

AZUL. PATROCINADORA  
OFICIAL DO TIME QUE



# Resultados do 2T24

12 de Agosto de 2024

PATROCINADORA OFICIAL

**Azul**



# Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio,

# Destaques do 2T24



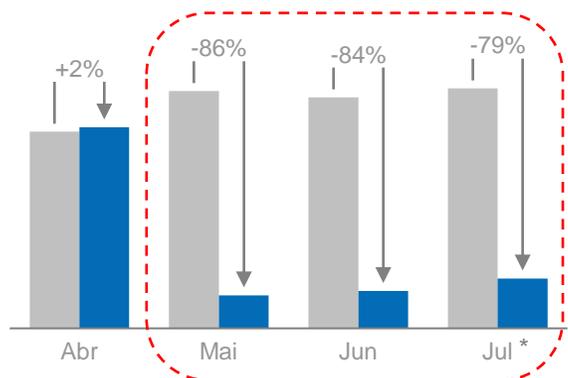
Mantendo resultados operacionais positivos e lucratividade líder no setor

# 2T24: Impacto Significativo das Enchentes no Rio Grande do Sul

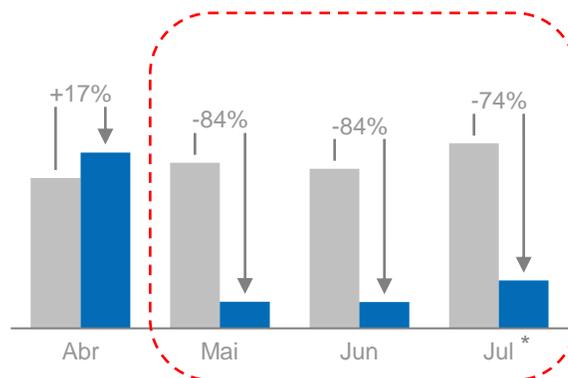
## Participação na Capacidade Doméstica

		Rio Grande do Sul	Porto Alegre
2023	Abr	8,7%	8,2%
	Mai	10,1%	9,6%
	Jun	9,6%	9,1%
	Jul	8,3%	7,9%
2024	Abr	9,2%	8,8%
	Mai	1,4%	0,8%
	Jun	1,1%	0,0%
	Jul	1,4%	0,0%

## Tráfego (Milhares de Passageiros)



## Receita (R\$ milhões)

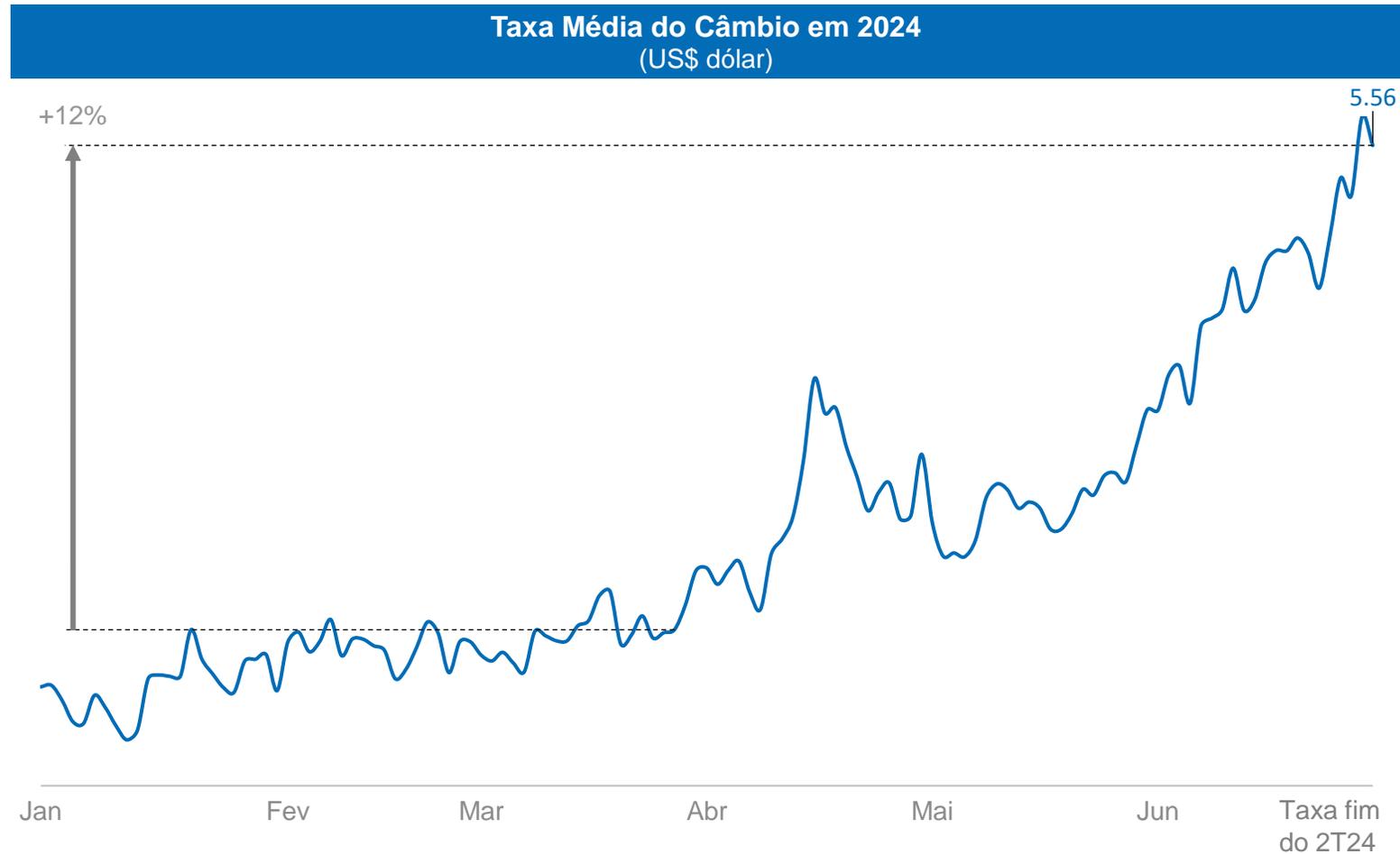


■ 2023 ■ 2024



Impacto estimado em cerca de R\$200 milhões

# 2T24: Desvalorização Acelerada da Moeda



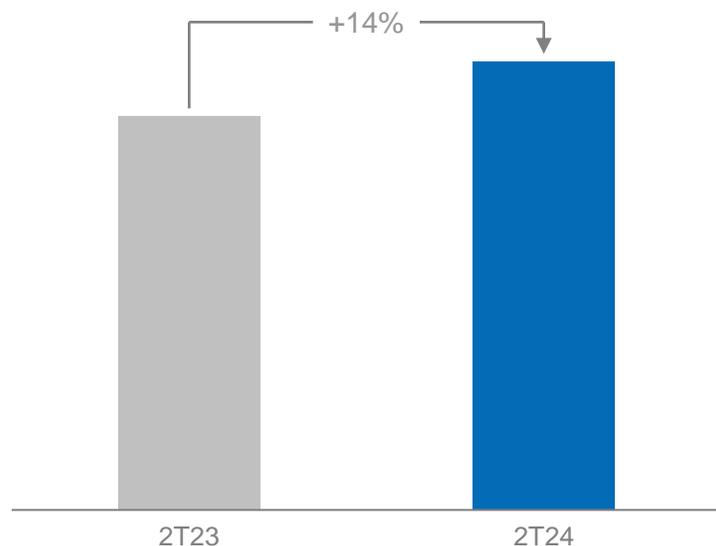
Volatilidade nos mercados financeiros levou a uma rápida desvalorização do real brasileiro

# Unidades de Negócios com Forte Crescimento e Rentabilidade

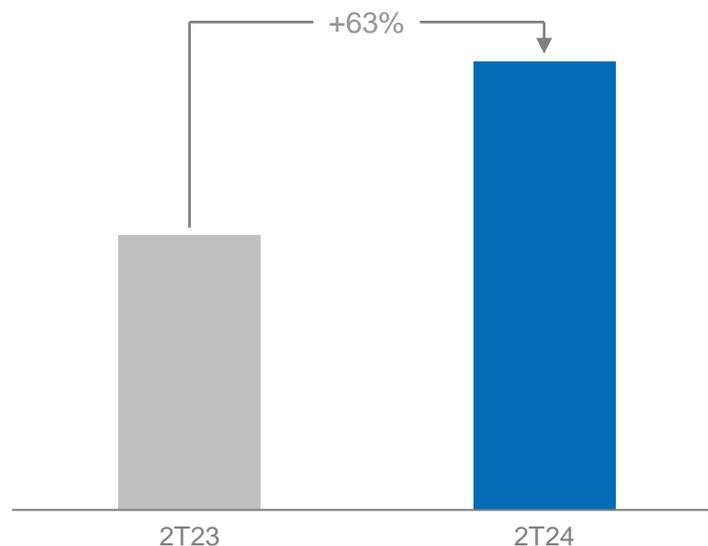
## Azul Fidelidade



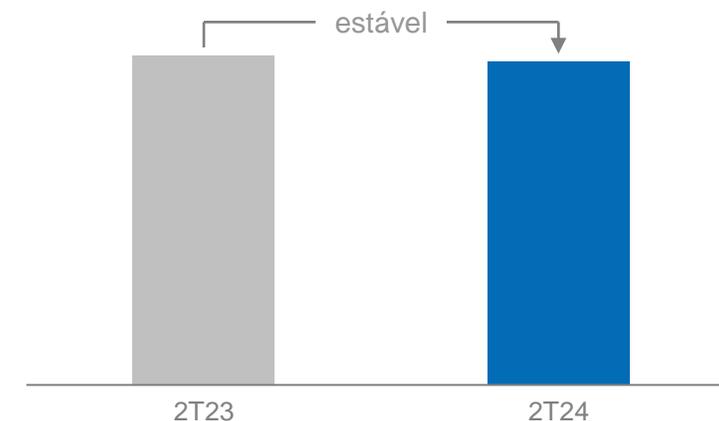
Faturamento Bruto  
(R\$ milhões)



Faturamento Bruto  
(R\$ milhões)

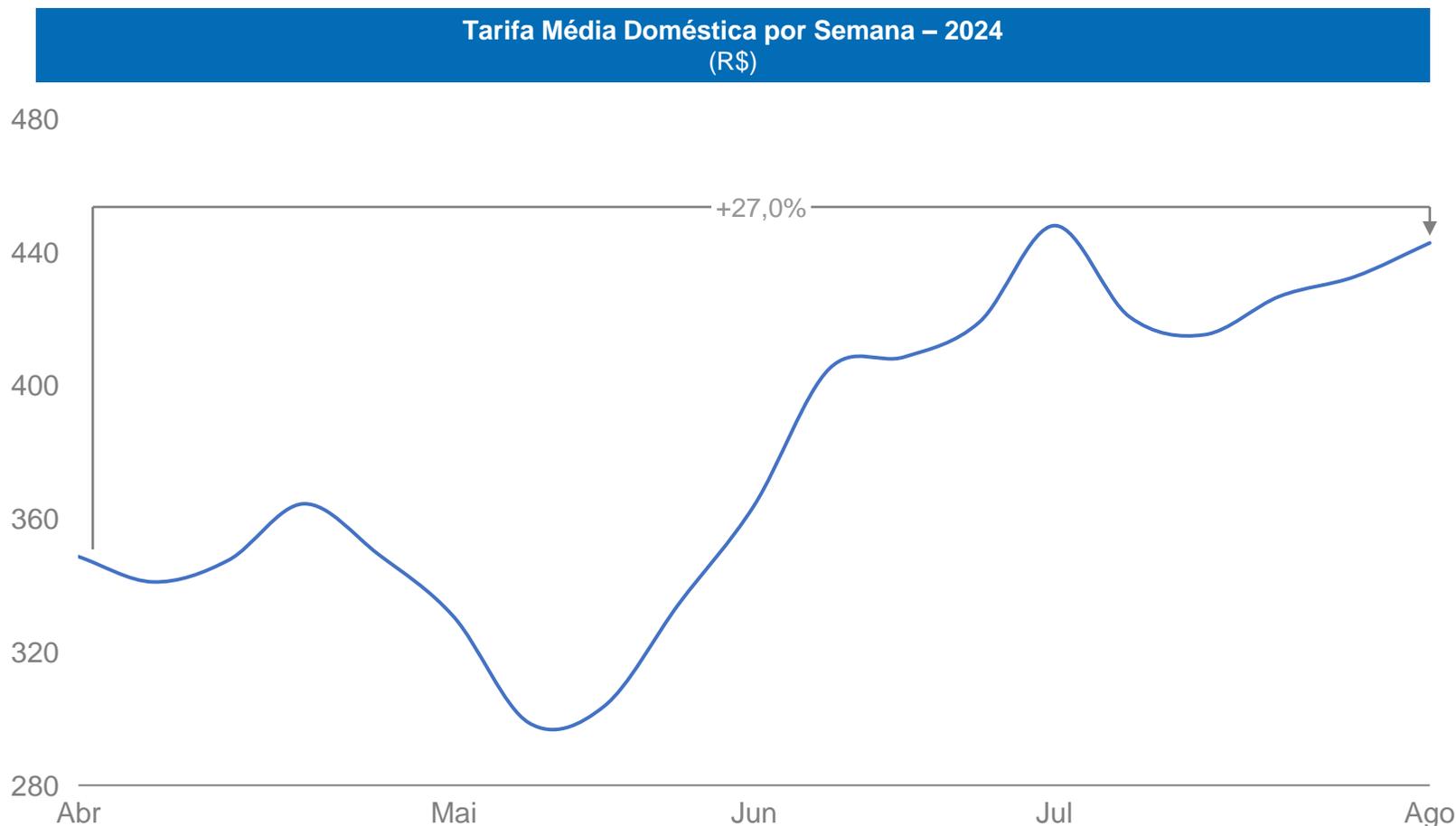


Receita Doméstica  
(R\$ milhões)



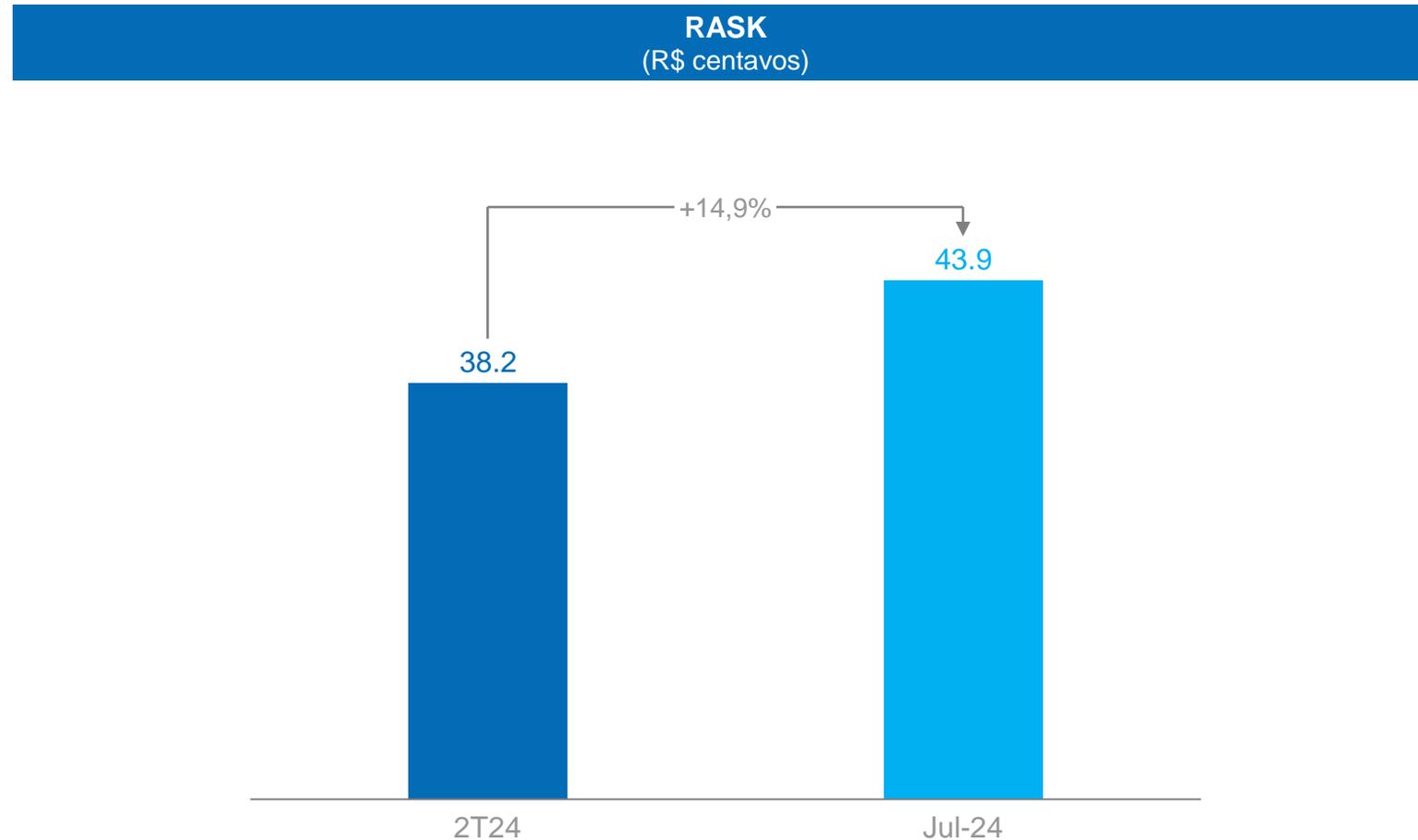
Alavancando a malha única e a frota flexível da Azul com altas oportunidades de crescimento no futuro

# Tarifa Média Semanal



Vendas aumentando com tendência de aceleração à medida que entramos no segundo semestre do ano, nosso período sazonalmente mais forte

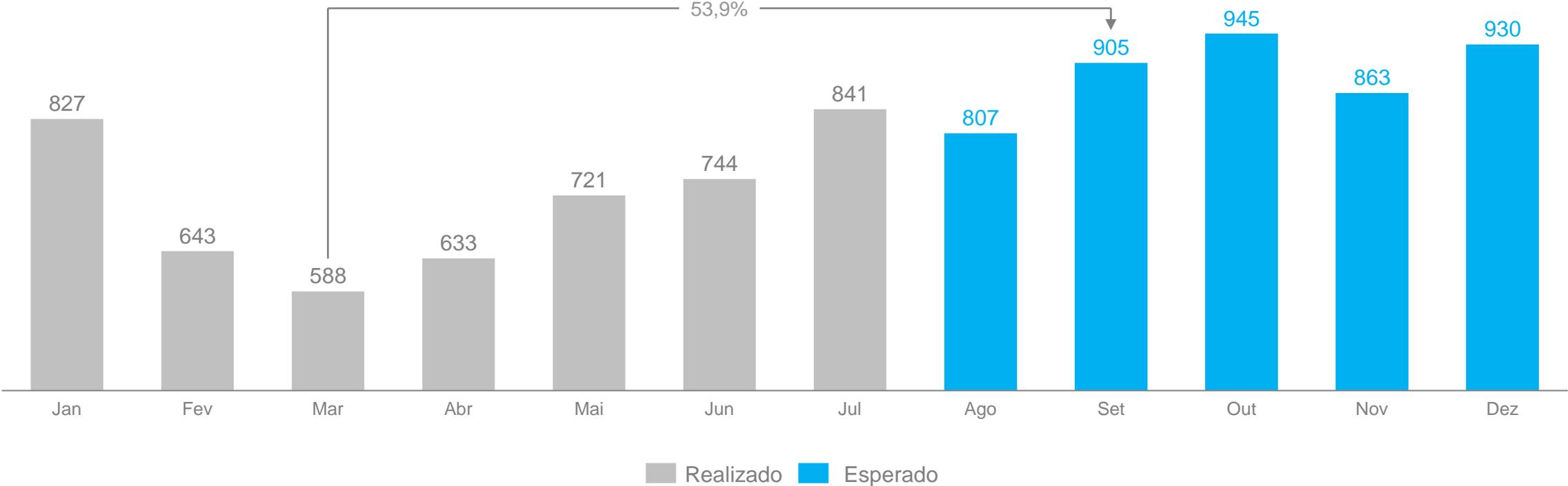
# Perspectivas Positivas nas Vendas



Aumento nas vendas de julho, resultando novamente em um aumento do RASK em relação ao ano anterior  
Momento positivo para um segundo semestre sazonalmente mais forte

# Crescimento da Capacidade Internacional

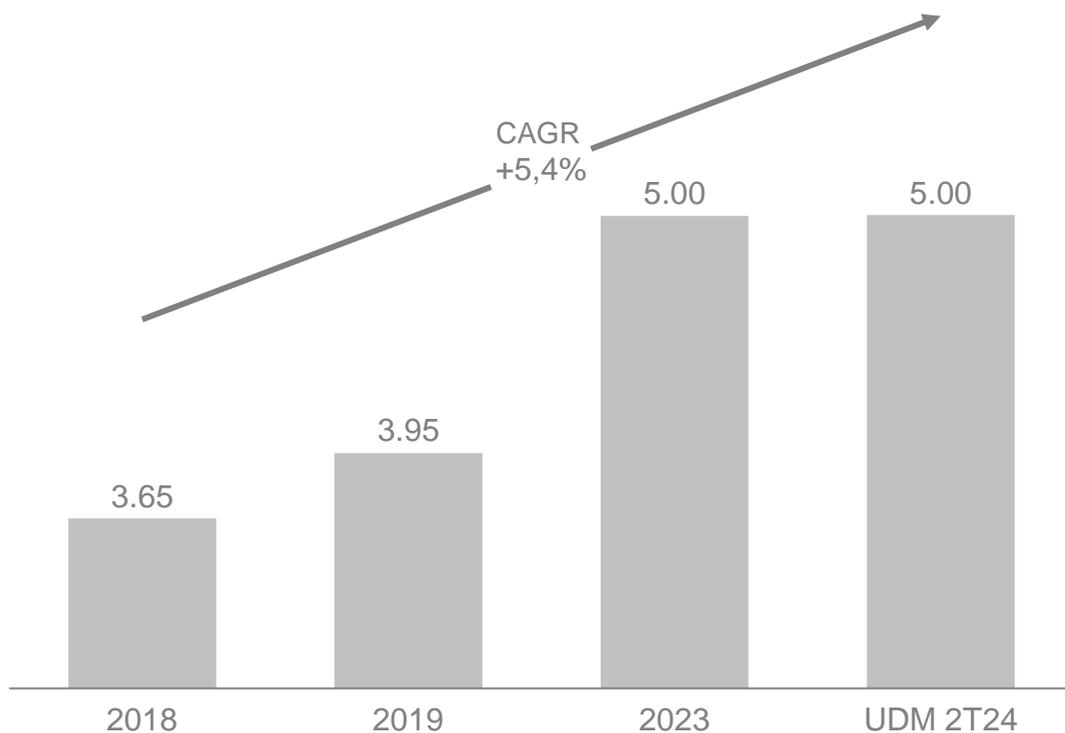
ASK Internacional 2024  
(# milhões)



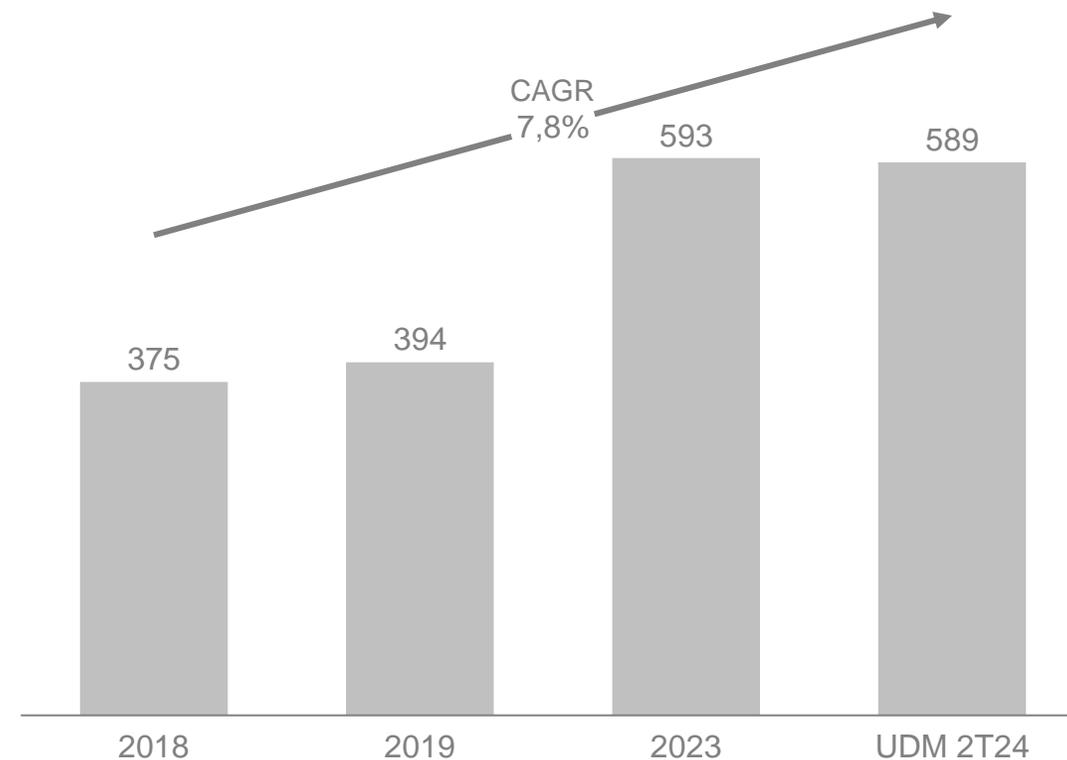
Redução temporária na capacidade internacional no 2T24, se normalizando no 2S  
Contínua forte demanda nos mercados internacionais

# Tarifas Mais do Que Compensam Desvalorização do Real

Taxa Média do Câmbio  
(R\$)



Tarifa Média  
(R\$)



Mesmo com uma desvalorização significativa do real, ao longo do tempo as tarifas médias da Azul aumentaram mais do que a desvalorização do real  
Clara capacidade de compensar o impacto dos custos denominados em dólar

# Habilidade de Inovar e Adaptar



	Azul 1.0	Azul 2.0	Azul 3.0	Azul 4.0	Azul 5.0	Azul 6.0
	Um Tipo de Aeronave	Diversificação da Frota	Azul+Trip Fusão	Expansão Internacional	Reação à Pandemia	Atual
	2009	2011	2012	2014	2022	2024
<b>Destinos</b>	16	41	100	105	145	163 <sup>1</sup>
<b>EBITDA</b>	-R\$0,1 bilhão	R\$0,2 bilhão	R\$0,5 bilhão	R\$1,4 bilhão	R\$3,2 bilhões	~R\$5,5 bilhões (UDM)
<b>ASK</b>	2,7 bilhões	8,6 bilhões	11,5 bilhões	19,7 bilhões	39,6 bilhões	44,6 bilhões (UDM)
<b>Preço do Combustível</b>	R\$1,57	R\$2,03	R\$2,29	R\$2,48	R\$5,44	R\$4,40 <sup>1</sup>
<b>Taxa Cambial</b>	R\$2,00	R\$1,67	R\$1,96	R\$2,35	R\$5,17	R\$5,51 <sup>1</sup>
<b>CDI</b>	9,9%	11,6%	8,4%	11,6%	5,79%	11,5% <sup>1</sup>

Azul tem demonstrado repetidas vezes a capacidade de se adaptar às novas condições e oportunidades do mercado

# Principais Fortalezas da Azul



Ao longo dos anos as vantagens competitivas e as fortalezas da Azul permaneceram sólidos

# Plano *Eleva*



# Eleva – Iniciativas de Receita



## Parcerias

Acordo de *codeshare* com a Gol  
(rotas não sobrepostas)



## Receitas Auxiliares

Julho: 17% de crescimento YoY em receita por passageiro  
Compras a bordo / segmentação do Wi-Fi



## Unidades de Negócios

33% de aumento em vendas de pontos direto aos clientes  
Expandir malha de lazer

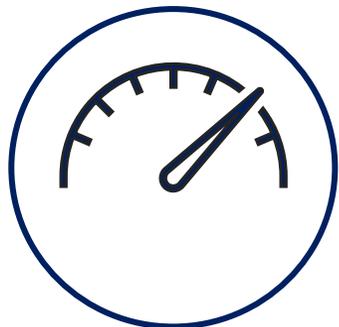


## Internacional

Recuperação da capacidade internacional em mais de 50% desde março  
4 aeronaves *widebodies* entrando em operação de setembro a março de 2025

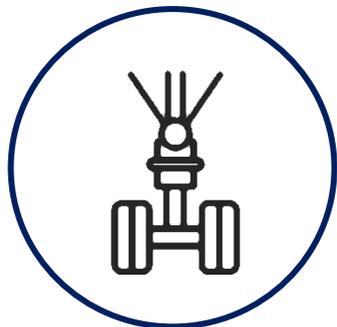
Diversas oportunidades disponíveis para aumentar a receita

# Eleva – Iniciativas de Despesas



## Eficiência da Frota

Redução do tempo mínimo em solo  
Maior utilização da aeronave



## Frota

Aumento da utilização de aeronaves de  
última geração  
Utilização do E1 como *spare*  
Otimização do Capex



## Compras

Negociação de contratos em  
mais R\$1,5 bilhão  
Simplificação do processo de  
compras

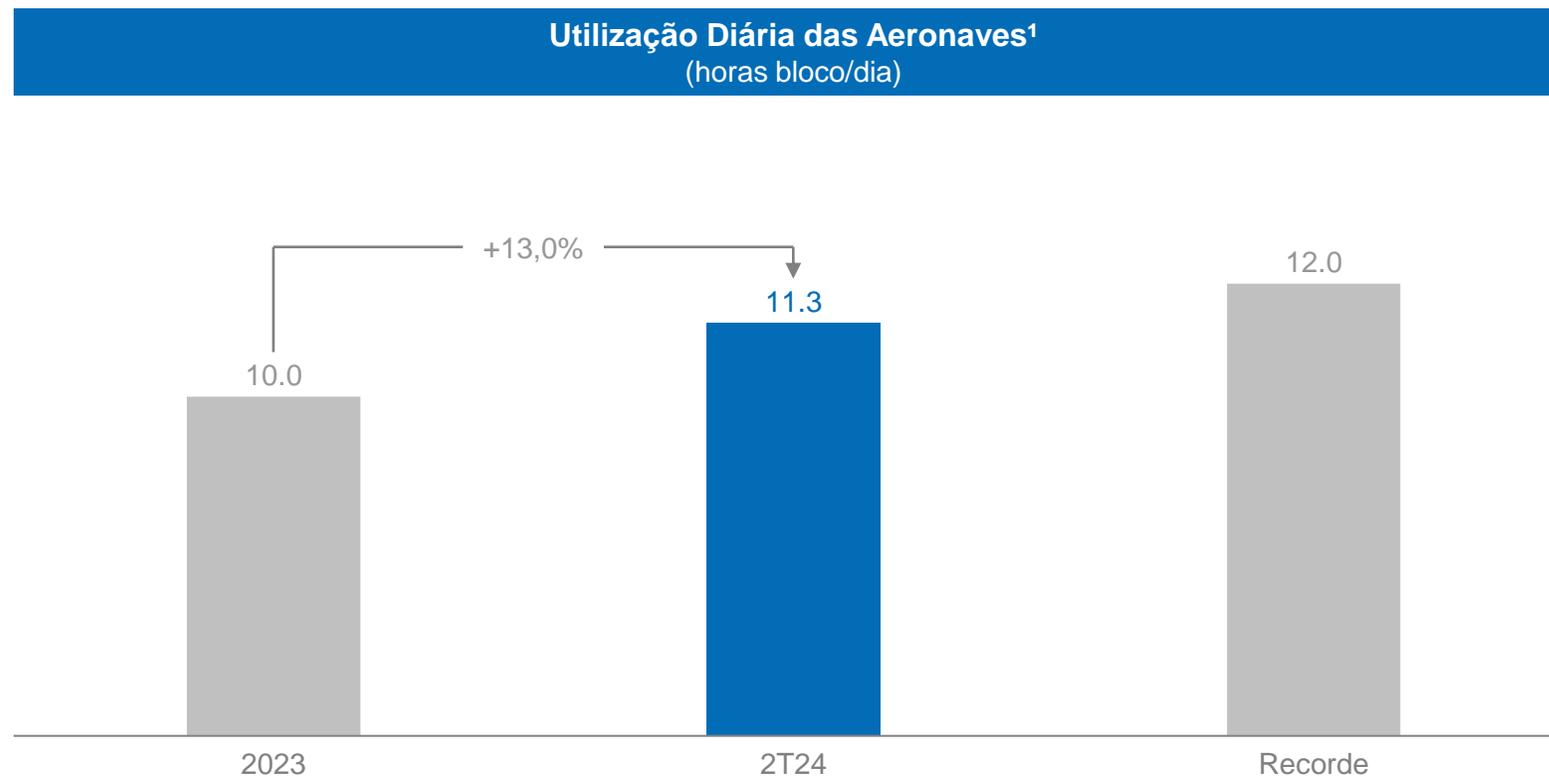


## Produtividade dos Tripulantes

Crescimento da capacidade com  
um número estável de  
tripulantes

Diversas oportunidades disponíveis para redução de custos

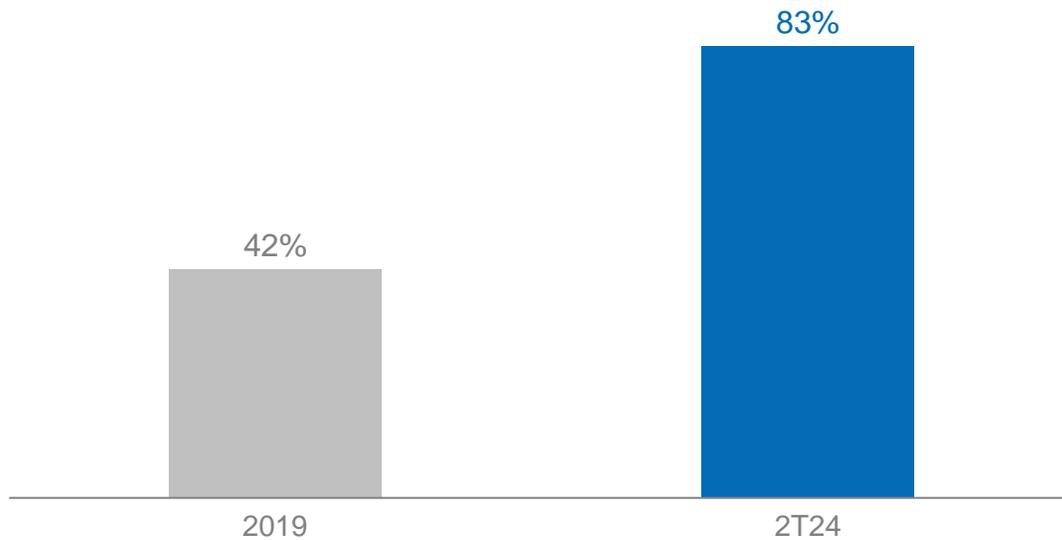
# Eficiência da Frota – Tempo Mínimo em Solo



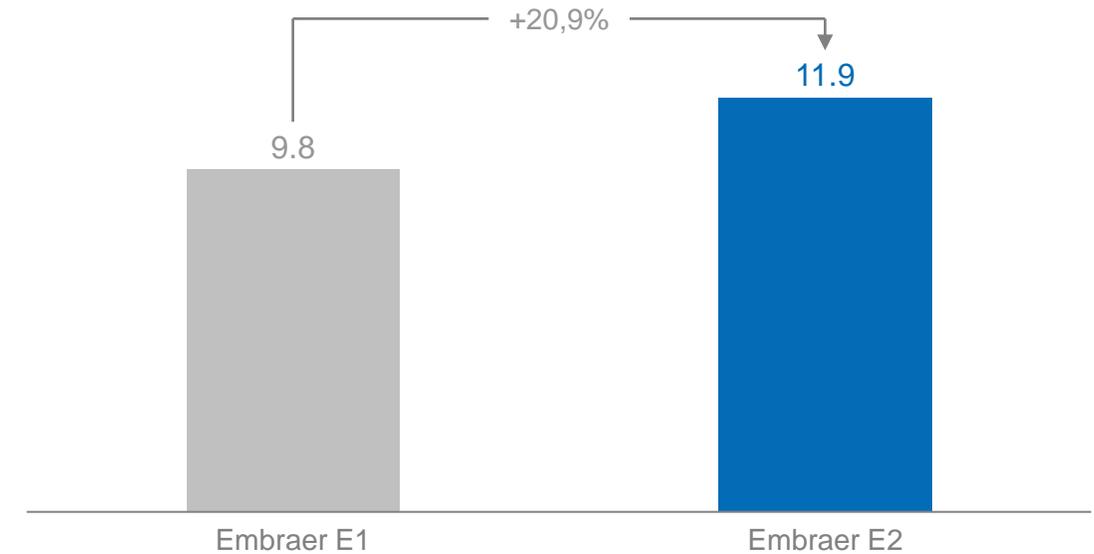
Maior utilização da aeronave e menor tempo de solo, melhorando a eficiência

# Plano de Otimização de Frota e Capex

Aeronaves de Última Geração  
(%)



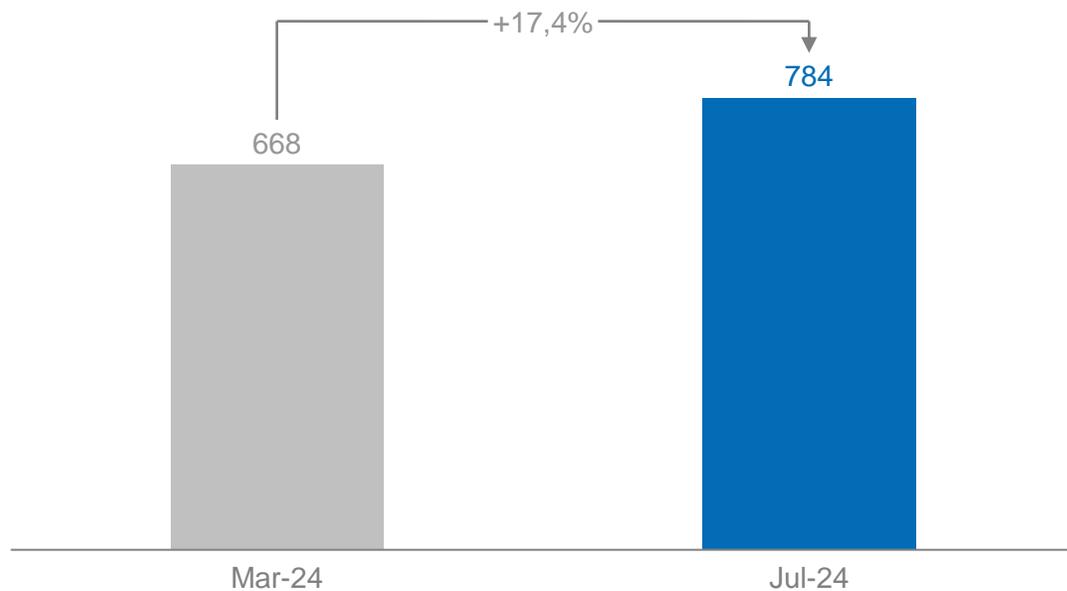
Utilização de Aeronaves  
(horas bloco/dia)



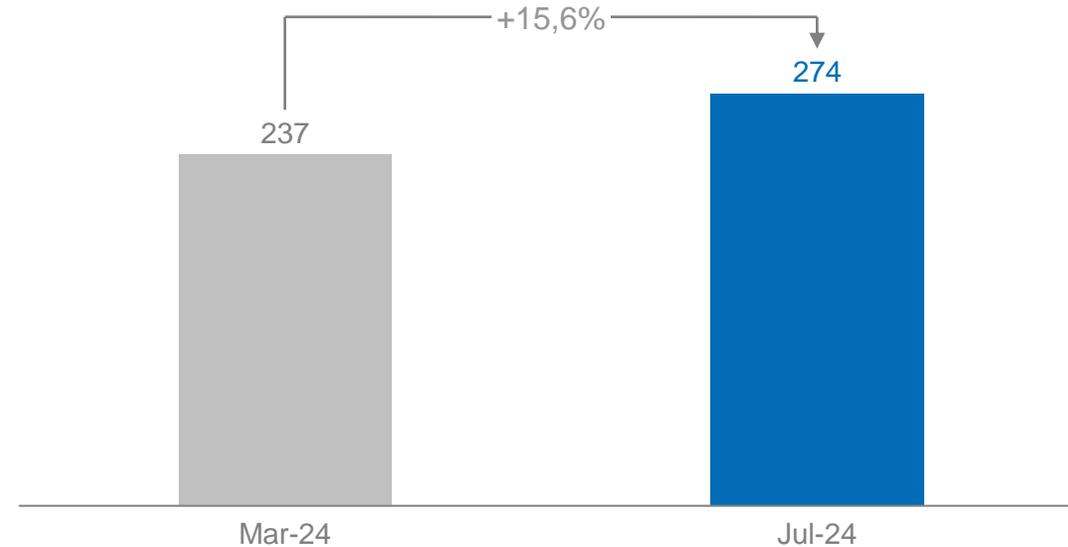
Maximização da utilização das aeronaves de última geração, usando os E1s como *spare*

# Produtividade dos Tripulantes – Alavancagem Operacional

Passageiro por FTE do Aeroporto  
(#)



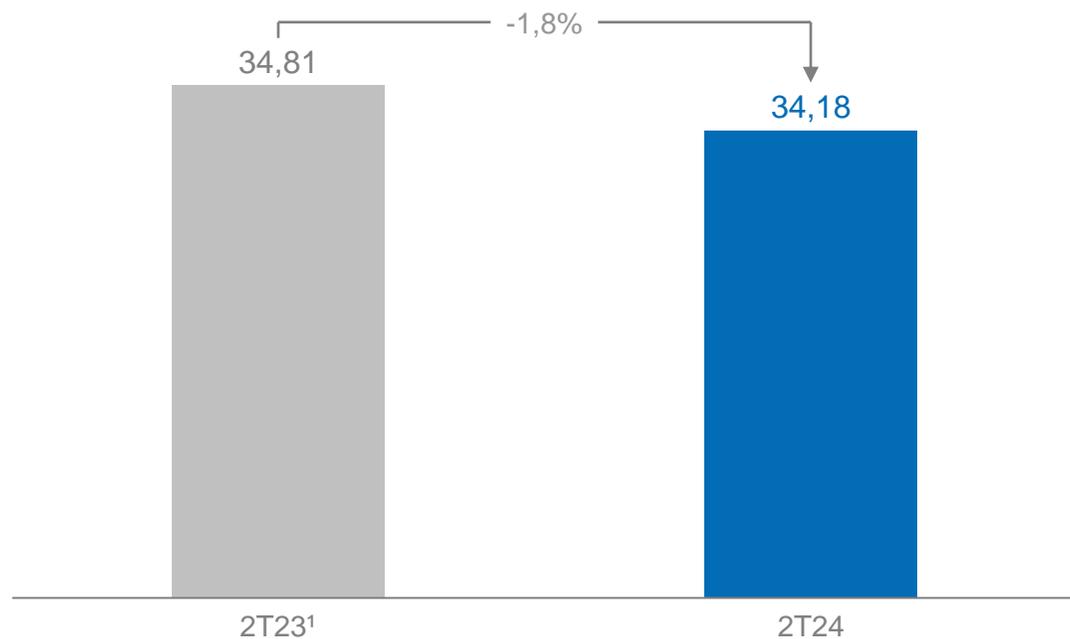
Produtividade  
(ASK/FTE\*)



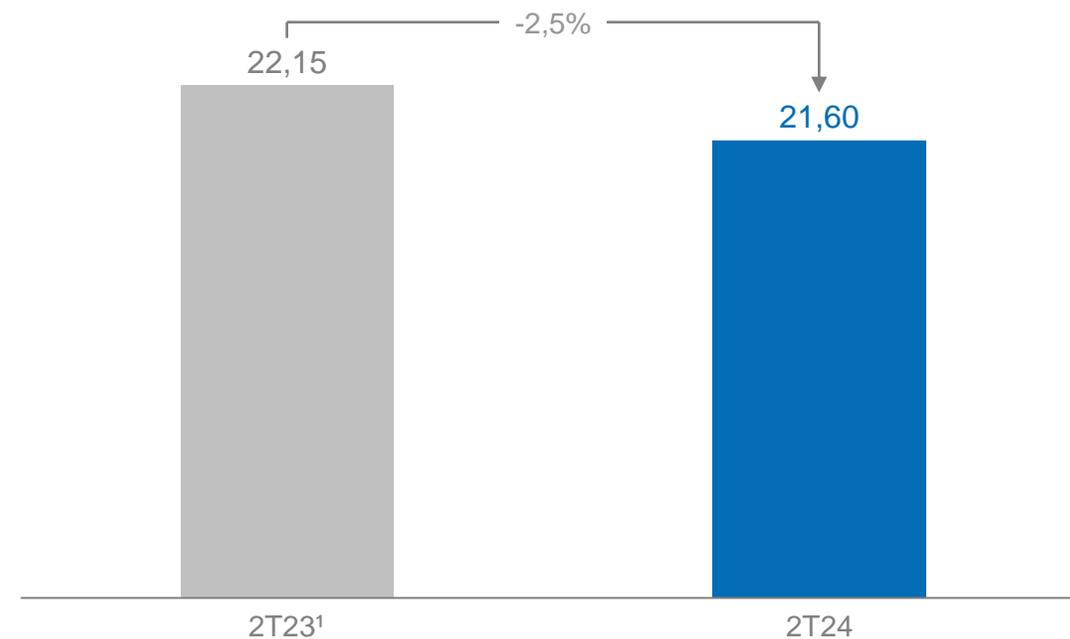
Tecnologia, otimização de processos e recursos, proporcionando eficiência no atendimento aos passageiros e uma operação mais eficiente

# Melhor Desempenho do CASK

**CASK**  
(Ajustado, R\$ centavos)

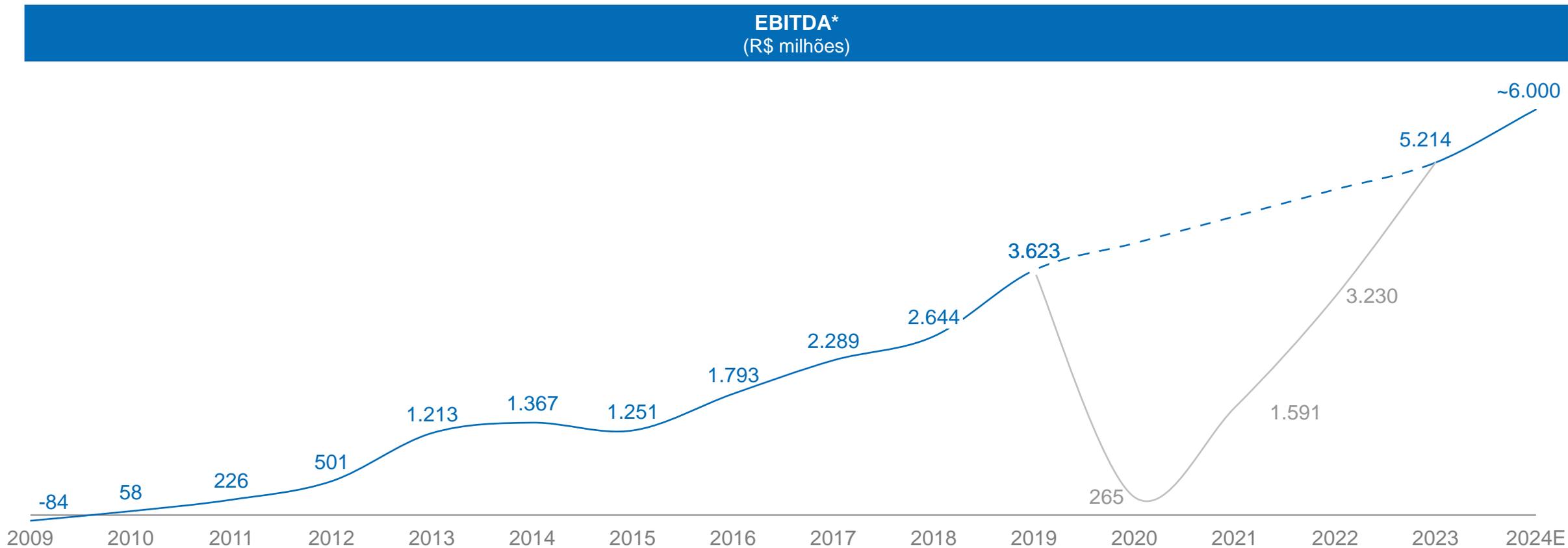


**CASK Excluindo Combustível**  
(Ajustado, R\$ centavos)



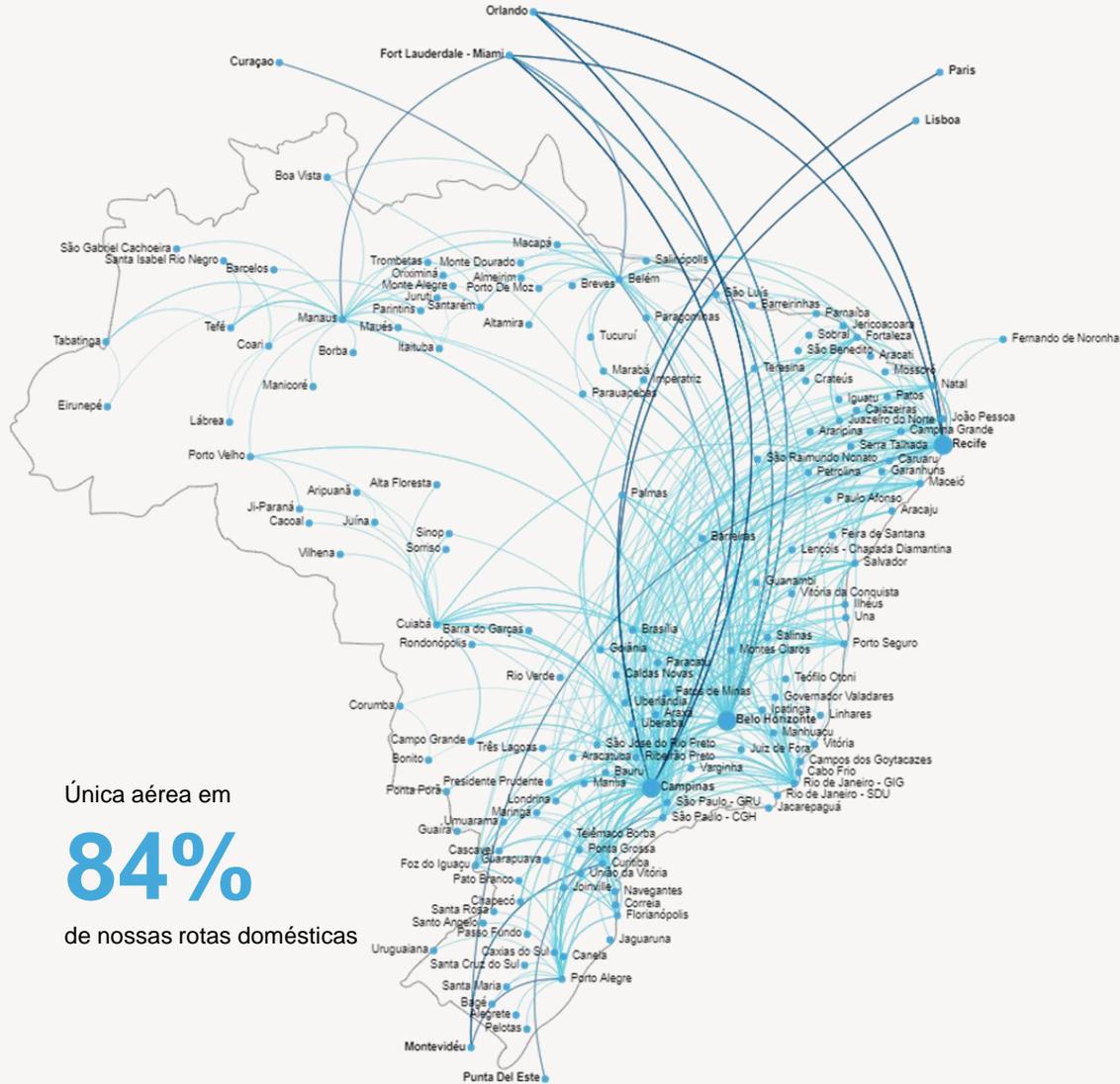
Habilidade adicional de reduzir o CASK através da contínua transformação da frota e de iniciativas do *Eleva*

# Crescimento Significativo da Receita e Expansão da Margem



Expectativa de EBITDA de ~R\$ 6,0 bilhões em 2024, 66% maior do que em 2019

# Modelo de Negócio Único Gerando Sólidos Resultados



**Malha Exclusiva e Frota Diversificada**



**Serviço Diferenciado ao Cliente**



**Líder em Rentabilidade**



**Negócios com forte crescimento e lucratividade**



**Estrutura de Capital Otimizada**



# VOEAZUL

Obrigado,

**Azul** 

## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contatos

+55 11 4831-2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)

[www.voeazul.com.br/ir](http://www.voeazul.com.br/ir)