

AZUL. PATROCINADORA
OFICIAL DO TIME QUE



**Resultados
do 2T24**
12 de Agosto de 2024

PATROCINADORA OFICIAL

Azul



Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio,

Destaques do 2T24



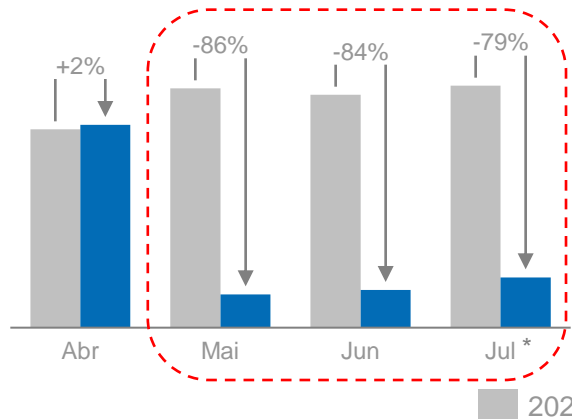
Mantendo resultados operacionais positivos e lucratividade líder no setor

2T24: Impacto Significativo das Enchentes no Rio Grande do Sul

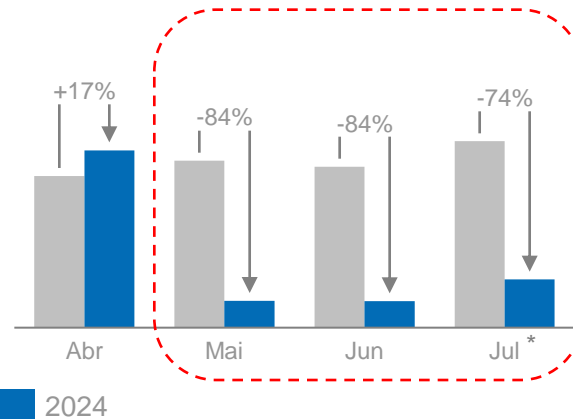
Participação na Capacidade Doméstica

		Rio Grande do Sul	Porto Alegre
2023	Abr	8,7%	8,2%
	Mai	10,1%	9,6%
	Jun	9,6%	9,1%
	Jul	8,3%	7,9%
2024	Abr	9,2%	8,8%
	Mai	1,4%	0,8%
	Jun	1,1%	0,0%
	Jul	1,4%	0,0%

Tráfego (Milhares de Passageiros)

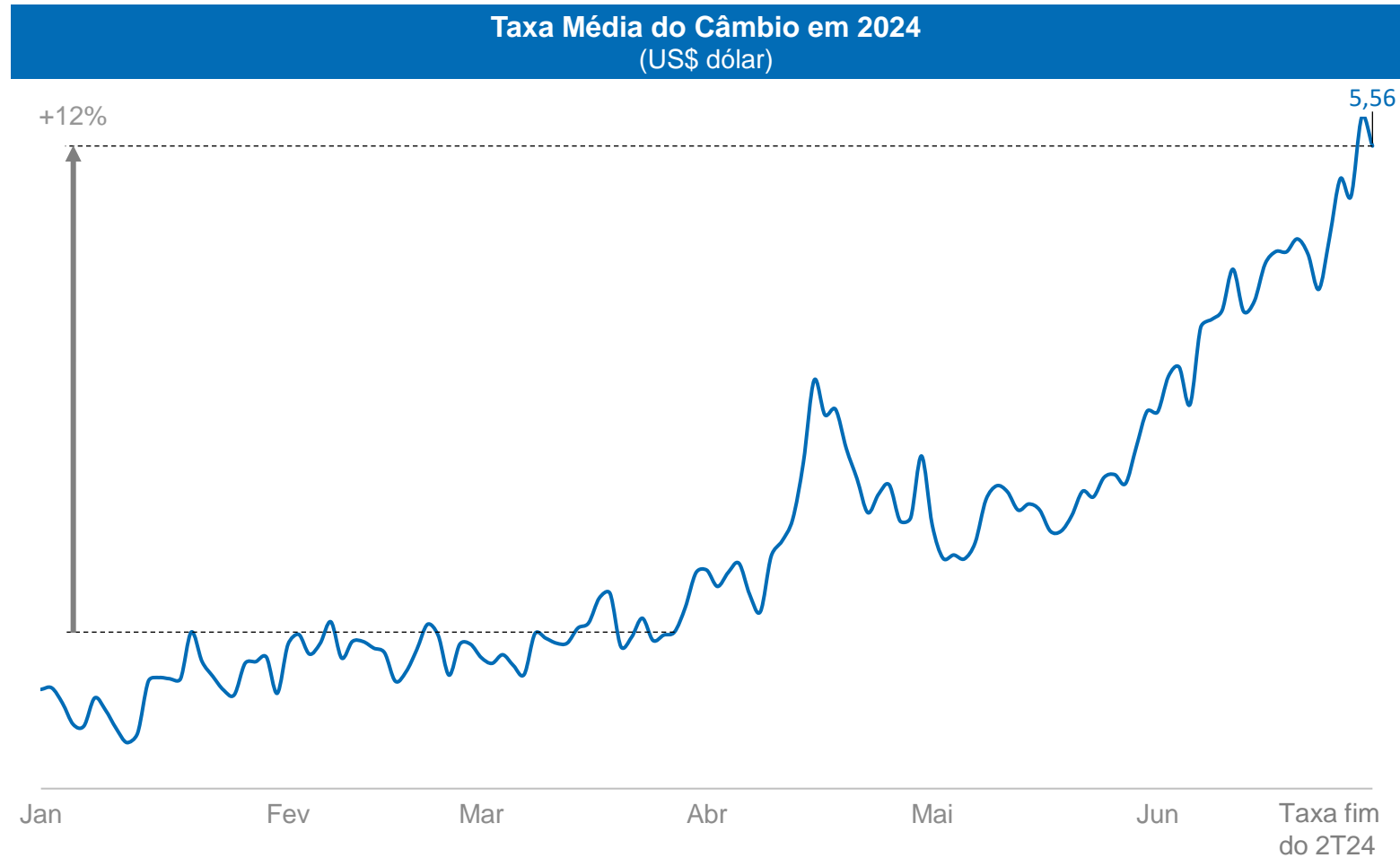


Receita (R\$ milhões)



Impacto estimado em cerca de R\$200 milhões

2T24: Desvalorização Acelerada da Moeda



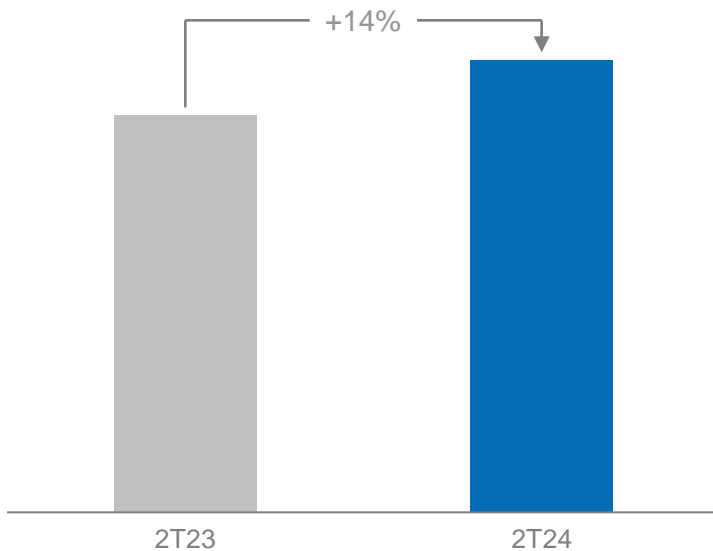
Volatilidade nos mercados financeiros levou a uma rápida desvalorização do real brasileiro

Unidades de Negócios com Forte Crescimento e Rentabilidade

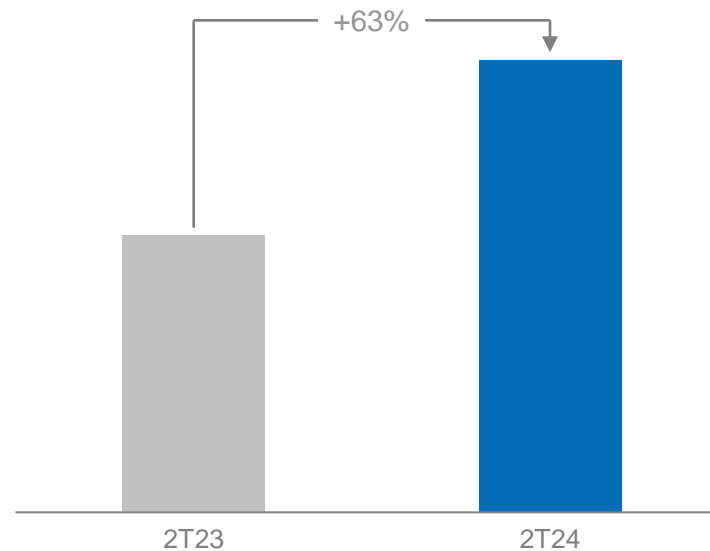
Azul Fidelidade



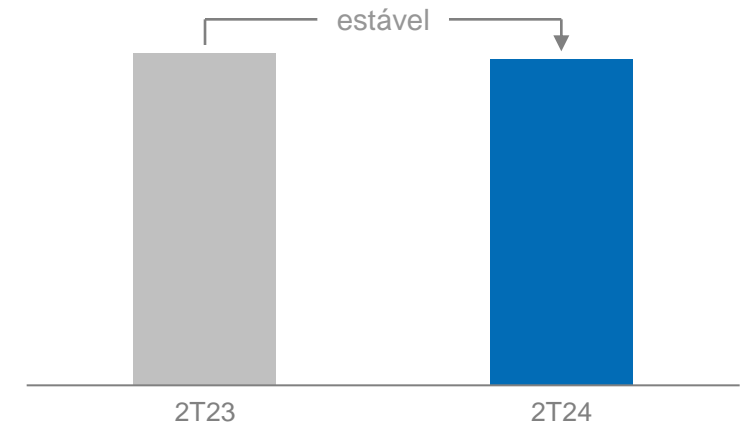
Faturamento Bruto (R\$ milhões)



Faturamento Bruto (R\$ milhões)

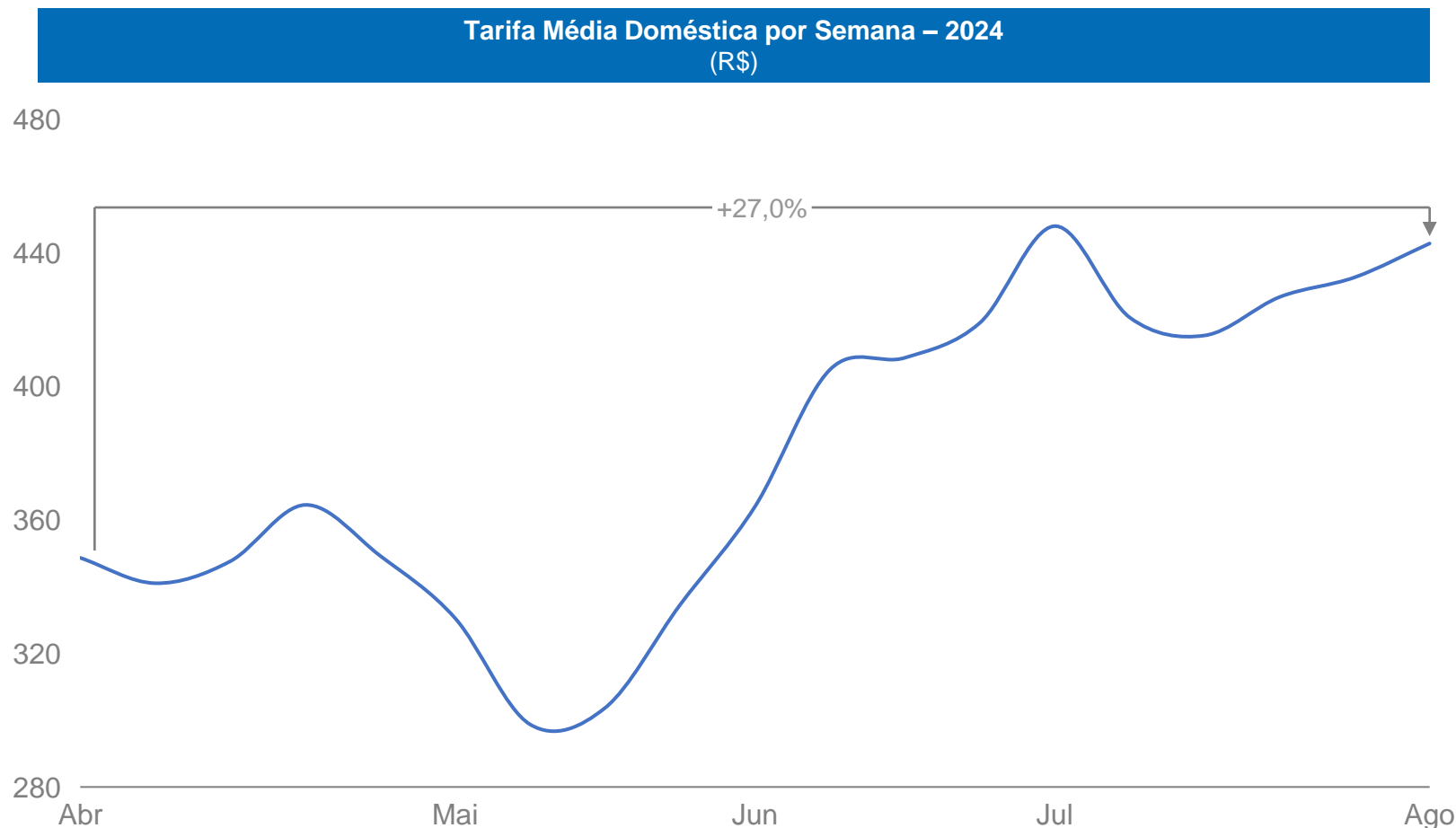


Receita Doméstica (R\$ milhões)



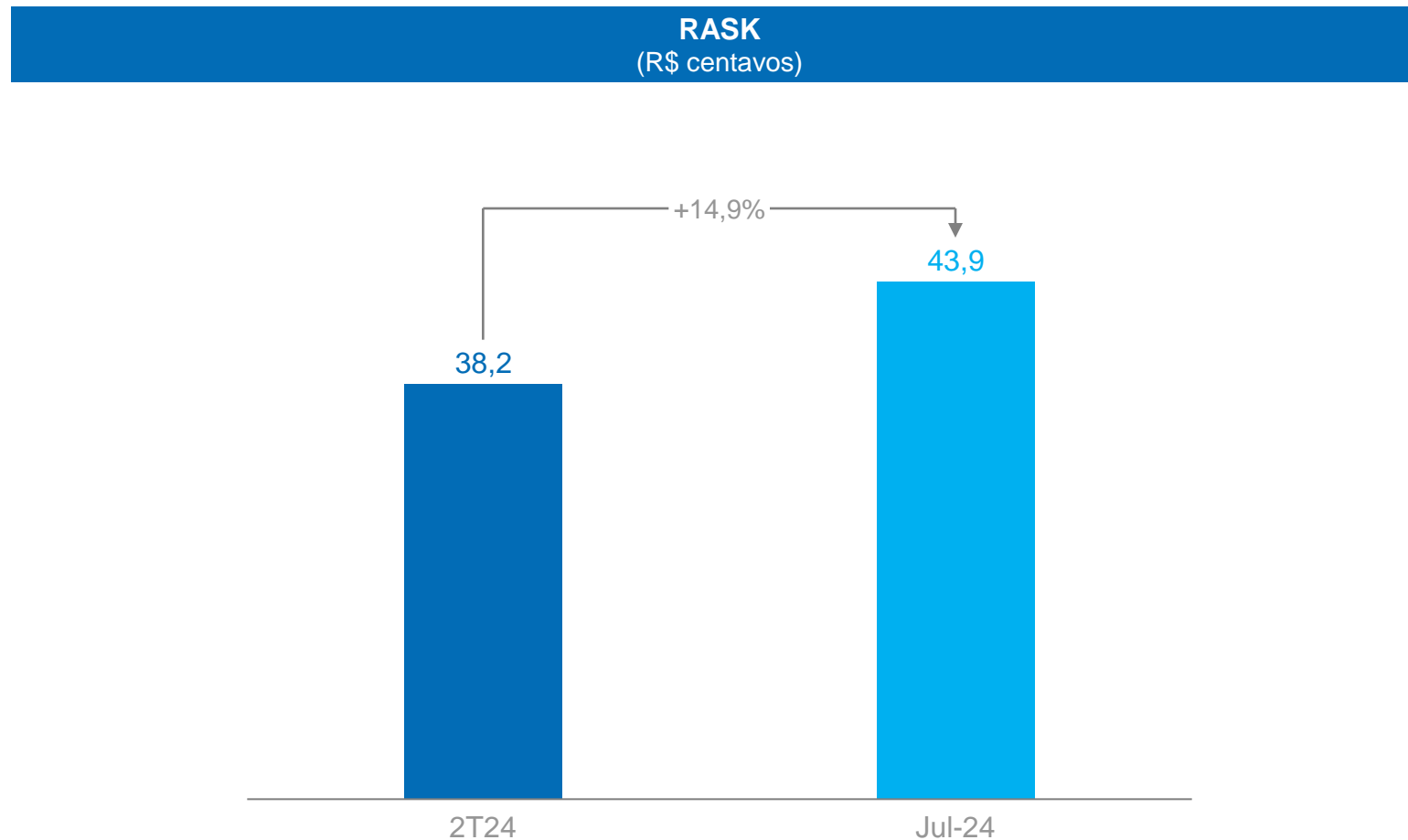
Alavancando a malha única e a frota flexível da Azul com altas oportunidades de crescimento no futuro

Tarifa Média Semanal



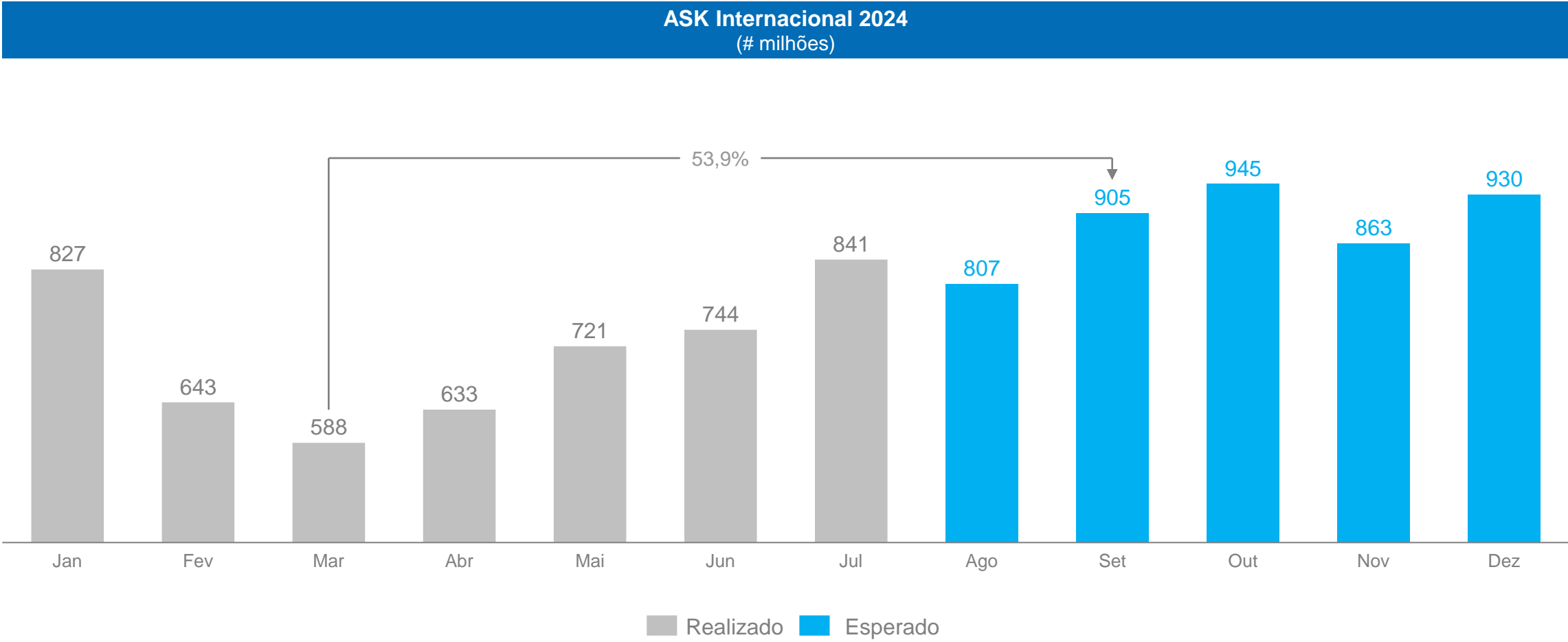
Vendas aumentando com tendência de aceleração à medida que entramos no segundo semestre do ano, nosso período sazonalmente mais forte

Perspectivas Positivas nas Vendas



Aumento nas vendas de julho, resultando novamente em um aumento do RASK em relação ao ano anterior
Momento positivo para um segundo semestre sazonalmente mais forte

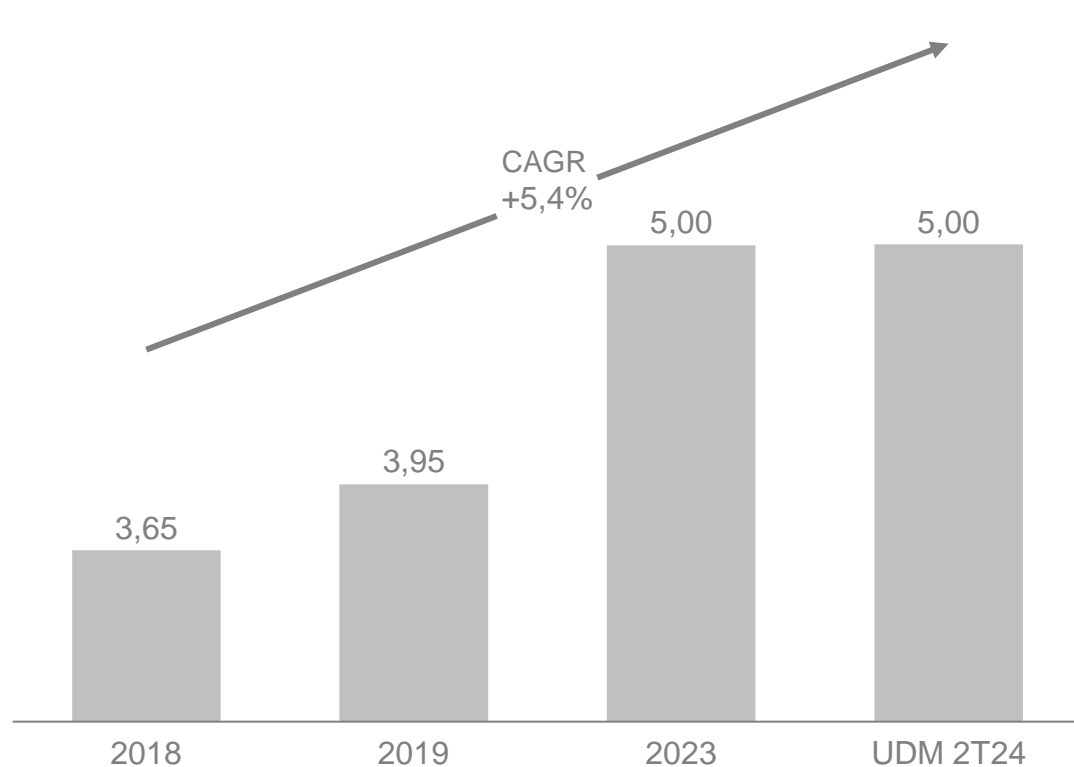
Crescimento da Capacidade Internacional



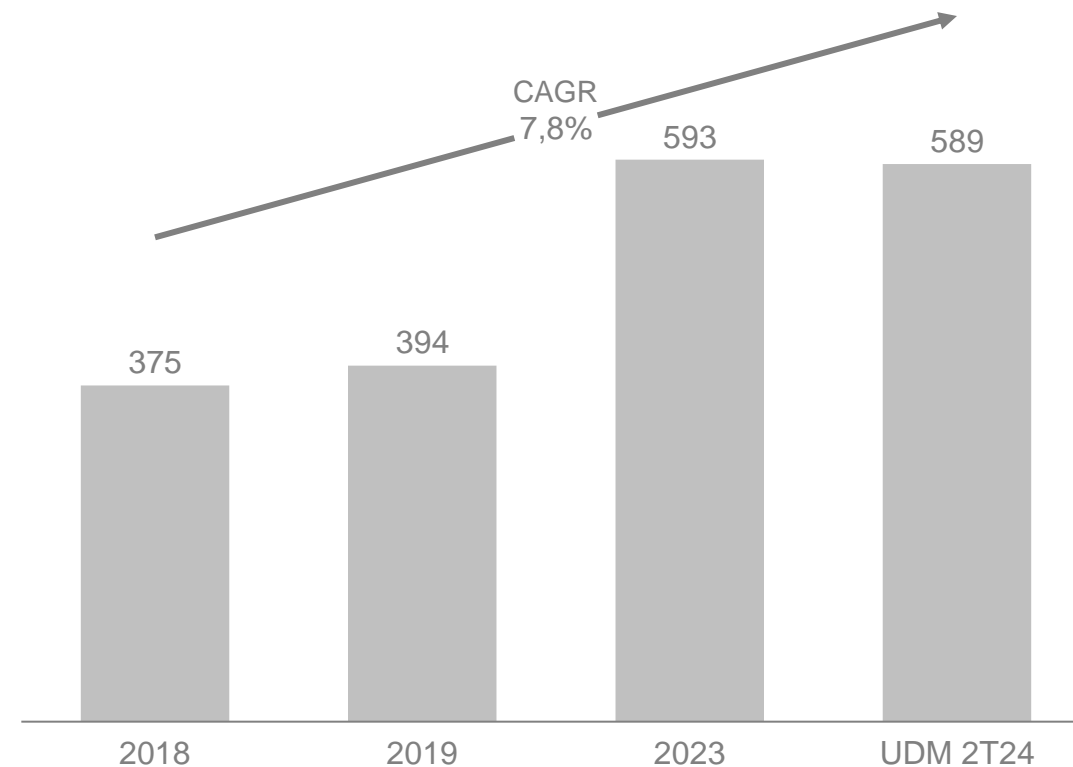
Redução temporária na capacidade internacional no 2T24, se normalizando no 2S
Contínua forte demanda nos mercados internacionais

Tarifas Mais do Que Compensam Desvalorização do Real

Taxa Média do Câmbio
(R\$)




Tarifa Média
(R\$)



Mesmo com uma desvalorização significativa do real, ao longo do tempo as tarifas médias da Azul aumentaram mais do que a desvalorização do real
Clara capacidade de compensar o impacto dos custos denominados em dólar

Habilidade de Inovar e Adaptar



	Azul 1.0	Azul 2.0	Azul 3.0	Azul 4.0	Azul 5.0	Azul 6.0
	Um Tipo de Aeronave	Diversificação da Frota	Azul+Trip Fusão	Expansão Internacional	Reação à Pandemia	Atual
	2009	2011	2012	2014	2022	2024
Destinos	16	41	100	105	145	163 ¹
EBITDA	-R\$0,1 bilhão	R\$0,2 bilhão	R\$0,5 bilhão	R\$1,4 bilhão	R\$3,2 bilhões	~R\$5,5 bilhões (UDM)
ASK	2,7 bilhões	8,6 bilhões	11,5 bilhões	19,7 bilhões	39,6 bilhões	44,6 bilhões (UDM)
Preço do Combustível	R\$1,57	R\$2,03	R\$2,29	R\$2,48	R\$5,44	R\$4,40 ¹
Taxa Cambial	R\$2,00	R\$1,67	R\$1,96	R\$2,35	R\$5,17	R\$5,51 ¹
CDI	9,9%	11,6%	8,4%	11,6%	5,79%	11,5% ¹

Azul tem demonstrado repetidas vezes a capacidade de se adaptar às novas condições e oportunidades do mercado

¹ Dados de 9 de agosto de 2024

Principais Fortalezas da Azul



Ao longo dos anos as vantagens competitivas e as fortalezas da Azul permaneceram sólidos

Plano *Eleva*



Eleva – Iniciativas de Receita



Parcerias

Acordo de *codeshare* com a Gol
(rotas não sobrepostas)



Receitas Auxiliares

Julho: 17% de crescimento YoY em receita por passageiro
Compras a bordo / segmentação do Wi-Fi



Unidades de Negócios

33% de aumento em vendas de pontos direto aos clientes
Expandir malha de lazer



Internacional

Recuperação da capacidade internacional em mais de 50% desde março
4 aeronaves *widebodies* entrando em operação de setembro a março de 2025

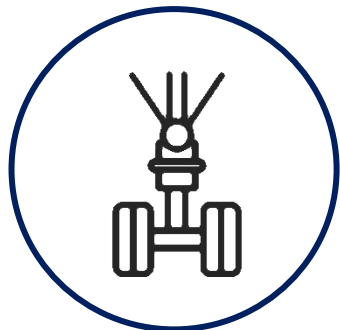
Diversas oportunidades disponíveis para aumentar a receita

Eleva – Iniciativas de Despesas



Eficiência da Frota

Redução do tempo mínimo em solo
Maior utilização da aeronave



Frota

Aumento da utilização de aeronaves de última geração
Utilização do E1 como *spare*
Otimização do Capex



Compras

Negociação de contratos em mais R\$1,5 bilhão
Simplificação do processo de compras

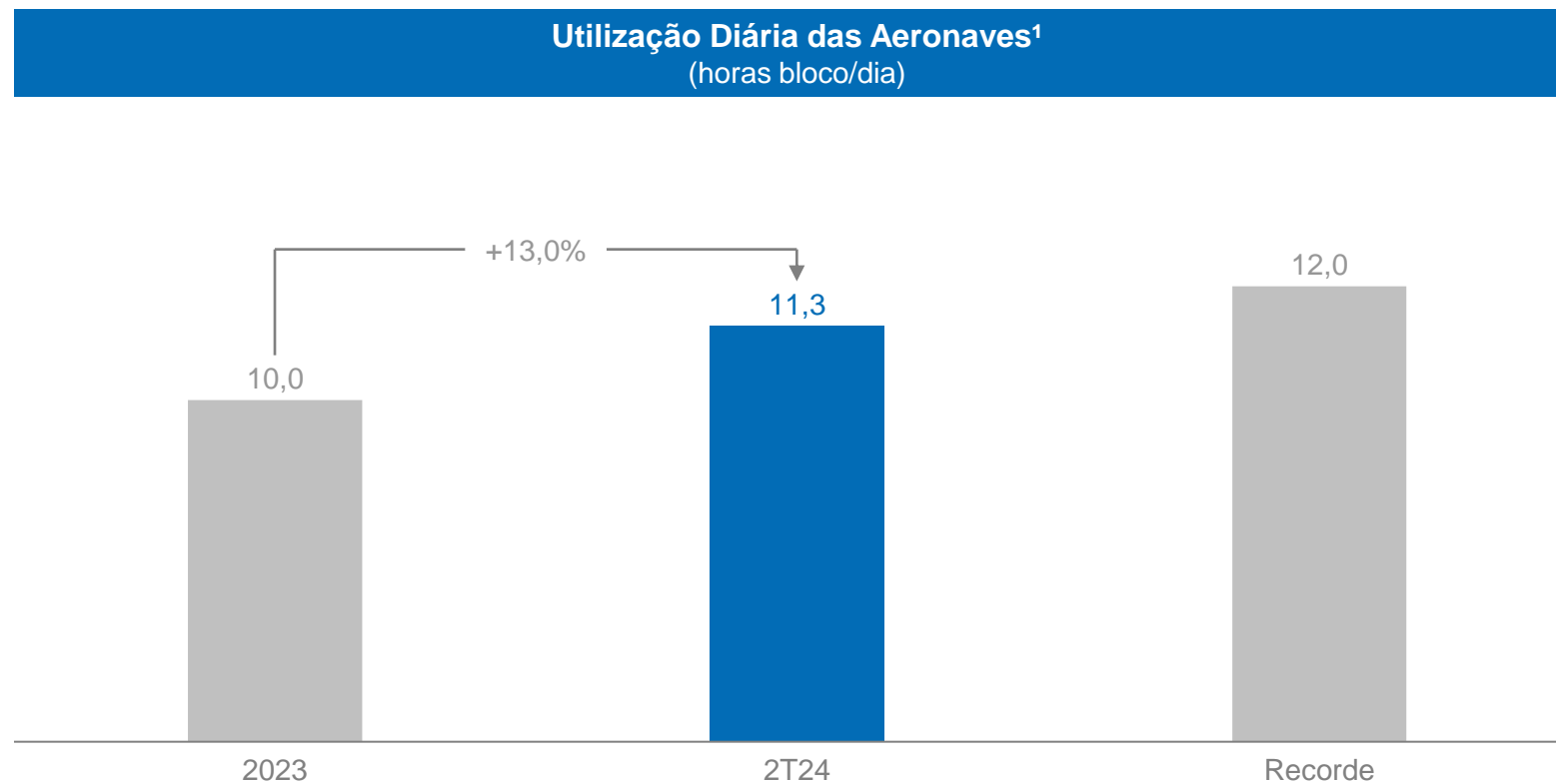


Produtividade dos Tripulantes

Crescimento da capacidade com um número estável de tripulantes

Diversas oportunidades disponíveis para redução de custos

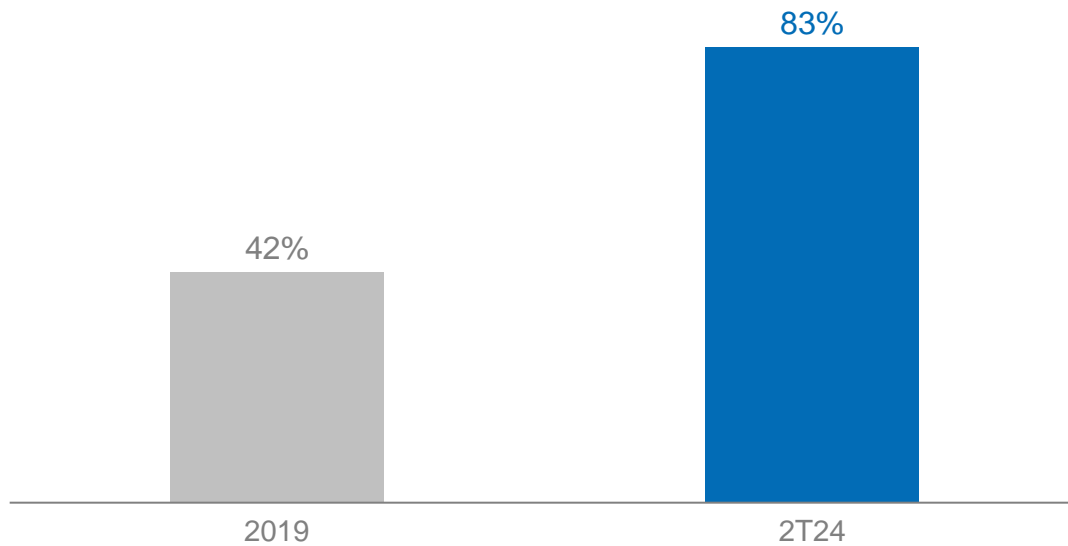
Eficiência da Frota – Tempo Mínimo em Solo



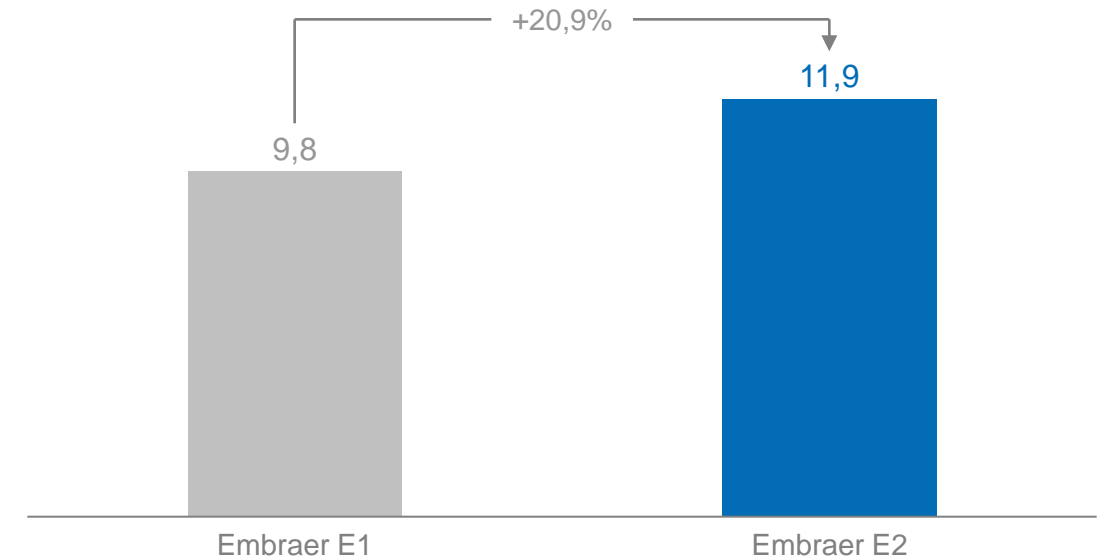
Maior utilização da aeronave e menor tempo de solo, melhorando a eficiência

Plano de Otimização de Frota e Capex

Aeronaves de Última Geração
(%)



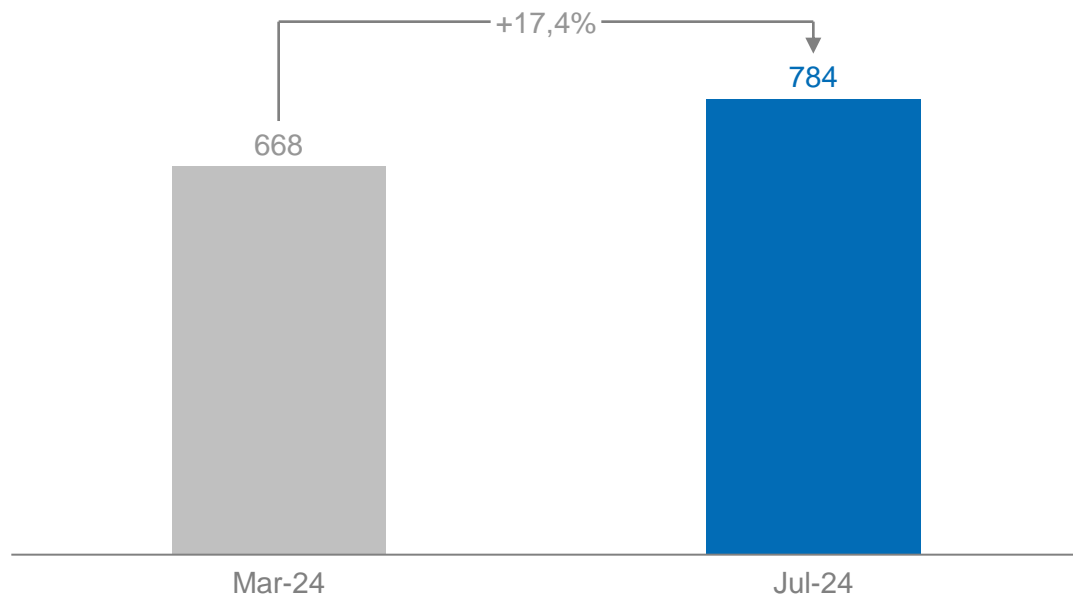
Utilização de Aeronaves
(horas bloco/dia)



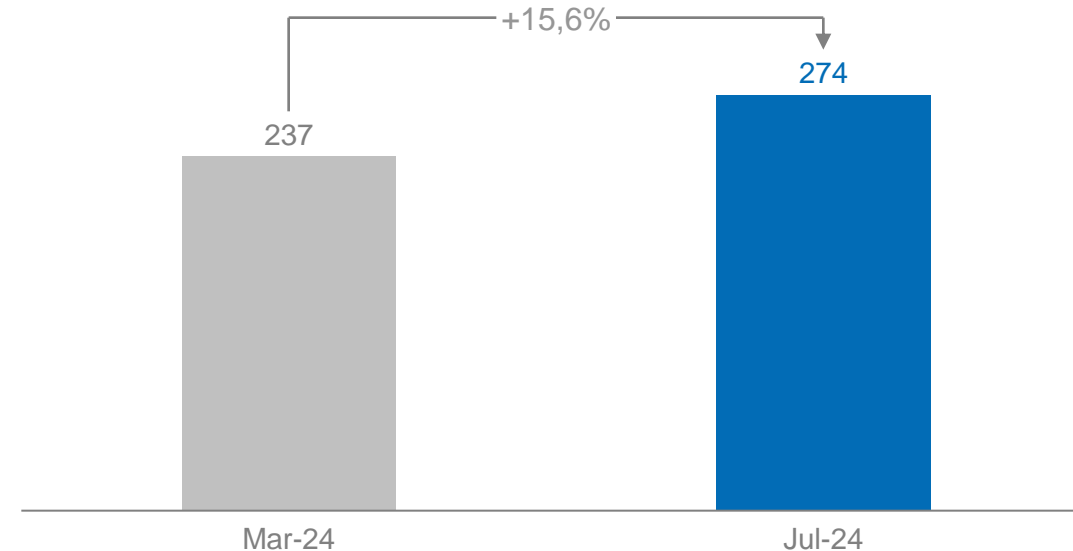
Maximização da utilização das aeronaves de última geração, usando os E1s como *spare*

Produtividade dos Tripulantes – Alavancagem Operacional

Passageiro por FTE do Aeroporto
(#)



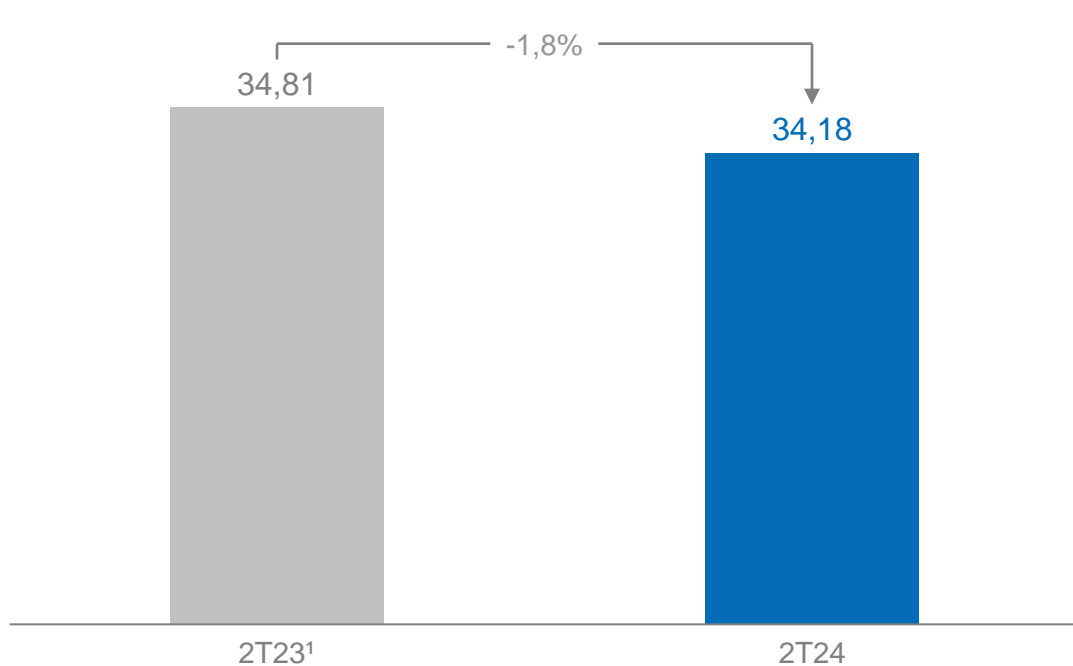
Produtividade
(ASK/FTE*)



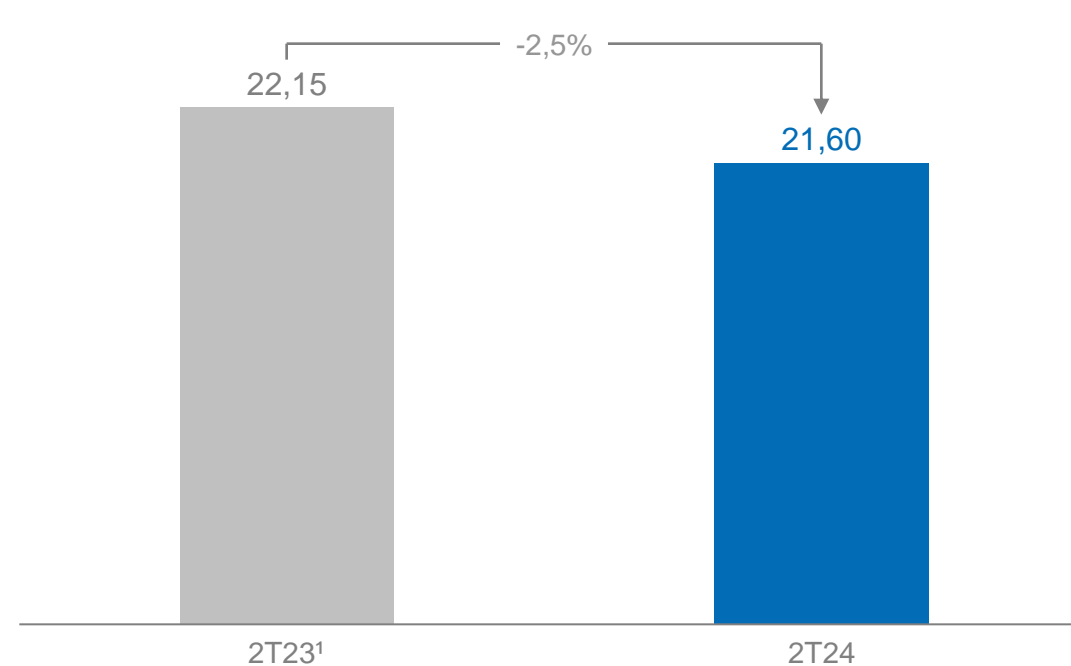
Tecnologia, otimização de processos e recursos, proporcionando eficiência no atendimento aos passageiros e uma operação mais eficiente

Melhor Desempenho do CASK

CASK
(Ajustado, R\$ centavos)

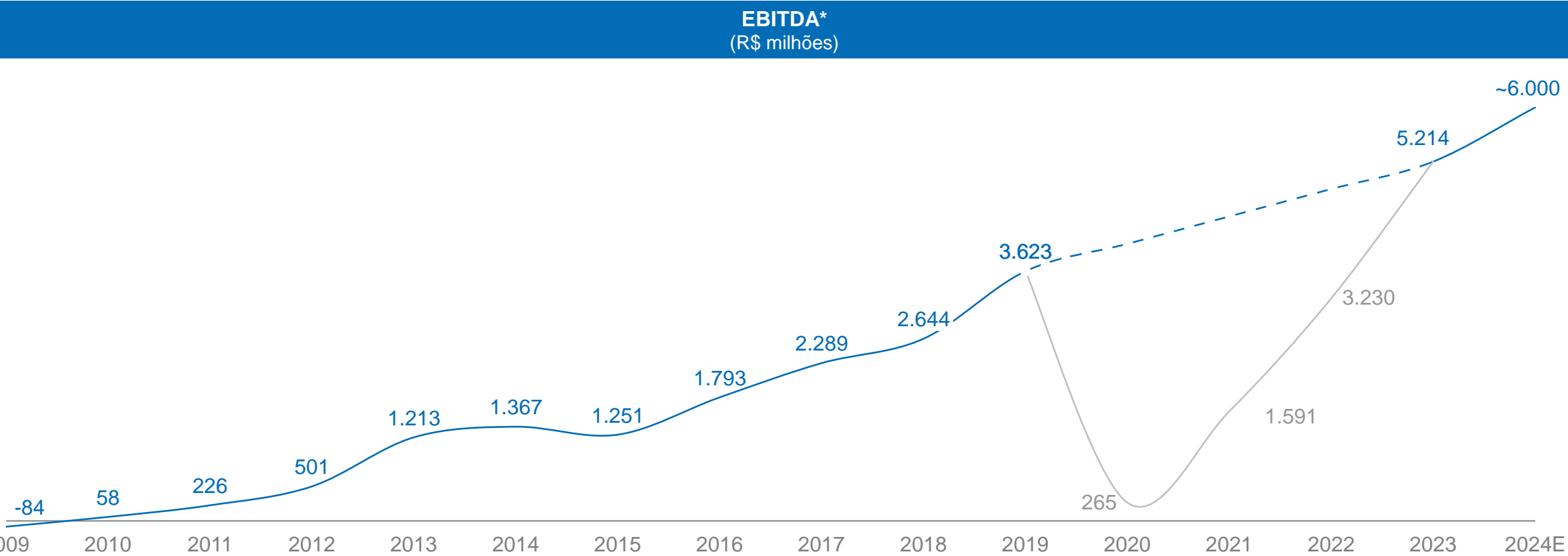


CASK Excluindo Combustível
(Ajustado, R\$ centavos)



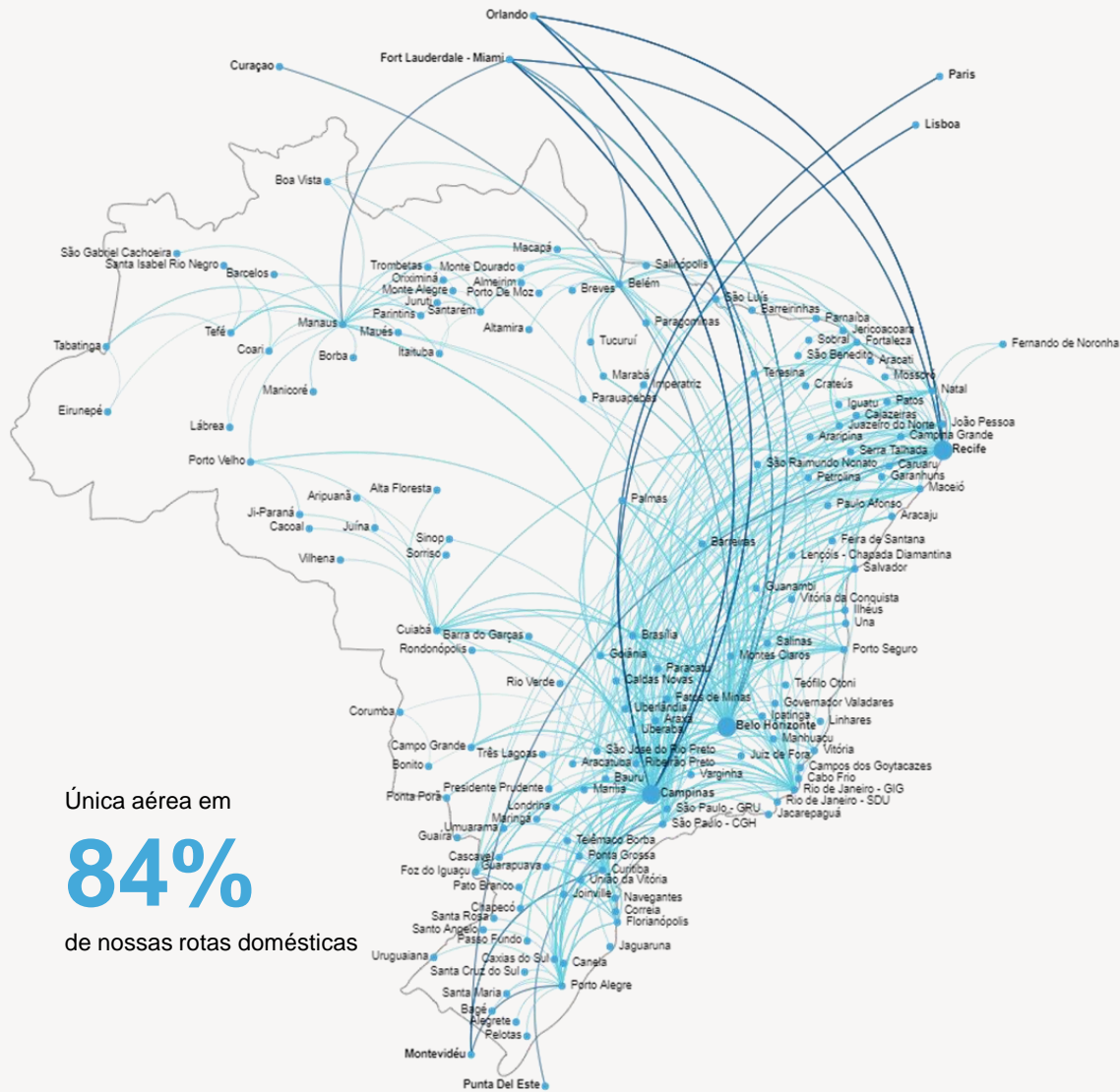
Habilidade adicional de reduzir o CASK através da contínua transformação da frota e de iniciativas do *Eleva*

Crescimento Significativo da Receita e Expansão da Margem



Expectativa de EBITDA de ~R\$ 6,0 bilhões em 2024, 66% maior do que em 2019

Modelo de Negócio Único Gerando Sólidos Resultados



Malha Exclusiva e Frota Diversificada



Serviço Diferenciado ao Cliente



Líder em Rentabilidade



Negócios com forte crescimento e lucratividade



Estrutura de Capital Otimizada



VOE

Obrigado,

Azul 

**RELAÇÕES COM
INVESTIDORES**

Contatos

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ir