

# Demonstrações Financeiras

## Sendas Distribuidora S.A.

Demonstrações Financeiras referentes ao exercício  
findo em 31 de dezembro de 2024

50  **ASSAÍ**  
ATACADISTA  
*anos*





# Demonstrações Financeiras Em 31 de dezembro de 2024

## Índice

Relatório da administração .....	2
Relatório do auditor independente sobre a demonstrações .....	25
Demonstrações financeiras auditadas	
Balancos patrimoniais.....	32
Demonstrações do resultado .....	34
Demonstrações do resultado abrangente.....	35
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	36
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	37
Demonstrações do valor adicionado .....	38
Notas explicativas .....	39
Projeções Empresariais .....	82
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente .....	83
Relatório do Comitê de Auditoria .....	84
Declaração dos Diretores sobre a Demonstrações Financeiras e Relatório do Auditor Independente.....	86

# Divulgação de Resultados 4T24 e 2024



## VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Quinta-Feira, 20 de Fevereiro de 2025

11h00 (horário de Brasília) | 09h00 (NY) | 14h00 (Londres)

Videoconferência em português via Zoom (tradução simultânea): [clique aqui](#)

As informações e links estarão disponíveis para acesso no nosso website e nos nossos materiais de divulgação.

ASAI3 B3 IBOVESPA B3 IBRA B3 IBRX100 B3 ISE B3 ICO2 B3

ICON B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 IDV B3 SMLL B3 IGPTW B3

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T24 e 2024

São Paulo, 19 de fevereiro de 2025 O Assai Atacadista anuncia os resultados do 4º trimestre de 2024. Todos os comentários referentes ao EBITDA são ajustados com a exclusão do resultado de outras despesas e receitas operacionais dos períodos. As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a visão Pré-IFRS16, que excluem os efeitos do IFRS16/CPC 06 (R2). A reconciliação com o IFRS16 pode ser encontrada em capítulo dedicado neste documento.

## 4T24 (vs. 4T23)

## 2024 (vs. 2023)

- MARGEM EBITDA DE 6,4% PRÉ-IFRS16 (+0,3 p.p.) E 8,1% PÓS-IFRS16 (+0,3 p.p.)
- LUCRO LÍQUIDO PRÉ-IFRS16 COM CRESCIMENTO DE +38% (+45% PÓS-IFRS16)

- MARGEM EBITDA PRÉ-IFRS16 DE 5,7% (+0,4 p.p.) E PÓS-IFRS16 DE 7,5% (+0,4 p.p.)
- SUPERAÇÃO DO GUIDANCE DE ALAVANCAGEM: 3,04x, COM REDUÇÃO DE R\$ 0,6 BI NA DÍVIDA LÍQUIDA



**EXPANSÃO**

### 6 lojas novas em 3 estados

- Conclusão do projeto de conversões com 2 aberturas
- +28 mil m<sup>2</sup> área de vendas

### Atingimento do guidance de expansão: 15 lojas inauguradas, totalizando 302 unidades em operação

- Fortalecimento da presença nacional com entrada em cidades estratégicas como Barueri (SP), Vitória (ES) e Juiz de Fora (MG)



**VENDAS**

### Faturamento bruto de R\$ 22,1 bi (+9,4%)

- Venda líquida 'mesmas-lojas': +4,4% ex. efeito calendário
- Tickets: 82 milhões (+3%)

### Faturamento bruto de R\$ 80,6 bi (+10,7%)

- Venda líquida 'mesmas-lojas': +3,4% ex. efeito calendário
- Tickets: 312 milhões (+8%)



**RENTABILIDADE**

### Mg. EBITDA Pré de 6,4% (+0,3p.p.): otimização do lucro bruto e foco no controle da despesa

- Avanço no lucro bruto e manutenção do patamar das despesas, mesmo com a implantação de serviços

### Expansão de Mg. EBITDA com maturação das lojas e controle de despesas

- Margem EBITDA Pré-IFRS16: 5,7% (+0,4p.p.)
- Margem EBITDA Pós-IFRS16: 7,5% (+0,4p.p.), voltando ao patamar anterior às conversões de hipermercados



**LUCRO**

### LAIR Pré-IFRS16 de R\$ 598M, alta de 57%

- Lucro Líquido Pré-IFRS16 de R\$ 474M (+38,2%)
- Lucro Líquido Pós-IFRS16 de R\$ 430M (+44,8%)

### Avanço do LAIR Pré-IFRS16 de 83%, alcançando R\$ 1,2 bi

- Lucro Líquido Pré-IFRS16: R\$ 930M (+19,8%)
- Lucro Líquido Pós-IFRS16: R\$ 769M (+8,3%)



**CONVERSÃO HIPERMERCADOS**

### Performance das lojas convertidas evolui e contribui positivamente para o resultado da Companhia

- Parque de 47 lojas convertidas em 2022:
  - Faturamento médio mensal de R\$ 29,3 milhões
  - Margem EBITDA Pré-IFRS16 de 6,4% no 4T24 (+0,8p.p. vs. 4T23)



**ALAVANCAGEM**

### Superação do guidance: Alavancagem <sup>(1)</sup> em 3,04x (-0,76x vs. 4T23) com redução da dívida líquida no 4T24

- Relevante contribuição do EBITDA Pré-IFRS 16, com avanço de R\$ 0,7 bilhão (+19,4%) em 12 meses
- Importante redução de -R\$ 0,6 bilhão na dívida líquida vs. 4T23

### Sucesso nas captações e na melhora do perfil da dívida: alongamento do prazo médio e redução do spread

- R\$ 6,6 bilhões em novas captações (debêntures e mercados de capitais) no ano, com pré-pagamento de R\$ 3,5 bilhões
- Disponibilidades de caixa <sup>(2)</sup> somam R\$ 7,6 bilhões (+17% vs. 2023) dada a sazonalidade e alavancagem operacional



**PROJEÇÕES 2025**

### Foco na continuidade da redução da alavancagem

- **Expansão:** Abertura de ~10 novas lojas
- **CAPEX:** Investimento aproximado entre R\$ 1,0 e R\$ 1,2 bilhão
- **Alavancagem:** ~2,6x ao final de 2025

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2024 contou com marcos importantes para o Assaí, incluindo a conclusão do projeto de conversões de hipermercado, a superação da marca de mais de 300 lojas em operação, a comemoração dos 50 anos da Companhia com uma campanha de aniversário histórica, além do reconhecimento como a melhor empresa de Atacado e Varejo pela Melhores & Maiores da Exame e a melhor empresa do varejo alimentar para se trabalhar no Brasil, com mais de 10 mil colaboradores(as), pela GPTW.

A expansão do ano fortaleceu ainda mais a presença nacional do Assaí e foi responsável pela entrada da Companhia em cidades estratégicas. As conversões de hipermercados seguem em maturação e contribuem de maneira significativa, uma vez que as lojas convertidas inauguradas em 2022 já apresentam venda média por loja 25% superior à venda média das lojas orgânicas inauguradas até 2022, além de uma margem EBITDA Pré-IFRS16 de 5,5%, em expansão de 1,1p.p. comparado a 2023.

Atualmente, o Assaí conta com cerca de 500 milhões clientes nas lojas e um faturamento anual de R\$ 80,6 bilhões. Além do desempenho crescente de vendas, a Companhia apresentou ganho de +0,4p.p. de margem EBITDA nas visões Pré-IFRS16 e Pós-IFRS16, resultado da maturação das novas lojas, do aprimoramento da experiência de compra com a implantação de novos serviços e do foco no controle de despesas. Esse resultado levou a um crescimento do EBITDA Pré-IFRS16 de R\$ 0,7 bilhão em relação ao ano anterior, fortalecendo ainda mais a capacidade de geração de caixa operacional da Companhia e que, juntamente com o menor patamar de dívida líquida (-R\$ 0,6 bilhão), acelerou a redução da alavancagem para 3,04x, patamar melhor do que o previsto no *guidance* para o ano.

Os resultados obtidos em 2024 refletem o comprometimento de um time com mais de 87 mil colaboradores(as). A Companhia segue gerando empregos e fortalecendo os programas de treinamento, inclusão e desenvolvimento. O Assaí tem um forte compromisso com a agenda de sustentabilidade e, ao longo do ano, foram registrados avanços na gestão de resíduos e no programa Destino Certo que, por meio do Instituto Assaí, atua no combate à fome. Além disso, a Companhia evolui nos indicadores de diversidade, contando com 45,8% de negros e 25,7% mulheres em cargos na liderança.

Para 2025, considerando as recentes altas da taxa Selic e as expectativas da curva de juros, bem como o foco em continuar reduzindo o nível de alavancagem para um patamar de cerca de 2,6x, a Companhia optou por postergar determinados projetos de novas lojas. É esperada a abertura de cerca de 10 lojas em 2025, com um investimento total de R\$ 1,0 a R\$ 1,2 bilhão, que inclui, além da expansão, a manutenção para o parque de lojas existente, a implantação de novos serviços e projetos de T.I. que visam trazer ainda mais eficiência para a Companhia.

Contamos com a confiança e o apoio permanente de todos(as) vocês.

**Belmiro Gomes, Diretor-presidente do Assaí**

## DESTAQUES FINANCEIROS

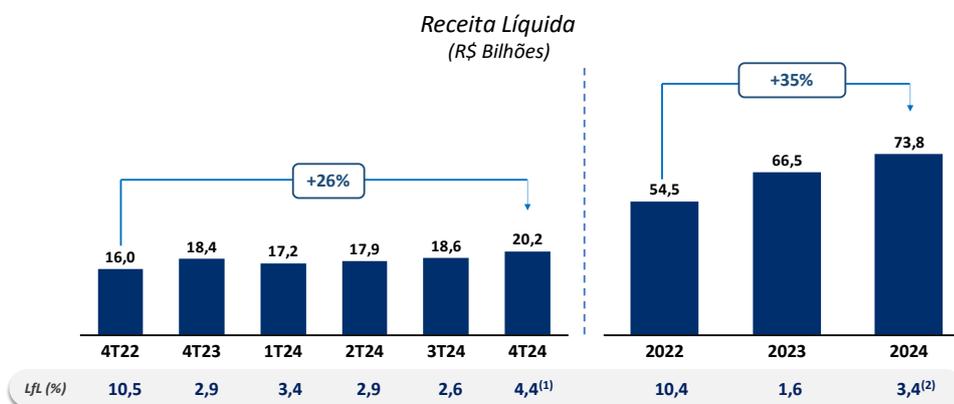
(R\$ milhões)	4T24	4T23	Δ	2024	2023	Δ
Receita Bruta	22.058	20.162	9,4%	80.570	72.785	10,7%
Receita Líquida	20.163	18.421	9,5%	73.819	66.503	11,0%
Lucro Bruto <sup>(1)</sup>	3.411	3.068	11,2%	12.193	10.799	12,9%
<b>Margem Bruta <sup>(1)</sup></b>	<b>16,9%</b>	<b>16,7%</b>	<b>0,2 p.p.</b>	<b>16,5%</b>	<b>16,2%</b>	<b>0,3 p.p.</b>
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.149)	(1.975)	8,8%	(8.124)	(7.390)	9,9%
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>-10,7%</b>	<b>-10,7%</b>	<b>0,0 p.p.</b>	<b>-11,0%</b>	<b>-11,1%</b>	<b>0,1 p.p.</b>
EBITDA Ajustado <sup>(2)(3)</sup>	1.294	1.118	15,7%	4.177	3.495	19,5%
<b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(2)(3)</sup></b>	<b>6,4%</b>	<b>6,1%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>5,7%</b>	<b>5,3%</b>	<b>0,4 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(400)	(478)	-16,3%	(1.868)	(1.833)	1,9%
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>0,6 p.p.</b>	<b>-2,5%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>0,3 p.p.</b>
Lucro Operacional Antes I.R.	598	381	57,0%	1.205	658	83,1%
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,1%</b>	<b>0,9 p.p.</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,6 p.p.</b>
Lucro Líquido do Exercício	474	343	38,2%	930	776	19,8%
<b>Margem Líquida</b>	<b>2,4%</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,5 p.p.</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,1 p.p.</b>
<b>Pós-IFRS16</b>						
EBITDA Ajustado <sup>(2)(3)</sup>	1.639	1.436	14,1%	5.505	4.712	16,8%
<b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(2)(3)</sup></b>	<b>8,1%</b>	<b>7,8%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>7,5%</b>	<b>7,1%</b>	<b>0,4 p.p.</b>
Lucro Operacional Antes I.R.	528	306	72,5%	935	554	68,8%
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>2,6%</b>	<b>1,7%</b>	<b>0,9 p.p.</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,5 p.p.</b>
Lucro Líquido do Período	430	297	44,8%	769	710	8,3%
<b>Margem Líquida</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,6%</b>	<b>0,5 p.p.</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,1%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>

(1) Inclui depreciação logística (destacada na DRE na página 20);

(2) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização;

(3) Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais.

## EVOLUÇÃO DE RECEITAS COM AUMENTO DE TICKETS E ACELERAÇÃO SEQUENCIAL DAS VENDAS 'MESMAS LOJAS'



(1) Excluindo efeito calendário de -0,7%

(2) Excluindo efeito calendário de 0,0%

A receita líquida alcançou R\$ 20,2 bilhões no 4T24 (+9,5%), registrando um crescimento de R\$ 1,7 bilhão em relação ao mesmo período de 2023. No acumulado dos últimos 2 anos, as vendas cresceram +26,4%, um aumento de R\$ 4,2 bilhões. O desempenho de vendas é explicado, principalmente:

- (i) pela performance das 15 lojas inauguradas nos últimos 12 meses (+5,7%), incluindo 2 lojas convertidas, representando a conclusão do projeto de conversões de hipermercados;
- (ii) pelo aumento da inflação alimentar no trimestre, contribuindo para o desempenho das vendas 'mesmas lojas' (+4,4%) mesmo diante da pressão no poder de compra da população e maior competitividade; e
- (iii) pela rápida e constante adaptação dos sortimentos e serviços, aliada à evolução contínua do modelo de negócios e da experiência de compra.

No ano, as vendas líquidas atingiram R\$ 73,8 bilhões (+11,0%), um incremento de R\$ 7,8 bilhões em relação a 2023. Esse crescimento é composto pela contribuição da expansão no período (+7,6%) e do desempenho das vendas 'mesmas lojas' (+3,4%). Em 2024, foram registrados 312 milhões de tickets, um crescimento de +7,6%, o que demonstra a crescente adesão do público às lojas Assaí.

É importante ressaltar que a estratégia *phygital* da Companhia avançou em 2024. Visando expandir as opções de compra para os clientes, oferecendo comodidade e melhor experiência de compra para os consumidores, o Assaí ampliou sua parceria com empresas de *last mile* através de acordo com o iFood. Essa parceria, presente em mais de 40 lojas ao final de 2024, resultou em um crescimento de +32% das vendas online no 4T24 (vs. 4T23).

O App Meu Assaí, que conta com mais de 14 milhões de usuários cadastrados, tem desempenhado papel fundamental no entendimento de hábitos de consumo dos clientes. Em 2024, a frequência nas lojas de clientes que utilizam o App foi +65% acima à de clientes não identificados, e o gasto médio desses usuários foi +39% superior. Além disso, a identificação do faturamento através do App representou 47% da venda no 4T24 e, no ano avançou para 42% (vs. 26% em 2023).

## ABERTURA DE 15 NOVAS LOJAS, CONCLUSÃO DO PROJETO DE CONVERSÕES E ATINGIMENTO DE UM NOVO MARCO HISTÓRICO: + 300 LOJAS EM OPERAÇÃO



**Orgânica: Guarujá (SP)**

A expansão seguirá avançando, porém, considerando principalmente as recentes altas da taxa Selic e as mudanças nas expectativas da curva de juros para os próximos anos, influenciando diretamente o custo de carregamento da dívida líquida, a Companhia decidiu postergar determinados projetos de novas lojas. Além disso, a Companhia ressalta que, desde 2021, mais de 120 lojas foram inauguradas, incluindo as conversões de hipermercados, que anteciparam em alguns anos a expansão do Assaí. Desta forma, estão previstas cerca de 10 lojas para 2025.

O Assaí inaugurou 6 lojas no 4T24, sendo 4 orgânicas e 2 conversões, e concluiu o projeto de conversão de 66 lojas de hipermercados. No trimestre, houve a adição de mais de 28 mil m<sup>2</sup> à área de vendas da Companhia, que totalizou mais de 1,5 milhão m<sup>2</sup> ao final de 2024 (+5,2% vs. 2023).

No ano, a Companhia cumpriu o *guidance* de expansão: 15 novas lojas foram inauguradas, totalizando 302 lojas em operação. As lojas de 2024 adicionadas ao parque reforçam a presença nacional do Assaí e algumas ainda marcam a entrada da Companhia em cidades estratégicas como Barueri (SP), Vitória (ES), Juiz de Fora (MG), São José do Rio Preto (SP) e Guarujá (SP).

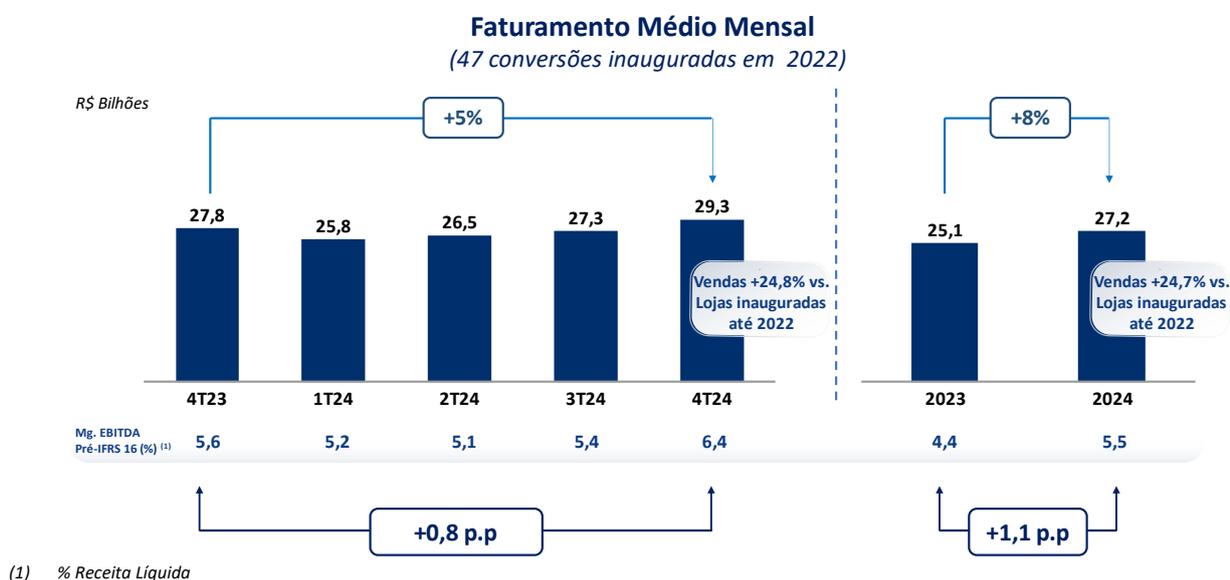


**300 lojas** Conversão: Caragatatuba (SP)

## CONVERSÕES EM CONTÍNUA MATURAÇÃO: CRESCIMENTO DE VENDAS COM AUMENTO DE +0,8p.p. NA MARGEM EBITDA PRÉ-IFRS16

Com as aberturas das 2 conversões remanescentes no 4T24, o Assaí concluiu o projeto de conversões de hipermercados. Desta forma, a Companhia conta com 66 lojas convertidas que, mesmo em fase de maturação, contribuem de maneira significativa para os resultados da Companhia.

No 4T24, o parque de 47 lojas convertidas em 2022 atingiu uma venda média por loja de R\$ 29,3 milhões, um nível de vendas +24,8% superior à base de lojas orgânicas inauguradas até 2022, que apresentou um faturamento de R\$ 23,5 milhões no período. Além disso, a venda média por m<sup>2</sup> dessas conversões, com 2 anos de operação, já atinge 93% da venda média por m<sup>2</sup> registrada pela base de lojas orgânicas abertas até 2022. A margem EBITDA Pré-IFRS16 das 47 lojas convertidas atingiu 6,4% no 4T24, uma expansão de +0,8 p.p. em relação ao 4T23, e patamar em linha com a média da Companhia, evidenciando o potencial deste parque de lojas que ainda está em processo de maturação.



No trimestre, as 17 lojas convertidas em 2023 alcançaram venda média por loja de R\$ 23,4 milhões, em linha com o patamar do parque de lojas orgânicas abertas até 2022, e margem EBITDA Pré-IFRS 16 acima de 3,0%, apesar de estarem em fase inicial de maturação.

Além disso, o projeto das galerias comerciais segue em evolução, contribuindo para acelerar ainda mais a maturação das lojas convertidas, por meio do aumento do fluxo de clientes, da geração de receitas adicionais e a diluição dos custos ocupacionais. Ao final de 2024, as galerias apresentaram uma taxa de ocupação da área bruta locável (ABL) de 81,3% (vs. 69,5% no 4T23) e uma receita de R\$ 32 milhões (+26,3% vs. 4T23) no trimestre, totalizando R\$ 110 milhões no ano (+18,3% vs. 2023).

## MATURAÇÃO DAS NOVAS LOJAS GARANTE MAIOR NÍVEL DE RENTABILIDADE DESDE O INÍCIO DO PROJETO DE CONVERSÕES

No 4T24, o lucro bruto alcançou R\$ 3,4 bilhões, com margem de 16,9%, avanço de +0,2 p.p. vs. 4T23. Em 2024, o lucro bruto totalizou R\$ 12,2 bilhões, com margem bruta de 16,5% (vs. 16,2% em 2023). Esse resultado é explicado, principalmente:

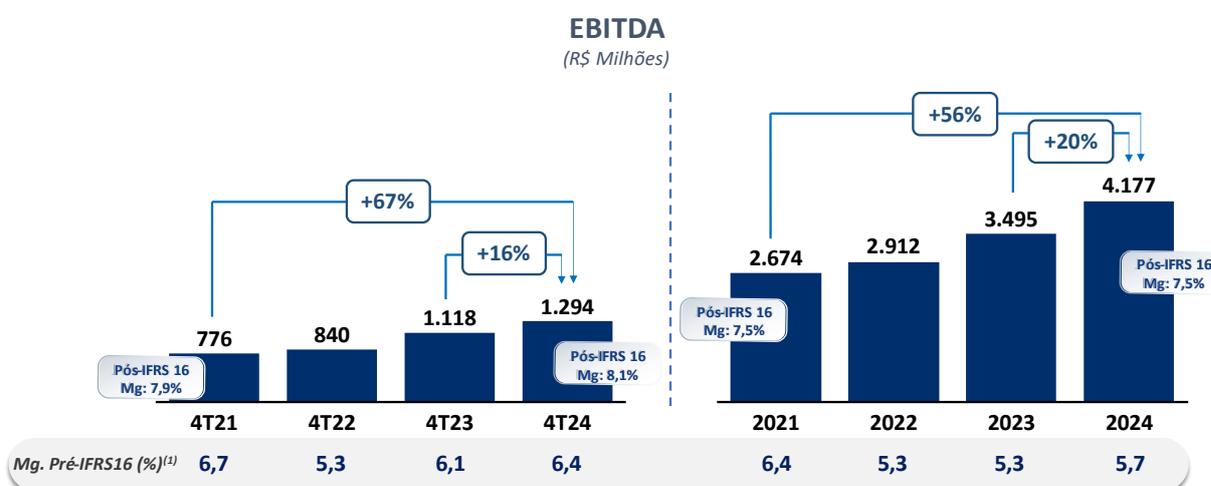
- (i) pela performance das novas lojas, que seguem em processo de maturação e correspondem a mais de 30% das 302 unidades em operação;
- (ii) pela constante inovação do modelo de negócio com a ampliação dos serviços oferecidos em loja, levando a um aprimoramento da experiência de compra. Ao final de 2024, a Companhia contava com 618 unidades de serviços disponíveis (+10,4% vs. 3T24), sendo 254 açougues, 191 empórios de frios e 173 padarias; e
- (iii) pela estratégia em garantir patamar de margem adequado ao contexto de intensificação da competitividade e redução do poder de compra dos consumidores, impactados por taxas de juros elevadas e alta da inflação alimentar.

No 4T24, as despesas com vendas, gerais e administrativas foram equivalentes a 10,7% da receita líquida, patamar estável vs. 4T23. No ano, as despesas totais corresponderam a 11,0% da receita líquida, uma redução de -0,1 p.p. em relação a 2023, reflexo da eficiência no controle de custos e o avanço contínuo da maturação das novas lojas, apesar da implementação de 242 unidades de novos serviços em 2024 e pressão inflacionária.

A equivalência patrimonial referente à participação de cerca de 18% no capital da FIC, alcançou R\$ 15 milhões no 4T24, totalizando R\$ 64 milhões em 2024, um avanço de +26,1% vs. 2023. O total de cartões Passaí emitidos atingiu 3,1 milhões, avanço de +14,5% (vs. 4T23), representando +4,4% do faturamento.

O EBITDA totalizou R\$ 1,3 bilhão no 4T24, um crescimento de +15,7%, com evolução de margem para 6,4% (+0,3 p.p. vs. 4T23), maior patamar desde o 4T21 e do início do projeto de conversões de hipermercados, resultado da maturação das novas lojas e da atratividade do modelo de negócio do Assaí. A Companhia ressalta que a atuação do Comitê de Despesas em 2024, por meio de iniciativas estruturadas e rigoroso acompanhamento dos custos, desempenhou um papel importante na evolução da margem EBITDA no 4T24.

Em 2024, o EBITDA alcançou R\$ 4,2 bilhões, com avanço de margem para 5,7%, +0,4 p.p. acima do patamar de 2023. Este resultado reflete o compromisso da Companhia em assegurar maior eficiência nas operações, alinhando crescimento sustentável à criação de valor.



(1) % Receita Líquida

## RESULTADO FINANCEIRO EVOLUI COMO PERCENTUAL DA RECEITA LÍQUIDA

(R\$ milhões)	4T24	4T23	Δ	2024	2023	Δ
Rentabilidade de caixa e equivalentes	48	20	140,0%	118	123	-4,1%
Encargos sobre a dívida	(498)	(464)	7,3%	(2.051)	(1.720)	19,2%
Custo de antecipação de recebíveis	(48)	(40)	20,0%	(133)	(119)	11,8%
Outras despesas e atualizações monetárias	98	6	1533,3%	198	(116)	-270,7%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(400)</b>	<b>(478)</b>	<b>-16,3%</b>	<b>(1.868)</b>	<b>(1.832)</b>	<b>2,0%</b>
% Receita Líquida	-2,0%	-2,6%	0,6 p.p.	-2,5%	-2,8%	0,3 p.p.

O resultado financeiro líquido totalizou R\$ 400 milhões no trimestre, representando 2,0% das vendas líquidas, uma redução de -0,6 p.p. como percentual da receita líquida em relação ao 4T23. Os principais impactos no resultado financeiro no 4T24 foram:

- (i) maior rentabilidade das aplicações financeiras, resultado do aumento do caixa médio aplicado em relação ao período anterior (R\$ 1,9 bilhão no 4T24 vs. R\$ 777 milhões no 4T23). O caixa médio tem evoluído em relação aos últimos 3 trimestres (R\$ 639 milhões no 1T24, R\$ 835 milhões no 2T24 e R\$ 1,3 bilhão no 3T24);
- (ii) aumento na linha Encargos sobre a Dívida, decorrente do impacto do maior volume de dívida bruta média no período (R\$ 16,8 bi vs. R\$ 14,3 bi no 4T23), apesar de uma dívida líquida menor no 4T24 vs. 4T23. Além disso, a linha encargos sobre a dívida ainda é afetada:
  - a. pela marcação a mercado, oriunda de swaps para CDI de dívidas indexadas a IPCA (3 séries de CRIs), taxa pré-fixada (1 série de CRI) e USD (3 operações de empréstimos), com impacto não-caixa positivo em R\$ 21,0 milhões no 4T24 (vs. negativo em R\$ 19,4M no 4T23);
  - b. pelo menor patamar de juros capitalizados (efeito não-caixa) em função da fase final do projeto de conversões (R\$ 9,6 milhões no 4T24 vs. R\$ 25,6 milhões no 4T23); e
- (iii) impacto positivo na linha Outras Receitas/Despesas e Atualizações Monetárias referente, principalmente, a créditos tributários (R\$ 79M no 4T24 vs. R\$ 19M no 4T23) e ao fim dos juros relacionados à aquisição de hipermercados (R\$ 0 no 4T24 vs. despesa de R\$ 37M no 4T23).

## AVANÇO DE + 83% DO LAIR EM 2024, RESULTADO DA ALAVANCAGEM OPERACIONAL

O lucro antes do IR/CS (LAIR) Pré-IFRS16 atingiu R\$ 598 milhões no 4T24, o que representa um incremento de R\$ 217 milhões (+57,0% vs. 4T23). No ano, o LAIR Pré-IFRS16 totalizou R\$ 1,2 bilhão, equivalente a uma expansão de R\$ 547 milhões, um aumento de +83,1% em relação a 2023. Na visão Pós-IFRS16, o LAIR alcançou R\$ 528 milhões no trimestre, aumento de R\$ 222 milhões (+72,5% vs. 4T23), e totalizou R\$ 935 milhões em 2024 (+68,8% em comparação a 2023). A performance é resultado, principalmente, da maturação das lojas novas e do eficiente e contínuo controle de despesas, mesmo diante do aprimoramento da experiência de compra, com a ampliação dos serviços e sortimentos.

O lucro líquido Pré-IFRS16 alcançou R\$ 474 milhões no trimestre, um aumento de R\$ 131 milhões ou +38,2%, com margem líquida de 2,4% (+0,5 p.p. em relação a 4T23). Em 2024, o lucro Pré-IFRS16 apresentou um aumento de R\$ 154 milhões vs. 2023, totalizando R\$ 930 milhões (+19,8%), com margem líquida de 1,3%, +0,1 p.p. comparado a 2023. O desempenho demonstra resiliência frente às despesas financeiras e às limitações impostas pelas novas regras para o uso da subvenção para investimentos.

Na visão Pós-IFRS16, o lucro líquido do 4T24 totalizou R\$ 430 milhões, com margem líquida de 2,1% (+0,5 p.p. vs. 2023). No ano o lucro líquido acumulou R\$ 769 milhões, apresentando uma margem de 1,0%.

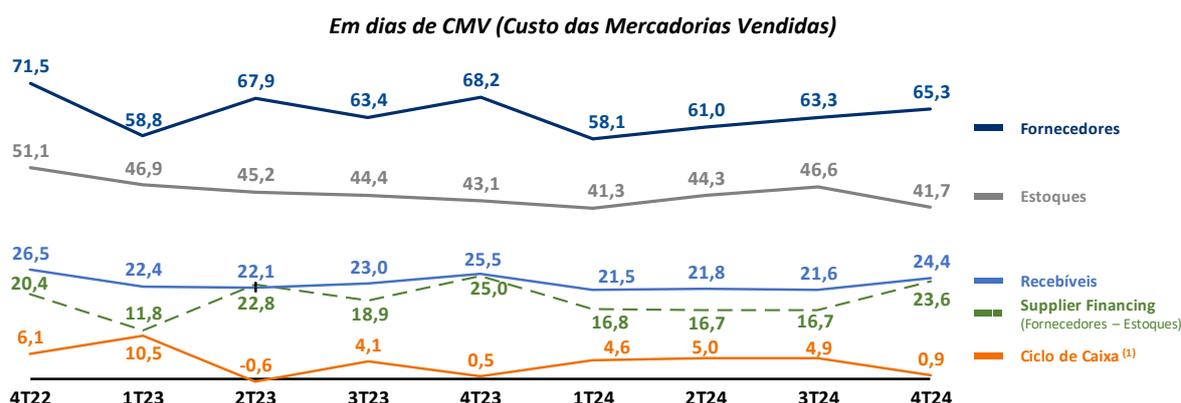
## INVESTIMENTOS: REDUÇÃO REFLETE COMPROMISSO COM DESALAVANCAGEM

(R\$ milhões)	4T24	4T23	Δ	2024	2023	Δ
Novas lojas e aquisição de terrenos	367	649	(282)	953	2.055	(1.102)
Reformas e manutenções	145	80	65	386	302	84
Infraestrutura e outros	57	21	36	133	91	42
<b>Total Investimentos - Bruto</b>	<b>569</b>	<b>750</b>	<b>(181)</b>	<b>1.472</b>	<b>2.448</b>	<b>(976)</b>

Os investimentos, que representam as adições ao imobilizado, atingiram R\$ 569 milhões no 4T24 e R\$ 1,5 bilhão em 2024. A redução de R\$ 1,0 bilhão nos investimentos em 2024 vs. 2023, reflete o compromisso da Companhia com o processo de desalavancagem.

Para 2025, visando acelerar o processo de redução da alavancagem financeira em função das recentes altas da taxa Selic e as mudanças nas expectativas da curva de juros para os próximos anos, a Companhia decidiu postergar determinados projetos de novas lojas. As expectativas para 2025 incluem a abertura de cerca de 10 lojas e um nível de investimentos entre R\$ 1,0 a 1,2 bilhão na visão de caixa, sendo (i) R\$ 650-750 milhões em abertura de novas lojas; (ii) R\$ 250-300 milhões em manutenção e implantação de novos serviços no parque de lojas existentes; e (iii) R\$ 100-150 em infraestrutura, novos sistemas (T.I.) e projetos de inovação.

## CICLO DE CAIXA REFLETE EFICIÊNCIA NA GESTÃO DE ESTOQUES



(1) Ciclo de Caixa = Fornecedores (-) Estoques (-) Recebíveis (Ajustado para recebíveis descontados)

O ciclo de caixa trimestral foi de 0,9 dia no 4T24, em linha com 4T23 (0,5 dia). No período, a Companhia ressalta a gestão eficiente dos estoques que apresentou uma redução de 1,4 dias vs. 4T23, dada a maturação das novas lojas. Ainda, a variação sequencial é mais significativa comparada ao 3T24 devido à sazonalidade do período e pela realização de uma campanha de aniversário mais extensa, com duração de 4 meses, entre agosto e novembro.

É importante destacar que a política de parcelamento de compras aos clientes permanece sem alteração, ou seja, sem realização de alongamento de prazos, o que é evidenciado inclusive pela redução de 1,1 dia na linha de recebíveis no 4T24 (vs. 4T23).

Nos últimos 24 meses, o ciclo de caixa apresenta uma redução significativa de 5,2 dias, resultado, principalmente:

- 4T22: nível de estoques em patamar mais elevado (51,1 dias), devido à forte expansão, com a abertura de 37 lojas no trimestre; e
- 4T23: normalização dos dias de estoque, com uma redução de 8,0 dias (passando de 51,1 dias no 4T22 para 43,1 dias no 4T23), após o acelerado ritmo de expansão e maturação das novas lojas.

## NOS ÚLTIMOS 2 ANOS, A GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL DE R\$ 7,7 BILHÕES FINANCIOU 95% DOS INVESTIMENTOS EM EXPANSÃO

(R\$ milhões - Acumulado 24 meses)	4Q24
<b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>	<b>7.557</b>
Variação Capital de Giro	116
<b>Geração de Caixa Operacional</b>	<b>7.673</b>
Capex	(4.793)
Aquisição Hipermercados	(3.277)
<b>Geração de Caixa Livre</b>	<b>(397)</b>
Dividendos Líquidos	26
Pagamento de Juros	(3.610)
<b>Geração de Caixa Total</b>	<b>(3.981)</b>

<sup>(1)</sup> EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 (excluindo equivalência patrimonial)

A geração de caixa operacional acumulou R\$ 7,7 bilhões nos últimos 24 meses. O desempenho é resultado do nível de EBITDA, que totalizou R\$ 7,6 bilhões e da variação positiva do capital de giro, que somou R\$ 116 milhões, conforme detalhado na seção anterior.

Nos últimos 2 anos, o Assaí inaugurou 42 unidades das quais 23 lojas orgânicas e 19 conversões de hipermercados. A Companhia investiu R\$ 8,1 bilhões, sendo R\$ 3,9 bilhões na abertura de lojas orgânicas e conversões, R\$ 3,3 bilhões referentes aos pagamentos da aquisição dos 66 pontos comerciais de hipermercados e R\$ 0,9 bilhão em manutenção e reformas, incluindo a implantação de novos serviços. Desta forma, a geração de caixa operacional, que totalizou R\$ 7,7 bilhões, financiou 95% dos investimentos realizados no período.

Além disso, o fluxo de caixa foi impactado pelo pagamento de R\$ 3,6 bilhões em juros, influenciado pelo aumento da curva de juros no período.

## LIABILITY MANAGEMENT: NOVAS CAPTAÇÕES OTIMIZAM O PERFIL DA DÍVIDA

Com o objetivo de melhorar o perfil da dívida, reduzindo o custo médio e alongando o prazo, o Assaí realizou captações ao longo do ano no mercado de capitais e empréstimos no montante total de R\$ 6,6 bilhões, pré-pagando dívidas com vencimento em 2025 e 2026. Com isso, a Companhia conseguiu alongar em 9 meses o prazo médio da dívida (41 meses no 4T24 vs. 32 meses no 1T24), reduzir o custo médio (CDI+1,36% no 4T24 vs. CDI+1,49% no 1T24), além de equacionar toda a necessidade de refinanciamento de 2025. O quadro a seguir evidencia o alongamento da dívida, com a redução dos vencimentos de 2025 e 2026 após a realização do *liability management*.

### Cronograma de Vencimentos\*

Ano	Posição em 31/dez/24	Posição em 31/dez/23	Δ
2025	1.613	3.895	(2.282)
2026	2.229	2.589	(360)
2027	3.292	2.730	562
2028	3.849	1.972	1.877
2029	3.758	408	3.350
2030+	332	345	(13)

\* Considera o valor principal da dívida

As captações realizadas em 2024, demonstradas no quadro abaixo, totalizaram R\$ 6,6 bilhões.

Data de Emissão	Captação	Valor R\$ Bilhões	Custo
mar/24	9ª Emissão de Debêntures	0,5	CDI + 1,25%
jun/24	10ª Emissão de Debêntures	1,8	CDI + 1,25%
ago/24	Empréstimos	0,7	CDI + 1,34%
out/24	11ª Emissão de Debêntures	2,8	CDI + 1,25%
dez/24	12ª Emissão de Debêntures	0,8	CDI + 1,25%
<b>Total</b>		<b>6,6</b>	

As captações de outubro (R\$ 2,8 bilhões) e dezembro (R\$ 0,8 bilhão) totalizaram R\$ 3,6 bilhões e foram destinadas ao pré-pagamento das seguintes dívidas com vencimentos em 2025 e 2026:

- 2ª série da 2ª emissão de notas promissórias (~R\$ 1,8 bilhão, custo de CDI+1,53% e vencimento em fev/2025);
- 1ª série da 2ª emissão de debêntures (~R\$ 950 milhões, custo de CDI+1,70% e vencimentos em mai/2025 e mai/2026); e
- 3 linhas de empréstimo (~R\$ 650 milhões, custo médio de CDI+2,00% e vencimentos em jan/2025, abr/2025 e mai/2025).

## REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM, RESULTADO DA GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL

(R\$ milhões)	4T24	4T23
Dívida Circulante	(1.991)	(2.067)
Dívida Não Circulante	(14.184)	(12.843)
<b>Total da Dívida Bruta</b>	<b>(16.175)</b>	<b>(14.910)</b>
Caixa e Equivalentes de caixa	5.628	5.459
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(10.547)</b>	<b>(9.451)</b>
Saldo de Recebíveis Descontados <sup>(1)</sup>	(1.967)	(2.742)
Saldo a pagar aquisição de hipermercados <sup>(2)</sup>	-	(892)
<b>Dívida Líquida + Recebíveis descontados + Saldo a pagar aquisição de hipermercados</b>	<b>(12.514)</b>	<b>(13.085)</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(3)</sup></b>	<b>4.113</b>	<b>3.444</b>
<b>Dívida Líquida + Recebíveis descontados + Saldo a pagar aquisição de hipermercados / EBITDA Ajustado <sup>(3)</sup></b>	<b>-3,04x</b>	<b>-3,80x</b>

<sup>(1)</sup> Representa o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente

<sup>(2)</sup> Término dos pagamentos da aquisição de hipermercados no 1T24

<sup>(3)</sup> EBITDA Pré IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses (excluindo equivalência patrimonial)

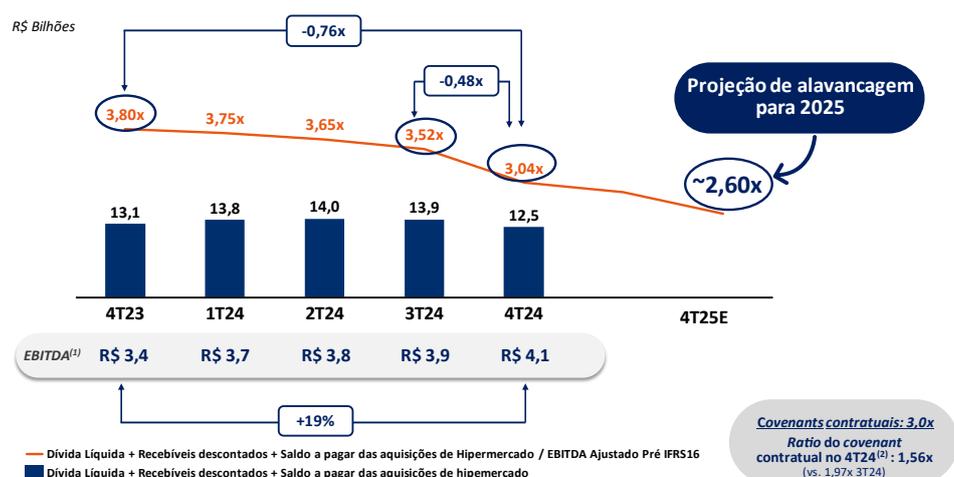
-0,76x

O índice de alavancagem, representado pela relação dívida líquida/EBITDA Ajustado Pré-IFRS16, alcançou 3,04x no trimestre, patamar melhor do que o previsto no *guidance* para 2024. O nível representa uma relevante redução de 0,76x vs. 4T23 e a aceleração do processo de redução da alavancagem.

O patamar de alavancagem foi alcançado dada a redução de R\$ 571 milhões na dívida líquida, resultado da geração de caixa operacional no 4T24, além do aumento de R\$ 669 milhões no EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado 12 meses, reflexo da maturação das lojas novas. É importante destacar também que, em janeiro/24, foi realizado o pagamento de R\$ 894 milhões da última parcela referente a aquisição dos hipermercados.

Ao final do período, o saldo de recebíveis descontados com vencimento no trimestre subsequente foi de R\$ 2,0 bilhões, com prazo médio de 9,5 dias. A antecipação de recebíveis é uma operação característica do varejo e do mercado brasileiro, sendo componente relevante da gestão de tesouraria da Companhia que administra o saldo de caixa aplicado e o montante de recebíveis disponíveis para desconto.

Considerando que a Companhia sempre pode optar por antecipar o saldo total de recebíveis (R\$ 3,9 bilhões de recebíveis de cartões de crédito sem direito de regresso no 4T24), o patamar de dívida líquida, nesta visão, seria de R\$ 8,6 bilhões e a alavancagem de 2,1x.



<sup>(1)</sup> EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado 12 meses (excluindo equivalência patrimonial).

<sup>(2)</sup> Ratios Contratuais: [Dívida Bruta (-) Caixa (-) Recebíveis de Cartão] / [Lucro Bruto (-) SG&A (-) Depreciação e Amortização (+) Outras Receitas Operacionais]

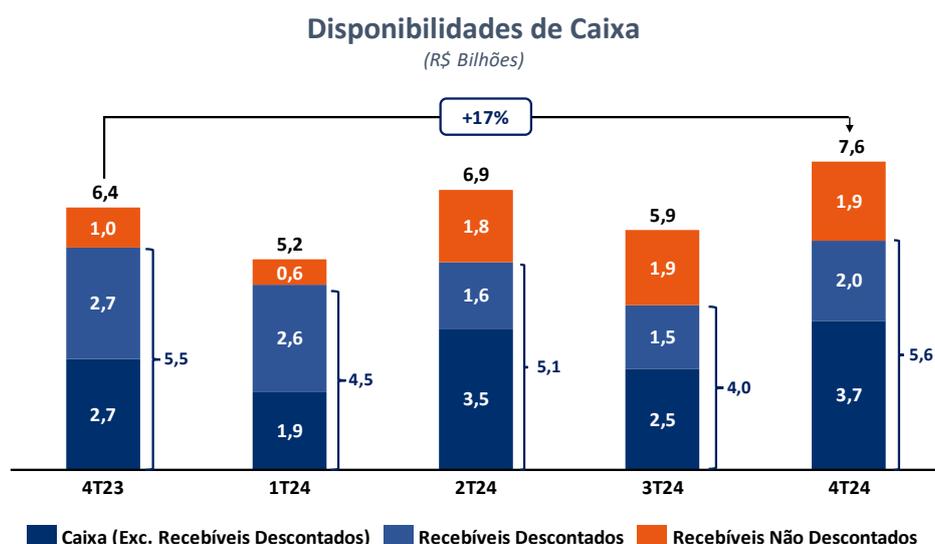
Gráfico sem escala

Em 2025, a Companhia tem como objetivo atingir um patamar de alavancagem (representado pela relação Dívida líquida/EBITDA) de cerca de 2,6x, dado o crescimento do EBITDA e a redução da dívida líquida, resultado da revisão da expansão e do plano de investimentos.

## DISPONIBILIDADE DE CAIXA

A Companhia encerrou o ano de 2024 com uma disponibilidade total de caixa de R\$ 7,6 bilhões, considerando recebíveis não descontados que podem ser transformados em caixa em D+1. Esse montante foi 17% superior em relação ao 4T23, em função da maior geração de caixa no período.

As disponibilidades da Companhia, que abrangem o caixa ao final do período e o saldo de recebíveis não descontados, acompanham a evolução do caixa médio aplicado, que totalizou R\$ 1,917 bilhão no 4T24 (comparado a R\$ 777 milhões no 4T23, R\$ 639 milhões no 1T24, R\$ 835 milhões no 2T24 e R\$ 1.325 milhões no 3T24).



## RISCO SACADO

A Companhia realiza operações de venda de títulos a receber e antecipação de recebíveis, comuns no varejo brasileiro, por meio de convênios com instituições financeiras. Esses convênios visam oferecer liquidez antecipada aos fornecedores, sendo que a decisão de realizar essas operações é exclusivamente do fornecedor. As instituições financeiras tornam-se credoras, enquanto a Companhia efetua pagamentos conforme acordado com os fornecedores, recebendo uma comissão das instituições financeiras por essa intermediação, que é contabilizada na receita financeira. O montante recebido no acumulado de 2024 totalizou R\$ 54 milhões. Não há encargos financeiros para a Companhia, e esses passivos não são considerados dívida líquida.

Vale ressaltar que a Administração também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022, concluindo que não há impactos significativos, dado que a essência das transações e as condições acordadas foram mantidas. O saldo a pagar destas operações era de R\$ 938 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 779 milhões de produtos e R\$ 159 milhões de imobilizado) vs. R\$ 1,5 bilhão em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 1,1 bilhão de produtos e R\$ 389 milhões de imobilizado).

## DESLISTAGEM VOLUNTÁRIA DE AMERICAN DEPOSITARY SHARES (ADSs)

Em 19 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a intenção da Companhia de realizar a deslistagem voluntária de suas American Depositary Shares (“ADSs”) da New York Stock Exchange (“NYSE”), considerando que a manutenção de uma listagem secundária na NYSE não é atualmente benéfica, dado que as negociações de ações ordinárias da Companhia estão concentradas predominantemente (cerca de 87%) no Novo Mercado. A deslistagem está em linha com a estratégia de longo prazo da Companhia de manter a eficiência da operação. Com a efetivação da deslistagem em 09 de janeiro de 2025, as ADSs passaram a ser negociadas com o ticker “ASAIY”.

É importante ressaltar que a Companhia, comprometida com altos padrões de governança, mesmo após a efetivação da Deslistagem e do cancelamento do seu registro junto à SEC, manterá voluntariamente suas atuais práticas de governança corporativa.

## DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o valor destinado à distribuição de dividendos mínimos obrigatórios corresponde a R\$ 129 milhões, equivalente a 25% do saldo disponível para a distribuição de dividendos, conforme Estatuto da Companhia. Esse saldo exclui a reserva de incentivos fiscais relacionada ao reconhecimento de créditos de subvenção para investimentos além da reserva legal de 5%.

Ainda, durante o exercício, foi deliberado o pagamento de juros sobre capital próprio (JSCP) no montante bruto de R\$ 125 milhões, sobre o qual foi efetuada a dedução do Imposto de Renda Retido na Fonte no valor de R\$16, resultando no valor líquido de R\$109, a serem pagos em 28 de fevereiro de 2025, conforme Aviso aos Acionistas divulgado ao mercado em 30 de dezembro de 2024.

Desta forma, o valor referente à parcela remanescente de dividendos é de R\$ 20 milhões, calculados conforme demonstrado abaixo.

(R\$ milhões)	2024	2023
Lucro Líquido Pós-IFRS16	769	710
Reserva de incentivos fiscais	(229)	(710)
<b>Base reserva legal</b>	<b>540</b>	<b>0</b>
% Reserva legal	5%	5%
Reserva legal do exercício	27	-
<b>Base dividendos</b>	<b>513</b>	-
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	129	-
JSCP Pagos - Líquido	(109)	-
<b>Dividendos propostos</b>	<b>20</b>	-

Em relação aos American Depositary Share (ADSs) negociados na NYSE, o referido pagamento será efetuado por meio do banco depositário JP Morgan Chase Bank. Os titulares poderão obter informações a respeito no site <https://adr.com>.

## AVANÇOS CONTÍNUOS EM ESG

Por meio do nosso propósito de **impulsionar a prosperidade para todos(as)** com **operações responsáveis e transparentes**, e **menor impacto ambiental**, promovemos iniciativas que visam a construção de uma sociedade mais sustentável, baseada em três pilares estratégicos:

- **Operações eficientes:** inovamos em nossas operações para reduzir o impacto climático e garantir cadeias de fornecimento mais responsáveis.
- **Desenvolvimento de pessoas e comunidades:** promovemos prosperidade para todos (as), com oportunidades de crescimento para os colaboradores(as), empreendedores(as) e comunidades.
- **Gestão ética e transparente:** construímos relacionamentos éticos e transparentes pautados em boas práticas ESG.

Os principais destaques do 4T24 foram:

### OPERAÇÕES EFICIENTES

- **Redução de 10%** das emissões do escopo 1<sup>(1)</sup> e 2<sup>(2)</sup> vs. 4T23;
- **Reaproveitamento de 43% de resíduos**, estável no acumulado do ano, resultado de práticas de reciclagem, compostagem e redução do desperdício de alimentos. **Alta de 46% no volume de resíduos orgânicos destinados à compostagem** vs. 2023;
- **Implementação do Programa Destino Certo em +94% das lojas novas**, totalizando mais de 1.975 toneladas de resíduos orgânicos desviados de aterros via doações para instituições sociais, evitando 1.331,68t CO2 e de emissões de GEE; e
- Programa de **Logística Reversa de Resíduos: +31% na arrecadação de lâmpadas** e **+7% na de pilhas e baterias de clientes** em dez/24 (vs. dez/23).

### GESTÃO ÉTICA E TRANSPARENTE

- **Pelo 3º ano consecutivo, a Companhia integra o Índice Carbono Eficiente (ICO2).** A adesão ao ICO2 B3 demonstra nosso compromisso com a gestão e a agenda climáticas, bem como com a transparência na divulgação de nossas emissões de carbono; e
- **A Companhia recebeu a Classificação B no CDP (Disclosure Insight Action)**, um dos principais programas de medição e divulgação para gestão eficiente de riscos relacionados a emissões de carbono e às mudanças climáticas.

### DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E COMUNIDADES

- A Companhia encerrou 2024 com mais de 87 mil colaboradores, dos quais:
  - 45,8% de negros na liderança (gerentes e acima), evolução de +2,3 p.p. vs. 4T23;
  - 25,7% mulheres em cargos de liderança, aumento de +0,7 p.p. vs. 4T23;
  - 9,6 % dos colaboradores 50+, crescimento de +1,8 p.p vs. 4T23;
  - 5,3% dos colaboradores(as) com deficiência, redução de -0,1 p.p vs. 4T23, mas ainda acima da cota legal.
- Através do Instituto Assaí, a Companhia segue promovendo oportunidades e caminhos de prosperidade para pessoas e comunidades:
  - Doação de 5,4 milhões de refeições em 2024, por meio do Programa de Combate à Fome, realizados através de Cozinhas Solidárias, Campanhas de Engajamento, Destino Certo (combate ao desperdício), Doações de Cestas de Alimentos e Assistência em Emergências Climáticas;
  - Doação de mais 480 toneladas de alimentos para 100 organizações sociais parceiras, através da campanha “Alimento a Gente Compartilha”, promovida em todas as lojas do Brasil, com a participação dos clientes e colaboradores Assaí; e
  - Lançamento do Programa e da Política de Voluntariado, com a realização de 4 ações de voluntariado corporativo.

\* (1) Emissões próprias provenientes da empresa; (2) Emissões provenientes do consumo de energia elétrica.

## PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

O ano de 2024 foi marcado por uma série de reconhecimentos. Pela primeira vez, a Companhia foi eleita a Melhor Empresa de Atacado e Varejo pela Melhores e Maiores 2024 da Exame e a marca mais lembrada do varejo físico e digital pela Branding Brasil.

O Assaí integrou o ranking nacional da GPTW e foi reconhecido como a melhor empresa de varejo alimentar para se trabalhar no Brasil (companhias com mais de 10 mil colaboradores). Ainda, o ano foi marcado pelo reconhecimento enquanto marca mais valiosa do varejo alimentar pelo Ranking *Interbrand* de Marcas Brasileiras Mais Valiosas, e a marca mais lembrada dos setores de supermercado e atacado pela Folha *Top Of Mind*, pelo 3º ano consecutivo.

Abaixo, os destaques referentes ao 4T24.

- **GPTW:** 5ª posição no ranking de varejo, sendo a melhor empresa do varejo alimentar para se trabalhar no país (empresas com mais de 10 mil colaboradores).
- **Thought Leaders 100 Brasil 2025:** 29ª posição entre as 100 empresas mais transformadoras do país e Belmiro Gomes, Diretor-Presidente da Companhia, listado na 27ª posição entre os 100 líderes mais transformadores do Brasil
- **14ª Pesquisa Empresas que Melhor se Comunicam com Jornalistas:** pelo 2º ano consecutivo, eleita a melhor empresa que se comunica com jornalistas no segmento de Varejo e Atacado;
- **Popai Brasil: conquista de quatro reconhecimentos,** sendo 3 troféus de prata e um de bronze sobre as suas ações de *retail media* e Campanha de Aniversário de 50 anos;
- **TIME World's Best Brands 2024 – Brazil:** reconhecida em 2º lugar na categoria *Grocery Stores*;
- **World's Best Companies in Sustainable Growth 2025:** 96ª posição, sendo a única empresa de varejo alimentar brasileira na listagem internacional;
- **Empresas que Mais Respeitam o Consumidor:** pelo 5º ano, a marca é líder em respeito ao consumidor na categoria Atacado/Atacarejo; e
- **Prêmio Nacional de Qualidade de Vida:** em sua 1ª participação, a Companhia conquistou a categoria prata no reconhecimento que valoriza as empresas com melhores práticas de saúde, segurança e bem-estar.

## SOBRE A SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.

O **Assaí Atacadista** é uma *Corporation* (empresa sem um único controlador) que opera no setor de atacarejo há 50 anos e a rede alimentar com a maior presença nos lares brasileiros (*NielsenIQ Homescan*). É uma das maiores varejistas nacionais, tendo registrado faturamento de R\$ 80,6 bilhões em 2024. Fundado em São Paulo (SP), atende comerciantes e consumidores(as) que buscam maior economia seja comprando a varejo ou a atacado.

As ações do Assaí são as únicas de uma empresa somente de atacarejo negociadas na B3 (ASAI3). Atualmente, tem mais de 300 lojas em todas as regiões do país (24 Estados + DF) e mais de 87 mil colaboradores(as), sendo eleita uma das melhores empresas para se trabalhar no Brasil pela *Great Place to Work* (GPTW). Reconhecida pelo seu forte trabalho social, conta com o Instituto Assaí, que, desde 2022, atua com ações de impacto social nas frentes de apoio ao empreendedorismo, incentivo ao esporte e segurança alimentar.

A Companhia é ainda o único varejista alimentar no top 10 da carteira IDIVERSA B3, que reconhece as empresas de capital aberto com os melhores indicadores em diversidade racial e de gênero.

## CONTATOS – DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

**Vitor Fagá de Almeida**

Vice-Presidente de Finanças e de Relações com Investidores

**Gabrielle Castelo Branco Helú**

Diretora de Relações com Investidores

**Ana Carolina Silva**

**Beatris Atilio**

**Daniel Magalhães**

**Guilherme Muniz**

**João Felipe Pessoa**

**Marcel Silva**

**E-mail:** [ri.assai@assai.com.br](mailto:ri.assai@assai.com.br)

**Website:** [www.ri.assai.com.br](http://www.ri.assai.com.br)

## IMPACTOS IFRS16

Com a adoção da norma IFRS16, em janeiro de 2019, algumas linhas da demonstração de resultados são impactadas. Na tabela abaixo estão destacadas as principais alterações:

(R\$ milhões)	4T24			4T23		
	PRÉ	PÓS	Δ	PRÉ	PÓS	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(2.149)	(1.825)	324	(1.975)	(1.673)	302
EBITDA Ajustado	1.294	1.639	345	1.118	1.436	318
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>6,4%</b>	<b>8,1%</b>	<b>1,7 p.p.</b>	<b>6,1%</b>	<b>7,8%</b>	<b>1,7 p.p.</b>
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, Líquidas	(19)	(19)	-	(4)	(2)	2
Depreciação e Amortização	(277)	(423)	(146)	(255)	(392)	(137)
Resultado Financeiro Líquido	(400)	(669)	(269)	(478)	(736)	(258)
Imposto de Renda	(124)	(98)	26	(37)	(9)	28
Lucro Líquido do Período	474	430	(44)	343	297	(46)
<b>Margem Líquida</b>	<b>2,4%</b>	<b>2,1%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>	<b>1,9%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>

(R\$ milhões)	2024			2023		
	PRÉ	PÓS	Δ	PRÉ	PÓS	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(8.124)	(6.873)	1.251	(7.390)	(6.242)	1.148
EBITDA Ajustado	4.177	5.505	1.328	3.495	4.712	1.217
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>5,7%</b>	<b>7,5%</b>	<b>1,8 p.p.</b>	<b>5,3%</b>	<b>7,1%</b>	<b>1,8 p.p.</b>
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, Líquidas	(26)	(21)	5	(34)	49	83
Depreciação e Amortização	(1.078)	(1.640)	(562)	(969)	(1.476)	(507)
Resultado Financeiro Líquido	(1.868)	(2.909)	(1.041)	(1.833)	(2.731)	(898)
Imposto de Renda	(275)	(166)	109	118	156	38
Lucro Líquido do Período	930	769	(161)	776	710	(66)
<b>Margem Líquida</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,0%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,1%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>

## ANEXOS

### INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

#### I – Número de lojas e área de vendas

Número de Lojas	4T20	4T21	4T22	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Sudeste	101	113	138	152	154	155	158	162
Nordeste	49	57	74	82	82	82	82	82
Centro-Oeste	18	21	25	27	28	28	28	28
Norte	11	14	17	17	18	18	19	20
Sul	5	7	9	10	10	10	10	10
<b>Total</b>	<b>184</b>	<b>212</b>	<b>263</b>	<b>288</b>	<b>292</b>	<b>293</b>	<b>297</b>	<b>302</b>
<b>Área de Vendas (mil m<sup>2</sup>)</b>	<b>809</b>	<b>810</b>	<b>1.307</b>	<b>1.456</b>	<b>1.478</b>	<b>1.483</b>	<b>1.504</b>	<b>1.529</b>

Desde o início das inaugurações das conversões (3T22), foram fechadas 6 lojas, sendo 1 no 3T22, 3 no 4T22, 1 no 2T23 e 1 no 3T23. Além disso, 6 lojas em operação tiveram a área de vendas ampliada devido ao projeto de conversões, das quais 1 no 3T22, 4 no 4T22 e 1 no 4T24.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras (excluindo anexo II) foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, práticas contábeis adotadas no Brasil, normas da CVM e os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

### II – Demonstração de Resultado (Pré-IFRS16)

R\$ - Milhões	4T24	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
<b>Receita Bruta</b>	<b>22.058</b>	<b>20.162</b>	<b>9,4%</b>	<b>80.570</b>	<b>72.785</b>	<b>10,7%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>20.163</b>	<b>18.421</b>	<b>9,5%</b>	<b>73.819</b>	<b>66.503</b>	<b>11,0%</b>
<b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>	<b>(16.735)</b>	<b>(15.343)</b>	<b>9,1%</b>	<b>(61.582)</b>	<b>(55.668)</b>	<b>10,6%</b>
Depreciação (Logística)	(17)	(10)	76,4%	(44)	(35)	25,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.411</b>	<b>3.068</b>	<b>11,2%</b>	<b>12.193</b>	<b>10.799</b>	<b>12,9%</b>
Despesas com Vendas	(1.920)	(1.734)	10,8%	(7.233)	(6.544)	10,5%
Despesas Gerais e Administrativas	(229)	(242)	-5,2%	(891)	(846)	5,3%
<b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>(2.149)</b>	<b>(1.975)</b>	<b>8,8%</b>	<b>(8.124)</b>	<b>(7.390)</b>	<b>9,9%</b>
Resultado da Equiv. Patrimonial	15	15	1,7%	64	51	26,1%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, Líquidas	(19)	(4)	426,8%	(26)	(34)	-23,5%
Depreciação e Amortização	(260)	(246)	5,8%	(1.034)	(934)	10,7%
<b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>	<b>998</b>	<b>859</b>	<b>16,2%</b>	<b>3.073</b>	<b>2.491</b>	<b>23,4%</b>
Receitas Financeiras	151	69	118,8%	324	281	15,4%
Despesas Financeiras	(551)	(547)	0,7%	(2.192)	(2.115)	3,7%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(400)</b>	<b>(478)</b>	<b>-16,3%</b>	<b>(1.868)</b>	<b>(1.833)</b>	<b>1,9%</b>
<b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>	<b>598</b>	<b>381</b>	<b>57,0%</b>	<b>1.205</b>	<b>658</b>	<b>83,1%</b>
Imposto de Renda	(124)	(37)	235,1%	(275)	118	-333,1%
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>474</b>	<b>343</b>	<b>38,2%</b>	<b>930</b>	<b>776</b>	<b>19,8%</b>
<b>EBITDA - (Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos)</b>	<b>1.275</b>	<b>1.114</b>	<b>14,5%</b>	<b>4.151</b>	<b>3.461</b>	<b>19,9%</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>	<b>1.294</b>	<b>1.118</b>	<b>15,7%</b>	<b>4.177</b>	<b>3.495</b>	<b>19,5%</b>

% da Receita Líquida	4T24	4T23	Δ p.p.	2024	2023	Δ p.p.
<b>Lucro Bruto</b>	<b>16,9%</b>	<b>16,7%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>16,5%</b>	<b>16,2%</b>	<b>0,3 p.p.</b>
Despesas com Vendas	-9,5%	-9,4%	-0,1 p.p.	-9,8%	-9,8%	0,0 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	-1,1%	-1,3%	0,2 p.p.	-1,2%	-1,3%	0,1 p.p.
<b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>-10,7%</b>	<b>-10,7%</b>	<b>0,1 p.p.</b>	<b>-11,0%</b>	<b>-11,1%</b>	<b>0,1 p.p.</b>
Resultado da Equiv. Patrimonial	0,1%	0,1%	0,0 p.p.	0,1%	0,1%	0,0 p.p.
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, líquidas	-0,1%	0,0%	-0,1 p.p.	0,0%	-0,1%	0,0 p.p.
Depreciação e Amortização	-1,3%	-1,3%	0,0 p.p.	-1,4%	-1,4%	0,0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>4,9%</b>	<b>4,7%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>4,2%</b>	<b>3,7%</b>	<b>0,4 p.p.</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>0,6 p.p.</b>	<b>-2,5%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>0,2 p.p.</b>
<b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,1%</b>	<b>0,9 p.p.</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,6 p.p.</b>
Imposto de Renda	-0,6%	-0,2%	-0,4 p.p.	-0,4%	0,2%	-0,5 p.p.
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>2,4%</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,5 p.p.</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,1 p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,0%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>5,6%</b>	<b>5,2%</b>	<b>0,4 p.p.</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>	<b>6,4%</b>	<b>6,1%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>5,7%</b>	<b>5,3%</b>	<b>0,4 p.p.</b>

<sup>(1)</sup> Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

## III – Demonstração de Resultado (Pós-IFRS16)

R\$ - Milhões	4T24	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
<b>Receita Bruta</b>	<b>22.058</b>	<b>20.162</b>	<b>9,4%</b>	<b>80.570</b>	<b>72.785</b>	<b>10,7%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>20.163</b>	<b>18.421</b>	<b>9,5%</b>	<b>73.819</b>	<b>66.503</b>	<b>11,0%</b>
<b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>	<b>(16.714)</b>	<b>(15.327)</b>	<b>9,0%</b>	<b>(61.505)</b>	<b>(55.600)</b>	<b>10,6%</b>
Depreciação (Logística)	(31)	(22)	40,9%	(93)	(82)	13,4%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.418</b>	<b>3.072</b>	<b>11,3%</b>	<b>12.221</b>	<b>10.821</b>	<b>12,9%</b>
Despesas com Vendas	(1.599)	(1.434)	11,5%	(5.995)	(5.411)	10,8%
Despesas Gerais e Administrativas	(226)	(239)	-5,4%	(878)	(831)	5,7%
<b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>(1.825)</b>	<b>(1.673)</b>	<b>9,1%</b>	<b>(6.873)</b>	<b>(6.242)</b>	<b>10,1%</b>
Resultado da Equiv. Patrimonial	15	15	0,0%	64	51	25,5%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, Líquidas	(19)	(2)	850,0%	(21)	49	-142,9%
Depreciação e Amortização	(392)	(370)	5,9%	(1.547)	(1.394)	11,0%
<b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>	<b>1.197</b>	<b>1.042</b>	<b>14,9%</b>	<b>3.844</b>	<b>3.285</b>	<b>17,0%</b>
Receitas Financeiras	151	69	118,8%	324	281	15,3%
Despesas Financeiras	(820)	(805)	1,9%	(3.233)	(3.012)	7,3%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(669)</b>	<b>(736)</b>	<b>-9,1%</b>	<b>(2.909)</b>	<b>(2.731)</b>	<b>6,5%</b>
<b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>	<b>528</b>	<b>306</b>	<b>72,5%</b>	<b>935</b>	<b>554</b>	<b>68,8%</b>
Imposto de Renda	(98)	(9)	988,9%	(166)	156	-206,4%
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>430</b>	<b>297</b>	<b>44,8%</b>	<b>769</b>	<b>710</b>	<b>8,3%</b>
<b>EBITDA - (Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos)</b>	<b>1.620</b>	<b>1.434</b>	<b>13,0%</b>	<b>5.484</b>	<b>4.761</b>	<b>15,2%</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>	<b>1.639</b>	<b>1.436</b>	<b>14,1%</b>	<b>5.505</b>	<b>4.712</b>	<b>16,8%</b>

% da Receita Líquida	4T24	4T23	Δ p.p.	2024	2023	Δ p.p.
<b>Lucro Bruto</b>	<b>17,0%</b>	<b>16,7%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>16,6%</b>	<b>16,3%</b>	<b>0,3 p.p.</b>
Despesas com Vendas	-7,9%	-7,8%	-0,1 p.p.	-8,1%	-8,1%	0,0 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	-1,1%	-1,3%	0,2 p.p.	-1,2%	-1,2%	0,0 p.p.
<b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>-9,1%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>0,0 p.p.</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-9,4%</b>	<b>0,1 p.p.</b>
Resultado da Equiv. Patrimonial	0,1%	0,1%	0,0 p.p.	0,1%	0,1%	0,0 p.p.
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, líquidas	-0,1%	0,0%	-0,1 p.p.	0,0%	0,1%	-0,1 p.p.
Depreciação e Amortização	-1,9%	-2,0%	0,1 p.p.	-2,1%	-2,1%	0,0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>5,9%</b>	<b>5,7%</b>	<b>0,2 p.p.</b>	<b>5,2%</b>	<b>4,9%</b>	<b>0,3 p.p.</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>-3,3%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>0,7 p.p.</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-4,1%</b>	<b>0,2 p.p.</b>
<b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>	<b>2,6%</b>	<b>1,7%</b>	<b>0,9 p.p.</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,5 p.p.</b>
Imposto de Renda	-0,5%	0,0%	-0,5 p.p.	-0,2%	0,2%	-0,4 p.p.
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,6%</b>	<b>0,5 p.p.</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,1%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>8,0%</b>	<b>7,8%</b>	<b>0,2 p.p.</b>	<b>7,4%</b>	<b>7,2%</b>	<b>0,2 p.p.</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>	<b>8,1%</b>	<b>7,8%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>7,5%</b>	<b>7,1%</b>	<b>0,4 p.p.</b>

<sup>(1)</sup> Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

## IV – Balanço Patrimonial (Pós-IFRS16)

ATIVO		
(R\$ milhões)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Ativo Circulante</b>	<b>16.448</b>	<b>14.616</b>
Caixa e equivalentes de caixa	5.628	5.459
Contas a receber	2.210	1.199
Estoques	7.127	6.664
Tributos a recuperar	1.241	1.100
Instrumentos financeiros derivativos	93	48
Despesas antecipadas	99	73
Outras contas a receber	50	73
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>29.145</b>	<b>28.561</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	140	171
Tributos a recuperar	672	573
Instrumentos financeiros derivativos	297	226
Partes relacionadas	23	23
Depósitos judiciais	24	44
Despesas antecipadas	9	9
Outras contas a receber	31	109
Investimentos	804	864
Imobilizado	13.564	13.148
Intangível	5.183	5.172
Direito de Uso	8.398	8.222
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>45.593</b>	<b>43.177</b>
PASSIVO		
(R\$ milhões)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Passivo Circulante</b>	<b>16.312</b>	<b>16.425</b>
Fornecedores	10.709	9.759
Fornecedores - Convênios	938	1.459
Fornecedores - Convênios - Aquisição de hipermercado	-	892
Empréstimos	38	36
Debêntures e notas promissórias	2.046	2.079
Salários e encargos sociais	682	624
Passivo de arrendamento	412	532
Demais impostos a recolher	529	298
Imposto de renda e contribuição social a pagar	34	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	129	-
Receitas a apropriar	449	418
Outras contas a pagar	346	328
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>24.026</b>	<b>22.122</b>
Fornecedores	12	38
Empréstimos	1.720	1.947
Debêntures e notas promissórias	12.761	11.122
Provisão para demandas judiciais	223	263
Passivo de arrendamento	9.232	8.652
Receitas a apropriar	26	37
Plano de ações liquidadas em caixa	5	4
Outras contas a pagar	47	59
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>5.255</b>	<b>4.630</b>
Capital social	1.272	1.272
Reserva de capital	88	56
Reservas de lucros	3.933	3.309
Ações em tesouraria	(26)	-
Outros resultados abrangentes	(12)	(7)
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>45.593</b>	<b>43.177</b>

## V – Fluxo de Caixa (Pós-IFRS16)

(R\$ milhões)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>769</b>	<b>710</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	34	(162)
Perda (ganho) na alienação do imobilizado e de arrendamento	12	(55)
Depreciações e amortizações	1.640	1.476
Juros e variações monetárias	3.117	2.853
Resultado de equivalência patrimonial	(64)	(51)
Provisão para demandas judiciais	84	151
Provisão de opção de compra de ações	32	20
Provisão para perdas e quebras de estoque	633	538
(Reversão de) perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(7)	4
	<b>6.250</b>	<b>5.484</b>
<b>Variações nos ativos operacionais</b>		
Contas a receber	(1.011)	(640)
Estoques	(1.096)	(735)
Tributos a recuperar	(132)	352
Dividendos recebidos	124	20
Partes relacionadas	-	(5)
Depósitos judiciais	21	12
Outros ativos	57	(14)
	<b>(2.037)</b>	<b>(1.010)</b>
<b>Variações nos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	635	1.498
Salários e encargos sociais	58	40
Impostos e contribuições a recolher	140	40
Pagamento de demandas judiciais	(141)	(71)
Receitas a apropriar	20	96
Outros passivos	7	(114)
	<b>719</b>	<b>1.489</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>4.932</b>	<b>5.963</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(1.647)	(3.116)
Aquisição de bens do ativo intangível	(42)	(169)
Recebimento de bens do ativo imobilizado	3	19
Recebimento de bens do ativo mantido para venda	16	211
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(1.670)</b>	<b>(3.055)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Aumento de capital em espécie	-	9
Captação de empréstimos	6.600	3.392
Custo de captação de empréstimos	(54)	(142)
Pagamento de empréstimos	(4.771)	(1.499)
Pagamento de juros de empréstimos	(2.583)	(1.085)
Dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos	-	(118)
Compra de ações em tesouraria	(26)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	(289)	(262)
Pagamento de juros de passivo de arrendamento	(1.060)	(977)
Pagamento de aquisição de hipermercado	(910)	(2.609)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(3.093)</b>	<b>(3.291)</b>
<b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>169</b>	<b>(383)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5.459	5.842
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.628	5.459
<b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>169</b>	<b>(383)</b>

## **Sendas Distribuidora S.A.**

Demonstrações Financeiras  
Referentes ao Exercício Findo em  
31 de Dezembro de 2024 e  
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Sendas Distribuidora S.A.

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Sendas Distribuidora S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Sendas Distribuidora S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as “IFRS Accounting Standards”, emitidas pelo “International Accounting Standards Board - IASB”.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

#### *Recuperabilidade de créditos tributários de ICMS*

##### Por que é um PAA

Conforme divulgado na nota explicativa nº 9.1 às demonstrações financeiras, a Companhia possuía créditos tributários de Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS no valor de R\$1.297 milhões, cuja recuperabilidade depende da geração futura suficiente de ICMS a pagar. Ao avaliar a recuperabilidade desses créditos tributários, a Diretoria usa projeções de receitas, custos e despesas, bem como outras informações para estimar o tempo e natureza da geração futura de ICMS a pagar, que se baseiam em estimativas e premissas de desempenho futuro dos negócios e condições de mercado, incluindo expectativas de regulamentos fiscais aplicáveis e aplicação de regime especial obtido pela Companhia na apuração de ICMS para certos estados da Federação.

A auditoria da recuperabilidade desses créditos tributários foi considerada especialmente desafiadora em virtude: (i) da relevância dos valores envolvidos; e (ii) do nível relevante de complexidade relacionado às legislações estaduais de ICMS e do processo de avaliação da Diretoria, o qual requer julgamento significativo e inclui premissas relevantes na estimativa do tempo e montantes futuros de ICMS a pagar que poderiam ser afetados por condições e eventos econômicos ou de mercado e por questões relacionadas aos regimes especiais e potenciais mudanças nas legislações estaduais.

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Em nossos procedimentos de auditoria, entre outros, nós:

- Obtivemos o entendimento dos controles internos relevantes sobre a avaliação da Diretoria da recuperabilidade dos créditos tributários de ICMS, incluindo controles internos relevantes sobre as projeções preparadas pela Diretoria e aprovadas pelos órgãos de governança, usadas nesta avaliação de recuperabilidade.
- Avaliamos as premissas significativas usadas pela Diretoria na elaboração do plano de recuperabilidade e testamos a integridade e acurácia das informações subjacentes que suportam as premissas significativas.
- Com a assistência de nossos especialistas tributários, avaliamos a aplicação das leis tributárias e regimes fiscais especiais utilizados na avaliação da recuperabilidade.
- Testamos os dados utilizados pela Diretoria na determinação dos créditos tributários, comparando estes com dados internos e testando a integridade e acurácia dos cálculos.
- Avaliamos as divulgações relacionadas nas demonstrações financeiras.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos anteriormente descritos, consideramos que a avaliação da Diretoria sobre a realização dos créditos tributários de ICMS e as respectivas divulgações em notas explicativas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## *Provisões e contingências tributárias*

### Por que é um PAA

Conforme divulgado nas notas explicativas nº 17.1 e nº 17.4 às demonstrações financeiras, a Companhia é parte envolvida em um número significativo de processos administrativos e judiciais na esfera tributária. Com base em opiniões legais e com suporte de seus consultores jurídicos internos e externos, a Diretoria avalia a probabilidade de perda relacionada a esses processos administrativos e judiciais e registra provisões quando a probabilidade de perda é avaliada como provável e os valores podem ser estimados. Em 31 de dezembro de 2024, a Diretoria registrou provisões no montante de R\$16 milhões.

Ainda, a Companhia possui processos administrativos e judiciais adicionais no montante de R\$3.331 milhões em 31 de dezembro de 2024, incluindo tratamentos tributários incertos, para os quais não foi registrada provisão. Deste valor, R\$1.390 milhões é sujeito a reembolso pelo antigo controlador da Companhia, conforme acordo de separação celebrado entre as partes. A Diretoria utiliza julgamento significativo para avaliar os méritos técnicos de cada processo administrativo ou judicial e a probabilidade e potenciais valores de perda, considerando a complexidade do ambiente tributário e legislação brasileira, incluindo a existência e interpretação de jurisprudência aplicável e

julgamentos em curso. A avaliação da Diretoria também envolve assistência dos consultores jurídicos internos e externos da Companhia.

A auditoria da avaliação realizada pela Diretoria sobre a probabilidade de perda em demandas tributárias foi considerada especialmente desafiadora em virtude: (i) da complexidade envolvida na avaliação e interpretação da legislação tributária aplicável e de jurisprudência aplicável, que requer um grau relevante de julgamento pela Diretoria, com suporte dos consultores jurídicos internos e externos da Companhia; (ii) dos valores envolvidos e da incerteza significativa das estimativas relacionadas com o resultado das decisões judiciais; e (iii) dos esforços adicionais de auditoria, que incluem o envolvimento de nossos especialistas tributários.

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Em nossos procedimentos de auditoria, entre outros, nós:

- Obtivemos o entendimento dos controles internos relevantes sobre a avaliação de processos administrativos e judiciais tributários, incluindo as premissas e méritos técnicos das posições tributárias utilizadas na avaliação da probabilidade de perda, bem como o processo de mensuração, registro e divulgação dos valores relacionados às contingências tributárias.
- Efetuamos a leitura e entendimento do acordo de indenização celebrado pela Companhia com os antigos controladores.
- Testamos a integridade das demandas judiciais tributárias sujeitas à avaliação da Diretoria.
- Com a assistência de nossos especialistas tributários, desafiamos a avaliação da Diretoria sobre a probabilidade de perda estimada para uma amostra de contingências materiais, para as quais:
  - Obtivemos um entendimento e avaliamos os julgamentos da Diretoria, os méritos técnicos e a documentação suporte desta avaliação, incluindo a leitura e a avaliação de pareceres técnicos, opiniões legais ou outros documentos obtidos dos consultores jurídicos externos da Companhia.
  - Inspecionamos e avaliamos as respostas às confirmações externas enviadas aos principais consultores jurídicos externos da Companhia.
  - Avaliamos os julgamentos efetuados pela Diretoria, usando nosso conhecimento e experiência com a aplicação de leis tributárias e evoluções jurisprudenciais nos ambientes regulatórios e tributários aplicáveis.
  - Testamos as premissas, informações subjacentes e acurácia do cálculo dos valores relacionados às provisões tributárias registradas e divulgações de contingências tributárias.
- Avaliamos as divulgações relacionadas nas demonstrações financeiras.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos anteriormente descritos, consideramos que a avaliação da Diretoria sobre a probabilidade de perda das demandas tributárias e as respectivas divulgações em notas explicativas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações do valor adicionado (“DVA”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demais demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor**

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

### **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras**

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as “IFRS Accounting Standards”, emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar a opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 19 de fevereiro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos

Contadora

CRC nº 1 SP 257140/O-0

**SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**

BALANÇOS PATRIMONIAIS

31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhões de reais)



	Nota	31/12/2024	31/12/2023
<b>ATIVO</b>			
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	6	5.628	5.459
Contas a receber	7	2.210	1.199
Estoques	8	7.127	6.664
Tributos a recuperar	9	1.241	1.100
Instrumentos financeiros derivativos	16.9	93	48
Despesas antecipadas		99	73
Outras contas a receber		50	73
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>16.448</b>	<b>14.616</b>
<b>Não circulante</b>			
Tributos a recuperar	9	672	573
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	140	171
Instrumentos financeiros derivativos	16.9	297	226
Partes relacionadas	10.1	23	23
Depósitos judiciais	17.6	24	44
Despesas antecipadas		9	9
Outras contas a receber		31	109
		<b>1.196</b>	<b>1.155</b>
Investimentos	11	804	864
Imobilizado	12.2	13.564	13.148
Intangível	13.1	5.183	5.172
Direito de uso	14.1	8.398	8.222
		<b>27.949</b>	<b>27.406</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>29.145</b>	<b>28.561</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>45.593</b>	<b>43.177</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**

BALANÇOS PATRIMONIAIS

31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhões de reais)



	Nota	31/12/2024	31/12/2023
<b>PASSIVO</b>			
<b>Circulante</b>			
Fornecedores	15	10.709	9.759
Fornecedores - Convênios	15.2	938	1.459
Fornecedores - Convênios - Aquisição de hipermercado		-	892
Empréstimos	16.9	38	36
Debêntures e notas promissórias	16.9	2.046	2.079
Salários e encargos sociais		682	624
Passivo de arrendamento	14.2	412	532
Demais impostos a recolher		529	298
Imposto de renda e contribuição social a pagar		34	-
Receitas a apropriar	18	449	418
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20.2	129	-
Outras contas a pagar		346	328
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>16.312</b>	<b>16.425</b>
<b>Não circulante</b>			
Fornecedores	15	12	38
Empréstimos	16.9	1.720	1.947
Debêntures e notas promissórias	16.9	12.761	11.122
Provisão para demandas judiciais	17	223	263
Passivo de arrendamento	14.2	9.232	8.652
Receitas a apropriar	18	26	37
Plano de ações liquidadas em caixa	20.7.3	5	4
Outras contas a pagar		47	59
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>24.026</b>	<b>22.122</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital social	20.1	1.272	1.272
Reserva de capital		88	56
Reservas de lucros		3.933	3.309
Ações em tesouraria	20.6	(26)	-
Outros resultados abrangentes		(12)	(7)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>5.255</b>	<b>4.630</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>45.593</b>	<b>43.177</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



	Nota	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receita operacional líquida</b>	21	<b>73.819</b>	66.503
Custo das mercadorias vendidas	22	<b>(61.598)</b>	(55.682)
<b>Lucro bruto</b>		<b>12.221</b>	10.821
<b>Despesas operacionais</b>			
Despesas com vendas	22	<b>(5.995)</b>	(5.411)
Despesas gerais e administrativas	22	<b>(878)</b>	(831)
Depreciações e amortizações		<b>(1.547)</b>	(1.394)
Resultado de equivalência patrimonial	11	<b>64</b>	51
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	23	<b>(21)</b>	49
		<b>(8.377)</b>	(7.536)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro líquido</b>		<b>3.844</b>	3.285
Receitas financeiras	24	<b>324</b>	281
Despesas financeiras	24	<b>(3.233)</b>	(3.012)
<b>Resultado financeiro líquido</b>		<b>(2.909)</b>	(2.731)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>935</b>	554
Imposto de renda e contribuição social	19.1	<b>(166)</b>	156
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>769</b>	710
<b>Lucro básico por milhões de ações em reais (média ponderada do exercício - R\$)</b>			
Ordinárias	25	<b>0,569164</b>	0,525574
<b>Lucro diluído por milhões de ações em reais (média ponderada do exercício - R\$)</b>			
Ordinárias	25	<b>0,567277</b>	0,524174

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhões de reais)



	31/12/2024	31/12/2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>769</b>	<b>710</b>
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado		
Valor justo de recebíveis	(8)	(7)
IR sobre outros resultados abrangentes	3	2
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>764</b>	<b>705</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Nota	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros				Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Total
			Reserva legal	Reserva para expansão	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros				
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	1.263	36	180	632	1.462	325	-	-	(2)	3.896
<b>Outros resultados abrangentes</b>										
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	710	-	710
Valor justo de recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
IR sobre outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	-	-	-	-	-	-	-	710	(5)	705
Aumento de capital em espécie	20.1	9	-	-	-	-	-	-	-	9
Opções de ações outorgadas	-	20	-	-	-	-	-	-	-	20
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	710	-	-	(710)	-	-
Reserva de expansão	-	-	-	325	-	(325)	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	1.272	56	180	957	2.172	-	-	-	(7)	4.630
<b>Outros resultados abrangentes</b>										
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	769	-	769
Valor justo de recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(8)
IR sobre outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	-	-	-	-	-	-	-	769	(5)	764
Opções de ações outorgadas	-	32	-	-	-	-	-	-	-	32
Juros sobre capital próprio	20.2	-	-	-	-	-	-	(125)	-	(125)
Dividendos	20.2	-	-	-	-	-	-	(20)	-	(20)
Recompra de ações	20.6	-	-	-	-	-	(26)	-	-	(26)
Reserva de incentivos fiscais	20.5	-	-	-	-	229	-	(229)	-	-
Reserva legal	20.3	-	27	-	-	-	-	(27)	-	-
Reserva para retenção de lucros	-	-	-	-	-	368	-	(368)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	1.272	88	207	957	2.401	368	(26)	-	(12)	5.255

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhões de reais)



	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>769</b>	710
<b>Ajustes para reconciliação do lucro líquido do exercício</b>		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	34	(162)
Perda (ganho) na alienação do imobilizado e de arrendamento	12	(55)
Depreciações e amortizações	1.640	1.476
Juros e variações monetárias	3.117	2.853
Resultado de equivalência patrimonial	(64)	(51)
Provisão para demandas judiciais	84	151
Provisão de opção de compra de ações	32	20
Provisão para perdas e quebras de estoque	633	538
(Reversão de) perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(7)	4
	<b>6.250</b>	5.484
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais</b>		
Contas a receber	(1.011)	(640)
Estoques	(1.096)	(735)
Tributos a recuperar	(132)	352
Depósitos judiciais	21	12
Outros ativos	57	(14)
Fornecedores	635	1.498
Salários e encargos sociais	58	40
Partes relacionadas	-	(5)
Pagamento de demandas judiciais	(141)	(71)
Impostos e contribuições a recolher	140	40
Receitas a apropriar	20	96
Dividendos recebidos	124	20
Outros passivos	7	(114)
	<b>(1.318)</b>	479
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>4.932</b>	5.963
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(1.647)	(3.116)
Aquisição de bens do ativo intangível	(42)	(169)
Recebimento de bens do ativo imobilizado	3	19
Recebimento de bens do ativo mantido para venda	16	211
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(1.670)</b>	(3.055)
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Aumento de capital em espécie	-	9
Captação de empréstimos	6.600	3.392
Custo de captação de empréstimos	(54)	(142)
Pagamento de empréstimos	(4.771)	(1.499)
Pagamento de juros de empréstimos	(2.583)	(1.085)
Dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos	-	(118)
Compra de ações em tesouraria	(26)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	(289)	(262)
Pagamento de juros de passivo de arrendamento	(1.060)	(977)
Pagamento de aquisição de pontos comerciais	(910)	(2.609)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(3.093)</b>	(3.291)
<b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>169</b>	(383)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5.459	5.842
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<b>5.628</b>	5.459

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**  
 DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO  
 EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024  
 (Em milhões de reais)



	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas</b>		
Vendas de mercadorias e serviços	80.388	72.638
Reversão de (perdas) estimadas com créditos de liquidação duvidosa	12	(4)
Outras despesas, líquidas	(5)	(5)
	<b>80.395</b>	<b>72.629</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		
Custo das mercadorias vendidas	(66.781)	(60.648)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(3.524)	(3.110)
	<b>(70.305)</b>	<b>(63.758)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>10.090</b>	<b>8.871</b>
<b>Retenções</b>		
Depreciação e amortização	(1.640)	(1.476)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>8.450</b>	<b>7.395</b>
<b>Recebido em transferência</b>		
Resultado de equivalência patrimonial	64	51
Receitas financeiras	339	295
	<b>403</b>	<b>346</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>8.853</b>	<b>7.741</b>
<b>Pessoal</b>	<b>3.934</b>	<b>3.588</b>
Remuneração direta	2.659	2.404
Benefícios	861	889
FGTS	220	196
Outros	194	99
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>872</b>	<b>316</b>
Federais	396	39
Estaduais	306	120
Municipais	170	157
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>3.278</b>	<b>3.127</b>
Juros	3.262	3.087
Aluguéis	16	40
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>769</b>	<b>710</b>
Juros sobre capital próprio	125	-
Dividendos	20	-
Lucros retidos	624	710
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>8.853</b>	<b>7.741</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia" ou "Sendas") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob o código "ASAI3". A Companhia tem como atividade preponderante a comercialização varejista e atacadista de produtos alimentícios, artigos de bazar e outros produtos, por meio de sua rede de lojas, representada pela bandeira "ASSAI", sendo este o único segmento divulgável. A Companhia possui sede no Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ayrton Senna, 6.000, Lote 2 - Anexo A, Jacarepaguá/RJ. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia operava 302 lojas (288 lojas em 31 de dezembro de 2023) e 12 Centros de Distribuição (11 Centros de Distribuição em 31 de dezembro de 2023), estando presente nas cinco regiões do país, atuando em 24 estados e no Distrito Federal.

Em 19 de dezembro de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a intenção da Companhia de realizar a deslistagem voluntária de suas *American Depositary Shares* ("ADSs") da *New York Stock Exchange* ("NYSE"). A deslistagem, que foi efetivada no dia 09 de janeiro de 2025, está em linha com a estratégia de longo prazo da Companhia de manter a eficiência da operação. As ADSs passaram a ser negociadas em mercado balcão com o *ticker* "ASAIY".

### 1.1 Assuntos do ano

Os assuntos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram:

-  Deslistagem das ADSs da NYSE, vide nota 1.
-  Captação de empréstimo em moeda estrangeira, vide nota 16.9.1.
-  Emissão da 9ª, 10ª, 11ª e 12ª debêntures, vide nota 16.10.
-  Distribuição de juros sobre capital próprio, vide nota 20.2.
-  Ações em tesouraria, vide nota 20.6.
-  Planos de benefícios de longo prazo, vide notas 20.7.4 e 20.7.5.

### 1.2 Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando num futuro previsível e concluiu que tem a capacidade de manter suas operações e sistemas funcionando normalmente. Assim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando e as demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

## 2 BASE DE PREPARAÇÃO E DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e práticas contábeis adotadas no Brasil que incluem a Lei nº6.404/76 e os pronunciamentos técnicos e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. Em conformidade com a OCPC 07 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil - Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhões de reais – R\$. A moeda funcional da Companhia é o Real – R\$.

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 19 de fevereiro de 2025.

As referências às normas internacionais de relatório financeiro *IFRS* foram atualizadas pelas diretrizes de marcas registradas da Fundação *IFRS*. As diretrizes atualizadas da Fundação *IFRS* exigem, entre outras coisas, que os padrões da *IFRS*, incluindo as *International Accounting Standards - IASs* e as *IFRSs*, sejam chamados de "*IFRS Accounting Standards*".

## 3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas e práticas contábeis materiais estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios apresentados.

### 3.1 Transações em moeda estrangeira

Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são convertidos para o Real, de acordo com a cotação das respectivas moedas no encerramento dos exercícios. Diferenças oriundas no pagamento ou na conversão de itens monetários são reconhecidas no resultado financeiro.

### 3.2 Classificação dos ativos e passivos como circulantes e não circulantes

Os ativos (com exceção do imposto de renda e contribuição social diferidos) com previsão de realização ou que se pretenda vender ou consumir no prazo de doze meses, a partir das datas dos balanços, são classificados como ativos circulantes. Os passivos (com exceção do imposto de renda e contribuição social diferidos) com expectativa de liquidação no prazo de doze meses a partir das datas dos balanços são classificados como circulantes. Todos os demais ativos e passivos (inclusive impostos fiscais diferidos) são classificados como “não circulantes”.

Ativos e passivos de longo prazo não são ajustados a valor presente no reconhecimento inicial, pois seus efeitos são imateriais.

Os impostos diferidos ativos e passivos são classificados como “não circulantes”, líquidos por entidade legal.

### 3.3 Subvenções governamentais

São reconhecidas quando há razoável segurança de que a Companhia cumprirá todas as condições estabelecidas e relacionadas à subvenção e de que a subvenção será recebida. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício de forma sistemática em relação às respectivas despesas cujo benefício pretende compensar. Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida no passivo e em base sistemática e racional durante a vida útil do ativo.

### 3.4 Dividendos

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como passivo no encerramento do exercício, com base nos dividendos mínimos obrigatórios definidos no estatuto social. Os eventuais valores que excederem esse mínimo são registrados somente na data em que tais dividendos adicionais são aprovados pelos acionistas da Companhia, vide nota 20.2.

### 3.5 Demonstração dos fluxos de caixa, pagamentos de juros

As demonstrações dos pagamentos de juros sobre as operações de empréstimos e de arrendamentos realizadas pela Companhia estão sendo divulgados nas atividades de financiamento em conjunto com os pagamentos dos empréstimos e arrendamentos relacionados, em conformidade com o CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

### 3.6 Demonstração do valor adicionado

Tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme a *IFRS*.

A referida demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as demais receitas e os efeitos de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custos das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incidentes sobre o valor da aquisição, dos efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor recebido em transferência (resultado de equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da demonstração apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

#### 4 ADOÇÃO DE NOVOS PRONUNCIAMENTOS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE PRONUNCIAMENTOS EMITIDOS PELO IASB E CPC E NORMAS PUBLICADAS VIGENTES A PARTIR DE 2024

##### 4.1 Alterações às IFRSs e as novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente

Em 2024, a Companhia avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB respectivamente, que entraram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2024. As principais alterações aplicáveis para a Companhia são:

Pronunciamento	Descrição
Alterações à IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e ao IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações - Acordos de Financiamento de Fornecedores	<p>As alterações acrescentam um objetivo de divulgação na IAS 7 afirmando que uma entidade deve divulgar informações sobre seus acordos de financiamento de fornecedores que permitem aos usuários das demonstrações financeiras avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade. Adicionalmente, a IFRS 7 foi alterada para acrescentar acordos de financiamento de fornecedores, dentro das exigências para divulgar informações sobre a exposição da entidade à concentração do risco de liquidez.</p> <p>Devem ser divulgadas as seguintes informações:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Os termos e as condições dos acordos;</li> <li>• O valor contábil, e correspondentes rubricas apresentadas no balanço patrimonial da entidade, dos passivos que fazem parte dos acordos;</li> <li>• O valor contábil, e correspondentes rubricas pelas quais os fornecedores já receberam pagamento daqueles que fornecem o financiamento;</li> <li>• As faixas das datas de vencimento dos pagamentos para os passivos financeiros que fazem parte de um acordo de financiamento de fornecedores e contas a pagar comparáveis que não fazem parte de um acordo de financiamento de fornecedores; e</li> <li>• Informações sobre o risco de liquidez.</li> </ul>
Alterações à IAS 1/CPC 26 (R1) - Classificação de passivos como circulante e não circulante	<p>As alterações à IAS 1 publicadas em janeiro de 2020 afetam apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanço patrimonial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita ou despesas, ou as informações divulgadas sobre esses itens.</p> <p>As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço, especificam que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade irá exercer seu direito de postergar a liquidação do passivo, explicam que os direitos existem se as cláusulas restritivas são cumpridas na data do balanço, e introduzem a definição de 'liquidação' para esclarecer que a liquidação se refere à transferência, para uma contraparte; um valor em caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços.</p>
Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras - Passivo Não Circulante com <i>Covenants</i>	<p>A IAS 1 exige que classifique a dívida como não circulante somente se a entidade puder evitar a liquidação da dívida nos 12 meses após a data do relatório. A iniciativa visa melhorar as informações divulgadas por entidades sobre dívidas de longo prazo com <i>covenants</i>, e permitir que os investidores entendam o risco de que determinada dívida seja reembolsada antecipadamente.</p>
Alterações à IFRS 16 Passivo de arrendamento em uma transação de "Sale and Leaseback"	<p>As alterações requerem que o vendedor-arrendatário não reconheça um ganho ou perda relacionado ao direito de uso retido pelo vendedor-arrendatário.</p>

A adoção dessas normas não resultou em impactos relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia.

#### 4.2 Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

A Companhia efetuou a avaliação de todos os CPCs e IFRSs novos e revisados, já emitidos e ainda não vigentes, porém não adotou antecipadamente, sendo o principal aplicável a Companhia:

<b>Pronunciamento</b>	<b>Descrição</b>	<b>Aplicável a períodos anuais com início em/após</b>
IFRS 18 - Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras	<p>A IFRS 18 substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras, transportando diversas das exigências na IAS 1 não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB, também implementou pequenas alterações na IAS 7 – Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 – Lucro por Ação e introduziu novas exigências para:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado;</li> <li>• apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração nas notas explicativas às demonstrações financeiras; e</li> <li>• melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.</li> </ul>	01/01/2027

Essa alteração está em fase de avaliação, mas é esperado que tenha um impacto significativo na forma de divulgação nas demonstrações financeiras da Companhia.

#### 4.3 Normas IFRS S1 e S2/CBPS\* 01 e 02: Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima

Em atendimento às Resoluções CVM n°193/2024, n°217/2024, n°218/2024 e n°219/2024, que exigem que as entidades divulguem informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionadas a sustentabilidade, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionadas ao clima, a Companhia está avaliando os impactos das normas e não realizará a adoção voluntária para 2024. O prazo obrigatório para adoção é a partir de 1° de janeiro de 2026.

\*Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade - CBPS.

### 5 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS

A elaboração das demonstrações financeiras da Companhia exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do exercício, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo em exercícios futuros.

No processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração adotou julgamentos, os quais tiveram o efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras conforme as informações incluídas nas seguintes notas explicativas:

<b>Política Contábil</b>	<b>Notas</b>
Redução ao valor recuperável – <i>impairment</i>	7.2, 11.1, 12.1, 13.2 e 13.3
Estoques: constituição de provisões por estimativas de perda	8.2
Tributos a recuperar: expectativa de realização dos créditos tributários	9
Arrendamento mercantil: determinação do termo de contrato do <i>leasing</i> e da taxa de juros incremental	14.2
Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos e outros instrumentos financeiros	16.8
Provisão para demandas judiciais: constituição de provisão para causas que representem expectativas de perdas prováveis e estimadas com um certo grau de razoabilidade	17
Imposto de renda: constituição de provisões com base em estimativas razoáveis, incluindo tratamentos incertos	17.4.1 e 19
Pagamentos com base em ações: estimativa do valor justo das operações com base em um modelo de avaliação	20.7

## 6 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Compreendem o caixa, as contas bancárias e as aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez e sujeitos a um risco insignificante de alteração do valor, com intenção e possibilidade de serem resgatados em até 90 dias a partir da data da aplicação, sem perda de rendimentos.

	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	106	352
Caixa e bancos - Exterior (i)	28	22
Aplicações financeiras (ii)	5.494	5.085
	<b>5.628</b>	<b>5.459</b>

(i) Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tem recursos mantidos no exterior, sendo, R\$28 em dólares norte-americanos (R\$22 em dólares norte-americanos em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Em 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras correspondem às operações compromissadas e Certificados de Depósito Bancário - CDB, remunerados pela média ponderada de 98,54% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (95,92% do CDI em 31 de dezembro de 2023). A exposição da Companhia aos indexadores de taxa de juros e a análise de sensibilidade para estes ativos financeiros estão divulgadas na nota 16.7.

## 7 CONTAS A RECEBER

Os saldos são registrados inicialmente pelo valor da transação, que correspondem ao valor de venda, e são subsequentemente mensurados conforme a carteira: (i) valor justo por meio de outros resultados abrangentes, no caso dos recebíveis de cartão de crédito; e (ii) custo amortizado, para as demais carteiras.

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Proveniente de vendas com:			
Cartões de crédito	7.1	1.418	589
Cartões de crédito - Partes relacionadas (FIC)	10.1	412	211
<i>Tickets</i>	7.1	113	185
Total de cartões de crédito e tickets		<b>1.943</b>	<b>985</b>
Boletos		177	148
Fornecedores e outros		93	81
		<b>2.213</b>	<b>1.214</b>
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	7.2	(3)	(15)
		<b>2.210</b>	<b>1.199</b>

Abaixo apresentamos a composição do saldo pelo seu valor bruto por período de vencimento:

	Total	A vencer	Títulos vencidos	
			Até 30 dias	Acima de 30 dias
31 de dezembro de 2024	2.213	2.204	8	1
31 de dezembro de 2023	1.214	1.202	5	7

### 7.1 Cessão de contas a receber de clientes

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber, referente a cartão de crédito e *tickets* junto às administradoras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 31 de dezembro de 2024, o montante correspondente a essas operações é de R\$1.976 (R\$2.757 em 31 de dezembro de 2023). O montante foi baixado do saldo de contas a receber, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$127 (R\$116 em 31 de dezembro de 2023), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 24.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor dos recebíveis, atualmente, passíveis de desconto (cartões de crédito e *tickets*) é de R\$1.943 (R\$985 em 31 de dezembro de 2023).

### 7.2 Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

As perdas estimadas são constituídas com base em análises quantitativas e qualitativas, no histórico de perdas efetivas dos últimos 24 meses, na avaliação de crédito e considerando informações de projeções de premissas relacionadas a eventos macroeconômicos como índice de desemprego e índice de confiança do consumidor, bem como o volume de créditos vencidos da carteira de contas a receber. A Companhia optou por mensurar estimativas para perdas com contas a receber por um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, por meio da adoção de uma matriz de perdas para cada faixa de vencimento.

O saldo é mensurado ao custo amortizado e apresentado como redutor do seu saldo contábil.

	31/12/2024	31/12/2023
No início do exercício	(15)	(11)
Adições	(42)	(50)
Reversões	49	46
Baixas	5	-
No final do exercício	<b>(3)</b>	<b>(15)</b>

## 8 ESTOQUES

São contabilizados pelo custo de aquisição e avaliados pelo custo ou valor líquido de realização, o que for menor. Os estoques adquiridos são registrados pelo custo médio, incluindo os custos de armazenamento e manuseio, na medida em que tais custos são necessários para trazer os estoques na sua condição de venda nas lojas, deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores, ainda não realizadas.

O valor líquido de realização é o preço de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda, tais como: (i) tributos incidentes sobre a venda; (ii) despesas de pessoal atreladas diretamente à venda; (iii) custo da mercadoria; e (iv) demais custos necessários para trazer a mercadoria em condição de venda.

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Lojas		6.498	6.033
Centrais de distribuição		1.231	1.237
Acordos comerciais	8.1	(505)	(525)
Perdas com estoques	8.2	(97)	(81)
		<u>7.127</u>	<u>6.664</u>

### 8.1 Acordos comerciais

Em 31 de dezembro de 2024, o valor de acordos comerciais não realizados, apresentado como redutor do saldo de estoques, totalizou R\$505 (R\$525 em 31 de dezembro de 2023).

### 8.2 Perdas com estoques

Os estoques são reduzidos ao seu valor recuperável por meio de estimativas de quebras e giro lento de mercadorias e estimativa de perda para mercadorias que serão vendidas com margem bruta negativa, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação.

	31/12/2024	31/12/2023
No início do exercício	(81)	(68)
Adições	(649)	(567)
Reversões	16	29
Baixas	617	525
No final do exercício	<u>(97)</u>	<u>(81)</u>

## 9 TRIBUTOS A RECUPERAR

A Companhia registra créditos tributários quando: (i) são gerados na operação; ou (ii) se reúne entendimento jurídico, documental e factual sobre tais créditos que permitam seu reconhecimento, incluindo a estimativa de realização.

O crédito de Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS, é reconhecido como redutor de "custo das mercadorias vendidas" e o Programa de Integração Social e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social - PIS e COFINS, como redutor das contas de resultado sobre as quais são calculados os créditos.

A realização dos tributos é efetuada com base em projeções de crescimento, aspectos operacionais e estimativas de geração de débitos para a utilização dos créditos pela Companhia. Os estudos mencionados são elaborados e revisados periodicamente com fundamento em informações extraídas do planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração.

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
ICMS	9.1	1.297	1.085
PIS e COFINS	9.2	353	287
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS		144	169
Impostos retidos a recuperar		119	132
		<u>1.913</u>	<u>1.673</u>
Circulante		1.241	1.100
Não circulante		672	573

### 9.1 Crédito de ICMS

Os Estados têm modificado substancialmente suas legislações internas visando à implantação e ampliação da sistemática da substituição tributária do ICMS. Referida sistemática implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada em cada Estado. A ampliação dessa sistemática para uma gama cada vez maior de produtos comercializados no varejo, gera uma antecipação do tributo e conseqüentemente um ressarcimento em determinadas operações.

#### • Expectativa de realização dos créditos de ICMS

Para as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



#### 9.2 Crédito de PIS e COFINS

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal - STF reconheceu, em sede de repercussão geral, a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF julgou os Embargos de Declaração, em relação ao valor a ser excluído da base de cálculo das contribuições, no caso se deveria ser apenas o ICMS pago ou se todo o ICMS, conforme destacado nas respectivas notas fiscais. O STF proferiu decisão favorável aos contribuintes, concluindo que todo o ICMS destacado deve ser excluído da base de cálculo.

Atualmente a Companhia, com o julgamento favorável da Suprema Corte, vem reconhecendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

#### • Expectativa de realização dos créditos de PIS e COFINS

Para as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de PIS e da COFINS a recuperar, no montante de R\$353 e a expectativa de realização está dentro de 1 ano.



## 10.2 Remuneração da administração

As despesas referentes à remuneração dos administradores que foram registradas no resultado da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram as seguintes (valores expressos em milhares de reais):

	Salário base		Remuneração variável		Plano de opção de compra de ações e plano de pagamento baseado em ações (i)		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Conselho de administração	12.418	11.512	-	-	-	5.250	12.418	16.762
Diretores estatutários	15.436	11.083	19.471	29.794	24.448	13.265	59.355	54.142
Diretores não estatutários	42.131	31.429	43.867	53.132	18.370	14.802	104.368	99.363
Conselho fiscal	596	548	-	-	-	-	596	548
	<b>70.581</b>	<b>54.572</b>	<b>63.338</b>	<b>82.926</b>	<b>42.818</b>	<b>33.317</b>	<b>176.737</b>	<b>170.815</b>

(i) Maiores detalhes do plano de pagamento baseado em ações para os Diretores estatutários, vide nota 20.7.3.

O plano de opção de compra de ações, integralmente conversíveis em ações, se relaciona aos executivos da Companhia e esse plano vem sendo tratado no resultado da Companhia. As despesas correspondentes são alocadas à Companhia e registradas no resultado do exercício em contrapartida à reserva de capital - opções de compra no patrimônio líquido. Não há outros benefícios de curto prazo concedidos aos membros da administração da Companhia. Os novos planos de benefícios de longo prazo estão divulgados nas notas 20.7.4 e 20.7.5.

## 11 INVESTIMENTOS

Operações em conjunto ou *Joint Venture* é um negócio em conjunto segundo o qual as partes integrantes que detêm o controle conjunto do negócio têm direitos sobre os ativos e têm obrigações pelos passivos relacionados ao negócio. Essas partes são denominadas de operadoras em conjunto. Controle conjunto é o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle de negócio, que existe somente quando decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que compartilham o controle.

A controlada em conjunto está sendo contabilizada no método da equivalência patrimonial.

A seguir são apresentados os detalhes do investimento da Companhia no encerramento do exercício:

Tipo de investimento	Sociedades	País	Participação nos investimentos - %	
			31/12/2024	31/12/2023
<i>Joint Venture</i>	Bellamar Empreendimento e Participações S.A.	Brasil	50,00	50,00

### Informações financeiras resumidas da *Joint Venture*

	31/12/2024	31/12/2023
Ativo circulante	1	1
Ativo não circulante	461	581
Patrimônio líquido	462	582
Lucro líquido do exercício	128	102

### Composição e movimentação dos investimentos

	Bellamar
Saldo em 31/12/2022	833
Equivalência patrimonial	51
Dividendos recebidos	(20)
Saldo em 31/12/2023	864
Equivalência patrimonial	64
Dividendos recebidos	(124)
Saldo em 31/12/2024	804

### 11.1 Negócio em conjunto (*Joint Venture*)

A Bellamar é uma sociedade que detém 35,76% do capital social da FIC (Financeira do Banco Itaú) e, portanto a Companhia detém, de forma indireta, participação de 17,88% na FIC. A FIC tem por objeto a prática de todas as operações permitidas, nas disposições legais e regulamentadas, às sociedades de crédito, financiamento e investimento, a emissão e administração de cartões de crédito, próprios ou de terceiros, bem como a atuação e desempenho das funções de correspondentes no país. As operações da FIC são conduzidas pelo Itaú Unibanco Holding S.A.

O investimento está reconhecido como um negócio em conjunto (*Joint Venture*) e é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial que, de acordo com o CPC 18 (R2)/IAS 28 – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto (*Joint Venture*), é reconhecido inicialmente pelo custo. O valor contábil do investimento é composto pelo saldo ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido da *Joint Venture* a partir da data de aquisição e por valor de mais valia decorrente de reavaliação de valor justo em permuta de ações com o GPA em 2020, quando da ocorrência do processo de cisão de Companhia.

As demonstrações financeiras da *Joint Venture* são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que as da Companhia.

Em função do ativo de vida útil indefinida reconhecido como parte do saldo de Investimentos, após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda por valor recuperável sobre o investimento em sua *Joint Venture*. A Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da *Joint Venture* e o valor contábil e, se necessário, reconhece a perda na demonstração do resultado. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia efetuou teste de recuperabilidade do investimento pela metodologia de valor em uso baseado na abordagem de fluxo de dividendos projetados e descontados a valor presente, adotando as seguintes premissas:

- *Capital Asset Pricing Model - CAPM* de 13,5% (13,0% em 31 de dezembro de 2023).
- Plano de negócios da FIC para o período de 5 anos, com crescimento de 5,5% na Receita Líquida e adoção de taxa de perpetuidade de 3,8%.

Adicionalmente, em função da existência de cláusula de exclusividade no Acordo de Associação com o acionista da FIC, Itaú Unibanco Holding S.A., que expira em 2029 e que poderá ou não ser renovado pelas partes, a Administração da Companhia realizou uma análise de sensibilidade sobre o valor recuperável estimado, contemplando diferentes cenários e taxa que a Administração considerou razoáveis de ocorrer no vencimento da referida cláusula.

Como resultado dos testes realizados, não foi identificada a necessidade de registrar provisão para redução ao valor recuperável do ativo em 31 de dezembro de 2024.

## 12 IMOBILIZADO

O imobilizado é demonstrado pelo custo, líquido da depreciação acumulada e/ou das perdas por não recuperação, se houver. O custo inclui o montante de aquisição dos equipamentos e os custos de captação de empréstimos para projetos de construção de longo prazo, se satisfeitos os critérios de reconhecimento. Quando componentes significativos do imobilizado são repostos, tais componentes são reconhecidos como ativos individuais, com vidas úteis e depreciações específicas. Da mesma forma, quando realizada uma reposição significativa, seu custo é reconhecido no valor contábil do equipamento como reposição, desde que satisfeitos os critérios de reconhecimento. Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado do exercício conforme incorridos.

A seguir, apresentamos a taxa média de depreciação anual do imobilizado:



Itens do imobilizado e eventuais partes significativas são baixados quando de sua alienação ou quando não há expectativa de benefícios econômicos futuros derivados de seu uso ou alienação. Os eventuais ganhos ou perdas resultantes da baixa dos ativos são incluídos no resultado do exercício.

O valor residual, a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando aplicável. A Companhia revisou a vida útil do ativo imobilizado no exercício de 2024 e concluiu que não há alteração a realizar neste exercício.

Os juros de empréstimos diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo, que demande um período de tempo substancial para ser finalizado para o uso ou venda pretendido (ativo qualificável), são capitalizados como parte do custo dos respectivos ativos durante sua fase de construção. A partir da data de entrada em operação do correspondente ativo, os custos capitalizados são depreciados pelo prazo de vida útil estimada do ativo.

### 12.1 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

O teste de recuperação ("*impairment test*") tem por objetivo apresentar o valor real líquido de realização de um ativo. A realização pode ser de forma direta ou indireta, por meio de venda ou pela geração de caixa na utilização do ativo nas atividades da Companhia.

Anualmente a Companhia efetua o teste de recuperação de seus ativos tangíveis e intangíveis ou sempre que houver qualquer evidência interna ou externa de que o ativo possa apresentar perda do valor recuperável.

O valor de recuperação de um ativo é definido como sendo o maior entre o seu valor justo ou o valor em uso de sua unidade geradora de caixa - UGC (loja), exceto se o ativo não gerar entradas de caixa que sejam predominantemente independentes das entradas de caixa dos demais ativos ou grupos de ativos.

Se o valor contábil de um ativo ou UGC exceder seu valor recuperável, o ativo é considerado não recuperável e é constituída uma provisão para desvalorização a fim de ajustar o valor contábil para seu valor recuperável. Na avaliação do valor recuperável, o fluxo de caixa futuro estimado é descontado ao valor presente, adotando-se uma taxa de desconto nominal, que representa o custo de capital da Companhia ("*WACC*") que reflita as avaliações atuais do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. O teste de recuperação ("*impairment test*") dos intangíveis incluindo ágio e fundo de comércio, são apresentados nas notas 13.2 e 13.3, respectivamente.

As perdas por não recuperação são reconhecidas no resultado do exercício em categorias de despesas consistentes com a função do respectivo ativo não recuperável. A perda por não recuperação reconhecida anteriormente somente é revertida se houver alteração das premissas adotadas para definir o valor recuperável do ativo no seu reconhecimento inicial ou mais recente, exceto no caso do ágio que não pode ser revertido em exercícios futuros.

#### **12.1.1 Teste de recuperação dos ativos operacionais das lojas**

O procedimento para verificação de não realização consistiu no agrupamento de ativos operacionais e intangíveis (como fundo de comércio) diretamente atribuíveis às lojas. Os passos do teste foram os seguintes:

- Passo 1: comparou-se o valor contábil das lojas com um múltiplo de venda (35%), representativo de transações entre empresas de atacado. Para as lojas com valor de múltiplo inferior ao valor contábil, passamos a um método mais detalhado, descrito no Passo 2.
- Passo 2: a Companhia considera o maior valor entre os fluxos de caixa descontados utilizando crescimento de vendas individualizado por loja e taxa de desconto de 13,82% ao ano (11,34% ao ano em 2023) ou laudos de avaliação preparados por especialistas independentes para as lojas próprias.

A Companhia efetuou teste para verificar os ativos operacionais das lojas que poderiam não ser recuperáveis no exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Com base nos testes efetuados, não foi identificado necessidade de registrar provisão para redução ao valor recuperável do ativo.

**Sendas Distribuidora S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2024

*(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)*50  
ASSAI  
ATACADISTA  
anosASAI3  
B3 LISTED NM**12.2 Movimentação e composição do imobilizado**

	Saldo em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 31/12/2024		Custo histórico	Depreciação acumulada
Terrenos	559	-	-	-	-	559	=	559	-
Edifícios	777	46	-	(23)	94	894		1.074	(180)
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	8.099	773	(7)	(502)	(45)	8.318		10.301	(1.983)
Máquinas e equipamentos	2.310	378	(6)	(272)	21	2.431		3.668	(1.237)
Instalações	270	13	-	(38)	-	245		443	(198)
Móveis e utensílios	903	132	(5)	(158)	17	889		1.447	(558)
Imobilizações em andamento	111	100	(1)	-	(87)	123		123	-
Outros	119	34	-	(53)	5	105		292	(187)
	13.148	1.476	(19)	(1.046)	5	13.564		17.907	(4.343)

	Saldo em 31/12/2022	Adições (i)	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 31/12/2023		Custo histórico	Depreciação acumulada
Terrenos	600	17	-	-	(58)	559	=	559	-
Edifícios	730	45	-	(19)	21	777		934	(157)
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	6.865	1.659	(26)	(438)	39	8.099		9.583	(1.484)
Máquinas e equipamentos	1.440	499	(16)	(214)	601	2.310		3.285	(975)
Instalações	585	84	(2)	(58)	(339)	270		430	(160)
Móveis e utensílios	755	186	(5)	(144)	111	903		1.311	(408)
Imobilizações em andamento	543	47	(1)	-	(478)	111		111	-
Outros	64	42	(1)	(45)	59	119		255	(136)
	11.582	2.579	(51)	(918)	(44)	13.148		16.468	(3.320)

(i) Inclui a capitalização de juros no valor de R\$46 (R\$257 em 31 de dezembro de 2023), vide nota 12.3.

### 12.3 Capitalização de juros dos empréstimos e arrendamentos financeiros

O valor dos custos de empréstimos e arrendamentos financeiros capitalizados diretamente atribuíveis à reforma, construção e aquisição de ativos imobilizados e intangíveis no escopo do CPC 20 (R1)/IAS 23 - Custo de Empréstimos e o valor dos juros de passivo de arrendamento incorporados ao valor dos ativos imobilizados e/ou intangíveis, pelo período em que os ativos ainda não estão em seu uso pretendido de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamentos, totalizaram o valor de R\$46 (R\$257 em 31 de dezembro de 2023). A taxa média adotada para apuração dos custos de captação de empréstimos elegíveis para capitalização foi de 113,42% (111,05% em 31 de dezembro de 2023) do CDI, correspondente à taxa de juros efetiva dos empréstimos tomados pela Companhia.

### 12.4 Adições ao ativo imobilizado para fins de fluxo de caixa

	31/12/2024	31/12/2023
Adições	1.476	2.579
Juros capitalizados	(46)	(257)
Aquisição de imobilizado – Adições	(1.390)	(2.298)
Aquisição de imobilizado – Pagamentos	1.607	3.092
	<u>1.647</u>	<u>3.116</u>

As adições efetuadas pela Companhia referem-se à compra de ativos operacionais, compras de terrenos e edifícios para expansão das atividades, obras de construção de novas lojas e centros de distribuição, modernização das centrais de distribuição, reformas de diversas lojas e investimentos em equipamentos e em tecnologia da informação.

As adições e os pagamentos do imobilizado anteriormente mencionados estão ordenados para demonstrar somente as aquisições dos períodos, de forma a conciliar com a demonstração dos fluxos de caixa e o total das adições que consta no quadro.

### 12.5 Outras informações

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contabilizou no custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, o valor de R\$93 (R\$82 em 31 de dezembro de 2023), referente à depreciação de maquinários, edificações e instalações referentes a serviços de transformação e centrais de distribuição.

## 13 INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados pelo custo quando de seu reconhecimento inicial, sendo deduzidos pela amortização e as eventuais perdas por não recuperação. Os gerados internamente, excluindo-se os custos capitalizados de desenvolvimento de *software*, são refletidos no resultado do exercício que foram incorridos.

Os ativos intangíveis compreendem principalmente *ágio*, *software* adquirido de terceiros e *software* desenvolvido para uso interno, fundo de comércio (direito de uso das lojas) e marcas.

Os ativos intangíveis de vida útil definida são amortizados pelo método linear. O período e o método de amortização são revistos, no mínimo, no encerramento do exercício. As alterações da vida útil prevista ou do padrão previsto de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo são contabilizadas alterando-se o período ou o método de amortização, conforme o caso, e tratadas como mudanças de estimativas contábeis.

Os custos de desenvolvimento de *software* reconhecido como ativo são amortizados ao longo de sua vida útil definida (5 anos), cuja taxa média de amortização é de 20% ao ano, iniciando a amortização quando se tornam operacionais.

Os ativos intangíveis de vida útil indefinida não são amortizados, mas submetidos a testes de recuperação no encerramento do exercício ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado, individualmente ou no nível da UGC. A avaliação é revista anualmente para determinar se a vida útil indefinida continua válida. Caso contrário, a estimativa de vida útil é alterada prospectivamente de indefinida para definida.

Os ganhos ou perdas, quando aplicáveis, resultantes do desconhecimento de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício quando da baixa do ativo.

**13.1 Movimentação e composição do intangível**

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Amortizações	Saldo em 31/12/2024		Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	618	-	-	618	=	871	(253)
Softwares	63	42	(23)	82		221	(139)
Fundo de comércio	4.452	-	(8)	4.444		4.491	(47)
Marcas	39	-	-	39		39	-
	5.172	42	(31)	5.183		5.622	(439)

	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortizações	Transferências e outros	Saldo em 31/12/2023		Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	618	-	-	-	-	618	=	871	(253)
Softwares	76	30	(1)	(43)	1	63		181	(118)
Fundo de comércio	4.267	192	-	(7)	-	4.452		4.491	(39)
Marcas	39	-	-	-	-	39		39	-
	5.000	222	(1)	(50)	1	5.172		5.582	(410)

### 13.2 Teste de recuperação de intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio

O teste de recuperação (*impairment test*) dos intangíveis utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia revisou o planejamento estratégico utilizado para avaliação do *impairment test* para as suas operações. O valor recuperável é determinado por meio de cálculo com base no valor em uso, a partir de projeções de caixa provenientes de orçamentos financeiros, que foram revisadas e aprovadas pela alta Administração para os próximos cinco anos, considerando as premissas atualizadas para 31 de dezembro de 2024, conforme demonstradas abaixo:

-  **Receitas:** projetadas de 2025 a 2029 considerando crescimento histórico das vendas e as projeções de inflação, sem considerar a expansão de lojas;
-  **Lucro bruto:** considerando o nível histórico do lucro bruto expresso em percentagem de venda;
-  **Despesas:** considerando o nível histórico expresso em percentagem de venda e buscando ganhos de produtividade e eficiência;
-  **Capital de giro:** projetando o mesmo nível de capital de giro expresso em dias de custo da mercadoria vendida;
-  **Aquisição de ativos tangíveis e intangíveis (capex):** foi considerado o investimento médio histórico em manutenção dos ativos existentes na determinação do fluxo de caixa;
-  **Valor terminal:** foi calculado um valor terminal usando o último ano das projeções e aplicando a taxa de crescimento na perpetuidade;
-  **Taxa de desconto:** elaborada conforme descrito na política contábil. A taxa de desconto utilizada foi de 13,82% ao ano em 31 de dezembro de 2024 (11,34% ao ano em 31 de dezembro de 2023); e
-  **Taxa de crescimento na perpetuidade:** a taxa de crescimento considerada foi de 4,19% ao ano em 31 de dezembro de 2024 (4,00% ao ano em 31 de dezembro de 2023).

Como resultado dessa análise, não foi identificada necessidade de registrar provisão para redução ao valor recuperável desses ativos.

### 13.3 Fundo de comércio

É o direito de operar as lojas, que se refere a direitos adquiridos ou alocados em combinações de negócios. No entendimento da Administração, os valores de fundo de comércio são recuperáveis, seja pelo valor retornado do fluxo de caixa das lojas ou pela possibilidade de negociação dos fundos de comércio com terceiros.

Os fundos de comércio com vida útil definida e indefinida, são testados seguindo as premissas descritas na nota 13.2. A Companhia considerou o fluxo de caixa descontado da respectiva loja para o teste de *impairment*, ou seja, a loja é a unidade geradora de caixa - UGC.

Como resultado dessa análise, não foi identificada necessidade de registrar provisão para redução ao valor recuperável desses ativos.

### 13.4 Adições ao ativo intangível para fins de fluxo de caixa

	31/12/2024	31/12/2023
Adições	42	222
Aquisição de intangível – Adições	-	(175)
Aquisição de intangível – Pagamentos	-	122
	<b>42</b>	<b>169</b>

## 14 ARRENDAMENTO

Na celebração de contrato, a Companhia avalia se o contrato é, ou contém, um arrendamento quando se transfere o direito de controlar o uso de ativo identificado por um determinado período em troca de contraprestação.

A Companhia avalia seus contratos de arrendamento com o objetivo de identificar relações de aluguel de um direito de uso, usando das isenções previstas para os contratos de prazo inferior a doze meses e de valor individual do ativo abaixo de US\$5 mil (equivalente a R\$31 mil em 31 de dezembro de 2024).

Os contratos são registrados quando do início do arrendamento, como passivo de arrendamento em contrapartida ao direito de uso, ambos pelo valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento, utilizando a taxa de juros implícita do contrato, se esta puder ser utilizada, ou taxa de juros incremental considerando empréstimos obtidos pela Companhia.

O prazo do arrendamento utilizado na mensuração corresponde ao prazo que o arrendatário está razoavelmente certo de exercer a opção de prorrogar o arrendamento ou de não exercer a opção para rescindir o arrendamento.

### 14.1 Direito de uso

Os ativos de direito de uso dos contratos de arrendamento são amortizados pelo prazo do arrendamento. As capitalizações de melhorias, benfeitorias e reformas efetuadas nas lojas são amortizadas ao longo de sua vida útil estimada ou do prazo esperado de utilização do ativo, limitado se houver evidências de que o contrato de arrendamento não será prorrogado. A seguir, apresentamos a taxa média de amortização anual do direito de uso:

#### Taxa média de amortização anual



Edifícios  
5,09%



Equipamentos  
20,34%



Bens e direitos  
Estação Carrão - Assai Atacadista  
10,00%

**Sendas Distribuidora S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2024

*(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)***ASAI3**  
B3 LISTED NM**14.1.1 Movimentação e composição do direito de uso**

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixas	Amortizações	Transferências e outros	Saldo em 31/12/2024		+	Custo histórico	Amortização acumulada
Edifícios	8.203	225	495	(21)	(557)	(5)	8.340	=		10.535	(2.195)
Equipamentos	3	-	44	-	(5)	1	43			88	(45)
Bens e direitos	16	-	1	-	(1)	(1)	15			29	(14)
	8.222	225	540	(21)	(563)	(5)	8.398			10.652	(2.254)

	Saldo em 31/12/2022	Adições (i)	Remensuração	Baixas (i)	Amortizações	Transferências e outros	Saldo em 31/12/2023		+	Custo histórico	Amortização acumulada
Edifícios	7.593	2.669	296	(1.824)	(500)	(31)	8.203	=		9.879	(1.676)
Equipamentos	8	-	-	-	(5)	-	3			51	(48)
Bens e direitos	18	-	1	-	(3)	-	16			29	(13)
	7.619	2.669	297	(1.824)	(508)	(31)	8.222			9.959	(1.737)

(i) Conforme divulgado na nota 10.1, em 23 de junho de 2023 o Casino, por meio da suas controladas Wilkes, GIBV e Segisor, alienou suas ações ordinárias, modificando a estrutura acionária da Companhia. Diante da mudança acionária, houve a necessidade da renegociação de alguns contratos de aluguel ocasionando um incremento líquido no arrendamento no valor de R\$476. A Administração, com base no CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos, avaliou e concluiu esta transação como extinção do contrato anterior e reconhecimento de novo contrato, com vencimento em 2045, devido à alteração substantiva no escopo, que inclui, principalmente, alteração dos ativos objeto do contrato e alteração de valores dos contratos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 o processo de renegociação encontrava-se concluído.

## 14.2 Passivo de arrendamento

A Companhia arrenda equipamentos e espaços comerciais, incluindo lojas e centros de distribuição, em contratos canceláveis e não canceláveis de arrendamento mercantil. Os prazos dos contratos variam entre 5 e 25 anos.

Os pagamentos efetuados são segregados entre encargos financeiros e redução do passivo de arrendamento, de modo a se obter uma taxa de juros constante no saldo do passivo. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira do exercício.

### 14.2.1 Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS

Os contratos de arrendamento mercantil totalizaram R\$9.644 em 31 de dezembro de 2024 (R\$9.184 em 31 de dezembro de 2023). Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	31/12/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamento mercantil financeiro - Pagamentos mínimos		
Até 1 ano	412	532
De 1 a 5 anos	1.569	1.702
Mais de 5 anos	7.663	6.950
Valor presente dos contratos de arrendamento mercantil financeiro	9.644	9.184
Circulante	412	532
Não circulante	9.232	8.652
Encargos futuros de financiamento	13.182	13.164
Valor bruto dos contratos de arrendamento mercantil financeiro	22.826	22.348
PIS/COFINS embutido no valor presente dos contratos de arrendamento	430	558
PIS/COFINS embutido no valor bruto dos contratos de arrendamento	1.018	1.359

A despesa de juros dos passivos de arrendamento está apresentada na nota 24. A taxa média de juros incremental da Companhia na data da assinatura dos contratos foi 12,28% no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (12,12% em 31 de dezembro de 2023).

Caso a Companhia tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, o percentual médio de inflação a projetar por ano seria de aproximadamente 6,55% (6,72% em 31 de dezembro de 2023). O prazo médio dos contratos considerados em 31 de dezembro de 2024 é de 17 anos (18 anos em 31 de dezembro de 2023).

**14.2.2 Movimentação das obrigações de arrendamento mercantil**

	Valor
Em 31 de dezembro de 2022	8.360
Captação - Arrendamento (i)	2.669
Remensuração	297
Provisão de juros	1.004
Amortização de principal	(262)
Amortização de juros	(977)
Baixa por antecipação do encerramento do contrato (i)	(1.907)
Em 31 de dezembro de 2023	9.184
Captação - Arrendamento	225
Remensuração	540
Provisão de juros	1.069
Amortização de principal	(289)
Amortização de juros	(1.060)
Baixa por antecipação do encerramento do contrato	(25)
Em 31 de dezembro de 2024	9.644

(i) A movimentação do exercício se refere principalmente à renegociação de contratos de aluguéis conforme divulgado na nota 14.1.1.

**14.3 Resultado com aluguéis variáveis e subarrendamentos**

Os arrendamentos mercantis em que a Companhia não transfere substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios da titularidade do ativo são classificados como arrendamentos mercantis operacionais. Os custos iniciais diretos de negociação dos arrendamentos mercantis operacionais são adicionados ao valor contábil do ativo arrendado e reconhecidos ao longo do prazo do contrato, na mesma base das receitas de aluguéis.

Os aluguéis variáveis são reconhecidos como despesas nos exercícios em que são incorridos.

	31/12/2024	31/12/2023
(Despesas) receitas do exercício:		
Variáveis (1% a 2% das vendas)	(15)	(21)
Subarrendamentos (i)	110	93

(i) Refere-se, principalmente, à receita dos contratos de aluguéis a receber das galerias comerciais.

**14.4 Informação complementar**

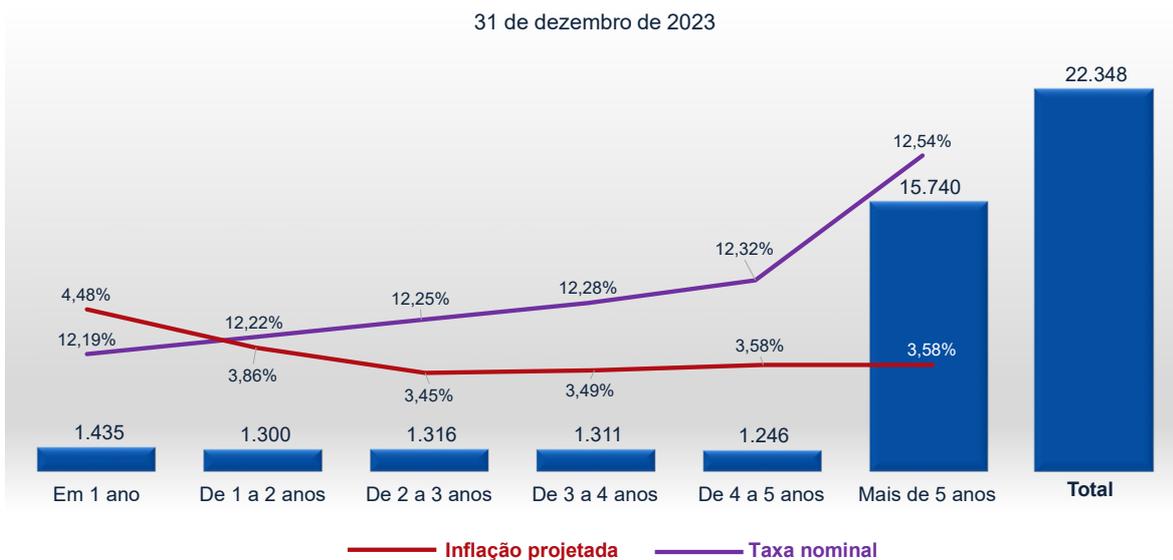
Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação para atender os requerimentos do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos e as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos dos ativos e passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa real), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e as taxas de juros utilizadas no cálculo, estão divulgadas na nota 14.2.1, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

	31/12/2024	31/12/2023
Fluxo real		
Direito de uso dos ativos	8.398	8.222
Passivo de arrendamento	22.826	22.348
Juros embutidos	(13.182)	(13.164)
	9.644	9.184
Fluxo inflacionário		
Direito de uso dos ativos	12.022	12.776
Passivo de arrendamento	33.236	35.568
Juros embutidos	(18.084)	(19.354)
	15.152	16.214

Abaixo, apresentamos o valor do fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado com as respectivas taxas nominal e de inflação em percentual para cada período apresentado:



## 15 FORNECEDORES E FORNECEDORES - CONVÊNIOS

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores			
Produtos		11.253	10.363
Aquisição de imobilizado		156	158
Serviços		160	150
Serviços - Partes relacionadas (FIC)	10.1	26	28
Acordos comerciais	15.1	(874)	(902)
		<u>10.721</u>	<u>9.797</u>
Fornecedores - Convênios			
Produtos	15.2	779	1.070
Aquisição de imobilizado	15.2	159	389
Aquisição de hipermercado (i)		-	892
		<u>938</u>	<u>2.351</u>
		<u>11.659</u>	<u>12.148</u>
Circulante		11.647	12.110
Não circulante		12	38

(i) Liquidação total em janeiro de 2024 no valor de R\$894.

## 15.1 Acordos comerciais

Incluem acordos comerciais e descontos obtidos dos fornecedores. Esses valores são definidos em contratos e incluem descontos por volume de compras, programas de *marketing* conjunto, reembolsos de fretes e outros programas similares. O recebimento ocorre por meio do abatimento das faturas a pagar aos fornecedores, conforme condições previstas nos acordos de fornecimento, de forma que as liquidações financeiras ocorrem pelo montante líquido.

A Companhia fez cessão, sem direito de regresso, de parte de seus acordos comerciais, junto às instituições financeiras, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 31 de dezembro de 2024, o montante de recebíveis desses acordos a vencer correspondente a essas operações é de R\$234 (R\$146 em 31 de dezembro de 2023). O montante foi desreconhecido do saldo de recebíveis de Acordos comerciais, pois todos os riscos relacionados aos acordos comerciais foram substancialmente transferidos. O custo de antecipação destes recebíveis em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$6 (R\$3 em 31 de dezembro de 2023), classificado na rubrica "Custo e desconto de recebíveis" na nota 24.

## 15.2 Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela Companhia. Geralmente, essas transações são denominadas "forfait"/ "confirming"/ "risco sacado". As instituições financeiras passam a ser credores e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor.

A Administração, com base no CPC 03 (R2)/IAS 7 e CPC 40 (R1)/IFRS 7, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. Essas transações têm o propósito de facilitar o fluxo de caixa de seus fornecedores sem realizar a antecipação de pagamentos pela Companhia. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para divulgação.

Referidos saldos são classificados como "Fornecedores - Convênios" e os fluxos de caixa advindos destas transações é apresentado como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras). Nestas transações, a Companhia auferiu receita referente ao prêmio pela indicação dos fornecedores para as operações de antecipação de títulos, reconhecida no resultado financeiro, nota 24, na rubrica "Receita de antecipação de títulos", no valor de R\$54 em 31 de dezembro de 2024 (R\$42 em 31 de dezembro de 2023), representando 1,57% do volume de transações de antecipações ocorridas ao longo de 2024 (1,21% no período findo em 31 de dezembro de 2023).

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo a pagar relacionado a estas operações é de R\$938 (R\$1.459 em 31 de dezembro de 2023).

As operações de Fornecedores e Fornecedores - Convênio são similares e não ultrapassam o prazo de 120 dias de vencimento em 31 de dezembro de 2024.

## 16 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 16.1 Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

Conforme o CPC 48//FRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA"); ou ao valor justo por meio do resultado ("VJR"). A classificação dos ativos financeiros é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Derivativos embutidos em que o contrato principal é um ativo financeiro, no escopo da norma, nunca são separados. Em vez disso, o instrumento financeiro híbrido é avaliado para classificação como um todo.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJORA, conforme descrito acima, são classificados como VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda os requerimentos para ser mensurado ao custo amortizado, VJORA ou VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria (opção de valor justo disponível no CPC 48//FRS 9).

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

• **Ativos financeiros mensurados ao VJR:** Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

• **Ativos financeiros ao custo amortizado:** Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. São reconhecidos no resultado os ganhos e perdas cambiais, a receita de juros e as perdas. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

• **Ativos financeiros ao VJORA:** Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes ("ORA"). No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

Passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia assume obrigações contratuais para liquidação em caixa ou na assunção de obrigações de terceiros por meio de um contrato no qual são parte. Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao VJR ou passivos financeiros ao custo amortizado.

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

• **Passivos financeiros ao VJR:** Incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

• **Passivos financeiros ao custo amortizado:** Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações financeiras, por categoria, são os seguintes:

	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA	Saldo em 31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	5.628	-	-	5.628
Partes relacionadas	10.1	23	-	-	23
Contas a receber e outras contas a receber		348	-	-	348
Instrumentos financeiros a valor justo	16.9.1	-	390	-	390
Contas a receber com cartões de crédito e <i>tickets</i>	7.1	-	-	1.943	1.943
<b>Passivos financeiros</b>					
Outras contas a pagar		(169)	-	-	(169)
Fornecedores e Fornecedores - Convênios	15	(11.659)	-	-	(11.659)
Empréstimos em moeda nacional	16.9.1	(918)	(29)	-	(947)
Empréstimos em moeda estrangeira	16.9.1	-	(801)	-	(801)
Debêntures e notas promissórias	16.9.1	(11.542)	(3.257)	-	(14.799)
Passivo de arrendamento	14.2	(9.644)	-	-	(9.644)
Instrumentos financeiros a valor justo	16.9.1	-	(18)	-	(18)
Exposição líquida		(27.933)	(3.715)	1.943	(29.705)
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	5.459	-	-	5.459
Partes relacionadas	10.1	23	-	-	23
Contas a receber e outras contas a receber		396	-	-	396
Instrumentos financeiros a valor justo	16.9.1	-	274	-	274
Contas a receber com cartões de crédito e <i>tickets</i>	7.1	-	-	985	985
<b>Passivos financeiros</b>					
Outras contas a pagar		(216)	-	-	(216)
Fornecedores e Fornecedores - Convênios	15	(12.148)	-	-	(12.148)
Empréstimos em moeda nacional	16.9.1	(1.943)	(40)	-	(1.983)
Debêntures e notas promissórias	16.9.1	(10.051)	(3.142)	-	(13.193)
Passivo de arrendamento	14.2	(9.184)	-	-	(9.184)
Instrumentos financeiros a valor justo	16.9.1	-	(8)	-	(8)
Exposição líquida		(27.664)	(2.916)	985	(29.595)

O valor justo de outros instrumentos financeiros descritos na tabela acima se aproxima do valor contábil com base nas condições de pagamento existentes. Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota 16.8.

## 16.2 Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros

Um ativo financeiro (ou, conforme o caso parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Expiram os direitos de recebimento de fluxos de caixa; e
- A Companhia transfere seus direitos de recebimento de fluxos de caixa do ativo ou assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos a um terceiro, nos termos de um acordo de repasse; e (a) a Companhia transferiu substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo; ou (b) a Companhia não transferiu nem reteve substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferiu o seu controle.

Quando a Companhia cede seus direitos de recebimento de fluxos de caixa de um ativo ou celebra acordo de repasse sem ter transferido ou retido substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo ou transferido o controle do ativo, o ativo é mantido e reconhece um passivo correspondente. O ativo transferido e o passivo correspondente são mensurados de forma que reflita os direitos e as obrigações retidas pela Companhia.

Um passivo financeiro é desreconhecido quando a obrigação subjacente ao passivo é quitada, cancelada ou expirada.

Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo credor, mediante termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal substituição ou modificação é tratada como desreconhecimento do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, e a diferença entre os respectivos valores contábeis é reconhecida no resultado do exercício.

## 16.3 Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são compensados e apresentados líquidos nas demonstrações financeiras, se, e somente se, houver o direito de compensação dos valores reconhecidos e intenção de liquidar em base líquida ou realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente.

#### 16.4 Perda no valor recuperável de ativos financeiros

O modelo de perda por redução ao valor recuperável aplica-se aos ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, ativos contratuais e instrumentos de dívida mensurados a VJORA, mas não se aplica aos investimentos em instrumentos patrimoniais (ações) ou ativos financeiros mensurados a VJR.

De acordo com o CPC 48/IFRS 9, as provisões para perdas são mensuradas em uma das seguintes bases:

- Perdas de crédito esperadas para 12 meses (modelo geral): estas são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço, e subsequentemente, caso haja uma deterioração do risco de crédito, para a vida inteira do instrumento.
- Perdas de crédito esperadas para a vida inteira (modelo simplificado): estas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.
- Expediente prático: estas são perdas de crédito esperadas e consistentes com informações razoáveis e sustentáveis disponíveis, na data do balanço sobre eventos passados, condições atuais e previsões de condições econômicas futuras, que permitam verificar a perda provável futura baseada na perda de crédito histórica ocorrida de acordo com o vencimento dos títulos.

A Companhia mensura provisões para perdas com contas a receber e outros recebíveis e ativos contratuais por um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, sendo que para as contas a receber de clientes, cuja carteira de recebíveis é pulverizada, e aluguéis a receber é aplicado o expediente prático por meio da adoção de uma matriz de perdas para cada faixa de vencimento.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações de projeções.

A Companhia presume que o risco de crédito em um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 180 dias de atraso.

A Companhia considera um ativo financeiro como inadimplente quando:

- É pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito à Companhia, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou
- O ativo financeiro está vencido há mais de 180 dias.

A Companhia determina o risco de crédito de um título de dívida pela análise do histórico de pagamentos, condições financeiras e macroeconômicas atuais da contra parte e avaliação de agências de *rating* quando aplicáveis, avaliando assim cada título individualmente.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito.

• **Mensuração de perdas de crédito esperadas:** Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito baseados nas perdas históricas e projeções de premissas relacionadas. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à Companhia de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber).

As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro.

• **Ativos financeiros com problemas de recuperação de crédito:** Em cada data de apresentação, a Companhia avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e os títulos de dívida mensurados a VJORA tem indícios de perda no seu valor recuperável. Um ativo financeiro possui indícios de perda por redução ao valor recuperável quando ocorrem um ou mais eventos com impacto negativo nos fluxos de caixa futuro estimados do ativo financeiro.

• **Apresentação da perda por redução ao valor recuperável:** Provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado são deduzidas do valor contábil bruto dos ativos.

Para instrumentos financeiros mensurados a VJORA, a provisão para perdas é reconhecida em ORA, em vez de reduzir o valor contábil do ativo.

As perdas por redução ao valor recuperável relacionadas ao contas a receber de clientes e outros recebíveis, incluindo ativos contratuais, são apresentadas separadamente na demonstração do resultado e ORA. As perdas dos valores recuperáveis de outros ativos financeiros são apresentadas em "despesas com vendas".

• **Contas a receber e ativos contratuais:** A Companhia considera o modelo e algumas das premissas utilizadas no cálculo dessas perdas de crédito esperadas como as principais fontes de incerteza da estimativa.

As posições dentro de cada grupo foram segmentadas com base em características comuns de risco de crédito, como:

- Nível de risco de crédito e histórico de perdas - para clientes atacadistas e locação de imóveis; e
- *Status* de inadimplência, risco de *default* e histórico de perdas - para administradoras de cartão de crédito e outros clientes.

**16.5 Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia****16.5.1 Risco de crédito****• Caixa e equivalentes de caixa**

A fim de minimizar o risco de crédito, são adotadas políticas de investimentos em instituições financeiras aprovadas pelo Comitê Financeiro da Companhia, considerando-se os limites monetários e as avaliações de instituições financeiras, as quais são constantemente atualizados.

As aplicações financeiras da Companhia, de acordo com o *rating* em escala nacional das instituições financeiras, são representadas 100% brAAA em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

**• Contas a receber**

O risco de crédito relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas a prazo serem realizadas por meio de cartões de crédito e *tickets*. Esses recebíveis podem ser antecipados a qualquer momento, sem direito de regresso, junto aos bancos ou administradoras de cartões de crédito, com o objetivo de prover o capital de giro, gerando o desconhecimento das contas a receber. Além disso, as principais adquirentes utilizadas pela Companhia são ligadas a instituições financeiras de primeira linha, com baixo risco de crédito. Adicionalmente, para as contas a receber parceladas, a Companhia monitora o risco pela concessão de crédito e pela análise constante dos saldos de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia também incorre em risco de contraparte relacionado aos instrumentos derivativos. Esse risco é mitigado pela realização das transações em conformidade com as políticas aprovadas pelos órgãos de governança.

Exceto os saldos relacionados a cartões de crédito e *tickets*, não há saldos a receber ou vendas a clientes que sejam, individualmente, superiores a 5% das contas a receber ou receitas.

**16.5.2 Risco de taxa de juros**

A Companhia obtém empréstimos com as principais instituições financeiras para atender às necessidades de caixa para suportar os investimentos. Conseqüentemente, a Companhia está exposta, principalmente, ao risco de flutuações relevantes na taxa de juros, especialmente a taxa relativa à parte passiva das operações com derivativos e às dívidas referenciadas em CDI. O saldo de caixa e equivalentes de caixa, indexado ao CDI, neutraliza parcialmente o risco de flutuações nas taxas de juros.

**16.5.3 Risco de taxa de câmbio**

As flutuações nas taxas de câmbio podem acarretar aumento dos saldos passivos de empréstimos em moeda estrangeira, por isso a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, tais como *swaps*, que visam mitigar o risco de exposição cambial, transformando o custo da dívida em moeda e taxa de juros locais.

**16.5.4 Risco de gestão de capital**

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito e uma razão de capital bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor para o acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

A estrutura de capital está assim demonstrada:

	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos, debêntures e notas promissórias	16.565	15.184
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(5.628)	(5.459)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	(390)	(274)
Dívida líquida	10.547	9.451
Patrimônio líquido	5.255	4.630
% Dívida líquida sobre patrimônio líquido	201%	204%

**16.5.5 Risco de gestão de liquidez**

A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do acompanhamento diário do fluxo de caixa e controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia em 31 de dezembro de 2024.

	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Empréstimos	181	1.946	-	2.127
Debêntures e notas promissórias	3.659	12.986	4.939	21.584
Instrumentos financeiros derivativos	215	(586)	(293)	(664)
Passivo de arrendamento	1.522	5.558	15.746	22.826
Fornecedores	10.710	12	-	10.722
Fornecedores - Convênios	938	-	-	938
Outras contas a pagar	141	28	-	169
	17.366	19.944	20.392	57.702

As informações foram preparadas considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia possa ser obrigada a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, alguns saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

## 16.6 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para limitar a exposição à variação não relacionada ao mercado local como *swaps* de taxas de juros e *swaps* de variação cambial. Tais instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato derivativo é celebrado e posteriormente remensurados pelo valor justo no encerramento dos exercícios. Os derivativos são contabilizados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando negativo. Os ganhos ou perdas resultantes das alterações do valor justo dos derivativos são contabilizados diretamente no resultado do exercício.

No início do relacionamento de *hedge*, a Companhia designa formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual deseja aplicar à contabilização de *hedge*, e o seu objetivo e a estratégia de gestão de risco para contratá-lo. A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, o item ou operação protegida, a natureza do risco protegido e o modo como a Companhia deverá avaliar a eficácia das alterações do valor justo do instrumento de *hedge* na neutralização da exposição a alterações do valor justo do item protegido ou do fluxo de caixa atribuível ao risco protegido. A expectativa é de que esses *hedges* sejam altamente eficazes na neutralização das alterações do valor justo ou do fluxo de caixa, sendo avaliados permanentemente para determinar se realmente estão sendo altamente eficazes ao longo de todos os exercícios dos relatórios financeiros para os quais foram designados.

São registrados como *hedges* de valor justo, adotando os seguintes procedimentos:

- A alteração do valor justo de um instrumento financeiro derivativo classificado como *hedge* de valor justo é reconhecida como resultado financeiro. A alteração do valor justo do item protegido é registrada como parte do valor contábil do item protegido, sendo reconhecido na demonstração do resultado do exercício; e
- No cálculo do valor justo, os valores futuros dos *swaps* são projetados de acordo com as curvas divulgadas pela B3 (CDI e Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA), acrescidas dos *spreads* das operações. Para o cálculo do valor presente dessas operações os valores futuros são descontados utilizando as mesmas curvas, porém, acrescidas dos *spreads* divulgados pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais - ANBIMA, referente às operações realizadas no mercado secundário.

A Companhia utiliza instrumentos financeiros somente para proteção de riscos identificados limitados a 100% do valor desses riscos. As operações com derivativos são exclusivamente utilizadas para reduzir a exposição à flutuação de taxa de juros, variação cambial e para a manutenção do equilíbrio da estrutura de capital.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor de referência dos contratos era R\$3.710 (R\$2.956 em 31 de dezembro de 2023). Essas operações são usualmente contratadas nos mesmos termos de valores, prazos e taxas e realizadas com instituição financeira do mesmo grupo econômico, observados os limites fixados pela Administração.

De acordo com as políticas da tesouraria da Companhia, não são permitidas contratações para quaisquer fins: de *swaps* com limitadores ("caps"), margens, cláusulas de arrependimento, duplo indexador, opções flexíveis ou quaisquer outras modalidades de operações diferentes dos *swaps* tradicionais para proteção de dívidas.

O ambiente de controles internos da Companhia foi desenhado de maneira que garanta que as transações celebradas estejam em conformidade com as políticas da tesouraria.

A Companhia calcula a efetividade das operações cuja contabilização de *hedge* é aplicada, quando de sua contratação e em bases contínuas. As operações de *hedges* contratadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentaram efetividade em relação às dívidas objeto dessa cobertura. Para as operações com derivativos qualificados como contabilidade de proteção (*hedge accounting*), conforme o CPC 48/IFRS 9, a dívida objeto da proteção é também ajustada a valor justo.

Valor justo é o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes com conhecimento e voluntariamente em uma operação em condições de mercado.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa das operações, utilizando as curvas de CDI futuro disponibilizadas pela B3, acrescidas dos respectivos *spreads* das operações, e descontando-os ao valor presente, usando as mesmas curvas de CDI, divulgadas pela B3.

Para a apuração do cupom das posições indexadas em CDI foi adotada a convenção exponencial - 252 dias úteis.

	Valor de referência		Valor justo	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Swap de <i>hedge</i>				
Objeto de <i>hedge</i> (dívida)	3.710	2.956	4.082	3.230
Posição ativa				
Taxa pré-fixada	27	106	29	110
USD + Fixa	731	-	797	-
<i>Hedge</i> - CRI	2.952	2.850	3.256	3.120
Posição passiva	(3.710)	(2.956)	(3.710)	(2.964)
Posição de <i>hedge</i> líquida	-	-	372	266

Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre esses contratos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 são registrados no resultado financeiro líquido, e o saldo a receber pelo seu valor justo é de R\$372 (a receber R\$266 em 31 de dezembro de 2023), o ativo está registrado na rubrica de "Instrumentos financeiros derivativos" e o passivo em "Empréstimos e Debêntures".

Os efeitos de *hedge* ao valor justo por meio do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 resultaram em uma perda de R\$13 (perda de R\$115 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado nas rubricas de "Custo da dívida" e "Perda de marcação a mercado", nota 24.

A posição consolidada das operações de instrumentos financeiros derivativos em aberto está apresentada no quadro a seguir:

Descrição	Valor de referência	Vencimento	31/12/2024	31/12/2023
Dívida				
USD - BRL	USD18	2026	7	-
USD - BRL	USD109	2027	59	-
Dívida				
IPCA - BRL	R\$1.972	2028, 2029 e 2031	314	267
Swaps de taxa de juros registrados na CETIP				
Taxa pré-fixada x CDI	R\$879	2027	(10)	(5)
Taxa pré-fixada x CDI	R\$14	2027	1	2
Taxa pré-fixada x CDI	R\$15	2027	1	2
Derivativos - <i>Hedge</i> de valor justo - Brasil			372	266

#### 16.7 Análise da sensibilidade dos instrumentos financeiros

Foi considerado como cenário de mudanças razoáveis possíveis, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (juros) da B3.

Para determinação de qual mudança possível na variável de risco relevante, a Administração considerou o ambiente econômico na qual ela opera. Dessa maneira, no cenário (I) não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros e a taxa de juros ponderada (CDI) foi de 15,18% ao ano. Para os cenários (II) e (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considerou uma deterioração de 5% e 10%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros, com o intuito de demonstrar a sensibilidade no resultado da Companhia.

No caso dos instrumentos financeiros derivativos (destinados à proteção da dívida financeira), as variações dos cenários são acompanhadas dos respectivos objetos de proteção, indicando que os efeitos não são significativos.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e equivalentes de caixa na tabela de análise de sensibilidade abaixo, para cada um dos cenários mencionados.

Transações	Nota	Risco (Aumento das taxas)	Saldo em 31/12/2024	Projeções de mercado		
				Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Empréstimos	16.9.1	CDI + 1,62% a.a.	(923)	(140)	(147)	(154)
Empréstimos (taxa pré-fixada)	16.9.1	CDI + 0,20% a.a.	(29)	(5)	(5)	(5)
Empréstimos (moeda estrangeira)	16.9.1	CDI + 1,34% a.a.	(801)	(122)	(128)	(134)
Debêntures e notas promissórias	16.9.1	CDI + 1,34% a.a.	(14.975)	(2.243)	(2.355)	(2.467)
Efeito líquido (perda) total			(16.728)	(2.510)	(2.635)	(2.760)
Equivalentes de caixa	6	98,54% do CDI	5.494	834	876	918
Exposição líquida passiva			(11.234)	(1.676)	(1.759)	(1.842)

#### 16.8 Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme o CPC 46/IFRS 13, os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações. Os níveis de hierarquia do valor justo estão definidos abaixo:

Nível 1: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis para o ativo ou passivo, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando dados não observáveis para o ativo ou passivo.

As informações para esses modelos são obtidas, sempre que possível, de mercados observáveis ou informações, de operações e transações comparáveis no mercado. Os julgamentos incluem um exame das informações, tais como risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Eventuais alterações das premissas referentes a esses fatores podem afetar o valor justo demonstrado dos instrumentos financeiros.

No caso de instrumentos financeiros não negociados ativamente, o valor justo baseia-se em técnicas de avaliação definidas pela Companhia e compatíveis com as práticas usuais do mercado. Essas técnicas incluem a utilização de operações de mercado recentes entre partes independentes, o "benchmarking" do valor justo de instrumentos financeiros similares, a análise do fluxo de caixa descontado ou outros modelos de avaliação.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contabilizados.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, todos classificados como "Nível 2", cujo valor justo está sendo divulgado nas demonstrações financeiras:

	Valor contábil		Valor justo	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber de cartões de crédito e tickets	1.943	985	1.943	985
Swaps de taxas de juros entre moedas	66	-	66	-
Swaps de taxas de juros	(8)	(1)	(8)	(1)
Swaps de taxas de juros - CRI	314	267	314	267
Empréstimos e debêntures (valor justo)	(4.087)	(3.182)	(4.087)	(3.182)
Empréstimos, debêntures e notas promissórias (custo amortizado)	(12.460)	(11.994)	(12.188)	(11.716)
	<b>(14.232)</b>	<b>(13.925)</b>	<b>(13.960)</b>	<b>(13.647)</b>

Não houve movimentação entre os níveis de mensuração do valor justo no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Os swaps de taxa de juros, de empréstimos e debêntures são classificados no Nível 2, pois são utilizados inputs de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura.

## 16.9 Empréstimos

### 16.9.1 Composição da dívida

	Taxa média	31/12/2024	31/12/2023
Debêntures e notas promissórias	CDI + 1,34% a.a.	14.975	13.378
Custo de captação		(176)	(185)
		<b>14.799</b>	13.193
Instrumentos financeiros derivativos - Debêntures e notas promissórias			
Contratos de swap	CDI + 1,06% a.a.	(304)	(262)
		<b>(304)</b>	(262)
Empréstimos em moeda nacional			
Capital de giro	CDI + 0,20% a.a.	29	40
Capital de giro	CDI + 1,62% a.a.	923	1.952
Custo de captação		(5)	(9)
		<b>947</b>	1.983
Instrumentos financeiros derivativos - Moeda nacional			
Contratos de swap	CDI + 0,20% a.a.	(2)	(4)
		<b>(2)</b>	(4)
Empréstimos em moeda estrangeira			
Capital de giro	CDI + 1,34% a.a.	801	-
		<b>801</b>	-
Instrumentos financeiros derivativos - Moeda estrangeira			
Contratos de swap	CDI + 1,34% a.a.	(66)	-
		<b>(66)</b>	-
Total de empréstimos, debêntures e notas promissórias		<b>16.175</b>	14.910
Ativo circulante		(93)	(48)
Ativo não circulante		(297)	(226)
Passivo circulante		2.084	2.115
Passivo não circulante		14.481	13.069

## 16.9.2 Movimentação dos empréstimos

	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2022	12.409
Captações	3.392
Custo de captação	(142)
Provisão de juros	1.746
Contratos de <i>swap</i>	39
Marcação a mercado	14
Variação cambial e monetária	(16)
Amortização do custo de captação	52
Amortização de juros	(1.085)
Amortização de principal	(1.326)
Amortização de <i>swap</i>	(173)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.910
Captações	6.600
Custo de captação	(54)
Provisão de juros	1.907
Contratos de <i>swap</i>	(75)
Marcação a mercado	88
Variação cambial e monetária	88
Amortização do custo de captação	65
Amortização de juros	(2.583)
Amortização de principal	(4.652)
Amortização de <i>swap</i>	(119)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16.175

## 16.9.3 Cronograma de vencimentos não circulantes



\* O valor líquido do não circulante é de R\$14.184.

## 16.10 Debêntures e notas promissórias

	Valor de emissão (em milhares)	Debêntures em circulação (unidades)	Data		Encargos financeiros anuais	Preço unitário (em reais)	31/12/2024	31/12/2023
			Início	Vencimento				
1ª Emissão de notas promissórias - 5ª série	200	4	04/07/2019	04/07/2024	CDI + 0,72% a.a.	-	-	289
1ª Emissão de notas promissórias - 6ª série	200	4	04/07/2019	04/07/2025	CDI + 0,72% a.a.	80.710.560	322	289
2ª Emissão de debêntures - 1ª série (i)	940.000	940.000	01/06/2021	20/05/2026	CDI + 1,70% a.a.	-	-	954
2ª Emissão de debêntures - 2ª série	660.000	660.000	01/06/2021	22/05/2028	CDI + 1,95% a.a.	1.014	669	670
2ª Emissão de notas promissórias - 1ª série	1.250.000	1.250.000	27/08/2021	27/08/2024	CDI + 1,47% a.a.	-	-	1.681
2ª Emissão de notas promissórias - 2ª série (i)	1.250.000	1.250.000	27/08/2021	27/02/2025	CDI + 1,53% a.a.	-	-	1.683
3ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	982.526	982.526	15/10/2021	16/10/2028	IPCA + 5,15% a.a.	1.199	1.178	1.122
3ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	517.474	517.474	15/10/2021	15/10/2031	IPCA + 5,27% a.a.	1.199	620	591
4ª Emissão de debêntures - série única	2.000.000	2.000.000	07/01/2022	26/11/2027	CDI + 1,75% a.a.	1.012	2.024	2.024
1ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única	750.000	750.000	10/02/2022	09/02/2025	CDI + 1,70% a.a.	1.048	786	790
5ª Emissão de debêntures - série única - CRI	250.000	250.000	05/04/2022	28/03/2025	CDI + 0,75% a.a.	1.028	258	258
6ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	72.962	72.962	28/09/2022	11/09/2026	CDI + 0,60% a.a.	1.032	75	76
6ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	55.245	55.245	28/09/2022	13/09/2027	CDI + 0,70% a.a.	1.033	58	58
6ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI	471.793	471.793	28/09/2022	13/09/2029	IPCA + 6,70% a.a.	1.131	534	508
2ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única	400.000	400.000	26/12/2022	26/12/2025	CDI + 0,93% a.a.	1.280	513	458
7ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	145.721	145.721	25/07/2023	15/07/2026	CDI + 1,00% a.a.	1.054	154	154
7ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	878.503	878.503	25/07/2023	15/07/2027	Pré 11,75% a.a.	1.053	925	921
7ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI	46.622	46.622	25/07/2023	17/07/2028	CDI + 1,15% a.a.	1.055	50	50
8ª Emissão de debêntures - 1ª série	400.000	400.000	22/12/2023	22/12/2027	CDI + 1,85% a.a.	1.003	401	401
8ª Emissão de debêntures - 2ª série	400.000	400.000	22/12/2023	22/12/2028	CDI + 1,95% a.a.	1.003	401	401
9ª Emissão de debêntures - série única	500.000	500.000	28/03/2024	26/03/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.031	516	-
10ª Emissão de debêntures - série única	1.800.000	1.800.000	25/06/2024	20/06/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.003	1.805	-
11ª Emissão de debêntures - série única	2.800.000	2.800.000	01/10/2024	25/09/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.029	2.882	-
12ª Emissão de debêntures - série única	800.000	800.000	13/12/2024	10/12/2029	CDI + 1,25% a.a.	1.006	804	-
Custo de captação							(176)	(185)
							14.799	13.193

(i) Em 02 de outubro de 2024, a Companhia captou R\$2.800, por meio da 11ª emissão de debêntures simples, que foram destinados exclusivamente para gestão de passivos, incluindo o pré-pagamento da totalidade da 2ª série das notas promissórias da 2ª emissão da Companhia, bem como da totalidade da 1ª série da 2ª emissão de debêntures da Companhia, as quais foram pagas em 10 e 11 de outubro de 2024, respectivamente, no valor total de R\$2.843.

A Companhia utiliza da emissão de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongamento do seu perfil de dívida e investimentos. As debêntures emitidas são: sem preferência; não conversíveis em ações; não possuem cláusulas de repactuação e não possuem garantia.

## 16.11 Empréstimos em moeda estrangeira

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui empréstimos em moeda estrangeira para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar o seu perfil de dívida e investimento.

## 16.12 Garantias

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possui garantias relacionadas aos seus contratos de empréstimos.

## 16.13 Contratos de swap

A Companhia faz uso de operações de *swap* de 100% das captações em dólares norte-americanos, em taxas de juros pré-fixado e em IPCA, trocando essas obrigações pelo Real atrelado a taxa de juros do CDI (flutuante). A taxa média anual do CDI em 31 de dezembro de 2024 foi de 10,83% (13,04% em 31 de dezembro de 2023).

## 16.14 Índices financeiros

Em conexão com os empréstimos, as emissões de debêntures e notas promissórias efetuadas, a Companhia tem a obrigação de manter índices financeiros. Esses índices são calculados trimestralmente com base nas informações contábeis da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo: (i) a dívida líquida consolidada/patrimônio líquido menor ou igual a 3,00; e (ii) índice de dívida líquida consolidada/EBITDA *Last Twelve Months* ("LTM") menor ou igual a 3,00.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava com todas as obrigações contratuais cumpridas e adimplente em relação a esses índices.

**17 PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS**

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em virtude de um evento passado, é provável que seja necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação, e seja possível fazer uma estimativa confiável do valor dessa obrigação. A despesa relacionada à eventual provisão é registrada no resultado do exercício, líquida do eventual reembolso. A Companhia tem como política o provisionamento dos honorários sobre êxito. Nas notas explicativas são divulgados os valores envolvidos para as causas ainda não finalizadas e consideradas como êxito possível.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais, a sua relevância jurídica, o histórico de ocorrência e valores envolvidos e a avaliação dos advogados externos.

A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos e foi estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	55	86	24	165
Adições	17	172	22	211
Reversões	(6)	(49)	(5)	(60)
Pagamentos	(4)	(59)	(8)	(71)
Atualização monetária	-	13	5	18
Saldo em 31 de dezembro de 2023	62	163	38	263
Depósito judicial	(1)	(15)	(10)	(26)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	61	148	28	237
	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	62	163	38	263
Adições	7	225	29	261
Reversões	(37)	(114)	(26)	(177)
Pagamentos	(9)	(117)	(15)	(141)
Atualização monetária	(7)	17	7	17
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16	174	33	223
Depósito judicial	(4)	(2)	(3)	(9)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	12	172	30	214

Do valor total do quadro acima, R\$26 (R\$50 em 31 de dezembro de 2023) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$4 tributário, R\$7 trabalhista e R\$15 cível (R\$3 tributário, R\$27 trabalhista e R\$20 cível em 31 de dezembro de 2023).

**17.1 Tributários**

Processos tributários fiscais estão sujeitos, por lei, a atualização monetária mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões com base em taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicáveis, foram computados e provisionados com respeito aos montantes não pagos.

A Companhia tem outras demandas tributárias que, de acordo com a análise de seus consultores jurídicos, foram provisionadas. São elas: (i) questionamento referente a não aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP); (ii) IPI na revenda de produtos importados; e (iii) demais assuntos.

O montante provisionado em 31 de dezembro de 2024 para esses assuntos é de R\$16 (R\$62 em 31 de dezembro de 2023).

**17.2 Previdenciárias e trabalhistas**

A Companhia é parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantinha uma provisão no montante de R\$174 (R\$163 em 31 de dezembro de 2023), referente ao potencial de risco de perda em relação às reclamações trabalhistas. A Administração, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

**17.3 Cíveis**

A Companhia responde a ações de natureza cível (indenizações, cobranças, entre outras) e que se encontram em diferentes fases processuais e em diversos fóruns judiciais. A Administração da Companhia constitui provisões em montantes considerados suficientes para cobrir decisões judiciais desfavoráveis quando seus consultores jurídicos internos e externos entendem que as perdas sejam prováveis.

Entre esses processos destacam-se:

A Companhia ajuíza e responde a diversas ações cíveis e imobiliárias, revisionais e renovatórias, onde há discussão sobre os valores de aluguéis atualmente pagos. A Companhia constitui provisão da diferença entre os valores de aluguéis mensais pagos pelas lojas e os valores de aluguéis apurados em perícia judicial, considerando que é o valor do laudo pericial que servirá de base para a decisão judicial que alterará o valor do aluguel pago pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, o montante da provisão para essas ações é de R\$26 (R\$32 em 31 de dezembro de 2023), para as quais não há depósitos judiciais.

A Companhia ajuíza e responde a algumas ações judiciais relacionadas a multas aplicadas por órgãos fiscalizadores da administração direta e indireta da União, Estados e Municípios, dentre eles destacam-se órgãos de defesa do consumidor (PROCONS, INMETRO e Prefeituras). A Companhia, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para desembolsos prováveis de caixa de acordo com a estimativa de perda. Em 31 de dezembro de 2024, o montante da provisão para essas ações é de R\$7 (R\$6 em 31 de dezembro de 2023).

O total das demandas cíveis, regulatórias e imobiliárias em 31 de dezembro de 2024 da Companhia é de R\$33 (R\$38 em 31 de dezembro de 2023).

#### 17.4 Passivos contingentes não provisionados

A Companhia possui outras demandas que foram classificadas pela Administração com assessoria dos seus advogados externos como possíveis, portanto, não provisionadas, e são relacionadas aos seguintes assuntos:

	31/12/2024	31/12/2023
Imposto sobre operações financeiras - IOF – Processo de divergência de recolhimento.	14	14
PIS, COFINS – Divergências de recolhimentos e pagamentos a maior, multa por descumprimento de obrigação acessória, glosa de créditos de PIS e COFINS, dentre outros assuntos que aguardam julgamento na esfera administrativa e judicial.	1.008	783
ICMS – Apropriação de créditos de aquisições de fornecedores considerados inabilitados perante o cadastro da Secretaria da Fazenda Estadual, dentre outros assuntos, os quais aguardam julgamento definitivo tanto na esfera administrativa como na judicial.	1.210	1.216
ISS, IPTU, Taxas e outros – Divergências de recolhimentos de IPTU, multas por descumprimento de obrigações acessórias, ISS – ressarcimento de despesas com publicidade e taxas diversas, que aguardam decisões administrativas e judiciais.	20	18
INSS – Divergências na Guia de recolhimento do FGTS e de Informações à Previdência Social (GFIP), compensações não homologadas, dentre outros assuntos, que estão em discussão administrativa e judicial.	25	24
Outras – Ações imobiliárias em que a Companhia pleiteia a renovação e fixação dos contratos de locação de acordo com valores praticados no mercado, ações no âmbito da justiça e juizado especial cível, processos administrativos de órgãos fiscalizadores, dentre outros.	2	98
Remuneração vinculado a taxa de sucesso dos advogados externos caso todos os processos fossem finalizados com êxito.	27	20
	<b>2.306</b>	<b>2.173</b>

Do valor total do quadro acima, R\$1.097 (R\$1.494 em 31 de dezembro de 2023) é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais, sendo: R\$1.096 tributário e R\$1 cível (R\$1.398 tributário e R\$96 cível em 31 de dezembro de 2023).

Foram abertas três ações cíveis públicas movidas por instituições ligadas ao movimento negro, em razão de uma abordagem a um cliente em agosto de 2021 na loja de Limeira - SP, na qual alegam que os motivadores da abordagem seriam questões raciais, sendo o objeto das ações a indenização por danos coletivos. Todas foram devidamente respondidas. Uma delas já foi extinta pelo judiciário sem maiores efeitos. Em 31 de dezembro de 2024, restam duas ações vigentes em andamento e, dada a subjetividade do tema, ainda não é possível estimar razoavelmente os valores envolvidos. Não se espera impacto significativo, quando da conclusão das ações sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

##### 17.4.1 Incertezas sobre o tratamento de IRPJ e CSLL

Em atendimento ao ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Companhia possui discussões administrativas e judiciais com órgãos fiscalizadores da União, as quais estão relacionadas a tratamentos incertos adotados na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, com base na avaliação interna e dos assessores jurídicos, o tratamento fiscal adotado pela Companhia está adequado e por essa razão são classificados como possíveis. Em 31 de dezembro de 2024, o valor envolvido era de R\$1.025 (R\$917 em 31 de dezembro de 2023).

Do valor total apresentado acima R\$293 é de responsabilidade do GPA decorrentes de contingências até 2016, conforme disposições contratuais (R\$337 em 31 de dezembro de 2023).

**17.5 Garantias**

A Companhia apresentou fianças bancárias e seguros garantia aos processos judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, abaixo descrita:

Processos	31/12/2024	31/12/2023
Tributários	1.747	1.113
Trabalhistas	89	75
Cíveis e outros	60	34
	<u>1.896</u>	<u>1.222</u>

O custo das garantias em 31 de dezembro de 2024 é aproximadamente 0,17% ao ano do valor das causas (0,17% em 31 de dezembro de 2023) e é registrado para despesa pela fluência do prazo.

**17.6 Depósitos judiciais**

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais, de montantes equivalentes às decisões legais finais, e depósitos em caução relacionados com as provisões para processos judiciais.

A Companhia possui registrado em seu ativo valores referentes a depósitos judiciais:

Processos	31/12/2024	31/12/2023
Tributários	16	18
Trabalhistas	4	16
Cíveis e outros	4	10
	<u>24</u>	<u>44</u>

**18 RECEITAS A APROPRIAR**

São reconhecidas pela Companhia como passivo, pela antecipação de valores recebidos de parceiros comerciais, sendo reconhecidas ao resultado do exercício pela comprovação da prestação de serviço.

	31/12/2024	31/12/2023
Acordos comerciais com fornecedores (i)	418	385
Acordo comercial - Folha de pagamento (ii)	37	48
Marketing	20	22
	<u>475</u>	<u>455</u>
Circulante	449	418
Não circulante	26	37

(i) Refere-se a aluguel de módulos dos fornecedores para exposição de seus produtos "checkstand", ponta de gôndola e painéis luminosos "back light".

(ii) Acordo comercial com instituição financeira referente à exclusividade para o processamento da folha de pagamento.

**19 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****Imposto de renda e contribuição social correntes**

O imposto de renda e contribuição social correntes ativos e passivos, são mensurados pelo valor previsto para ser ressarcido ou pago às autoridades fiscais. As alíquotas e leis tributárias adotadas para cálculo do imposto são aquelas em vigor ou substancialmente em vigor, no encerramento dos exercícios.

A tributação sobre a renda compreende o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), sendo calculada no regime do lucro real (lucro ajustado) segundo as alíquotas aplicáveis na legislação em vigor: 15% sobre o lucro real e 10% adicionais sobre o que exceder R\$240 em lucro real por ano, no caso do IRPJ, e 9% no caso da CSLL.

**Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são gerados por diferenças temporárias, no encerramento dos exercícios, entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis e todos os prejuízos fiscais não utilizados, na medida em que seja provável que haverá lucro tributável do qual se possa deduzir as diferenças temporárias e os prejuízos fiscais não utilizados; exceto quando o imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos referentes à diferença temporária dedutível resulte do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios e que, no momento da operação, não afete o lucro contábil, nem o lucro ou prejuízo fiscal.

O valor contábil do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos é revisado na data de cada balanço e reduzido uma vez que deixe de ser provável que haverá um lucro tributável suficiente para permitir a utilização da totalidade ou de parte do imposto de renda e da contribuição social diferidos. O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos não reconhecidos são reavaliados na data de cada balanço e reconhecidos uma vez que tenha se tornado provável que haverá lucros tributáveis futuros que permitam a recuperação desses ativos.

Os créditos decorrentes de prejuízos fiscais do imposto de renda e contribuição social diferidos não têm prazo prescricional, mas sua utilização, conforme definida em lei, é limitada a 30% do lucro tributável de cada exercício para as entidades legais brasileiras, e referem-se às suas subsidiárias que dispõem de oportunidades de planejamento tributário para utilização desses saldos.

Tributos diferidos relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido, e não na demonstração do resultado do exercício.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados se houver um direito legal ou contratual para compensar os ativos fiscais contra os passivos fiscais de imposto de renda, e os impostos diferidos se referirem à mesma entidade contribuinte e à mesma autoridade tributária.

Em virtude da natureza e complexidade do negócio da Companhia, as diferenças entre os resultados efetivos e as premissas adotadas ou as futuras alterações dessas premissas podem acarretar futuros ajustes de receitas e despesas tributárias já registradas. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas razoáveis para os impostos devidos. O valor dessas provisões baseia-se em diversos fatores, tais como a experiência de fiscalizações anteriores e as diferentes interpretações da regulamentação fiscal pela entidade contribuinte e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem se referir a uma grande variedade de questões, dependendo das condições vigentes no domicílio da respectiva entidade.

### 19.1 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	31/12/2024	31/12/2023
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	935	554
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal (34%)	(318)	(188)
Ajustes para refletir a alíquota efetiva		
Multas fiscais	(4)	(3)
Resultado de equivalência patrimonial	22	17
Juros sobre capital próprio	43	-
Subvenção de ICMS - Incentivos fiscais (i)	43	319
Créditos de atualizações monetárias	51	15
Outras diferenças permanentes	(3)	(4)
Imposto de renda e contribuição social efetivo	(166)	156
Imposto de renda e contribuição social do exercício		
Corrente	(141)	(6)
Diferido	(25)	162
(Despesa) benefício de imposto de renda e contribuição social	(166)	156
Taxa efetiva	17,8%	-28,2%

(i) A Companhia apura benefícios fiscais que são caracterizados como incentivos fiscais que, conforme previsão legal, não compõem base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

### 19.2 Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos

Os principais componentes do imposto de renda e contribuição social diferidos nos balanços patrimoniais são os seguintes:

	31/12/2024			31/12/2023		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Impostos de renda e contribuição social diferidos						
Prejuízos fiscais	314	-	314	385	-	385
Provisão para demandas judiciais	67	-	67	81	-	81
Swap	-	(132)	(132)	-	(66)	(66)
Amortização fiscal de ágio	-	(317)	(317)	-	(317)	(317)
Marcação a mercado	2	-	2	-	(25)	(25)
Imobilizado e intangível	10	-	10	10	-	10
Perdas não realizadas com créditos tributários	-	(71)	(71)	-	(15)	(15)
Provisões de estoque	35	-	35	30	-	30
Custo de captação	-	(62)	(62)	-	(66)	(66)
Arrendamento mercantil líquido do direito de uso	3.249	(3.016)	233	3.085	(2.961)	124
Programa de remuneração	21	-	21	10	-	10
Variação cambial	33	-	33	-	-	-
Outros	7	-	7	20	-	20
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos	3.738	(3.598)	140	3.621	(3.450)	171
Compensação	(3.598)	3.598	-	(3.450)	3.450	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos	140	-	140	171	-	171

A Administração da Companhia preparou avaliação sobre a viabilidade acerca da realização futura do ativo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios. Esse estudo foi elaborado com base em informações extraídas do relatório de planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

A Companhia estima recuperar esses créditos como segue:



### 19.3 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	31/12/2024	31/12/2023
No início do exercício	171	6
(Despesas) benefícios no exercício	(25)	162
IR sobre outros resultados abrangentes	3	3
Outros	(9)	-
No final do exercício	<b>140</b>	<b>171</b>

## 20 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 20.1 Capital social e direitos das ações

Conforme o estatuto, o capital social autorizado pode ser aumentado até o limite de 2 bilhões de ações ordinárias. Abaixo, o capital social subscrito e totalmente integralizado, representado por ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal:

	Quantidade de ações	Valor (em reais)
Saldo em 31/12/2022	1.349.165.394	1.263.218.381
Aumento de capital - RCA em 15/02/2023	59.870	637.616
Aumento de capital - RCA em 28/03/2023	1.031.232	1.154.499
Aumento de capital - RCA em 18/08/2023	1.207.046	3.915.566
Aumento de capital - RCA em 30/10/2023	213.458	1.559.323
Aumento de capital - RCA em 08/12/2023	156.200	1.205.864
Total da movimentação do exercício	2.667.806	8.472.868
Saldo em 31/12/2023	1.351.833.200	1.271.691.249
Aumento de capital - RCA em 08/08/2024	256.799	2.568
Aumento de capital - RCA em 07/11/2024	54.881	549
Aumento de capital - RCA em 11/12/2024	70.767	708
Total da movimentação do exercício	382.447	3.825
Saldo em 31/12/2024	<b>1.352.215.647</b>	<b>1.271.695.074</b>

Abaixo, composição acionária da Companhia:

	Nota	31/12/2024	Participação	31/12/2023	Participação
Ações em circulação		1.348.415.647	99,72%	1.351.833.200	100,00%
Ações em tesouraria	20.6	3.800.000	0,28%	-	-
		<b>1.352.215.647</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.351.833.200</b>	<b>100,00%</b>

### 20.2 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Os acionistas têm o direito ao recebimento de um dividendo anual mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido de cada exercício social, ajustado nos termos da lei, compensando-se nos dividendos anuais os juros sobre capital próprio (JSCP) e os dividendos distribuídos no exercício.

A Administração propôs dividendos a serem distribuídos, considerando antecipação de JSCP aos seus acionistas, cálculos conforme demonstrado abaixo:

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício		769	710
Reserva de incentivos fiscais	20.5	(229)	(710)
Base reserva legal		540	-
% Reserva legal		5%	5%
Reserva legal do exercício	20.3	27	-
Base dividendos		513	-
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%		129	-
JSCP a pagar líquido (i)		(109)	-
Dividendos propostos		20	-

(i) Em reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2024, foi aprovado o pagamento antecipado de Juros sobre Capital Próprio no valor bruto de R\$125 sobre o qual foi efetuada a dedução do Imposto de Renda Retido na Fonte no valor de R\$16, resultando no valor líquido de R\$109. O pagamento será efetivado no dia 28 de fevereiro de 2025.

### 20.3 Reserva de lucros

A reserva legal é estabelecida mediante apropriação de 5% do lucro líquido de cada exercício social, observado o limite de 20% do capital, conforme estabelecido pelo artigo 193 da Lei nº 6.404/76. O saldo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$207 (R\$180 em 31 de dezembro de 2023).

O valor de R\$27 constituído em 31 de dezembro de 2024 (não houve constituição em 31 de dezembro de 2023), respeita o limite de 20% do capital social da Companhia, conforme estabelecido pelo artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício	769	710
Reserva de incentivos fiscais	(229)	(710)
Base reserva legal	540	-
% Reserva legal	5%	5%
Reserva legal do exercício	27	-

### 20.4 Reserva de expansão

Durante o exercício de 2024 não houve constituição de reserva de expansão, visto que o resultado do exercício de 2023 no valor de R\$710 foi aplicado, em sua totalidade, na constituição da reserva de incentivos fiscais (R\$325 em 31 de dezembro de 2023).

### 20.5 Reserva de incentivos fiscais

Os incentivos fiscais concedidos pelos Estados foram considerados subvenções para investimentos, dedutíveis para o cálculo de imposto de renda e contribuição social. Desse modo, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia destinou o montante de R\$939 à reserva de incentivos fiscais, sendo R\$710 constituídos em 2023 e R\$229 constituídos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O Art. 30 da Lei nº 12.973/2014 foi revogado por meio da Lei nº 14.789/2023 desobrigando os contribuintes a constituírem reserva de incentivos fiscais a partir de 1º de janeiro de 2024.

### 20.6 Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital.

Em 25 de junho de 2024, o Conselho de Administração aprovou o primeiro programa de recompra de ações de emissão da Companhia. O programa tem por objetivo a aquisição, em até 12 meses a partir da data de aprovação, de até 3.800.000 ações ordinárias, representativas de 0,28% do total de ações em circulação, para manutenção em tesouraria e entrega dessas ações aos participantes do Programa Sócio Executivo, vide nota 20.7.4 e do Plano de Incentivo de Longo Prazo via Outorga do Direito de Receber Ações, vide nota 20.7.5. As ações foram adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação.

O quadro abaixo representa a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Valor (em reais)	Preço médio
Em 31 de dezembro de 2023	-	-	-
Recompra de ações	3.800.000	26.390.274	6,94
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.800.000	26.390.274	6,94

### 20.7 Pagamento baseado em ações

#### 20.7.1 Opções outorgadas reconhecidas

Na rubrica "Opções de ações outorgadas" são reconhecidos os efeitos dos pagamentos com base em ações dos executivos da Companhia, nos termos do CPC 10 (R1)/IFRS 2 – Pagamento Baseado em Ações.

Os empregados e administradores da Companhia podem receber pagamento com base em ações, quando os funcionários prestam serviços em troca de instrumentos patrimoniais (“operações liquidadas com ações”).

A Companhia mensura os custos das transações de pessoas físicas elegíveis à remuneração com base em ações, fundamentado no valor justo dos instrumentos de patrimônio na data da outorga. A estimativa do valor justo das operações de pagamento com base em ações exige uma definição do modelo de avaliação mais adequado, o que depende dos termos e das condições da outorga. Essa estimativa exige também uma definição das informações mais adequadas para o modelo de avaliação, incluindo a expectativa de vida útil da opção de ações, a volatilidade e o retorno dos dividendos, bem como a elaboração de premissas correspondentes.

O custo das operações liquidadas com ações é reconhecido como despesa do exercício, em conjunto com um correspondente aumento do patrimônio líquido, ao longo do exercício no qual as condições de *performance* e/ou prestação de serviços são satisfeitas. As despesas acumuladas reconhecidas com relação aos instrumentos patrimoniais em cada data-base, até a data de aquisição, refletem a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Companhia do número de instrumentos patrimoniais que serão adquiridos.

A despesa ou reversão de despesa referente a cada exercício representa a movimentação das despesas acumuladas reconhecidas no início e no fim do exercício. Não são reconhecidas despesas referentes a serviços que não completaram o seu período de aquisição, exceto no caso de operações liquidadas com ações em que a aquisição depende de uma condição de mercado ou de não aquisição de direitos, as quais são tratadas como adquiridas, independentemente se for satisfeita ou não a condição de mercado ou de não aquisição de direitos, desde que satisfeitas todas as demais condições de desempenho e/ou prestação de serviços.

Quando um instrumento de patrimônio é modificado, a despesa mínima reconhecida é a despesa que seria incorrida se os termos não houvessem sido modificados. Reconhece-se uma despesa adicional em caso de modificação do valor justo total da operação de pagamento com base em ações ou que beneficie de outra forma o funcionário, conforme mensurado na data da modificação.

Em caso de cancelamento de um instrumento de patrimônio, esse é tratado como se fosse totalmente adquirido na data do cancelamento, e as eventuais despesas ainda não reconhecidas, referentes ao prêmio, são reconhecidas imediatamente ao resultado do exercício. Isso inclui qualquer prêmio cujas condições de não aquisição sob o controle da Companhia ou do funcionário não sejam satisfeitas. Porém, se o plano cancelado for substituído por um novo plano e forem geradas outorgas substitutas, na data em que for outorgada, a outorga cancelada e o novo plano serão tratados como se fossem uma modificação da outorga original, conforme descrito no parágrafo anterior. Todos os cancelamentos de transações liquidadas com ações são tratados da mesma forma.

O efeito dilutivo das opções em aberto é refletido como uma diluição adicional das ações no cálculo do lucro diluído por ação.

A seguir descrevemos os planos com opções vigentes em 31 de dezembro de 2024.

#### **Plano de remuneração da Companhia**

O plano de remuneração em opção de compra de ações (“Plano de Remuneração”) é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia, o qual delegou ao Comitê de Gente, Cultura e Remuneração as atribuições de outorga das opções e assessoramento na administração do Plano de Remuneração (“Comitê”).

Os membros do Comitê se reunirão para a concessão da outorga das opções das séries do Plano de Remuneração e sempre que houver questões suscitadas a respeito do Plano de Remuneração. Cada série de outorga de opções de compra receberá a letra “B”, seguida de um número. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, encontravam-se em vigor opções outorgadas das Séries B9, B10 e B11 do Plano de Remuneração.

As opções concedidas a um participante em sua grande maioria não serão exercíveis, salvo exceções particulares autorizadas pela Companhia, pelo período de 36 (trinta e seis) meses contados da data de outorga (“período de carência”), e somente poderão ser exercidas no período que se inicia no primeiro dia do 37º (trigésimo sétimo) mês, contado da data da outorga, e se encerra no último dia do 42º (quadragésimo segundo) mês, contado da data da outorga (“período de exercício”).

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, desde que, para cada exercício, envie o correspondente Termo de Exercício de Opção durante o período de exercício.

O preço de exercício de cada opção de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de Remuneração é correspondente a R\$0,01 (“preço de exercício”).

O preço de exercício das opções deverá ser pago integralmente em moeda corrente nacional, por meio de cheque ou transferência eletrônica disponível para a conta bancária de titularidade da Companhia, observado que a data limite de pagamento será sempre o 10º (décimo) dia que antecede a data de aquisição das ações.

A Companhia irá promover a retenção na fonte de eventuais tributos aplicáveis nos termos da legislação tributária brasileira, deduzindo do número de ações entregues ao participante a quantidade equivalente dos tributos retidos.

#### **Plano de opção da Companhia**

O plano de opção de compra de ações (“Plano de Opção”) é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia, o qual delegou ao Comitê as funções de outorga das opções e assessoramento na administração do Plano de Opção.

Os membros do Comitê se reunirão para a concessão da outorga das opções das séries do Plano de Opção e sempre que houver questões suscitadas a respeito do Plano de Opção. Cada série de outorga de opções de compra receberá a letra "C", seguida de um número. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, encontravam-se em vigor opções outorgadas das Séries C9, C10 e C11 do Plano de Opção.

Para cada série de outorga de opções no âmbito do Plano de Opção, o preço de exercício de cada opção de compra de ações deverá ser o correspondente a 80% da média do preço de fechamento das negociações das ações de emissão da Companhia realizadas nos últimos 20 (vinte) pregões da B3, anteriores à data de convocação da reunião do Comitê que delibera a outorga das opções daquela série ("preço de exercício").

As opções concedidas a um participante não serão exercíveis pelo período de 36 (trinta e seis) meses contados da data de outorga ("período de carência"), e somente poderão ser exercidas no período que se inicia no primeiro dia do 37º (trigésimo sétimo) mês, contado da data da outorga, e se encerra no último dia do 42º (quadragésimo segundo) mês, contado da data da outorga ("período de exercício"), ressalvadas as exceções previstas no Plano de Remuneração.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, desde que, para cada exercício, envie o correspondente Termo de Exercício de Opção durante o período de exercício.

O preço de exercício das opções deverá ser pago integralmente em moeda corrente nacional, por meio de cheque ou transferência eletrônica disponível para a conta bancária de titularidade da Companhia, no 10º (décimo) dia que antecede a data de aquisição das ações.

As informações relativas ao Plano de Opção e Plano de Remuneração da Companhia estão resumidas a seguir:

Séries outorgadas	Data da outorga	1ª data de exercício	Preço de exercício na data da outorga (em reais)	31/12/2024			
				Quantidade de ações (em milhares)			
				Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Vigentes
B8	31/05/2021	01/06/2024	0,01	363	(318)	(45)	-
C8	31/05/2021	01/06/2024	13,39	363	(20)	(343)	-
B9	31/05/2022	01/06/2025	0,01	2.163	(389)	(115)	1.659
C9	31/05/2022	01/06/2025	12,53	1.924	(119)	(146)	1.659
B10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	0,01	1.390	(40)	(54)	1.296
C10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	11,82	1.390	-	(94)	1.296
B11 (i)	31/05/2024	01/06/2027	0,01	1.294	(27)	(41)	1.226
C11 (i)	31/05/2024	01/06/2027	10,62	1.294	-	(68)	1.226
				<b>10.181</b>	<b>(913)</b>	<b>(906)</b>	<b>8.362</b>

(i) Ações outorgadas para diretores não estatutários.

## 20.7.2 Informações consolidadas, planos de opções de compra de ações da Companhia

Conforme os termos dos planos das séries, cada opção oferece ao seu beneficiário o direito de comprar uma ação da Companhia. O período de carência é de 36 meses, sempre mensurados a partir da data na qual o Conselho de Administração aprovou a emissão da respectiva série de opções. As opções de ações poderão ser exercidas por seus beneficiários em até 6 meses após o fim do período de carência da respectiva data de outorga. A condição para que as opções possam ser exercíveis (*vested*) é a permanência do beneficiário como funcionário da Companhia. Os planos diferem, exclusivamente, no preço de exercício das opções e na existência ou não de um período de restrição para venda das ações adquiridas no exercício da opção.

De acordo com os planos, as opções de ações outorgadas em cada um dos planos podem representar como máximo 2% do total das ações de emissão da Companhia.

O quadro a seguir demonstra o percentual máximo de diluição de participação a que eventualmente seriam submetidos os atuais acionistas, em caso de exercício até 31 de dezembro de 2024 de todas as opções outorgadas:

	31/12/2024 (em milhares)
Quantidade de ações em circulação	1.348.416
Saldo das séries outorgadas em vigor	8.362
Percentual máximo de diluição	0,62%

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação de opções, considerando as seguintes premissas:

Séries outorgadas	Média ponderada do valor justo das opções concedidas (em reais)	Expectativa de dividendos	Expectativa de volatilidade aproximada	Taxa de juros médios ponderados sem risco	Exit rate	Expectativa de vida média remanescente
B9	15,27	1,20%	37,29%	12,18%	8,00%	5 meses
C9	7,35					
B10	10,33	1,31%	35,32%	10,87%	8,00%	17 meses
C10	3,28					
B11	11,89	0,77%	37,32%	11,28%	8,00%	29 meses
C11	5,18					

	Ações (em milhares)	Média ponderada do preço de exercício (em reais)	Média ponderada do prazo contratual remanescente
Em 31 de dezembro de 2023	6.986	5,97	1,73
Outorgadas durante o exercício	2.588	5,32	
Canceladas durante o exercício	(816)	9,38	
Exercidas durante o exercício	(396)	0,01	
Em aberto no fim do exercício	8.362	5,88	1,31
Total a exercer em 31 de dezembro de 2024	8.362	5,88	1,31

O valor registrado no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$25 (R\$28 em 31 de dezembro de 2023).

### 20.7.3 Plano de pagamento baseado em ações - liquidadas em caixa

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2023, foi aprovado o plano de pagamento baseado em ações liquidadas em caixa, somente para os Diretores Estatutários da Companhia. Este plano não torna os executivos sócios da Companhia, mas somente adquirem o direito ao recebimento de um valor em dinheiro correspondente à cotação média das ações da Companhia negociadas na B3 sob o código ASAI3.

A metodologia de cálculo é a média linear da cotação das ações considerando os últimos 20 pregões anteriores, incluindo a data-base de 1º de agosto de 2023 (data de outorga), até o fim do plano em 31 de julho de 2028. O pagamento será realizado em moeda corrente nacional, respeitando os períodos de *vestings* das ações.

Foram outorgadas 1.989.465 ações aos executivos da Companhia e o recebimento do valor em relação a 50% dessas ações estará condicionado ao cumprimento da condição de serviço (ações condicionadas a tempo) e os outros 50% estará condicionado ao cumprimento, de forma cumulativa, da condição de serviço e da condição de *performance* (ações condicionadas a tempo e *performance*). Durante o exercício houve o cancelamento de 77.626 ações, totalizando, em 31 de dezembro de 2024, 1.911.839 ações vigentes.

Para que as ações condicionadas a tempo se tornem *vested*, o Executivo deverá permanecer na Companhia desde a data de outorga até as datas abaixo (prazo de carência):

- 20% (vinte por cento) no aniversário de 3 anos contados da data de outorga;
- 20% (vinte por cento) no aniversário de 4 anos contados da data de outorga; e
- 60% (sessenta por cento) no aniversário de 5 anos contados da data de outorga.

Para que as ações condicionadas a tempo e *performance* se tornem *vested*, o Executivo deverá cumprir os prazos de carência acima, além do cumprimento das metas, sendo segregado entre: a) Meta *Environmental, Social and Governance* ("ESG") com peso de 30%: i) contratação de pessoas com deficiências; ii) mulheres na liderança, no cargo gerencial ou superior; e iii) emissões totais de carbono – Escopo 1 e 2; e b) Meta operacional com peso de 70%: i) fluxo de caixa operacional.

As metas dispostas acima serão revisadas anualmente pelo Conselho de Administração e o não atingimento, em 31 de dezembro de 2026 e 2027, poderá ser compensado pelo atingimento nas datas de apuração subsequentes.

Ao final de cada prazo de carência as ações condicionadas a tempo que tiverem se tornando ações *vested* serão liquidadas automaticamente, e as ações condicionadas a tempo e *performance* deverão ser verificadas o cumprimento das metas acima relacionadas.

Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa própria, este perderá o direito ao recebimento das ações não *vested*, sendo imediatamente canceladas e extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo por falta grave, todas as suas ações serão extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado em decorrência de mútuo acordo entre a Companhia e o Executivo ou por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo, sem falta grave, o Executivo terá o direito, condicionado ao cumprimento das obrigações restritivas, à liquidação de todas as ações *vested* na data do desligamento e a manter uma parcela das ações não *vested* conforme acordado entre as partes.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor do passivo correspondente ao plano, incluindo os encargos sociais, está registrado na rubrica de "Plano de ações liquidadas em caixa" no passivo não circulante, no valor de R\$5 (R\$4 em 31 de dezembro de 2023), o total da despesa reconhecida foi de R\$2 (R\$4 em 31 de dezembro de 2023) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$16.

#### 20.7.4 Programa sócio executivo

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Programa Sócio Executivo da Companhia, o qual tem por objetivo criar um programa de longo prazo único e extraordinário, que não se confunde com o Incentivo de Longo Prazo padrão, composto por uma concessão única de direitos a ações direcionada ao Diretor Presidente, ao Diretor Vice-Presidente Comercial e de Logística e ao Diretor Vice-Presidente de Operações ("Participantes"), em montante substancial e atrelado à permanência e ao atingimento de determinadas metas de *performance* dos Participantes, visando: (i) a retenção de longo prazo dos Participantes; e (ii) o reforço do senso de dono nos Participantes, transformando administradores-chave em acionistas relevantes e de longo prazo.

Através do Programa Sócio Executivo, a Companhia outorgou, em 1º de maio de 2024, aos Participantes o direito de receber até 27.044.313 ações da Companhia, correspondente a até 2% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do Programa Sócio Executivo, sujeita aos ajustes previstos no Programa Executivo, como segue:

i) 0,40% serão compostos por ações restritas, cujo direito somente será adquirido se os Participantes permanecerem vinculados à Companhia como Administradores, sendo: i) 30% na primeira data de *vesting* (5 anos da data da outorga) e ii) 70% na segunda data de *vesting* (7 anos da data da outorga); e

ii) até 1,60% serão compostos por ações com premissas de *performance*, cujo direito somente será adquirido se forem verificadas, cumulativamente, as seguintes condições: i) os Participantes permanecerem vinculado à Companhia como administradores até a segunda data de *vesting* e ii) as metas de *performance* forem atingidas na segunda data de *vesting*, apuradas e calculadas de acordo com os termos e condições abaixo previstos.

##### Ações com premissas de *performance*

- A quantidade final de ações com premissas de *performance* que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento da meta de Lucros por Ação ("LPA"), conforme aumento do *Compound Annual Growth Rate* ("CAGR") acumulado do LPA durante o período de apuração, conforme curva de atingimento.

- A curva de atingimento das metas LPA terá início no *trigger* mínimo correspondente a um LPA acumulado igual ou maior a IPCA + 20% a.a.. Partindo do *trigger* mínimo de IPCA + 20% a.a., o percentual da quantidade total de ações de emissão da Companhia a que os Participantes farão jus aumentará proporcionalmente ao aumento do CAGR acumulado do LPA até o limite de 1,60% da quantidade total de ações de emissão da Companhia. Se o *trigger* mínimo da curva da meta de LPA não for atingido, será considerado que a condição de *performance* não foi atingida.

- A curva de atingimento da meta de *performance* acumulada LPA será apurada considerando o período entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2030, exceto nos seguintes casos em que será considerado o período proporcional, conforme previsto no Programa Executivo: Desligamento Involuntário entre Primeira e Segunda Data de *Vesting*; Alienação de Controle e Aquisição Relevante; e Fechamento de Capital e Saída do Novo Mercado. Caberá ao Comitê Financeiro, Comitê de Auditoria e ao Comitê de Gente, Cultura e Remuneração calcularem e verificarem o cumprimento das metas de *performance*.

- As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de *performance*) serão transferidas aos participantes mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

##### Ações adicionais

- Os Participantes terão direito de receber o valor por ação de dividendos, juros sobre capital próprio ou outros proventos pagos pela Companhia a seus acionistas entre a data de outorga e a data de recebimento das referidas ações, cujo valor será pago em ações ("ações adicionais"). O cálculo das ações adicionais será realizado através da multiplicação do valor por ação distribuído a título de proventos pela quantidade de ações a que os Participantes farão jus a receber, a cada data de pagamento de proventos, dividido pelo preço de cotação da ação ao final do pregão na B3 no dia imediatamente anterior à data em que as ações da Companhia passaram a ser negociadas ex-dividendos.

- As ações adicionais serão acrescidas à quantidade alvo outorgada (seja de ações restritas ou ações com premissas de *performance*) e estarão sujeitas aos mesmos termos e condições aplicáveis às ações restritas e ações com premissas de *performance* e serão transferidas ao Participante nos mesmos termos e condições mediante cumprimento das condições aplicáveis.

Todas as ações que vierem a ser recebidas pelos Participantes no âmbito do Programa Sócio Executivo ficarão sujeitas a um *lock-up* de 3 anos contados da data de recebimento das ações, exceto se previsto de forma diversa pelo Conselho de Administração nas hipóteses de desligamento do participante.

O valor justo de cada ação concedida no montante de R\$13,12 foi mensurado com base no preço da ação na data da outorga, reduzido pela estimativa de desconto de 13,50%, devido à restrição de transferência após o período de aquisição. A Companhia determinou a quantidade estimada de ações que serão consideradas de direito dos Participantes em relação à parcela variável do plano com base nas projeções de resultado, alinhadas com as premissas de negócio e que a cada fim de período a estimativa será ajustada conforme essas projeções.

Foi outorgada a quantidade de 9.952.307 ações, com o valor justo de R\$11,35.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor registrado no resultado do período foi de R\$13 (não há valor registrado em 31 de dezembro de 2023) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$132, incluindo os encargos.

#### 20.7.5 Plano de incentivo de longo prazo via outorga do direito de receber ações

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP"), o qual tem por objetivo permitir a outorga de ações restritas e ações com premissas de *performance* aos diretores estatutários e não-estatutários da Companhia ("Participantes"), bem como a eventuais outros empregados que possam ser selecionados para participar do plano.

Mediante a concessão do direito de receber ações de emissão da Companhia aos Participantes, o Plano ILP visa promover: (i) o alinhamento entre os interesses dos Participantes e os interesses dos acionistas da Companhia; (ii) o estímulo da permanência dos Participantes na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle; e (iii) a busca pela maximização de resultados e pela geração de valor sustentável para a Companhia e seus acionistas.

As outorgas realizadas no âmbito do Plano ILP serão feitas na seguinte proporção: (i) 30% do direito concedido será composto por ações restritas, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento de um prazo de *vesting* único de 3 anos (exceto pela outorga ao Diretor Presidente, que terá um prazo de *vesting* de até 5 anos, com *vesting* parciais de 33% no 3º ano, 33% no 4º ano e 34% no 5º ano); e (ii) 70% do direito concedido será composto por ações com premissas de *performance*, sendo que a efetiva transferência das ações aos Participantes somente ocorrerá mediante o cumprimento do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente) vinculado ao atingimento das metas de *performance* estabelecidas pelo Conselho de Administração, sendo que a quantidade final de ações com premissas de *performance* que os Participantes terão direito dependerá do grau de atingimento de tais metas ao final do prazo de *vesting* único de 3 anos (5 anos ao Diretor Presidente), podendo variar de 90% a 110% da quantidade alvo de ações (sendo que a quantidade-alvo de ações assumirá o atingimento de 100% das metas).

##### Ações com premissas de *performance*

Em relação às outorgas de ações com premissas de *performance*, os indicadores serão definidos considerando os seguintes principais objetivos:

- preservar a relevância e posicionamento da Companhia em relação aos seus *peers* no setor de *cash & carry*;
- assegurar a geração de valor sustentável dos negócios;
- garantir a rentabilidade dos negócios da Companhia no longo prazo; e
- assegurar o nível adequado de lucratividade das operações, preservando níveis saudáveis de margem de lucro em relação ao histórico da Companhia.

A quantidade de ações restritas e ações com premissas de *performance* outorgadas será determinada com base: (i) em um múltiplo salarial, de acordo com a grade ocupada pelo Participante; e (ii) na cotação média das ações nos 20 pregões anteriores à outorga.

As ações (tanto as ações restritas quanto as ações com premissas de *performance*) serão transferidas aos Participantes mediante o cumprimento das condições descritas no plano, sendo que a transferência das ações será feita mediante entrega de ações mantidas em tesouraria pela Companhia.

Através do Plano ILP, a Companhia concederá aos Participantes o direito de receber uma determinada quantidade de ações correspondente a até 1,5% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de aprovação do respectivo plano, sujeita aos ajustes previstos.

O valor justo de cada ação concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação, considerando as seguintes premissas:

- Expectativa de volatilidade aproximada: 37,32% para o 3º ano, 36,94% para o 4º ano e 38,27% para o 5º ano; e
- Expectativa de dividendos: 0,77% para o 3º, 4º e 5º ano.

A Companhia determinou a quantidade estimada de ações que serão consideradas de direito dos Participantes em relação à parcela variável do plano com base nas projeções de resultado alinhadas com as premissas de negócio e que a cada fim de período a estimativa será ajustada conforme essas projeções.

Foi outorgada a quantidade de 1.094.759 ações, com o valor justo de R\$11,90 para o 3º ano, R\$11,81 para o 4º ano e R\$11,72 para o 5º ano.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor registrado no resultado do período foi de R\$2 (não há valor registrado em 31 de dezembro de 2023) e o valor justo do total do plano nesta data era de R\$15, incluindo os encargos.

## 21 RECEITA DE VENDA DE BENS E/OU SERVIÇOS

O IFRS 15/CPC 47 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto a receita é reconhecida.

### Receita

#### a) Vendas de mercadorias

As receitas resultantes da venda de produtos são reconhecidas pelo seu valor justo quando o controle sobre os produtos é transferido para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis, o que ocorre substancialmente no momento de entrega dos produtos aos clientes nas lojas, momento em que fica satisfeita a obrigação de *performance* da Companhia. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta.

#### b) Receita de prestação de serviços

As receitas auferidas pela prestação de serviços, são apresentadas em uma base líquida e reconhecidas ao resultado quando for provável que os benefícios econômicos fluíram para a Companhia e os seus valores puderam ser confiavelmente mensurados.

	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional bruta		
Mercadorias	80.295	72.535
Prestação de serviços e outros	275	250
	<u>80.570</u>	<u>72.785</u>
(-) Deduções da receita		
Devoluções e cancelamento de vendas	(182)	(147)
Impostos	(6.569)	(6.135)
	<u>(6.751)</u>	<u>(6.282)</u>
Receita operacional líquida	<u>73.819</u>	<u>66.503</u>

## 22 DESPESAS POR NATUREZA

### Custo das mercadorias vendidas

Compreende o custo das aquisições, líquido dos descontos e dos acordos comerciais recebidos de fornecedores, e acrescido das movimentações nos estoques e dos custos de logística.

O acordo comercial recebido de fornecedores é mensurado com base nos contratos e acordos assinados entre as partes.

O custo das vendas inclui o custo das operações de logística, administradas ou terceirizadas pela Companhia, compreendendo os custos de armazenamento, manuseio e frete, incorridos até a disponibilização da mercadoria para venda. Os custos de transporte estão incluídos nos custos de aquisição.

### Despesas de vendas

Compreendem todas as despesas das lojas, tais como salários, *marketing*, ocupação, manutenção, despesas com administradoras de cartão de crédito, entre outras.

Os gastos com *marketing* referem-se a campanhas publicitárias. Os principais meios de comunicação utilizados pela Companhia são: rádio, televisão, jornais, revistas e canais digitais tendo seus valores de acordo comercial reconhecidos no resultado do exercício no momento de sua realização.

### Despesas gerais e administrativas

Correspondem às despesas indiretas e ao custo das unidades corporativas, incluindo compras e suprimentos, tecnologia da informação e atividades financeiras.

	31/12/2024	31/12/2023
Custo com estoques	(60.451)	(54.685)
Despesas com pessoal	(4.518)	(4.137)
Serviços de terceiros	(401)	(338)
Despesas comerciais	(1.215)	(1.093)
Despesas funcionais	(1.280)	(1.150)
Outras despesas	(606)	(521)
	<u>(68.471)</u>	<u>(61.924)</u>
Custo das mercadorias vendidas	(61.598)	(55.682)
Despesas com vendas	(5.995)	(5.411)
Despesas gerais e administrativas	(878)	(831)
	<u>(68.471)</u>	<u>(61.924)</u>

**23 OUTRAS (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS**

As outras receitas e despesas operacionais correspondem aos efeitos de eventos significativos ou não recorrentes ocorridos durante o exercício que não se enquadram na definição das demais rubricas da Demonstração do Resultado do Exercício.

	31/12/2024	31/12/2023
Resultado de ativo imobilizado e de arrendamento	(12)	55
Receitas (despesas) relativas a demandas judiciais	1	(1)
Gastos com integração, reestruturação e outros	(10)	(5)
	<b>(21)</b>	<b>49</b>

**24 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

As receitas financeiras incluem os rendimentos gerados pelo caixa e equivalentes de caixa e por depósitos judiciais, os ganhos relacionados à mensuração de derivativos pelo valor justo.

Registra-se uma receita de juros referente a todos os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, adotando-se a taxa de juros efetiva, que corresponde à taxa de desconto dos pagamentos ou recebimentos de caixa futuros ao longo da vida útil prevista do instrumento financeiro – ou período menor, conforme o caso – ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro.

As despesas financeiras incluem substancialmente todas as despesas geradas pela dívida líquida e pelo custo da venda de recebíveis durante o exercício, as perdas relacionadas à mensuração dos derivativos pelo valor justo, as perdas com alienações de ativos financeiros, os encargos financeiros sobre demandas judiciais e impostos e despesas de juros sobre arrendamento mercantil financeiro.

	31/12/2024	31/12/2023
Receitas financeiras		
Rentabilidade de caixa e equivalentes de caixa	118	123
Atualizações monetárias ativas	144	80
Receita de antecipação de títulos	54	42
Outras receitas financeiras	8	36
Total de receitas financeiras	<b>324</b>	<b>281</b>
Despesas financeiras		
Custo da dívida	(1.963)	(1.706)
Perda de marcação a mercado	(88)	(14)
Custo e desconto de recebíveis	(133)	(119)
Atualizações monetárias passivas	5	(247)
Juros sobre passivo de arrendamento	(1.041)	(899)
Outras despesas financeiras	(13)	(27)
Total de despesas financeiras	<b>(3.233)</b>	<b>(3.012)</b>
	<b>(2.909)</b>	<b>(2.731)</b>

**25 LUCRO POR AÇÃO**

A Companhia calcula o lucro por ação por meio da divisão do lucro líquido, referente a cada classe de ações, pelo total de ações ordinárias em circulação durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias (após o ajuste referente aos juros sobre as ações preferenciais e sobre títulos conversíveis, em ambos os casos líquidos de tributos) pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores da ação ordinária em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido alocado disponível a acionistas ordinários (a)	769	710
Média ponderada da quantidade de ações, excluindo as ações em tesouraria	1.351	1.350
<b>Denominador básico (milhões de ações) (b)</b>	<b>1.351</b>	<b>1.350</b>
Média ponderada de opção de compra de ações	4	4
<b>Denominador diluído (milhões de ações) (c)</b>	<b>1.355</b>	<b>1.354</b>
<b>Lucro básico por milhões de ações (R\$) (a ÷ b)</b>	<b>0,569164</b>	<b>0,525574</b>
<b>Lucro diluído por milhões de ações (R\$) (a ÷ c)</b>	<b>0,567277</b>	<b>0,524174</b>

**26 TRANSAÇÕES NÃO CAIXA**

A Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

<b>Transações</b>	<b>Nota</b>
Aquisição de imobilizado que ainda não foram pagos	12.4
Deliberação de dividendos e JSCP	20.2

**27 EVENTOS SUBSEQUENTES****27.1 Captação de empréstimo em moeda estrangeira**

Em 13 de janeiro de 2025, a Companhia captou USD100 milhões, equivalentes a R\$608, com prazo de vencimento de 3 anos, com pagamento de juros semestrais e pagamento de principal no final da operação. Na mesma data, foi contratado um contrato de *swap* para proteção da variação cambial, com custo de CDI + 1,22% ao ano. Os recursos desta captação foram destinados para reforço de capital de giro.

## Projeções divulgadas

### (a) objeto da projeção

As projeções correspondem às expectativas da Companhia com relação a (i) abertura de novas lojas, (ii) nível de investimentos, e (iii) patamar de alavancagem.

### (b) período projetado e o prazo de validade da projeção

As projeções apresentadas refletem a expectativa da Companhia, conforme o caso, acerca dos exercícios de 2024, 2025 e 2026, exceto onde apresentado de forma diferente.

### (c) valores dos indicadores que são objeto da previsão

	31/12/2024	
	Projeção	Realizado em 31/12/2024
Expansão (quantidade lojas)	~15	15
Alavancagem (relação Dívida Líquida/EBITDA)	<3,2x	3,04x

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, a Companhia atingiu o *guidance* de expansão, com 15 lojas inauguradas no ano, totalizando 302 lojas em operação e mais de 1,5 milhão de m<sup>2</sup> de área de vendas.

Além disso, a Companhia atingiu índice de alavancagem, demonstrado pela relação Dívida Líquida/EBITDA, de 3,04x no 4T24, superando a expectativa para o período, que previa atingir um nível de alavancagem inferior a 3,2x ao final de 2024. O nível de alavancagem alcançado foi devido à redução de R\$ 571 milhões na dívida líquida e da geração de caixa operacional no período, impulsionada pelo aumento do EBITDA Ajustado Pré-IFRS16 de R\$ 669 milhões.

Ainda, a Companhia mantém suas projeções divulgadas anteriormente: (i) aberturas de lojas para os anos de 2025 e 2026; (ii) alavancagem para 2025; e (iii) investimentos para 2025, de acordo com o publicado no Formulário de Referência da Companhia na seção **3. Projeções**.

Abaixo, destacamos as projeções atuais para os exercícios de 2025 e 2026:

	31/12/2025
Expansão (quantidade lojas)	10
Alavancagem (relação Dívida Líquida/EBITDA)	~2,6x
Investimentos	R\$ 1 a R\$ 1,2 bilhão

	31/12/2026
Expansão (quantidade lojas)	~20

**SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**

**Companhia Aberta de Capital Autorizado**

**CNPJ nº 06.057.223/0001-71**

**NIRE 3330027290-9**

**Parecer do Conselho Fiscal**

O Conselho Fiscal da Sendas Distribuidora S.A., no exercício de suas funções legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração, as Demonstrações Contábeis e suas respectivas Notas Explicativas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como a proposta de destinação do resultado do exercício. O exame dos referidos documentos foi complementado por informações e esclarecimentos prestados aos Membros do Conselho Fiscal pelos Auditores Independentes e pela Administração da Companhia.

Com base nos referidos trabalhos e esclarecimentos, bem como no Relatório emitido sem modificações pelos Auditores Independentes, este Conselho Fiscal, pela unanimidade de seus membros, concluiu que os documentos acima mencionados refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Sendas Distribuidora S.A., e, assim, opina favoravelmente ao encaminhamento do Relatório da Administração, as Demonstrações Contábeis e suas respectivas Notas Explicativas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como a proposta de destinação do resultado do exercício para deliberação da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

São Paulo, 19 de fevereiro de 2025.

Artemio Bertholini

Presidente

Edison Carlos Fernandes

Membro Efetivo

Leda Maria Deiro Hahn

Membro Efetivo

## **RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA – EXERCÍCIO 2024**

Este relatório tem como objetivo apresentar um resumo do relatório de atividades do Comitê de Auditoria, incluindo atividades e contribuições do Comitê de Auditoria (“Comitê”) da Sendas Distribuidora S.A. durante o exercício social de 2024, em conformidade com seu Regimento Interno. Este documento também contempla as conclusões e recomendações do Comitê sobre as demonstrações financeiras do período, destinadas ao Conselho de Administração.

### **Principais Atividades do Exercício 2024**

Durante o ano de 2024, o Comitê desempenhou um papel central no fortalecimento da governança corporativa e da transparência, conduzindo as seguintes atividades principais:

#### **1. Revisão das Demonstrações Financeiras:**

- Análise minuciosa das informações trimestrais (ITRs) e das demonstrações financeiras anuais, incluindo as notas explicativas e o Relatório dos Auditores Independentes.
- Avaliação do alinhamento das informações divulgadas às melhores práticas contábeis e regulatórias.

#### **2. Interação com a Administração e Auditores:**

- Discussão com a Administração e a Auditoria Independente sobre os principais assuntos de auditoria (PAA), incluindo aspectos críticos identificados durante os trabalhos.
- Monitoramento das ações implementadas para endereçar recomendações da Auditoria Interna e Independente.

#### **3. Avaliação de Controles Internos e Riscos:**

- Acompanhamento das iniciativas relacionadas à conformidade com a legislação SOX e com os controles internos da Companhia.
- Supervisão de temas relacionados a contingências fiscais e não fiscais, provisões, garantias, e outros aspectos relevantes para a gestão de riscos.

#### **4. Promoção de Cultura de Compliance:**

- Monitoramento da implementação de programas de integridade e de ética, alinhados à legislação aplicável e às boas práticas do mercado.

## **Conclusão e Recomendação**

Com base nas informações analisadas ao longo do exercício de 2024, o Comitê de Auditoria, em conformidade com suas responsabilidades previstas no Regimento Interno, conclui que:

- i) As demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia, bem como o resultado de suas operações.
- ii) O Relatório dos Auditores Independentes, emitido sem ressalvas, e as informações fornecidas pela Administração e pela Auditoria Interna corroboram a adequação e a transparência dos dados apresentados.

Dessa forma, o Comitê de Auditoria recomenda a aprovação das demonstrações financeiras pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 19 de fevereiro de 2025.

Heraldo Oliveira  
Coordenador do Comitê

Andiara Petterle

Leonardo Pereira

Enéas Pestana

Guillermo Braunbeck



## DECLARAÇÃO

Pelo presente instrumento, os diretores, abaixo designados, de **SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**, inscrita no CNPJ/ME sob o n.º 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, n.º 6.000, Lote 2, Pal 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro (“Companhia”), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Rio de Janeiro, 19 de fevereiro de 2025.

**Belmiro de Figueiredo Gomes**

Diretor Presidente

**Vitor Fagá de Almeida**

Vice-presidente de Finanças e de Relações com Investidores