

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

Comentário do Desempenho	10
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	58
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	59
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	60
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	61
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.352.245
Preferenciais	0
Total	1.352.245
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.108
Preferenciais	0
Total	5.108

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	44.303.000	45.593.000
1.01	Ativo Circulante	15.053.000	16.448.000
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.459.000	5.628.000
1.01.03	Contas a Receber	1.567.000	2.210.000
1.01.03.01	Clientes	1.567.000	2.210.000
1.01.04	Estoques	7.795.000	7.127.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	997.000	1.241.000
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	235.000	242.000
1.01.08.03	Outros	235.000	242.000
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	8.000	93.000
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	46.000	50.000
1.01.08.03.04	Despesas Antecipadas	181.000	99.000
1.02	Ativo Não Circulante	29.250.000	29.145.000
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.574.000	1.196.000
1.02.01.07	Tributos Diferidos	239.000	140.000
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	23.000	23.000
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	23.000	23.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.312.000	1.033.000
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	810.000	672.000
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	23.000	24.000
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	424.000	297.000
1.02.01.10.07	Outras Contas a Receber	42.000	31.000
1.02.01.10.08	Despesas Antecipadas	13.000	9.000
1.02.02	Investimentos	823.000	804.000
1.02.02.01	Participações Societárias	823.000	804.000
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	823.000	804.000
1.02.03	Imobilizado	21.672.000	21.962.000
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.239.000	13.564.000
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.433.000	8.398.000
1.02.04	Intangível	5.181.000	5.183.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	44.303.000	45.593.000
2.01	Passivo Circulante	13.619.000	16.312.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	697.000	682.000
2.01.01.01	Obrigações Sociais	89.000	97.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	608.000	585.000
2.01.02	Fornecedores	10.346.000	11.647.000
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.346.000	11.647.000
2.01.02.01.01	Fornecedores	9.775.000	10.709.000
2.01.02.01.02	Fornecedores - Convênios	571.000	938.000
2.01.03	Obrigações Fiscais	321.000	563.000
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.268.000	2.084.000
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	120.000	38.000
2.01.04.02	Debêntures	1.148.000	2.046.000
2.01.05	Outras Obrigações	987.000	1.336.000
2.01.05.02	Outros	987.000	1.336.000
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.000	129.000
2.01.05.02.09	Receitas a Apropriar	266.000	449.000
2.01.05.02.17	Passivo de Arrendamento	437.000	412.000
2.01.05.02.19	Outras Contas a Pagar	283.000	346.000
2.02	Passivo Não Circulante	25.085.000	24.026.000
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	15.331.000	14.481.000
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.990.000	1.720.000
2.02.01.02	Debêntures	12.341.000	12.761.000
2.02.02	Outras Obrigações	9.454.000	9.296.000
2.02.02.02	Outros	9.454.000	9.296.000
2.02.02.02.05	Fornecedores	0	12.000
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	9.379.000	9.232.000
2.02.02.02.11	Outras Contas a Pagar	62.000	47.000
2.02.02.02.12	Plano de Ações Liquidadas em Caixa	13.000	5.000
2.02.04	Provisões	275.000	223.000
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	25.000	26.000
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	25.000	26.000
2.03	Patrimônio Líquido	5.599.000	5.255.000
2.03.01	Capital Social Realizado	1.456.000	1.272.000
2.03.02	Reservas de Capital	73.000	62.000
2.03.04	Reservas de Lucros	4.085.000	3.933.000
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-15.000	-12.000

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	19.002.000	37.554.000	17.871.000	35.093.000
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-15.823.000	-31.309.000	-14.923.000	-29.343.000
3.03	Resultado Bruto	3.179.000	6.245.000	2.948.000	5.750.000
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.186.000	-4.311.000	-2.071.000	-4.059.000
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.540.000	-3.048.000	-1.504.000	-2.920.000
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-249.000	-480.000	-194.000	-399.000
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-416.000	-819.000	-389.000	-772.000
3.04.05.01	Depreciação/Amortização	-410.000	-811.000	-385.000	-764.000
3.04.05.03	Outras Despesas Operacionais, Líquidas	-6.000	-8.000	-4.000	-8.000
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	19.000	36.000	16.000	32.000
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	993.000	1.934.000	877.000	1.691.000
3.06	Resultado Financeiro	-840.000	-1.630.000	-719.000	-1.479.000
3.06.01	Receitas Financeiras	118.000	201.000	54.000	97.000
3.06.02	Despesas Financeiras	-958.000	-1.831.000	-773.000	-1.576.000
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	153.000	304.000	158.000	212.000
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	66.000	32.000	-35.000	-29.000
3.08.01	Corrente	-5.000	-66.000	-55.000	-82.000
3.08.02	Diferido	71.000	98.000	20.000	53.000
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	219.000	336.000	123.000	183.000
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	219.000	336.000	123.000	183.000
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,16195	0,24903	0,09032	0,13507
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,16136	0,24795	0,09005	0,13472

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	219.000	336.000	123.000	183.000
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.000	-3.000	-5.000	-2.000
4.02.04	Valor Justo de Recebíveis	-5.000	-4.000	-8.000	-3.000
4.02.06	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	1.000	1.000	3.000	1.000
4.03	Resultado Abrangente do Período	215.000	333.000	118.000	181.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.382.000	549.000
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.281.000	2.793.000
6.01.01.01	Lucro líquido do Período	336.000	183.000
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-98.000	-44.000
6.01.01.03	Perda na Alienação do Imobilizado e de Arrendamento	8.000	9.000
6.01.01.04	Depreciação e Amortização	866.000	806.000
6.01.01.05	Juros e Variações Monetárias	1.746.000	1.536.000
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	-36.000	-32.000
6.01.01.08	Provisão para Demandas Judiciais	109.000	34.000
6.01.01.10	Provisão de Opção de Compra de Ações	24.000	16.000
6.01.01.11	Perdas (Reversões) Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	1.000	-3.000
6.01.01.13	Provisão para Perdas e Quebras de Estoque	325.000	288.000
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.899.000	-2.244.000
6.01.02.01	Contas a Receber	639.000	-730.000
6.01.02.02	Estoques	-993.000	-866.000
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-5.000	49.000
6.01.02.04	Outros Ativos	-93.000	-98.000
6.01.02.05	Partes Relacionadas	0	4.000
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	2.000	7.000
6.01.02.07	Fornecedores	-1.048.000	-536.000
6.01.02.08	Salários e Encargos Sociais	15.000	16.000
6.01.02.09	Impostos e Contr. Sociais a Recolher	-131.000	38.000
6.01.02.10	Pagamento de Demandas Judiciais	-77.000	-60.000
6.01.02.11	Receitas a Apropriar	-184.000	-135.000
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	-41.000	-27.000
6.01.02.15	Dividendos Recebidos	17.000	94.000
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-489.000	-853.000
6.02.02	Aquisição de Bens do Ativo Imobilizado	-477.000	-852.000
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-15.000	-19.000
6.02.04	Recebimento de Bens do Ativo Imobilizado	1.000	2.000
6.02.09	Recebimento de Bens do Ativo Mantido para Venda	2.000	16.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.062.000	-51.000
6.03.02	Captações de Empréstimos	2.858.000	2.300.000
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-3.087.000	-199.000
6.03.04	Pagamento de Juros de Empréstimos	-938.000	-567.000
6.03.05	Pagamento de Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-128.000	0
6.03.06	Compras de Ações em Tesouraria	-13.000	0
6.03.09	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-161.000	-148.000
6.03.10	Pagamento de Juros de Passivo de Arrendamento	-566.000	-529.000
6.03.11	Custo de Captação de Empréstimos	-13.000	-12.000
6.03.12	Pagamento Aquisição de Pontos Comerciais	-14.000	-896.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.169.000	-355.000
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.628.000	5.459.000
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.459.000	5.104.000

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.272.000	62.000	3.933.000	0	-12.000	5.255.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.272.000	62.000	3.933.000	0	-12.000	5.255.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	184.000	11.000	-184.000	0	0	11.000
5.04.01	Aumentos de Capital	184.000	0	-184.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	24.000	0	0	0	24.000
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-13.000	0	0	0	-13.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	336.000	-3.000	333.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	336.000	0	336.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.000	-3.000
5.05.02.07	Valor Justo de Recebíveis	0	0	0	0	-4.000	-4.000
5.05.02.09	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.000	1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.456.000	73.000	3.749.000	336.000	-15.000	5.599.000

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.272.000	56.000	3.309.000	0	-7.000	4.630.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.272.000	56.000	3.309.000	0	-7.000	4.630.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.000	0	0	0	16.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.000	0	0	0	16.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	183.000	-2.000	181.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	183.000	0	183.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.000	-2.000
5.05.02.07	Valor Justo de Recebíveis	0	0	0	0	-3.000	-3.000
5.05.02.09	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.000	1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	183.000	-183.000	0	0
5.06.05	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	183.000	-183.000	0	0
5.07	Saldos Finais	1.272.000	72.000	3.492.000	0	-9.000	4.827.000

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	41.071.000	38.219.000
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	41.070.000	38.214.000
7.01.02	Outras Receitas	1.000	2.000
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	3.000
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-35.654.000	-33.572.000
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-33.829.000	-31.874.000
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.825.000	-1.698.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.417.000	4.647.000
7.04	Retenções	-866.000	-806.000
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-866.000	-806.000
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.551.000	3.841.000
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	247.000	133.000
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.000	32.000
7.06.02	Receitas Financeiras	211.000	101.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.798.000	3.974.000
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.798.000	3.974.000
7.08.01	Pessoal	2.089.000	1.865.000
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.436.000	1.253.000
7.08.01.02	Benefícios	430.000	425.000
7.08.01.03	F.G.T.S.	124.000	107.000
7.08.01.04	Outros	99.000	80.000
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	512.000	313.000
7.08.02.01	Federais	237.000	116.000
7.08.02.02	Estaduais	183.000	115.000
7.08.02.03	Municipais	92.000	82.000
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.861.000	1.613.000
7.08.03.01	Juros	1.850.000	1.591.000
7.08.03.02	Aluguéis	11.000	22.000
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	336.000	183.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	336.000	183.000

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T25

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Sexta-Feira, 08 de Agosto de 2025

11h00 (horário de Brasília) | 10h00 (NY) | 15h00 (Londres)

Videconferência em português via Zoom (tradução simultânea): [clique aqui](#)

As informações e links estarão disponíveis para acesso no nosso website e nos nossos materiais de divulgação.

ASAI3 B3 IBOVSPA B3 IBRA B3 IBRX100 B3 ISE B3 IC02 B3
ICON B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 IDV B3 SMLL B3 IGPTW B3



São Paulo, 07 de agosto de 2025 O Assaí Atacadista anuncia os resultados do 2º trimestre de 2025. Todos os comentários referentes ao EBITDA são ajustados com a exclusão do resultado de outras despesas e receitas operacionais. As informações contábeis intermediárias foram preparadas conforme as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a visão Pré-IFRS16, que excluem os efeitos do IFRS16/CPC 06 (R2). A reconciliação com o IFRS16 pode ser encontrada em capítulo dedicado neste documento.

2T25 (vs. 2T24)

FATURAMENTO DE R\$ 21 BILHÕES COM CRESCIMENTO DE +7,2%
AVANÇO NA MARGEM BRUTA E REDUÇÃO DE DESPESAS: MARGEM EBITDA PRÉ-IFRS16 DE 5,7% (+0,3 p.p. vs. 2T24)
LUCRO LÍQUIDO PRÉ-IFRS16 AUMENTA +60% PARA R\$ 264 MILHÕES



VENDAS

Faturamento de R\$ 20,9 bi (+7,2%) dada a maturação de novas lojas e avanço das vendas ‘mesmas lojas’

- **Vendas ‘mesmas-lojas’:** +4,6% (ex. efeito calendário e doações ao RS) e estabilidade de *market share*
- 10 lojas abertas nos últimos 12 meses, fortalecendo a presença nacional (área de vendas: +3,1%)
- **Faturamento acumulado 1S25:** R\$ 41,2 bi, aumento de R\$ 2,9 bi vs. 1S24 (+7,5%)
- **Projeção de aberturas: 10 lojas em 2025, com investimentos entre R\$ 1,0 - 1,2 bi, e 10 lojas em 2026**



RENTABILIDADE

EBITDA Pré-IFRS16 alcança R\$ 1,1 bi: crescimento de +11,8% e margem de 5,7% (+0,3 p.p.)

- Evolução da margem bruta (maturação de lojas e ampliação dos serviços) e diluição de despesas
- **EBITDA Pós-IFRS16: R\$ 1,4 bi com margem de 7,6% (+0,4 p.p.)**
- **Mg EBITDA 1S25: Pré-IFRS16 de 5,6% (+0,3 p.p.) e Pós-IFRS16 de 7,5% (+0,4 p.p.)**



LUCRO

Lucro líquido: eficiência operacional, mesmo diante dos juros elevados

- **No trimestre:** R\$ 264 milhões (+60,0%) Pré-IFRS16 e R\$ 219 milhões (+78,0%) Pós-IFRS16, incorporando créditos fiscais de R\$ 86 milhões no IR
- **Acumulado 1S25:** R\$ 426 milhões (+65,1%) Pré-IFRS16 e R\$ 336 milhões (+83,6%) Pós-IFRS16



GERAÇÃO DE CAIXA

Geração de caixa livre atinge R\$ 2,7 bilhões nos últimos 12 meses

- Desempenho impulsionado pelo avanço do EBITDA e pelo menor ritmo de expansão
- Disciplina na política de recebíveis com melhora de 1,1 dia vs. 2T24
- Geração de caixa total de R\$ 650 milhões no acumulado 12 meses



ALAVANCAGEM

Alavancagem⁽¹⁾ atinge 3,17x (-0,48x vs. 2T24), devido ao maior EBITDA e menor patamar de dívida líquida

- No trimestre, o EBITDA foi o dobro em relação aos juros pagos no período
- Nos últimos 12 meses, o EBITDA⁽²⁾ avança 14%, com incremento de R\$ 0,5 bilhão
- Dívida líquida é reduzida em R\$ 0,2 bilhão (R\$ 0,7 bilhão antes dos recebíveis)
- **Projeção: alavancagem⁽¹⁾ de ~2,6x ao final de 2025**

(1) Dívida Líquida + Recebíveis descontados*/EBITDA Ajustado Pré-IFRS16 (*Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contempla o saldo a pagar da aquisição de hipermercados. O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24)

(2) EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses. (excluindo equivalência patrimonial)

MENSAGEM DO CEO

“Neste trimestre, fomos reconhecidos como a **marca mais valiosa do setor de varejo alimentar no Brasil** por três importantes rankings nacionais. Esse reconhecimento histórico reflete a força do Assaí e reforça nossa liderança não apenas em proposta de valor e inovação, mas também em relevância e reputação.

O resultado do 2T25 mostra que a Companhia segue focada em **crescer com disciplina e reduzir a alavancagem**. O faturamento atingiu R\$ 21 bilhões, representando um crescimento de 7% em relação ao 2T24, com uma consistente margem EBITDA de 5,7% (+0,3 p.p. vs. 2T24). Esse desempenho foi impulsionado pela maturação das novas lojas, ampliação dos serviços e pela gestão rigorosa de despesas.

Além disso, pelo 4º ano consecutivo, renovamos a certificação GPTW como um excelente lugar para se trabalhar e fomos reconhecidos como a melhor do segmento nas frentes: Étnico-Racial, Mulheres e Pessoas com Deficiência.

Obrigado também a todos os clientes, que nos desafiam a fazer sempre o nosso melhor.”

DESTAQUES FINANCEIROS

Pré-IFRS16 (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Receita Bruta	20.879	19.469	7,2%	41.170	38.295	7,5%
Receita Líquida	19.002	17.871	6,3%	37.554	35.093	7,0%
Lucro Bruto ⁽¹⁾	3.171	2.942	7,8%	6.229	5.737	8,6%
Margem Bruta ⁽¹⁾	16,7%	16,5%	0,23 p.p.	16,6%	16,3%	0,24 p.p.
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.124)	(2.002)	6,1%	(4.191)	(3.925)	6,8%
% da Receita Líquida	-11,2%	-11,2%	0,02 p.p.	-11,2%	-11,2%	0,02 p.p.
EBITDA Ajustado ⁽²⁾⁽³⁾	1.079	965	11,8%	2.101	1.862	12,8%
Margem EBITDA Ajustada ⁽²⁾⁽³⁾	5,7%	5,4%	0,28 p.p.	5,6%	5,3%	0,28 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	(565)	(468)	20,7%	(1.077)	(978)	10,1%
% da Receita Líquida	-3,0%	-2,6%	-0,35 p.p.	-2,9%	-2,8%	-0,08 p.p.
Lucro Operacional Antes I.R.	224	226	-0,9%	446	347	28,5%
% da Receita Líquida	1,2%	1,3%	-0,08 p.p.	1,2%	1,0%	0,20 p.p.
Lucro Líquido do Período	264	165	60,0%	426	258	65,1%
Margem Líquida	1,4%	0,9%	0,47 p.p.	1,1%	0,7%	0,39 p.p.
Lucro Líquido do Período excl. créditos fiscais no I.R.	178	165	7,6%	340	258	31,6%
Margem Líquida excl. créditos fiscais no I.R.	0,9%	0,9%	0,01 p.p.	0,9%	0,7%	0,16 p.p.

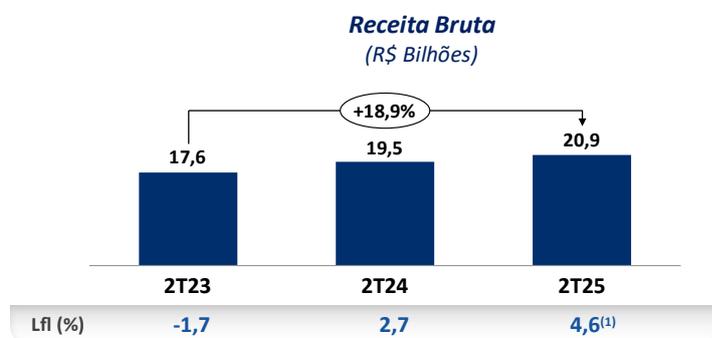
⁽¹⁾ Inclui depreciação logística (destacada na DRE na página 17);

⁽²⁾ Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização;

⁽³⁾ Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais.

No 2T25, foram reconhecidos créditos fiscais de R\$ 86 milhões que impactaram a linha de Imposto de Renda e Contribuição Social e, conseqüentemente, o lucro líquido. Para fins de comparabilidade, na tabela acima, o lucro líquido do período também é apresentado excluindo o efeito desses créditos.

CRESCIMENTO DO FATURAMENTO, AUMENTO DO FLUXO DE CLIENTES E EVOLUÇÃO DE VENDAS 'MESMAS LOJAS'



⁽¹⁾ Excluindo -0,3% de efeito calendário e doações para o RS em maio/24

A receita bruta alcançou R\$ 20,9 bilhões no 2T25 (+7,2%), representando um incremento de R\$ 1,4 bilhão comparado ao 2T24. Esse resultado levou à estabilidade de *market share* no período, mesmo sem alteração na política de parcelamento de compras aos clientes. No acumulado dos últimos 2 anos, as vendas cresceram +18,9%, um aumento de R\$ 3,3 bilhões no período. A performance das vendas no trimestre é explicada principalmente:

- (i) pelo desempenho das vendas 'mesmas lojas' de +4,6%, excluindo os impactos do efeito calendário e das doações feitas por clientes para os afetados pelas enchentes do Rio Grande do Sul em maio/2024. Esse patamar de vendas reflete a pressão no poder de compra dos consumidores e o movimento de *trade down* de produtos;
- (ii) pela contribuição das 10 lojas inauguradas nos últimos 12 meses (+2,9%); e
- (iii) pela alta atratividade do modelo de negócio, resultando em um avanço de +1,8% no fluxo de clientes.

No trimestre, a Companhia implementou 811 caixas de autoatendimento (*self-checkout*) em 154 lojas, totalizando 1.209 caixas de autoatendimento e 224 lojas com essa funcionalidade (vs. 7 lojas no 2T24).

No semestre, a venda bruta atingiu R\$ 41,2 bilhões (+7,5%), um aumento de R\$ 2,9 bilhões comparado ao mesmo período de 2024. O resultado reflete o contínuo processo de maturação das lojas novas e do desempenho das vendas 'mesmas lojas' de +5,0%.

ESTRATÉGIA *PHYGITAL*: AUMENTO SEQUENCIAL DA PENETRAÇÃO DO APP E AVANÇO DAS PARCERIAS COM *LAST MILE*

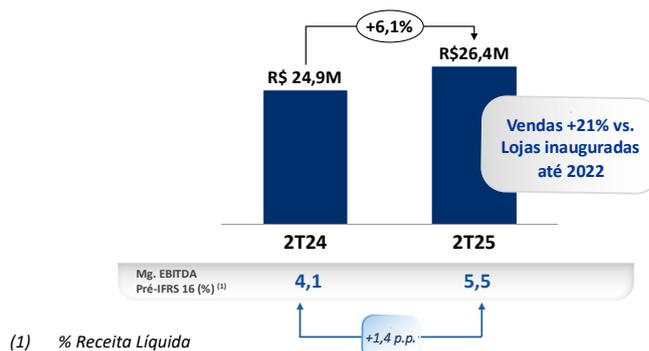
O App Meu Assaí, que já conta com mais de 14 milhões de clientes cadastrados, segue contribuindo como uma importante ferramenta para fortalecer o relacionamento com os consumidores. As informações obtidas por meio do App permitem uma melhor compreensão dos hábitos de consumo a fim de desenvolver estratégias mais eficazes. No 2T25, a frequência nas lojas dos clientes que utilizam o App foi +59% superior à dos clientes não identificados, enquanto o gasto médio desses usuários foi +33% maior. Além disso, a receita identificada representou 44% das vendas no 2T25 (vs. 1T25 de 42%).

As parcerias com empresas de *last mile* seguem incrementando as vendas, além de expandir as opções de compra para os clientes, ao oferecer comodidade e conveniência. O acordo firmado com o iFood em 2024, um dos mais recentes avanços da estratégia *phygital*, resultou em um crescimento de 119% das vendas via parceiros *last mile* no 2T25 em comparação ao 2T24.

MATURAÇÃO DAS CONVERSÕES CONTRIBUI PARA EVOLUÇÃO DA RENTABILIDADE

No 2T25, o parque de 64 lojas convertidas entre 2022 e 2023, atingiu uma venda média por loja de R\$ 26,4 milhões, um patamar +21% superior às vendas da base de lojas orgânicas inauguradas até 2022, que apresentou uma venda média por loja de R\$ 21,8 milhões no período. Além disso, a produtividade (venda/m²) das lojas convertidas corresponde a 91% da produtividade das lojas orgânicas abertas até 2022. A margem EBITDA Pré-IFRS16 atingiu 5,5%, uma expansão de +1,4 p.p. em relação ao 2T24, nível próximo à média da Companhia, o que evidencia o potencial desse parque de lojas, que segue em processo de maturação.

Faturamento Médio Mensal das Conversões
(64 lojas)



No trimestre, o grupo de 47 lojas convertidas em 2022 apresentou uma venda média por loja de R\$ 27,9 milhões, +28% superior em relação a venda média das lojas orgânicas abertas até 2022. A produtividade (venda/m²) dessas conversões atingiu 94% da produtividade das lojas orgânicas inauguradas até 2022. A margem EBITDA Pré-IFRS16 dessa safra de lojas convertidas atingiu 6,1%, avanço de +1 p.p. vs. 2T24 e +0,4 p.p. superior à média da Companhia (5,7%).

A safra de 17 conversões de hipermercados realizadas em 2023, que estão em fase menos avançada de maturação em relação ao grupo de 47 lojas convertidas em 2022, alcançou uma venda média por unidade de R\$ 22,3 milhões, ligeiramente superior ao patamar de venda das lojas orgânicas inauguradas até 2022. Além disso, a produtividade (venda/m²) foi de 81% da produtividade da base de lojas orgânicas inauguradas em 2022, com margem EBITDA Pré-IFRS16 superior a 3%.

Além disso, as galerias comerciais seguem impulsionando a maturação das conversões, contribuindo para o aumento do tráfego de clientes, geração de receita e maior eficiência na diluição dos custos operacionais. Ao término do 2T25, a taxa de ocupação da área bruta locável (ABL) atingiu 79% (vs. 74% no 2T24), com uma receita de R\$ 30 milhões (+14,3% vs. 2T24). No 1S25, a receita de galerias foi de R\$ 60 milhões, alta de +13,8% comparado ao 1S24.

EXPANSÃO DE MARGENS RESULTADO DO AVANÇO DO LUCRO BRUTO E DO RÍGIDO CONTROLE DE DESPESAS

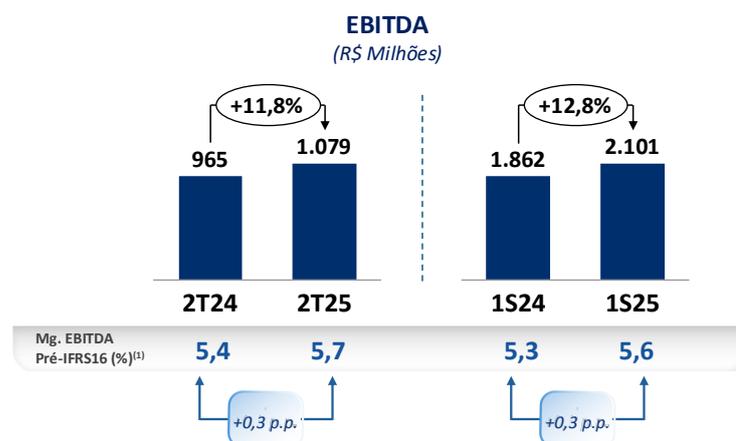
No 2T25, o lucro bruto alcançou R\$ 3,2 bilhões, resultando em uma margem de 16,7%, avanço de +0,2 p.p. comparado ao 2T24. No 1S25, o lucro bruto atingiu R\$ 6,2 bilhões, com margem de 16,6%, aumento de +0,2 p.p. vs. 1S24. O desempenho do trimestre decorre, principalmente:

- (i) da performance das 94 novas lojas inauguradas nos últimos 3 anos que continuam em processo de maturação e que representam aproximadamente 30% das lojas em operação; e
- (ii) da constante evolução do modelo de negócio, com a ampliação dos serviços oferecidos em lojas, proporcionando uma melhor experiência de compra. Ao final do 2T25, a Companhia contava com 731 unidades de serviços disponíveis (+63% em relação ao 2T24), distribuídas em 254 açougues, 244 empórios de frios e 233 padarias.

As despesas com vendas, gerais e administrativas representaram 11,2% da receita líquida no trimestre, diluição de 0,02 p.p. comparado ao 2T24. A redução é resultado da disciplina no controle das despesas e da continuidade na maturação das novas lojas, apesar da implementação de mais de 170 unidades de novos serviços nos últimos 12 meses e da escassez de mão-de-obra.

A equivalência patrimonial referente à participação de cerca de 18% no capital da FIC, atingiu R\$ 19 milhões no trimestre (+18,8% vs. 2T24). O total de cartões Passaí emitidos atingiu 3,3 milhões de unidades, avanço de +15,0% (vs. 2T24), representando 5,4% do faturamento.

O EBITDA do trimestre totalizou R\$ 1,1 bilhão, evolução de +11,8% em relação ao 2T24, e avanço de margem para 5,7% (+0,3 p.p. vs. 2T24), o maior patamar para um segundo trimestre desde o 2T21. No acumulado do semestre, o EBITDA somou R\$ 2,1 bilhões (+12,8% vs. 2T24) com margem de 5,6%, expansão de +0,3 p.p. comparado ao 1S24.



(1) % Receita Líquida

RESULTADO FINANCEIRO REFLETE PATAMAR ELEVADO DE JUROS

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Rentabilidade de caixa e equivalentes	55	19	189,5%	106	35	2,0%
Encargos sobre a dívida	(624)	(503)	24,1%	(1.165)	(1.012)	15,1%
Custo de antecipação de recebíveis	(53)	(20)	165,0%	(92)	(65)	41,5%
Outras receitas (despesas) e atualizações monetárias	57	36	58,3%	74	64	15,6%
Resultado Financeiro Líquido	(565)	(468)	20,7%	(1.077)	(978)	10,1%
% Receita Líquida	-3,0%	-2,6%	-0,4 p.p.	-2,9%	-2,8%	-0,1 p.p.

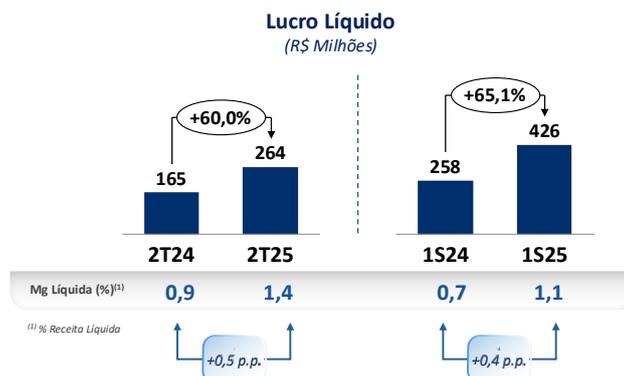
O resultado financeiro líquido totalizou R\$ 565 milhões no trimestre, representando 3,0% da receita líquida (vs. 2,6% no 2T24). Os principais impactos no resultado financeiro no 2T25, são decorrentes:

- (i) Maior rentabilidade das aplicações financeiras, devido ao aumento do caixa médio aplicado em comparação ao período anterior (R\$ 1,8 bilhão no 2T25 vs. R\$ 835 milhões no 2T24); e
- (ii) Aumento na linha Encargos sobre a Dívida, causado pelo aumento do CDI no período (3,62% no 2T25 vs. 2,91% no 2T24), além do maior volume de dívida bruta média no período (R\$ 16,6 bilhões vs. R\$ 15,9 bilhões no 2T24), embora a dívida líquida tenha sido menor no 2T25 em relação ao 2T24. Além disso, a linha de encargos sobre a dívida inclui os impactos:
 - a. da marcação a mercado, oriunda de *swaps* para CDI de dívidas indexadas a IPCA (5 séries de CRIs), taxa pré-fixada (1 série de CRI) e USD (5 operações de empréstimos), com impacto não-caixa positivo em R\$ 15 milhões no 2T25 (vs. negativo em R\$ 33M no 2T24); e
 - b. do custo de pré-pagamento da 4ª emissão de debêntures no valor de R\$ 30 milhões.

Vale ressaltar que a linha “Custo de Antecipação de Recebíveis” reflete o total de encargos das operações realizadas ao longo do 2T25. O volume de recebíveis descontados que aparece na tabela da Dívida Líquida na página 10 (R\$ 2,1 bilhões) refere-se somente ao valor que venceria no trimestre subsequente. Além disso, também foram antecipados vencimentos que aconteceriam dentro do 2T25. Os volumes antecipados dependem das necessidades de caixa diárias da Companhia, que variam de acordo com os montantes dos pagamentos realizados (fornecedores, CAPEX, dívidas, entre outras obrigações).

LUCRO LÍQUIDO: EFICIÊNCIA OPERACIONAL AMENIZA TAXA DE JUROS ELEVADA

No 2T25, o lucro líquido Pré-IFRS16 alcançou R\$ 264 milhões, com margem líquida de 1,4%, +0,5 p.p. em relação ao 2T24. No semestre, o lucro Pré-IFRS16 atingiu R\$ 426 milhões e margem líquida de 1,1% (+0,4 p.p. vs. 1S24). Esse resultado reflete o desempenho operacional, impulsionado pela maturação das novas lojas e pelo controle de despesas, mesmo diante das elevadas taxas de juros, que afetaram de forma relevante o resultado financeiro.



Vale ressaltar que foram reconhecidos créditos fiscais no trimestre que totalizaram R\$ 86 milhões, impactando a linha de Imposto de Renda e Contribuição Social e, conseqüentemente, o lucro líquido.

Na visão que exclui os créditos fiscais, o lucro líquido Pré-IFRS16 atingiu R\$ 178 milhões no trimestre, com margem líquida de 0,9%, estável vs. 2T24. Enquanto no 1S25, o lucro líquido Pré-IFRS16 totalizou R\$ 340 milhões, com margem de 0,9%, representando um aumento de +0,2 p.p. vs. 1S24.

MENOR INVESTIMENTO REFORÇA O COMPROMISSO COM A DESALAVANCAGEM

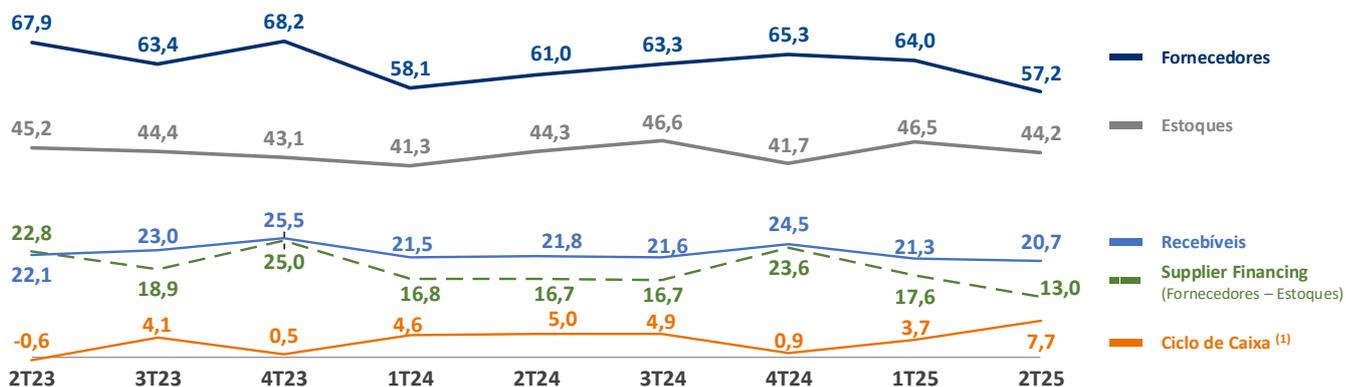
(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Novas lojas e aquisição de terrenos	41	205	(164)	70	384	(314)
Reformas e manutenções	91	80	11	132	121	11
Infraestrutura e outros	30	35	(5)	39	46	(7)
Total Investimentos - Bruto	162	320	(158)	241	551	(310)

Os investimentos realizados (adições ao imobilizado) alcançaram R\$ 162 milhões no 2º trimestre de 2025 e R\$ 241 milhões no 1S25. A queda em relação ao período comparável de 2024 reflete, principalmente, a concentração da expansão no segundo semestre do ano, além da postergação de determinados projetos. Essa estratégia está alinhada ao compromisso da Companhia com a disciplina financeira e o processo de desalavancagem.

O cronograma de expansão para 2025 segue conforme o planejado e cerca de 10 lojas deverão ser inauguradas até o final do ano. Dentre elas, há previsão de uma abertura em agosto no estado de São Paulo.

IMPACTO PONTUAL NO *SUPPLIER FINANCING* DO TRIMESTRE DISCIPLINA NA POLÍTICA DE RECEBÍVEIS

Em dias de CMV (Custo das Mercadorias Vendidas)



⁽¹⁾ Ciclo de Caixa = Fornecedores (-) Estoques (-) Recebíveis (Ajustado para recebíveis descontados)

O ciclo de caixa no trimestre foi de 7,7 dias, refletindo:

- (i) o descasamento pontual entre as linhas de fornecedores e estoques (*supplier financing* de 13,0 dias no 2T25 vs. 16,7 dias no 2T24) resultado do cenário desafiador de vendas para o comércio, especialmente no mês de junho/25. O modelo de negócio da Companhia permite o rápido ajuste desse impacto temporário do *supplier financing*, que encerrou o mês de julho com 41 dias de estoque; e
- (ii) a melhora de 1,1 dia na linha de recebíveis no 2T25 (vs. 2T24), uma vez que a política de parcelamento de compras aos clientes não teve alteração, ou seja, não houve alongamento de prazos.

GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE TOTALIZA R\$ 2,7 BILHÕES

(R\$ milhões - Acumulado 12 Meses)	2T25	2T24	Δ
EBITDA ⁽¹⁾	4.349	3.831	519
Variação Capital de Giro	(426)	(1.504)	1.078
Geração de Caixa Operacional	3.924	2.327	1.597
Capex	(1.241)	(2.655)	1.415
Aquisição Hipermercados	2	(1.890)	1.891
Geração de Caixa Livre	2.685	(2.219)	4.903
Dividendos Líquidos	(82)	94	(176)
Pagamento de Juros	(1.953)	(1.893)	(61)
Geração de Caixa Total	650	(4.017)	4.667

⁽¹⁾ EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 (excluindo equivalência patrimonial)

A geração de caixa operacional atingiu R\$ 3,9 bilhões, um aumento de R\$ 1,6 bilhão em 12 meses. Esse resultado foi impulsionado:

- (i) pelo aumento de R\$ 519 milhões no EBITDA acumulado dos últimos 12 meses em comparação ao 2T24. Vale ressaltar que 90% do EBITDA do período foi convertido em caixa operacional; e
- (ii) pela melhora do capital de giro, resultado da evolução do ciclo de caixa no acumulado de 12 meses terminados em junho de 2025.

A geração de caixa livre foi de R\$ 2,7 bilhões no acumulado dos últimos 12 meses, apresentando melhora em relação ao montante negativo de R\$ 2,2 bilhões registrado no mesmo período do ano anterior. Esse desempenho reflete, principalmente, o menor ritmo de expansão (CAPEX) e o crescimento do EBITDA no período.

A geração de caixa total foi positiva em R\$ 650 milhões, um aumento significativo comparado ao 2T24 (+R\$ 4,7 bilhões). Esse desempenho evidencia a eficácia das ações voltadas para a eficiência operacional e o uso estratégico do capital, assim como o compromisso constante com a disciplina financeira e a criação de valor para os acionistas.

AVANÇO DO EBITDA PRÉ-IFRS16 IMPULSIONA A REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM

(R\$ milhões)	2T25	2T24
Dívida Circulante	(1.260)	(6.362)
Dívida Não Circulante	(14.907)	(11.098)
Total da Dívida Bruta	(16.167)	(17.460)
Caixa e Equivalentes de caixa	4.459	5.104
Dívida Líquida	(11.708)	(12.356)
Saldo de Recebíveis Descontados ⁽¹⁾	(2.077)	(1.630)
Dívida Líquida + Recebíveis descontados ⁽²⁾	(13.785)	(13.986)
EBITDA Ajustado ⁽³⁾	4.349	3.831
Dívida Líquida + Recebíveis descontados ⁽²⁾ / EBITDA Ajustado ⁽³⁾	-3,17x	-3,65x

⁽¹⁾ Representa o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente

⁽²⁾ Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contemplava o saldo a pagar da aquisição de hipermercados.

O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24

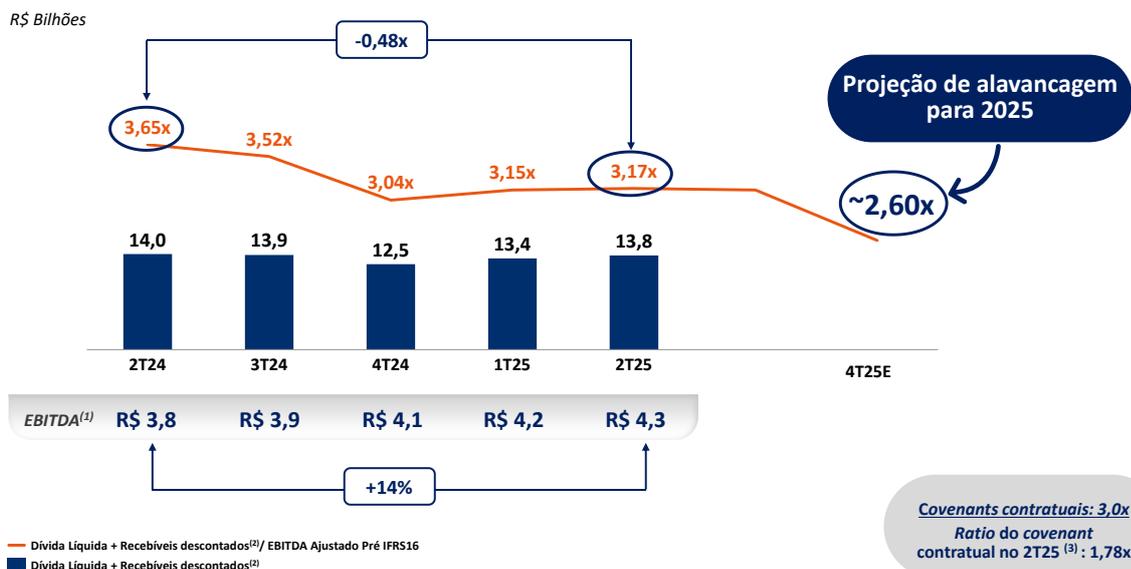
⁽³⁾ EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses (excluindo equivalência patrimonial)

-0,48x

O índice de alavancagem, representado pela relação dívida líquida/EBITDA Ajustado Pré-IFRS16, alcançou 3,17x no trimestre, uma redução de -0,48x comparado ao 2T24. O nível de alavancagem é devido, principalmente, ao aumento de R\$ 519 milhões no EBITDA Pré-IFRS16 acumulado 12 meses, reflexo da maturação das lojas novas, e à redução da dívida líquida em R\$ 200 milhões.

Com o intuito de melhorar o perfil da dívida, reduzindo o custo médio e alongando o prazo, o Assaí realizou captação de R\$ 1,5 bilhão (CDI+1,20%a.a.) e realizou o pré-pagamento da 4ª emissão de debêntures no montante de R\$ 2,0 bilhões (CDI+1,75%a.a.) no trimestre. Atualmente o prazo médio da dívida da Companhia é de 39 meses com o custo médio de CDI+1,28%a.a. Comparado ao 2T24, a redução da dívida bruta no 2T25 foi de R\$ 1,3 bilhão e da dívida líquida foi de R\$ 200 milhões resultado da geração de caixa operacional.

Ao final do período, o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente foi de R\$ 2,1 bilhões, com prazo médio de 11 dias. A antecipação de recebíveis é uma operação característica do varejo e do mercado brasileiro, sendo componente relevante da gestão de tesouraria da Companhia que administra o saldo de caixa aplicado e o montante de recebíveis disponíveis para desconto.



— Dívida Líquida + Recebíveis descontados⁽²⁾ / EBITDA Ajustado Pré IFRS16

■ Dívida Líquida + Recebíveis descontados⁽²⁾

⁽¹⁾ EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado 12 meses (excluindo equivalência patrimonial).

⁽²⁾ Entre o 4T21 e o 4T24, o indicador de Dívida Líquida + Recebíveis Descontados contemplava o saldo a pagar da aquisição de hipermercados. O pagamento da aquisição de hipermercado foi finalizado no 1T24

⁽³⁾ Ratios Contratuais: [Dívida Bruta (-) Caixa (-) Contas a receber com deságio de 1,5%] / [Lucro Bruto (+) Depreciação Logística (-) SG&A]

Gráfico sem escala

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T25



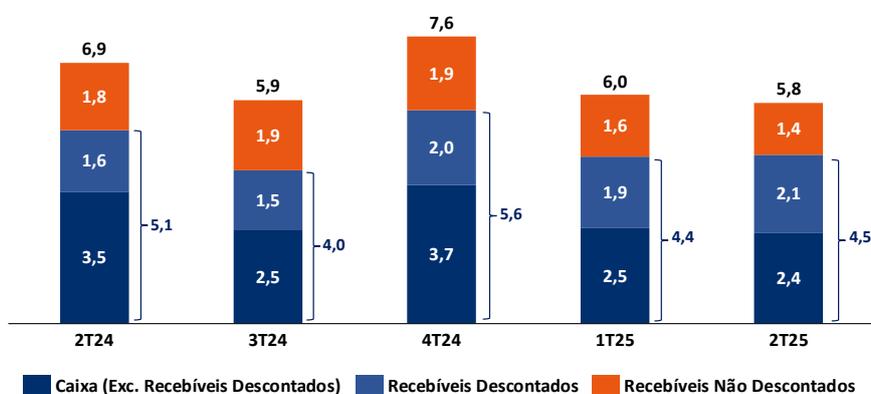
DISPONIBILIDADE DE CAIXA SOMA R\$ 5,8 BILHÕES

A Companhia encerrou 2T25 com uma disponibilidade total de caixa de R\$ 5,8 bilhões, considerando os recebíveis não descontados com liquidez passível em D+1. As disponibilidades da Companhia, que consideram o caixa ao final do período e os recebíveis não descontados, evoluem em conjunto com o caixa médio aplicado, que atingiu R\$ 1,764 bilhão no 2T25. Para efeito comparativo, o caixa médio foi de R\$ 835 milhões no 2T24, R\$ 1,325 bilhão no 3T24, R\$ 1,917 bilhão no 4T24, R\$ 1,845 bilhão no 1T25.

Vale ressaltar que as disponibilidades de caixa no 2T24 foram superiores principalmente por conta do ingresso de R\$ 1,8 bilhão proveniente da emissão de debêntures ao final de junho/24. Esses recursos foram utilizados para o pagamento de vencimentos de valor equivalente no 3T24.

Disponibilidades de Caixa

(R\$ Bilhões)



AVANÇOS EM ESG

O Assaí segue promovendo prosperidade para todos(as), de sol a sol, por meio de **uma estratégia de sustentabilidade robusta e eficaz**, garantindo que nosso **crescimento gere valor tanto para a sociedade quanto para o meio ambiente**.

Nossos três pilares estratégicos são:

- **Operações eficientes:** inovamos em nossas operações para reduzir o impacto climático e garantir cadeias de fornecimento mais responsáveis.
- **Desenvolvimento de pessoas e comunidades:** promovemos prosperidade para todos(as), com oportunidades de crescimento para os colaboradores(as), empreendedores(as) e comunidades.
- **Gestão ética e transparente:** construímos relacionamentos éticos e transparentes pautados em boas práticas ESG.

Os principais destaques do 2T25 foram:

OPERAÇÕES EFICIENTES

- **Atualização da nossa meta de redução das emissões de gases de efeito estufa (GEE)**, alinhada à **metodologia Science Based Targets Initiative (SBTi)**, reforçando o compromisso com o combate às mudanças climáticas.
 - O novo objetivo é reduzir em 42% as emissões dos escopos 1 e 2 até 2030 – ano-base 2021;
 - Até o momento, a Companhia reduziu 20% das emissões.
- **Reaproveitamento de 44,0% dos resíduos**, +1,2 p.p vs. 2T24, resultado de práticas de reciclagem, compostagem e redução no desperdício de alimentos.
- **Crescimento de 30,7% no número de lojas com compostagem** em relação ao 2T24;
- **Alta de +11,7% na adesão de lojas ao Programa Destino Certo** vs. 2T24 – iniciativa de combate ao desperdício e doação de alimentos para instituições sociais; e
- **Recebimento do Selo Ouro no Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol pelo 4º ano consecutivo** – o mais alto nível reconhecimento para empresas que publicam seus dados do Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE).

DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E COMUNIDADES

- O Assaí segue empenhado em promover um ambiente de trabalho cada vez mais diverso e inclusivo:
 - 46,7% de pessoas negras na liderança (gerentes e acima), +3,9 p.p. em relação ao 2T24;
 - 25,5% de mulheres na liderança (gerentes e acima), +0,2 p.p. comparado ao 2T24; e
 - Mais de 1.000 colaboradores migrantes e refugiados, representando 1,2% do quadro de colaboradores (+0,3 p.p. vs. 2T24).
- Através do Instituto Assaí, a Companhia continua promovendo oportunidades e caminhos de prosperidade para pessoas e comunidades:
 - **O Assaí superou a meta de doação de refeições para o triênio 2022-2025, atingindo +102% da meta:** foram 530 mil refeições doadas apenas por meio do programa de apoio a cozinhas solidárias. Além disso, o número de cozinhas apoiadas também foi ampliado, chegando a 10 cozinhas em 8 estados brasileiros. Com nosso apoio, esses espaços coletivos preparam e oferecem refeições à população de extrema pobreza; e
 - **Doação de mais de 124 mil peças de roupas, agasalhos e cobertores destinadas** a 52 instituições sociais parceiras em todo o Brasi, promovida pela Campanha Agasalho a Gente Compartilha.

PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

- **Marcas Brasileiras Mais Valiosas (Interbrand):** eleita a marca mais valiosa do varejo alimentar pelo 7º ano consecutivo e 21ª marca mais valiosa do Brasil;
- **Marcas Mais Valiosas (Brand Finance):** marca mais valiosa do varejo alimentar do Brasil pelo 5º ano consecutivo e 16ª marca mais valiosa do Brasil;
- **Marcas Mais Valiosas do Varejo Alimentar (TM20 em parceria com Infomoney):** 1º lugar como a marca mais valiosa do segmento no país;
- **Great Place to Work Brasil:** pelo 4º ano consecutivo eleito um excelente lugar para trabalhar. Melhor empresa para se trabalhar no varejo alimentar nas frentes de Pessoas com Deficiência, Mulheres e Étnico-Racial;
- **Ranking Merco Empresas:** pelo 2º ano consecutivo dentre as 100 empresas com melhor imagem e reputação no Brasil;
- **Prêmio Consumidor Moderno de Excelência em Atendimento ao Cliente:** pela 5ª vez, a Companhia é vencedora na categoria Varejo - Atacado e Cash & Carry; e
- **Executivo de Valor 2025:** Belmiro Gomes, CEO do Assaí, eleito vencedor na Categoria Comércio, sendo o primeiro executivo de uma empresa de atacarejo a conquistar o reconhecimento.

SOBRE A SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.

O Assaí Atacadista é uma *Corporation* (empresa sem um único controlador), que opera no setor de atacarejo há 50 anos e é a maior e mais presente empresa brasileira do varejo alimentar (Abras e NielsenIQ *Homescan*). É ainda a melhor Companhia de atacado e varejo do Brasil (Melhores e Maiores 2024 da Exame), a marca mais valiosa do setor no país (*Interbrand*, *Brand Finance* e TM20) e alcançou a melhor colocação da história para uma empresa brasileira no ranking *Global Powers of Retailing 2025*, da Deloitte, entre as 100 maiores varejistas do mundo com base em desempenho financeiro (92ª colocação).

Fundado em São Paulo (SP), o Assaí atende comerciantes e consumidores(as) que buscam maior economia na compra a varejo ou a atacado, liderando a proposta de inovação no formato. Atualmente, tem mais de 300 lojas em todas as regiões do país (24 Estados + DF) e mais de 88 mil colaboradores(as), sendo reconhecida pela GPTW como a melhor empresa de varejo alimentar para se trabalhar (companhias com mais de 10 mil colaboradores).

As ações do Assaí são as únicas de uma empresa de atacarejo negociadas na B3 (ASA13). Forte geradora de caixa, cresce ano após ano e, em 2024, registrou faturamento de R\$ 80,6 bilhões. Reconhecida pelo seu forte trabalho social, conta com o Instituto Assaí que, desde 2022, atua com ações de impacto social nas frentes de apoio ao empreendedorismo, incentivo ao esporte e segurança alimentar.

CONTATOS – DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Aymar Giglio

CFO Interino

Gabrielle Castelo Branco Helú

Diretora de Relações com Investidores

Ana Carolina Silva

Beatris Atilio

Daniel Magalhães

Guilherme Muniz

João Felipe Pessoa

Marcel Silva

E-mail: ri.assai@assai.com.br

Website: www.ri.assai.com.br

IMPACTOS IFRS16

Com a adoção da norma IFRS16, em janeiro de 2019, algumas linhas da demonstração de resultados são impactadas. Na tabela abaixo estão destacadas as principais alterações:

(R\$ milhões)	2T25			2T24		
	PRÉ	PÓS	Δ	PRÉ	PÓS	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.124)	(1.789)	335	(2.002)	(1.698)	304
EBITDA Ajustado	1.079	1.436	357	965	1.288	323
Margem EBITDA Ajustado	5,7%	7,6%	1,9 p.p.	5,4%	7,2%	1,8 p.p.
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	(8)	(6)	2	(4)	(4)	-
Depreciação e Amortização	(282)	(437)	(155)	(267)	(407)	(140)
Resultado Financeiro Líquido	(565)	(840)	(275)	(468)	(719)	(251)
Imposto de Renda	40	66	26	(61)	(35)	26
Lucro Líquido do Período	264	219	(45)	165	123	(42)
Margem Líquida	1,4%	1,2%	-0,2 p.p.	0,9%	0,7%	-0,2 p.p.

(R\$ milhões)	1S25			1S24		
	PRÉ	PÓS	Δ	PRÉ	PÓS	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(4.191)	(3.528)	663	(3.925)	(3.319)	606
EBITDA Ajustado	2.101	2.808	707	1.862	2.505	643
Margem EBITDA Ajustado	5,6%	7,5%	1,9 p.p.	5,3%	7,1%	1,8 p.p.
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	(10)	(8)	2	(7)	(8)	(1)
Depreciação e Amortização	(568)	(866)	(298)	(530)	(806)	(276)
Resultado Financeiro Líquido	(1.077)	(1.630)	(553)	(978)	(1.479)	(501)
Imposto de Renda	(20)	32	52	(89)	(29)	60
Lucro Líquido do Período	426	336	(90)	258	183	(75)
Margem Líquida	1,1%	0,9%	-0,2 p.p.	0,7%	0,5%	-0,2 p.p.

RISCO SACADO

No 2T25, a Companhia intermediou operações de antecipação de recebíveis a fornecedores (operação de risco sacado), resultando em uma receita de R\$ 25 milhões. Vale ressaltar que não há encargos financeiros para a Companhia, e esses passivos não são considerados dívida líquida. Ainda, em linha com a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022, a Administração concluiu que não há impactos significativos, uma vez que a essência das transações foi mantida. O saldo a pagar dessas operações totalizou R\$ 571 milhões em 30 de junho de 2025 (relativos a produtos), ante R\$ 938 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 779 milhões de produtos e R\$ 159 milhões de imobilizado) e R\$ 1,5 bilhão em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 1,1 bilhão de produtos e R\$ 389 milhões de imobilizado). Conforme nota explicativa 14.2 das informações contábeis intermediárias de 30 de junho de 2025.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



ANEXOS

INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

I – Número de lojas e área de vendas

Número de Lojas	2T21	2T22	2T23	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Sudeste	102	115	145	155	158	162	162	162
Nordeste	49	61	74	82	82	82	82	82
Centro-Oeste	20	21	25	28	28	28	28	28
Norte	11	16	17	18	19	20	20	20
Sul	5	7	9	10	10	10	10	10
Total	187	220	270	293	297	302	302	302
Área de Vendas (mil m ²)	824	1.007	1.350	1.483	1.504	1.529	1.529	1.529

Desde o início das inaugurações das conversões (3T22), foram fechadas 6 lojas, sendo 1 no 3T22, 3 no 4T22, 1 no 2T23 e 1 no 3T23. Além disso, 6 lojas em operação tiveram a área de vendas ampliada devido ao projeto de conversões, das quais 1 no 3T22, 4 no 4T22 e 1 no 4T24.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações contábeis intermediárias (excluindo anexo II) foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

II – Demonstração de Resultado (Pré-IFRS16)

R\$ - Milhões	2T25	2T24	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Bruta	20.879	19.469	7,2%	41.170	38.295	7,5%
Receita Líquida	19.002	17.871	6,3%	37.554	35.093	7,0%
Custo das Mercadorias Vendidas	(15.818)	(14.920)	6,0%	(31.298)	(29.338)	6,7%
Depreciação (Logística)	(13)	(9)	44,4%	(27)	(18)	50,1%
Lucro Bruto	3.171	2.942	7,8%	6.229	5.737	8,6%
Despesas com Vendas	(1.871)	(1.804)	3,7%	(3.704)	(3.519)	5,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(253)	(198)	27,8%	(487)	(406)	20,0%
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.124)	(2.002)	6,1%	(4.191)	(3.925)	6,8%
Resultado da Equiv. Patrimonial	19	16	18,8%	36	32	12,5%
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	(8)	(4)	100,0%	(10)	(7)	42,9%
Depreciação e Amortização	(269)	(258)	4,3%	(541)	(512)	5,7%
EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos	789	694	13,7%	1.523	1.325	14,9%
Receitas Financeiras	118	54	118,5%	201	107	87,9%
Despesas Financeiras	(683)	(522)	30,7%	(1.278)	(1.085)	17,7%
Resultado Financeiro Líquido	(565)	(468)	20,7%	(1.077)	(978)	10,1%
Lucro Operacional Antes I.R.	224	226	-0,9%	446	347	28,5%
Imposto de Renda	40	(61)	-165,6%	(20)	(89)	-77,5%
Lucro Líquido do Período	264	165	60,0%	426	258	65,1%
EBITDA - (Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos)	1.071	961	11,4%	2.091	1.855	12,7%
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	1.079	965	11,8%	2.101	1.862	12,8%

% da Receita Líquida	2T25	2T24	Δ p.p.	1S25	1S24	Δ p.p.
Lucro Bruto	16,7%	16,5%	0,2 p.p.	16,6%	16,3%	0,2 p.p.
Despesas com Vendas	-9,8%	-10,1%	0,2 p.p.	-9,9%	-10,0%	0,2 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	-1,3%	-1,1%	-0,2 p.p.	-1,3%	-1,2%	-0,1 p.p.
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	-11,2%	-11,2%	0,0 p.p.	-11,2%	-11,2%	0,0 p.p.
Resultado da Equiv. Patrimonial	0,1%	0,1%	0,0 p.p.	0,1%	0,1%	0,0 p.p.
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Depreciação e Amortização	-1,4%	-1,4%	0,0 p.p.	-1,4%	-1,5%	0,0 p.p.
EBIT	4,2%	3,9%	0,3 p.p.	4,1%	3,8%	0,3 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	-3,0%	-2,6%	-0,4 p.p.	-2,9%	-2,8%	-0,1 p.p.
Lucro Operacional Antes I.R.	1,2%	1,3%	-0,1 p.p.	1,2%	1,0%	0,2 p.p.
Imposto de Renda	0,2%	-0,3%	0,6 p.p.	-0,1%	-0,3%	0,2 p.p.
Lucro Líquido do Período	1,4%	0,9%	0,5 p.p.	1,1%	0,7%	0,4 p.p.
EBITDA	5,6%	5,4%	0,3 p.p.	5,6%	5,3%	0,3 p.p.
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	5,7%	5,4%	0,3 p.p.	5,6%	5,3%	0,3 p.p.

⁽¹⁾ Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T25



III – Demonstração de Resultado (Pós-IFRS16)

R\$ - Milhões	2T25	2T24	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Bruta	20.879	19.469	7,2%	41.170	38.295	7,5%
Receita Líquida	19.002	17.871	6,3%	37.554	35.093	7,0%
Custo das Mercadorias Vendidas	(15.796)	(14.901)	6,0%	(31.254)	(29.301)	6,7%
Depreciação (Logística)	(27)	(22)	22,7%	(55)	(42)	31,0%
Lucro Bruto	3.179	2.948	7,8%	6.245	5.750	8,6%
Despesas com Vendas	(1.540)	(1.504)	2,4%	(3.048)	(2.920)	4,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(249)	(194)	28,4%	(480)	(399)	20,3%
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(1.789)	(1.698)	5,4%	(3.528)	(3.319)	6,3%
Resultado da Equiv. Patrimonial	19	16	18,8%	36	32	12,5%
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	(6)	(4)	50,0%	(8)	(8)	0,0%
Depreciação e Amortização	(410)	(385)	6,5%	(811)	(764)	6,2%
EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos	993	877	13,2%	1.934	1.691	14,4%
Receitas Financeiras	118	54	118,5%	201	97	107,2%
Despesas Financeiras	(958)	(773)	23,9%	(1.831)	(1.576)	16,2%
Resultado Financeiro Líquido	(840)	(719)	16,8%	(1.630)	(1.479)	10,2%
Lucro Operacional Antes I.R.	153	158	-3,2%	304	212	43,4%
Imposto de Renda	66	(35)	-288,6%	32	(29)	-210,3%
Lucro Líquido do Período	219	123	78,0%	336	183	83,6%
EBITDA - (Lucro oper. antes da depr.,result. financeiro e impostos)	1.430	1.284	11,4%	2.800	2.497	12,1%
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	1.436	1.288	11,5%	2.808	2.505	12,1%

% da Receita Líquida	2T25	2T24	Δ p.p.	1S25	1S24	Δ p.p.
Lucro Bruto	16,7%	16,5%	0,2 p.p.	16,6%	16,4%	0,2 p.p.
Despesas com Vendas	-8,1%	-8,4%	0,3 p.p.	-8,1%	-8,3%	0,2 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	-1,3%	-1,1%	-0,2 p.p.	-1,3%	-1,1%	-0,2 p.p.
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	-9,4%	-9,5%	0,1 p.p.	-9,4%	-9,5%	0,1 p.p.
Resultado da Equiv. Patrimonial	0,1%	0,1%	0,0 p.p.	0,1%	0,1%	0,0 p.p.
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Depreciação e Amortização	-2,2%	-2,2%	0,0 p.p.	-2,2%	-2,2%	0,0 p.p.
EBIT	5,2%	4,9%	0,3 p.p.	5,1%	4,8%	0,3 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	-4,4%	-4,0%	-0,4 p.p.	-4,3%	-4,2%	-0,1 p.p.
Lucro Operacional Antes I.R.	0,8%	0,9%	-0,1 p.p.	0,8%	0,6%	0,2 p.p.
Imposto de Renda	0,3%	-0,2%	0,5 p.p.	0,1%	-0,1%	0,2 p.p.
Lucro Líquido do Período	1,2%	0,7%	0,5 p.p.	0,9%	0,5%	0,4 p.p.
EBITDA	7,5%	7,2%	0,3 p.p.	7,5%	7,1%	0,4 p.p.
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	7,6%	7,2%	0,4 p.p.	7,5%	7,1%	0,4 p.p.

⁽¹⁾ Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

IV – Balanço Patrimonial (Pós-IFRS16)

ATIVO			
(R\$ milhões)	30.06.2025	31.12.2024	
Ativo Circulante	15.053	16.448	
Caixa e equivalentes de caixa	4.459	5.628	
Contas a receber	1.567	2.210	
Estoques	7.795	7.127	
Tributos a recuperar	997	1.241	
Instrumentos financeiros derivativos	8	93	
Despesas antecipadas	181	99	
Outras contas a receber	46	50	
Ativo Não Circulante	29.250	29.145	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	239	140	
Tributos a recuperar	810	672	
Instrumentos financeiros derivativos	424	297	
Partes relacionadas	23	23	
Depósitos judiciais	23	24	
Despesas antecipadas	13	9	
Outras contas a receber	42	31	
Investimentos	823	804	
Imobilizado	13.239	13.564	
Intangível	5.181	5.183	
Direito de Uso	8.433	8.398	
TOTAL DO ATIVO	44.303	45.593	
PASSIVO			
(R\$ milhões)	30.06.2025	31.12.2024	
Passivo Circulante	13.619	16.312	
Fornecedores	9.775	10.709	
Fornecedores - Convênios	571	938	
Empréstimos	120	38	
Debêntures e notas promissórias	1.148	2.046	
Salários e encargos sociais	697	682	
Passivo de arrendamento	437	412	
Demais impostos a recolher	316	529	
Imposto de renda e contribuição social a pagar	5	34	
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	1	129	
Receitas a apropriar	266	449	
Outras contas a pagar	283	346	
Passivo Não Circulante	25.085	24.026	
Fornecedores	-	12	
Empréstimos	2.990	1.720	
Debêntures e notas promissórias	12.341	12.761	
Provisão para demandas judiciais	275	223	
Passivo de arrendamento	9.379	9.232	
Receitas a apropriar	25	26	
Plano de ações liquidadas em caixa	13	5	
Outras contas a pagar	62	47	
Patrimônio Líquido	5.599	5.255	
Capital social	1.456	1.272	
Reserva de capital	112	88	
Reservas de lucros	4.085	3.933	
Ações em tesouraria	(39)	(26)	
Outros resultados abrangentes	(15)	(12)	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	44.303	45.593	

V – Fluxo de Caixa (Pós-IFRS16)

(R\$ milhões)	30.06.2025	30.06.2024
Lucro líquido do período	336	183
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(98)	(44)
Perda na alienação do imobilizado e de arrendamento	8	9
Depreciações e amortizações	866	806
Juros e variações monetárias	1.746	1.536
Resultado de equivalência patrimonial	(36)	(32)
Provisão para demandas judiciais	109	34
Provisão de opção de compra de ações	24	16
Provisão para perdas e quebras de estoque	325	288
Perdas (Reversões) estimadas com créditos de liquidação duvidosa	1	(3)
	3.281	2.793
Variações nos ativos operacionais		
Contas a receber	639	(730)
Estoques	(993)	(866)
Tributos a recuperar	(5)	49
Dividendos recebidos	17	94
Partes relacionadas	-	4
Depósitos judiciais	2	7
Outros ativos	(93)	(98)
	(433)	(1.540)
Variações nos passivos operacionais		
Fornecedores	(1.048)	(536)
Salários e encargos sociais	15	16
Impostos e contribuições a recolher	(131)	38
Pagamento de demandas judiciais	(77)	(60)
Receitas a apropriar	(184)	(135)
Outros passivos	(41)	(27)
	(1.466)	(704)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	1.382	549
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(477)	(852)
Aquisição de bens do ativo intangível	(15)	(19)
Recebimento de bens do ativo imobilizado	1	2
Recebimento de bens do ativo mantido para venda	2	16
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(489)	(853)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Captação de empréstimos	2.858	2.300
Custo de captação de empréstimos	(13)	(12)
Pagamento de empréstimos	(3.087)	(199)
Pagamento de juros de empréstimos	(938)	(567)
Dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos	(128)	-
Compra de ações em tesouraria	(13)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	(161)	(148)
Pagamento de juros de passivo de arrendamento	(566)	(529)
Pagamento de aquisição de pontos comerciais	(14)	(896)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(2.062)	(51)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(1.169)	(355)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5.628	5.459
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	4.459	5.104
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(1.169)	(355)

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia" ou "Sendas") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob o código "ASAI3". A Companhia tem como atividade preponderante a comercialização varejista e atacadista de produtos alimentícios, artigos de bazar e outros produtos, por meio de sua rede de lojas, representada pela bandeira "ASSAI", sendo este o único segmento divulgável. A Companhia possui sede no Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ayrton Senna, 6.000, Lote 2 - Anexo A, Jacarepaguá/RJ. Em 30 de junho de 2025, a Companhia operava 302 lojas (302 lojas em 31 de dezembro de 2024) e 12 Centros de Distribuição (12 Centros de Distribuição em 31 de dezembro de 2024), estando presente nas cinco regiões do país, atuando em 24 estados e no Distrito Federal.

1.1 Destaques do semestre

Os destaques para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foram:



Captação de empréstimo em moeda estrangeira com operações de *swap*, vide nota 15.5.



Captação mediante a 13ª emissão de debêntures, vide nota 15.6.



Aumento de capital mediante capitalização de reserva de expansão, vide nota 19.1.



Pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos, vide nota 19.2.

2 BASE DE PREPARAÇÃO E DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board - IASB* e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. Em conformidade com a OCPC 07 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil - Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

As informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas em milhões de reais – R\$. A moeda funcional da Companhia é o Real – R\$.

As informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 07 de agosto de 2025.

3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia na elaboração das informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota 3 e em cada nota explicativa correspondente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 19 de fevereiro de 2025 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

3.1 Normas, alterações e interpretações de normas

No período findo em 30 de junho de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

4 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que demandem ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo em período futuros.

As premissas e estimativas significativas utilizadas na elaboração das informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 19 de fevereiro de 2025, divulgadas na nota 5.

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	84	106
Caixa e bancos - Exterior (i)	25	28
Aplicações financeiras (ii)	4.350	5.494
	4.459	5.628

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

(i) Em 30 de junho de 2025, a Companhia tem recursos mantidos no exterior, sendo, R\$25 em dólares norte-americanos (R\$28 em dólares norte-americanos em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Em 30 de junho de 2025, as aplicações financeiras, correspondem às operações compromissadas e Certificados de Depósito Bancário - CDB, remunerados pela média ponderada de 99,21% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (98,54% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A exposição da Companhia aos indexadores de taxa de juros e a análise de sensibilidade para estes ativos financeiros estão divulgados na nota 15.3.

6 CONTAS A RECEBER

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Proveniente de vendas com:			
Cartões de crédito	6.1	907	1.418
Cartões de crédito - Partes relacionadas (FIC)	9.1	364	412
Tickets	6.1	92	113
Total de cartões de crédito e tickets		1.363	1.943
Boletos		175	177
Fornecedores e outros		31	93
		1.569	2.213
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	6.2	(2)	(3)
		1.567	2.210

Abaixo apresentamos a composição do saldo pelo seu valor bruto por período de vencimento:

	Total	A vencer	Títulos vencidos	
			Até 30 dias	Acima de 30 dias
30 de junho de 2025	1.569	1.567	-	2
31 de dezembro de 2024	2.213	2.204	8	1

6.1 Cessão de contas a receber de clientes

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber, referente a cartão de crédito e tickets junto às administradoras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 30 de junho de 2025, o montante correspondente a essas operações é de R\$2.087 (R\$1.976 em 31 de dezembro de 2024). O montante foi baixado do saldo de contas a receber, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis em 30 de junho de 2025 foi de R\$87 (R\$63 em 30 de junho de 2024), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 23.

Em 30 de junho de 2025, o valor dos recebíveis, atualmente, passíveis de desconto (cartões de crédito e tickets) é de R\$1.363 (R\$1.943 em 31 de dezembro de 2024).

6.2 Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

	30/06/2025	30/06/2024
No início do período	(3)	(15)
Adições	(6)	(37)
Reversões	6	40
Baixas	1	-
No final do período	(2)	(12)

7 ESTOQUES

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Lojas		6.740	6.498
Centrais de distribuição		1.651	1.231
Acordos comerciais	7.1	(544)	(505)
Perdas com estoques	7.2	(52)	(97)
		7.795	7.127

7.1 Acordos comerciais

Em 30 de junho de 2025, o valor de acordos comerciais não realizados, apresentado como redutor do saldo de estoques, totalizou R\$544 (R\$505 em 31 de dezembro de 2024).

7.2 Perdas com estoques

	30/06/2025	30/06/2024
No início do período	(97)	(81)
Adições	(339)	(298)
Reversões	14	10
Baixas	370	322
No final do período	(52)	(47)

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
ICMS	8.1	1.462	1.297
PIS e COFINS	8.2	172	353
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS		106	144
Impostos retidos a recuperar		67	119
		1.807	1.913
Circulante		997	1.241
Não circulante		810	672

8.1 Crédito de ICMS

Os Estados têm modificado substancialmente suas legislações internas visando à implantação e ampliação da sistemática da substituição tributária do ICMS. Referida sistemática implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada em cada Estado. A ampliação dessa sistemática para uma gama cada vez maior de produtos comercializados no varejo, gera uma antecipação do tributo e conseqüentemente um ressarcimento em determinadas operações.

• Expectativa de realização dos créditos de ICMS

Para as informações contábeis intermediárias de 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



8.2 Crédito de PIS e COFINS

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal - STF reconheceu, em sede de repercussão geral, a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF julgou os Embargos de Declaração, em relação ao valor a ser excluído da base de cálculo das contribuições, no caso se deveria ser apenas o ICMS pago ou se todo o ICMS, conforme destacado nas respectivas notas fiscais. O STF proferiu decisão favorável aos contribuintes, concluindo que todo o ICMS destacado deve ser excluído da base de cálculo.

Atualmente a Companhia, com o julgamento favorável da Suprema Corte, vem reconhecendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

• Expectativa de realização dos créditos de PIS e COFINS

Para as informações contábeis intermediárias de 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de PIS e da COFINS a recuperar, no montante de R\$172 e a expectativa de realização está dentro de 1 ano.

9 PARTES RELACIONADAS

9.1 Saldos e transações com partes relacionadas

	Saldos do Ativo				Saldos do Passivo		Transações	
	Contas a receber	Outros ativos	Fornecedores	Receitas (Despesas)				
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
<i>Joint Venture</i>								
Financeira Itaú CBD S.A. Crédito, Financiamento e Investimento ("FIC")	364	412	23	23	22	26	14	15
	364	412	23	23	22	26	14	15
Circulante	364	412	-	-	22	26		
Não circulante	-	-	23	23	-	-		

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



Após a conclusão da cisão entre a Companhia e o Grupo Pão de Açúcar ("GPA") em 31 de dezembro de 2020, ambas se comprometeram a envidar esforços comercialmente razoáveis, no prazo de até 18 meses, para liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover a contraparte da posição fiadora, em relação a passivos ou obrigações, passando a incidir, após o referido prazo, o pagamento de *fee*, de forma líquida, a título de remuneração das garantias prestadas por ambas as partes. Caso a Companhia e o GPA deixassem de estar submetidas a controle comum, as partes ficariam obrigadas a liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover as garantias até então não substituídas ou prestadas, observados os prazos estabelecidos no Acordo de Separação.

A Companhia e o GPA deixaram de ser partes relacionadas no exercício social de 2023 e estão tomando as providências necessárias para substituição das garantias cruzadas sobre as obrigações contratuais de aluguel de lojas. O *fee* pago ao GPA a título de remuneração das garantias prestadas em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 foi inferior a R\$1.

9.2 Remuneração da administração

As despesas referentes à remuneração dos administradores que foram registradas no resultado da Companhia no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024 foram as seguintes (valores expressos em milhares de reais):

	Salário base		Remuneração variável		Plano de opção de compra de ações e plano de pagamento baseado em ações		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Conselho de administração	6.125	6.124	-	-	-	-	6.125	6.124
Diretores estatutários	6.299	8.543	9.727	10.198	27.288	14.170	43.314	32.911
Diretores não estatutários	25.355	17.286	18.692	23.646	13.464	9.104	57.511	50.036
Conselho fiscal	325	282	-	-	-	-	325	282
	38.104	32.235	28.419	33.844	40.752	23.274	107.275	89.353

O plano de opção de compra de ações, integralmente conversíveis em ações, se relaciona aos executivos da Companhia e esse plano vem sendo tratado no resultado da Companhia. As despesas correspondentes são alocadas à Companhia e registradas no resultado do período em contrapartida à reserva de capital - opções de compra no patrimônio líquido. Não há outros benefícios de curto prazo concedidos aos membros da administração da Companhia. Os planos de benefícios de longo prazo estão divulgados nas notas 19.5.4 e 19.5.5.

10 INVESTIMENTOS

A seguir são apresentados os detalhes do investimento da Companhia no encerramento do período:

Tipo de investimento	Sociedades	País	Participação nos investimentos - %	
			Participação direta	
			30/06/2025	31/12/2024
Joint Venture	Bellamar Empreendimento e Participações S.A.	Brasil	50,00	50,00

Informações financeiras resumidas da Joint Venture

	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	1	1
Ativo não circulante	499	461
Patrimônio líquido	500	462

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	72	64

Composição e movimentação dos investimentos

	30/06/2025	30/06/2024
No início do período	804	864
Equivalência patrimonial	36	32
Dividendos recebidos	(17)	(94)
No final do período	823	802

10.1 Teste de recuperação dos investimentos

O teste de recuperação (*impairment test*) dos investimentos utiliza as mesmas práticas descritas na nota 11.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)
ASAI3
 B3 LISTED NM
11 IMOBILIZADO**11.1 Movimentação e composição do imobilizado**

	Saldo em 31/12/2024	Adições (i)	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 30/06/2025
Terrenos	559	2	-	-	-	561
Edifícios	894	2	-	(12)	1	885
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	8.318	110	(3)	(267)	4	8.162
Máquinas e equipamentos	2.431	56	(4)	(146)	6	2.343
Instalações	245	8	-	(19)	-	234
Móveis e utensílios	889	33	(1)	(83)	4	842
Imobilizações em andamento	123	13	-	-	(17)	119
Outros	105	11	(1)	(24)	2	93
	13.564	235	(9)	(551)	-	13.239

	Custo histórico	Depreciação acumulada
	561	-
	1.077	(192)
	10.410	(2.248)
	3.720	(1.377)
	450	(216)
	1.479	(637)
	119	-
	302	(209)
	18.118	(4.879)

	Saldo em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 30/06/2024
Terrenos	559	-	-	-	-	559
Edifícios	777	37	-	(11)	98	901
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	8.099	287	(4)	(248)	(82)	8.052
Máquinas e equipamentos	2.310	149	(2)	(133)	15	2.339
Instalações	270	7	-	(19)	-	258
Móveis e utensílios	903	49	(3)	(78)	12	883
Imobilizações em andamento	111	13	-	-	(45)	79
Outros	119	14	-	(26)	5	112
	13.148	556	(9)	(515)	3	13.183

	Custo histórico	Depreciação acumulada
	559	-
	1.069	(168)
	9.783	(1.731)
	3.443	(1.104)
	437	(179)
	1.367	(484)
	79	-
	274	(162)
	17.011	(3.828)

(i) Inclui a capitalização de juros no valor de R\$9 (R\$24 em 30 de junho de 2024), vide nota 11.2.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

11.2 Capitalização de juros dos empréstimos e arrendamentos financeiros

O valor dos custos de empréstimos e arrendamentos financeiros capitalizados diretamente atribuíveis à reforma, construção e aquisição de ativos imobilizados e intangíveis no escopo do CPC 20 (R1)/IAS 23 - Custo de Empréstimos e o valor dos juros de passivo de arrendamento incorporados ao valor dos ativos imobilizados e/ou intangíveis, pelo período em que os ativos ainda não estão em seu uso pretendido de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamentos, totalizaram o valor de R\$9 (R\$24 em 30 de junho de 2024). A taxa média adotada para apuração dos custos de captação de empréstimos elegíveis para capitalização foi de 109,70% (113,76% em 30 de junho de 2024) do CDI, correspondente à taxa de juros efetiva dos empréstimos tomados pela Companhia.

11.3 Adições ao ativo imobilizado para fins de fluxo de caixa

	Nota	30/06/2025	30/06/2024
Adições	11.1	235	556
Juros capitalizados	11.2	(9)	(24)
Aquisição de imobilizado – Adições		(220)	(531)
Aquisição de imobilizado – Pagamentos		471	851
		<u>477</u>	<u>852</u>

As adições efetuadas pela Companhia referem-se à compra de ativos operacionais, compras de terrenos e edifícios para expansão das atividades, obras de construção de novas lojas e centros de distribuição, modernização das centrais de distribuição, reformas de diversas lojas e investimentos em equipamentos e em tecnologia da informação.

As adições e os pagamentos do imobilizado anteriormente mencionados estão ordenados para demonstrar somente as aquisições dos períodos, de forma a conciliar com a demonstração dos fluxos de caixa e o total das adições que consta no quadro.

11.4 Outras informações

Em 30 de junho de 2025, a Companhia contabilizou no custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, o valor de R\$55 (R\$42 em 30 de junho de 2024), referente à depreciação de maquinários, edificações e instalações referentes a serviços de transformação e centrais de distribuição.

11.5 Teste de recuperação de imobilizado

O teste de recuperação (*impairment test*) do imobilizado utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)
ASAI3
 B3 LISTED NM
12 INTANGÍVEL**12.1 Movimentação e composição do intangível**

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Amortizações	Saldo em 30/06/2025		Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	618	-	-	618	=	871	(253)
Softwares	82	15	(13)	84		236	(152)
Fundo de comércio	4.444	-	(4)	4.440		4.491	(51)
Marcas	39	-	-	39		39	-
	<u>5.183</u>	<u>15</u>	<u>(17)</u>	<u>5.181</u>		<u>5.637</u>	<u>(456)</u>

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/06/2024		Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	618	-	-	-	618	=	871	(253)
Softwares	63	19	(1)	(11)	70		198	(128)
Fundo de comércio	4.452	-	-	(4)	4.448		4.491	(43)
Marcas	39	-	-	-	39		39	-
	<u>5.172</u>	<u>19</u>	<u>(1)</u>	<u>(15)</u>	<u>5.175</u>		<u>5.599</u>	<u>(424)</u>

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



12.2 Teste de recuperação de intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio

O teste de recuperação (*impairment test*) dos intangíveis utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de junho de 2025.

12.3 Fundo de comércio

Os fundos de comércio com vida útil definida e indefinida, são testados seguindo as premissas descritas na nota 12.1.1, às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. A Companhia considerou o fluxo de caixa descontado da respectiva loja para o teste de impairment, ou seja, a loja é a unidade geradora de caixa - UGC.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2024 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)
ASAI3
 B3 LISTED NM
13 ARRENDAMENTO**13.1 Direito de uso****13.1.1 Movimentação e composição do direito de uso**

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Remensuração	Amortizações	Saldo em 30/06/2025						
Edifícios	8.340	1	332	(293)	8.380	=	+	Custo histórico	10.869	Amortização acumulada	(2.489)
Equipamentos	43	-	-	(4)	39			Custo histórico	88	Amortização acumulada	(49)
Bens e direitos	15	-	-	(1)	14			Custo histórico	29	Amortização acumulada	(15)
	8.398	1	332	(298)	8.433			Custo histórico	10.986	Amortização acumulada	(2.553)

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixa	Amortizações	Transferências e outros	Saldo em 30/06/2024						
Edifícios	8.203	8	180	(5)	(273)	(3)	8.110	=	+	Custo histórico	10.050	Amortização acumulada	(1.940)
Equipamentos	3	-	-	-	(2)	-	1			Custo histórico	44	Amortização acumulada	(43)
Bens e direitos	16	-	-	-	(1)	-	15			Custo histórico	28	Amortização acumulada	(13)
	8.222	8	180	(5)	(276)	(3)	8.126			Custo histórico	10.122	Amortização acumulada	(1.996)

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

13.2 Passivo de arrendamento

13.2.1 Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS

Os contratos de arrendamento mercantil totalizaram R\$9.816 em 30 de junho de 2025 (R\$9.644 em 31 de dezembro de 2024). Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	30/06/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento mercantil financeiro - Pagamentos mínimos		
Até 1 ano	437	412
De 1 a 5 anos	1.637	1.569
Mais de 5 anos	7.742	7.663
Valor presente dos contratos de arrendamento mercantil financeiro	9.816	9.644
Circulante	437	412
Não circulante	9.379	9.232
Encargos futuros de financiamento	13.043	13.182
Valor bruto dos contratos de arrendamento mercantil financeiro	22.859	22.826
PIS/COFINS embutido no valor presente dos contratos de arrendamento	438	430
PIS/COFINS embutido no valor bruto dos contratos de arrendamento	1.020	1.018

A despesa de juros dos passivos de arrendamento está apresentada na nota 23. A taxa média de juros incremental da Companhia na data da assinatura dos contratos foi 12,32% no período findo em 30 de junho de 2025 (12,28% em 31 de dezembro de 2024).

Caso a Companhia tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, o percentual médio de inflação a projetar por ano seria de aproximadamente 7,09% (6,55% em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dos contratos considerados em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de 17 anos.

13.2.2 Movimentação das obrigações de arrendamento mercantil

	30/06/2025	30/06/2024
No início do período	9.644	9.184
Captação - Arrendamento	1	8
Remensuração	332	180
Provisão de juros	566	525
Amortização de principal	(161)	(148)
Amortização de juros	(566)	(529)
Baixa por antecipação do encerramento do contrato	-	(6)
No final do período	9.816	9.214

13.3 Resultado com aluguéis variáveis e subarrendamentos

	30/06/2025	30/06/2024
(Despesas) receitas do período:		
Variáveis (1% a 2% das vendas)	(5)	(7)
Subarrendamentos (i)	60	52

(i) Refere-se, principalmente, à receita dos contratos de aluguéis a receber das galerias comerciais.

13.4 Informação complementar

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação para atender os requerimentos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos e as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos dos ativos e passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa real), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e as taxas de juros utilizadas no cálculo, estão divulgadas na nota 13.2.1, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.
 Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
 30 de junho de 2025
 (Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)




	30/06/2025	31/12/2024
Fluxo Real		
Direito de uso dos ativos	8.433	8.398
Passivo de arrendamento	22.859	22.826
Juros embutidos	(13.043)	(13.182)
	<u>9.816</u>	<u>9.644</u>
Fluxo inflacionário		
Direito de uso dos ativos	11.389	12.022
Passivo de arrendamento	31.398	33.236
Juros embutidos	(17.037)	(18.084)
	<u>14.361</u>	<u>15.152</u>

Abaixo, apresentamos o valor do fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado com as respectivas taxas nominal e de inflação em percentual para cada período apresentado:



— Inflação projetada — Taxa nominal

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

14 FORNECEDORES E FORNECEDORES - CONVÊNIOS

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores			
Produtos		10.024	11.253
Aquisição de imobilizado		51	156
Serviços		192	160
Serviços - Partes relacionadas (FIC)	9.1	22	26
Acordos comerciais	14.1	(514)	(874)
		<u>9.775</u>	<u>10.721</u>
Fornecedores - Convênios			
Produtos	14.2	571	779
Aquisição de imobilizado	14.2	-	159
		<u>571</u>	<u>938</u>
		<u>10.346</u>	<u>11.659</u>
Circulante		10.346	11.647
Não circulante		-	12

14.1 Acordos comerciais

Incluem acordos comerciais e descontos obtidos dos fornecedores. Esses valores são definidos em contratos e incluem descontos por volume de compras, programas de *marketing* conjunto, reembolsos de fretes e outros programas similares. O recebimento ocorre por meio do abatimento das faturas a pagar aos fornecedores, conforme condições previstas nos acordos de fornecimento, de forma que as liquidações financeiras ocorrem pelo montante líquido.

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de seus acordos comerciais, junto às instituições financeiras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 30 de junho de 2025, o montante de recebíveis desses acordos a vencer correspondente a essas operações é de R\$246 (R\$234 em 31 de dezembro de 2024). O montante foi desreconhecido do saldo de recebíveis de Acordos comerciais, pois todos os riscos relacionados aos acordos comerciais foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis no período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$5 (R\$2 em 30 de junho de 2024), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 23.

14.2 Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela Companhia. Geralmente, essas transações são denominadas "*forfait*" / "*confirming*" / "risco sacado". As instituições financeiras passam a ser credores e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor.

A Administração, com base no CPC 03 (R2)/IAS 7 e CPC 40 (R1)/IFRS 7, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. Essas transações têm o propósito de facilitar o fluxo de caixa de seus fornecedores sem realizar a antecipação de pagamentos pela Companhia. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para divulgação.

Referidos saldos são classificados como "Fornecedores - Convênios" e os fluxos de caixa advindos destas transações são apresentados como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras). Nestas transações, a Companhia auferiu receita referente ao prêmio pela indicação dos fornecedores para as operações de antecipação de títulos, reconhecida no resultado financeiro, nota 23, na rubrica "Receita de antecipação de títulos", no valor de R\$25 em 30 de junho de 2025 (R\$28 em 30 de junho de 2024), representando 1,59% do volume de transações de antecipações ocorridas ao longo de 2025 (1,64% no período findo em 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho de 2025, o saldo a pagar relacionado a estas operações é de R\$571 (R\$938 em 31 de dezembro de 2024).

As operações de Fornecedores e Fornecedores - Convênio são similares e não ultrapassam o prazo de 120 dias de vencimento em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

15 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (i)	Saldo em 30/06/2025
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	4.459	-	-	4.459
Partes relacionadas	9.1	23	-	-	23
Contas a receber e outras contas a receber		292	-	-	292
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	432	-	432
Contas a receber com cartões de crédito e <i>tickets</i>	6	-	-	1.363	1.363
Passivos financeiros					
Outras contas a pagar		(145)	-	-	(145)
Fornecedores e Fornecedores - Convênios	14	(10.346)	-	-	(10.346)
Empréstimos em moeda nacional	15.5.1	(930)	(23)	-	(953)
Empréstimos em moeda estrangeira	15.5.1	-	(1.964)	-	(1.964)
Debêntures e notas promissórias	15.5.1	(10.101)	(3.326)	-	(13.427)
Passivo de arrendamento	13.2	(9.816)	-	-	(9.816)
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	(255)	-	(255)
Exposição líquida		(26.564)	(5.136)	1.363	(30.337)
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	5.628	-	-	5.628
Partes relacionadas	9.1	23	-	-	23
Contas a receber e outras contas a receber		348	-	-	348
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	390	-	390
Contas a receber com cartões de crédito e <i>tickets</i>	6	-	-	1.943	1.943
Passivos financeiros					
Outras contas a pagar		(169)	-	-	(169)
Fornecedores e Fornecedores - Convênios	14	(11.659)	-	-	(11.659)
Empréstimos em moeda nacional	15.5.1	(918)	(29)	-	(947)
Empréstimos em moeda estrangeira	15.5.1	-	(801)	-	(801)
Debêntures e notas promissórias	15.5.1	(11.542)	(3.257)	-	(14.799)
Passivo de arrendamento	13.2	(9.644)	-	-	(9.644)
Instrumentos financeiros a valor justo	15.5.1	-	(18)	-	(18)
Exposição líquida		(27.933)	(3.715)	1.943	(29.705)

(i) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA.

O valor justo de outros instrumentos financeiros descritos na tabela acima se aproxima do valor contábil com base nas condições de pagamento existentes. Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota 15.4.

15.1 Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia

15.1.1 Risco de crédito

• Caixa e equivalentes de caixa

A fim de minimizar o risco de crédito, são adotadas políticas de investimentos em instituições financeiras aprovadas pelo Comitê Financeiro da Companhia, considerando-se os limites monetários e as avaliações de instituições financeiras, as quais são constantemente atualizados.

As aplicações financeiras da Companhia, de acordo com o *rating* em escala nacional das instituições financeiras, são, em sua maioria, representadas por brAAA em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

• Contas a receber

O risco de crédito relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas a prazo serem realizadas por meio de cartões de crédito e *tickets*. Esses recebíveis podem ser antecipados a qualquer momento, sem direito de regresso, junto aos bancos ou administradoras de cartões de crédito, com o objetivo de prover o capital de giro, gerando o desconhecimento das contas a receber. Além disso, as principais adquirentes utilizadas pela Companhia são ligadas a instituições financeiras de primeira linha, com baixo risco de crédito. Adicionalmente, para as contas a receber parceladas, a Companhia monitora o risco pela concessão de crédito e pela análise constante dos saldos de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia também incorre em risco de contraparte relacionado aos instrumentos derivativos. Esse risco é mitigado pela realização das transações em conformidade com as políticas aprovadas pelos órgãos de governança.

Exceto os saldos relacionados a cartões de crédito e *tickets*, não há saldos a receber ou vendas a clientes que sejam, individualmente, superiores a 5% das contas a receber ou receitas.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13
B3 LISTED NM

15.1.2 Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos com as principais instituições financeiras para atender às necessidades de caixa para suportar os investimentos. Conseqüentemente, a Companhia está exposta, principalmente, ao risco de flutuações relevantes na taxa de juros, especialmente a taxa relativa à parte passiva das operações com derivativos e às dívidas referenciadas em CDI. O saldo de caixa e equivalentes de caixa, indexado ao CDI, neutraliza parcialmente o risco de flutuações nas taxas de juros.

15.1.3 Risco de taxa de câmbio

As flutuações nas taxas de câmbio podem acarretar aumento dos saldos passivos de empréstimos em moeda estrangeira, por isso a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, tais como *swaps*, que visam mitigar o risco de exposição cambial, transformando o custo da dívida em moeda e taxa de juros locais.

15.1.4 Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito e uma razão de capital bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor para o acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

A estrutura de capital está assim demonstrada:

	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, debêntures e notas promissórias	16.599	16.565
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(4.459)	(5.628)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	(432)	(390)
Dívida líquida	11.708	10.547
Patrimônio líquido	5.599	5.255
% Dívida líquida sobre patrimônio líquido	209%	201%

15.1.5 Risco de gestão de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do acompanhamento diário do fluxo de caixa e controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia em 30 de junho de 2025.

	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Empréstimos	246	3.119	-	3.365
Debêntures e notas promissórias	2.597	16.164	645	19.406
Instrumentos financeiros derivativos	411	(68)	(278)	65
Passivo de arrendamento	1.565	5.669	15.625	22.859
Fornecedores	9.775	-	-	9.775
Fornecedores - Convênios	571	-	-	571
Outras contas a pagar	118	27	-	145
	15.283	24.911	15.992	56.187

As informações foram preparadas considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia possa ser obrigada a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de junho de 2025. Dessa forma, alguns saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

15.2 Instrumentos financeiros derivativos

A posição consolidada das operações de instrumentos financeiros derivativos em aberto está apresentada no quadro a seguir:

Descrição	Valor de referência	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024
Dívida				
USD - BRL	USD18	2026	(10)	7
USD - BRL	USD109	2027	(18)	59
USD - BRL	USD100	2028	(78)	-
USD - BRL	USD100	2028	(11)	-
USD - BRL	USD26	2027	(56)	-
Dívida				
IPCA - BRL	R\$2.410	2028, 2029 e 2031	361	314
<i>Swaps</i> de taxa de juros registrados na CETIP				
Taxa pré-fixada x CDI	R\$923	2027	(13)	(10)
Taxa pré-fixada x CDI	R\$11	2027	1	1
Taxa pré-fixada x CDI	R\$12	2027	1	1
Derivativos - <i>Hedge</i> de valor justo - Brasil			177	372

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre esses contratos durante o período findo em 30 de junho de 2025 são registrados no resultado financeiro líquido, e o saldo a receber pelo seu valor justo é de R\$177 (a receber R\$372 em 31 de dezembro de 2024), o ativo está registrado na rubrica de "Instrumentos financeiros derivativos" e o passivo em "Empréstimos e Debêntures".

Os efeitos de *hedge* ao valor justo por meio do resultado do período findo em 30 de junho de 2025 resultaram em uma perda de R\$276 (perda de R\$83 em 30 de junho de 2024), sendo apresentado nas rubricas de "Custo da dívida" e "Ganho (perda) de marcação a mercado", nota 23.

15.3 Análise da sensibilidade dos instrumentos financeiros

Foi considerado como cenário de mudanças razoáveis possíveis, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (juros) da B3.

Para determinação de qual mudança relevante possível na variável de risco relevante, a Administração considerou o ambiente econômico na qual ela opera. Dessa maneira, no cenário (I) não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros e a taxa de juros ponderada (CDI) foi de 14,68% ao ano. Para os cenários (II) e (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considerou uma deterioração de 5% e 10%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros, com o intuito de demonstrar a sensibilidade no resultado da Companhia.

No caso dos instrumentos financeiros derivativos (destinados à proteção da dívida financeira), as variações dos cenários são acompanhadas dos respectivos objetos de proteção, indicando que os efeitos não são significativos.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e equivalentes de caixa na tabela de análise de sensibilidade abaixo, para cada um dos cenários mencionados.

Transações	Nota	Risco (Aumento das taxas)	Saldo em 30/06/2025	Projeções de mercado		
				Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Empréstimos	15.5.1	CDI + 1,62% a.a.	(934)	(136)	(143)	(150)
Empréstimos (taxa pré-fixada)	15.5.1	CDI + 0,20% a.a.	(23)	(4)	(4)	(4)
Instrumentos financeiros derivativos (taxa pré-fixada)	15.5.1	CDI + 0,20% a.a.	2	-	-	-
Empréstimos (moeda estrangeira)	15.5.1	CDI + 1,29% a.a.	(1.964)	(288)	(302)	(317)
Instrumentos financeiros derivativos (moeda estrangeira)	15.5.1	CDI + 1,29% a.a.	(173)	(26)	(27)	(29)
Debêntures e notas promissórias	15.5.1	CDI + 1,25% a.a.	(13.581)	(1.996)	(2.096)	(2.195)
Instrumentos financeiros derivativos (debêntures e notas promissórias)	15.5.1	CDI + 0,94% a.a.	348	52	54	57
Efeito líquido (perda) total			<u>(16.325)</u>	<u>(2.398)</u>	<u>(2.518)</u>	<u>(2.638)</u>
Equivalentes de caixa	5	99,21% do CDI	<u>4.350</u>	<u>639</u>	<u>671</u>	<u>702</u>
Exposição líquida passiva			<u>(11.975)</u>	<u>(1.759)</u>	<u>(1.847)</u>	<u>(1.936)</u>

15.4 Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme o CPC 46/IFRS 13, os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações. Os níveis de hierarquia do valor justo estão definidos abaixo:

Nível 1: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis para o ativo ou passivo, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando dados não observáveis para o ativo ou passivo.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contabilizados.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, todos classificados como "Nível 2", cujo valor justo está sendo divulgado nas informações contábeis intermediárias:

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

	Valor contábil		Valor justo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de cartões de crédito e tickets	1.363	1.943	1.363	1.943
Swaps de taxas de juros entre moedas	(173)	66	(173)	66
Swaps de taxas de juros	2	(8)	2	(8)
Swaps de taxas de juros - CRI	348	314	348	314
Empréstimos e debêntures (valor justo)	(5.313)	(4.087)	(5.313)	(4.087)
Empréstimos, debêntures e notas promissórias (custo amortizado)	(11.031)	(12.460)	(11.324)	(12.188)
	(14.804)	(14.232)	(15.097)	(13.960)

Não houve movimentação entre os níveis de mensuração do valor justo no período findo em 30 de junho de 2025.

Os swaps de taxa de juros, de empréstimos e debêntures são classificados no Nível 2, pois são utilizados *inputs* de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura.

15.5 Empréstimos

15.5.1 Composição da dívida

	Taxa média	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures e notas promissórias	CDI + 1,25% a.a.	13.581	14.975
Custo de captação		(154)	(176)
		13.427	14.799
Instrumentos financeiros derivativos - Debêntures e notas promissórias			
Contratos de swap	CDI + 0,94% a.a.	(348)	(304)
		(348)	(304)
Empréstimos em moeda nacional			
Capital de giro	CDI + 0,20% a.a.	23	29
Capital de giro	CDI + 1,62% a.a.	934	923
Custo de captação		(4)	(5)
		953	947
Instrumentos financeiros derivativos - Moeda nacional			
Contratos de swap	CDI + 0,20% a.a.	(2)	(2)
		(2)	(2)
Empréstimos em moeda estrangeira			
Capital de giro	CDI + 1,29% a.a.	1.964	801
		1.964	801
Instrumentos financeiros derivativos - Moeda estrangeira			
Contratos de swap	CDI + 1,29% a.a.	173	(66)
		173	(66)
Total de empréstimos, debêntures e notas promissórias		16.167	16.175
Ativo circulante - Instrumentos financeiros derivativos		(8)	(93)
Ativo não circulante - Instrumentos financeiros derivativos		(424)	(297)
Passivo circulante - Empréstimos		120	38
Passivo circulante - Debêntures e notas promissórias		1.148	2.046
Passivo não circulante - Empréstimos		2.990	1.720
Passivo não circulante - Debêntures e notas promissórias		12.341	12.761

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

15.5.2 Movimentação dos empréstimos

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	16.175	14.910
Captações	2.858	2.300
Custo de captação	(13)	(12)
Provisão de juros	1.076	912
Contratos de swap	299	(8)
Marcação a mercado	(23)	91
Variação cambial e monetária	(216)	1
Amortização do custo de captação	36	32
Amortização de juros	(938)	(567)
Amortização de principal	(3.005)	(131)
Amortização de swap	(82)	(68)
Saldo no final do período	16.167	17.460

15.5.3 Cronograma de vencimentos não circulantes



* O valor líquido do não circulante é de R\$14.907.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13
B3 LISTED NM

15.6 Debêntures e notas promissórias

	Valor de emissão (em milhares)	Debêntures em circulação (unidades)	Data		Encargos financeiros anuais	Preço unitário (em reais)	30/06/2025	31/12/2024
			Início	Vencimento				
1ª Emissão de notas promissórias - 6ª série	200	4	04/07/2019	04/07/2025	CDI + 0,72% a.a.	86.182.238	346	322
2ª Emissão de debêntures - 2ª série	660.000	660.000	01/06/2021	22/05/2028	CDI + 1,95% a.a.	1.018	673	669
3ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	982.526	982.526	15/10/2021	16/10/2028	IPCA + 5,15% a.a.	1.235	1.214	1.178
3ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	517.474	517.474	15/10/2021	15/10/2031	IPCA + 5,27% a.a.	1.236	639	620
4ª Emissão de debêntures - série única	2.000.000	2.000.000	07/01/2022	26/11/2027	CDI + 1,75% a.a.	-	-	2.024
1ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única	750.000	750.000	10/02/2022	09/02/2025	CDI + 1,70% a.a.	-	-	786
5ª Emissão de debêntures - série única - CRI	250.000	250.000	05/04/2022	28/03/2025	CDI + 0,75% a.a.	-	-	258
6ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	72.962	72.962	28/09/2022	11/09/2026	CDI + 0,60% a.a.	1.040	76	75
6ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	55.245	55.245	28/09/2022	13/09/2027	CDI + 0,70% a.a.	1.040	57	58
6ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI	471.793	471.793	28/09/2022	13/09/2029	IPCA + 6,70% a.a.	1.165	550	534
2ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única	400.000	400.000	26/12/2022	26/12/2025	CDI + 0,93% a.a.	1.368	547	513
7ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	145.721	145.721	25/07/2023	15/07/2026	CDI + 1,00% a.a.	1.064	155	154
7ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	878.503	878.503	25/07/2023	15/07/2027	Pré 11,75% a.a.	1.051	923	925
7ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI	46.622	46.622	25/07/2023	17/07/2028	CDI + 1,15% a.a.	1.064	50	50
8ª Emissão de debêntures - 1ª série	400.000	400.000	22/12/2023	22/12/2027	CDI + 1,85% a.a.	1.003	401	401
8ª Emissão de debêntures - 2ª série	400.000	400.000	22/12/2023	22/12/2028	CDI + 1,95% a.a.	1.003	401	401
9ª Emissão de debêntures - série única	500.000	500.000	28/03/2024	26/03/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.039	519	516
10ª Emissão de debêntures - série única	1.800.000	1.800.000	25/06/2024	20/06/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.004	1.806	1.805
11ª Emissão de debêntures - série única	2.800.000	2.800.000	01/10/2024	25/09/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.039	2.908	2.882
12ª Emissão de debêntures - série única	800.000	800.000	13/12/2024	10/12/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.008	807	804
13ª Emissão de debêntures - série única	1.500.000	1.500.000	13/06/2025	05/06/2029	CDI + 1,20% a.a.	1.006	1.509	-
Custo de captação							(154)	(176)
							13.427	14.799

A Companhia utiliza da emissão de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongamento do seu perfil de dívida e investimentos. As debêntures emitidas são: sem preferência; não conversíveis em ações; não possuem cláusulas de repactuação e não possuem garantia.

15.7 Empréstimos em moeda estrangeira

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui empréstimos em moeda estrangeira para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar o seu perfil de dívida e investimento.

15.8 Garantias

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possui garantias relacionadas aos seus contratos de empréstimos.

15.9 Contratos de swap

A Companhia faz uso de operações de *swap* de 100% das captações em dólares norte-americanos, em taxas de juros pré-fixado e em IPCA, trocando essas obrigações pelo Real atrelado às taxas de juros do CDI (flutuante). A taxa média anual do CDI em 30 de junho de 2025 foi de 12,08% (10,83% em 31 de dezembro de 2024).

15.10 Índices financeiros

Em conexão com as emissões de debêntures e notas promissórias efetuadas, a Companhia tem a obrigação de manter índices financeiros. Esses índices são calculados trimestralmente com base nas informações contábeis da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo: (i) a dívida líquida consolidada/patrimônio líquido menor ou igual a 3,00; e (ii) índice de dívida líquida consolidada/EBITDA *Last Twelve Months* ("LTM") menor ou igual a 3,00.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia estava com todas as obrigações contratuais cumpridas e adimplente em relação a esses índices.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

16 PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos e foi estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	62	163	38	263
Adições	6	102	8	116
Reversões	(32)	(45)	(5)	(82)
Pagamentos	(9)	(46)	(5)	(60)
Atualização monetária	(8)	9	4	5
Saldo em 30 de junho de 2024	19	183	40	242
Depósito judicial	(1)	(6)	(10)	(17)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	18	177	30	225
	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16	174	33	223
Adições	4	149	11	164
Reversões	-	(49)	(6)	(55)
Pagamentos	-	(74)	(3)	(77)
Atualização monetária	5	12	3	20
Saldo em 30 de junho de 2025	25	212	38	275
Depósito judicial	(4)	(1)	(3)	(8)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	21	211	35	267

Do valor total do quadro acima, R\$36 (R\$26 em 31 de dezembro de 2024) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$4 tributário, R\$15 trabalhista e R\$17 cível (R\$4 tributário, R\$7 trabalhista e R\$15 cível em 31 de dezembro de 2024).

16.1 Tributários

Processos tributários fiscais estão sujeitos por lei à atualização monetária mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões com base em taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicáveis, foram computados e provisionados com respeito aos montantes não pagos.

A Companhia tem outras demandas tributárias que, de acordo com a análise de seus consultores jurídicos, foram provisionadas. São elas: (i) questionamento referente a não aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP); (ii) IPI na revenda de produtos importados; e (iii) demais assuntos.

O montante provisionado em 30 de junho de 2025 para esses assuntos é de R\$25 (R\$16 em 31 de dezembro de 2024).

16.2 Previdenciárias e trabalhistas

A Companhia é parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantinha uma provisão no montante de R\$212 (R\$174 em 31 de dezembro de 2024), referente ao potencial de risco de perda em relação às reclamações trabalhistas. A Administração, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

16.3 Cíveis

A Companhia responde a ações de natureza cível (indenizações, cobranças, entre outras) e que se encontram em diferentes fases processuais e em diversos fóruns judiciais. A Administração da Companhia constitui provisões em montantes considerados suficientes para cobrir decisões judiciais desfavoráveis quando seus consultores jurídicos internos e externos entendem que as perdas sejam prováveis.

Entre esses processos destacam-se:

A Companhia ajuíza e responde a diversas ações cíveis e imobiliárias, revisionais e renovatórias, onde há discussão sobre os valores de aluguéis atualmente pagos. A Companhia constitui provisão da diferença entre os valores de aluguéis mensais pagos pelas lojas e os valores de aluguéis apurados em perícia judicial, considerando que é o valor do laudo pericial que servirá de base para a decisão judicial que alterará o valor do aluguel pago pela Companhia. Em 30 de junho de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$28 (R\$26 em 31 de dezembro de 2024), para as quais não há depósitos judiciais.

A Companhia ajuíza e responde a algumas ações judiciais relacionadas a multas aplicadas por órgãos fiscalizadores da administração direta e indireta da União, Estados e Municípios, dentre eles destacam-se órgãos de defesa do consumidor (PROCONS, INMETRO e Prefeituras). A Companhia, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para desembolsos prováveis de caixa de acordo com a estimativa de perda. Em 30 de junho de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$10 (R\$7 em 31 de dezembro de 2024).

O total das demandas cíveis, regulatórias e imobiliárias em 30 de junho de 2025 da Companhia é de R\$38 (R\$33 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASA13
B3 LISTED NM

16.4 Passivos contingentes não provisionados

A Companhia possui outras demandas que foram classificadas pela Administração com assessoria dos seus advogados externos como possíveis, portanto, não provisionadas, e são relacionadas aos seguintes assuntos:

	30/06/2025	31/12/2024
Imposto sobre operações financeiras - IOF – Processo de divergência de recolhimento.	15	14
PIS, COFINS – Divergências de recolhimentos e pagamentos a maior, multa por descumprimento de obrigação acessória, glosa de créditos de PIS e COFINS, dentre outros assuntos que aguardam julgamento na esfera administrativa e judicial.	942	1.008
ICMS – Apropriação de créditos de aquisições de fornecedores considerados inabilitados perante o cadastro da Secretaria da Fazenda Estadual, dentre outros assuntos, os quais aguardam julgamento definitivo tanto na esfera administrativa como na judicial.	1.275	1.210
ISS, IPTU, Taxas e outros – Divergências de recolhimentos de IPTU, multas por descumprimento de obrigações acessórias, ISS – ressarcimento de despesas com publicidade e taxas diversas, que aguardam decisões administrativas e judiciais.	14	20
INSS – Divergências na Guia de recolhimento do FGTS e de Informações à Previdência Social (GFIP), compensações não homologadas, dentre outros assuntos, que estão em discussão administrativa e judicial.	24	25
Outras – Ações imobiliárias em que a Companhia pleiteia a renovação e fixação dos contratos de locação de acordo com valores praticados no mercado, ações no âmbito da justiça e juizado especial cível, processos administrativos de órgãos fiscalizadores, dentre outros.	2	2
Remuneração vinculado a taxa de sucesso dos advogados externos caso todos os processos fossem finalizados com êxito.	33	27
	2.305	2.306

Do valor total do quadro acima, R\$1.100 (R\$1.097 em 31 de dezembro de 2024) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$1.099 tributário e R\$1 cível (R\$1.096 tributário e R\$1 cível em 31 de dezembro de 2024).

Foram abertas três ações cíveis públicas movidas por instituições ligadas ao movimento negro, em razão de uma abordagem a um cliente em agosto de 2021 na loja de Limeira - SP, na qual alegam que os motivadores da abordagem seriam questões raciais, sendo o objeto das ações a indenização por danos coletivos. Todas foram devidamente respondidas. Uma delas já foi extinta pelo judiciário sem maiores efeitos. Em 30 de junho de 2025, restam duas ações vigentes em andamento e, dada a subjetividade do tema, ainda não é possível estimar razoavelmente os valores envolvidos. Não se espera impacto significativo, quando da conclusão das ações nas informações contábeis intermediárias da Companhia.

16.4.1 Incertezas sobre o tratamento de IRPJ e CSLL

Em atendimento ao ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Companhia possui discussões administrativas e judiciais com órgãos fiscalizadores da União, as quais estão relacionadas a tratamentos incertos adotados na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido. Com base na avaliação interna e dos assessores jurídicos, a Companhia avalia que o tratamento fiscal adotado está adequado e por essa razão são classificados como possíveis. Em 30 de junho de 2025, o valor envolvido era de R\$1.171 (R\$1.025 em 31 de dezembro de 2024).

Do valor total apresentado acima R\$300 é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais (R\$293 em 31 de dezembro de 2024).

16.5 Garantias

A Companhia apresentou fianças bancárias e seguros garantia aos processos judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, abaixo descrita:

Processos	30/06/2025	30/06/2024
Tributários	1.794	1.461
Trabalhistas	93	84
Cíveis e outros	46	49
	1.933	1.594

O custo das garantias em 30 de junho de 2025 é aproximadamente 0,15% ao ano do valor das causas (0,16% em 30 de junho de 2024) e é registrado para despesa pela fluência do prazo.

16.6 Depósitos judiciais

A Companhia possui registrado em seu ativo valores referentes a depósitos judiciais:

Processos	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	16	16
Trabalhistas	3	4
Cíveis e outros	4	4
	23	24

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

17 RECEITAS A APROPRIAR

	30/06/2025	31/12/2024
Acordos comerciais com fornecedores (i)	228	418
Acordo comercial - Folha de pagamento (ii)	38	37
Marketing	25	20
	291	475
Circulante	266	449
Não circulante	25	26

(i) Refere-se a aluguéis de módulos dos fornecedores para exposição de seus produtos "checkstand", ponta de gôndola e painéis luminosos "back light".

(ii) Acordo comercial com instituição financeira referente à exclusividade para o processamento da folha de pagamento.

18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	304	212
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal (34%)	(103)	(72)
Ajustes para refletir a alíquota efetiva		
Multas fiscais	(3)	(3)
Resultado de equivalência patrimonial	12	11
Subvenção de ICMS - Incentivos fiscais (i)	108	21
Créditos de atualizações monetárias	16	13
Outras diferenças permanentes	2	1
Imposto de renda e contribuição social efetivo	32	(29)
Imposto de renda e contribuição social do período		
Corrente	(66)	(82)
Diferido	98	53
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social	32	(29)
Taxa efetiva	-10,5%	13,7%

(i) A Companhia apurou créditos fiscais de subvenção que, conforme previsão legal, não compõem base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

18.2 Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos

Os principais componentes do imposto de renda e contribuição social diferidos nos balanços patrimoniais são os seguintes:

	30/06/2025			31/12/2024		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Impostos de renda e contribuição social diferidos						
Prejuízos fiscais	331	-	331	314	-	314
Provisão para demandas judiciais	85	-	85	67	-	67
Swap	-	(58)	(58)	-	(132)	(132)
Amortização fiscal de ágio	-	(317)	(317)	-	(317)	(317)
Marcação a mercado	-	(2)	(2)	2	-	2
Imobilizado e intangível	10	-	10	10	-	10
Perdas não realizadas com créditos tributários	-	(71)	(71)	-	(71)	(71)
Provisões de estoque	21	-	21	35	-	35
Custo de captação	-	(54)	(54)	-	(62)	(62)
Arrendamento mercantil líquido do direito de uso	3.313	(3.027)	286	3.249	(3.016)	233
Programa de remuneração	54	-	54	21	-	21
Variação cambial	-	(41)	(41)	33	-	33
Outros	-	(5)	(5)	7	-	7
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos	3.814	(3.575)	239	3.738	(3.598)	140
Compensação	(3.575)	3.575	-	(3.598)	3.598	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos	239	-	239	140	-	140

A Administração da Companhia preparou avaliação sobre a viabilidade acerca da realização futura do ativo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios. Esse estudo foi elaborado com base em informações extraídas do relatório de planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

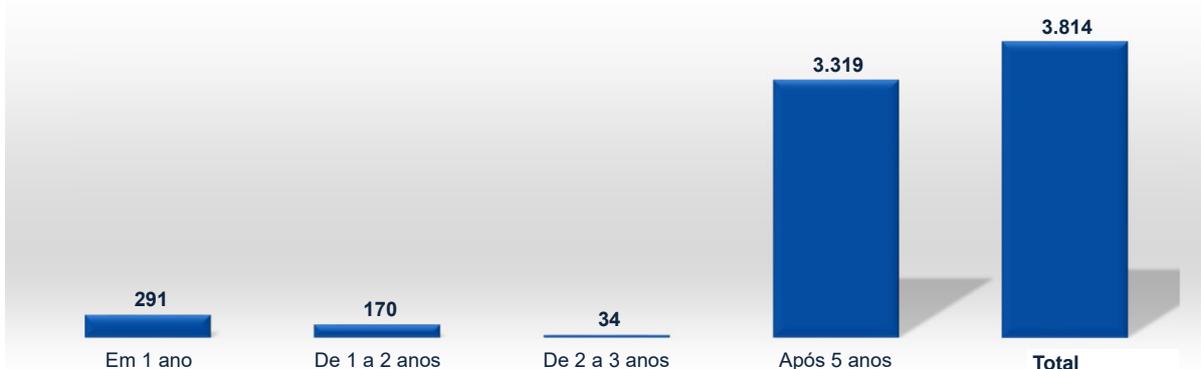
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

A Companhia estima recuperar esses créditos como segue:

30 de junho de 2025



18.3 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	30/06/2025	30/06/2024
No início do período	140	171
Benefícios no período	98	53
IR sobre outros resultados abrangentes	1	1
Outros	-	(9)
No final do período	239	216

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

19.1 Capital social e direitos das ações

Conforme o estatuto, o capital social autorizado pode ser aumentado até o limite de 2 bilhões de ações ordinárias. Abaixo, o capital social subscrito e totalmente integralizado, representado por ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal:

	Quantidade de ações	Valor (em reais)
Saldo em 31/12/2023 e 30/06/2024	1.351.833.200	1.271.691.249
Saldo em 31/12/2024	1.352.215.647	1.271.695.074
Aumento de capital - RCA em 18/03/2025 (i)	-	184.074.731
Aumento de capital - RCA em 18/03/2025	29.538	295
Saldo em 30/06/2025	1.352.245.185	1.455.770.100

(i) Aumento de capital mediante capitalização de reserva de expansão, sem emissão de novas ações.

Abaixo, composição acionária da Companhia:

	Nota	30/06/2025	Participação	31/12/2024	Participação
Ações em circulação		1.347.137.085	99,62%	1.348.415.647	99,72%
Ações em tesouraria	19.4	5.108.100	0,38%	3.800.000	0,28%
		1.352.245.185	100,00%	1.352.215.647	100,00%

19.2 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2024, foi aprovado o pagamento antecipado de Juros sobre Capital Próprio no valor bruto de R\$125 sobre o qual foi efetuada a dedução do Imposto de Renda Retido na Fonte no valor de R\$16, resultando no valor líquido de R\$109. O pagamento ocorreu em 28 de fevereiro de 2025.

Em 26 de março de 2025, foi divulgado ao mercado a proposta da Administração, contemplando os valores de dividendos e destinação dos lucros da Companhia de 31 de dezembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária de acionistas realizada em 25 de abril de 2025, os acionistas votaram pela aprovação do dividendo mínimo obrigatório no valor de R\$20, calculado de acordo com a Legislação das Sociedades por Ações e o estatuto social da Companhia, com relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. O valor total a título de dividendos corresponde a R\$0,014541232193963 por ação ordinária. O pagamento ocorreu em 23 de junho de 2025.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

19.3 Reserva de expansão

Em 26 de março de 2025, foi divulgado ao mercado a proposta da Administração, contemplando os valores de constituição da reserva de expansão com base no resultado do exercício de 2024, no valor de R\$368. A proposta da Administração foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária de Acionistas realizada em 25 de abril de 2025.

19.4 Ações em tesouraria

Em 25 de junho de 2024, o Conselho de Administração aprovou o primeiro programa de recompra de ações de emissão da Companhia. O programa tem por objetivo a aquisição, em até 12 meses a partir da data de aprovação, de até 3.800.000 ações ordinárias, representativas de 0,28% do total de ações em circulação, para manutenção em tesouraria e entrega dessas ações aos participantes do Programa Sócio Executivo, vide nota 19.5.4 e do Plano de Incentivo de Longo Prazo via Outorga do Direito de Receber Ações, vide nota 19.5.5. As ações foram adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação.

Em 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou o segundo programa de recompra de ações de emissão da Companhia. O programa tem por objetivo a aquisição, em até 12 meses a partir de 1º de abril de 2025, de até 8.000.100 ações ordinárias, representativas de 0,59% do total de ações em circulação, para o mesmo propósito conforme descrito acima. As ações serão adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação. Até a data de 07 de agosto de 2025, data de emissão dessas informações contábeis intermediárias, a Companhia efetuou a recompra de ações no valor de R\$25 que representam 2.594.200 ações ordinárias.

O quadro abaixo representa a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Valor (em reais)	Preço médio
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.800.000	26.390.274	6,94
Recompra de ações	1.308.100	12.261.257	-
Custos adicionais do período	-	20.985	-
Saldo em 30 de junho de 2025	5.108.100	38.672.516	7,57

19.5 Pagamento baseado em ações

19.5.1 Opções outorgadas reconhecidas

As informações relativas ao Plano de Opção e Plano de Remuneração da Companhia estão resumidas a seguir:

Séries outorgadas	Data da outorga	1ª data de exercício	Preço de exercício na data da outorga (em reais)	30/06/2025			
				Quantidade de ações (em milhares)			
				Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Vigentes
B9	31/05/2022	01/06/2025	0,01	2.163	(405)	(116)	1.642
C9	31/05/2022	01/06/2025	12,53	1.924	(119)	(162)	1.643
B10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	0,01	1.390	(57)	(65)	1.268
C10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	11,82	1.390	-	(122)	1.268
B11 (i)	31/05/2024	01/06/2027	0,01	1.294	(35)	(56)	1.203
C11 (i)	31/05/2024	01/06/2027	10,62	1.294	-	(91)	1.203
				9.455	(616)	(612)	8.227

(i) Ações outorgadas para diretores não estatutários.

19.5.2 Informações consolidadas, planos de opções de compra de ações da Companhia

De acordo com os planos, as opções de ações outorgadas em cada um dos planos podem representar como máximo 2% do total das ações de emissão da Companhia.

O quadro a seguir demonstra o percentual máximo de diluição de participação a que eventualmente seriam submetidos os atuais acionistas, em caso de exercício até 30 de junho de 2025 de todas as opções outorgadas:

	30/06/2025 (em milhares)
Quantidade de ações em circulação	1.347.137
Saldo das séries outorgadas em vigor	8.227
Percentual máximo de diluição	0,61%

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação de opções, considerando as seguintes premissas:

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

Séries outorgadas	Média ponderada do valor justo das opções concedidas (em reais)	Expectativa de dividendos	Expectativa de volatilidade aproximada	Taxa de juros médios ponderados sem risco	Exit rate	Expectativa de vida média remanescente
B9	15,27					
C9	7,35	1,20%	37,29%	12,18%	8,00%	-
B10	10,33					
C10	3,28	1,31%	35,32%	10,87%	8,00%	11 meses
B11	11,89					
C11	5,18	0,77%	37,32%	11,28%	8,00%	23 meses

	Ações (em milhares)	Média ponderada do preço de exercício (em reais)	Média ponderada do prazo contratual remanescente
Em 31 de dezembro de 2024	8.362	5,88	1,31
Canceladas durante o período	(94)	8,28	
Exercidas durante o período	(41)	0,01	
Em aberto no fim do período	8.227	5,88	0,84
Total a exercer em 30 de junho de 2025	8.227	5,88	0,84

O valor registrado no resultado do período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$13 (R\$13 em 30 de junho de 2024).

19.5.3 Plano de pagamento baseado em ações - liquidadas em caixa

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2023, foi aprovado o plano de pagamento baseado em ações liquidadas em caixa, somente para os Diretores Estatutários da Companhia. Este plano não torna os executivos sócios da Companhia, mas somente adquirem o direito ao recebimento de um valor em dinheiro correspondente à cotação média das ações da Companhia negociadas na B3 sob o código ASAI3.

A metodologia de cálculo é a média linear da cotação das ações considerando os últimos 20 pregões anteriores, incluindo a data-base de 1º de agosto de 2023 (data de outorga), até o fim do plano em 31 de julho de 2028. O pagamento será realizado em moeda corrente nacional, respeitando os períodos de *vestings* das ações.

Foram outorgadas ações aos executivos da Companhia e o recebimento do prêmio em relação a 50% dessas ações estará condicionado ao cumprimento da condição de serviço (ações condicionadas a tempo) e os outros 50% estará condicionado ao cumprimento, de forma cumulativa, da condição de serviço e da condição de *performance* (ações condicionadas a tempo e *performance*). Abaixo, movimentação do período:

	Quantidade de ações outorgadas (em milhares)	
	30/06/2025	31/12/2024
No início do período	1.911	1.989
Cancelamentos	-	(78)
No final do período	1.911	1.911

Para que as ações condicionadas a tempo se tornem *vested*, o Executivo deverá permanecer na Companhia desde a data de outorga até as datas abaixo (prazo de carência):

- 20% (vinte por cento) no aniversário de 3 anos contados da data de outorga;
- 20% (vinte por cento) no aniversário de 4 anos contados da data de outorga; e
- 60% (sessenta por cento) no aniversário de 5 anos contados da data de outorga.

Para que as ações condicionadas a tempo e *performance* se tornem *vested*, o Executivo deverá cumprir os prazos de carência acima, além do cumprimento das metas, sendo segregado entre: a) Meta *Environmental, Social and Governance* ("ESG") com peso de 30%: i) contratação de pessoas com deficiências; ii) mulheres na liderança, no cargo gerencial ou superior; e iii) emissões totais de carbono – Escopo 1 e 2; e b) Meta operacional com peso de 70%: i) fluxo de caixa operacional.

As metas dispostas acima serão revisadas anualmente pelo Conselho de Administração e o não atingimento, em 31 de dezembro de 2026 e 2027, poderá ser compensado pelo atingimento nas datas de apuração subsequentes.

Ao final de cada prazo de carência as ações condicionadas a tempo que tiverem se tornando ações *vested* serão liquidadas automaticamente, e as ações condicionadas a tempo e *performance* deverão ser verificadas o cumprimento das metas acima relacionadas.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa própria, este perderá o direito ao recebimento das ações não *vested*, sendo imediatamente canceladas e extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo por falta grave, todas as suas ações serão extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado em decorrência de mútuo acordo entre a Companhia e o Executivo ou por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo, sem falta grave, o Executivo terá o direito, condicionado ao cumprimento das obrigações restritivas, à liquidação de todas as ações *vested* na data do desligamento e a manter uma parcela das ações não *vested* conforme acordado entre as partes.

Em 30 de junho de 2025, o valor do passivo correspondente ao plano, incluindo os encargos sociais, está registrado na rubrica de "Plano de ações liquidadas em caixa" no passivo não circulante, no valor de R\$13 (R\$5 em 31 de dezembro de 2024), o total da despesa reconhecida foi de R\$8 (R\$3 em 30 de junho de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$29.

19.5.4 Programa sócio executivo

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Programa Sócio Executivo da Companhia, o qual tem por objetivo criar um programa de longo prazo único e extraordinário, que não se confunde com o Incentivo de Longo Prazo padrão, composto por uma concessão única de direitos a ações direcionada ao Diretor Presidente, ao Diretor Vice-Presidente Comercial e de Logística e ao Diretor Vice-Presidente de Operações ("Participantes"), em montante substancial e atrelado à permanência e ao atingimento de determinadas metas de *performance* dos Participantes, visando: (i) a retenção de longo prazo dos Participantes; e (ii) o reforço do senso de dono nos Participantes, transformando administradores-chave em acionistas relevantes e de longo prazo.

Através do Programa Sócio Executivo, a Companhia outorgou, em 1º de maio de 2024, aos Participantes o direito de receber até 27.044.904 ações da Companhia, correspondente a até 2% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do Programa Sócio Executivo, sujeita aos ajustes previstos no Programa Executivo, como segue:

- i) 0,40% serão compostos por ações restritas, cujo direito somente será adquirido se os Participantes permanecerem vinculados à Companhia como Administradores, sendo: i) 30% na primeira data de *vesting* (5 anos da data da outorga); e ii) 70% na segunda data de *vesting* (7 anos da data da outorga); e
- ii) até 1,60% serão compostos por ações com premissas de *performance*, cujo direito somente será adquirido se forem verificadas, cumulativamente, as seguintes condições: i) os Participantes permanecerem vinculado à Companhia como administradores até a segunda data de *vesting*; e ii) as metas de *performance* forem atingidas na segunda data de *vesting*, apuradas e calculadas de acordo com os termos e condições abaixo previstos.

Ações com premissas de *performance*

- A quantidade final de ações com premissas de *performance* que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento da meta de Lucros por Ação ("LPA"), conforme aumento do *Compound Annual Growth Rate* ("CAGR") acumulado do LPA durante o período de apuração, conforme curva de atingimento.
- A curva de atingimento das metas LPA terá início no *trigger* mínimo correspondente a um LPA acumulado igual ou maior a IPCA + 20% a.a.. Partindo do *trigger* mínimo de IPCA + 20% a.a., o percentual da quantidade total de ações de emissão da Companhia a que os Participantes farão jus aumentará proporcionalmente ao aumento do CAGR acumulado do LPA até o limite de 1,60% da quantidade total de ações de emissão da Companhia. Se o *trigger* mínimo da curva da meta de LPA não for atingido, será considerado que a condição de *performance* não foi atingida.
- A curva de atingimento da meta de *performance* acumulada LPA será apurada considerando o período entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2030, exceto nos seguintes casos em que será considerado o período proporcional, conforme previsto no Programa Executivo: Desligamento Involuntário entre Primeira e Segunda Data de *Vesting*; Alienação de Controle e Aquisição Relevante; e Fechamento de Capital e Saída do Novo Mercado. Caberá ao Comitê Financeiro, Comitê de Auditoria e ao Comitê de Gente, Cultura e Remuneração calcular e verificarem o cumprimento das metas de *performance*.
- As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de *performance*) serão transferidas aos participantes mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

Ações adicionais

- Os Participantes terão direito de receber o valor por ação de dividendos, juros sobre capital próprio ou outros proventos pagos pela Companhia a seus acionistas entre a data de outorga e a data de recebimento das referidas ações, cujo valor será pago em ações ("ações adicionais"). O cálculo das ações adicionais será realizado através da multiplicação do valor por ação distribuído a título de proventos pela quantidade de ações a que os Participantes farão jus a receber, a cada data de pagamento de proventos, dividido pelo preço de cotação da ação ao final do pregão na B3 no dia imediatamente anterior à data em que as ações da Companhia passaram a ser negociadas ex-dividendos.
- As ações adicionais serão acrescidas à quantidade alvo outorgada (seja de ações restritas ou ações com premissas de *performance*) e estarão sujeitas aos mesmos termos e condições aplicáveis às ações restritas e ações com premissas de *performance* e serão transferidas ao Participante nos mesmos termos e condições mediante cumprimento das condições aplicáveis.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3
B3 LISTED NM

Todas as ações que vierem a ser recebidas pelos Participantes no âmbito do Programa Sócio Executivo ficarão sujeitas a um *lock-up* de 3 anos contados da data de recebimento das ações, exceto se previsto de forma diversa pelo Conselho de Administração nas hipóteses de desligamento do participante.

O valor justo de cada ação concedida no montante de R\$13,12 foi mensurado com base no preço da ação na data da outorga, reduzido pela estimativa de desconto de 13,50%, devido à restrição de transferência após o período de aquisição. A Companhia determinou a quantidade estimada de ações que serão consideradas de direito dos Participantes em relação à parcela variável do plano com base nas projeções de resultado, alinhadas com as premissas de negócio e que a cada fim de período a estimativa será ajustada conforme essas projeções.

Foi outorgada a quantidade de 9.952.525 ações, com o valor justo de R\$11,35.

Em 30 de junho de 2025, o valor registrado no resultado do período foi de R\$13 (R\$6 em 30 de junho de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$152, incluindo os encargos.

19.5.5 Plano de incentivo de longo prazo via outorga do direito de receber ações

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP"), o qual tem por objetivo permitir a outorga de ações restritas e ações com premissas de *performance* aos diretores estatutários e não-estatutários da Companhia ("Participantes"), bem como a eventuais outros empregados que possam ser selecionados para participar do plano.

Mediante a concessão do direito de receber ações de emissão da Companhia aos Participantes, o Plano ILP visa promover: (i) o alinhamento entre os interesses dos Participantes e os interesses dos acionistas da Companhia; (ii) o estímulo da permanência dos Participantes na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle; e (iii) a busca pela maximização de resultados e pela geração de valor sustentável para a Companhia e seus acionistas.

As outorgas realizadas no âmbito do Plano ILP serão feitas na seguinte proporção: (i) 30% do direito concedido será composto por ações restritas, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento de um prazo de *vesting* único de 3 anos (exceto pela outorga ao Diretor Presidente, que terá um prazo de *vesting* de até 5 anos, com *vesting* parciais de 33% no 3º ano, 33% no 4º ano e 34% no 5º ano); e (ii) 70% do direito concedido será composto por ações com premissas de *performance*, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente) vinculado ao atingimento das metas de *performance* estabelecidas pelo Conselho de Administração, sendo que a quantidade final de ações com premissas de *performance* que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento de tais metas ao final do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente), podendo variar de 90% a 110% da quantidade alvo de ações (sendo que a quantidade-alvo de ações assumirá o atingimento de 100% das metas).

Ações com premissas de *performance*

Em relação às outorgas de ações com premissas de *performance*, os indicadores serão definidos considerando os seguintes principais objetivos:

- preservar a relevância e posicionamento da Companhia em relação aos seus *peers* no setor de *cash & carry*;
- assegurar a geração de valor sustentável dos negócios;
- garantir a rentabilidade dos negócios da Companhia no longo prazo; e
- assegurar o nível adequado de lucratividade das operações, preservando níveis saudáveis de margem de lucro em relação ao histórico da Companhia.

A quantidade de ações restritas e ações com premissas de *performance* outorgadas será determinada com base: (i) em um múltiplo salarial, de acordo com a grade ocupada pelo Participante; e (ii) na cotação média das ações nos 20 pregões anteriores à outorga.

As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de *performance*) serão transferidas aos Participantes mediante o cumprimento das condições descritas no plano, sendo que a transferência das ações será feita mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

Através do Plano ILP, a Companhia concederá aos Participantes o direito de receber uma determinada quantidade de ações correspondente a até 1,5% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do respectivo plano, sujeita aos ajustes previstos.

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

As informações relativas ao plano estão resumidas a seguir:

Séries outorgadas	Data da outorga	1ª data de exercício	30/06/2025		Vigentes
			Quantidade de ações (em milhares)		
			Outorgadas	Canceladas	
ILP - 2024	31/05/2024	31/05/2027	649	(128)	521
ILP - 2024	31/05/2024	31/05/2028	50	-	50
ILP - 2024	31/05/2024	31/05/2029	396	-	396
ILP - 2025	31/03/2025	31/03/2028	5.085	(326)	4.759
ILP - 2025	31/03/2025	31/03/2029	97	-	97
ILP - 2025	31/03/2025	31/03/2030	777	-	777
			7.054	(454)	6.600

O valor justo de cada ação concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação, considerando as seguintes premissas:

Séries outorgadas	Valor justo concedido (em reais)	Expectativa de dividendos	Expectativa de volatilidade aproximada	Taxa de juros médios ponderados sem risco	Expectativa de vida média remanescente
ILP - 2024	11,90 (3º ano)	0,77%	37,32%	11,28%	23 meses
	11,81 (4º ano)		36,94%	11,54%	35 meses
	11,72 (5º ano)		38,27%	11,68%	47 meses
ILP - 2025	6,98 (3º ano)	2,57%	41,69%	14,71%	33 meses
	6,80 (4º ano)		39,51%	14,73%	45 meses
	6,63 (5º ano)		39,50%	14,81%	57 meses

	Ações (em milhares)	Média ponderada do prazo contratual remanescente
Em 31 de dezembro de 2024	1.095	3,19
Outorgadas durante o período	5.959	
Canceladas durante o período	(454)	
Em aberto no fim do período	6.600	3,01
Total a exercer em 30 de junho de 2025	6.600	3,01

Em 30 de junho de 2025, o valor registrado no resultado do período foi de R\$7 (R\$391 mil em 30 de junho de 2024) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$76, incluindo os encargos.

20 RECEITA DE VENDA DE BENS E/OU SERVIÇOS

	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional bruta		
Mercadorias	41.025	38.161
Prestação de serviços e outros	145	134
	41.170	38.295
(-) Deduções da receita		
Devoluções e cancelamento de vendas	(100)	(81)
Impostos	(3.516)	(3.121)
	(3.616)	(3.202)
Receita operacional líquida	37.554	35.093

21 DESPESAS POR NATUREZA

	30/06/2025	30/06/2024
Custo com estoques	(30.603)	(28.818)
Despesas com pessoal	(2.435)	(2.154)
Serviços de terceiros	(234)	(196)
Despesas comerciais	(558)	(553)
Despesas funcionais	(713)	(670)
Outras despesas	(294)	(271)
	(34.837)	(32.662)
Custo das mercadorias vendidas	(31.309)	(29.343)
Despesas com vendas	(3.048)	(2.920)
Despesas gerais e administrativas	(480)	(399)
	(34.837)	(32.662)

Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAI3
B3 LISTED NM

22 OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	30/06/2025	30/06/2024
Resultado de ativo imobilizado e de arrendamento	(8)	(9)
Receitas relativas a demandas judiciais	1	1
Outras	(1)	-
	<u>(8)</u>	<u>(8)</u>

23 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras		
Rentabilidade de caixa e equivalentes de caixa	106	35
Atualizações monetárias ativas	63	29
Receita de antecipação de títulos	25	28
Outras receitas financeiras	7	5
Total de receitas financeiras	<u>201</u>	<u>97</u>
Despesas financeiras		
Custo da dívida	(1.188)	(921)
Ganho (perda) de marcação a mercado	23	(91)
Custo e desconto de recebíveis	(92)	(65)
Atualizações monetárias passivas	(6)	6
Juros sobre passivo de arrendamento	(553)	(501)
Outras despesas financeiras	(15)	(4)
Total de despesas financeiras	<u>(1.831)</u>	<u>(1.576)</u>
	<u>(1.630)</u>	<u>(1.479)</u>

24 LUCRO POR AÇÃO

A Companhia calcula o lucro por ação por meio da divisão do lucro líquido, referente a cada classe de ações, pelo total de ações ordinárias em circulação durante o período.

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores da ação ordinária em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período apresentado:

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido alocado disponível a acionistas ordinários (a)	336	183
Média ponderada da quantidade de ações, excluindo as ações em tesouraria	1.348	1.352
Denominador básico (milhões de ações) (b)	<u>1.348</u>	<u>1.352</u>
Média ponderada de opção de compra de ações	6	3
Denominador diluído (milhões de ações) (c)	<u>1.354</u>	<u>1.355</u>
Lucro básico por milhões de ações (R\$) (a ÷ b)	<u>0,249030</u>	<u>0,135067</u>
Lucro diluído por milhões de ações (R\$) (a ÷ c)	<u>0,247953</u>	<u>0,134722</u>

25 TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

A Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

Transações	Nota
Aquisição de imobilizado que ainda não foram pagos	11.3

26 EVENTOS SUBSEQUENTES

26.1 Captações de empréstimo em moeda nacional

Em 10 de julho de 2025, a Companhia captou R\$450, com prazo de vencimento de 3 anos, com pagamento de juros semestrais e pagamento de principal no final da operação, com juros de CDI + 0,95% ao ano. Os recursos obtidos com esta captação foram destinados exclusivamente para *liability management*, incluindo o pré-pagamento da totalidade da 2ª emissão de notas comerciais escriturais, série única, a qual foi paga no dia 11 de julho de 2025, no valor de R\$550.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projeções divulgadas

(a) objeto da projeção

As projeções correspondem às expectativas da Companhia com relação a (i) abertura de novas lojas, (ii) nível de investimentos, e (iii) patamar de alavancagem.

(b) período projetado e o prazo de validade da projeção

As projeções apresentadas refletem a expectativa da Companhia, conforme o caso, acerca dos exercícios de 2025 e 2026, exceto onde apresentado de forma diferente.

(c) valores dos indicadores que são objeto da previsão

	31/12/2025
Expansão (quantidade lojas)	~10
Alavancagem (relação Dívida Líquida/EBITDA)	~2,6x
Investimentos	R\$ 1 a R\$ 1,2 bilhão

A Companhia mantém suas projeções divulgadas anteriormente para o ano de 2025: (i) aberturas de lojas; (ii) alavancagem; e (iii) investimentos.

No período encerrado em 30 de junho de 2025, a Companhia não realizou abertura de novas lojas. Entretanto, o Assaí mantém a previsão de inaugurar cerca de 10 unidades em 2025, conforme o planejamento estratégico. Adicionalmente, duas lojas têm abertura prevista em agosto, uma no estado de São Paulo e outra no Rio de Janeiro.

A projeção para o índice de alavancagem, demonstrado pela relação Dívida Líquida/EBITDA, é de aproximadamente 2,6x ao final de 2025. No período encerrado em 30 de junho de 2025, a Companhia atingiu patamar de 3,17x o que representa uma queda de -0,48x comparado a 30 de junho de 2024. O nível de alavancagem alcançado é resultado do crescimento de R\$ 519 milhões de EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 e da redução de R\$ 200 milhões na dívida líquida.

Para o ano de 2026, a Companhia optou por reprogramar determinados projetos de expansão, conforme divulgado no fato relevante de 08 de maio de 2025, reduzindo a estimativa de cerca de 20 lojas para aproximadamente 10 unidades ao longo do ano. A revisão, aprovada pelo Conselho de Administração, está alinhada à estratégia da Companhia de manter a disciplina financeira e reduzir a alavancagem. A decisão considera, principalmente, as recentes altas da taxa Selic e as mudanças nas expectativas da curva de juros para os próximos anos, influenciando diretamente o custo de carregamento da dívida líquida da Companhia.

Abaixo, destacamos as projeções atuais para o exercício de 2026:

	31/12/2026
Expansão (quantidade lojas)	~10

As projeções mencionadas neste documento, estão de acordo com o publicado no Formulário de Referência da Companhia na seção **3. Projeções**.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da Sendas Distribuidora S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal. 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("Companhia"), abaixo designados, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Rio de Janeiro, 07 de agosto de 2025.

Belmiro de Figueiredo Gomes
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal. 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("Companhia"), abaixo designados, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Rio de Janeiro, 07 de agosto de 2025.

Belmiro de Figueiredo Gomes
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores