimonial	18	17
Subvenção de ICMS - Incentivos fiscais (i)	153	32
Créditos de atualizações monetárias	37	24
Outras diferenças permanentes	2	1
Imposto de renda e contribuição social efetivo	60	(68)
 Imposto de renda e contribuição social do período		
Corrente	(66)	(106)
Diferido	126	38
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social	60	(68)
 Taxa efetiva	 -14,0%	 16,7%

(i) A Companhia apurou créditos fiscais de subvenção que, conforme previsão legal, não compõem base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



18.2 Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos

Os principais componentes do imposto de renda e contribuição social diferidos nos balanços patrimoniais são os seguintes:

	30/09/2025			31/12/2024		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Impostos de renda e contribuição social diferidos						
Prejuízos fiscais	351	-	351	314	-	314
Provisão para demandas judiciais	82	-	82	67	-	67
<i>Swap</i>	-	(37)	(37)	-	(132)	(132)
Amortização fiscal de ágio	-	(317)	(317)	-	(317)	(317)
Marcação a mercado	3	-	3	2	-	2
Imobilizado e intangível	9	-	9	10	-	10
Perdas não realizadas com créditos tributários	-	(100)	(100)	-	(71)	(71)
Provisões de estoque	22	-	22	35	-	35
Custo de captação	-	(51)	(51)	-	(62)	(62)
Arrendamento mercantil líquido do direito de uso	3.315	(3.005)	310	3.249	(3.016)	233
Programa de remuneração	64	-	64	21	-	21
Variação cambial	-	(59)	(59)	33	-	33
Outros	-	(11)	(11)	7	-	7
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos	3.846	(3.580)	266	3.738	(3.598)	140
Compensação	(3.580)	3.580	-	(3.598)	3.598	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos	266	-	266	140	-	140

A Administração da Companhia preparou avaliação sobre a viabilidade acerca da realização futura do ativo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios. Esse estudo foi elaborado com base em informações extraídas do relatório de planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

A Companhia estima recuperar esses créditos como segue:



18.3 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	30/09/2025	30/09/2024
No início do período	140	171
Benefícios no período	126	38
IR sobre outros resultados abrangentes	1	2
Outros	(1)	(9)
No final do período	266	202

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

19.1 Capital social e direitos das ações

Conforme o estatuto, o capital social autorizado pode ser aumentado até o limite de 2 bilhões de ações ordinárias. Abaixo, o capital social subscrito e totalmente integralizado, representado por ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal:

	Quantidade de ações	Valor (em reais)
Saldo em 31/12/2023	1.351.833.200	1.271.691.249
Aumento de capital - RCA em 08/08/2024	256.799	2.568
Saldo em 30/09/2024	1.352.089.999	1.271.693.817
Saldo em 31/12/2024	1.352.215.647	1.271.695.074
Aumento de capital - RCA em 18/03/2025 (i)	-	184.074.731
Aumento de capital - RCA em 18/03/2025	29.538	295
Aumento de capital - RCA em 07/08/2025	1.191.014	11.910
Saldo em 30/09/2025	1.353.436.199	1.455.782.010

(i) Aumento de capital mediante capitalização de reserva de expansão, sem emissão de novas ações.

Abaixo, composição acionária da Companhia:

Nota	30/09/2025	Participação	31/12/2024	Participação
Ações em circulação	1.344.242.574	99,32%	1.348.415.647	99,72%
Ações em tesouraria	19.4	9.193.625	0,68%	3.800.000
	1.353.436.199	100,00%	1.352.215.647	100,00%

19.2 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2024, foi aprovado o pagamento antecipado de Juros sobre Capital Próprio no valor bruto de R\$125 sobre o qual foi efetuada a dedução do Imposto de Renda Retido na Fonte no valor de R\$16, resultando no valor líquido de R\$109. O pagamento ocorreu em 28 de fevereiro de 2025.

Em 26 de março de 2025, foi divulgado ao mercado a proposta da Administração, contemplando os valores de dividendos e destinação dos lucros da Companhia de 31 de dezembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária de acionistas realizada em 25 de abril de 2025, os acionistas votaram pela aprovação do dividendo mínimo obrigatório no valor de R\$20, calculado de acordo com a Legislação das Sociedades por Ações e o estatuto social da Companhia, com relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. O valor total a título de dividendos corresponde a R\$0,014541232193963 por ação ordinária. O pagamento ocorreu em 23 de junho de 2025.

19.3 Reserva de expansão

Em 26 de março de 2025, foi divulgado ao mercado a proposta da Administração, contemplando os valores de constituição da reserva de expansão com base no resultado do exercício de 2024, no valor de R\$368. A proposta da Administração foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária de Acionistas realizada em 25 de abril de 2025.

19.4 Ações em tesouraria

Em 25 de junho de 2024, o Conselho de Administração aprovou o primeiro programa de recompra de ações de emissão da Companhia. O programa teve por objetivo a aquisição, em até 12 meses a partir da data de aprovação, de até 3.800.000 ações ordinárias, representativas de 0,28% do total de ações em circulação, para manutenção em tesouraria e entrega dessas ações aos participantes do Programa Sócio Executivo, vide nota 19.5.4 e do Plano de Incentivo de Longo Prazo via Outorga do Direito de Receber Ações, vide nota 19.5.5. As ações foram adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação.

Em 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou o segundo programa de recompra de ações de emissão da Companhia. O programa teve por objetivo a aquisição, em até 12 meses a partir de 1º de abril de 2025, de até 8.000.100 ações ordinárias, representativas de 0,59% do total de ações em circulação, para o mesmo propósito conforme descrito acima. As ações foram adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação. Até a data de 06 de novembro de 2025, data de emissão dessas informações contábeis intermediárias, a Companhia concluiu a recompra desse plano pelo valor de R\$76.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



O quadro abaixo representa a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Valor (em reais)	Preço médio
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.800.000	26.390.274	6,94
Recompra de ações	5.400.400	49.074.943	
Custos adicionais do período	-	53.872	
Venda de ações do período	(370)	(3.728)	
Ações transferidas do período	(6.405)	(52.573)	
Saldo em 30 de setembro de 2025	9.193.625	75.462.788	8,21

19.5 Pagamento baseado em ações

19.5.1 Opções outorgadas reconhecidas

As informações relativas ao Plano de Opção e Plano de Remuneração da Companhia estão resumidas a seguir:

Séries outorgadas	Data da outorga	1ª data de exercício	Preço de exercício na data da outorga (em reais)	30/09/2025			
				Quantidade de ações (em milhares)	Outorgadas	Exercidas	Canceladas
B9	31/05/2022	01/06/2025	0,01	2.163	(2.047)	(116)	-
C9	31/05/2022	01/06/2025	12,53	1.924	(119)	(217)	1.588
B10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	0,01	1.390	(114)	(77)	1.199
C10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	11,82	1.390	-	(191)	1.199
B11 (i)	31/05/2024	01/06/2027	0,01	1.294	(61)	(84)	1.149
C11 (i)	31/05/2024	01/06/2027	10,62	1.294	-	(145)	1.149
				9.455	(2.341)	(830)	6.284

(i) Ações outorgadas para diretores não estatutários.

19.5.2 Informações consolidadas, planos de opções de compra de ações da Companhia

De acordo com os planos, as opções de ações outorgadas em cada um dos planos podem representar como máximo 2% do total das ações de emissão da Companhia.

O quadro a seguir demonstra o percentual máximo de diluição de participação a que eventualmente seriam submetidos os atuais acionistas, em caso de exercício até 30 de setembro de 2025 de todas as opções outorgadas:

	30/09/2025 (em milhares)
Quantidade de ações em circulação	1.344.243
Saldo das séries outorgadas em vigor	6.284
Percentual máximo de diluição	0,47%

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação de opções, considerando as seguintes premissas:

Séries outorgadas	Média ponderada do valor justo das opções concedidas (em reais)	Expectativa de dividendos	Expectativa de volatilidade aproximada	Taxa de juros médios ponderados sem risco	Exit rate	Expectativa de vida média remanescente
B9	15,27	1,20%	37,29%	12,18%	8,00%	-
C9	7,35					
B10	10,33	1,31%	35,32%	10,87%	8,00%	8 meses
C10	3,28					
B11	11,89	0,77%	37,32%	11,28%	8,00%	20 meses
C11	5,18					

	Ações (em milhares)	Média ponderada do preço de exercício (em reais)	Média ponderada do prazo contratual remanescente
Em 31 de dezembro de 2024	8.362	5,88	1,31
Canceladas durante o período	(312)	9,19	
Exercidas durante o período	(1.766)	0,01	
Em aberto no fim do período	6.284	7,37	0,86
Total a exercer em 30 de setembro de 2025	6.284	7,37	0,86

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



O valor registrado no resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$15 (R\$19 em 30 de setembro de 2024).

19.5.3 Plano de pagamento baseado em ações - liquidadas em caixa

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2023, foi aprovado o plano de pagamento baseado em ações liquidadas em caixa, somente para os Diretores Estatutários da Companhia. Este plano não torna os executivos sócios da Companhia, mas somente adquirem o direito ao recebimento de um valor em dinheiro correspondente à cotação média das ações da Companhia negociadas na B3 sob o código ASA13.

A metodologia de cálculo é a média linear da cotação das ações considerando os últimos 20 pregões anteriores, incluindo a data-base de 1º de agosto de 2023 (data de outorga), até o fim do plano em 31 de julho de 2028. O pagamento será realizado em moeda corrente nacional, respeitando os períodos de *vestings* das ações.

Foram outorgadas ações aos executivos da Companhia e o recebimento do prêmio em relação a 50% dessas ações estará condicionado ao cumprimento da condição de serviço (ações condicionadas a tempo) e os outros 50% estará condicionado ao cumprimento, de forma cumulativa, da condição de serviço e da condição de *performance* (ações condicionadas a tempo e *performance*). Abaixo, movimentação do período:

	Quantidade de ações outorgadas (em milhares)	
	30/09/2025	31/12/2024
No início do período	1.911	1.989
Cancelamentos	-	(78)
No final do período	1.911	1.911

Para que as ações condicionadas a tempo se tornem *vested*, o Executivo deverá permanecer na Companhia desde a data de outorga até as datas abaixo (prazo de carência):

- 20% (vinte por cento) no aniversário de 3 anos contados da data de outorga;
- 20% (vinte por cento) no aniversário de 4 anos contados da data de outorga; e
- 60% (sessenta por cento) no aniversário de 5 anos contados da data de outorga.

Para que as ações condicionadas a tempo e *performance* se tornem *vested*, o Executivo deverá cumprir os prazos de carência acima, além do cumprimento das metas, sendo segregado entre: a) Meta *Environmental, Social and Governance* ("ESG") com peso de 30%: i) contratação de pessoas com deficiências; ii) mulheres na liderança, no cargo gerencial ou superior; e iii) emissões totais de carbono – Escopo 1 e 2; e b) Meta operacional com peso de 70%: i) fluxo de caixa operacional.

As metas dispostas acima serão revisadas anualmente pelo Conselho de Administração e o não atingimento, em 31 de dezembro de 2026 e 2027, poderá ser compensado pelo atingimento nas datas de apuração subsequentes.

Ao final de cada prazo de carência as ações condicionadas a tempo que tiverem se tornado ações *vested* serão liquidadas automaticamente, e as ações condicionadas a tempo e *performance* deverão ser verificadas o cumprimento das metas acima relacionadas.

Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa própria, este perderá o direito ao recebimento das ações não *vested*, sendo imediatamente canceladas e extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo por falta grave, todas as suas ações serão extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado em decorrência de mútuo acordo entre a Companhia e o Executivo ou por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo, sem falta grave, o Executivo terá o direito, condicionado ao cumprimento das obrigações restritivas, à liquidação de todas as ações *vested* na data do desligamento e a manter uma parcela das ações não *vested* conforme acordado entre as partes.

Em 30 de setembro de 2025, o valor do passivo correspondente ao plano, incluindo os encargos sociais, está registrado na rubrica de "Plano de ações liquidadas em caixa" no passivo não circulante, no valor de R\$13 (R\$5 em 31 de dezembro de 2024), o total da despesa reconhecida foi de R\$8 (R\$3 em 30 de setembro de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$26.

19.5.4 Programa sócio executivo

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Programa Sócio Executivo da Companhia, o qual tem por objetivo criar um programa de longo prazo único e extraordinário, que não se confunde com o Incentivo de Longo Prazo padrão, composto por uma concessão única de direitos a ações direcionada ao Diretor Presidente, ao Diretor Vice-Presidente Comercial e de Logística e ao Diretor Vice-Presidente de Operações ("Participantes"), em montante substancial e atrelado à permanência e ao atingimento de determinadas metas de *performance* dos Participantes, visando: (i) a retenção de longo prazo dos Participantes; e (ii) o reforço do senso de dono nos Participantes, transformando administradores-chave em acionistas relevantes e de longo prazo.

Através do Programa Sócio Executivo, a Companhia outorgou, em 1º de maio de 2024, aos Participantes o direito de receber até 27.068.724 ações da Companhia, correspondente a até 2% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do Programa Sócio Executivo, sujeita aos ajustes previstos no Programa Executivo, como segue:

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



i) 0,40% serão compostos por ações restritas, cujo direito somente será adquirido se os Participantes permanecerem vinculados à Companhia como Administradores, sendo: i) 30% na primeira data de *vesting* (5 anos da data da outorga); e ii) 70% na segunda data de *vesting* (7 anos da data da outorga); e

ii) até 1,60% serão compostos por ações com premissas de *performance*, cujo direito somente será adquirido se forem verificadas, cumulativamente, as seguintes condições: i) os Participantes permanecerem vinculados à Companhia como administradores até a segunda data de *vesting*; e ii) as metas de *performance* forem atingidas na segunda data de *vesting*, apuradas e calculadas de acordo com os termos e condições abaixo previstos.

Ações com premissas de *performance*

- A quantidade final de ações com premissas de *performance* que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento da meta de Lucros por Ação ("LPA"), conforme aumento do *Compound Annual Growth Rate* ("CAGR") acumulado do LPA durante o período de apuração, conforme curva de atingimento.

- A curva de atingimento das metas LPA terá início no *trigger* mínimo correspondente a um LPA acumulado igual ou maior a IPCA + 20% a.a.. Partindo do *trigger* mínimo de IPCA + 20% a.a., o percentual da quantidade total de ações de emissão da Companhia a que os Participantes farão jus aumentará proporcionalmente ao aumento do CAGR acumulado do LPA até o limite de 1,60% da quantidade total de ações de emissão da Companhia. Se o *trigger* mínimo da curva da meta de LPA não for atingido, será considerado que a condição de *performance* não foi atingida.

- A curva de atingimento da meta de *performance* acumulada LPA será apurada considerando o período entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2030, exceto nos seguintes casos em que será considerado o período proporcional, conforme previsto no Programa Executivo: Desligamento Involuntário entre Primeira e Segunda Data de *Vesting*; Alienação de Controle e Aquisição Relevante; e Fechamento de Capital e Saída do Novo Mercado. Caberá ao Comitê Financeiro, Comitê de Auditoria e ao Comitê de Gente, Cultura e Remuneração calcularem e verificarem o cumprimento das metas de *performance*.

- As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de *performance*) serão transferidas aos participantes mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

Ações adicionais

- Os Participantes terão direito de receber o valor por ação de dividendos, juros sobre capital próprio ou outros proventos pagos pela Companhia a seus acionistas entre a data de outorga e a data de recebimento das referidas ações, cujo valor será pago em ações ("ações adicionais"). O cálculo das ações adicionais será realizado através da multiplicação do valor por ação distribuído a título de proventos pela quantidade de ações a que os Participantes farão jus a receber, a cada data de pagamento de proventos, dividido pelo preço de cotação da ação ao final do pregão na B3 no dia imediatamente anterior à data em que as ações da Companhia passaram a ser negociadas ex-dividendos.

- As ações adicionais serão acrescidas à quantidade alvo outorgada (seja de ações restritas ou ações com premissas de *performance*) e estarão sujeitas aos mesmos termos e condições aplicáveis às ações restritas e ações com premissas de *performance* e serão transferidas ao Participante nos mesmos termos e condições mediante cumprimento das condições aplicáveis.

Todas as ações que vierem a ser recebidas pelos Participantes no âmbito do Programa Sócio Executivo ficarão sujeitas a um *lock-up* de 3 anos contados da data de recebimento das ações, exceto se previsto de forma diversa pelo Conselho de Administração nas hipóteses de desligamento do participante.

O valor justo de cada ação concedida no montante de R\$13,12 foi mensurado com base no preço da ação na data da outorga, reduzido pela estimativa de desconto de 13,50%, devido à restrição de transferência após o período de aquisição. A Companhia determinou a quantidade estimada de ações que serão consideradas de direito dos Participantes em relação à parcela variável do plano com base nas projeções de resultado, alinhadas com as premissas de negócio e que a cada fim de período a estimativa será ajustada conforme essas projeções.

Foi outorgada a quantidade de 9.961.290 ações, com o valor justo de R\$11,35.

Em 30 de setembro de 2025, o valor registrado no resultado do período foi de R\$18 (R\$15 em 30 de setembro de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$146, incluindo os encargos.

19.5.5 Plano de incentivo de longo prazo via outorga do direito de receber ações

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP"), o qual tem por objetivo permitir a outorga de ações restritas e ações com premissas de *performance* aos diretores estatutários e não-estatutários da Companhia ("Participantes"), bem como a eventuais outros empregados que possam ser selecionados para participar do plano.

Mediante a concessão do direito de receber ações de emissão da Companhia aos Participantes, o Plano ILP visa promover: (i) o alinhamento entre os interesses dos Participantes e os interesses dos acionistas da Companhia; (ii) o estímulo da permanência dos Participantes na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle; e (iii) a busca pela maximização de resultados e pela geração de valor sustentável para a Companhia e seus acionistas.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



As outorgas realizadas no âmbito do Plano ILP serão feitas na seguinte proporção: (i) 30% do direito concedido será composto por ações restritas, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento de um prazo de *vesting* único de 3 anos (exceto pela outorga ao Diretor Presidente, que terá um prazo de *vesting* de até 5 anos, com *vesting* parciais de 33% no 3º ano, 33% no 4º ano e 34% no 5º ano); e (ii) 70% do direito concedido será composto por ações com premissas de *performance*, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente) vinculado ao atingimento das metas de *performance* estabelecidas pelo Conselho de Administração, sendo que a quantidade final de ações com premissas de *performance* que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento de tais metas ao final do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente), podendo variar de 90% a 110% da quantidade-alvo de ações (sendo que a quantidade-alvo de ações assumirá o atingimento de 100% das metas).

Ações com premissas de *performance*

Em relação às outorgas de ações com premissas de *performance*, os indicadores serão definidos considerando os seguintes principais objetivos:

- preservar a relevância e posicionamento da Companhia em relação aos seus *peers* no setor de *cash & carry*;
- assegurar a geração de valor sustentável dos negócios;
- garantir a rentabilidade dos negócios da Companhia no longo prazo; e
- assegurar o nível adequado de lucratividade das operações, preservando níveis saudáveis de margem de lucro em relação ao histórico da Companhia.

A quantidade de ações restritas e ações com premissas de *performance* outorgadas será determinada com base: (i) em um múltiplo salarial, de acordo com a grade ocupada pelo Participante; e (ii) na cotação média das ações nos 20 pregões anteriores à outorga.

As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de *performance*) serão transferidas aos Participantes mediante o cumprimento das condições descritas no plano, sendo que a transferência das ações será feita mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

Através do Plano ILP, a Companhia concederá aos Participantes o direito de receber uma determinada quantidade de ações correspondente a até 1,5% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do respectivo plano, sujeita aos ajustes previstos.

As informações relativas ao plano estão resumidas a seguir:

Séries outorgadas	Data da outorga	1ª data de exercício	30/09/2025			
			Outor-gadas	Cance-ladas	Exer-cidas	Vigen-tes
ILP - 2024	31/05/2024	31/05/2027	649	(128)	-	521
ILP - 2024	31/05/2024	31/05/2028	50	-	-	50
ILP - 2024	31/05/2024	31/05/2029	396	-	-	396
ILP - 2025	31/03/2025	31/03/2028	5.085	(570)	(15)	4.500
ILP - 2025	31/03/2025	31/03/2029	97	-	-	97
ILP - 2025	31/03/2025	31/03/2030	777	-	-	777
			7.054	(698)	(15)	6.341

O valor justo de cada ação concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação, considerando as seguintes premissas:

Séries outor-gadas	Valor justo concedido (em reais)	Expectativa de dividendos	Expectativa de volatilidade aproximada	Taxa de juros médios ponderados sem risco	Expectativa de vida média remanescente
ILP - 2024	11,90 (3º ano)	0,77%	37,32%	11,28%	20 meses
	11,81 (4º ano)		36,94%	11,54%	32 meses
	11,72 (5º ano)		38,27%	11,68%	44 meses
ILP - 2025	6,98 (3º ano)	2,57%	41,69%	14,71%	30 meses
	6,80 (4º ano)		39,51%	14,73%	42 meses
	6,63 (5º ano)		39,50%	14,81%	54 meses

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



	Ações (em milhares)	Média ponderada do prazo contratual remanescente
Em 31 de dezembro de 2024	1.095	3,19
Outorgadas durante o período	5.959	3,19
Canceladas durante o período	(698)	3,19
Exercidas durante o período	(15)	3,19
Em aberto no fim do período	6.341	2,77
Total a exercer em 30 de setembro de 2025	6.341	2,77

Em 30 de setembro de 2025, o valor registrado no resultado do período foi de R\$12 (R\$1 em 30 de setembro de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$70, incluindo os encargos.

20 RECEITA DE VENDA DE BENS E/OU SERVIÇOS

	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional bruta		
Mercadorias	61.711	58.310
Prestação de serviços e outros	223	202
	61.934	58.512
(-) Deduções da receita		
Devolução e cancelamento de vendas	(155)	(126)
Impostos	(5.269)	(4.730)
	(5.424)	(4.856)
Receita operacional líquida	56.510	53.656

21 DESPESAS POR NATUREZA

	30/09/2025	30/09/2024
Custo com estoques	(45.985)	(44.047)
Despesas com pessoal	(3.681)	(3.282)
Serviços de terceiros	(365)	(303)
Despesas comerciais	(857)	(878)
Despesas funcionais	(1.064)	(961)
Outras despesas	(445)	(430)
	(52.397)	(49.901)
Custo das mercadorias vendidas	(47.083)	(44.853)
Despesas com vendas	(4.582)	(4.396)
Despesas gerais e administrativas	(732)	(652)
	(52.397)	(49.901)

22 OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	30/09/2025	30/09/2024
Resultado de ativo imobilizado e de arrendamento	(13)	(7)
Receitas relativas a demandas judiciais	1	5
Outras	4	-
	(8)	(2)

23 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras		
Rentabilidade de caixa e equivalentes de caixa	159	70
Atualizações monetárias ativas	128	56
Receita de antecipação de títulos	39	41
Outras receitas financeiras	9	6
Total de receitas financeiras	335	173
Despesas financeiras		
Custo da dívida	(1.384)	(1.426)
Perda de swap	(456)	(18)
Ganho (perda) de marcação a mercado	7	(109)
Custo e desconto de recebíveis	(151)	(85)
Atualizações monetárias passivas	(6)	6
Juros sobre passivo de arrendamento	(828)	(772)
Outras despesas financeiras	(26)	(9)
Total de despesas financeiras	(2.844)	(2.413)
	(2.509)	(2.240)

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



24 LUCRO POR AÇÃO

A Companhia calcula o lucro por ação por meio da divisão do lucro líquido, referente a cada classe de ações, pelo total de ações ordinárias em circulação durante o período.

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores da ação ordinária em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período apresentado:

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido alocado disponível a acionistas ordinários (a)	488	339
Média ponderada da quantidade de ações, excluindo as ações em tesouraria	1.347	1.352
Denominador básico (milhões de ações) (b)	1.347	1.352
Média ponderada de opção de compra de ações	6	4
Denominador diluído (milhões de ações) (c)	1.353	1.356
Lucro básico por milhões de ações (R\$) (a ÷ b)	0,361905	0,250982
Lucro diluído por milhões de ações (R\$) (a ÷ c)	0,360325	0,250233

25 TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

A Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

<u>Transações</u>	<u>Nota</u>
Aquisição de imobilizado que ainda não foram pagos	11.3

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projeções divulgadas

(a) objeto da projeção

As projeções correspondem às expectativas da Companhia com relação a (i) abertura de novas lojas, (ii) nível de investimentos, e (iii) patamar de alavancagem.

(b) período projetado e o prazo de validade da projeção

As projeções apresentadas refletem a expectativa da Companhia, conforme o caso, acerca dos exercícios de 2025 e 2026, exceto onde apresentado de forma diferente.

(c) valores dos indicadores que são objeto da previsão

31/12/2025	
Expansão (quantidade lojas)	~10
Alavancagem (relação Dívida Líquida/EBITDA)	~2,6x
Investimentos	R\$ 1 a R\$ 1,2 bilhão

A Companhia mantém suas projeções divulgadas anteriormente para o ano de 2025: (i) aberturas de lojas; (ii) alavancagem; e (iii) investimentos.

No período encerrado em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou a abertura de 2 novas lojas no estado de São Paulo, sendo uma em São José do Rio Preto, a 2^a unidade na cidade em menos de um ano, e outra na cidade de Osasco, reforçando a presença da Companhia em regiões com alto potencial de consumo. Vale ressaltar que, conforme o planejamento estratégico, o Assaí mantém a previsão de inaugurar cerca de 10 unidades em 2025. Adicionalmente, o Assaí inaugurou 1 loja em outubro de 2025, em Jacarepaguá (RJ), totalizando 305 lojas em operação.

A projeção para o índice de alavancagem, demonstrado pela relação Dívida Líquida/EBITDA, é de aproximadamente 2,6x ao final de 2025. No período encerrado em 30 de setembro de 2025, a Companhia atingiu patamar de 3,03x o que representa uma queda de -0,49x comparado a 30 de setembro de 2024. O nível de alavancagem alcançado é resultado do crescimento de R\$ 473 milhões no EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 e da redução de R\$ 502 milhões na dívida líquida.

Para o ano de 2026, a Companhia optou por reprogramar determinados projetos de expansão, conforme divulgado no fato relevante de 08 de maio de 2025, reduzindo a estimativa de cerca de 20 lojas para aproximadamente 10 unidades ao longo do ano. A revisão, aprovada pelo Conselho de Administração, está alinhada à estratégia da Companhia de manter a disciplina financeira e reduzir a alavancagem. A decisão considera, principalmente, as recentes altas da taxa Selic e as mudanças nas expectativas da curva de juros para os próximos anos, influenciando diretamente o custo de carregamento da dívida líquida da Companhia.

Abaixo, destacamos as projeções atuais para o exercício de 2026:

31/12/2026	
Expansão (quantidade lojas)	~10

As projeções mencionadas neste documento, estão de acordo com o publicado no Formulário de Referência da Companhia na seção **3. Projeções**.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da Sendas Distribuidora S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA"), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal. 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro (“Companhia”), abaixo designados, declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 06 de novembro de 2025.

Belmiro de Figueiredo Gomes
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal. 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro (“Companhia”), abaixo designados, declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 06 de novembro de 2025.

Belmiro de Figueiredo Gomes
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores