

The logo features the number '50' in a large, white, sans-serif font. To its right is a semi-circle with a rainbow gradient from red at the top to yellow at the bottom. Below the semi-circle, the word 'ASSAÍ' is written in a bold, white, sans-serif font, and 'ATACADISTA' is written in a smaller, white, sans-serif font below it. At the bottom of the logo, the word 'anos' is written in a white, cursive script font.

50 **ASSAÍ**
ATACADISTA
anos

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3º TRIMESTRE DE 2024

08 DE NOVEMBRO DE 2024

RESULTADO CONSISTENTE: Evolução de vendas, rentabilidade e início do ciclo da redução da dívida

4 lojas novas no 3T24 e 21 em 12M
+8% em área de vendas vs. 3T23
~6 lojas no 4T24
Cerca de 15 lojas para 2024

EXPANSÃO:



Orgânica: Guarulhos Pimentas (SP)

Faturamento e vendas 'mesmas lojas'

Faturamento	Tickets Totais	Vendas Mesmas-lojas
R\$ 20,2bi	77,5M	
+9,3% vs. 3T23	+6,0% vs. 3T23	+2,6% ex. efeito calendário

Evolução de EBITDA: estratégia comercial, maturação de lojas novas e melhorias na experiência de compras

Início da redução da dívida líquida e avanço da desalavancagem: evolução de EBITDA, gestão eficiente de capital de giro

<i>Pré-IFRS 16</i>	<i>Pós-IFRS 16</i>
R\$ 1,0bi (+12%)	R\$ 1,4bi (+12%)
Mg: 5,5% (+0,1p.p.)	Mg: 7,3% (+0,2p.p.)

<u>Dívida Líquida</u>	<u>Alavancagem</u>	<u>Projeção 2024</u>
-R\$ 218 milhões	3,52x no 3T24	Alavancagem inferior a 3,2x
vs. 3T23	-0,92x vs. 3T23	ao final de 2024
	-0,13x vs. 2T24	

Maior lucratividade: eficiência operacional, controle de despesas e melhora do resultado financeiro

Projeções 2025

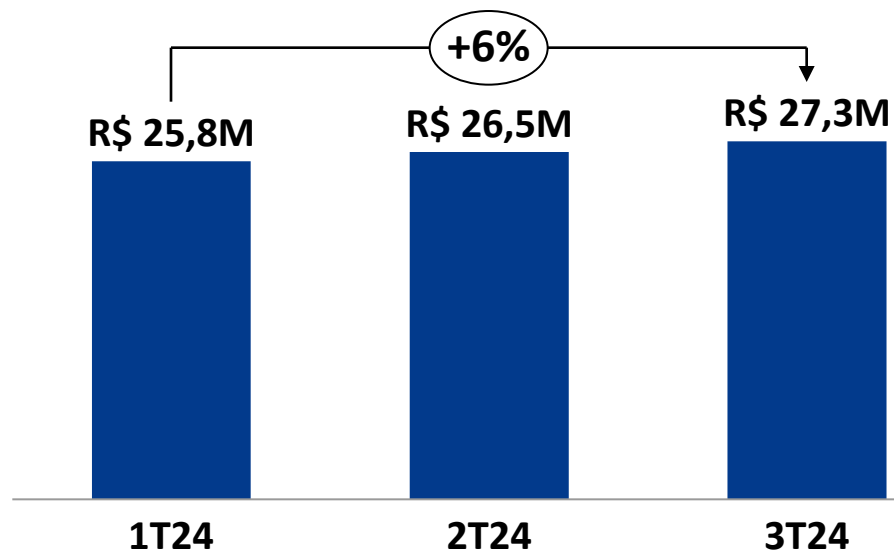
	<i>Pré-IFRS 16</i>	<i>Pós-IFRS 16</i>
LAIR:	R\$ 260M (+83%)	R\$ 195M (+30%)
Lucro Líq.:	R\$ 198M	R\$ 156M

Expansão: ~10 novas lojas
CAPEX: investimento de R\$ 1,0 a R\$ 1,2 bilhão
Alavancagem: cerca de 2,6x ao final do ano

AVANÇO NA CURVA DE MATUREZAÇÃO: Lojas convertidas em 2022 com faturamento de R\$ 27,3 milhões, 25% superior às lojas abertas até 2022

Faturamento Médio Mensal

47 Conversões Inauguradas em 2022



Mg. EBITDA
Pré-IFRS 16 ⁽¹⁾

5,2%

5,1%

5,4%



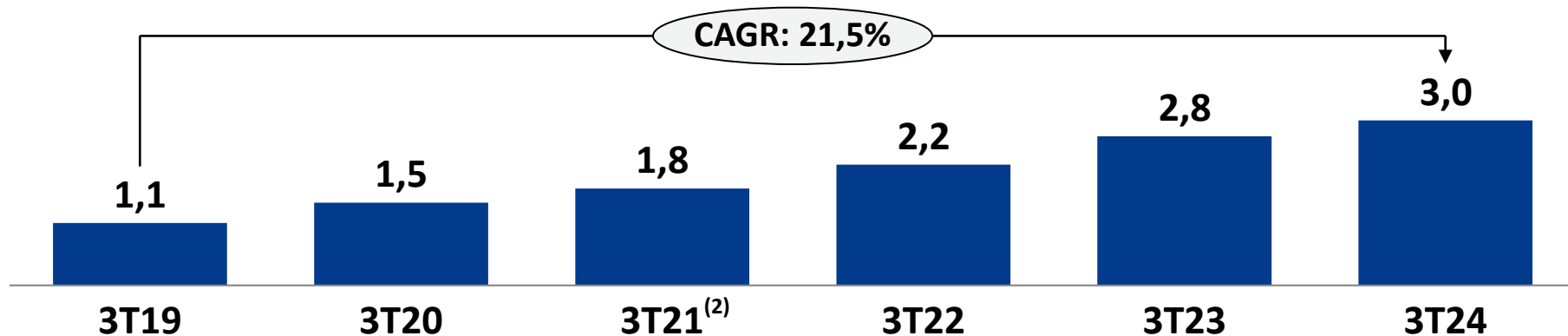
Conversão: Ponta Negra (RN)

⁽¹⁾ % Receita Líquida

EVOLUÇÃO DO MODELO DE LOJA RESULTA EM GANHOS DE MARGEM BRUTA:
maturação de lojas novas e contínuas melhorias na experiência de compras

Lucro Bruto Pré-IFRS 16

(R\$ Bilhões)



Mg. Bruta ⁽¹⁾	16,6%	16,6%	16,7%	16,1%	16,2%	16,4%
# Lojas novas LTM	19	23	16	44	52	21

**ESTRATÉGIA COMERCIAL
EFICIENTE**

IMPLEMENTAÇÃO DE SERVIÇOS
~50% das lojas com
3 serviços disponíveis

MATURAÇÃO DE NOVAS LOJAS
117 lojas abertas em 3 anos
~40% do parque de lojas

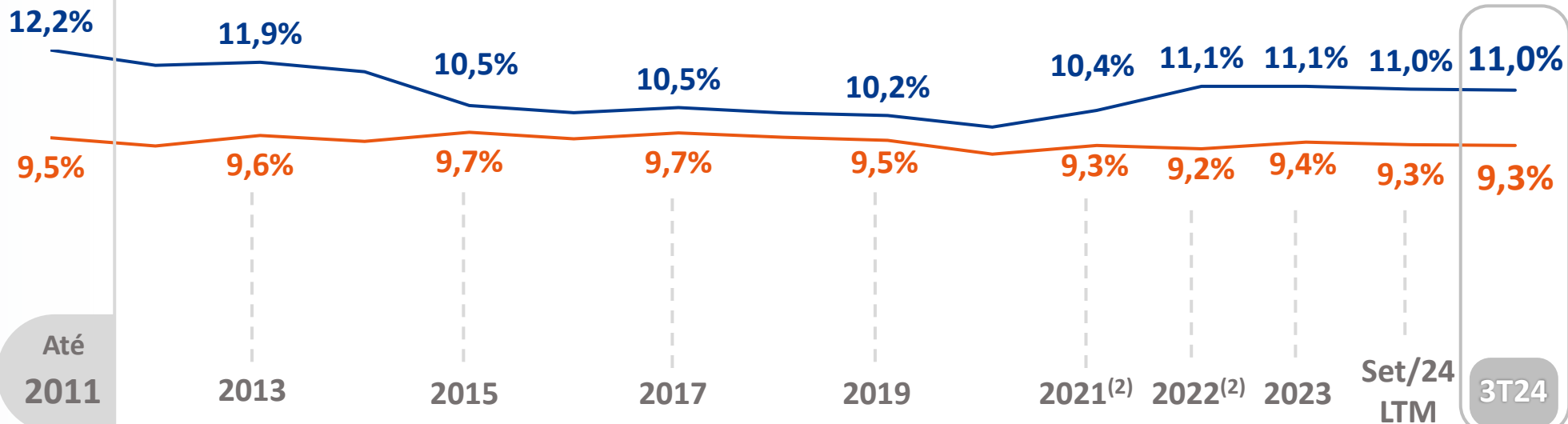
⁽¹⁾ % Receita Líquida

⁽²⁾ Excl. créditos fiscais

Evolução do modelo mantendo custo baixo e com aumento da rentabilidade

NOVO MODELO

MODELO ANTIGO



INOVAÇÃO



EFICIÊNCIA OPERACIONAL



ATENDIMENTO PERSONALIZADO



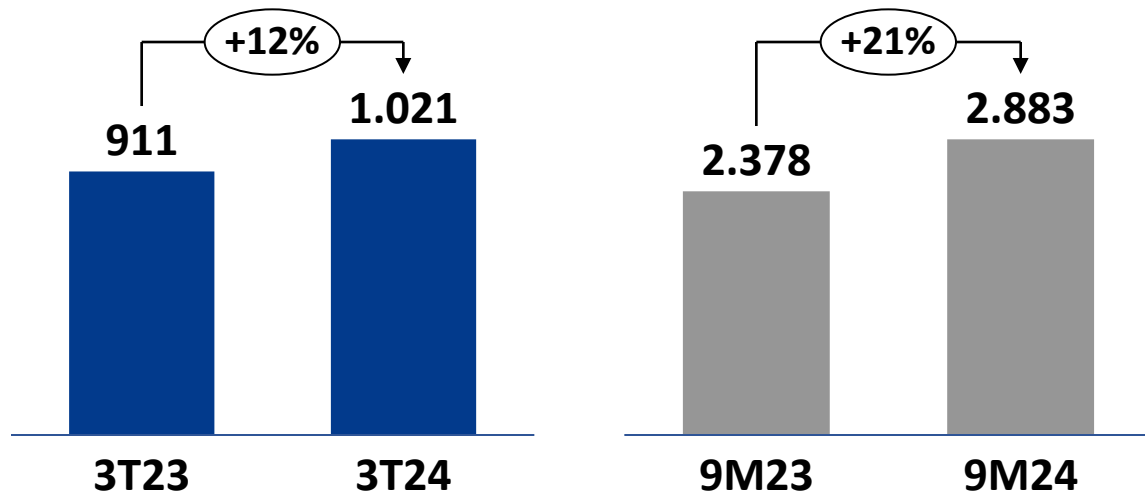
CUSTO BENEFÍCIO

⁽¹⁾ Pós-IFRS16 (excluindo aluguéis)

⁽²⁾ Excluindo Despesas Pré-Operacionais

EBITDA

(R\$ Milhões; Pré-IFRS 16)



Mg. Pré-IFRS 16 ⁽¹⁾	5,4%	5,5%	4,9%	5,4%
Mg. Pós-IFRS 16 ⁽¹⁾	7,1%	7,3%	6,8%	7,2%

CONSTANTE EVOLUÇÃO NA EXPERIÊNCIA DE COMPRAS

560 unidades de serviços disponíveis aos clientes

184 adicionadas no 9M24 (vs. 82 no 9M23)

21 açougues + 78 empórios de frios + 85 padarias

% de serviços implementados até Set/24: 63%



Orgânica: Manaus - Bola de Suframa (AM) – 04/09/2024



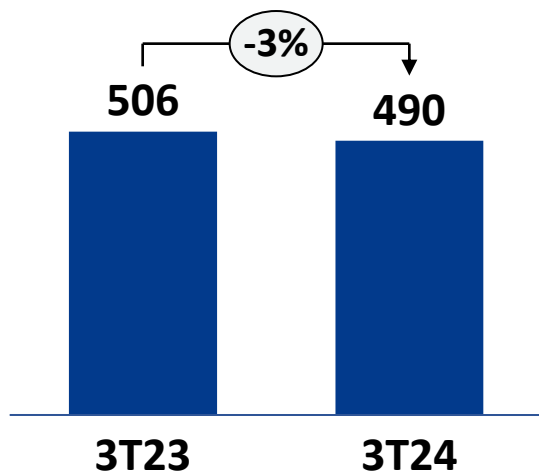
Fortalecemos nossa presença com a abertura da 4ª loja e do 1º centro de distribuição em Manaus!

⁽¹⁾ % Receita Líquida

Melhora do resultado financeiro e maturação de lojas novas contribuem para o crescimento de 83% no LAIR

Resultado Financeiro

(R\$ Milhões; Pré-IFRS 16)



Resultado Financeiro ⁽¹⁾

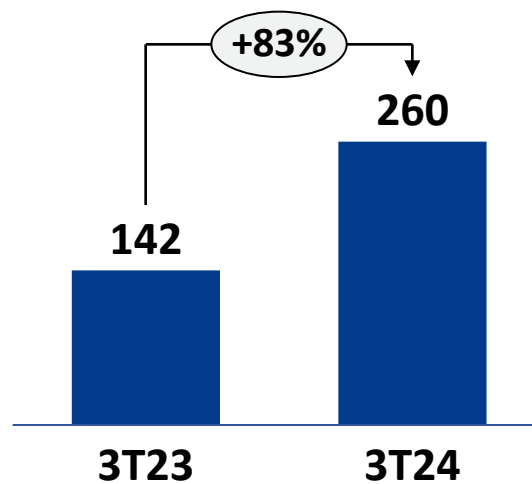
-3,0%

-2,6%

- Maior rentabilidade de caixa e equivalentes
- Redução na antecipação de recebíveis

Lucro antes do IR

(R\$ Milhões; Pré-IFRS 16)



Pós-IFRS 16

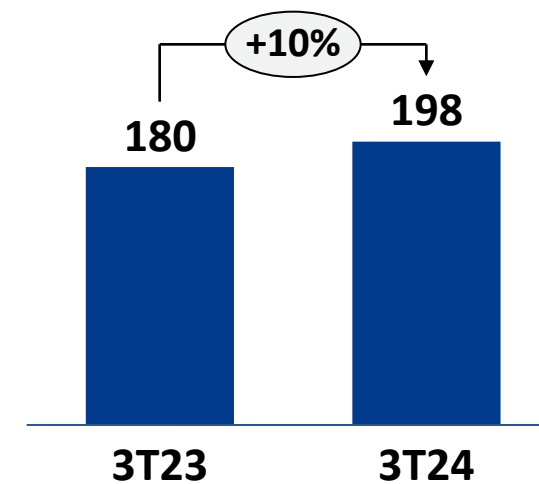
R\$ 150M

R\$ 195M

- Maturação de novas lojas
- Melhorias na experiência de compra
- Expansão da margem bruta
- Ganhos de eficiência em lojas

Lucro Líquido

(R\$ Milhões; Pré-IFRS 16)



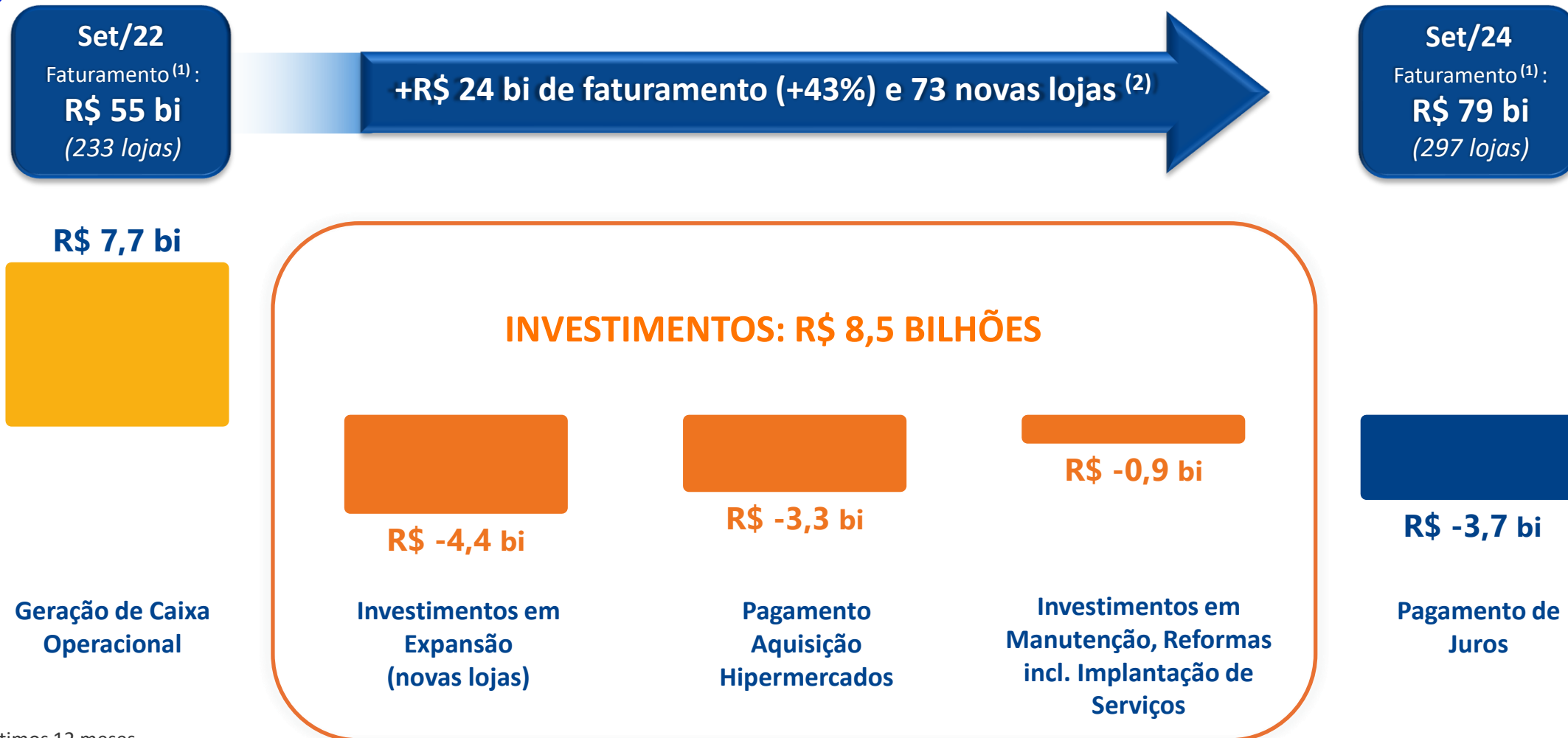
Pós-IFRS 16

R\$ 185M

R\$ 156M

- Eficiente controle de despesas
- Melhora do resultado financeiro com % da receita líquida

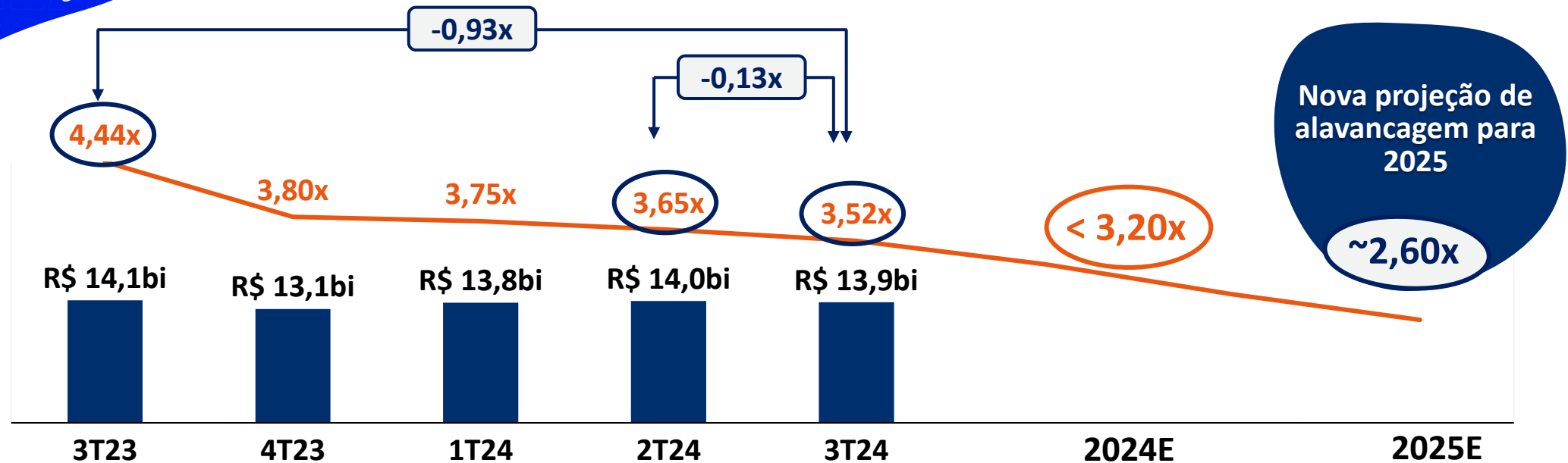
GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL SUPORTOU 90% DOS INVESTIMENTOS NOS ÚLTIMOS 2 ANOS: 50 conversões de hipermercados e 23 lojas orgânicas



⁽¹⁾ Acumulado últimos 12 meses

⁽²⁾ Excluindo fechamentos

INÍCIO DO CICLO DE REDUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA E REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM: Geração de caixa operacional e gestão eficiente de capital de giro



Nova projeção de alavancagem para 2025
~2,60x



Gráfico sem escala ↑ +24% ↑

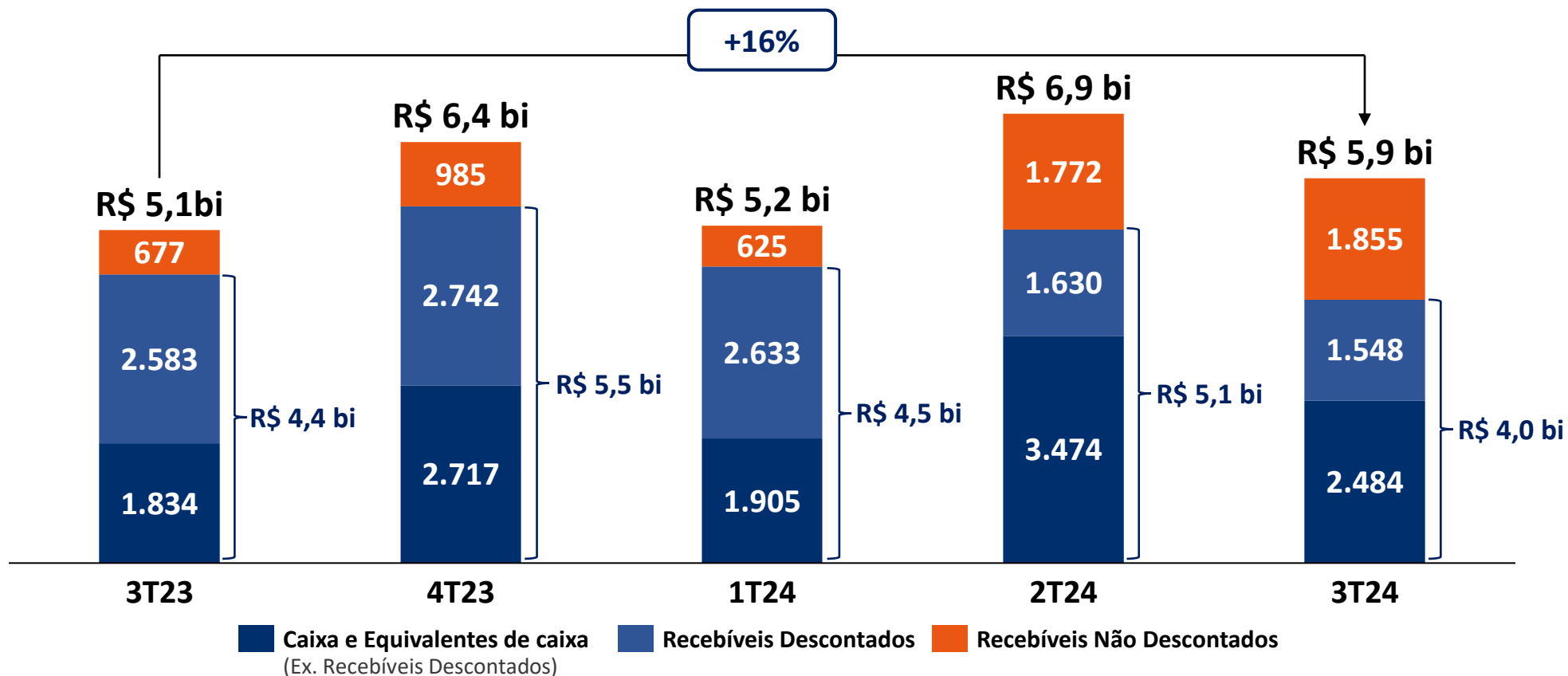
- Dívida Líquida + Recebíveis descontados + Saldo a pagar das aquisições de Hipermercado / EBITDA Ajustado Pré IFRS16
- Dívida Líquida + Recebíveis descontados + Saldo a pagar das aquisições de hipermercado

Covenants Contratuais: 3,0x
Ratio Covenant Contratual no 3T24 ⁽²⁾: 1,97x
(vs. 2,06x 2T24)

⁽¹⁾ EBITDA Pré-IFRS 16 acumulado 12 meses (excluindo equivalência patrimonial)
⁽²⁾ Ratios Contratuais: [Dívida Bruta (-) Caixa (-) Recebíveis de Cartão] / [Lucro Bruto (-) SG&A (-) Depreciação e Amortização (+) Outras Receitas Operacionais]

Disponibilidades de Caixa

(R\$ Milhões)



AUMENTO DO CAIXA MÉDIO APLICADO

R\$ 1.325 milhões no 3T24

(vs. R\$ 950 milhões no 3T23 e R\$ 835 milhões no 2T24)

MELHORA NO PERFIL DA DÍVIDA: Sucesso nas captações recentes resultam em alongamento de prazo e redução no custo da dívida

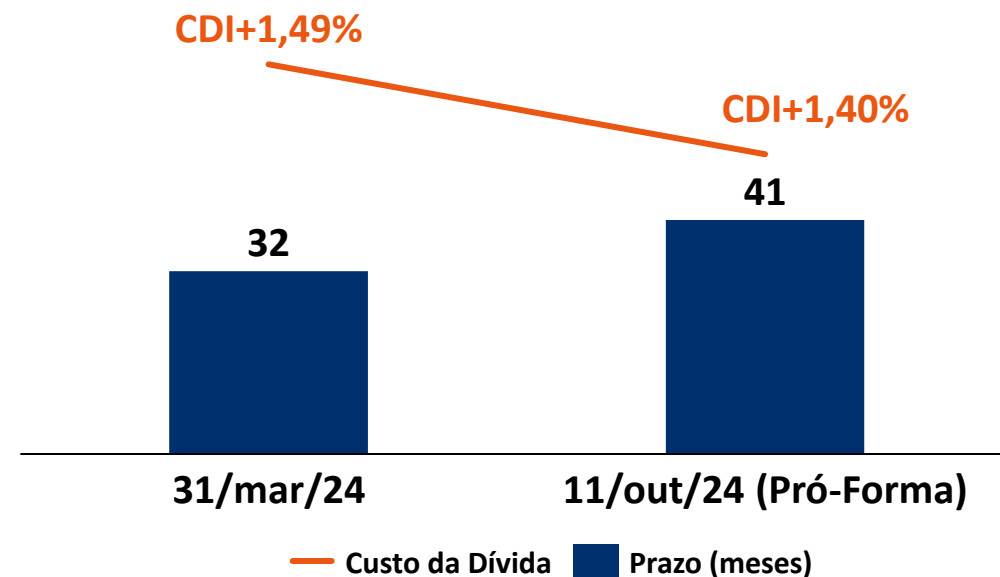
Cronograma de Vencimentos

(R\$ Bilhões - Principal + Juros)

Ano	Posição em 31/mar/24	Posição em 11/out/24 (Pró-Forma)	Δ R\$
2024	3,8	3,9	0,1
2025	4,6	2,5	-2,1
2026	3,1	2,2	-0,9
2027	2,7	3,3	0,6
2028	2,2	4,5	2,3
2029	0,7	3,0	2,3
2030+	0,3	0,3	0,0

Perfil da Dívida

Alongamento de Prazos + Redução de Custo



Captações de R\$ 5,3bi nos últimos 6 meses

- 10ª emissão de debêntures: R\$ 1,8 bilhão (CDI+1,25%)
- Empréstimos Bilaterais: R\$ 700 milhões
- 11ª emissão de debêntures: R\$ 2,8 bilhões (CDI+1,25%)

(1) Não considera juros apropriados após 31/mar/2024.

(2) Não considera juros apropriados após 11/out/2024.



Operações eficientes

Publicação da Política de Bem-Estar Animal



Acesso ao vídeo



Desenvolvimento de Pessoas e comunidades

Nossa gente: 67,7% de pessoas negras no total de colaboradores

Por meio do Instituto Assaí:

Mais de 3 milhões de refeições doadas no longo do ano



2.100 empreendedores capacitados e apoiados financeiramente



Gestão ética E transparente

Emissões de carbono transparentes e auditadas

Programa Brasileiro GHG Protocol



Premiações



Ranking Melhores e Maiores 2024 da Exame

Pela 1ª vez, eleito a Melhor Empresa do Segmento de Atacado e Varejo

Branding Brasil

A marca mais lembrada do varejo físico e digital

Folha Top Of Mind

Marca mais lembrada nos setores de supermercado e atacado (3º ano seguido)

Experience Awards

Pelo 4º ano consecutivo, certificado como referência em experiência do cliente

GPTW

Pela 1ª vez listada no ranking nacional de empresas com mais de 10 mil colaboradores(as)

Ranking CIELO-SBVC das 300 Maiores Empresas do Varejo Brasileiro

2ª posição no ranking geral com base no faturamento de 2023



ATUALIZAÇÃO DE PROJEÇÕES COM FOCO NA REDUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM



INÍCIO DO CICLO DE REDUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA

R\$ 13,9 no 3T24 vs. R\$ 14,1 no 3T23 e
R\$ 13,9 no 3T24 vs. R\$ 14,0 no 2T24



REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM

< 3,2x ao final de 2024 (vs. guidance anterior de < 3,5x)
Cerca de 2,6x ao final de 2025

NOVO GUIDANCE 2025



MAIOR GERAÇÃO DE CAIXA

Avanço na maturação da expansão
Redução no nível de investimentos



CONTINUIDADE DA EXPANSÃO

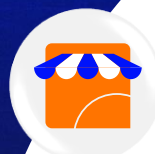
Previsão de investimento bruto de R\$ 1,0 a 1,2 bilhão em 2025
Cerca de 10 lojas novas em 2025

ATUALIZAÇÃO



CONTINUIDADE DA ESTRATÉGIA PHYGITAL

Evolução do App Meu Assaí



POTENCIALIZAR O VALOR DOS ATIVOS

Novas categorias e roll-out dos serviços
Galerias comerciais contribuem para aumento do fluxo de clientes e fidelização
Novo projeto de Retail Media suportado por fluxo de 500 milhões de clientes ano

Para fazer perguntas, clique no ícone Q&A na parte inferior da tela.

*Escreva seu **NOME**, **EMPRESA** e **IDIOMA** da pergunta a ser feita.*

Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas.

Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

To ask questions, please click on the Q&A icon on the bottom of the screen

*Write your **NAME**, **COMPANY** and **LANGUAGE** of the question.*

If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen, then, you should enable your audio to ask your question.

We kindly ask you to make all questions at once.



Chat



Q&A



Interpretation

50  **ASSAI**
ATACADISTA
anos

Q&A

The background is a vibrant blue with a subtle pattern of small, light blue circles. Scattered throughout are numerous gold streamers and confetti pieces, some long and thin, others shorter and wider, creating a celebratory atmosphere.

OBRIGADO

Equipe de Relações com Investidores | ri.assai@assai.com.br / ri.assai.com.br