



# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

## 2º TRIMESTRE DE 2021

### VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Quarta-feira, 28 de julho de 2021

11:30h (horário de Brasília) | 10:30h (NY) | 15:30h (Londres)

**Conferência em português (tradução simultânea)**

Videoconferência via Zoom: [clique aqui](#).

Este trimestre a Companhia realizará sua videoconferência via Zoom. As informações e links estarão disponíveis para acesso no nosso website e nos nossos materiais de divulgação.

São Paulo, 27 de julho de 2021 - O Assaí Atacadista anuncia os resultados do 2º trimestre de 2021. Os números apresentados e comentados no release refletem a operação puro player cash & carry, exceto quando indicado. Todos os comentários referentes ao EBITDA ajustado estão excluindo o resultado de outras despesas e receitas operacionais dos períodos. Além disso, os resultados apresentados incluem os efeitos do IFRS 16/CPC 06 (R2) - Operações de arrendamento mercantil, que elimina a distinção entre arrendamentos operacionais e financeiros, exceto quando indicado.

Vendas  
R\$ 11 bi

Receita  
Líquida  
+22%

EBITDA Aj.  
R\$ 793M  
+33%

Lucro Líq.  
2T21: +62%  
1S21: +81%

Dívida  
Líqu./EBITDA  
-1,90x

- **Faturamento atingiu R\$ 10,9 bilhões no 2T21**, um incremento de R\$ 1,9 bilhão, com destaque para o **sucesso da expansão** nos últimos 12 meses com a abertura de 19 lojas, **impulsionando o forte ritmo de crescimento do trimestre**;
- **Crescimento de +22% da receita líquida**, refletindo a alta performance da **expansão orgânica (+13,2%) acima do esperado e o sólido desempenho das vendas ‘mesmas lojas’ (+9,2%)**, com ganhos de **market share**, apesar das restrições de horário de funcionamento e circulação de consumidores em lojas, do persistente impacto da pandemia nas atividades dos clientes B2B e da forte base de comparação do ano passado;
- **Inauguração de 3 lojas no 2T21 e outras 25 novas lojas em fase de obras em 14 estados**, seguindo o plano de expansão para 2021. **Aumento de 14% da área de vendas, equivalente a 100 mil m<sup>2</sup>**, nos últimos 12 meses;
- **EBITDA ajustado atingiu R\$ 793 milhões, um avanço de +33%**, acima do crescimento das vendas, alcançando margem de 7,9%, e ganho de +0,7p.p. **No semestre, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 1,4 bilhão, um aumento de +30%**, e margem de 7,4%, com expansão de +0,5p.p.;
- **Lucro Líquido de R\$ 305 milhões, crescimento de +62%** e margem de 3,0%, com ganho de +0,7p.p. No semestre, **atingiu R\$ 545 milhões, um aumento de +81%**, muito superior ao incremento de vendas e **EBITDA ajustado**, com margem de 2,8% e expansão de +0,9p.p.
- **Melhora expressiva da relação dívida líquida/EBITDA ajustado<sup>1</sup>**, alcançando -1,90x no período, com **redução de 0,8x EBITDA versus 2T20 (-2,73x)**, dando continuidade ao processo de desalavancagem.

<sup>1</sup> EBITDA Ajustado pré-IFRS 16.

“O Assaí alcançou resultados robustos no trimestre, mantendo crescimento consistente com rentabilidade e geração de caixa, conforme apresentado nos últimos períodos. Iniciamos ainda o plano de expansão 2021 com a abertura de 3 lojas e mais 25 em fase de obras, dando continuidade à expansão orgânica, que continua sendo um importante motor de crescimento. Além disso, tivemos importantes conquistas em ESG, como o anúncio da meta de redução de 30% das emissões de carbono até 2025, atrelada à remuneração variável da liderança, e a adesão ao Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+. Seguimos confiantes na resiliência das nossas operações e esperamos, conforme a aceleração do ritmo de vacinação e a retomada gradual da atividade comercial, a volta às lojas dos clientes transformadores e utilizadores, fortalecendo ainda mais o Assaí. Dessa forma, crescendo de forma ética, sustentável e com bases sólidas, continuaremos gerando valor a acionistas, clientes e colaboradores(as). Meu muito obrigado a todos(as) por estarem conosco nessa jornada.”

**Belmiro Gomes, Diretor Presidente do Assaí**



| (R\$ milhões)                                    | 2T21         | 2T20         | Δ                | 1S21         | 1S20         | Δ                |
|--|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Receita Líquida                                  | 10.049       | 8.224        | 22,2%            | 19.497       | 16.033       | 21,6%            |
| Depreciação Logística                            | (13)         | (8)          | 67,1%            | (25)         | (15)         | 69,2%            |
| Lucro Bruto                                      | 1.722        | 1.335        | 29,0%            | 3.229        | 2.550        | 26,6%            |
| <b>Margem Bruta</b>                              | <b>17,1%</b> | <b>16,2%</b> | <b>0,9 p.p.</b>  | <b>16,6%</b> | <b>15,9%</b> | <b>0,7 p.p.</b>  |
| Desp. com Vendas, Gerais e Adm.                  | (956)        | (747)        | 28,0%            | (1.849)      | (1.465)      | 26,2%            |
| <b>% da Receita Líquida</b>                      | <b>-9,5%</b> | <b>-9,1%</b> | <b>-0,4 p.p.</b> | <b>-9,5%</b> | <b>-9,1%</b> | <b>-0,4 p.p.</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial                  | 14           | -            | n.d.             | 29           | -            | n.d.             |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais          | (30)         | (59)         | -49,2%           | (31)         | (119)        | -73,9%           |
| EBITDA Ajustado <sup>(1)(2)</sup>                | 793          | 596          | 33,1%            | 1.434        | 1.100        | 30,4%            |
| <b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(1)(2)</sup></b>  | <b>7,9%</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>0,7 p.p.</b>  | <b>7,4%</b>  | <b>6,9%</b>  | <b>0,5 p.p.</b>  |
| Resultado Financeiro Líquido                     | (145)        | (132)        | 9,8%             | (279)        | (288)        | -3,1%            |
| <b>% da Receita Líquida</b>                      | <b>-1,4%</b> | <b>-1,6%</b> | <b>0,2 p.p.</b>  | <b>-1,4%</b> | <b>-1,8%</b> | <b>0,4 p.p.</b>  |
| Lucro Líquido - acionistas controladores         | 305          | 188          | 62,2%            | 545          | 301          | 81,1%            |
| <b>Margem Líquida - acionistas controladores</b> | <b>3,0%</b>  | <b>2,3%</b>  | <b>0,7 p.p.</b>  | <b>2,8%</b>  | <b>1,9%</b>  | <b>0,9 p.p.</b>  |

(1) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização;  
 (2) Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

## CRÉDITOS FISCAIS

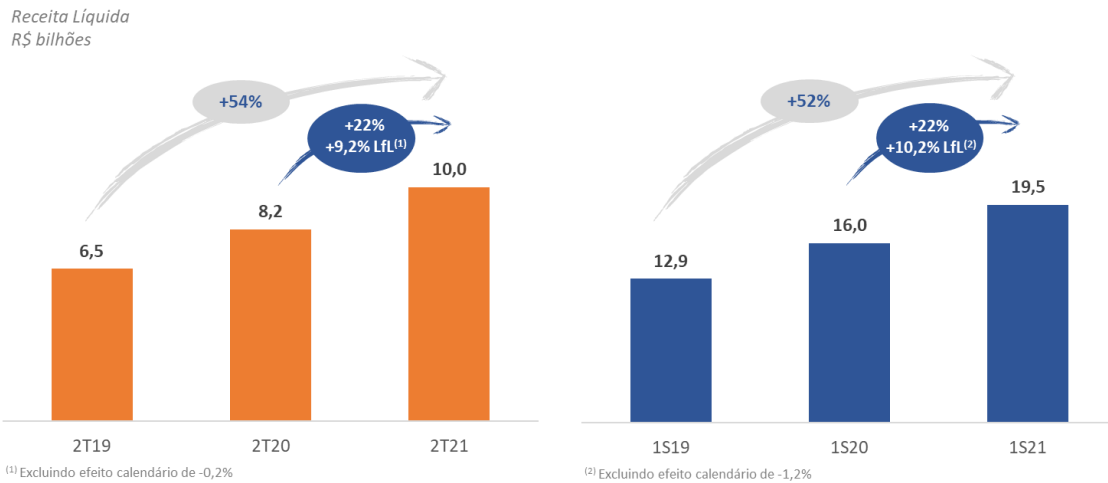
Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) reconheceu a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em maio/21, o STF proferiu decisão favorável aos contribuintes, concluindo que todo o ICMS destacado deve ser excluído da base de cálculo do PIS e COFINS. Com base nessa decisão, em 30 de junho de 2021, a Companhia registrou contabilmente o crédito, líquido de provisão, no valor total de R\$ 62 milhões (R\$ 40 milhões na receita líquida e R\$ 22 milhões no resultado financeiro decorrente de atualização monetária), o qual é passível de ajustes. A Companhia obteve o trânsito em julgado da ação individual no dia 16 de julho de 2021.

Os comentários referentes ao desempenho da Companhia no 2T21 e 1S21 mencionados a seguir excluem os efeitos desses créditos, exceto quando indicado.

| (R\$ milhões)  | 2T21         | 2T20         | Δ                | 1S21         | 1S20         | Δ                |
|--|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Receita Líquida - ex créditos fiscais (*)                                  | 10.009       | 8.224        | 21,7%            | 19.457       | 16.033       | 21,4%            |
| Depreciação Logística  | (13)         | (8)          | 67,1%            | (25)         | (15)         | 69,2%            |
| Lucro Bruto - ex créditos fiscais (*)                                      | 1.682        | 1.335        | 26,0%            | 3.189        | 2.550        | 25,1%            |
| <b>Margem Bruta - ex créditos fiscais (*)</b>                              | <b>16,8%</b> | <b>16,2%</b> | <b>0,6 p.p.</b>  | <b>16,4%</b> | <b>15,9%</b> | <b>0,5 p.p.</b>  |
| Desp. com Vendas, Gerais e Adm. - ex créditos fiscais (*)                  | (956)        | (747)        | 28,0%            | (1.849)      | (1.465)      | 26,2%            |
| <b>% da Receita Líquida - ex créditos fiscais (*)</b>                      | <b>-9,6%</b> | <b>-9,1%</b> | <b>-0,5 p.p.</b> | <b>-9,5%</b> | <b>-9,1%</b> | <b>-0,4 p.p.</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial  | 14           | -            | n.d.             | 29           | -            | n.d.             |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                    | (30)         | (59)         | -49,2%           | (31)         | (119)        | -73,9%           |
| EBITDA Ajustado <sup>(1)(2)</sup> - ex créditos fiscais (*)                | 753          | 596          | 26,4%            | 1.394        | 1.100        | 26,8%            |
| <b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(1)(2)</sup> - ex créditos fiscais (*)</b>  | <b>7,5%</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>0,3 p.p.</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>6,9%</b>  | <b>0,3 p.p.</b>  |
| Resultado Financeiro Líquido - ex créditos fiscais (*)                     | (166)        | (132)        | 25,8%            | (300)        | (288)        | 4,2%             |
| <b>% da Receita Líquida - ex créditos fiscais (*)</b>                      | <b>-1,7%</b> | <b>-1,6%</b> | <b>-0,1 p.p.</b> | <b>-1,5%</b> | <b>-1,8%</b> | <b>0,3 p.p.</b>  |
| Lucro Líquido - acionistas controladores - ex créditos fiscais (*)         | 264          | 188          | 40,4%            | 504          | 301          | 67,4%            |
| <b>Margem Líquida - acionistas controladores - ex créditos fiscais (*)</b> | <b>2,6%</b>  | <b>2,3%</b>  | <b>0,3 p.p.</b>  | <b>2,6%</b>  | <b>1,9%</b>  | <b>0,7 p.p.</b>  |

(1) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização;  
 (2) Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais;  
 (\*) Excluindo créditos tributários detalhados na seção "Créditos Fiscais", página 3

## PERFORMANCE DE VENDAS

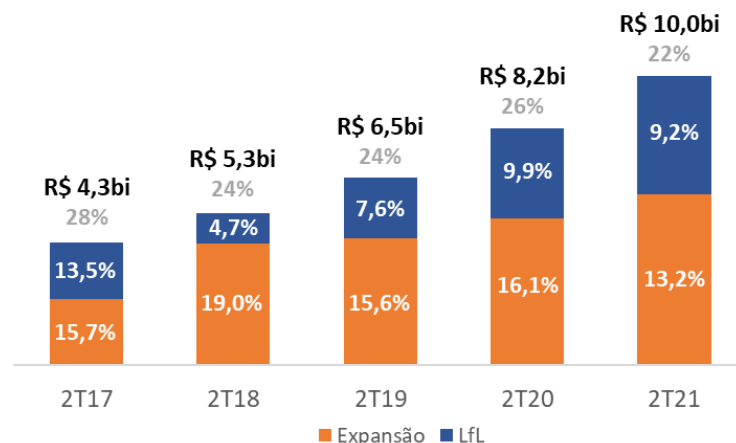


A receita líquida no trimestre apresentou forte crescimento, superando a marca dos R\$ 10 bilhões, o que representa uma expansão de 22,2% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 53,9% em relação ao 2T19. Esse resultado é impulsionado principalmente pela alta performance da expansão orgânica (+13,2%), refletindo a acelerada maturação das 19 lojas inauguradas nos últimos 12 meses, além da maior participação de clientes consumidor final e de um patamar ainda elevado de inflação.

A performance ‘mesmas lojas’ (+9,2%) também contribuiu para o crescimento de vendas, refletindo a resiliência do modelo de negócio do Assaí e a capacidade de adaptação ao contexto da pandemia que impôs limitações à circulação de clientes em todas as lojas e alterou o horário de funcionamento em mais de 20% das lojas, afetando principalmente públicos importantes para o Assaí, como transformadores (bares e restaurantes) e utilizadores (hotéis, escolas, igrejas, etc), que ainda permanecem com fortes restrições em suas atividades.

No semestre, as vendas líquidas totalizaram R\$ 19,5 bilhões, um crescimento de 21,6% em relação ao 1S20 e de 51,6% em comparação com o 1S19. Esse desempenho foi impulsionado pela expressiva performance das lojas inauguradas nos últimos 12 meses (+12,6%) e pelo resultado consistente das vendas ‘mesmas lojas’ (+10,2%).

**Vendas líquidas ultrapassam R\$ 10 bilhões no 2T21, reflexo do excelente desempenho da expansão orgânica e solidez da performance ‘mesmas lojas’.**



A Companhia encerrou o trimestre com 187 lojas, incluindo a abertura de 3 novas lojas no período, sendo 2 no Centro-Oeste e 1 no Sudeste, dando início ao plano de expansão orgânica de 2021. Atualmente, 25 lojas já estão em fase de obras em 14 estados, mantendo a previsão de 25 a 28 aberturas para o ano de 2021.

O Assaí ultrapassou a marca de mais de 50 mil colaboradores(as) e, com as novas aberturas, gerará mais de 6 mil novos postos de trabalho até o final do ano.



Loja Tancredo Neves (SP)



Loja Cuiabá (MT)



Loja Caldas Novas (GO)

## RESULTADO OPERACIONAL

| (R\$ milhões)   | 2T21         | 2T20         | Δ                | 1S21         | 1S20         | Δ                |
|---|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Receita Líquida - ex créditos fiscais (*)                                 | 10.009       | 8.224        | 21,7%            | 19.457       | 16.033       | 21,4%            |
| Depreciação Logística   | (13)         | (8)          | 67,1%            | (25)         | (15)         | 69,2%            |
| Lucro Bruto - ex créditos fiscais (*)                                     | 1.682        | 1.335        | 26,0%            | 3.189        | 2.550        | 25,1%            |
| <b>Margem Bruta - ex créditos fiscais (*)</b>                             | <b>16,8%</b> | <b>16,2%</b> | <b>0,6 p.p.</b>  | <b>16,4%</b> | <b>15,9%</b> | <b>0,5 p.p.</b>  |
| Desp. com Vendas, Gerais e Adm. - ex créditos fiscais (*)                 | (956)        | (747)        | 28,0%            | (1.849)      | (1.465)      | 26,2%            |
| <b>% da Receita Líquida - ex créditos fiscais (*)</b>                     | <b>-9,6%</b> | <b>-9,1%</b> | <b>-0,5 p.p.</b> | <b>-9,5%</b> | <b>-9,1%</b> | <b>-0,4 p.p.</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial   | 14           | -            | n.d.             | 29           | -            | n.d.             |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                   | (30)         | (59)         | -49,2%           | (31)         | (119)        | -73,9%           |
| EBITDA Ajustado <sup>(1)(2)</sup> - ex créditos fiscais (*)               | 753          | 596          | 26,4%            | 1.394        | 1.100        | 26,8%            |
| <b>Margem EBITDA Ajustada <sup>(1)(2)</sup> - ex créditos fiscais (*)</b> | <b>7,5%</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>0,3 p.p.</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>6,9%</b>  | <b>0,3 p.p.</b>  |

(1) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização;

(2) Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais;

(\*) Excluindo créditos tributários detalhados na seção "Créditos Fiscais", página 3

O lucro bruto totalizou R\$ 1,7 bilhão no 2T21 e margem de 16,8%, o que representa uma expansão de +0,6p.p., resultado da rápida maturação das novas lojas, da maior participação dos clientes consumidores finais nas vendas e do nível adequado de competitividade, refletindo a efetividade das dinâmicas comerciais do trimestre, com destaque para Copa do Nordeste, Páscoa, Dia das Mães, São João/Festa Junina e campanhas específicas voltadas ao público B2B.

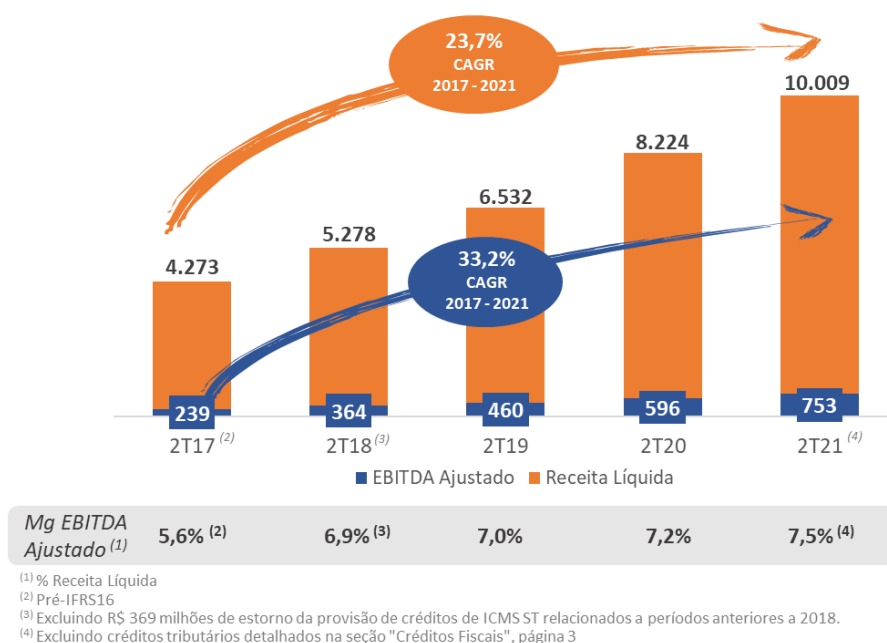
As despesas com vendas, gerais e administrativas representaram 9,6% da receita líquida, reflexo da inclusão das despesas relacionadas aos novos protocolos sanitários adotados no contexto da pandemia, que foram alocadas na linha de Outras Despesas e Receitas Operacionais no 2T20, além do reforço das equipes de *back-office* corporativas após a cisão com o GPA. A fim de manter a comparabilidade entre os períodos, alocando as despesas relacionadas à Covid do 2T20 na linha de despesas com vendas, gerais e administrativas, temos uma melhora das despesas sobre a receita líquida de +0,1p.p.

O resultado da equivalência patrimonial totalizou R\$ 14 milhões no trimestre, referente à participação de aproximadamente 18% detida pelo Assaí no capital da FIC (Financeira Itaú CBD). Ao final de junho/21, o número de cartões Passaí emitidos ultrapassou a marca de 1,45 milhão.

As outras despesas operacionais somaram R\$ 30 milhões, referentes principalmente a um complemento dos custos relacionados ao projeto de cisão. Para os próximos trimestres, não esperamos custos relevantes na linha outras despesas operacionais.

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 753 milhões no trimestre, um crescimento de 26%, superior às vendas, com margem de 7,5%, refletindo um ganho de +0,3p.p. No 2T20, as despesas relacionadas à Covid foram contabilizadas na linha de Outras Despesas Operacionais, porém, se alocadas na linha de Despesas com vendas, gerais e administrativas, permitindo, portanto, a adequada comparabilidade do resultado do 2T21, a expansão da margem EBITDA ajustado é de +0,9p.p., confirmando a eficiência da operação e efetividade da expansão orgânica da Companhia.

No semestre, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 1,4 bilhão, com crescimento de 27% e margem de 7,2%, em expansão de +0,3p.p. em relação ao 1S20. Alocando as despesas relativas às medidas sanitárias implementadas no 1S20 na linha de Despesas de vendas, gerais e administrativas, a expansão de margem EBITDA ajustado atinge +0,7p.p.



## RESULTADO FINANCEIRO

| (R\$ milhões)  | 2T21         | 2T20         | Δ            | 1S21         | 1S20         | Δ             |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Rentabilidade de caixa e equivalentes                  | 17           | 17           | 0,0%         | 25           | 18           | 38,9%         |
| Outras receitas financeiras                            | 2            | 1            | 100,0%       | 3            | 3            | 0,0%          |
| Custo da dívida  | (112)        | (102)        | 9,8%         | (190)        | (235)        | -19,1%        |
| Custo de antecipação de recebíveis                     | (9)          | (11)         | -18,2%       | (15)         | (22)         | -31,8%        |
| Variação cambial líquida e Outras despesas financeiras | 26           | 17           | 52,9%        | 31           | 50           | -38,0%        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                    | <b>(76)</b>  | <b>(78)</b>  | <b>-2,6%</b> | <b>(146)</b> | <b>(186)</b> | <b>-21,5%</b> |
| % Receita Líquida                                      | -0,8%        | -0,9%        | 0,1 p.p.     | -0,7%        | -1,2%        | 0,5 p.p.      |
| Juros sobre passivo de arrendamento                    | (69)         | (53)         | 30,2%        | (133)        | (100)        | 33,0%         |
| <b>Resultado Financeiro Líquido - Pós IFRS 16</b>      | <b>(145)</b> | <b>(131)</b> | <b>10,7%</b> | <b>(279)</b> | <b>(286)</b> | <b>-2,4%</b>  |
| % Receita Líquida - Pós IFRS 16                        | -1,4%        | -1,6%        | 0,2 p.p.     | -1,4%        | -1,8%        | 0,4 p.p.      |

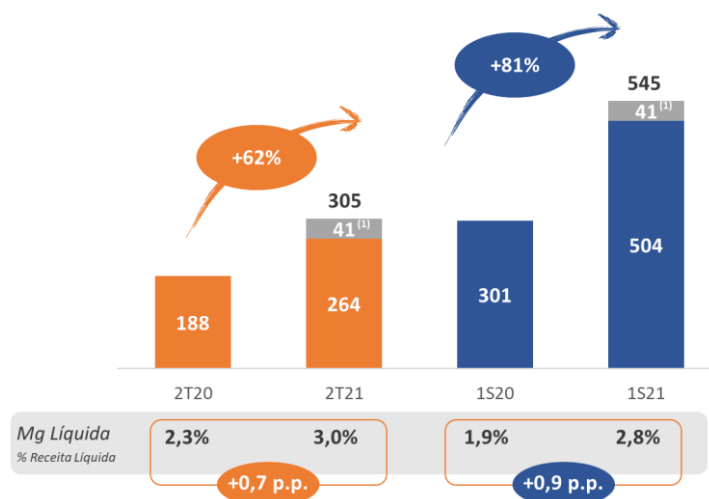
O resultado financeiro líquido pós-IFRS16 do trimestre totalizou uma despesa de R\$ 145 milhões, representando 1,4% da receita líquida. Excluindo o efeito dos juros sobre o passivo de arrendamento, que totalizaram R\$ 69 milhões no trimestre, a despesa financeira líquida atingiu R\$ 76 milhões, o equivalente a 0,8% da receita líquida total, apresentando uma melhora de 0,1p.p. em relação ao 2T20. Sem o impacto positivo dos créditos tributários de R\$ 22 milhões, conforme descrito na seção “Créditos Fiscais” (página 3), a despesa financeira líquida pré-IFRS16 sobre a receita líquida permanece praticamente em linha (1,0%) com o mesmo período do ano passado (0,9%), apesar do efeito positivo da variação cambial sobre o recebimento de dividendos do Éxito em 2020.

No semestre, a despesa financeira líquida pré-IFRS16 atingiu R\$ 146 milhões, 0,7% da receita líquida, uma diminuição de 0,5p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Excluindo os efeitos dos créditos tributários, a despesa financeira líquida representa 0,9% da receita líquida, equivalente a uma melhora de 0,3p.p., refletindo principalmente a redução do custo da dívida.

## LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido totalizou R\$ 305 milhões no trimestre, o que representa um crescimento de 62,2%. A margem líquida atingiu 3,0%, com ganho de +0,7p.p., corroborando a efetividade da nossa performance operacional e financeira e dando continuidade à trajetória de crescimento consistente com rentabilidade. Excluindo o impacto dos créditos fiscais, o lucro atinge R\$ 264 milhões, um crescimento de 40,4% e a margem apresenta expansão de +0,3p.p., alcançando 2,6%.

No semestre, o lucro líquido aumentou 81,1%, ou 67,4% excluindo o impacto dos créditos fiscais, consideravelmente acima das vendas e do EBITDA Ajustado, atingindo R\$ 545 milhões, ou R\$ 504 milhões ex-creditos fiscais. A margem líquida apresentou uma expansão de +0,9p.p., passando de 1,9% no 1S20 para 2,8% no 1S21, refletindo a eficiência do modelo de negócio do Assaí, apesar do contexto bastante desafiador trazido pela pandemia. Desconsiderando o impacto dos créditos fiscais, o ganho de margem líquida ainda é bastante relevante e representa um aumento +0,7p.p.



<sup>(1)</sup> Créditos tributários detalhados na seção “Créditos Fiscais”, página 3

## DÍVIDA LÍQUIDA

| (R\$ milhões)   | 2T21           | 2T20           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Dívida de Curto Prazo</b>  | <b>(2.191)</b> | <b>(368)</b>   |
| Empréstimos e Financiamentos  | (260)          | (296)          |
| Debêntures  | (1.931)        | (145)          |
| Instrumentos Financeiros- Hedge de valor justo CP   | -              | 73             |
| <b>Dívida de Longo Prazo</b>  | <b>(7.342)</b> | <b>(7.460)</b> |
| Empréstimos e Financiamentos  | (984)          | (968)          |
| Debêntures  | (6.360)        | (6.503)        |
| Instrumentos Financeiros- Hedge de Valor Justo  | 2              | 11             |
| <b>Total da Dívida Bruta</b>  | <b>(9.533)</b> | <b>(7.828)</b> |
| <b>Caixa e Aplicações Financeiras</b>   | <b>4.511</b>   | <b>2.439</b>   |
| <b>Dívida Líquida</b>   | <b>(5.022)</b> | <b>(5.389)</b> |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup></b>  | <b>2.604</b>   | <b>1.952</b>   |
| Carteira de Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados   | 82             | 61             |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados</b>                                 | <b>(4.940)</b> | <b>(5.328)</b> |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados / EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup></b> | <b>-1,90x</b>  | <b>-2,73x</b>  |

<sup>(1)</sup> EBITDA Pré IFRS 16 acumulado dos últimos 12 meses. Inclui efeito positivo de créditos tributários, conforme descrito na seção "Créditos Fiscais" na página 3

O processo de desalavancagem da Companhia continua forte, com redução da dívida líquida incluindo recebíveis de cartão de crédito de R\$ 388 milhões, totalizando R\$ 4,9 bilhões, e melhora significativa da relação dívida líquida/EBITDA ajustado em 0,8x EBITDA, passando de -2,73x no 2T20 para -1,90x no 2T21.

No 2T21, ocorreu a 2ª emissão de debêntures no valor de R\$ 1,6 bilhão, esses recursos serão usados para pagamento da 2ª série da 1ª emissão de debêntures com vencimento em agosto/21, reduzindo o custo e alongando o prazo da dívida. Adicionalmente, foram aprovadas em 27 de julho de 2021 as captações de certificados de recebíveis imobiliários (CRI<sup>1</sup>), no montante de R\$ 1,5 bilhão, e de Notas Promissórias<sup>2</sup>, no valor total de R\$ 2,5 bilhões. Essas transações terão uma maturidade média superior a 4 anos e endereçam os vencimentos de 2022 e 2023.

## INVESTIMENTOS

| (R\$ milhões)                        | 2T21       | 2T20         | Δ              | 1S21       | 1S20       | Δ             |
|--------------------------------------|------------|--------------|----------------|------------|------------|---------------|
| Novas Lojas e Aquisição de Terrenos  | 535        | 200          | 168,1%         | 659        | 457        | 44,4%         |
| Reformas e Manutenções               | 52         | 37           | 40,4%          | 77         | 63         | 22,1%         |
| Infraestrutura e Outros              | 22         | 21           | 2,9%           | 38         | 36         | 4,7%          |
| <b>Total Investimentos - Bruto</b>   | <b>610</b> | <b>258</b>   | <b>136,0%</b>  | <b>774</b> | <b>556</b> | <b>39,3%</b>  |
| Venda de Ativos <sup>(1)</sup>       | (1)        | (384)        | -99,8%         | (1)        | (385)      | -99,7%        |
| <b>Total Investimentos - Líquido</b> | <b>609</b> | <b>(125)</b> | <b>-586,2%</b> | <b>773</b> | <b>171</b> | <b>351,3%</b> |

<sup>(1)</sup> Operações de Sale Leaseback

O total dos investimentos brutos no trimestre atingiu R\$ 610 milhões, refletindo o acelerado plano de expansão orgânica, com previsão de abertura de 25 a 28 lojas no ano e maior concentração de inaugurações no segundo semestre. Foram inauguradas 3 lojas no trimestre e 25 lojas estão em construção em 14 estados.

<sup>1</sup> A conclusão da oferta pública está sujeita à obtenção do respectivo registro perante a CVM e cumprimento integral das condições precedentes dispostas na documentação relativa aos CRI.

<sup>2</sup> A conclusão da oferta pública está sujeita ao cumprimento integral das condições precedentes dispostas na documentação relativa às Notas Promissórias.



## ESTRATÉGIA ESG: COMPROMISSO DO NOSSO NEGÓCIO COM NOSSA SOCIEDADE

A estratégia de sustentabilidade da Companhia contempla 6 eixos de atuação, na qual se desdobram compromissos, metas, ações e indicadores. No trimestre, foi publicado o relatório de sustentabilidade referente a ações de 2020 no site do RI Assaí (<https://ri.assai.com.br/informacoes-financeiras/relatorios-anuais/>).

Destacam-se aqui os resultados socioambientais do trimestre:

- **Combate às mudanças climáticas:** o Assaí divulgou a meta de redução de 30% das emissões de carbono da operação até 2025, com base no total emitido no ano de 2015. As metas anuais para o alcance desse resultado estão atreladas à remuneração variável da média e alta liderança, reforçando o compromisso da Companhia com o meio ambiente. Além disso, a Companhia também tem como objetivo a redução na geração de resíduos para aterro, e, a partir das iniciativas para melhor aproveitamento e menor desperdício, teve um aumento da taxa do que pode ser reciclado para 41%, reduzindo a destinação de resíduos para aterro sanitário em 2p.p. em comparação ao 2T20.
- **Engajamento com a sociedade:** dando continuidade ao apoio a pessoas em situação de vulnerabilidade, as doações de alimentos no semestre totalizaram 220 toneladas, beneficiando mais de 23 mil famílias. Além disso, através da Campanha de Solidariedade retomada em maio/21, as lojas do Assaí já arrecadaram mais de 240 toneladas de alimentos não perecíveis e itens de higiene e limpeza que foram redistribuídos para instituições sociais parceiras do Assaí.
- **Gestão integrada e transparente:** a fim de aperfeiçoar as políticas e práticas socioambientais, no último trimestre, o Assaí também firmou associação com o Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social.
- **Valorização da nossa gente:** a Companhia ainda apresentou avanços significativos em diversidade e inclusão:
  - O número de mulheres em cargos de liderança (gerência e acima) totalizou 25,2%, um ganho de +5p.p. em relação ao 2T20;
  - 65,0% dos(as) nossos(as) colaboradores(as) se autodeclararam pretos(as) ou pardos(as) de acordo com a Campanha de Autodeclaração Étnico-Racial;
  - 42,1% dos cargos de liderança são ocupados por pessoas negras;
  - Lançamento do Manual Antirracista para todos(as) os(as) colaboradores(as), reforçando nosso compromisso de promover o combate à discriminação e o respeito aos direitos humanos;
  - Adesão ao Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+, assumindo o compromisso de promover o respeito e os direitos às pessoas LGBTQIA+;
  - Parceria com a Transempregos, apoiando a promoção de oportunidades de trabalho para pessoas Trans;
  - Realização da 5ª Semana da Diversidade com ações diárias sobre os temas LGBTQIA+, Gerações, Gênero, Pessoas com Deficiência e Raça, envolvendo colaboradores(as) de escritórios, CDs e lojas.

## DESDOBRAMENTO DE AÇÕES

Em 11 de agosto de 2021 será realizada Assembleia Geral Extraordinária para votação do desdobramento em 5 das ações negociadas na B3, sem alteração no valor do capital social atual da Companhia e da participação dos acionistas no seu capital. Conforme Proposta da Administração divulgada em 08 de julho de 2021, o desdobramento tem como objetivo aumentar a liquidez das ações no mercado, uma vez que torna o preço por ação mais atrativo e acessível a um maior número de investidores.

O número de ADRs negociadas na NYSE não sofrerá qualquer alteração, no entanto, o programa será alterado para que cada ADR passe a equivaler a 5 ações ordinárias.

## SOBRE A SENDAS S.A.

O Assaí atua no mercado desde 1974 e, desde março de 2021, é o único puro *player* de *cash & carry* listado na Bolsa de Valores de São Paulo (B3), com o *ticker* ASAI3. É negociada também na bolsa de Nova York (NYSE), com o *ticker* ASAI. Atualmente, está presente nas cinco regiões do País com 187 lojas distribuídas em 23 estados (incluindo Distrito Federal), representando uma área de vendas de aproximadamente 824 mil m<sup>2</sup>. É um dos dez maiores empregadores do Brasil, com mais de 50 mil colaboradores(as) e, mensalmente, recebe 30 milhões de clientes em suas lojas. O Assaí está entre as 20 marcas mais valiosas do país em *ranking* anual promovido pela Interbrand e está na 19ª colocação entre os maiores faturamentos em receitas líquidas do país.

## CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

### Gabrielle Helú

Diretora de Relações com Investidores

### Ana Carolina Silva

### Beatris Atilio

### Daniel Magalhães

**E-mail:** [ri.assai@assai.com.br](mailto:ri.assai@assai.com.br)

**Website:** <https://ri.assai.com.br/>

## ANEXOS

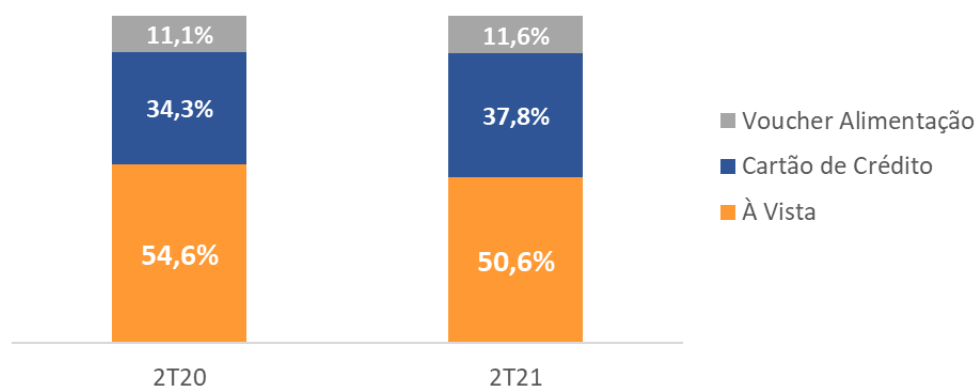
### INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

#### I – Parque de lojas e área de vendas

| Número de Lojas                      | 2T19       | 3T19       | 4T19       | 1T20       | 2T20       | 3T20       | 4T20       | 1T21       | 2T21       |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Sudeste                              | 89         | 91         | 93         | 93         | 93         | 97         | 101        | 101        | 102        |
| Nordeste                             | 35         | 37         | 42         | 43         | 44         | 46         | 49         | 49         | 49         |
| Centro-Oeste                         | 14         | 14         | 16         | 16         | 17         | 17         | 18         | 18         | 20         |
| Norte                                | 6          | 7          | 10         | 10         | 10         | 11         | 11         | 11         | 11         |
| Sul                                  | 4          | 4          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          |
| <b>Total</b>                         | <b>148</b> | <b>153</b> | <b>166</b> | <b>167</b> | <b>169</b> | <b>176</b> | <b>184</b> | <b>184</b> | <b>187</b> |
| Área de Vendas (mil m <sup>2</sup> ) | 617        | 643        | 713        | 714        | 724        | 761        | 809        | 809        | 824        |

#### II – Composição das vendas

% da Receita Bruta



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Os quadros a seguir refletem os valores apresentados nas informações financeiras trimestrais de Sendas Distribuidora e das operações exploradas sob a marca Assaí (*Cash & Carry*), ou seja, a forma que a Companhia passou a operar após a cisão com GPA, a partir de 2021. Os valores abaixo não excluem nenhum ajuste ou outros elementos não recorrentes.

### III – Demonstração de Resultado (*Cash & Carry*)

|  | Cash & Carry |              |              | Cash & Carry   |                |              |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
|  | 2T21         | 2T20         | Δ            | 1S21           | 1S20           | Δ            |
| <b>R\$ - Milhões</b>   |              |              |              |                |                |              |
| Receita Bruta  | 10.907       | 9.030        | 20,8%        | 21.262         | 17.581         | 20,9%        |
| Receita Líquida  | 10.049       | 8.224        | 22,2%        | 19.497         | 16.033         | 21,6%        |
| Custo das Mercadorias Vendidas   | (8.314)      | (6.881)      | 20,8%        | (16.243)       | (13.468)       | 20,6%        |
| Depreciação (Logística)  | (13)         | (8)          | 67,1%        | (25)           | (15)           | 69,2%        |
| <b>Lucro Bruto</b>   | <b>1.722</b> | <b>1.335</b> | <b>29,0%</b> | <b>3.229</b>   | <b>2.550</b>   | <b>26,6%</b> |
| Despesas com Vendas  | (804)        | (643)        | 25,0%        | (1.560)        | (1.261)        | 23,7%        |
| Despesas Gerais e Administrativas  | (152)        | (104)        | 46,2%        | (289)          | (204)          | 41,7%        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                   | <b>(956)</b> | <b>(747)</b> | <b>28,0%</b> | <b>(1.849)</b> | <b>(1.465)</b> | <b>26,2%</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial  | 14           | -            | 0,0%         | 29             | -              | 0,0%         |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                  | (30)         | (59)         | n.d.         | (31)           | (119)          | n.d.         |
| Depreciação e Amortização  | (154)        | (119)        | 29,4%        | (299)          | (233)          | 28,3%        |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>       | <b>596</b>   | <b>410</b>   | <b>45,4%</b> | <b>1.079</b>   | <b>733</b>     | <b>47,2%</b> |
| Receitas Financeiras   | 52           | 65           | -20,0%       | 69             | 126            | -45,2%       |
| Despesas Financeiras   | (197)        | (197)        | 0,0%         | (348)          | (414)          | -15,9%       |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                      | <b>(145)</b> | <b>(132)</b> | <b>9,8%</b>  | <b>(279)</b>   | <b>(288)</b>   | <b>-3,1%</b> |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>                                      | <b>451</b>   | <b>278</b>   | <b>62,2%</b> | <b>800</b>     | <b>445</b>     | <b>79,8%</b> |
| Imposto de Renda   | (146)        | (90)         | 62,2%        | (255)          | (144)          | 77,1%        |
| <b>Lucro dos Acionistas Controladores - Total</b>                        | <b>305</b>   | <b>188</b>   | <b>62,2%</b> | <b>545</b>     | <b>301</b>     | <b>81,1%</b> |
| <b>EBITDA - Lucro oper. antes da depr.,result. financeiro e impostos</b> | <b>763</b>   | <b>537</b>   | <b>42,2%</b> | <b>1.403</b>   | <b>981</b>     | <b>43,1%</b> |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>                                    | <b>793</b>   | <b>596</b>   | <b>33,1%</b> | <b>1.434</b>   | <b>1.100</b>   | <b>30,4%</b> |

|   | Cash & Carry |              | Cash & Carry |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2T21         | 2T20         | 1S21         | 1S20         |
| <b>% da Receita Líquida</b>                       |              |              |              |              |
| <b>Lucro Bruto</b>                                | <b>17,1%</b> | <b>16,2%</b> | <b>16,6%</b> | <b>15,9%</b> |
| Despesas com Vendas                               | -8,0%        | -7,8%        | -8,0%        | -7,9%        |
| Despesas Gerais e Administrativas                 | -1,5%        | -1,3%        | -1,5%        | -1,3%        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>            | <b>-9,5%</b> | <b>-9,1%</b> | <b>-9,5%</b> | <b>-9,1%</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial                   | 0,1%         | 0,0%         | 0,1%         | 0,0%         |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais           | -0,3%        | -0,7%        | -0,2%        | -0,7%        |
| Depreciação e Amortização                         | -1,5%        | -1,4%        | -1,5%        | -1,5%        |
| <b>EBIT</b>                                       | <b>5,9%</b>  | <b>5,0%</b>  | <b>5,5%</b>  | <b>4,6%</b>  |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>               | <b>-1,4%</b> | <b>-1,6%</b> | <b>-1,4%</b> | <b>-1,8%</b> |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>               | <b>4,5%</b>  | <b>3,4%</b>  | <b>4,1%</b>  | <b>2,8%</b>  |
| Imposto de Renda                                  | -1,5%        | -1,1%        | -1,3%        | -0,9%        |
| <b>Lucro dos Acionistas Controladores - Total</b> | <b>3,0%</b>  | <b>2,3%</b>  | <b>2,8%</b>  | <b>1,9%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>7,6%</b>  | <b>6,5%</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>6,1%</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>             | <b>7,9%</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>7,4%</b>  | <b>6,9%</b>  |

<sup>(1)</sup> Ajustado pelo Resultado de Outras Despesas e Receitas Operacionais

## IV – Demonstração de Resultado (Sendas Distribuidora)

|  | Sendas Distribuidora |              |              | Sendas Distribuidora |                |              |
|--|----------------------|--------------|--------------|----------------------|----------------|--------------|
|  | 2T21                 | 2T20         | Δ            | 1S21                 | 1S20           | Δ            |
| <b>R\$ - Milhões</b>   |                      |              |              |                      |                |              |
| <b>Receita Bruta</b>   | 10.907               | 9.065        | 20,3%        | 21.262               | 17.629         | 20,6%        |
| <b>Receita Líquida</b>   | 10.049               | 8.242        | 21,9%        | 19.497               | 16.080         | 21,3%        |
| <b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>                                    | (8.314)              | (6.896)      | 20,6%        | (16.243)             | (13.510)       | 20,2%        |
| Depreciação (Logística)  | (13)                 | (8)          | 67,1%        | (25)                 | (15)           | 69,2%        |
| <b>Lucro Bruto</b>   | 1.722                | 1.338        | 28,7%        | 3.229                | 2.555          | 26,4%        |
| Despesas com Vendas  | (804)                | (647)        | 24,3%        | (1.560)              | (1.267)        | 23,1%        |
| Despesas Gerais e Administrativas  | (152)                | (104)        | 46,2%        | (289)                | (198)          | 46,0%        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                   | <b>(956)</b>         | <b>(751)</b> | <b>27,3%</b> | <b>(1.849)</b>       | <b>(1.465)</b> | <b>26,2%</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial  | 14                   | 6            | 133,3%       | 29                   | (10)           | -390,0%      |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                  | (30)                 | (82)         | -63,4%       | (31)                 | (142)          | -78,2%       |
| Depreciação e Amortização  | (154)                | (121)        | 27,3%        | (299)                | (238)          | 25,6%        |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>       | <b>596</b>           | <b>390</b>   | <b>52,8%</b> | <b>1.079</b>         | <b>700</b>     | <b>54,1%</b> |
| Receitas Financeiras   | 52                   | 66           | -21,2%       | 69                   | 129            | -46,5%       |
| Despesas Financeiras   | (197)                | (197)        | 0,0%         | (348)                | (415)          | -16,1%       |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                      | <b>(145)</b>         | <b>(131)</b> | <b>10,7%</b> | <b>(279)</b>         | <b>(286)</b>   | <b>-2,4%</b> |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>                                      | <b>451</b>           | <b>259</b>   | <b>74,1%</b> | <b>800</b>           | <b>414</b>     | <b>93,2%</b> |
| Imposto de Renda   | (146)                | (84)         | 73,8%        | (255)                | (139)          | 83,5%        |
| <b>Lucro dos Acionistas Controladores - Total</b>                        | <b>305</b>           | <b>175</b>   | <b>74,3%</b> | <b>545</b>           | <b>275</b>     | <b>98,2%</b> |
| <b>EBITDA - Lucro oper. antes da depr.,result. financeiro e impostos</b> | <b>763</b>           | <b>519</b>   | <b>47,1%</b> | <b>1.403</b>         | <b>953</b>     | <b>47,3%</b> |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>                                    | <b>793</b>           | <b>595</b>   | <b>33,3%</b> | <b>1.405</b>         | <b>1.105</b>   | <b>27,2%</b> |

|   | Sendas Distribuidora |              | Sendas Distribuidora |              |
|---|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | 2T21                 | 2T20         | 1S21                 | 1S20         |
| <b>% da Receita Líquida</b>                       |                      |              |                      |              |
| <b>Lucro Bruto</b>                                | <b>17,1%</b>         | <b>16,2%</b> | <b>16,6%</b>         | <b>15,9%</b> |
| Despesas com Vendas                               | -8,0%                | -7,9%        | -8,0%                | -7,9%        |
| Despesas Gerais e Administrativas                 | -1,5%                | -1,3%        | -1,5%                | -1,2%        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>            | <b>-9,5%</b>         | <b>-9,1%</b> | <b>-9,5%</b>         | <b>-9,1%</b> |
| Resultado da Equiv. Patrimonial                   | 0,1%                 | 0,1%         | 0,1%                 | -0,1%        |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais           | -0,3%                | -1,0%        | -0,2%                | -0,9%        |
| Depreciação e Amortização                         | -1,5%                | -1,5%        | -1,5%                | -1,5%        |
| <b>EBIT</b>                                       | <b>5,9%</b>          | <b>4,7%</b>  | <b>5,5%</b>          | <b>4,4%</b>  |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>               | <b>-1,4%</b>         | <b>-1,6%</b> | <b>-1,4%</b>         | <b>-1,8%</b> |
| <b>Lucro Operacional Antes I.R.</b>               | <b>4,5%</b>          | <b>3,1%</b>  | <b>4,1%</b>          | <b>2,6%</b>  |
| Imposto de Renda                                  | -1,5%                | -1,0%        | -1,3%                | -0,9%        |
| <b>Lucro dos Acionistas Controladores - Total</b> | <b>3,0%</b>          | <b>2,1%</b>  | <b>2,8%</b>          | <b>1,7%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>7,6%</b>          | <b>6,3%</b>  | <b>7,2%</b>          | <b>5,9%</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>             | <b>7,9%</b>          | <b>7,2%</b>  | <b>7,2%</b>          | <b>6,9%</b>  |

<sup>(1)</sup> Ajustado pelos Resultados da Equiv Patrimonial e Outras Despesas e Receitas Operacionais

## V – Balanço Patrimonial

| ATIVO<br>(R\$ milhões)               | Sendas Distribuidora |               |
|--------------------------------------|----------------------|---------------|
|                                      | 30.06.2021           | 30.06.2020    |
| <b>Ativo Circulante</b>              | <b>9.371</b>         | <b>6.048</b>  |
| Caixas e equivalentes de caixa       | 4.511                | 2.439         |
| Contas a receber                     | 230                  | 168           |
| Estoques                             | 3.688                | 2.625         |
| Impostos a recuperar                 | 683                  | 564           |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                    | 73            |
| Ativos mantidos para Venda           | 147                  | 106           |
| Outras contas a receber              | 34                   | 23            |
| Outros ativos circulantes            | 78                   | 50            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>          | <b>11.110</b>        | <b>18.548</b> |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>      | <b>11.110</b>        | <b>18.548</b> |
| Impostos a recuperar                 | 771                  | 985           |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2                    | 11            |
| Partes relacionadas                  | 179                  | 21            |
| Depósitos judiciais                  | 132                  | 104           |
| Outros ativos não circulantes        | 21                   | 1             |
| Investimentos                        | 798                  | 9.975         |
| Imobilizado                          | 8.160                | 6.414         |
| Intangível                           | 1.047                | 1.037         |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>20.481</b>        | <b>24.596</b> |

| PASSIVO<br>(R\$ milhões)                         | Sendas Distribuidora |               |
|--|----------------------|---------------|
|  | 30.06.2021           | 30.06.2020    |
| <b>Passivo Circulante</b>                        | <b>8.006</b>         | <b>5.262</b>  |
| Fornecedores                                     | 4.505                | 3.520         |
| Empréstimos e financiamentos                     | 260                  | 296           |
| Debêntures e notas promissórias                  | 1.931                | 145           |
| Salário e encargos sociais                       | 408                  | 326           |
| Passivo de arrendamento                          | 213                  | 135           |
| Partes relacionadas                              | 104                  | 287           |
| Demais impostos a recolher                       | 119                  | 64            |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar   | 163                  | 180           |
| Receitas antecipadas                             | 139                  | 188           |
| Outros passivos circulantes                      | 164                  | 121           |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                    | <b>10.558</b>        | <b>10.246</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                     | 984                  | 968           |
| Debêntures e notas promissórias                  | 6.360                | 6.503         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 72                   | 273           |
| Provisão para Demandas Judiciais                 | 251                  | 241           |
| Passivo de Arrendamento                          | 2.878                | 2.251         |
| Receitas antecipadas                             | 1                    | 1             |
| Outros passivos não circulantes                  | 12                   | 9             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                        | <b>1.917</b>         | <b>9.088</b>  |
| Capital social                                   | 779                  | 4.478         |
| Reserva de capital                               | 11                   | 21            |
| Reservas de lucros                               | 1.127                | 2.874         |
| Outros resultados abrangentes                    | -                    | 1.715         |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>20.481</b>        | <b>24.596</b> |

## VI – Fluxo de Caixa

| (R\$ milhões)  | Cash & Carry |                | Sendas Distribuidora |                |
|--|--------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 30.06.2021   | 30.06.2020     | 30.06.2021           | 30.06.2020     |
| <b>Lucro líquido do período</b>  | <b>545</b>   | <b>301</b>     | <b>545</b>           | <b>275</b>     |
| Impostos de renda e contribuição social diferidos                            | (10)         | (92)           | (10)                 | (123)          |
| Perda na alienação do imobilizado  | 68           | 27             | 68                   | 27             |
| Depreciações e amortizações  | 324          | 247            | 324                  | 252            |
| Juros e variações monetárias   | 401          | 294            | 401                  | 295            |
| Resultado de equivalência patrimonial  | (29)         | -              | (29)                 | 10             |
| Reversão para demandas judiciais   | (24)         | (3)            | (24)                 | (3)            |
| Pagamento baseado em ações   | 7            | 3              | 7                    | 3              |
| Provisão (reversão) de provisão para obsolescência e quebras                 | 138          | (8)            | 138                  | 132            |
| Ganho na baixa de passivo de arrendamento                                    | (74)         | (4)            | (74)                 | (4)            |
| Provisão (reversão) com créditos de liquidação duvidosa                      | 1            | -              | 1                    | (1)            |
|  | <b>1.347</b> | <b>765</b>     | <b>1.347</b>         | <b>863</b>     |
| <b>Variações nos ativos operacionais</b>                                     |              |                |                      |                |
| Contas a receber   | (49)         | (44)           | (49)                 | (44)           |
| Estoques   | (87)         | 148            | (87)                 | 9              |
| Impostos a recuperar   | 189          | (35)           | 189                  | 77             |
| Dividendos recebidos   | -            | 1.357          | -                    | 1.399          |
| Outros ativos  | (67)         | 77             | (67)                 | 77             |
| Partes relacionadas  | 66           | 240            | 66                   | 201            |
| Depósitos judiciais  | 3            | 18             | 3                    | 19             |
|  | <b>55</b>    | <b>1.761</b>   | <b>55</b>            | <b>1.738</b>   |
| <b>Variações nos passivos operacionais</b>                                   |              |                |                      |                |
| Fornecedores   | (551)        | (966)          | (551)                | (971)          |
| Salários e encargos sociais  | 37           | 47             | 37                   | 47             |
| Impostos e contribuições a recolher  | (8)          | 147            | (8)                  | 175            |
| Outros passivos  | (30)         | 32             | (30)                 | (66)           |
| Demandas judiciais   | (19)         | (2)            | (19)                 | (2)            |
| Receita antecipada   | (97)         | 4              | (97)                 | 4              |
| Imposto de renda e contribuição social, pagos                                | (238)        | -              | (238)                | -              |
|  | <b>(906)</b> | <b>(738)</b>   | <b>(906)</b>         | <b>(813)</b>   |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                    | <b>496</b>   | <b>1.788</b>   | <b>496</b>           | <b>1.788</b>   |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado                                       | (739)        | (570)          | (739)                | (571)          |
| Aquisição de bens do ativo intangível  | (19)         | (13)           | (19)                 | (13)           |
| Venda de bens do imobilizado   | 1            | 385            | 1                    | 385            |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>                 | <b>(757)</b> | <b>(198)</b>   | <b>(757)</b>         | <b>(199)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                        |              |                |                      |                |
| Aumento de capital em espécie  | 18           | 1              | 18                   | -              |
| Captação de empréstimos  | 1.874        | 599            | 1.874                | 599            |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                   | (366)        | (1.477)        | (366)                | (1.478)        |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos                             | (85)         | -              | (85)                 | -              |
| Pagamentos de passivo de arrendamento  | (201)        | (147)          | (201)                | (147)          |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b> | <b>1.240</b> | <b>(1.024)</b> | <b>1.240</b>         | <b>(1.026)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                           | 3.532        | 1.863          | 3.532                | 1.876          |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                              | 4.511        | 2.429          | 4.511                | 2.439          |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                      | <b>979</b>   | <b>566</b>     | <b>979</b>           | <b>563</b>     |

An aerial photograph of a large ASSAÍ ATACADISTA warehouse with a corrugated metal roof. The building is surrounded by a vast parking lot filled with hundreds of cars. In the background, a city skyline with numerous high-rise buildings is visible under a clear blue sky.

# EARNINGS RELEASE SECOND QUARTER 2021

## EARNINGS RELEASE VIDEOCONFERENCE

Wednesday, July 28, 2021

11:30 a.m. (Brasília) | 10:30 a.m. (New York) | 3:30 p.m. (London)

**Conference in Portuguese (with simultaneous translation)**

Video conference via Zoom: [click here](#).

This quarter, the Company will hold its videoconference via Zoom. The information and links will be available on our website and financial materials.



# — 2Q21 EARNINGS RELEASE



São Paulo, July 27, 2021 - Assaí Atacadista announces its results for the second quarter of 2021. The numbers presented and commented in this earnings release reflect the pure Cash & Carry business, except where indicated otherwise. All comments referring to adjusted EBITDA exclude any adjustment for other operating revenues or expenses in the periods. Moreover, the results include the effects from IFRS 16/CPC 06 (R2) – Leases, which eliminates the distinction between operating and financial leases, except where indicated otherwise.

Gross Sales

R\$11bn

- **Gross Sales came to R\$10.9 billion in 2Q21**, growing R\$1.9 billion, led by the **successful expansion** in the last 12 months, with the opening of 19 stores, **which drove the period's strong growth**;

Net Sales

+22%

- **Net Sales improved 22%**, reflecting the **robust organic expansion (+13.2%)**, which exceeded expectations, and the **solid performance of same-store sales (+9.2%)**, with market share gains, despite the restrictions on business hours and customer traffic at our stores, the pandemic's persistent impact on the activities of B2B clients and the strong comparison base last year;

Adj. EBITDA

R\$793M

+33%

- **Inauguration of 3 stores in 2Q21 and another 25 stores under construction in 14 states**, in line with the expansion plan for 2021. **Sales area increased 14%**, corresponding to **100 thousand sqm**, in the last 12 months;

- **Adjusted EBITDA was R\$793 million**, an increase of **33%**, above sales growth, with margin expanding 70 bps to 7.9%. **In the first semester, adjusted EBITDA was R\$1.4 billion, increasing 30%**, with margin expanding 50 bps to 7.4%;

Net Income

2Q21: +62%

1H21: +81%

- **Net Income came to R\$305 million**, an increase of **62%**, with net margin gaining 70 bps to 3.0%. **In 1H21, it was R\$545 million, up 81%**, significantly outpacing the growth in both sales and adjusted EBITDA, with net margin expanding 90 bps to 2.8%;

- **Significant improvement in net debt/adjusted EBITDA ratio<sup>1</sup>**, which ended the period at **-1.90x, down 0.8x EBITDA** from 2Q20 (-2.73x), attesting to the ongoing deleveraging process.

<sup>1</sup>Adjusted EBITDA Pre-IFRS 16.

Net Debt/EBITDA

-1.90x

*“Assaí delivered robust results in the quarter, supported by continued solid growth accompanied by profitability and cash generation, following the trend of prior periods. The 2021 expansion plan was kicked off by opening 3 stores, with another 25 stores under construction, advancing the organic expansion plan, which remains an important growth driver. In addition, important progress in ESG were made with the announcement of the target to reduce by 30% carbon emissions by 2025, which is linked to the variable compensation of Company’s management, and the adherence to the LGBTI+ Companies and Rights Forum. We remain confident in the resilience of our operations and expect, as vaccination accelerates and business activity gradually resumes, the return of food processors and users to our stores, further strengthening Assaí's operations. By growing ethically, sustainably and on a solid foundation, Assaí will continue to create value for shareholders, clients and employees. We thank all our stakeholders for accompanying us on this journey.”*

**Belmiro Gomes, CEO of Assaí**



| (R\$ million)                                      | 2Q21         | 2Q20         | Δ                | 1H21         | 1H20         | Δ                |
|--|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Net operating revenue                              | 10,049       | 8,224        | 22.2%            | 19,497       | 16,033       | 21.6%            |
| Depreciation (Logistic)                            | (13)         | (8)          | 67.1%            | (25)         | (15)         | 69.2%            |
| Gross Profit                                       | 1,722        | 1,335        | 29.0%            | 3,229        | 2,550        | 26.6%            |
| <b>Gross Profit Margin</b>                         | <b>17.1%</b> | <b>16.2%</b> | <b>0.9 p.p.</b>  | <b>16.6%</b> | <b>15.9%</b> | <b>0.7 p.p.</b>  |
| Selling, General and Administrative Expenses       | (956)        | (747)        | 28.0%            | (1,849)      | (1,465)      | 26.2%            |
| <b>% of Net Revenue</b>                            | <b>-9.5%</b> | <b>-9.1%</b> | <b>-0.4 p.p.</b> | <b>-9.5%</b> | <b>-9.1%</b> | <b>-0.4 p.p.</b> |
| Equity income                                      | 14           | -            | n.d.             | 29           | -            | n.d.             |
| Other operating expenses, net                      | (30)         | (59)         | -49.2%           | (31)         | (119)        | -73.9%           |
| Adjusted EBITDA <sup>(1)(2)</sup>                  | 793          | 596          | 33.1%            | 1,434        | 1,100        | 30.4%            |
| <b>Adjusted EBITDA Margin <sup>(1)(2)</sup></b>    | <b>7.9%</b>  | <b>7.2%</b>  | <b>0.7 p.p.</b>  | <b>7.4%</b>  | <b>6.9%</b>  | <b>0.5 p.p.</b>  |
| Net Financial Result                               | (145)        | (132)        | 9.8%             | (279)        | (288)        | -3.1%            |
| <b>% of Net Revenue</b>                            | <b>-1.4%</b> | <b>-1.6%</b> | <b>0.2 p.p.</b>  | <b>-1.4%</b> | <b>-1.8%</b> | <b>0.4 p.p.</b>  |
| Net Income - Total Controlling Shareholders        | 305          | 188          | 62.2%            | 545          | 301          | 81.1%            |
| <b>Net margin - Total Controlling Shareholders</b> | <b>3.0%</b>  | <b>2.3%</b>  | <b>0.7 p.p.</b>  | <b>2.8%</b>  | <b>1.9%</b>  | <b>0.9 p.p.</b>  |

(1) Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization  
(2) Adjusted for Other Operating Revenue (Expenses)

## TAX CREDITS

On March 15, 2017, the Brazilian Supreme Court (STF) recognized the unconstitutionality of the inclusion of ICMS in the calculation base of PIS and COFINS. In May 2021, the STF ruled in favor of taxpayers, concluding that all ICMS identified must be excluded from the PIS and COFINS calculation base. Based on the decision, on June 30, 2021, the Company recognized a credit, net of provision, in the total amount of R\$62 million (R\$40 million under net revenue and R\$22 million under the financial result due to monetary adjustment), which is subject to adjustments. The individual lawsuit filed by the Company became final and unappealable on July 16, 2021.

The comments on the Company's performance in 2Q21 and 1H21 mentioned below exclude the effects from these credits, except where indicated otherwise.

| (R\$ million)  | 2Q21         | 2Q20         | Δ                | 1H21         | 1H20         | Δ                |
|--|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Net operating revenue - ex fiscal credits (*)                              | 10,009       | 8,224        | 21.7%            | 19,457       | 16,033       | 21.4%            |
| Depreciation (Logistic)  | (13)         | (8)          | 67.1%            | (25)         | (15)         | 69.2%            |
| Gross Profit - ex fiscal credits (*)                                       | 1,682        | 1,335        | 26.0%            | 3,189        | 2,550        | 25.1%            |
| <b>Gross Profit Margin - ex fiscal credits (*)</b>                         | <b>16.8%</b> | <b>16.2%</b> | <b>0.6 p.p.</b>  | <b>16.4%</b> | <b>15.9%</b> | <b>0.5 p.p.</b>  |
| Selling, General and Administrative Expenses - ex fiscal credits (*)       | (956)        | (747)        | 28.0%            | (1,849)      | (1,465)      | 26.2%            |
| <b>% of Net Revenue - ex fiscal credits (*)</b>                            | <b>-9.6%</b> | <b>-9.1%</b> | <b>-0.5 p.p.</b> | <b>-9.5%</b> | <b>-9.1%</b> | <b>-0.4 p.p.</b> |
| Equity income  | 14           | -            | n.d.             | 29           | -            | n.d.             |
| Other operating expenses, net  | (30)         | (59)         | -49.2%           | (31)         | (119)        | -73.9%           |
| Adjusted EBITDA <sup>(1)(2)</sup> - ex fiscal credits (*)                  | 753          | 596          | 26.4%            | 1,394        | 1,100        | 26.8%            |
| <b>Adjusted EBITDA Margin <sup>(1)(2)</sup> - ex fiscal credits (*)</b>    | <b>7.5%</b>  | <b>7.2%</b>  | <b>0.3 p.p.</b>  | <b>7.2%</b>  | <b>6.9%</b>  | <b>0.3 p.p.</b>  |
| Net Financial Result - ex fiscal credits (*)                               | (166)        | (132)        | 25.8%            | (300)        | (288)        | 4.2%             |
| <b>% of Net Revenue - ex fiscal credits (*)</b>                            | <b>-1.7%</b> | <b>-1.6%</b> | <b>-0.1 p.p.</b> | <b>-1.5%</b> | <b>-1.8%</b> | <b>0.3 p.p.</b>  |
| Net Income - Total Controlling Shareholders - ex fiscal credits (*)        | 264          | 188          | 40.4%            | 504          | 301          | 67.4%            |
| <b>Net margin - Total Controlling Shareholders - ex fiscal credits (*)</b> | <b>2.6%</b>  | <b>2.3%</b>  | <b>0.3 p.p.</b>  | <b>2.6%</b>  | <b>1.9%</b>  | <b>0.7 p.p.</b>  |

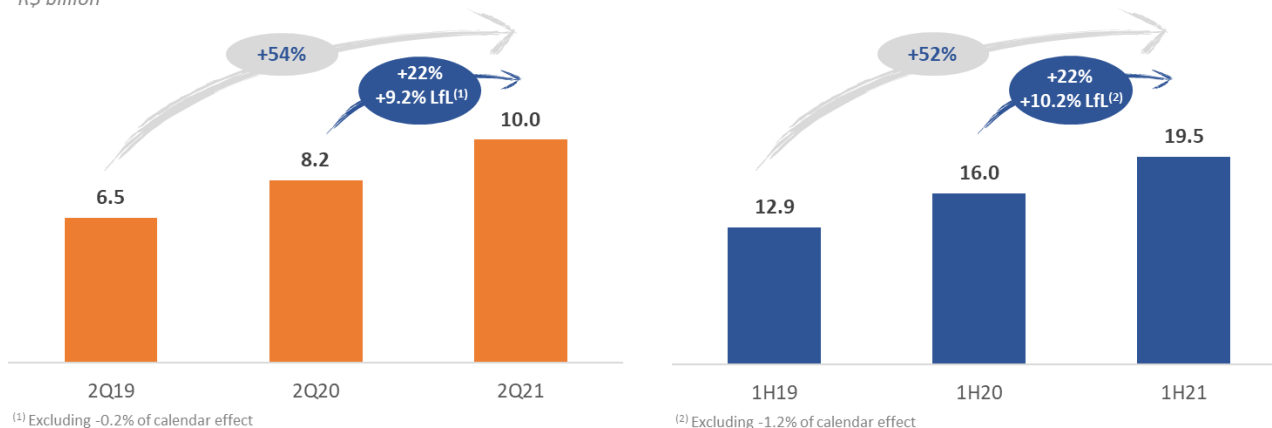
(1) Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization

(2) Adjusted for Other Operating Revenue (Expenses)

\* Excluding tax credits detailed in the "tax credits" section, page 3

## SALES PERFORMANCE

Net Revenue  
R\$ billion

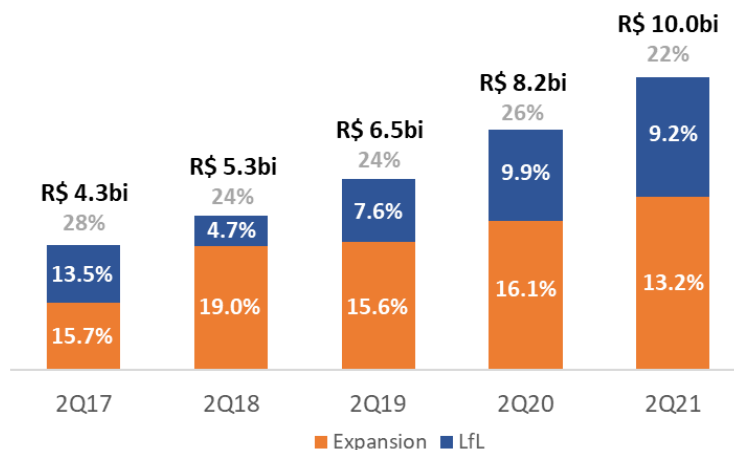


Net Sales in the quarter posted strong growth to over R\$10 billion, representing increases of 22.2% on 2Q20 and 53.9% on 2Q19. The result is mainly explained by a strong organic growth (+13.2%), supported by the accelerated maturation of the 19 stores inaugurated in the last 12 months, as well as the higher share of sales to end consumers and inflation remaining at high levels.

Another important driver was same-store sales growth (+9.2%), reflecting the resilience of Assaí's business model and its capacity to adjust to the pandemic, which imposed restrictions on customer traffic at all stores and on business hours at over 20% of stores, as well as the impacts on key publics for Assaí, such as food processors (bars and restaurants) and users (hotels, schools, churches, etc.), whose activities remain affected by severe restrictions.

In 1H21, Net Sales came to R\$19.5 billion, improving 21.6% from 1H20 and 51.6% from 1H19. Sales performance was driven by the excellent performance of stores inaugurated in the last 12 months (+12.6%) and by solid performance of same-store sales (+10.2%).

**Net revenues surpassed R\$10 billion in 2Q21, reflecting the excellent performance of the organic expansion and the strong same-store sales growth.**



Assaí ended the quarter with 187 stores, including 3 new stores inaugurated in the quarter, two in the country's Midwest and one in the Southeast, kicking off the organic expansion plan for 2021. Currently, 25 stores are under construction in 14 states, and 25 to 28 stores are expected to open in 2021.

Assaí surpassed the mark of 50,000 employees, and the new stores will create more than 6,000 new jobs by year-end.



Tancredo Neves Store (SP)



Cuiabá Store (MT)



Caldas Novas Store (GO)

## OPERATING RESULT

| (R\$ million)   | 2Q21         | 2Q20         | Δ                | 1H21         | 1H20         | Δ                |
|---|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Net operating revenue - ex fiscal credits (*)                           | 10,009       | 8,224        | 21.7%            | 19,457       | 16,033       | 21.4%            |
| Depreciation (Logistic)   | (13)         | (8)          | 67.1%            | (25)         | (15)         | 69.2%            |
| Gross Profit - ex fiscal credits (*)                                    | 1,682        | 1,335        | 26.0%            | 3,189        | 2,550        | 25.1%            |
| <b>Gross Profit Margin - ex fiscal credits (*)</b>                      | <b>16.8%</b> | <b>16.2%</b> | <b>0.6 p.p.</b>  | <b>16.4%</b> | <b>15.9%</b> | <b>0.5 p.p.</b>  |
| Selling, General and Administrative Expenses - ex fiscal credits (*)    | (956)        | (747)        | 28.0%            | (1,849)      | (1,465)      | 26.2%            |
| <b>% of Net Revenue - ex fiscal credits (*)</b>                         | <b>-9.6%</b> | <b>-9.1%</b> | <b>-0.5 p.p.</b> | <b>-9.5%</b> | <b>-9.1%</b> | <b>-0.4 p.p.</b> |
| Equity income   | 14           | -            | n.d.             | 29           | -            | n.d.             |
| Other operating expenses, net   | (30)         | (59)         | -49.2%           | (31)         | (119)        | -73.9%           |
| Adjusted EBITDA <sup>(1)(2)</sup> - ex fiscal credits (*)               | 753          | 596          | 26.4%            | 1,394        | 1,100        | 26.8%            |
| <b>Adjusted EBITDA Margin <sup>(1)(2)</sup> - ex fiscal credits (*)</b> | <b>7.5%</b>  | <b>7.2%</b>  | <b>0.3 p.p.</b>  | <b>7.2%</b>  | <b>6.9%</b>  | <b>0.3 p.p.</b>  |

(1) Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization

(2) Adjusted for Other Operating Revenue (Expenses)

\* Excluding tax credits detailed in the "tax credits" section, page 3

Gross profit came to R\$1.7 billion in 2Q21, with gross margin of 16.8% (+60 bps), explained by the accelerated maturation of new stores, increased share of end consumers on sales and appropriate level of competitiveness, as a result of assertive sales campaigns in the quarter, especially the Northeast Football Cup, Easter, Mother's Day, the St. John/June Festivals and specific campaigns targeting the B2B public.

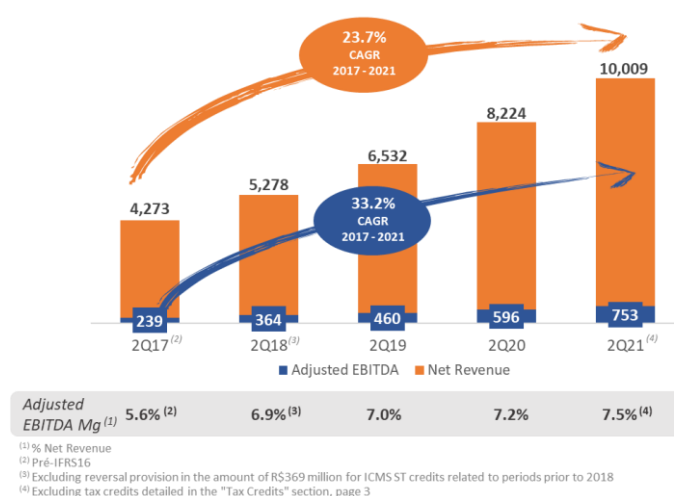
Selling, General and Administrative Expenses corresponded to 9.6% of net revenue, reflecting the inclusion of expenses with the new health protocols adopted during the pandemic, which were allocated at Other Operating Expenses line in 2Q20, as well as the expansion of the corporate backoffice team after the spin-off from GPA. For the purposes of improving comparability between periods, by allocating Covid-19 expenses in 2Q20 to the line Selling, General and Administrative Expenses, the expenses as a ratio of net sales improved by 10 bps.

Equity income reached R\$14 million in the quarter, which refers to the 18% interest held by Assaí in FIC (Financeira Itaú CBD). At end-June, the number of Passaí cards issued surpassed 1.45 million.

Other operating expenses, which came to R\$30 million, mainly refer to additional costs related to the spin-off. We do not expect significant costs in the line Other operating expenses in the coming quarters.

Adjusted EBITDA amounted to R\$753 million in the quarter, growing 26% and outpacing sales growth, with margin of 7.5%, up 30 bps. In 2Q20, Covid-related expenses were recognized in Other Operating Expenses; however, if allocated under Selling, General & Administrative Expenses to ensure comparison with 2Q21, adjusted EBITDA margin expanded by 90 bps, confirming the Company's operating efficiency and effective organic expansion.

In the first semester, adjusted EBITDA was R\$1.4 billion, increasing 27%, with margin of 7.2%, 30 bps higher than in 1H20. If we allocate the Covid-related expenses in 1H20 to Selling, General & Administrative Expenses, EBITDA margin expanded by 70 bps.



## FINANCIAL RESULT

| (R\$ million)  | 2Q21         | 2Q20         | Δ            | 1H21         | 1H20         | Δ             |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Cash profitability                                     | 17           | 17           | 0.0%         | 25           | 18           | 38.9%         |
| Other financial revenues                               | 2            | 1            | 100.0%       | 3            | 3            | 0.0%          |
| Cost of debt   | (112)        | (102)        | 9.8%         | (190)        | (235)        | -19.1%        |
| Cost of Receivable Discount                            | (9)          | (11)         | -18.2%       | (15)         | (22)         | -31.8%        |
| Net Exchange Variation and Other financial expenses    | 26           | 17           | 52.9%        | 31           | 50           | -38.0%        |
| <b>Net Financial Revenue (Expenses)</b>                | <b>(76)</b>  | <b>(78)</b>  | <b>-2.6%</b> | <b>(146)</b> | <b>(186)</b> | <b>-21.5%</b> |
| % of Net Revenue                                       | -0.8%        | -0.9%        | 0.1 p.p.     | -0.7%        | -1.2%        | 0.5 p.p.      |
| Interest on lease liabilities                          | (69)         | (53)         | 30.2%        | (133)        | (100)        | 33.0%         |
| <b>Net Financial Revenue (Expenses) - Post IFRS 16</b> | <b>(145)</b> | <b>(131)</b> | <b>10.7%</b> | <b>(279)</b> | <b>(286)</b> | <b>-2.4%</b>  |
| % of Net Revenue - Post IFRS 16                        | -1.4%        | -1.6%        | 0.2 p.p.     | -1.4%        | -1.8%        | 0.4 p.p.      |

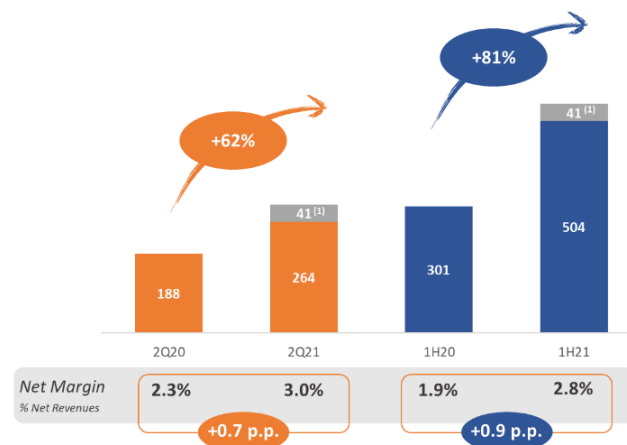
The quarterly net financial result after IFRS 16 was an expense of R\$145 million, corresponding to 1.4% of net sales. Excluding the effects from interest on lease liabilities, which amounted to R\$69 million in 2Q21, the net financial expense was R\$76 million, equivalent to 0.8% of total net revenue, an improvement of 10 bps from 2Q20. Excluding the positive effect from tax credits of R\$22 million, as described in the section "Tax Credits" (page 3), the financial expense pre-IFRS16 as a ratio of net sales remained practically in line (1.0%) with 2Q20 (0.9%), despite the positive effect from exchange variation on dividends received from Éxito in 2020.

In 1H21, the net financial expense pre-IFRS 16 was R\$146 million, or 0.7% of net sales, down 50 bps from 1H20. Excluding the effects from tax credits, the net financial expense corresponded to 0.9% of net sales, an improvement of 30 bps, mainly due to the reduction in debt costs.

## NET INCOME

Net Income came to R\$305 million in the quarter, an increase of 62.2%. Net margin stood at 3.0%, gaining 70 bps, attesting the gains in operating and financial performance and the ongoing trend of solid growth with profitability. Excluding the effect from tax credits, net income came to R\$264 million, representing growth of 40.4%, with net margin expanding 30 bps to 2.6%.

In the first half of 2021, net income improved 81.1%, or 67.4% excluding the effect from tax credits, substantially outperforming the growth rates in Net Sales and Adjusted EBITDA, to reach R\$545 million, or R\$504 million ex-tax credits. Net margin expanded 90 bps, from 1.9% in 1H20 to 2.8% in 1H21, reflecting Assaí's efficient business model, despite the highly challenging scenario posed by the pandemic. Even after excluding the effects from tax credits, net margin still registered significant improvement, expanding 70 bps.



<sup>(1)</sup> Excluding Tax Credits detailed in the "Tax Credits" section, page 3

## NET DEBT

| (R\$ million)   | 2021           | 2020           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Short Term Debt</b>  | <b>(2,191)</b> | <b>(368)</b>   |
| Loans and Financing   | (260)          | (296)          |
| Debentures  | (1,931)        | (145)          |
| Derivative Financial Instruments  | -              | 73             |
| <b>Long Term Debt</b>   | <b>(7,342)</b> | <b>(7,460)</b> |
| Loans and Financing   | (984)          | (968)          |
| Debentures  | (6,360)        | (6,503)        |
| Derivative Financial Instruments  | 2              | 11             |
| <b>Total Gross Debt</b>   | <b>(9,533)</b> | <b>(7,828)</b> |
| <b>Cash and Financial Investments</b>   | <b>4,511</b>   | <b>2,439</b>   |
| <b>Net Debt</b>   | <b>(5,022)</b> | <b>(5,389)</b> |
| <b>Adjusted EBITDA <sup>(1)</sup></b>   | <b>2,604</b>   | <b>1,952</b>   |
| On Balance Credit Card Receivables  | 82             | 61             |
| <b>Net Debt incl. Credit Cards Receivable not discounted</b>                                  | <b>(4,940)</b> | <b>(5,328)</b> |
| <b>Net Debt incl. Credit Cards Receivable not discounted / Adjusted EBITDA <sup>(1)</sup></b> | <b>-1.90x</b>  | <b>-2.73x</b>  |

<sup>(1)</sup> EBITDA LTM before IFRS 16. Includes positive effect of tax credits, as described in "Tax Credits" section on page 3

The deleveraging process remains strong, with net debt including credit card receivables, declining R\$388 million, to R\$4.9 billion, and the net debt/adjusted EBITDA ratio registering significant improvement of 0.8x EBITDA, from -2.73x in 2Q20 to -1.90x in 2Q21.

In 2Q21, the Company issued the 2<sup>nd</sup> debenture issue in the amount of R\$1.6 billion, the proceeds of which will be used to settle the 2<sup>nd</sup> series of the 1<sup>st</sup> debenture issue coming due in August 2021, which will reduce debt costs and lengthen the maturity. On July 27<sup>th</sup>, the Company also approved the issue of certificates of real estate receivables (CRI<sup>1</sup>), in the amount of R\$1.5 billion, and of promissory notes<sup>2</sup>, in the aggregate amount of R\$2.5 billion. The transactions will have average maturity of over four years and address payments coming due in 2022 and 2023.

## INVESTMENTS

| (R\$ million)                    | 2Q21       | 2Q20         | Δ              | 1H21       | 1H20       | Δ             |
|----------------------------------|------------|--------------|----------------|------------|------------|---------------|
| New stores and land acquisition  | 535        | 200          | 168.1%         | 659        | 457        | 44.4%         |
| Store Renovation and maintenance | 52         | 37           | 40.4%          | 77         | 63         | 22.1%         |
| Infrastructure and others        | 22         | 21           | 2.9%           | 38         | 36         | 4.7%          |
| <b>Gross Total Investments</b>   | <b>610</b> | <b>258</b>   | <b>136.0%</b>  | <b>774</b> | <b>556</b> | <b>39.3%</b>  |
| Asset Sales <sup>(1)</sup>       | (1)        | (384)        | -99.8%         | (1)        | (385)      | -99.7%        |
| <b>Net Total Investments</b>     | <b>609</b> | <b>(125)</b> | <b>-586.2%</b> | <b>773</b> | <b>171</b> | <b>351.3%</b> |

(1) Sale Leaseback Operations

Total gross capital expenditures in the quarter came to R\$610 million, reflecting the accelerated organic expansion plan, with 25 to 28 stores to be opened during the year and inaugurations concentrated in the second half of the year. 3 stores were opened in the quarter, while 25 stores are under construction in 14 states.

## ESG STRATEGY: OUR COMMITMENT TO SOCIETY

The Company's sustainability strategy has 6 work fronts that encompass various commitments, targets, actions and indicators. In the quarter, the Company published its sustainability report covering actions in 2020 on its Investor Relations website (<https://ri.assai.com.br/en/financial-information/annual-reports/>).

The key social and environmental results in the quarter include:

- **Combating climate change:** Assaí announced a target to reduce by 30% the carbon emissions from its operation by 2025, with total emissions in 2015 as the baseline. The annual targets for achieving this result are linked to the variable compensation of the Company's midlevel and senior leaders, reinforcing its commitment to the environment. The Company also undertook to reduce the amount of solid waste sent to landfills and, thanks to its waste-reduction initiatives, the rate of recyclable items rose to 41% and the percentage of solid waste sent to landfills decreased by 2 p.p. compared to 2Q20.

- **Engagement with society:** As part of its ongoing support for socially vulnerable populations, food donations in the quarter amounted to 220 tons, benefiting over 23,000 families. In addition, through the Solidarity Campaign, which was resumed in May 2021, Assaí stores already have collected 240 tons of non-perishable food, personal hygiene and cleaning items, which were redistributed to partner social organizations.

<sup>1</sup> The conclusion of the public offer is subject to obtaining registration from Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and to fully meeting the conditions precedent established in the respective documentation.

<sup>2</sup> The conclusion of the Promissory Notes offer is subject to fully complying with the conditions precedent established in the respective documentation.

- **Integrated and transparent management:** To enhance its social and environmental policies and practices, in the quarter, Assaí formalized a partnership with Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social.

- **Valuing our people:** The Company also made significant progress in diversity and inclusion:

- The number of women in leadership positions (management and above) reached 25.2%, increasing 5 p.p. from 2Q20;
- 65.0% of our employees declare themselves as black or brown, according to the Ethnic-Racial Self-Declaration Campaign;
- 42.1% of leadership positions are held by blacks;
- An Anti-Racist Manual was distributed to all employees to strengthen our commitment to combating discrimination and respecting human rights;
- Adherence to the LGBTI+ Companies and Rights Forum, undertaking a commitment to foster respect for and the rights of LGBTQIA+ persons;
- Partnership with Transempregos to support the promotion of job opportunities for transsexual people;
- Organization of the 5<sup>th</sup> Diversity Week, with daily activities on topics involving LGBTQIA+, Generations, Gender, Persons with Disabilities and Race, which engaged employees from offices, DCs and stores.

## STOCK SPLIT

On August 11<sup>th</sup>, 2021, the Extraordinary Shareholders Meeting will be held to vote on the stock split at the ratio of 1 to 5 of the shares traded on the B3, which will have no effect on the current value of the capital stock or on the interests held by shareholders. As per the Management Proposal dated July 8, 2021, the stock split aims to increase trading liquidity in the market, since it makes the stock price more attractive and accessible to a wider range of investors.

The number of ADRs traded on the NYSE will not change; however, the program will be changed so that each ADR is equivalent to 5 common shares.



## ABOUT SENDAS S.A.

Founded in 1974, Assaí is the only pure cash-and-carry player listed on the São Paulo Stock Exchange (B3) since March 2021, trading under the ticker ASAI3. Assaí also trades on the New York Stock Exchange (NYSE) under the ticker ASAI. Assaí currently operates in all five regions of Brazil through 187 stores in 23 states (including the Federal District), with total sales area of 824 thousand Sqm. Assaí is one of Brazil's largest employers, with over 50,000 professionals, and welcomes to its stores 30 million customers each month. Assaí is one of the 20 most valuable brands in Brazil according to the annual ranking compiled by Interbrand and ranks 19th in the country in terms of net sales.

## INVESTOR RELATIONS CONTACTS

**Gabrielle Helú**

Investor Relations Officer

**Ana Carolina Silva**

**Beatris Atilio**

**Daniel Magalhães**

**E-mail:** [ri.assai@assai.com.br](mailto:ri.assai@assai.com.br)

**Website:** <https://ri.assai.com.br/>

## APPENDICES

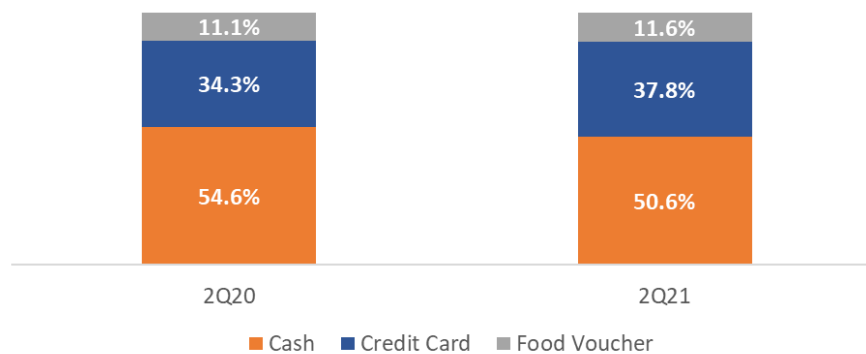
### OPERATING INFORMATION

#### I – Store network and sales area

| # of Stores                                | 2Q19       | 3Q19       | 4Q19       | 1Q20       | 2Q20       | 3Q20       | 4Q20       | 1Q21       | 2Q21       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Southeast                                  | 89         | 91         | 93         | 93         | 93         | 97         | 101        | 101        | 102        |
| Northeast                                  | 35         | 37         | 42         | 43         | 44         | 46         | 49         | 49         | 49         |
| MidWest                                    | 14         | 14         | 16         | 16         | 17         | 17         | 18         | 18         | 20         |
| North                                      | 6          | 7          | 10         | 10         | 10         | 11         | 11         | 11         | 11         |
| South                                      | 4          | 4          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          |
| <b>Total</b>                               | <b>148</b> | <b>153</b> | <b>166</b> | <b>167</b> | <b>169</b> | <b>176</b> | <b>184</b> | <b>184</b> | <b>187</b> |
| <b>Sales Area</b><br>(thousand sq. meters) | <b>617</b> | <b>643</b> | <b>713</b> | <b>714</b> | <b>724</b> | <b>761</b> | <b>809</b> | <b>809</b> | <b>824</b> |

#### II – Breakdown of sales

% of Gross Revenue



## FINANCIAL INFORMATION

The following tables reflect the amounts presented in the quarterly financial information of Sendas Distribuidora and of the operations under the Assaí brand (Cash & Carry business), i.e., how the Company began to operate after its spin-off from GPA, in 2021. The following amounts do not exclude any adjustment or other non-recurring items.

### III – Income Statement (Cash & Carry)

|   | Cash & Carry |              |              | Cash & Carry   |                |              |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
|   | 2Q21         | 2Q20         | Δ            | 1H21           | 1H20           | Δ            |
| <b>R\$ - million</b>  |              |              |              |                |                |              |
| <b>Gross Revenue</b>  | 10,907       | 9,030        | 20.8%        | 21,262         | 17,581         | 20.9%        |
| <b>Net operating revenue</b>  | 10,049       | 8,224        | 22.2%        | 19,497         | 16,033         | 21.6%        |
| <b>Cost of Goods Sold</b>   | (8,314)      | (6,881)      | 20.8%        | (16,243)       | (13,468)       | 20.6%        |
| Depreciation (Logistic)   | (13)         | (8)          | 67.1%        | (25)           | (15)           | 69.2%        |
| <b>Gross Profit</b>   | 1,722        | 1,335        | 29.0%        | 3,229          | 2,550          | 26.6%        |
| Selling Expenses  | (804)        | (643)        | 25.0%        | (1,560)        | (1,261)        | 23.7%        |
| General and Administrative Expenses   | (152)        | (104)        | 46.2%        | (289)          | (204)          | 41.7%        |
| <b>Selling, General and Adm. Expenses</b>                                   | <b>(956)</b> | <b>(747)</b> | <b>28.0%</b> | <b>(1,849)</b> | <b>(1,465)</b> | <b>26.2%</b> |
| Equity income   | 14           | -            | n.d.         | 29             | -              | n.d.         |
| Other operating expenses, net   | (30)         | (59)         | -49.2%       | (31)           | (119)          | -73.9%       |
| Depreciation and Amortization   | (154)        | (119)        | 29.4%        | (299)          | (233)          | 28.3%        |
| <b>Earnings before interest and Taxes - EBIT</b>                            | <b>596</b>   | <b>410</b>   | <b>45.4%</b> | <b>1,079</b>   | <b>733</b>     | <b>47.2%</b> |
| Financial Revenue   | 52           | 65           | -20.0%       | 69             | 126            | -45.2%       |
| Financial Expenses  | (197)        | (197)        | 0.0%         | (348)          | (414)          | -15.9%       |
| <b>Net Financial Result</b>   | <b>(145)</b> | <b>(132)</b> | <b>9.8%</b>  | <b>(279)</b>   | <b>(288)</b>   | <b>-3.1%</b> |
| <b>Income Before Income Tax</b>   | <b>451</b>   | <b>278</b>   | <b>62.2%</b> | <b>800</b>     | <b>445</b>     | <b>79.8%</b> |
| Income Tax and Social Contribution  | (146)        | (90)         | 62.2%        | (255)          | (144)          | 77.1%        |
| <b>Net Income - Total Controlling Shareholders</b>                          | <b>305</b>   | <b>188</b>   | <b>62.2%</b> | <b>545</b>     | <b>301</b>     | <b>81.1%</b> |
| <b>Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization - EBITDA</b> | <b>763</b>   | <b>537</b>   | <b>42.2%</b> | <b>1,403</b>   | <b>981</b>     | <b>43.1%</b> |
| <b>Adjusted EBITDA <sup>(1)</sup></b>                                       | <b>793</b>   | <b>596</b>   | <b>33.1%</b> | <b>1,434</b>   | <b>1,100</b>   | <b>30.4%</b> |

|  | Cash & Carry |              | Cash & Carry |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2Q21         | 2Q20         | 1H21         | 1H20         |
| <b>% of Net Revenue</b>                            |              |              |              |              |
| <b>Gross Profit</b>                                | 17.1%        | 16.2%        | 16.6%        | 15.9%        |
| Selling Expenses                                   | -8.0%        | -7.8%        | -8.0%        | -7.9%        |
| General and Administrative Expenses                | -1.5%        | -1.3%        | -1.5%        | -1.3%        |
| <b>Selling, General and Adm. Expenses</b>          | <b>-9.5%</b> | <b>-9.1%</b> | <b>-9.5%</b> | <b>-9.1%</b> |
| Equity Income                                      | 0.1%         | 0.0%         | 0.1%         | 0.0%         |
| Other Operating Revenue (Expenses)                 | -0.3%        | -0.7%        | -0.2%        | -0.7%        |
| Depreciation and Amortization                      | -1.5%        | -1.4%        | -1.5%        | -1.5%        |
| <b>EBIT</b>  | <b>5.9%</b>  | <b>5.0%</b>  | <b>5.5%</b>  | <b>4.6%</b>  |
| <b>Net Financial Revenue (Expenses)</b>            | <b>-1.4%</b> | <b>-1.6%</b> | <b>-1.4%</b> | <b>-1.8%</b> |
| <b>Income Before Income Tax</b>                    | <b>4.5%</b>  | <b>3.4%</b>  | <b>4.1%</b>  | <b>2.8%</b>  |
| Income Tax   | -1.5%        | -1.1%        | -1.3%        | -0.9%        |
| <b>Net Income - Total Controlling Shareholders</b> | <b>3.0%</b>  | <b>2.3%</b>  | <b>2.8%</b>  | <b>1.9%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                      | <b>7.6%</b>  | <b>6.5%</b>  | <b>7.2%</b>  | <b>6.1%</b>  |
| <b>Adjusted EBITDA <sup>(1)</sup></b>              | <b>7.9%</b>  | <b>7.2%</b>  | <b>7.4%</b>  | <b>6.9%</b>  |

<sup>(1)</sup> Adjusted for Other Operating Revenue (Expenses)

## IV – Income Statement (Sendas Distribuidora)

|   | Sendas Distribuidora |                |              | Sendas Distribuidora |                 |              |
|---|----------------------|----------------|--------------|----------------------|-----------------|--------------|
|   | 2Q21                 | 2Q20           | Δ            | 1H21                 | 1H20            | Δ            |
| <b>R\$ - million</b>  |                      |                |              |                      |                 |              |
| <b>Gross Revenue</b>  | <b>10,907</b>        | <b>9,065</b>   | <b>20.3%</b> | <b>21,262</b>        | <b>17,629</b>   | <b>20.6%</b> |
| <b>Net operating revenue</b>  | <b>10,049</b>        | <b>8,242</b>   | <b>21.9%</b> | <b>19,497</b>        | <b>16,080</b>   | <b>21.3%</b> |
| <b>Cost of Goods Sold</b>   | <b>(8,314)</b>       | <b>(6,896)</b> | <b>20.6%</b> | <b>(16,243)</b>      | <b>(13,510)</b> | <b>20.2%</b> |
| Depreciation (Logistic)   | (13)                 | (8)            | 67.1%        | (25)                 | (15)            | 69.2%        |
| <b>Gross Profit</b>   | <b>1,722</b>         | <b>1,338</b>   | <b>28.7%</b> | <b>3,229</b>         | <b>2,555</b>    | <b>26.4%</b> |
| Selling Expenses  | (804)                | (647)          | 24.3%        | (1,560)              | (1,267)         | 23.1%        |
| General and Administrative Expenses   | (152)                | (104)          | 46.2%        | (289)                | (198)           | 46.0%        |
| <b>Selling, General and Adm. Expenses</b>                                   | <b>(956)</b>         | <b>(751)</b>   | <b>27.3%</b> | <b>(1,849)</b>       | <b>(1,465)</b>  | <b>26.2%</b> |
| Equity income   | 14                   | 6              | 133.3%       | 29                   | (10)            | -390.0%      |
| Other operating expenses, net   | (30)                 | (82)           | -63.4%       | (31)                 | (142)           | -78.2%       |
| Depreciation and Amortization   | (154)                | (121)          | 27.3%        | (299)                | (238)           | 25.6%        |
| <b>Earnings before interest and Taxes - EBIT</b>                            | <b>596</b>           | <b>390</b>     | <b>52.8%</b> | <b>1,079</b>         | <b>700</b>      | <b>54.1%</b> |
| Financial Revenue   | 52                   | 66             | -21.2%       | 69                   | 129             | -46.5%       |
| Financial Expenses  | (197)                | (197)          | 0.0%         | (348)                | (415)           | -16.1%       |
| <b>Net Financial Result</b>   | <b>(145)</b>         | <b>(131)</b>   | <b>10.7%</b> | <b>(279)</b>         | <b>(286)</b>    | <b>-2.4%</b> |
| <b>Income Before Income Tax</b>   | <b>451</b>           | <b>259</b>     | <b>74.1%</b> | <b>800</b>           | <b>414</b>      | <b>93.2%</b> |
| Income Tax and Social Contribution  | (146)                | (84)           | 73.8%        | (255)                | (139)           | 83.5%        |
| <b>Net Income - Total Controlling Shareholders</b>                          | <b>305</b>           | <b>175</b>     | <b>74.3%</b> | <b>545</b>           | <b>275</b>      | <b>98.2%</b> |
| <b>Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization - EBITDA</b> | <b>763</b>           | <b>519</b>     | <b>47.1%</b> | <b>1,403</b>         | <b>953</b>      | <b>47.3%</b> |
| <b>Adjusted EBITDA <sup>(1)</sup></b>                                       | <b>793</b>           | <b>595</b>     | <b>33.3%</b> | <b>1,405</b>         | <b>1,105</b>    | <b>27.2%</b> |

|   | Sendas Distribuidora |              | Sendas Distribuidora |              |
|---|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | 2Q21                 | 2Q20         | 1H21                 | 1H20         |
| <b>% of Net Revenue</b>   |                      |              |                      |              |
| <b>Gross Profit</b>   | <b>17.1%</b>         | <b>16.2%</b> | <b>16.6%</b>         | <b>15.9%</b> |
| Selling Expenses  | -8.0%                | -7.9%        | -8.0%                | -7.9%        |
| General and Administrative Expenses   | -1.5%                | -1.3%        | -1.5%                | -1.2%        |
| <b>Selling, General and Adm. Expenses</b>                                   | <b>-9.5%</b>         | <b>-9.1%</b> | <b>-9.5%</b>         | <b>-9.1%</b> |
| Equity Income   | 0.1%                 | 0.1%         | 0.1%                 | -0.1%        |
| Other Operating Revenue (Expenses)  | -0.3%                | -1.0%        | -0.2%                | -0.9%        |
| Depreciation and Amortization   | -1.5%                | -1.5%        | -1.5%                | -1.5%        |
| <b>EBIT</b>   | <b>5.9%</b>          | <b>4.7%</b>  | <b>5.5%</b>          | <b>4.4%</b>  |
| <b>Net Financial Revenue (Expenses)</b>                                     | <b>-1.4%</b>         | <b>-1.6%</b> | <b>-1.4%</b>         | <b>-1.8%</b> |
| <b>Income Before Income Tax</b>   | <b>4.5%</b>          | <b>3.1%</b>  | <b>4.1%</b>          | <b>2.6%</b>  |
| Income Tax  | -1.5%                | -1.0%        | -1.3%                | -0.9%        |
| <b>Net Income - Total Controlling Shareholders</b>                          | <b>3.0%</b>          | <b>2.1%</b>  | <b>2.8%</b>          | <b>1.7%</b>  |
| <b>Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization - EBITDA</b> | <b>7.6%</b>          | <b>6.3%</b>  | <b>7.2%</b>          | <b>5.9%</b>  |
| <b>Adjusted EBITDA <sup>(1)</sup></b>                                       | <b>7.9%</b>          | <b>7.2%</b>  | <b>7.2%</b>          | <b>6.9%</b>  |

<sup>(1)</sup> Adjusted for Other Operating Revenue (Expenses) and Equity Income

## V – Balance Sheet

| ASSETS<br>(R\$ million)                   | Sendas Distribuidora |               |
|---|----------------------|---------------|
|   | 06.30.2021           | 06.30.2020    |
| <b>Current Assets</b>                     | <b>9,371</b>         | <b>6,048</b>  |
| Cash and cash equivalent                  | 4,511                | 2,439         |
| Trade receivables                         | 230                  | 168           |
| Inventories                               | 3,688                | 2,625         |
| Recoverable taxes                         | 683                  | 564           |
| Derivative financial instruments          | -                    | 73            |
| Assets held for sale                      | 147                  | 106           |
| Other accounts receivable                 | 34                   | 23            |
| Other current assets                      | 78                   | 50            |
| <b>Non-current assets</b>                 | <b>11,110</b>        | <b>18,548</b> |
| <b>Long-term assets</b>                   | <b>11,110</b>        | <b>18,548</b> |
| Recoverable taxes                         | 771                  | 985           |
| Derivative financial instruments          | 2                    | 11            |
| Related parties                           | 179                  | 21            |
| Restricted deposits for legal proceedings | 132                  | 104           |
| Other non-current assets                  | 21                   | 1             |
| Investments                               | 798                  | 9,975         |
| Property, plan and equipment              | 8,160                | 6,414         |
| Intangible assets                         | 1,047                | 1,037         |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                       | <b>20,481</b>        | <b>24,596</b> |

| LIABILITIES<br>(R\$ million)                      | Sendas Distribuidora |               |
|---|----------------------|---------------|
|   | 06.30.2021           | 06.30.2020    |
| <b>Current Liabilities</b>                        | <b>8,006</b>         | <b>5,262</b>  |
| Trade payables, net                               | 4,505                | 3,520         |
| Borrowings and financing                          | 260                  | 296           |
| Debentures and promissory notes                   | 1,931                | 145           |
| Payroll and related taxes                         | 408                  | 326           |
| Lease liabilities                                 | 213                  | 135           |
| Related parties                                   | 104                  | 287           |
| Taxes payable                                     | 119                  | 64            |
| Income tax and social contribution payable        | 163                  | 180           |
| Deferred revenues                                 | 139                  | 188           |
| Other current liabilities                         | 164                  | 121           |
| <b>Non-current liabilities</b>                    | <b>10,558</b>        | <b>10,246</b> |
| Borrowings and financing                          | 984                  | 968           |
| Debentures and promissory notes                   | 6,360                | 6,503         |
| Deferred income tax and social contribution       | 72                   | 273           |
| Provision for legal proceedings                   | 251                  | 241           |
| Lease liabilities                                 | 2,878                | 2,251         |
| Deferred revenues                                 | 1                    | 1             |
| Other non-current liabilities                     | 12                   | 9             |
| <b>Shareholders' Equity</b>                       | <b>1,917</b>         | <b>9,088</b>  |
| Capital stock                                     | 779                  | 4,478         |
| Capital reserve                                   | 11                   | 21            |
| Profit reserve                                    | 1,127                | 2,874         |
| Other comprehensive results                       | -                    | 1,715         |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY</b> | <b>20,481</b>        | <b>24,596</b> |

## VI – Cash Flow

| (R\$ million)  | Cash & Carry |                | Sendas Distribuidora |                |
|--|--------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 06.30.2021   | 06.30.2020     | 06.30.2021           | 06.30.2020     |
| <b>Net income for the period</b>                                   | <b>545</b>   | <b>301</b>     | <b>545</b>           | <b>275</b>     |
| Deferred income tax and social contribution                        | (10)         | (92)           | (10)                 | (123)          |
| Loss on disposal of property, plant and equipment                  | 68           | 27             | 68                   | 27             |
| Depreciation and amortization                                      | 324          | 247            | 324                  | 252            |
| Interests and monetary variation                                   | 401          | 294            | 401                  | 295            |
| Share of profit and loss of associate                              | (29)         | -              | (29)                 | 10             |
| Reversal of legal proceedings                                      | (24)         | (3)            | (24)                 | (3)            |
| Share-based payments   | 7            | 3              | 7                    | 3              |
| Provision (reversal) of allowance for inventory losses and damages | 138          | (8)            | 138                  | 132            |
| Gain on leasing liabilities write-off                              | (74)         | (4)            | (74)                 | (4)            |
| Provision (reversal) of allowance for doubtful accounts            | 1            | -              | 1                    | (1)            |
|  | <b>1,347</b> | <b>765</b>     | <b>1,347</b>         | <b>863</b>     |
| <b>Variation of operating assets</b>                               |              |                |                      |                |
| Trade receivables  | (49)         | (44)           | (49)                 | (44)           |
| Inventories  | (87)         | 148            | (87)                 | 9              |
| Recoverable taxes  | 189          | (35)           | 189                  | 77             |
| Dividends received   | -            | 1,357          | -                    | 1,399          |
| Other assets   | (67)         | 77             | (67)                 | 77             |
| Related parties  | 66           | 240            | 66                   | 201            |
| Restricted deposits for legal proceedings                          | 3            | 18             | 3                    | 19             |
|  | <b>55</b>    | <b>1,761</b>   | <b>55</b>            | <b>1,738</b>   |
| <b>Variation of operating liabilities</b>                          |              |                |                      |                |
| Trade payables   | (551)        | (966)          | (551)                | (971)          |
| Payroll and related taxes  | 37           | 47             | 37                   | 47             |
| Taxes and social contributions payable                             | (8)          | 147            | (8)                  | 175            |
| Other accounts payable   | (30)         | 32             | (30)                 | (66)           |
| Provision for legal proceedings                                    | (19)         | (2)            | (19)                 | (2)            |
| Deferred revenues  | (97)         | 4              | (97)                 | 4              |
| Income tax and social contribution paid                            | (238)        | -              | (238)                | -              |
|  | <b>(906)</b> | <b>(738)</b>   | <b>(906)</b>         | <b>(813)</b>   |
| <b>Net cash generated by operating activities</b>                  | <b>496</b>   | <b>1,788</b>   | <b>496</b>           | <b>1,788</b>   |
| Purchase of plant, property and equipment                          | (739)        | (570)          | (739)                | (571)          |
| Purchase of Intangible assets                                      | (19)         | (13)           | (19)                 | (13)           |
| Proceeds from the sales of property, plant and equipment           | 1            | 385            | 1                    | 385            |
| <b>Net cash used in investment activities</b>                      | <b>(757)</b> | <b>(198)</b>   | <b>(757)</b>         | <b>(199)</b>   |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                         |              |                |                      |                |
| Increase of capital  | 18           | 1              | 18                   | -              |
| Proceeds from borrowings and financing                             | 1,874        | 599            | 1,874                | 599            |
| Payments of borrowings and financing                               | (366)        | (1,477)        | (366)                | (1,478)        |
| Dividend Payment   | (85)         | -              | (85)                 | -              |
| Payments of lease liabilities                                      | (201)        | (147)          | (201)                | (147)          |
| <b>Net cash generated by (used in) financing activities</b>        | <b>1,240</b> | <b>(1,024)</b> | <b>1,240</b>         | <b>(1,026)</b> |
| Cash and cash equivalents at the beginning of the period           | 3,532        | 1,863          | 3,532                | 1,876          |
| Cash and cash equivalents at the end of the period                 | 4,511        | 2,429          | 4,511                | 2,439          |
| <b>Net increase in cash and cash equivalents</b>                   | <b>979</b>   | <b>566</b>     | <b>979</b>           | <b>563</b>     |