

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

Comentário do Desempenho	10
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	52
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	53
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	54
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.351.464
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.351.464</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	41.341.000	40.618.000
1.01	Ativo Circulante	13.215.000	14.179.000
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.417.000	5.842.000
1.01.03	Contas a Receber	1.062.000	622.000
1.01.03.01	Clientes	839.000	570.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	223.000	52.000
1.01.04	Estoques	6.600.000	6.467.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	960.000	1.055.000
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	176.000	193.000
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	95.000
1.01.08.01.01	Ativos Mantidos para Venda	0	95.000
1.01.08.03	Outros	176.000	98.000
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	40.000	27.000
1.01.08.03.03	Outros Ativos Circulantes	136.000	71.000
1.02	Ativo Não Circulante	28.126.000	26.439.000
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.366.000	1.405.000
1.02.01.04	Contas a Receber	106.000	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	106.000	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	179.000	6.000
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	19.000	252.000
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	19.000	252.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.062.000	1.147.000
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	802.000	927.000
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	45.000	56.000
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	206.000	155.000
1.02.01.10.07	Outros Ativos Não Circulantes	9.000	9.000
1.02.02	Investimentos	849.000	833.000
1.02.02.01	Participações Societárias	849.000	833.000
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	849.000	833.000
1.02.03	Imobilizado	20.785.000	19.183.000
1.02.04	Intangível	5.126.000	5.018.000

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	41.341.000	40.618.000
2.01	Passivo Circulante	16.630.000	16.416.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	683.000	584.000
2.01.01.01	Obrigações Sociais	76.000	75.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	607.000	509.000
2.01.02	Fornecedores	12.261.000	12.999.000
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.261.000	12.999.000
2.01.02.01.01	Fornecedores	9.290.000	8.538.000
2.01.02.01.02	Fornecedores - Convênios	903.000	2.039.000
2.01.02.01.03	Fornecedores - Convênios - Aquisição Lojas Extra	2.068.000	2.422.000
2.01.03	Obrigações Fiscais	263.000	265.000
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.625.000	1.260.000
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	536.000	829.000
2.01.04.02	Debêntures	2.089.000	431.000
2.01.05	Outras Obrigações	798.000	1.308.000
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	201.000
2.01.05.02	Outros	798.000	1.107.000
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	111.000
2.01.05.02.09	Receitas a Apropriar	133.000	328.000
2.01.05.02.12	Outros Passivos Circulantes	130.000	233.000
2.01.05.02.17	Passivo de Arrendamento	373.000	435.000
2.01.05.02.19	Outras Contas a Pagar	162.000	0
2.02	Passivo Não Circulante	20.386.000	20.306.000
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.469.000	11.331.000
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.244.000	737.000
2.02.01.02	Debêntures	10.225.000	10.594.000
2.02.02	Outras Obrigações	8.626.000	8.779.000
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	60.000
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	60.000
2.02.02.02	Outros	8.626.000	8.719.000
2.02.02.02.04	Fornecedores - Convênios - Aquisição Lojas Extra	0	780.000
2.02.02.02.07	Outros Passivos Não Circulantes	14.000	14.000
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	8.562.000	7.925.000
2.02.02.02.11	Outras Contas a Pagar	50.000	0
2.02.04	Provisões	251.000	165.000
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	40.000	31.000
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	40.000	31.000
2.03	Patrimônio Líquido	4.325.000	3.896.000
2.03.01	Capital Social Realizado	1.269.000	1.263.000
2.03.02	Reservas de Capital	49.000	36.000
2.03.04	Reservas de Lucros	3.012.000	2.599.000
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-5.000	-2.000

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	17.002.000	48.082.000	13.832.000	38.566.000
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.245.000	-40.333.000	-11.578.000	-32.341.000
3.03	Resultado Bruto	2.757.000	7.749.000	2.254.000	6.225.000
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.870.000	-5.506.000	-1.506.000	-4.243.000
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.368.000	-3.977.000	-1.062.000	-2.997.000
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-209.000	-592.000	-211.000	-572.000
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-305.000	-973.000	-249.000	-708.000
3.04.05.01	Depreciação/Amortização	-370.000	-1.024.000	-232.000	-649.000
3.04.05.03	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	65.000	51.000	-17.000	-59.000
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.000	36.000	16.000	34.000
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	887.000	2.243.000	748.000	1.982.000
3.06	Resultado Financeiro	-737.000	-1.995.000	-440.000	-1.070.000
3.06.01	Receitas Financeiras	83.000	212.000	70.000	217.000
3.06.02	Despesas Financeiras	-820.000	-2.207.000	-510.000	-1.287.000
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	150.000	248.000	308.000	912.000
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	35.000	165.000	-27.000	-98.000
3.08.01	Corrente	-8.000	-6.000	-29.000	-74.000
3.08.02	Diferido	43.000	171.000	2.000	-24.000
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	185.000	413.000	281.000	814.000
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	185.000	413.000	281.000	814.000
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1375	0,30619	0,20891	0,60449
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,13682	0,30506	0,20788	0,60139

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	185.000	413.000	281.000	814.000
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.000	-3.000	-2.000	-2.000
4.02.04	Valor Justo de Recebíveis	2.000	-4.000	-2.000	-3.000
4.02.06	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	-1.000	1.000	0	1.000
4.03	Resultado Abrangente do Período	186.000	410.000	279.000	812.000

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.396.000	2.904.000
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.922.000	3.011.000
6.01.01.01	Lucro líquido do período	413.000	814.000
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-171.000	24.000
6.01.01.03	(Ganho) Perda na Alienação do Imobilizado e de Arrendamento	-56.000	32.000
6.01.01.04	Depreciação e Amortização	1.084.000	700.000
6.01.01.05	Juros e Variações Monetárias	2.170.000	1.204.000
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	-36.000	-34.000
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	125.000	-23.000
6.01.01.10	Provisão de Opção de Compra Ações	13.000	11.000
6.01.01.11	Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	2.000	3.000
6.01.01.13	Provisão para Obsolescência e Quebras	378.000	280.000
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-526.000	-107.000
6.01.02.01	Contas a Receber	-274.000	-191.000
6.01.02.02	Estoques	-511.000	-1.947.000
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	220.000	-406.000
6.01.02.04	Outros Ativos	-68.000	-21.000
6.01.02.05	Partes Relacionadas	-1.000	101.000
6.01.02.06	Depósitos judiciais	11.000	48.000
6.01.02.07	Fornecedores	365.000	2.114.000
6.01.02.08	Salários e Encargos Sociais	99.000	191.000
6.01.02.09	Impostos e Contr. Sociais a Recolher	5.000	64.000
6.01.02.10	Pagamento de Demandas Judiciais	-54.000	-36.000
6.01.02.11	Receita a Apropriar	-186.000	-78.000
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	-152.000	38.000
6.01.02.15	Dividendos Recebidos	20.000	16.000
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.426.000	-3.440.000
6.02.02	Aquisição de Bens do Ativo Imobilizado	-2.462.000	-3.046.000
6.02.03	Aumento do Ativo Intangível	-36.000	-629.000
6.02.04	Recebimento de Bens do Imobilizado	17.000	0
6.02.09	Recebimento de Bens do Ativo Mantido para Venda	55.000	485.000
6.02.11	Aquisição de Bens Mantidos para Venda	0	-250.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.395.000	2.196.000
6.03.01	Aumento de Capital	6.000	6.000
6.03.02	Captações de Empréstimos	1.572.000	3.600.000
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-658.000	-119.000
6.03.04	Pagamento de Juros de Empréstimos	-733.000	-426.000
6.03.05	Pagamento de Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-118.000	-168.000
6.03.09	Pagamentos de Passivo de Arrendamento	-217.000	-142.000
6.03.10	Pagamento de Juros de Passivo de Arrendamento	-722.000	-515.000
6.03.11	Custo de Captação de Empréstimos	-129.000	-40.000
6.03.12	Pagamento Aquisição Lojas Extra	-1.396.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.425.000	1.660.000
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.842.000	2.550.000
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.417.000	4.210.000

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.263.000	36.000	2.599.000	0	-2.000	3.896.000
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.263.000	36.000	2.599.000	0	-2.000	3.896.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.000	13.000	0	0	0	19.000
5.04.01	Aumentos de Capital	6.000	0	0	0	0	6.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.000	0	0	0	13.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	413.000	-3.000	410.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	413.000	0	413.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.000	-3.000
5.05.02.07	Valor Justo de Recebíveis	0	0	0	0	-4.000	-4.000
5.05.02.09	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.000	1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	413.000	-413.000	0	0
5.06.05	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	413.000	-413.000	0	0
5.07	Saldos Finais	1.269.000	49.000	3.012.000	0	-5.000	4.325.000

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	788.000	18.000	1.961.000	0	-1.000	2.766.000
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	788.000	18.000	1.961.000	0	-1.000	2.766.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	470.000	11.000	-464.000	0	0	17.000
5.04.01	Aumentos de Capital	470.000	0	-464.000	0	0	6.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.000	0	0	0	11.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	814.000	-2.000	812.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	814.000	0	814.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.000	-2.000
5.05.02.07	Valor Justo de Recebíveis	0	0	0	0	-3.000	-3.000
5.05.02.09	IR sobre Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.000	1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	540.000	-540.000	0	0
5.06.05	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	540.000	-540.000	0	0
5.07	Saldos Finais	1.258.000	29.000	2.037.000	274.000	-3.000	3.595.000

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	52.511.000	42.204.000
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	52.521.000	42.160.000
7.01.02	Outras Receitas	-8.000	47.000
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.000	-3.000
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-46.235.000	-37.422.000
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-43.975.000	-35.504.000
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.260.000	-1.918.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.276.000	4.782.000
7.04	Retenções	-1.084.000	-700.000
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.084.000	-700.000
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.192.000	4.082.000
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	258.000	262.000
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.000	34.000
7.06.02	Receitas Financeiras	222.000	228.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.450.000	4.344.000
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.450.000	4.344.000
7.08.01	Pessoal	2.593.000	2.051.000
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.749.000	1.341.000
7.08.01.02	Benefícios	624.000	532.000
7.08.01.03	F.G.T.S.	147.000	110.000
7.08.01.04	Outros	73.000	68.000
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	148.000	144.000
7.08.02.01	Federais	-50.000	61.000
7.08.02.02	Estaduais	81.000	19.000
7.08.02.03	Municipais	117.000	64.000
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.296.000	1.335.000
7.08.03.01	Juros	2.277.000	1.296.000
7.08.03.02	Aluguéis	19.000	39.000
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	413.000	814.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	413.000	814.000

## Comentário do Desempenho



# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Terça-Feira, 31 de Outubro de 2023

11h00 (horário de Brasília) | 10h00 (NY) | 14h00 (Londres)

Videoconferência em português via Zoom (tradução simultânea): [clique aqui](#)

As informações e links estarão disponíveis para acesso no nosso website e nos nossos materiais de divulgação.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## Comentário do Desempenho

São Paulo, 30 de outubro de 2023 - O Assaí Atacadista anuncia os resultados do 3º trimestre de 2023. Todos os comentários referentes ao EBITDA ajustado estão excluindo o resultado de outras despesas e receitas operacionais dos períodos. Além disso, os resultados apresentados incluem os efeitos do IFRS 16/CPC 06 (R2) - Operações de arrendamento mercantil, que elimina a distinção entre arrendamentos operacionais e financeiros, exceto quando indicado.

**ASSAÍ CONQUISTA A MAIOR PENETRAÇÃO NOS LARES, PRESENTE EM 1 A CADA 4 DOMICÍLIOS BRASILEIROS <sup>(1)</sup> EM MENOS DE 1 ANO, CONVERSÕES ALCANÇAM MÚLTIPLO DE VENDAS ACIMA DE 2,7x E MARGEM EBITDA JÁ EM LINHA COM A MÉDIA DA COMPANHIA (NA VISÃO PÓS-IFRS16), REFLETINDO A PROPOSTA DE VALOR DIFERENCIADA**



### Faturamento cresce 22% com ganhos expressivos de market share (+2,7 p.p.)

Receita bruta de R\$ 18,5 bilhões, com significativa contribuição da expansão (+23,7%)

Deflação de commodities afeta vendas 'mesmas lojas' (-0,9%) com progressão de volumes ao longo do trimestre

O faturamento do Assaí alcançou R\$70 bi nos últimos 12 meses, um incremento de R\$31 bilhões em relação a 2020



### Fase final do projeto de conversões: 59 lojas das 66 adquiridas, inauguradas até o momento

Faturamento médio mensal de R\$ 25 milhões, 13% acima das lojas orgânicas maduras (R\$ 22 milhões)

Múltiplo de vendas acima de 2,7x (vs. 2,5x no 2T23)

Margem EBITDA das 47 conversões abertas em 2022: acima de 7% na visão Pós-IFRS16 e 5,4% na visão Pré-IFRS16



### Expansão avança com 7 inaugurações no 3T23, totalizando 52 novas lojas em 12 meses

Crescimento total da área de vendas de +29%

Cerca de 20 lojas em fase de obras ao final do 3T23, a serem inauguradas no 4T23 e em 2024



### Maiores patamares de Margem EBITDA no ano nas visões Pré (5,4%) e Pós-IFRS16 (7,1%)

Margem bruta e despesas em níveis estáveis mesmo diante do cenário deflacionário em alimentos, alto volume de lojas em maturação e despesas pré-operacionais

Estabilidade de margem na visão pré-IFRS16 em relação ao 3T22, e melhoria de +30bps em comparação ao 2T23



### Lucro líquido de R\$ 185 milhões reforça resiliência do modelo de negócio do Assaí

Lucro e margem líquida impactados pelas elevadas taxas de juros



### Geração de caixa operacional de R\$ 4,9 bi (+54%) suporta investimento de R\$ 4,7 bi em 12 meses

Desde 2021, a Companhia gerou R\$ 9,4 bi de caixa operacional que suportaram 91% dos investimentos (R\$ 10,3 bi, com abertura de 103 novas lojas, incluindo a aquisição dos hipermercados)



### App Meu Assaí atinge +10M de clientes em 5 meses de operação, aumento de 23% vs. 2T23

Vendas online via operadores last mile apresentam evolução de 63% vs. 3T22

(1) Fonte: Nielsen

## DESTAQUES FINANCEIROS

(R\$ milhões)	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Receita Bruta	18.503	15.185	21,9%	52.623	42.236	24,6%
Receita Líquida	17.002	13.832	22,9%	48.082	38.566	24,7%
Lucro Bruto <sup>(1)</sup>	2.757	2.254	22,3%	7.749	6.225	24,5%
<b>Margem Bruta <sup>(1)</sup></b>	<b>16,2%</b>	<b>16,3%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>	<b>16,1%</b>	<b>16,1%</b>	<b>0,0 p.p.</b>
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(1.577)	(1.273)	23,9%	(4.569)	(3.569)	28,0%
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-9,2%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>
EBITDA Ajustado <sup>(2)(3)</sup>	1.212	1.011	19,9%	3.276	2.741	19,5%
<b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(2)(3)</sup></b>	<b>7,1%</b>	<b>7,3%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>	<b>6,8%</b>	<b>7,1%</b>	<b>-0,3 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(737)	(440)	67,5%	(1.995)	(1.070)	86,4%
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>-4,3%</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-1,1 p.p.</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-1,3 p.p.</b>
Lucro Líquido	185	281	-34,2%	413	814	-49,3%
<b>Margem Líquida</b>	<b>1,1%</b>	<b>2,0%</b>	<b>-0,9 p.p.</b>	<b>0,9%</b>	<b>2,1%</b>	<b>-1,2 p.p.</b>
<b>Pré-IFRS 16 <sup>(3)</sup></b>						
EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 <sup>(2)</sup>	911	747	21,9%	2.377	2.072	14,7%
<b>Margem EBITDA Ajustada Pré-IFRS 16 <sup>(2)</sup></b>	<b>5,4%</b>	<b>5,4%</b>	<b>0,0 p.p.</b>	<b>4,9%</b>	<b>5,4%</b>	<b>-0,5 p.p.</b>

(1) Inclui depreciação logística (destacada na Demonstração de Resultado na página 16);

(2) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais;

(3) Para maiores detalhes, verificar a página 12.

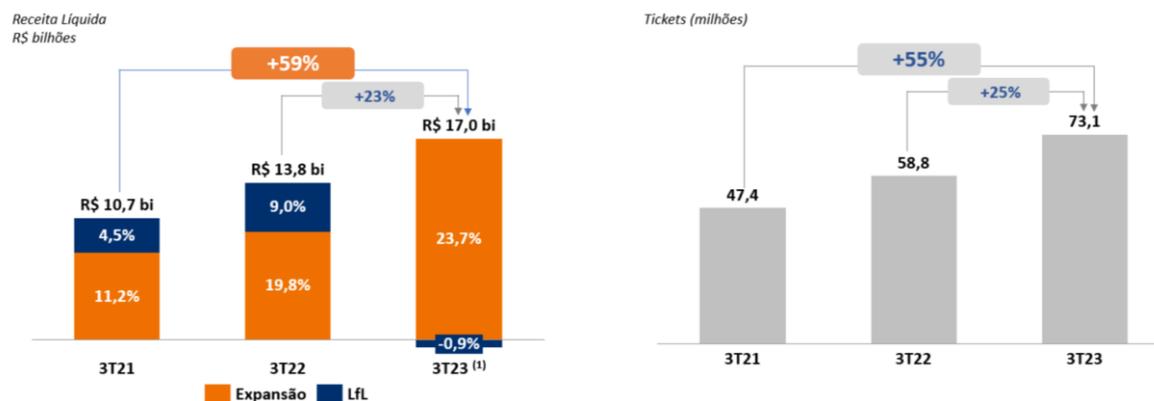
# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## Comentário do Desempenho

Comprovamos em mais um trimestre a força da nossa marca. Pesquisa NielsenIQ Homescan mostrou que somos a rede alimentar mais presente nos lares brasileiros: 1 em cada 4 domicílios frequentam o Assaí. A preferência dos(as) clientes também se comprovou no Marcas Mais, divulgado pelo Estadão, em que fomos escolhidos como o atacarejo mais admirado do Brasil. Nosso modelo diferenciado continua mostrando seu sucesso: no trimestre, tivemos crescimento de vendas acima de 20% e ganhos relevantes de market share. Mesmo em um contexto de alto investimento, geramos R\$ 9,4 bilhões de caixa operacional desde 2021, o que evidencia a excelente qualidade da nossa expansão e a maturação acelerada das lojas convertidas de hipermercados – neste que é um dos maiores projetos executados na história do varejo brasileiro. Chegamos à sua fase final, com 90% das lojas convertidas em operação, apresentando múltiplos de vendas e evolução da rentabilidade. Seguimos sendo destaque no segmento de cash and carry, e alcançamos faturamento de R\$70 bilhões nos últimos 12 meses. Com a proximidade do encerramento do intenso ciclo de investimentos (em razão do projeto de conversões), e a contínua maturação das novas lojas, avançaremos no processo de desalavancagem. Obrigado por estarem conosco!

**Belmiro Gomes, Diretor Presidente do Assaí**

## VENDAS CRESCEM 23% COM AVANÇO DE 25% NO FLUXO DE CLIENTES, ALCANÇANDO 73 MILHÕES DE TICKETS



(1) Excluindo efeito calendário de +0,2%

A receita líquida teve um crescimento de R\$ 3,2 bilhões em relação ao 3T22, alcançando R\$ 17,0 bilhões, o que representa um avanço de 23% em comparação ao 3T22 e de 59% comparado ao 3T21. A continuidade no ritmo de crescimento acima de 20%, mesmo diante de cenário de deflação das commodities e elevado patamar de endividamento da população, é decorrente principalmente:

- (i) da significativa contribuição da expansão (+23,7%), com 52 lojas abertas nos últimos 12 meses;
- (ii) da dinâmica comercial, com destaque para a campanha do 49º Aniversário Assaí “Festa em Dobro”; e
- (iii) da melhoria contínua na experiência de compras, com agilidade na adaptação do sortimento e adequação dos serviços para atender às demandas regionais, que reflete na continuidade do crescimento de clientes (73 milhões de tickets no 3T23, +25% vs. 3T22).

As vendas ‘mesmas lojas’ (-0,9%) apresentaram evolução sequencial (-2,0% no 2T23) e melhora gradativa ao longo do trimestre. O desempenho trimestral foi impactado pela deflação alimentar, impulsionada principalmente por commodities agrícolas, e pelo efeito do fechamento dos hipermercados em 2022, que resultou em forte base de comparação. As vendas ‘mesmas lojas’ apresentaram evolução ao longo do período, atingindo nível positivo em setembro, resultado da recuperação dos volumes, que apresentaram crescimento nos meses de agosto e setembro.

A atratividade da proposta de valor da Companhia foi comprovada por pesquisa recente divulgada pela Nielsen. O Assaí conquistou a posição de marca com maior penetração nos lares brasileiros, e está presente em 1 a cada 4 domicílios. Adicionalmente, os ganhos de market share foram expressivos, tanto na visão total (+2,7 p.p.) quanto na visão ‘mesmas lojas’. O avanço constante da participação de mercado em diversas regiões evidencia a força da marca e os diferenciais do Assaí, que segue conquistando novos clientes através da contínua melhoria da experiência de compra.

No acumulado do ano, a receita líquida atingiu R\$ 48,1 bilhões, uma evolução de +25% e um aumento de R\$ 9,5 bilhões em relação aos 9M22, resultado da contribuição da expansão nos últimos 12 meses (+24%), impulsionada pelas conversões de hipermercado, além do crescimento das vendas ‘mesmas lojas’ de +0,9%.

## EXPANSÃO AVANÇA E CONVERSÕES SEGUEM COM MATURAÇÃO ACELERADA

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## Comentário do Desempenho

O Assaí encerrou o trimestre com 276 lojas em operação e uma área de vendas cerca de 1,4 milhão de metros quadrados. Nos últimos 12 meses, foram inauguradas 52 lojas, o que representa um crescimento da área de vendas de +29%.

Durante o trimestre, foram inauguradas 4 conversões de hipermercados em estados das regiões Sudeste (RJ, SP, MG) e Nordeste (CE). O processo de conversões está em fase final e totaliza, até o momento, 59 lojas convertidas das 66 lojas adquiridas.

Com cerca de 10 meses de operação, em média, as conversões já apresentam faturamento médio mensal de R\$ 25 milhões no trimestre, patamar 13% superior às lojas orgânicas maduras (R\$ 22 milhões), com um múltiplo de vendas superior a 2,7x (vs. 2,5x no 2T23). A rentabilidade segue em evolução natural e sustentável de maturação: a margem EBITDA Pós-IFRS16 das 47 conversões inauguradas em 2022 está acima de 7%, enquanto a margem na visão Pré-IFRS16 atingiu 5,4%.

O desempenho das lojas convertidas segue evoluindo conforme expectativa do projeto, mesmo diante de um cenário macroeconômico mais desafiador do que o esperado, em função da localização excepcional dos pontos comerciais.

A expansão orgânica também avançou no 3T23, com 3 novas unidades inauguradas, sendo uma delas no Espírito Santo, marcando a entrada do Assaí no estado e ampliando a presença nacional da Companhia, agora presente em 24 dos 26 estados brasileiros, além do Distrito Federal.

Adicionalmente, no mês de outubro, 3 lojas orgânicas foram inauguradas, totalizando 18 novas unidades em 2023 (sendo 12 conversões e 6 orgânicas). Atualmente, cerca de 20 lojas estão em fase de obras para inaugurações no 4T23 e em 2024.



## GALERIAS COMERCIAIS

As galerias comerciais impulsionam o fluxo de clientes nas lojas, contribuindo significativamente para a maturação das conversões, diluição do aluguel e dos custos de ocupação. Ao final do 3T23, 66% do total disponível de área bruta locável estava em operação, alcançando uma receita de R\$ 23 milhões, o que representa um crescimento de 64% em relação ao 3T22. No acumulado dos primeiros 9 meses do ano, a receita advinda das galerias totalizou R\$ 67 milhões, avanço de 86% em relação ao mesmo período do ano anterior.

## ESTRATÉGIA 'PHYGITAL' EM EVOLUÇÃO

O App Meu Assaí, que oferece um maior conhecimento dos hábitos de consumo dos clientes e maior integração na experiência de compras entre os meios físico e *online*, continua em sua trajetória de crescimento. Em apenas 5 meses de operação, o aplicativo já atingiu o patamar de 10,1 milhões de usuários cadastrados, avançando 23% em relação ao 2T23 e 44% desde o lançamento.

Adicionalmente, as vendas *online* via operadores *last mile*, uma importante ferramenta para oferecer maior conveniência aos clientes Assaí, continuam em expansão e apresentam crescimento de 63% em relação ao 3T22.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## Comentário do Desempenho

### ESTRATÉGIA COMERCIAL EFICIENTE PROPORCIONA RESULTADOS CONSISTENTES

O lucro bruto trimestral alcançou R\$ 2,8 bilhões, com avanço de 22%, e margem de 16,2%, nível similar ao 3T22 (16,3%). O resultado foi impulsionado principalmente:

- (i) pelo desempenho das conversões, que continuam apresentando maturação acelerada e sustentável;
- (ii) pela estratégia comercial, com destaque para a campanha do 49º Aniversário, que proporcionou maior fluxo de clientes nas lojas, atingindo um novo recorde de 73 milhões de tickets em um único trimestre; e
- (iii) pela agilidade na adequação de sortimentos e serviços em loja.

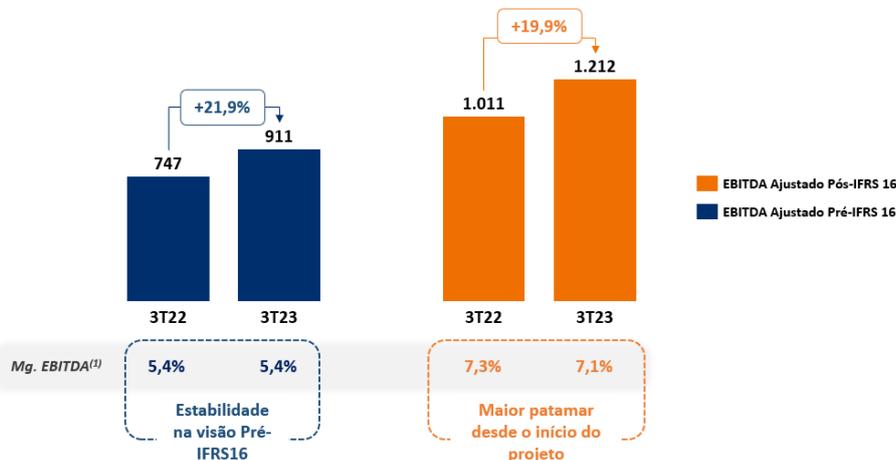


As despesas com vendas, gerais e administrativas representaram 9,3% da receita líquida (vs. 9,2% no 3T22), demonstrando controle de despesas em um cenário de deflação de alimentos. Cerca de 90% do aumento das despesas é referente ao avanço da expansão, com elevado volume de lojas em maturação, e despesas pré-operacionais das lojas em construção.

A equivalência patrimonial (participação de aproximadamente 18% que o Assaí detém no capital da FIC) atingiu R\$ 12 milhões no trimestre. O número de cartões Passaí emitidos ultrapassou 2,5 milhões e representa mais do que 4% do faturamento.

A linha de Outras Receitas e Despesas Operacionais apresentou efeito contábil (não caixa) positivo de R\$ 65 milhões no trimestre, principalmente decorrente da baixa de contratos de aluguel encerrados. Com a saída do antigo controlador (Grupo Casino) e dada a existência de cláusula que previa a possibilidade de término antecipado dos contratos de aluguel de 28 lojas pertencentes ao fundo Península, foi necessária a negociação de novos contratos de locação. Informações detalhadas na seção 'Impactos da saída do controlador' na página 11 deste documento.

O EBITDA Ajustado Pós-IFRS16 foi de R\$ 1,2 bilhão no trimestre, R\$ 201 milhões superior ao 3T22, correspondente a um crescimento de 20%. A margem EBITDA Pós-IFRS16 atingiu 7,1%, o maior patamar do ano. Apesar da redução de 0,2 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, o patamar atual representa o menor nível de pressão desde o início do projeto de conversões. Na visão Pré-IFRS16, a margem EBITDA encerrou o trimestre em 5,4%, patamar 0,3 p.p. superior ao 2T23 e estável em relação ao 3T22, comprovando a qualidade da expansão, mesmo diante de grande volume de lojas em maturação.



<sup>(1)</sup> % Receita Líquida

### RESULTADO FINANCEIRO IMPACTADO POR ELEVADO NÍVEL DE TAXA DE JUROS

(R\$ milhões)	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Rentabilidade de caixa e equivalentes	29	27	7,4%	103	108	-4,6%
Custo da dívida	(486)	(245)	98,4%	(1.256)	(583)	115,4%
Custo de antecipação de recebíveis	(30)	(25)	20,0%	(79)	(70)	12,9%
Outras receitas/despesas e atualizações monetárias	(19)	(71)	-73,2%	(122)	(192)	-36,5%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(506)</b>	<b>(314)</b>	<b>61,1%</b>	<b>(1.354)</b>	<b>(737)</b>	<b>83,7%</b>
% Receita Líquida	-3,0%	-2,3%	-0,7 p.p.	-2,8%	-1,9%	-0,9 p.p.
Juros sobre passivo de arrendamento	(231)	(126)	83,3%	(641)	(333)	92,5%
<b>Resultado Financeiro Líquido - Pós IFRS 16</b>	<b>(737)</b>	<b>(440)</b>	<b>67,5%</b>	<b>(1.995)</b>	<b>(1.070)</b>	<b>86,4%</b>
% Receita Líquida - Pós IFRS 16	-4,3%	-3,2%	-1,1 p.p.	-4,1%	-2,8%	-1,3 p.p.

O resultado financeiro incluindo os juros do passivo de arrendamento totalizou R\$ 737 milhões no trimestre, o equivalente a 4,3% da receita líquida.

Excluindo o efeito dos juros do passivo de arrendamento, a despesa financeira total do trimestre foi de R\$ 506 milhões, o que representa 3,0% das vendas. Esse resultado, em comparação com o ano anterior, reflete principalmente o maior volume de dívida bruta no período (R\$ 1,8 bilhão) e o menor impacto dos juros capitalizados dado o avanço do projeto de conversões (R\$ 53 milhões no 3T23 vs. R\$ 247 milhões no 3T22).

O custo da dívida inclui impacto negativo de R\$ 6 milhões no 3T23 (R\$ 9 milhões no 9M23) referente às negociações de *waver* relacionadas aos contratos de dívida. Informações detalhadas na seção 'Impactos da saída do controlador' na página 11 deste documento.

### LUCRO REFORÇA RESILIÊNCIA DO MODELO DE NEGÓCIO DO ASSAÍ

O lucro líquido totalizou R\$ 185 milhões no 3T23, com margem de 1,1%. No acumulado do ano, o lucro atingiu R\$ 413 milhões, com margem de 0,9%. O grande volume de lojas em fase de maturação e as elevadas taxas de juros seguem impactando de forma significativa o lucro e a margem líquida da Companhia.

O lucro líquido reportado inclui (i) impacto positivo (não caixa) de cerca de R\$ 41 milhões referente à baixa de contratos de aluguel renegociados e (ii) impacto negativo de R\$ 4 milhões no 3T23 (R\$ 6 milhões no 9M23) referente às negociações de *waver* relacionadas aos contratos de dívida. Informações detalhadas na seção 'Impactos da saída do controlador' na página 11 deste documento.

### AMPLIAÇÃO DA PRESENÇA NACIONAL COM AVANÇO DA EXPANSÃO

(R\$ milhões)	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Novas lojas e aquisição de terrenos	483	1.095	(612)	1.406	2.990	(1.584)
Reformas e manutenções	95	87	8	222	190	32
Infraestrutura e outros	20	33	(13)	70	75	(5)
<b>Total Investimentos - Bruto</b>	<b>598</b>	<b>1.215</b>	<b>-617</b>	<b>1.698</b>	<b>3.255</b>	<b>-1.557</b>

Os investimentos totalizaram R\$ 598 milhões no trimestre como resultado do avanço da expansão, com abertura de 7 lojas, sendo 4 conversões e 3 orgânicas. Com a entrada em um novo estado (Espírito Santo), o 3º trimestre marca a ampliação da presença nacional do Assaí, agora presente em 24 dos 26 estados brasileiros, além do Distrito Federal.

Os investimentos atingiram R\$ 1,7 bilhão nos 9M23 com a inauguração de 15 lojas no período e cerca de 20 lojas em obras ao final de setembro, com inaugurações previstas para 4T23 e 2024.

### ALAVANCAGEM REFLETE INVESTIMENTOS EM EXPANSÃO

Ao final do 3T23, a relação dívida líquida/EBITDA Ajustado Pré-IFRS16 atingiu 2,71x, conforme tabela abaixo. Esse patamar é decorrente, principalmente, do intenso ciclo de investimentos, com a abertura de 52 lojas nos últimos 12 meses e cerca de 20 lojas atualmente em fase de obras.

(R\$ milhões)	30.09.2023	30.09.2022
Dívida de Curto Prazo	(2.585)	(816)
Dívida de Longo Prazo	(11.263)	(11.197)
<b>Dívida Bruta</b>	<b>(13.848)</b>	<b>(12.013)</b>
Caixa e Equivalentes	4.417	4.210
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(9.431)</b>	<b>(7.803)</b>
Saldo de recebíveis não descontados	839	454
<b>Dívida Líquida (+) Recebíveis não descontados</b>	<b>(8.592)</b>	<b>(7.349)</b>
EBITDA Ajustado Pré-IFRS16 <sup>(1)</sup>	3.171	2.808
<b>Dívida Líquida (+) Recebíveis não descontados / EBITDA Ajustado Pré-IFRS16</b>	<b>-2,71x</b>	<b>-2,62x</b>

<sup>(1)</sup> Acumulado 12 meses

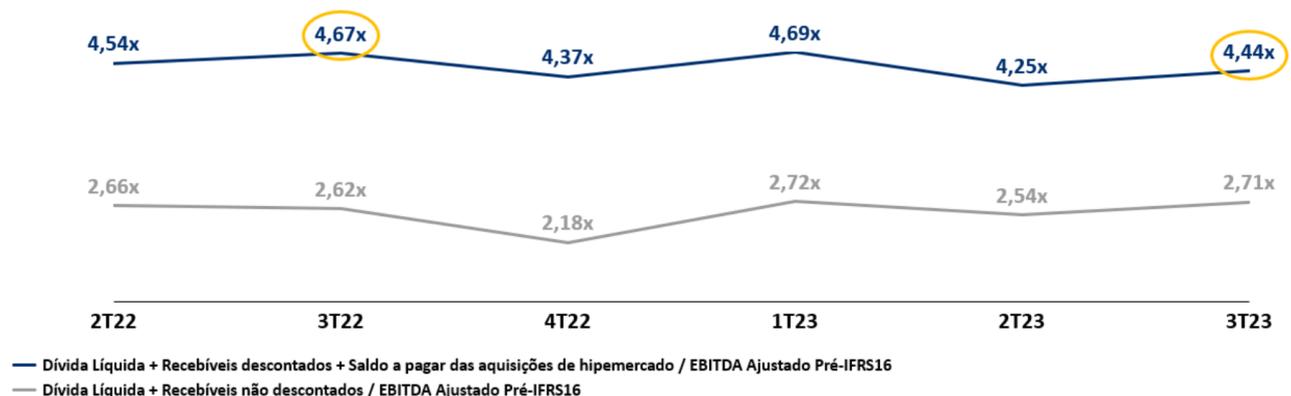
Adicionalmente, a antecipação de recebíveis é uma operação característica do varejo e do mercado brasileiro. O saldo de recebíveis descontados em 30 de setembro de 2023 foi de R\$ 2,6 bilhões com prazo médio de 14 dias que somados aos recebíveis não descontados (R\$ 839 milhões) totalizam R\$ 3,4 bilhões.

A dívida líquida somados os recebíveis descontados e as parcelas remanescentes da aquisição dos pontos comerciais de hipermercados sobre o EBITDA Ajustado Pré-IFRS16 atingiu 4,44x, uma queda de 0,2x comparada ao mesmo período do ano anterior. Essa redução foi suportada pela geração de caixa operacional de R\$ 4,9 bilhões, com crescimento de 54% nos últimos 12 meses.

(R\$ milhões)	30.09.2023	30.09.2022
Dívida Líquida	(9.431)	(7.803)
Saldo de recebíveis descontados	(2.583)	(2.201)
Saldo a pagar aquisição de hipermercados <sup>(2)</sup>	(2.068)	(3.103)
<b>Dívida Líquida (+) Recebíveis descontados (+) Saldo a pagar aquisição de hipermercados</b>	<b>(14.082)</b>	<b>(13.107)</b>
EBITDA Ajustado Pré-IFRS16 <sup>(1)</sup>	3.171	2.808
<b>Dívida Líquida (+) Recebíveis descontados (+) Saldo a pagar aquisição de hipermercados / EBITDA Ajustado Pré-IFRS16</b>	<b>-4,44x</b>	<b>-4,67x</b>

<sup>(1)</sup> Acumulado 12 meses

<sup>(2)</sup> Término dos pagamentos da aquisição de hipermercados no 1T24



A Companhia ressalta que, de acordo com os contratos financeiros, a alavancagem da Companhia é de 1,96x e está em patamares inferiores ao limite dos *covenants* (3,00x).



# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## Comentário do Desempenho

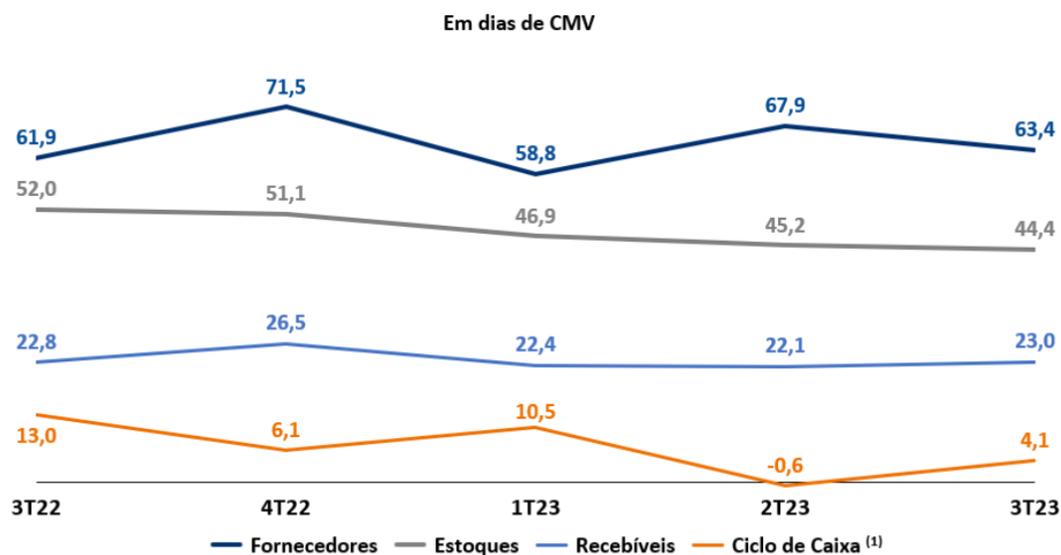
### RISCO SACADO

Operações de venda de títulos a receber a uma instituição financeira e de antecipação de recebíveis são práticas comuns do varejo e do mercado brasileiro.

A Companhia disponibiliza aos fornecedores de produtos e imobilizado a possibilidade de antecipação de recebíveis através de convênios com instituições financeiras. Os convênios têm como finalidade fornecer liquidez antecipada aos fornecedores, portanto, a realização de tais operações, também denominadas “risco sacado”, é de critério exclusivo do fornecedor. Deste modo, as instituições financeiras passam a ser credoras e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições acordadas originalmente com os fornecedores e recebe uma comissão das instituições financeiras por essa intermediação contabilizada na receita financeira. Não há nenhuma obrigação que resulte em despesa para a Companhia e estes passivos não são considerados dívida líquida.

A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores. O saldo a pagar destas operações era de R\$ 903 milhões em 30 de setembro de 2023, sendo R\$ 479 milhões de produtos e R\$ 424 milhões de imobilizado.

### MELHORA NO CICLO DE CAIXA COM NORMALIZAÇÃO DE ESTOQUES



(1) Ciclo de Caixa = Fornecedores (-) Estoques (-) Recebíveis (Ajustado para recebíveis descontados)

O ciclo de caixa no 3T23 totalizou 4,1 dias ajustado para recebíveis descontados. O resultado representa uma melhoria de 8,9 dias vs. 3T22 e é explicada, principalmente, pela normalização dos níveis de estoque após o intenso ritmo de abertura de lojas em 2022.

### GERAÇÃO DE CAIXA DE R\$ 4,9 BI SUPORTA INVESTIMENTOS DE R\$ 4,7 BI

( R\$ milhões )	3T23 <sup>(1)</sup>	3T22 <sup>(1)</sup>	Δ
<b>EBITDA Pré-IFRS16</b>	<b>3.171</b>	<b>2.808</b>	<b>363</b>
<b>Variação Capital de Giro</b>	<b>1.689</b>	<b>346</b>	<b>1.343</b>
<b>Geração de caixa Operacional</b>	<b>4.860</b>	<b>3.154</b>	<b>1.706</b>
Capex	(3.414)	(2.852)	(562)
Aquisição de Pontos Comerciais	(1.320)	(1.367)	47
<b>Geração de Caixa Livre</b>	<b>126</b>	<b>(1.065)</b>	<b>1.190</b>
Dividendos	(89)	(197)	108
Custo da dívida	(1.664)	(1.271)	(393)
<b>Geração de Caixa Total</b>	<b>(1.627)</b>	<b>(2.532)</b>	<b>906</b>

<sup>(1)</sup> Acumulado dos últimos 12 meses

A geração de caixa operacional totalizou R\$ 4,9 bilhões no acumulado dos últimos 12 meses, com crescimento de 54% em relação ao 3T22, o que representa um incremento de R\$ 1,7 bilhão no período. A maior geração de caixa reflete (i) a eficiência da gestão do capital de giro, resultado da normalização do giro de estoques para patamares alinhados aos níveis históricos, uma vez que 2022 foi marcado por um intenso ritmo de expansão, e (ii) o avanço de R\$ 363 milhões do EBITDA, mesmo diante de um cenário de deflação de commodities e elevado número de lojas em maturação.

A geração de caixa operacional suportou os investimentos em expansão (R\$ 4,7 bilhões), dado o contexto do projeto de conversões de hipermercados. No entanto, o custo da dívida (-R\$ 1,6 bilhão), potencializado pela alta taxa de juros no período, impactou negativamente a geração de caixa total no período.

No acumulado dos últimos 12 meses, a liberação de caixa totalizou R\$ 906 milhões, evidenciando que a maturação das novas lojas e a finalização dos pagamentos da aquisição em 2024 contribuirão para uma maior geração de caixa da Companhia.

### IMPACTOS DA SAÍDA DO CONTROLADOR

Com a saída do antigo controlador (Grupo Casino) e dada a existência de cláusula que previa a possibilidade de término antecipado dos contratos de aluguel de 28 lojas pertencentes ao fundo Península, foi necessária a negociação de novos contratos de locação. O novo contrato tem prazo até 2045, superior à média da Companhia.

Os impactos contabilizados no 3T23 foram:

- (i) Efeito não caixa de R\$ 62 milhões na linha de Outras Receitas e Despesas Operacionais referente à baixa de contratos encerrados, impactando positivamente o lucro líquido reportado no trimestre em cerca de R\$ 41 milhões;
- (ii) Efeito no passivo de arrendamento, a valor presente, de R\$ 414 milhões e no ativo de R\$ 476 milhões pelo período de duração dos contratos (22 anos);
- (iii) Aumento no intangível de R\$ 95 milhões, correspondente ao direito de uso pelo prazo da locação. Esse valor será pago no 4T23;
- (iv) Foi negociado um aumento gradual dos pagamentos até o quinto ano do contrato. O aumento terá seu pico em 2027, representando entre 10bps-20bps da despesa de aluguel como percentual da venda líquida dessas lojas. Após esse período, os valores serão diluídos com a evolução das vendas.

Adicionalmente, a saída do controlador resultou em negociações de *waiver* relacionados aos contratos de empréstimos, debêntures e CRIs, com impacto total de R\$ 93 milhões (saída de caixa), sendo R\$ 44 milhões no 3T23. No P&L, os efeitos serão reconhecidos até o final dos contratos de dívida. No 3T23, o resultado financeiro foi impactado negativamente em R\$ 6 milhões (R\$ 9 milhões no 9M23) e o lucro em R\$ 4 milhões (R\$ 6 milhões no 9M23). As negociações foram concluídas.

Não há outros contratos de qualquer natureza com exposição à cláusula de saída do antigo controlador que possam incorrer em custos futuros para a Companhia.

### IMPACTOS IFRS-16

Com a adoção da norma IFRS 16, em janeiro de 2019, algumas linhas da demonstração de resultados são impactadas. Na tabela abaixo estão destacadas as principais alterações:

(R\$ milhões)	3T23			3T22		
	Pré-IFRS 16	Pós-IFRS 16	Δ	Pré-IFRS 16	Pós-IFRS 16	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(1.861)	(1.577)	284	(1.506)	(1.273)	232
EBITDA Ajustado	911	1.212	302	747	1.011	264
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>5,4%</b>	<b>7,1%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>	<b>5,4%</b>	<b>7,3%</b>	<b>-1,9 p.p.</b>
Depreciação e Amortização	(246)	(370)	(124)	(155)	(232)	(77)
Resultado Financeiro	(506)	(737)	(231)	(314)	(440)	(126)
Imposto de Renda	38	35	(3)	(9)	(27)	(18)
Lucro Líquido	180	185	4	248	281	33
<b>Margem Líquida</b>	<b>1,1%</b>	<b>1,1%</b>	<b>0,0 p.p.</b>	<b>1,8%</b>	<b>2,0%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>

(R\$ milhões)	9M23			9M22		
	Pré-IFRS 16	Pós-IFRS 16	Δ	Pré-IFRS 16	Pós-IFRS 16	Δ
Desp. com Vendas, Gerais e Adm.	(5.416)	(4.569)	847	(4.173)	(3.569)	605
EBITDA Ajustado	2.377	3.276	899	2.072	2.741	669
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>4,9%</b>	<b>6,8%</b>	<b>-1,9 p.p.</b>	<b>5,4%</b>	<b>7,1%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>
Depreciação e Amortização	(689)	(1.024)	(335)	(435)	(649)	(214)
Resultado Financeiro	(1.356)	(1.995)	(640)	(738)	(1.070)	(332)
Imposto de Renda	156	165	10	(68)	(98)	(31)
Lucro Líquido	433	413	(19)	757	814	58
<b>Margem Líquida</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,0 p.p.</b>	<b>2,0%</b>	<b>2,1%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>

## SUCESSO DA ESTRATÉGIA ESG COMPROVADO PELA ENTRADA EM NOVO ÍNDICE B3

O Assaí, dentro do modelo de negócio, promove iniciativas que visam a construção de uma sociedade responsável e inclusiva, baseada em 5 pilares estratégicos:

1. **Combate às Mudanças Climáticas:** inovar e aperfeiçoar a gestão ambiental;
2. **Gestão Integrada e Transparência:** aperfeiçoar práticas ESG através de relações éticas e transparentes;
3. **Transformação na Cadeia de Valor:** co-construir cadeias comprometidas com o meio ambiente e pessoas;
4. **Engajamento com a Sociedade:** ser um agente mobilizador para promoção de oportunidades justas e inclusivas; e
5. **Valorização da Nossa Gente:** ser referência na promoção da diversidade, inclusão e sustentabilidade por meio dos(as) colaboradores(as).

Os principais destaques do 3T23 com relação aos temas ESG foram:

- **Queda de 1% nas emissões de escopos 1<sup>(1)</sup> e 2<sup>(2)</sup>** em relação ao mesmo período de 2022, em linha com a estratégia de combate às mudanças climáticas e meta de redução das emissões em 38% até 2030 (ano-base 2015).
- Conquista, pelo segundo ano consecutivo, do **Selo Ouro no Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol**, conferido apenas para empresas que reportam suas emissões de forma completa e auditada por terceira parte independente.
- **Entrada no indicador IDiversa, da B3.** O Assaí é a única empresa do varejo alimentar a integrar o ranking, comprovando o compromisso da Companhia em criar uma empresa diversa e com igualdade de oportunidades para todos(as).
  - **24,5% de Mulheres na liderança (gerentes e acima)**
  - **43,0% das posições de liderança (gerentes e acima) são ocupadas por pessoas negras**
- **Novos lançamentos do Instituto Assaí:**
  - **Projeto Mais Escolha**, que beneficiará mais de 2 mil famílias nas cidades de Santarém (PA), Serrinha (BA) e São Paulo (SP) com um cartão de alimentação; e
  - **Edital Esporte e Cidadania**, com 50 Organizações da Sociedade Civil das regiões Norte, Nordeste e metropolitana de São Paulo, sendo apoiadas em formação pedagógica, estruturação institucional, investimento financeiro e fortalecimento do ecossistema social esportivo.
- **Reaproveitamento de 43% (+2 p.p vs. 3T22) nos processos de tratamento de resíduos pela reciclagem, compostagem e redução do desperdício de alimentos**, com destaque para o programa Destino Certo, com doação de 644 toneladas frutas, legumes e vegetais.

<sup>(1)</sup> Emissões próprias provenientes da empresa.

<sup>(2)</sup> Emissões provenientes do consumo de energia elétrica.

## PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

O Assaí foi eleito, pelo segundo ano consecutivo, a marca mais admirada do setor de Atacarejo pelo **Marcas Mais**, publicado pelo jornal O Estado de S. Paulo a partir de pesquisa feita em parceria com a TroianoBranding.

A Companhia também obteve destaque em importantes índices divulgados neste trimestre, como o **Valor 1000** (na 21ª posição dentre as mil maiores empresas do país em faturamento); e a **Melhores e Maiores** (2ª posição dentre as varejistas e 24º lugar no ranking geral por faturamento).

Por fim, ranking anual da *Institutional Investor*, uma das mais importantes publicações do mercado financeiro, reconheceu Belmiro Gomes como o melhor CEO na categoria Varejo; Daniela Sabbag a melhor CFO na categoria Varejo; e Gabrielle Helú a 3ª melhor profissional de RI do segmento de Varejo.

# — DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## Comentário do Desempenho

### **SOBRE A SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.**

O Assaí é uma empresa de *Cash & Carry* (ou atacarejo), que atende pequenos(as) e médios comerciantes e consumidores(as) em geral, seja na compra de itens unitários ou grandes volumes. Com faturamento de aproximadamente R\$ 60 bilhões em 2022, é a 2ª maior empresa de varejo do país e a rede alimentar com a maior presença nos lares brasileiros, de acordo com a NielsenIQ Homescan. Está presente nas cinco regiões do País com mais de 275 lojas distribuídas em 24 estados (além do Distrito Federal), e possui mais de 70 mil colaboradores(as).

Desde 2021 tem suas ações negociadas tanto na Bolsa de Valores de São Paulo (B3) - sob o ticker ASAI3 – quanto na Bolsa de Nova York (NYSE), sendo a única do seu segmento listada em ambas. É ainda uma Corporation, ou seja, uma Companhia sem um único controlador. O Assaí integra a seleta carteira do IDIVERSA B3, que reconhece as empresas de capital aberto com melhores indicadores em diversidade de raça e gênero.

Em 2023, foi considerada a marca de varejo alimentar mais valiosa pelos rankings anuais promovidos pela Interbrand (20ª colocação geral) e pela Brand Finance (13ª colocação geral), além de ser certificada, pelo segundo ano consecutivo, com o selo Great Place To Work (GPTW) como um excelente lugar para trabalhar. Adicionalmente, em 2022 foi Top of Mind na categoria “Atacado”, em pesquisa realizada pelo Instituto Datafolha.

### **CONTATOS – DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

**Gabrielle Castelo Branco Helú**

Diretora de Relações com Investidores

**Ana Carolina Silva**

**Beatris Atilio**

**Daniel Magalhães**

**E-mail:** [ri.assai@assai.com.br](mailto:ri.assai@assai.com.br)

**Website:** [www.ri.assai.com.br](http://www.ri.assai.com.br)

### ANEXOS

### INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

#### I – Número de lojas e área de vendas

Número de Lojas	3T19	3T20	3T21	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
Sudeste	91	97	103	122	138	141	145	149
Nordeste	37	46	51	65	74	74	74	76
Centro-Oeste	14	17	20	22	25	25	25	25
Norte	7	11	12	17	17	17	17	17
Sul	4	5	5	7	9	9	9	9
<b>Total</b>	<b>153</b>	<b>176</b>	<b>191</b>	<b>233</b>	<b>263</b>	<b>266</b>	<b>270</b>	<b>276</b>
<b>Área de Vendas (mil m<sup>2</sup>)</b>	<b>643</b>	<b>761</b>	<b>847</b>	<b>1.091</b>	<b>1.307</b>	<b>1.326</b>	<b>1.350</b>	<b>1.390</b>

Nos últimos 12 meses, foram fechadas 6 lojas, sendo 1 no 3T22, 3 no 4T22, 1 no 2T23 e 1 no 3T23. No período, 5 lojas em operação tiveram a área de vendas ampliada devido ao projeto de conversões.

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

## Comentário do Desempenho

### INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

#### II – Demonstração de Resultado

R\$ - Milhões	3T23	3T22	Δ%	9M23	9M22	Δ%
<b>Receita Bruta</b>	<b>18.503</b>	<b>15.185</b>	<b>21,9%</b>	<b>52.623</b>	<b>42.236</b>	<b>24,6%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>17.002</b>	<b>13.832</b>	<b>22,9%</b>	<b>48.082</b>	<b>38.566</b>	<b>24,7%</b>
<b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>	<b>(14.225)</b>	<b>(11.564)</b>	<b>23,0%</b>	<b>(40.273)</b>	<b>(32.290)</b>	<b>24,7%</b>
Depreciação (Logística)	(20)	(14)	42,9%	(60)	(51)	17,6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.757</b>	<b>2.254</b>	<b>22,3%</b>	<b>7.749</b>	<b>6.225</b>	<b>24,5%</b>
Despesas com Vendas	(1.368)	(1.062)	28,8%	(3.977)	(2.997)	32,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(209)	(211)	-0,9%	(592)	(572)	3,5%
<b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>(1.577)</b>	<b>(1.273)</b>	<b>23,9%</b>	<b>(4.569)</b>	<b>(3.569)</b>	<b>28,0%</b>
Resultado da Equiv. Patrimonial	12	16	-25,0%	36	34	5,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	65	(17)	-482,4%	51	(59)	n.d.
Depreciação e Amortização	(370)	(232)	59,5%	(1.024)	(649)	57,8%
<b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>	<b>887</b>	<b>748</b>	<b>18,6%</b>	<b>2.243</b>	<b>1.982</b>	<b>13,2%</b>
Receitas Financeiras	83	70	18,6%	212	217	-2,3%
Despesas Financeiras	(820)	(510)	60,8%	(2.207)	(1.287)	71,5%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(737)</b>	<b>(440)</b>	<b>67,5%</b>	<b>(1.995)</b>	<b>(1.070)</b>	<b>86,4%</b>
<b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>	<b>150</b>	<b>308</b>	<b>-51,3%</b>	<b>248</b>	<b>912</b>	<b>-72,8%</b>
Imposto de Renda	35	(27)	-229,6%	165	(98)	-268,4%
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>185</b>	<b>281</b>	<b>-34,2%</b>	<b>413</b>	<b>814</b>	<b>-49,3%</b>
<b>EBITDA - (Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos)</b>	<b>1.277</b>	<b>994</b>	<b>28,5%</b>	<b>3.327</b>	<b>2.682</b>	<b>24,0%</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>	<b>1.212</b>	<b>1.011</b>	<b>19,9%</b>	<b>3.276</b>	<b>2.741</b>	<b>19,5%</b>
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>3T23</b>	<b>3T22</b>	<b>Δ p.p.</b>	<b>9M23</b>	<b>9M22</b>	<b>Δ p.p.</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>16,2%</b>	<b>16,3%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>	<b>16,1%</b>	<b>16,1%</b>	<b>0,0 p.p.</b>
Despesas com Vendas	-8,0%	-7,7%	-0,4 p.p.	-8,3%	-7,8%	-0,5 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	-1,2%	-1,5%	0,3 p.p.	-1,2%	-1,5%	0,3 p.p.
<b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-9,2%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>
Resultado da Equiv. Patrimonial	0,1%	0,1%	0,0 p.p.	0,1%	0,1%	0,0 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0,4%	-0,1%	0,5 p.p.	0,1%	-0,2%	0,3 p.p.
Depreciação e Amortização	-2,2%	-1,7%	-0,5 p.p.	-2,1%	-1,7%	-0,4 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>5,2%</b>	<b>5,4%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>	<b>4,7%</b>	<b>5,1%</b>	<b>-0,5 p.p.</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>-4,3%</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-1,2 p.p.</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-1,4 p.p.</b>
<b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>	<b>0,9%</b>	<b>2,2%</b>	<b>-1,3 p.p.</b>	<b>0,5%</b>	<b>2,4%</b>	<b>-1,8 p.p.</b>
Imposto de Renda	0,2%	-0,2%	0,4 p.p.	0,3%	-0,3%	0,6 p.p.
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>1,1%</b>	<b>2,0%</b>	<b>-0,9 p.p.</b>	<b>0,9%</b>	<b>2,1%</b>	<b>-1,3 p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7,5%</b>	<b>7,2%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>6,9%</b>	<b>7,0%</b>	<b>0,0 p.p.</b>
<b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>	<b>7,1%</b>	<b>7,3%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>	<b>6,8%</b>	<b>7,1%</b>	<b>-0,3 p.p.</b>

<sup>(1)</sup> Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

### III – Balanço Patrimonial

ATIVO		
(R\$ milhões)	30.09.2023	31.12.2022
<b>Ativo Circulante</b>	<b>13.215</b>	<b>14.179</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4.417	5.842
Contas a receber	839	570
Estoques	6.600	6.467
Impostos a recuperar	960	1.055
Instrumentos financeiros derivativos	40	27
Ativos mantidos para venda	-	95
Outras contas a receber	223	52
Outros ativos circulantes	136	71
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>28.126</b>	<b>26.439</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	179	6
Impostos a recuperar	802	927
Instrumentos financeiros derivativos	206	155
Partes relacionadas	19	252
Depósitos judiciais	45	56
Outras contas a receber	106	-
Outros ativos não circulantes	9	9
Investimentos	849	833
Imobilizado	20.785	19.183
Intangível	5.126	5.018
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>41.341</b>	<b>40.618</b>
PASSIVO		
(R\$ milhões)	30.09.2023	31.12.2022
<b>Passivo Circulante</b>	<b>16.630</b>	<b>16.416</b>
Fornecedores	9.290	8.538
Fornecedores - Convênios	903	2.039
Fornecedores - Convênios - Aquisição lojas Extra	2.068	2.422
Empréstimos	536	829
Debêntures e notas promissórias	2.089	431
Salários e encargos sociais	683	584
Passivo de arrendamento	373	435
Partes relacionadas	-	201
Demais impostos a recolher	255	265
Imposto de renda e contribuição social a pagar	8	-
Receitas a apropriar	133	328
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	111
Outras contas a pagar	162	-
Outros passivos circulantes	130	233
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>20.386</b>	<b>20.306</b>
Fornecedores - Convênios - Aquisição lojas Extra	-	780
Empréstimos	1.244	737
Debêntures e notas promissórias	10.225	10.594
Provisão para demandas judiciais	251	165
Partes relacionadas	-	60
Passivo de arrendamento	8.562	7.925
Receitas a apropriar	40	31
Outras contas a pagar	50	-
Outros passivos não circulantes	14	14
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>4.325</b>	<b>3.896</b>
Capital social	1.269	1.263
Reserva de capital	49	36
Reservas de lucros	3.012	2.599
Outros resultados abrangentes	(5)	(2)
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>41.341</b>	<b>40.618</b>

### IV – Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)	30.09.2023	30.09.2022
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>413</b>	<b>814</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(171)	24
(Ganho) perda na alienação do imobilizado e de arrendamento	(56)	32
Depreciações e amortizações	1.084	700
Juros e variações monetárias	2.170	1.204
Resultado de equivalência patrimonial	(36)	(34)
Provisão (reversão) para demandas judiciais	125	(23)
Provisão de opção de compra de ações	13	11
Provisão para obsolescência e quebras	378	280
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	2	3
	<b>3.922</b>	<b>3.011</b>
<b>Variações nos ativos operacionais</b>		
Contas a receber	(274)	(191)
Estoques	(511)	(1.947)
Impostos a recuperar	220	(406)
Dividendos recebidos	20	16
Outros ativos	(68)	(21)
Partes relacionadas	(1)	101
Depósitos judiciais	11	48
	<b>(603)</b>	<b>(2.400)</b>
<b>Variações nos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	365	2.114
Salários e encargos sociais	99	191
Impostos e contribuições a recolher	5	64
Outros passivos	(152)	38
Pagamento de demandas judiciais	(54)	(36)
Receitas a apropriar	(186)	(78)
	<b>77</b>	<b>2.293</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>3.396</b>	<b>2.904</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(2.462)	(3.046)
Aquisição de bens do ativo intangível	(36)	(629)
Aquisição de bens mantidos para venda	-	(250)
Recebimento de bens do ativo imobilizado	17	-
Recebimento de bens do ativo mantido para venda	55	485
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(2.426)</b>	<b>(3.440)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Aumento de capital em espécie	6	6
Captação de empréstimos	1.572	3.600
Custo de captação de empréstimos	(129)	(40)
Pagamento de empréstimos	(658)	(119)
Pagamento de juros de empréstimos	(733)	(426)
Dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos	(118)	(168)
Pagamento de passivo de arrendamento	(217)	(142)
Pagamento de juros de passivo de arrendamento	(722)	(515)
Pagamento aquisição lojas Extra	(1.396)	-
<b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(2.395)</b>	<b>2.196</b>
<b>(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1.425)</b>	<b>1.660</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5.842	2.550
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	4.417	4.210
<b>(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1.425)</b>	<b>1.660</b>

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia" ou "Sendas") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob o código "ASA13", e na bolsa de *New York Stock Exchange* (NYSE), com o *ticker* "ASAI". A Companhia tem como atividade preponderante a comercialização varejista e atacadista de produtos alimentícios, artigos de bazar e outros produtos, por meio de sua rede de lojas, representada pela bandeira "ASSAI", sendo este o único segmento divulgável. A Companhia possui sede no Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ayrton Senna, 6.000, Lote 2 - Anexo A, Jacarepaguá/RJ. Em 30 de setembro de 2023, a Companhia operava 276 lojas e 11 Centros de Distribuição, estando presente nas cinco regiões do país, atuando em 24 estados e no Distrito Federal.

Em 29 de novembro de 2022, o acionista Helicco Participações Ltda ("Helicco"), controlada do Casino Guichard Perrachon ("Casino"), alienou a totalidade da sua participação acionária na Companhia no total de 140.800.000 ações. Em 21 de março de 2023, a acionista Wilkes Participações S.A. ("Wilkes"), controlada do Casino, alienou 254.000.000 ações de sua titularidade e o Casino passou a deter 157.582.865 ações ordinárias, representativas de 11,7% do capital da Companhia.

Em 23 de junho de 2023, conforme Comunicado ao Mercado divulgado na mesma data, o Casino, por meio das suas controladas Wilkes, Geant International BV ("GIBV") e Segisor S.A.S ("Segisor"), alienou 157.582.580 ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 11,67% do seu capital social, por meio de uma operação de *block trade* realizada na mesma data ("*Block trade*"). Como resultado, o Grupo Casino passou a deter uma participação inferior à 0,01% do capital social de Sendas, deixando, assim, de ser considerada uma parte relacionada da Companhia. Os saldos com essas empresas e suas controladas, estão sendo apresentados nas rubricas Outras contas a receber e Outras contas a pagar do balanço patrimonial nas informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2023.

### 2 BASE DE PREPARAÇÃO E DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*", emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

As informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas em milhões de reais – R\$. A moeda funcional da Companhia é o Real – R\$.

As informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2023 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 30 de outubro de 2023.

### 3 PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas e práticas contábeis adotadas pela Companhia na elaboração das informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota 3 e em cada nota explicativa correspondente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, aprovadas em 15 de fevereiro de 2023 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

#### 3.1 Normas, alterações e interpretações de normas

No período findo em 30 de setembro de 2023, não houve novas normas vigentes que produzissem efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

### 4 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo em períodos futuros.

As premissas e estimativas significativas usadas na elaboração das informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2023 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, aprovadas em 15 de fevereiro de 2023, divulgados na nota 5.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

### 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	30/09/2023	31/12/2022
Caixa e contas bancárias	230	213
Caixa e contas bancárias - Exterior (i)	23	24
Aplicações financeiras (ii)	4.164	5.605
	<u>4.417</u>	<u>5.842</u>

(i) Em 30 de setembro de 2023, a Companhia tem recursos mantidos no exterior, sendo, R\$23 em dólares norte-americanos (R\$24 em dólares norte-americanos em 31 de dezembro de 2022).

(ii) Em 30 de setembro de 2023, as aplicações financeiras, correspondem às operações compromissadas e Certificados de Depósito Bancário - CDB, remunerados pela média ponderada de 96,01% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário (92,80% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

### 6 CONTAS A RECEBER

	Nota	30/09/2023	31/12/2022
Proveniente de vendas com:			
Administradoras de cartões de crédito	6.1	324	241
Administradoras de cartões de crédito - Partes relacionadas	9.1	217	49
Tickets de vendas e boletos	6.2	269	249
Contas a receber de partes relacionadas	9.1	-	24
Contas a receber de fornecedores/boletos/outras		41	18
		<u>851</u>	<u>581</u>
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	6.3	(12)	(11)
		<u>839</u>	<u>570</u>

Abaixo apresentamos a composição das contas a receber pelo seu valor bruto por período de vencimento:

	Total	Títulos vencidos		
		A vencer	Até 30 dias	> 30 dias
30/09/2023	851	846	2	3
31/12/2022	581	576	4	1

#### 6.1 Administradoras de cartões de crédito

A Companhia, mediante estratégia de gerenciamento de caixa, antecipa o recebimento dos valores a vencer junto às administradoras, sem qualquer direito de regresso ou obrigação relacionada e realiza a baixa do saldo do contas a receber.

#### 6.2 Tickets de vendas e boletos

Refere-se a valores provenientes de transações via meio de recebimentos: (i) tickets e vale-refeição R\$136 (R\$134 em 31 de dezembro de 2022); e (ii) boletos R\$133 (R\$115 em 31 de dezembro de 2022).

#### 6.3 Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

	30/09/2023	30/09/2022
No início do período	(11)	(6)
Adições	(32)	(25)
Reversões	31	23
No final do período	<u>(12)</u>	<u>(8)</u>

### 7 ESTOQUES

	Nota	30/09/2023	31/12/2022
Lojas		5.848	5.914
Centrais de distribuição		1.301	1.139
Acordos comerciais	7.1	(495)	(518)
Perdas com estoques	7.2	(54)	(68)
		<u>6.600</u>	<u>6.467</u>

#### 7.1 Acordos comerciais

Em 30 de setembro de 2023, o valor de acordos comerciais não realizados, apresentado como redutor do saldo de estoques, totalizou R\$495 (R\$518 em 31 de dezembro de 2022).

#### 7.2 Perdas com estoques

	30/09/2023	30/09/2022
No início do período	(68)	(37)
Adições	(401)	(294)
Reversões	23	14
Baixas	392	287
No final do período	<u>(54)</u>	<u>(30)</u>

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



### 8 IMPOSTOS A RECUPERAR

	Nota	30/09/2023	31/12/2022
ICMS	8.1	1.141	1.210
PIS/COFINS	8.2	392	587
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS		95	90
Impostos retidos a recuperar		106	74
Outros		28	21
Total		<u>1.762</u>	<u>1.982</u>
Circulante		960	1.055
Não circulante		802	927

#### 8.1 Imposto sobre Circularização de Mercadorias e Serviços - ICMS

Desde o ano 2008, os Estados têm modificado substancialmente suas legislações internas visando à implantação e ampliação da sistemática da substituição tributária do ICMS. Referida sistemática implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada em cada Estado. A ampliação dessa sistemática para uma gama cada vez maior de produtos comercializados no varejo, gera uma antecipação do imposto e conseqüentemente um ressarcimento em determinadas operações.

O processo de ressarcimento requer a comprovação, por meio de documentos fiscais e arquivos digitais das operações realizadas que geraram para a Companhia o direito ao ressarcimento. Apenas após sua homologação pelo Fisco Estadual e/ou o cumprimento de obrigações acessórias específicas que visam tal comprovação é que os créditos podem ser utilizados pela Companhia, o que ocorre em períodos subsequentes ao da sua geração.

Tendo em vista que o número de itens comercializados no varejo sujeitos à substituição tributária tem sido constantemente ampliado, também houve aumento do crédito de imposto a ser ressarcido pela Companhia. A Companhia tem realizado referidos créditos com a autorização para compensação imediata em virtude de sua operação, pela obtenção de regime especial, e também por meio de outros procedimentos regulados por normativos estaduais.

Com relação aos créditos que ainda não podem ser compensados de forma imediata, a Administração da Companhia, com base em estudo técnico de recuperação, baseado na expectativa futura de crescimento e de conseqüente compensação com débitos oriundos das suas operações, entende ser viável sua compensação futura. Os estudos mencionados são preparados e revisados periodicamente com base em informações extraídas do planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia. Para as informações contábeis intermediárias de 30 de setembro de 2023, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado na tabela abaixo:

Ano	Valor
Em 1 ano	518
De 1 a 2 anos	218
De 2 a 3 anos	119
De 3 a 4 anos	92
De 4 a 5 anos	54
Após 5 anos	140
Total	<u>1.141</u>

#### 8.2 Crédito de PIS e COFINS

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal ("STF") reconheceu, em sede de repercussão geral, a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF julgou os Embargos de Declaração, em relação ao valor a ser excluído da base de cálculo das contribuições, no caso se deveria ser apenas o ICMS pago ou se todo o ICMS, conforme destacado nas respectivas notas fiscais. O STF proferiu decisão favorável aos contribuintes, concluindo que todo o ICMS destacado deve ser excluído da base de cálculo.

O STF resolveu modular os efeitos da decisão, para os contribuintes que distribuíram as ações antes de 15 de março de 2017 ou com processos administrativos em andamento antes também dessa mesma data, teriam direito a aproveitar o período passado. Como a decisão foi proferida em processo com repercussão geral reconhecida, o entendimento firmado é de observância obrigatória por todos os juízes e tribunais. A Companhia informa que tinha ação judicial ingressada em 31 de outubro de 2013, tendo obtido decisão favorável e trânsito em julgado em 16 de julho de 2021, permitindo desta forma o reconhecimento do crédito do período abrangido na ação judicial.

Atualmente a Companhia, com o julgamento favorável da Suprema Corte, vem reconhecendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, com base nas mesmas premissas acima mencionadas.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM

ASAÍ  
NYSE LISTED

### • Expectativa de realização dos créditos do PIS e COFINS

Com relação aos créditos do PIS e COFINS a recuperar, a Administração da Companhia, pautada em estudo técnico de recuperação, baseado na expectativa futura de crescimento e de consequente compensação com débitos oriundos das suas operações, projeta sua realização futura. Os estudos mencionados são preparados e revisados periodicamente com base em informações extraídas do planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia. Para as informações contábeis intermediárias de 30 de setembro de 2023, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de PIS e da COFINS a recuperar, conforme demonstrado na tabela abaixo:

Ano	Valor
Em 1 ano	254
De 1 a 2 anos	138
Total	392


**9 PARTES RELACIONADAS**
**9.1 Saldos e transações com partes relacionadas**

	Saldos do Ativo				Saldos do Passivo				Transações	
	Clientes		Outros ativos		Fornecedores		Outros passivos		Receitas (Despesas)	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	30/09/2022
Coligadas (i)										
Casino Guichard Perrachon	-	-	-	-	-	-	-	21	(20)	(39)
Euris	-	-	-	-	-	-	-	1	(1)	(2)
Grupo Pão de Açúcar ("GPA")	-	24	-	234	-	8	-	237	20	(298)
Greenyellow	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25)
Wilkes Participações S.A.	-	-	-	-	-	-	-	2	(6)	(7)
Subtotal	-	24	-	234	-	8	-	261	(7)	(371)
<i>Joint Venture</i>										
Financeira Itaú CBD S.A. Crédito, Financiamento e Investimento ("FIC")	217	49	19	18	20	25	-	-	19	18
Subtotal	217	49	19	18	20	25	-	-	19	18
Total	217	73	19	252	20	33	-	261	12	(353)
Circulante	217	73	-	-	20	33	-	201		
Não circulante	-	-	19	252	-	-	-	60		

(i) Em decorrência da alienação da participação do Casino na Companhia, por intermédio da Wilkes, conforme divulgado na nota 1, as coligadas deixaram de ser partes relacionadas.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

### 9.2 Remuneração da administração

As despesas referentes à remuneração dos administradores que foram registradas no resultado da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2023 e 2022 foram as seguintes (valores expressos em milhares de reais):

	Salário base		Remuneração variável		Plano de opção de compra de ações e ações virtuais (i)		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Conselho de administração	8.464	28.504	-	-	5.250	4.963	13.714	33.467
Diretores estatutários	8.358	6.916	19.684	17.395	9.061	6.542	37.103	30.853
Diretores não estatutários	23.684	15.989	45.085	22.675	10.541	4.740	79.310	43.404
Conselho fiscal	408	455	-	-	-	-	408	455
	<b>40.914</b>	<b>51.864</b>	<b>64.769</b>	<b>40.070</b>	<b>24.852</b>	<b>16.245</b>	<b>130.535</b>	<b>108.179</b>

(i) Maiores detalhes do plano de ações virtuais para os Diretores estatutários, vide nota 19.5.3

O plano de opção de compra de ações, integralmente em ações, se relaciona aos executivos da Companhia e esse plano vem sendo tratado no resultado da Companhia. As despesas correspondentes são alocadas à Companhia e registradas no resultado do período em contrapartida à reserva de capital - opções de compra no patrimônio líquido. Não há outros benefícios de curto ou de longo prazo concedidos aos membros da administração da Companhia.

## 10 INVESTIMENTOS

A seguir são apresentados os detalhes do investimento da Companhia no encerramento do período:

Tipo de investimento	Sociedades	País	Participação nos investimentos - %	
			Participação direta	
			30/09/2023	31/12/2022
Joint Venture	Bellamar Empreendimento e Participações S.A.	Brasil	50,00	50,00

### Informações financeiras resumidas da Joint Venture

	30/09/2023	31/12/2022
Ativo circulante	1	1
Ativo não circulante	552	519
Patrimônio líquido	553	520
	30/09/2023	30/09/2022
Lucro líquido do período	72	68

### Composição e movimentação dos investimentos

	Bellamar
Saldo em 31/12/2021	789
Equivalência patrimonial	34
Saldo em 30/09/2022	823
Saldo em 31/12/2022	833
Equivalência patrimonial	36
Dividendos recebidos	(20)
Saldo em 30/09/2023	849



## 11 IMOBILIZADO

### 11.1 Movimentação do imobilizado

	Saldo em 31/12/2022	Adições (i)	Remensuração	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 30/09/2023
Terrenos	600	17	-	-	-	(41)	576
Edifícios	730	1	-	-	(14)	21	738
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	6.865	1.245	-	(26)	(320)	13	7.777
Máquinas e equipamentos	1.440	363	-	(13)	(210)	417	1.997
Instalações	585	76	-	(2)	(33)	(189)	437
Móveis e utensílios	755	125	-	(3)	(86)	115	906
Imobilizações em andamento	543	31	-	(1)	-	(403)	170
Outros	64	27	-	-	(29)	54	116
Subtotal	11.582	1.885	-	(45)	(692)	(13)	12.717
Arrendamento – Direito de uso:							
Edifícios (ii)	7.593	2.456	226	(1.818)	(365)	(28)	8.064
Equipamentos	8	-	-	-	(4)	-	4
Subtotal	7.601	2.456	226	(1.818)	(369)	(28)	8.068
Total	19.183	4.341	226	(1.863)	(1.061)	(41)	20.785

	Saldo em 31/12/2021	Adições (i)	Remensuração	Baixas	Depreciações	Transferências e outros	Saldo em 30/09/2022
Terrenos	570	31	-	-	-	-	601
Edifícios	656	188	-	-	(13)	(48)	783
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	3.596	2.423	-	(25)	(202)	137	5.929
Máquinas e equipamentos	828	428	-	(2)	(129)	71	1.196
Instalações	362	162	-	(4)	(25)	7	502
Móveis e utensílios	416	132	-	(1)	(50)	74	571
Imobilizações em andamento	235	477	-	(1)	-	(178)	533
Outros	37	12	-	-	(12)	12	49
Subtotal	6.700	3.853	-	(33)	(431)	75	10.164
Arrendamento – Direito de uso:							
Edifícios	3.604	3.005	479	(10)	(244)	(75)	6.759
Equipamentos	16	-	-	-	(4)	-	12
Subtotal	3.620	3.005	479	(10)	(248)	(75)	6.771
Total	10.320	6.858	479	(43)	(679)	-	16.935

(i) Inclui a capitalização de juros no valor de R\$223 (R\$617 em 30 de setembro de 2022), vide nota 11.3.



(ii) Conforme divulgado na nota 1, em 23 de junho de 2023 o Casino, por meio da suas controladas Wilkes, GIBV e Segisor, alienou suas ações ordinárias, modificando a estrutura acionária da Companhia. Diante da mudança acionária, houve a necessidade da renegociação de alguns contratos de aluguel ocasionando um incremento líquido no arrendamento no valor de R\$476. A Administração, com base no CPC 06/IFRS 16 - Arrendamentos, avaliou e concluiu esta transação como extinção do contrato anterior e reconhecimento de novo contrato, com vencimento em 2045, devido a alteração substantiva no escopo, que incluí, principalmente, alteração dos ativos objeto do contrato e alteração de valores dos contratos. No período findo em 30 de setembro de 2023 o processo de renegociação encontrava-se concluído.

## 11.2 Composição do imobilizado

	30/09/2023			31/12/2022		
	Custo histórico	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo histórico	Depreciação acumulada	Valor líquido
Terrenos	576	-	576	600	-	600
Edifícios	891	(153)	738	859	(129)	730
Benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros	9.148	(1.371)	7.777	7.933	(1.068)	6.865
Máquinas e equipamentos	2.933	(936)	1.997	2.160	(720)	1.440
Instalações	604	(167)	437	729	(144)	585
Móveis e utensílios	1.267	(361)	906	1.043	(288)	755
Imobilizações em andamento	170	-	170	543	-	543
Outros	237	(121)	116	157	(93)	64
Subtotal	15.826	(3.109)	12.717	14.024	(2.442)	11.582
Arrendamento - Direito de uso:						
Edifícios	9.606	(1.542)	8.064	8.924	(1.331)	7.593
Equipamentos	54	(50)	4	57	(49)	8
Subtotal	9.660	(1.592)	8.068	8.981	(1.380)	7.601
Total	25.486	(4.701)	20.785	23.005	(3.822)	19.183

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

### 11.3 Capitalização de juros dos empréstimos e arrendamentos financeiros

O valor dos custos de empréstimos e arrendamentos financeiros capitalizados diretamente atribuíveis à reforma, construção e aquisição de ativos imobilizados e intangíveis no escopo do CPC 20 (R1)/IAS 23 - Custo de Empréstimos e o valor dos juros de passivo de arrendamento incorporados ao valor dos ativos imobilizados e/ou intangíveis, pelo período em que os ativos ainda não estão em seu uso pretendido de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamentos, totalizaram o valor de R\$223 (R\$617 em 30 de setembro de 2022). A taxa adotada para apuração dos custos de captação de empréstimos elegíveis para capitalização foi de 111,46% (110,77% em 30 de setembro de 2022) do CDI, correspondente à taxa de juros efetiva dos empréstimos tomados pela Companhia.

### 11.4 Adições ao ativo imobilizado para fins de fluxo de caixa

	30/09/2023	30/09/2022
Adições	4.341	6.858
Arrendamentos	(2.456)	(3.005)
Juros capitalizados	(223)	(617)
Aquisição de imobilizado – Adições	(1.647)	(2.914)
Aquisição de imobilizado – Pagamentos	2.447	2.724
Total	2.462	3.046

As adições efetuadas pela Companhia referem-se à compra de ativos operacionais, compras de terrenos e edifícios para expansão das atividades, obras de construção de novas lojas e centros de distribuição, modernização das centrais de distribuição, reformas de diversas lojas e investimentos em equipamentos e em tecnologia da informação.

As adições e os pagamentos do imobilizado anteriormente mencionados estão ordenados para demonstrar somente as aquisições dos períodos, de forma a conciliar com a demonstração dos fluxos de caixa e o total das adições que consta no quadro.

### 11.5 Outras informações

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia contabilizou no custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, o valor de R\$60 (R\$51 em 30 de setembro de 2022), referente à depreciação de maquinários, edificações e instalações referentes às centrais de distribuição.

## 12 INTANGÍVEL

	Saldo em 31/12/2022	Adições	Amortizações	Saldo em 30/09/2023
Ágio	618	-	-	618
Softwares	76	19	(16)	79
Fundo de comércio	4.267	112	(6)	4.373
Marcas	39	-	-	39
Subtotal	5.000	131	(22)	5.109
Arrendamento – Direito de uso:				
Bens e direitos	18	-	(1)	17
Subtotal	18	-	(1)	17
Total	5.018	131	(23)	5.126

	Saldo em 31/12/2021	Adições	Amortizações	Saldo em 30/09/2022
Ágio	618	-	-	618
Softwares	75	11	(12)	74
Fundo de comércio (i)	1.136	3.141	(7)	4.270
Marcas	39	-	-	39
Subtotal	1.868	3.152	(19)	5.001
Arrendamento – Direito de uso:				
Bens e direitos	19	-	(2)	17
Subtotal	19	-	(2)	17
Total	1.887	3.152	(21)	5.018

(i) No período findo em 30 de setembro de 2022, na coluna Adições, estão apresentados os valores de aquisição dos 46 pontos comerciais das lojas Extra Hiper, no valor de R\$3.132.

	30/09/2023			31/12/2022		
	Custo histórico	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo histórico	Amortização acumulada	Valor líquido
Ágio	871	(253)	618	871	(253)	618
Softwares	170	(91)	79	151	(75)	76
Fundo de comércio	4.410	(37)	4.373	4.299	(32)	4.267
Marcas	39	-	39	39	-	39
	5.490	(381)	5.109	5.360	(360)	5.000
Arrendamento – Direito de uso:						
Bens e direitos	29	(12)	17	29	(11)	18
Total	5.519	(393)	5.126	5.389	(371)	5.018

### 12.1 Teste de recuperação de intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio

O teste de recuperação (*impairment test*) dos intangíveis utiliza as mesmas práticas descritas na nota 12.1, às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2022 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de setembro de 2023.

### 12.2 Adições ao ativo intangível para fins de fluxo de caixa

	30/09/2023	30/09/2022
Adições	131	3.152
Aquisição de intangível – Adições	(95)	(3.132)
Aquisição de intangível – Pagamentos	-	609
Total	36	629

### 13 FORNECEDORES E FORNECEDORES - CONVÊNIOS

	Nota	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores			
Fornecedores de produtos		9.342	9.196
Fornecedores - Aquisição de imobilizado		192	140
Fornecedores de serviços		146	129
Fornecedores de serviços - Partes relacionadas	9.1	20	33
Acordos comerciais	13.1	(410)	(960)
Total Fornecedores		9.290	8.538
Fornecedores - Convênios			
Fornecedores de produtos	13.2	479	813
Fornecedores - Aquisição de imobilizado	13.2	424	1.226
Fornecedores - Aquisição lojas Extra	13.3	2.068	3.202
Total Fornecedores - Convênios		2.971	5.241
Total		12.261	13.779
Circulante		12.261	12.999
Não circulante		-	780

#### 13.1 Acordos comerciais

Incluem acordos comerciais e descontos obtidos dos fornecedores. Esses valores são definidos em contratos e incluem descontos por volume de compras, programas de *marketing* conjunto, reembolsos de fretes e outros programas similares. O recebimento ocorre por meio do abatimento das faturas a pagar aos fornecedores, conforme condições previstas nos acordos de fornecimento, de forma que as liquidações financeiras ocorrem pelo montante líquido.

#### 13.2 Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de recebíveis também denominados "*forfait*" / "*confirming*" / "risco sacado". As instituições financeiras passam a ser credores e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor.

A Administração, com base no Ofício CVM SNC/SEP nº01/2022, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores contratados. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para mensuração e divulgação.

Referidos saldos são classificados como "Fornecedores - Convênios". O fluxo de caixa advindo destas operações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras) relacionadas e para a Companhia, a receita obtida referente ao prêmio pela indicação dos fornecedores para as operações de antecipação de títulos reconhecida no resultado foi de R\$26 em 30 de setembro de 2023 (R\$30 em 30 de setembro de 2022).

Em 30 de setembro de 2023, o saldo a pagar correlacionado a estas operações é de R\$903 (R\$2.039 em 31 de dezembro de 2022).

#### 13.3 Fornecedores - Aquisição lojas Extra

Em setembro e dezembro de 2022, o GPA realizou a cessão dos seus recebíveis referente à venda das lojas Extra para a Companhia, com uma instituição financeira correspondentes às parcelas a vencer entre 2023 e 2024. A Administração da Companhia, como anuente da operação, avaliou os termos contratuais da cessão dos recebíveis e de acordo com o CPC 26 (R1)/IAS 1 – Apresentação das demonstrações contábeis, concluiu que não houve modificação nas condições originalmente contratadas com o GPA, mantendo-se a característica dos termos, sendo que os pagamentos das parcelas serão realizados diretamente pela Companhia à instituição financeira, mantendo os mesmos vencimentos e correção equivalente ao CDI + 1,2% a.a., anteriormente acordados com GPA. Portanto, a Administração concluiu que foi mantida a característica da operação como um contas a pagar pela aquisição dos pontos comerciais das lojas Extra Hiper.

Em 30 de setembro de 2023, o saldo é de R\$2.068 (R\$3.202 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



### 14 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	Nota	30/09/2023	31/12/2022
Ativos financeiros			
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5	4.417	5.842
Partes relacionadas	9.1	19	252
Contas a receber e outras contas a receber		708	198
Valor justo por meio do resultado			
Ganho de instrumentos financeiros a valor justo	14.6.1	246	182
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			
Contas a receber com administradoras de cartões de crédito e tickets de vendas		460	424
Passivos financeiros			
Custo amortizado			
Partes relacionadas	9.1	-	(261)
Outras contas a pagar		(212)	-
Fornecedores e Fornecedores - Convênios	13	(12.261)	(13.779)
Empréstimos	14.6.1	(1.733)	(1.217)
Debêntures e notas promissórias	14.6.1	(10.097)	(8.903)
Passivo de arrendamento	16.1	(8.935)	(8.360)
Valor justo por meio do resultado			
Empréstimos e debêntures, incluindo derivativos	14.6.1	(2.260)	(2.435)
Perda de instrumentos financeiros a valor justo	14.6.1	(4)	(36)
Exposição líquida		<u>(29.652)</u>	<u>(28.093)</u>

O valor justo de outros instrumentos financeiros descritos na tabela acima se aproxima do valor contábil com base nas condições de pagamento existentes. Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgado na nota 14.4.

#### 14.1 Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia

##### 14.1.1 Risco de crédito

###### • Caixa e equivalentes de caixa

A fim de minimizar o risco de crédito, são adotadas políticas de investimentos em instituições financeiras aprovadas pelo Comitê Financeiro da Companhia, considerando-se os limites monetários e as avaliações de instituições financeiras, as quais são constantemente atualizados.

###### • Contas a receber

O risco de crédito relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas a prazo serem realizadas por meio de cartões de crédito. Esses recebíveis podem ser antecipados a qualquer momento, sem direito de regresso, junto aos bancos ou administradoras de cartões de crédito, com o objetivo de prover o capital de giro, gerando o desconhecimento das contas a receber. Além disso, as principais adquirentes utilizadas pela Companhia são ligadas a instituições financeiras de primeira linha, com baixo risco de crédito. Adicionalmente, principalmente para as contas a receber parceladas, a Companhia monitora o risco pela concessão de crédito e pela análise constante dos saldos de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia também incorre em risco de contraparte relacionado aos instrumentos derivativos. Esse risco é mitigado pela realização das transações em conformidade com as políticas aprovadas pelos órgãos de governança.

Não há saldos a receber ou vendas a clientes que sejam, individualmente, superiores a 5% das contas a receber ou receitas.

##### 14.1.2 Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos com as principais instituições financeiras para atender às necessidades de caixa para suportar os investimentos. Conseqüentemente, a Companhia está exposta, principalmente, ao risco de flutuações relevantes na taxa de juros, especialmente a taxa relativa à parte passiva das operações com derivativos (*hedge* de exposição cambial) e às dívidas referenciadas em CDI. O saldo de caixa e equivalentes de caixa, indexado ao CDI, neutraliza parcialmente o risco de flutuações nas taxas de juros.

##### 14.1.3 Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito e uma razão de capital bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor para o acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



A estrutura de capital está assim demonstrada:

	30/09/2023	31/12/2022
Empréstimos, debêntures e notas promissórias	(14.094)	(12.591)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	4.417	5.842
(-) Instrumentos financeiros derivativos	246	182
Dívida líquida	(9.431)	(6.567)
Patrimônio líquido	4.325	3.896
% Dívida líquida sobre patrimônio líquido	218%	169%

### 14.1.4 Risco de gestão de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do acompanhamento diário do fluxo de caixa e controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia em 30 de setembro de 2023.

	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Empréstimos	762	1.272	-	2.034
Debêntures e notas promissórias	2.987	10.940	2.690	16.617
Instrumentos financeiros derivativos	143	81	(791)	(567)
Passivo de arrendamento	1.375	5.008	15.573	21.956
Fornecedores	9.290	-	-	9.290
Fornecedores - Convênios	903	-	-	903
Fornecedores - Convênios - Aquisição lojas Extra	2.106	-	-	2.106
Total	17.566	17.301	17.472	52.339

As informações foram preparadas considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia possa ser obrigada a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de setembro de 2023. Dessa forma, alguns saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

### 14.2 Instrumentos financeiros derivativos

	Valor de referência		Valor justo	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<i>Swap de hedge</i>				
Objeto de <i>hedge</i> (dívida)	2.956	2.360	3.202	2.542
<i>Posição ativa</i>				
Taxa pré-fixada	106	106	109	109
USD + Fixa	-	282	-	282
<i>Hedge</i> - CRI	2.850	1.972	3.093	2.151
<i>Posição passiva</i>				
	(2.956)	(2.360)	(2.960)	(2.396)
Posição de <i>hedge</i> líquida	-	-	242	146

Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre esses contratos durante o período findo em 30 de setembro de 2023 são registrados no resultado financeiro líquido, e o saldo a receber pelo seu valor justo é de R\$242 (a receber R\$146 em 31 de dezembro de 2022), o ativo está registrado na rubrica de "Instrumentos financeiros derivativos" e o passivo em "Empréstimos".

Os efeitos de *hedge* ao valor justo por meio do resultado do período findo em 30 de setembro de 2023 resultaram em uma perda de R\$78 (ganho de R\$47 em 30 de setembro de 2022), sendo apresentado na rubrica Custo da dívida nota 23.

#### 14.2.1 Valores justos dos instrumentos financeiros derivativos

Valor justo é o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes com conhecimento e voluntariamente em uma operação em condições de mercado.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa das operações, utilizando as curvas de CDI futuro disponibilizadas pela B3, acrescidas dos respectivos *spreads* das operações, e descontando-os ao valor presente, usando as mesmas curvas de CDI, divulgadas pela B3.

Para a apuração do cupom das posições indexadas em CDI foi adotada a convenção exponencial - 252 dias úteis.

### 14.3 Análise da sensibilidade dos instrumentos financeiros

Foi considerado como cenário de mudanças razoáveis possíveis, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (moedas e juros) da B3.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



Para determinação de qual a mudança relevante possível na variável de risco relevante, a Administração considerou o ambiente econômico na qual ela opera. Dessa maneira, no (I) não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros. Para os cenários (II) e (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considerou uma deterioração de 5% e 10%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros, com o intuito de demonstrar a sensibilidade no resultado da Companhia em um cenário adverso.

Para o cenário provável, a taxa de juros ponderada (CDI) foi de 11,03% ao ano.

No caso dos instrumentos financeiros derivativos (destinados à proteção da dívida financeira), as variações dos cenários são acompanhadas dos respectivos objetos de proteção, indicando que os efeitos não são significativos.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e certos instrumentos financeiros na tabela de análise de sensibilidade abaixo, para cada um dos cenários mencionados.

Transações	Nota	Risco (Aumento das taxas)	Saldo em 30/09/2023	Projeções de mercado		
				Cenário (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Empréstimos	14.6.1	CDI + 1,61% a.a.	(1.739)	(212)	(222)	(233)
Empréstimos (taxa pré-fixada)	14.6.1	TR + 9,80%	(43)	(5)	(5)	(6)
Debêntures e notas promissórias	14.6.1	CDI + 1,33% a.a. e Pré 11,75% a.a.	(12.509)	(1.479)	(1.553)	(1.627)
Efeito líquido (perda) total			(14.291)	(1.696)	(1.780)	(1.866)
Equivalentes de caixa	5	96,01% do CDI	4.164	491	516	540
Exposição líquida passiva			(10.127)	(1.205)	(1.264)	(1.326)

### 14.4 Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme o CPC 46/IFRS 13, os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações. Os níveis de hierarquia do valor justo estão definidos abaixo.

Nível 1: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis para o ativo ou passivo, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: mensuração do valor justo na data do balanço utilizando dados não observáveis para o ativo ou passivo.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contabilizados.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas informações contábeis intermediárias:

	Valor contábil		Valor justo		Nível
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022	
Contas a receber com administradoras de cartões de crédito e tickets de vendas	460	424	460	424	2
Swaps de taxas de juros entre moedas	-	(36)	-	(36)	2
Swaps de taxas de juros	(2)	2	(2)	2	2
Swaps de taxas de juros - CRI	244	180	244	180	2
Empréstimos e debêntures (valor justo)	(2.260)	(2.435)	(2.260)	(2.435)	2
Empréstimos e debêntures (custo amortizado)	(11.830)	(10.120)	(11.582)	(9.974)	2
	(13.388)	(11.985)	(13.140)	(11.839)	

Não houve movimentação entre os níveis de mensuração do valor justo no período findo em 30 de setembro de 2023.

Os swaps de taxa de juros, moeda estrangeira e empréstimos são classificados no Nível 2, pois são utilizados inputs de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura.

### 14.5 Operações com instrumentos financeiros derivativos

A Companhia mantém contratos de derivativos com instituições financeiras de primeira linha.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

A posição consolidada das operações de instrumentos financeiros derivativos em aberto está apresentada no quadro a seguir:

Descrição	Valor de referência	Vencimento	30/09/2023	31/12/2022
Dívida				
USD - BRL	USD50	2023	-	(36)
Dívida				
IPCA - BRL	R\$1.972	2028, 2029 e 2031	234	180
Swaps de taxa de juros registrados na CETIP				
Taxa pré-fixada x CDI	R\$879	2027	6	-
Taxa pré-fixada x CDI	R\$54	2027	1	1
Taxa pré-fixada x CDI	R\$52	2027	1	1
Derivativos - Hedge de valor justo - Brasil			242	146

### 14.6 Empréstimos

#### 14.6.1 Composição da dívida

	Taxa média ponderada	30/09/2023	31/12/2022
Circulante			
Debêntures e notas promissórias	CDI + 1,48% a.a. e Pré 11,75% a.a.	2.144	454
Custo de captação		(55)	(23)
Total de debêntures e notas promissórias		2.089	431
Empréstimos			
Em moeda nacional			
Capital de giro	TR + 9,80%	12	12
Capital de giro	CDI + 1,16% a.a.	526	523
Custo de captação		(3)	(4)
Total moeda nacional		535	531
Em moeda estrangeira			
Capital de giro	USD + 1,06% a.a.	-	262
Total moeda estrangeira		-	262
Total de empréstimos		535	793
Instrumentos financeiros derivativos			
Contratos de swap	CDI + 0,82% a.a.	(40)	(27)
Contratos de swap	CDI + 1,32% a.a.	1	36
Total instrumentos financeiros derivativos		(39)	9
Total circulante		2.585	1.233
Não circulante			
Debêntures e notas promissórias	CDI + 1,30% a.a. e Pré 11,75% a.a.	10.365	10.669
Custo de captação		(140)	(75)
Total de debêntures e notas promissórias		10.225	10.594
Empréstimos			
Em moeda nacional			
Capital de giro	TR + 9,80%	31	39
Capital de giro	CDI + 1,80% a.a.	1.213	700
Custo de captação		(3)	(2)
Total moeda nacional		1.241	737
Total de empréstimos		1.241	737
Instrumentos financeiros derivativos			
Contratos de swap	CDI + 0,82% a.a.	(206)	(155)
Contratos de swap	CDI + 1,32% a.a.	3	-
Total instrumentos financeiros derivativos		(203)	(155)
Total não circulante		11.263	11.176
Total		13.848	12.409
Ativo circulante		40	27
Ativo não circulante		206	155
Passivo circulante		2.625	1.260
Passivo não circulante		11.469	11.331

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



## 14.6.2 Movimentação dos empréstimos

	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2021	8.001
Captações	3.600
Custo de captação	(40)
Provisão de juros	1.034
Contratos de <i>swap</i>	45
Marcação a mercado	(92)
Variação cambial e monetária	(9)
Amortização do custo de captação	19
Amortização de juros	(426)
Amortização de principal	(58)
Amortização de <i>swap</i>	(61)
Saldo em 30 de setembro 2022	12.013
	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2022	12.409
Captações	1.572
Custo de captação (i)	(129)
Provisão de juros	1.313
Contratos de <i>swap</i>	64
Marcação a mercado	(6)
Variação cambial e monetária	(16)
Amortização do custo de captação	32
Amortização de juros	(733)
Amortização de principal	(503)
Amortização de <i>swap</i>	(155)
Saldo em 30 de setembro 2023	13.848

(i) Incluem custos referentes a negociação de *waliver* para concessão de anuência na alteração do controle acionário no valor de R\$93, conforme divulgado na nota 1, em operações de mercado de capitais, realizadas ao longo do período, sem alteração nas demais cláusulas contratuais junto às instituições financeiras.

## 14.6.3 Cronograma de vencimentos não circulantes

Vencimento	Valor
De 1 a 2 anos	4.234
De 2 a 3 anos	1.447
De 3 a 4 anos	2.265
De 4 a 5 anos	1.323
Após 5 anos	2.137
Total	11.406
Custo de captação	(143)
Total	11.263

## 14.7 Debêntures e notas promissórias

	Valor de emissão (em milhares)	Debêntures em circulação (unidades)	Data		Encargos financeiros anuais	Preço unitário (em reais)	30/09/2023	31/12/2022
			Emissão	Vencimento				
1ª Emissão de notas promissórias - 4ª série	250	5	04/07/2019	04/07/2023	CDI + 0,72% a.a.	-	-	317
1ª Emissão de notas promissórias - 5ª série	200	4	04/07/2019	04/07/2024	CDI + 0,72% a.a.	70.155.958	281	254
1ª Emissão de notas promissórias - 6ª série	200	4	04/07/2019	04/07/2025	CDI + 0,72% a.a.	70.155.958	281	254
2ª Emissão de debêntures - 1ª série	940.000	940.000	01/06/2021	20/05/2026	CDI + 1,70% a.a.	1.053	990	957
2ª Emissão de debêntures - 2ª série	660.000	660.000	01/06/2021	22/05/2028	CDI + 1,95% a.a.	1.054	696	672
2ª Emissão de notas promissórias - 1ª série	1.250.000	1.250.000	27/08/2021	27/08/2024	CDI + 1,47% a.a.	1.303	1.629	1.467
2ª Emissão de notas promissórias - 2ª série	1.250.000	1.250.000	27/08/2021	27/02/2025	CDI + 1,53% a.a.	1.305	1.631	1.468
3ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	982.526	982.526	15/10/2021	16/10/2028	IPCA + 5,15% a.a.	1.147	1.127	1.072
3ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	517.474	517.474	15/10/2021	15/10/2031	IPCA + 5,27% a.a.	1.148	594	565
4ª Emissão de debêntures - série única	2.000.000	2.000.000	07/01/2022	26/11/2027	CDI + 1,75% a.a.	1.051	2.102	2.028
1ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única	750.000	750.000	10/02/2022	09/02/2025	CDI + 1,70% a.a.	1.020	765	793
5ª Emissão de debêntures - série única - CRI	250.000	250.000	05/04/2022	28/03/2025	CDI + 0,75% a.a.	1.000	250	258
6ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	72.962	72.962	28/09/2022	11/09/2026	CDI + 0,60% a.a.	1.005	73	75
6ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	55.245	55.245	28/09/2022	13/09/2027	CDI + 0,70% a.a.	1.005	56	57
6ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI	471.793	471.793	28/09/2022	13/09/2029	IPCA + 6,70% a.a.	1.052	496	485
2ª Emissão de notas comerciais escriturais - série única	400.000	400.000	26/12/2022	26/12/2025	CDI + 0,93% a.a.	1.109	444	401
7ª Emissão de debêntures - 1ª série - CRI	145.721	145.721	25/07/2023	15/07/2026	CDI + 1,00% a.a.	1.025	149	-
7ª Emissão de debêntures - 2ª série - CRI	878.503	878.503	25/07/2023	15/07/2027	Pré 11,75% a.a.	1.021	897	-
7ª Emissão de debêntures - 3ª série - CRI	46.622	46.622	25/07/2023	17/07/2028	CDI + 1,15% a.a.	1.026	48	-
Custo de captação							(195)	(98)
							12.314	11.025
Circulante							2.089	431
Não circulante							10.225	10.594

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



A Companhia utiliza da emissão de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongamento do seu perfil de dívida e investimentos. As debêntures emitidas são: sem preferência; não conversíveis em ações; não possuem cláusulas de repactuação e não possuem garantia.

### 14.8 Empréstimos em moeda estrangeira

Em 30 de setembro de 2023, devido a liquidação do contrato junto ao Scotiabank, a Companhia não possui empréstimos em moeda estrangeira.

### 14.9 Garantias

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia não possui garantias relacionadas aos seus contratos de empréstimos.

### 14.10 Contratos de swap

A Companhia faz uso de operações de swap de 100% das captações em taxas de juros pré-fixado e IPCA, trocando essas obrigações pelas taxas de juros do CDI (flutuante). A taxa média anual do CDI em 30 de setembro de 2023 foi de 13,50% (12,43% em 31 de dezembro de 2022).

### 14.11 Índices financeiros

Em conexão com as emissões de debêntures e notas promissórias efetuadas, a Companhia tem a obrigação de manter índices financeiros. Esses índices são calculados trimestralmente com base nas informações contábeis intermediárias da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo: (i) a dívida líquida consolidada/patrimônio líquido menor ou igual a 3,00; e (ii) índice de dívida líquida consolidada/EBITDA *Last Twelve Months* ("LTM") menor ou igual a 3,00.

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia estava com todas as obrigações contratuais cumpridas e adimplente em relação a esses índices.

## 15 PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos e foi estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	109	69	27	205
Adições	5	54	10	69
Reversões	(69)	(20)	(3)	(92)
Pagamentos	-	(23)	(13)	(36)
Atualização monetária	5	5	3	13
Saldo em 30 de setembro de 2022	50	85	24	159
Depósito judicial	(10)	(40)	(3)	(53)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	40	45	21	106

	Tributários	Previdenciárias e trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	55	86	24	165
Adições	14	134	17	165
Reversões	-	(36)	(4)	(40)
Pagamentos	(4)	(44)	(6)	(54)
Atualização monetária	2	9	4	15
Saldo em 30 de setembro de 2023	67	149	35	251
Depósito judicial	(1)	(16)	(9)	(27)
Provisões líquidas de depósitos judiciais	66	133	26	224

### 15.1 Tributários

Processos tributários fiscais estão sujeitos, por lei, a atualização monetária mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões com base em taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicáveis, foram computados e provisionados com respeito aos montantes não pagos.

A Companhia tem outras demandas tributárias que, de acordo com a análise de seus consultores jurídicos, foram provisionadas. São elas: (i) questionamento referente a não aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP); (ii) questionamentos ao Fisco Estadual sobre a alíquota do ICMS calculadas nas faturas de energia elétrica; (iii) IPI na revenda de produtos importados; e (iv) demais assuntos.

O montante provisionado em 30 de setembro de 2023 para esses assuntos é de R\$67 (R\$55 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



### 15.2 Previdenciárias e trabalhistas

A Companhia é parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2023, a Companhia mantinha uma provisão no montante de R\$149 (R\$86 em 31 de dezembro de 2022), referente ao potencial de risco de perda em relação às reclamações trabalhistas. A Administração, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

### 15.3 Cíveis

A Companhia responde a ações de natureza cível (indenizações, cobranças, entre outras) e que se encontram em diferentes fases processuais e em diversos fóruns judiciais. A Administração da Companhia constitui provisões em montantes considerados suficientes para cobrir decisões judiciais desfavoráveis quando seus consultores jurídicos internos e externos entendem que as perdas sejam prováveis.

Entre esses processos destacam-se:

A Companhia ajuíza e responde a diversas ações cíveis e imobiliárias, revisionais e renovatórias, onde há discussão sobre os valores de aluguéis atualmente pagos pela entidade. A Companhia constitui provisão da diferença entre os valores de aluguéis mensais pagos pelas lojas e os valores de aluguéis apurados em perícia judicial, considerando que é o valor do laudo pericial que servirá de base para a decisão judicial que alterará o valor do aluguel pago pela entidade. Em 30 de setembro de 2023, o montante da provisão para essas ações é de R\$29 (R\$19 em 31 de dezembro de 2022), para as quais não há depósitos judiciais.

A Companhia ajuíza e responde a algumas ações judiciais relacionadas a multas aplicadas por órgãos fiscalizadores da administração direta e indireta da União, Estados e Municípios, dentre eles destacam-se órgãos de defesa do consumidor (PROCONs, INMETRO e Prefeituras). A Companhia, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para desembolsos prováveis de caixa de acordo com a estimativa de perda. Em 30 de setembro de 2023, o montante da provisão para essas ações é de R\$6 (R\$5 em 31 de dezembro de 2022).

O total das demandas cíveis, regulatórias e imobiliárias em 30 de setembro de 2023 da Companhia é de R\$35 (R\$24 em 31 de dezembro de 2022).

### 15.4 Passivos contingentes não provisionados

A Companhia possui outras demandas que foram classificadas pela Administração com assessoria dos seus advogados externos como possíveis, portanto, não provisionadas, totalizando um montante atualizado de R\$2.680 em 30 de setembro de 2023 (R\$2.443 em 31 de dezembro de 2022), e são relacionadas principalmente a:

IRPJ, IRRF, CSLL – A Companhia possui uma série de autuações relativas a processos de compensações, glosa de amortização fiscal de ágio, divergências de recolhimentos e pagamentos a maior, multa por descumprimento de obrigação acessória, entre outros de menor expressão. O montante envolvido equivale a R\$645 em 30 de setembro de 2023 (R\$612 em 31 de dezembro de 2022).

PIS, COFINS – A Companhia vem sendo questionada sobre divergências de recolhimentos e pagamentos a maior; multa por descumprimento de obrigação acessória, glosa de créditos de PIS e COFINS dentre outros assuntos. Referidos processos aguardam julgamento na esfera administrativa e judicial. O montante envolvido nessas autuações é de R\$699 em 30 de setembro de 2023 (R\$650 em 31 de dezembro de 2022).

ICMS – A Companhia foi autuada pelo fisco estadual quanto à apropriação de créditos de aquisições de fornecedores considerados inabilitados perante o cadastro da Secretaria da Fazenda Estadual, dentre outros assuntos. A soma dessas autuações totaliza R\$1.183 em 30 de setembro de 2023 (R\$1.084 em 31 de dezembro de 2022), as quais aguardam julgamento definitivo tanto na esfera administrativa como na judicial.

ISS, IPTU, Taxas e outros – Referem-se às autuações de divergências de recolhimentos de IPTU, multas por descumprimento de obrigações acessórias, ISS – ressarcimento de despesas com publicidade e taxas diversas, cujo montante é de R\$16 em 30 de setembro de 2023 (R\$16 em 31 de dezembro de 2022) e que aguardam decisões administrativas e judiciais.

INSS – A Companhia foi autuada por divergências na Guia de recolhimento do FGTS e de Informações à Previdência Social (GFIP), compensações não homologadas, dentre outros assuntos, cuja perda possível corresponde a R\$24 em 30 de setembro de 2023 (R\$23 em 31 de dezembro de 2022). Os processos estão em discussão administrativa e judicial.

Outras demandas judiciais – referem-se a ações imobiliárias em que a Companhia pleiteia a renovação dos contratos de locação e fixação de aluguéis de acordo com valores praticados no mercado, ações no âmbito da justiça cível, juizado especial cível e processos administrativos instaurados por órgãos fiscalizadores como órgãos de defesa do consumidor (PROCONs), Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial – INMETRO, Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA, dentre outros, totalizando R\$94 em 30 de setembro de 2023 (R\$44 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



Foram abertas três ações cíveis públicas movidas por instituições ligadas ao movimento negro, em razão de uma abordagem a um cliente em agosto de 2021 na loja de Limeira - SP, na qual alegam que os motivadores da abordagem seriam questões raciais, sendo o objeto das ações a indenização por danos coletivos. Todas foram devidamente respondidas. Uma delas já foi extinta pelo judiciário sem maiores efeitos. Em 30 de setembro de 2023, restam duas ações vigentes em andamento e, dada a subjetividade do tema, ainda não é possível estimar razoavelmente os valores envolvidos. Não se espera impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

A Companhia tem por prática contratar advogados externos para defesa das autuações fiscais, cuja remuneração está vinculada a um percentual a ser aplicado sobre o valor do êxito no desfecho judicial desses processos. Estes percentuais podem variar de acordo com os fatores qualitativos e quantitativos de cada processo, sendo que em 30 de setembro de 2023 o valor estimado, caso todos os processos fossem finalizados com êxito, é de aproximadamente R\$19 (R\$14 em 31 de dezembro de 2022).

### 15.5 Garantias

A Companhia apresentou fianças bancárias e seguros garantia aos processos judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, abaixo descrita:

Processos	30/09/2023	30/09/2022
Tributários	964	666
Trabalhistas	77	90
Cíveis e outros	536	412
Total	1.577	1.168

O custo das garantias em 30 de setembro de 2023 é aproximadamente 0,20% ao ano do valor das causas (0,31% em 30 de setembro de 2022) e é registrado para despesa pela fluência do prazo.

### 15.6 Depósitos judiciais

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais, de montantes equivalentes às decisões legais finais, e depósitos em caução relacionados com as provisões para processos judiciais.

A Companhia possui registrado em seu ativo valores referentes a depósitos judiciais.

Processos	30/09/2023	31/12/2022
Tributários	17	12
Trabalhistas	18	34
Cíveis e outros	10	10
Total	45	56

## 16 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

### 16.1 Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS

Os contratos de arrendamento mercantil totalizaram R\$8.935 em 30 de setembro de 2023 (R\$8.360 em 31 de dezembro de 2022). Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	30/09/2023	31/12/2022
Passivo de arrendamento mercantil financeiro - Pagamentos mínimos		
Até 1 ano	373	435
De 1 a 5 anos	1.325	1.646
Mais de 5 anos	7.237	6.279
Valor presente dos contratos de arrendamento mercantil financeiro	8.935	8.360
Circulante	373	435
Não circulante	8.562	7.925
Encargos futuros de financiamento	13.021	12.318
Valor bruto dos contratos de arrendamento mercantil financeiro	21.956	20.678
PIS/COFINS embutido no valor presente dos contratos de arrendamento	543	508
PIS/COFINS embutido no valor bruto dos contratos de arrendamento	1.335	1.257

A despesa de juros dos passivos de arrendamento está apresentada na nota 23. A taxa média de juros incremental da Companhia na data da assinatura dos contratos foi 12,09% no período findo em 30 de setembro de 2023 (12,20% em 31 de dezembro de 2022).

Caso a Companhia tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, o percentual médio de inflação a projetar por ano seria de aproximadamente 6,73% (8,74% em 31 de dezembro de 2022). O prazo médio dos contratos considerados é de 17,90 anos (19,41 anos em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

### 16.2 Movimentação das obrigações de arrendamento mercantil

	Valor
Em 31 de dezembro de 2021	4.051
Captação - Arrendamento	3.005
Remensuração	479
Provisão de juros	547
Amortização de principal	(142)
Amortizações de juros	(515)
Baixa por antecipação do encerramento do contrato	(9)
Em 30 de setembro de 2022	7.416

	Valor
Em 31 de dezembro de 2022	8.360
Captação - Arrendamento (i)	2.456
Remensuração	226
Provisão de juros	731
Amortização de principal	(217)
Amortizações de juros	(722)
Baixa por antecipação do encerramento do contrato (i)	(1.899)
Em 30 de setembro de 2023	8.935

(i) A movimentação do período se refere principalmente à renegociação de contratos de aluguéis conforme divulgado na nota 11.2

### 16.3 Despesa de arrendamento de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo

	30/09/2023	30/09/2022
(Despesas) receitas do período:		
Variáveis (1% a 2% das vendas)	(15)	(25)
Subarrendamentos (i)	67	36

(i) Refere-se, principalmente, à receita dos contratos de aluguéis a receber das galerias comerciais.

### 16.4 Informação complementar

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2)/IFRS16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação para atender os requerimentos do CPC 06 (R2)/IFRS16 - Arrendamentos e as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos dos ativos e passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa real), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e as taxas de juros utilizadas no cálculo, estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias.

	30/09/2023	31/12/2022
Fluxo Real		
Direito de uso dos ativos	8.084	7.619
Passivo de arrendamento	21.956	20.678
Juros embutidos	(13.021)	(12.318)
	8.935	8.360
Fluxo inflacionário		
Direito de uso dos ativos	12.498	11.955
Passivo de arrendamento	34.825	33.354
Juros embutidos	(19.072)	(18.500)
	15.753	14.854

Abaixo, apresentamos o fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado com as respectivas taxas nominal e de inflação para cada período apresentado:

#### Em 30 de setembro de 2023

Ano	Valor	Taxa nominal	Inflação projetada
Em 1 ano	1.375	12,17%	3,26%
De 1 a 2 anos	1.261	12,20%	3,93%
De 2 a 3 anos	1.274	12,23%	3,72%
De 3 a 4 anos	1.263	12,27%	3,70%
De 4 a 5 anos	1.210	12,31%	3,70%
Mais de 5 anos	15.573	12,56%	3,70%
Total	21.956		

#### Em 31 de dezembro de 2022

Ano	Valor	Taxa nominal	Inflação projetada
Em 1 ano	1.356	12,22%	4,61%
De 1 a 2 anos	1.192	12,26%	4,26%
De 2 a 3 anos	1.190	12,30%	4,24%
De 3 a 4 anos	1.192	12,35%	4,24%
De 4 a 5 anos	1.159	12,41%	4,24%
Mais de 5 anos	14.589	12,73%	4,24%
Total	20.678		

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

## 17 RECEITAS A APROPRIAR

	30/09/2023	31/12/2022
Sale and leaseback	-	3
Back lights (i)	75	259
Checkstand (ii)	30	45
Acordo comercial - Folha de pagamento (iii)	50	39
Marketing e outros	18	13
Total	173	359
Circulante	133	328
Não circulante	40	31

(i) Aluguéis de painéis luminosos "back light".

(ii) Módulos para exposição de produtos "checkstand" dos seus fornecedores e aluguel de ponta de gôndola.

(iii) Acordo comercial com instituição financeira referente à exclusividade para o processamento da folha de pagamento.

## 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

## 18.1 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	30/09/2023	30/09/2022
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	248	912
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal (34%)	(84)	(310)
Ajustes para refletir a alíquota efetiva		
Multas fiscais	(2)	(1)
Resultado de equivalência patrimonial	12	12
Subvenção de ICMS - Incentivos fiscais (i)	231	176
Créditos de atualizações monetárias	9	25
Outras diferenças permanentes	(1)	-
Imposto de renda e contribuição social efetivo	165	(98)
Imposto de renda e contribuição social do período		
Corrente	(6)	(74)
Diferido	171	(24)
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social	165	(98)
Taxa efetiva	-66,5%	10,7%

(i) A Companhia apura benefícios fiscais que são caracterizados como subvenção para investimentos conforme previsto na Lei Complementar nº160/17 e Lei nº12.973/14. No período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia efetuou a exclusão das bases de cálculo do IRPJ e da CSLL do valor constituído da reserva de incentivos fiscais, vide nota 19.4.

## 18.2 Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos

Os principais componentes do imposto de renda e contribuição social diferidos nos balanços patrimoniais são os seguintes:

	30/09/2023			31/12/2022		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Impostos de renda e contribuição social diferidos						
Prejuízos fiscais	361	-	361	213	-	213
Provisão para demandas judiciais	77	-	77	44	-	44
Variação cambial	-	(52)	(52)	-	(28)	(28)
Amortização fiscal de ágio	-	(317)	(317)	-	(317)	(317)
Ajuste a marcação de mercado	-	(31)	(31)	-	(29)	(29)
Imobilizado e intangível	27	-	27	30	-	30
Ganhos (perdas) não realizadas com créditos tributários	4	-	4	-	(6)	(6)
Provisões para reestruturação	10	-	10	12	-	12
Provisões de estoque	21	-	21	26	-	26
Custo de captação	-	(66)	(66)	-	(35)	(35)
Arrendamento mercantil líquido do direito de uso	111	-	111	101	-	101
Outros	34	-	34	-	(5)	(5)
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos	645	(466)	179	426	(420)	6
Compensação	(466)	466	-	(420)	420	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos	179	-	179	6	-	6

A Administração da Companhia preparou avaliação sobre a viabilidade acerca da realização futura do ativo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios. Esse estudo foi elaborado com base em informações extraídas do relatório de planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

A Companhia estima recuperar esses créditos como segue:

Ano	Montante
Em 1 ano	148
De 1 a 2 anos	285
De 2 a 3 anos	79
De 3 a 4 anos	6
Após 5 anos	127
	645

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



### 18.3 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	30/09/2023	31/12/2022
No início do período	6	45
Benefícios (despesas) no período	171	(40)
IR sobre outros resultados abrangentes	2	1
No final do período	179	6

## 19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 19.1 Capital social e direitos das ações

O capital social subscrito e totalmente integralizado em 30 de setembro de 2023 é de R\$1.269 (R\$1.263 em 31 de dezembro de 2022), representado por 1.351.463.542 ações ordinárias (1.349.165.394 em 31 de dezembro de 2022), todas nominativas e sem valor nominal. Conforme o estatuto, o capital social autorizado pode ser aumentado até o limite de 2 bilhões de ações ordinárias.

Em 15 de fevereiro de 2023, foi aprovado pelo Conselho de Administração o aumento de capital no valor de R\$1, mediante a emissão de 59.870 ações ordinárias.

Em 28 de março de 2023, foi aprovado pelo Conselho de Administração o aumento de capital no valor de R\$1, mediante a emissão de 1.031.232 ações ordinárias.

Em 18 de agosto de 2023, foi aprovado pelo Conselho de Administração o aumento de capital no valor de R\$4, mediante a emissão de 1.207.046 ações ordinárias.

### 19.2 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de dezembro de 2022 foi aprovado o pagamento antecipado de juros sobre o capital próprio no valor bruto de R\$50 sobre o qual foi efetuada a dedução do imposto retido na fonte no valor de R\$7, correspondendo ao valor líquido de R\$43. O pagamento efetivo ocorreu no dia 17 de fevereiro de 2023.

Em Assembleia Geral Ordinária ("AGO") de acionistas realizada em 27 de abril de 2023, os acionistas votaram pela aprovação do dividendo mínimo obrigatório no valor de R\$68, calculado de acordo com a Legislação das Sociedades por Ações. O valor total a título de dividendos correspondente a R\$0,0500185431139003 por ação ordinária, foi pago em junho de 2023.

### 19.3 Reserva de expansão

Em AGO de acionistas realizada em 27 de abril de 2023 foi aprovada a constituição para a reserva de expansão no valor de R\$325 em contrapartida da reserva de lucros do exercício de 2022.

### 19.4 Reserva de incentivos fiscais

Os incentivos fiscais concedidos pelos Estados passaram a ser considerados subvenções para investimentos, dedutíveis para o cálculo de imposto de renda e contribuição social. Desse modo, no período findo em 30 de setembro de 2023 a Companhia destinou o montante de R\$679 (R\$540 em 30 de setembro de 2022) à reserva de incentivos fiscais, sendo R\$413 referente a incentivos fiscais gerados em 2023 e R\$266 a serem constituídos à medida que forem apurados lucros nos períodos subsequentes.

Conforme previsto no artigo 30 da Lei nº12.973/14, a referida reserva de incentivos fiscais poderá ser utilizada para absorção de prejuízos ou para aumento de capital. Dentro da mesma previsão legal, a reserva de incentivos fiscais não compõe a base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório, devendo a Companhia submetê-la à tributação em caso de distribuição.

### 19.5 Pagamento baseado em ações

#### 19.5.1 Opções outorgadas reconhecidas

As informações relativas ao Plano de Opção e Plano de Remuneração da Companhia estão resumidas a seguir:

Séries outorgadas	Data da outorga	1ª data de exercício	Preço de exercício na data da outorga (em reais)	30/09/2023			
				Quantidade de ações (em milhares)			
				Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Vigentes
B8	31/05/2021	01/06/2024	0,01	363	(20)	(45)	298
C8	31/05/2021	01/06/2024	13,39	363	(20)	(45)	298
B9	31/05/2022	01/06/2025	0,01	2.163	(358)	-	1.805
C9	31/05/2022	01/06/2025	12,53	1.924	(119)	-	1.805
B10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	0,01	1.390	-	-	1.390
C10 (i)	31/05/2023	01/06/2026	11,82	1.390	-	-	1.390
				7.593	(517)	(90)	6.986

(i) Ações outorgadas para diretores não estatutários.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

### 19.5.2 Informações consolidadas, planos de opções de compra de ações da Companhia

De acordo com os planos, as opções de ações outorgadas em cada um dos planos podem representar como máximo 2% do total das ações de emissão da Companhia.

O quadro a seguir demonstra o percentual máximo de diluição de participação a que eventualmente seriam submetidos os atuais acionistas, em caso de exercício até 30 de setembro de 2023 de todas as opções outorgadas:

	30/09/2023 (em milhares)
Quantidade de ações	1.351.464
Saldo das séries outorgadas em vigor	6.986
Percentual máximo de diluição	0,52%

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black-Scholes* de precificação de opções, considerando as seguintes premissas:

Séries outorgadas	Média ponderada do valor justo das opções concedidas (em reais)	Expectativa de dividendos	Expectativa de volatilidade aproximada	Taxa de juros médios ponderados sem risco	Exit rate	Expectativa de vida média remanescente
B8	17,21	1,28%	37,06%	7,66%	8,00%	8 meses
C8	7,69					
B9	15,27	1,20%	37,29%	12,18%	8,00%	20 meses
C9	7,35					
B10	10,33	1,31%	35,32%	10,87%	8,00%	32 meses
C10	3,28					

	Ações Em milhares	Média ponderada do preço de exercício R\$	Média ponderada do prazo contratual remanescente
Em 31 de dezembro de 2022	4.651	6,01	2,28
Em 30 de setembro de 2023			
Outorgadas durante o período	2.780	5,92	
Canceladas durante o período	(32)	5,97	
Exercidas durante o período	(413)	5,97	
Em aberto no fim do período	6.986	5,97	1,98
Total a exercer em 30 de setembro de 2023	6.986	5,97	1,98

O valor registrado no resultado do período findo em 30 de setembro de 2023 foi de R\$22 (R\$9 em 30 de setembro de 2022).

### 19.5.3 Pagamento baseado em ações liquidadas em caixa Ações Virtuais

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2023, foi aprovado o plano de pagamento baseado em ações liquidadas em caixa, elaborado na modalidade de Ações Virtuais, somente para os Diretores Estatutários da Companhia. Este plano não torna os executivos sócios da Companhia, mas somente adquirem o direito ao recebimento de um prêmio em dinheiro correspondente à cotação média das ações da Companhia negociadas na B3 sob o código ASAÍ3.

A metodologia de cálculo é a média linear da cotação das ações considerando os últimos 20 pregões anteriores, incluindo a data base de 1º de agosto de 2023 (data de outorga), até o fim do plano em 31 de julho de 2028. O pagamento será realizado em moeda corrente nacional, respeitando os períodos de *vestings* das ações virtuais.

Foram outorgadas 1.989.465 ações virtuais aos executivos da Companhia e o recebimento do prêmio em relação a 50% dessas ações estará condicionado ao cumprimento da condição de serviço (ações virtuais condicionadas a tempo) e os outros 50% estará condicionado ao cumprimento, de forma cumulativa, da condição de serviço e da condição de *performance* (ações virtuais condicionadas a tempo e *performance*).

Para que as ações virtuais condicionadas a tempo se tornem *vested*, o Executivo deverá permanecer na Companhia desde a data de outorga até as datas abaixo (prazo de carência):

- 20% (vinte por cento) no aniversário de 3 anos contados da data de outorga;
- 20% (vinte por cento) no aniversário de 4 anos contados da data de outorga; e
- 60% (sessenta por cento) no aniversário de 5 anos contados da data de outorga.

Para que as ações virtuais condicionadas a tempo e *performance* se tornem *vested*, o Executivo deverá cumprir os prazos de carência acima, além do cumprimento das metas, sendo segregado entre: a) Meta *Environmental, Social and Governance* ("ESG") com peso de 30%: i) contratação de pessoas com deficiências; ii) mulheres na liderança, no cargo gerencial ou superior e iii) emissões totais de carbono – Escopo 1 e 2; e b) Meta operacional com peso de 70%: i) fluxo de caixa operacional.

As metas dispostas acima serão revisadas anualmente pelo Conselho de Administração e o não atingimento em 31 de dezembro de 2026 e 2027 poderá ser compensado pelo atingimento nas datas de apuração subsequentes.

Ao final de cada prazo de carência as ações virtuais condicionadas a tempo que tiverem se tornando ações virtuais *vested* serão liquidadas automaticamente, e as ações virtuais condicionadas a tempo e *performance* deverão ser verificadas o cumprimento das metas acima relacionadas.

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023

(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa própria, este perderá o direito ao recebimento das ações virtuais não *vested*, sendo imediatamente canceladas e extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo por falta grave, todas as suas ações virtuais serão extintas, sem qualquer compensação e/ou indenização, independente de aviso prévio ou notificação. Caso o desligamento do Executivo seja realizado em decorrência de mútuo acordo entre a Companhia e o Executivo ou por iniciativa da Companhia, mediante demissão e destituição do cargo, sem falta grave, o Executivo terá o direito, condicionado ao cumprimento das obrigações restritivas, à liquidação de todas as ações virtuais *vested* na data do desligamento e a manter uma parcela das ações virtuais não *vested* conforme acordado entre as partes.

Em 30 de setembro de 2023, o valor do passivo correspondente ao plano, incluído os encargos sociais, está registrado na rubrica de "Outros passivos não circulantes" no valor de R\$1, o total da despesa reconhecida, incluindo os encargos sociais foi de R\$1 e o valor justo do plano nesta data era de R\$33, incluindo os encargos.

### 20 RECEITA DE VENDA DE BENS E/OU SERVIÇOS

	30/09/2023	30/09/2022
Receita operacional bruta		
Mercadorias	52.441	42.113
Prestação de serviços e outros	182	123
	<u>52.623</u>	<u>42.236</u>
(-) Deduções da receita		
Devoluções e cancelamento de vendas	(102)	(76)
Impostos	(4.439)	(3.594)
	<u>(4.541)</u>	<u>(3.670)</u>
Receita operacional líquida	<u>48.082</u>	<u>38.566</u>

### 21 DESPESAS POR NATUREZA

	30/09/2023	30/09/2022
Custo com estoques	(39.606)	(31.817)
Despesas com pessoal	(3.047)	(2.313)
Serviços de terceiros	(248)	(167)
Despesas comerciais	(772)	(597)
Despesas funcionais	(857)	(649)
Outras despesas	(372)	(367)
	<u>(44.902)</u>	<u>(35.910)</u>
Custo das mercadorias vendidas	(40.333)	(32.341)
Despesas com vendas	(3.977)	(2.997)
Despesas gerais e administrativas	(592)	(572)
	<u>(44.902)</u>	<u>(35.910)</u>

### 22 OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	30/09/2023	30/09/2022
Resultado de ativo imobilizado e de arrendamento	56	(32)
Despesas relativas a demandas judiciais	(1)	(2)
Gastos com integração, reestruturação e outros	(4)	(25)
Total	<u>51</u>	<u>(59)</u>

### 23 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	30/09/2023	30/09/2022
Receitas financeiras		
Rentabilidade de caixa e equivalentes de caixa	103	108
Atualizações monetárias ativas	75	100
Outras receitas financeiras	34	9
Total de receitas financeiras	<u>212</u>	<u>217</u>
Despesas financeiras		
Custo da dívida	(1.256)	(583)
Custo e desconto de recebíveis	(79)	(70)
Atualizações monetárias passivas	(215)	(274)
Juros sobre passivo de arrendamento	(641)	(333)
Outras despesas financeiras	(16)	(27)
Total de despesas financeiras	<u>(2.207)</u>	<u>(1.287)</u>
Total	<u>(1.995)</u>	<u>(1.070)</u>

### 24 LUCRO POR AÇÃO

A Companhia calcula o lucro por ação por meio da divisão do lucro líquido, referente a cada classe de ações, pelo total de ações ordinárias em circulação durante o período.

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores da ação ordinária, em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período apresentado:

	30/09/2023	30/09/2022
Número básico:		
Lucro básico alocado e não distribuído	413	814
Lucro líquido alocado disponível a acionistas ordinários	413	814
Denominador básico (milhões de ações)		
Média ponderada da quantidade de ações	1.350	1.347
Lucro básico por milhões de ações (R\$)	<u>0,306192</u>	<u>0,604492</u>

## Notas Explicativas

Sendas Distribuidora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2023  
(Em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma)



ASAÍ3  
B3 LISTED NM  
ASAÍ  
NYSE LISTED

	30/09/2023	30/09/2022
Número diluído:		
Lucro diluído alocado e não distribuído	413	814
Lucro líquido alocado disponível a acionistas ordinários	413	814
Denominador diluído (milhões de ações)		
Média ponderada da quantidade de ações	1.350	1.347
Média ponderada de opção de compra de ações	5	7
Média ponderada diluída das ações	1.355	1.354
Lucro diluído por milhões de ações (R\$)	0,305063	0,601392

### 25 TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

A Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Baixa de provisão para aquisição de pontos comerciais em contrapartida de fornecedores, vide nota 11.1.
- Aquisição de imobilizado que ainda não foram pagos, vide nota 11.4.
- Aquisição de intangível que ainda não foram pagos, vide nota 12.2.
- Venda de ativo mantido para venda que ainda não foram recebidos, vide nota 26.

### 26 ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA

	30/09/2023	31/12/2022
Lojas Extra Hiper (i)	-	95
	-	95

(i) Em 11 de julho de 2023, foi concluído o processo de alienação de 1 imóvel próprio do GPA ao fundo de investimento imobiliário Barzel Properties.

### 27 EVENTOS SUBSEQUENTES

#### 27.1 Aumento de capital social

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 30 de outubro de 2023, a Companhia aprovou, observando o limite de capital autorizado, o aumento de capital social no valor de R\$2 mediante a emissão de 213.458 ações ordinárias.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da Sendas Distribuidora S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Sendas Distribuidora S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA"), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 30 de outubro de 2023.

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Eduardo Franco Tenório  
Contador  
CRC nº 1 SP 216175/O-7

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/ME sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("Companhia"), abaixo designados, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

Rio de Janeiro, 30 de outubro de 2023.

Belmiro de Figueiredo Gomes  
Diretor Presidente

Daniela Sabbag Papa  
Diretora Administrativa Financeira

Gabrielle Castelo Branco Helú  
Diretora de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pelo presente instrumento, os diretores de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A., inscrita no CNPJ/ME sob o nº 06.057.223/0001-71, com sede na Avenida Ayrton Senna, nº 6.000, Lote 2, Pal 48959, Anexo A, Jacarepaguá, CEP 22775-005, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro ("Companhia"), abaixo designados, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

Rio de Janeiro, 30 de outubro de 2023.

Belmiro de Figueiredo Gomes  
Diretor Presidente

Daniela Sabbag Papa  
Diretora Administrativa Financeira

Gabrielle Castelo Branco Helú  
Diretora de Relações com Investidores