



**Informações Trimestrais – ITR
Individuais e Consolidadas**

AZUL S.A.

31 de março de 2023
com relatório do auditor independente sobre a
revisão das informações trimestrais – ITR
individuais e consolidadas

Índice

Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas	3
Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente.....	4
Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário.....	5
Relatório do auditor independente	6
Balancos patrimoniais.....	8
Demonstrações dos resultados.....	10
Demonstrações dos resultados abrangentes	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	12
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	13
Demonstrações dos valores adicionados.....	14
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas.....	15



AZUL S.A.
Declaração dos diretores
31 de março de 2023

Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2023.

Barueri, 15 de maio de 2023.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa
Diretor Vice-Presidente Técnico

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas





AZUL S.A.
Declaração dos diretores
31 de março de 2023

Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório do auditor independentes sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2023.

Barueri, 15 de maio de 2023.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa
Diretor Vice-Presidente Técnico

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas





AZUL S.A.

Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário

31 de março de 2023

Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário

Considerando os documentos apresentados e as informações e esclarecimentos prestados pela diretoria da Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Ltda., os membros do Comitê de Auditoria, revisaram as Informações Trimestrais – ITR Individuais e Consolidadas referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023.

Com base nessas informações manifestaram favoravelmente às Informações Trimestrais – ITR individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2023, acompanhadas do relatório sobre a revisão das informações trimestrais emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Ltda., recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 15 de maio de 2023.

Sergio Eraldo de Salles Pinto
Membro, Coordenador do Comitê de Auditoria e Especialista Financeiro

Gelson Pizzirani
Membro do Comitê de Auditoria

Renata Faber Rocha Ribeiro
Membro do Comitê de Auditoria



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Azul S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Azul S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional *IAS 34 Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2023.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC-SP034519/O

Márcio D. Berstecher
Contador CRC-SP259735/O





AZUL S.A.

Balancos patrimoniais

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.928	8.117	466.350	668.348
Contas a receber	6	-	-	1.267.103	1.803.998
Subarrendamento de aeronaves	7	-	-	65.790	70.193
Estoques	8	-	-	718.869	721.738
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	9	8.188	8.409	940.954	1.025.168
Tributos a recuperar	10	10.247	11.572	234.748	234.891
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	21.205	36.054
Despesas antecipadas	11	-	2.089	150.216	182.891
Adiantamento a fornecedores	12	22	-	77.841	121.697
Outros ativos		-	-	6.625	6.958
Total do ativo circulante		25.385	30.187	3.949.701	4.871.936
Não circulante					
Aplicações financeiras	5	-	-	753.779	733.043
Subarrendamento de aeronaves	7	-	-	89.896	105.860
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	9	78	77	1.622.764	1.514.393
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	-	235.896
Despesas antecipadas	11	-	-	194.031	319.000
Outros ativos		-	-	8.813	9.005
Investimentos	14	762.631	761.125	-	-
Imobilizado	15	-	-	1.925.503	1.953.089
Direito de uso	16	-	-	7.394.087	7.552.548
Intangível	17	-	-	1.463.662	1.426.523
Total do ativo não circulante		762.709	761.202	13.452.535	13.849.357
Total do ativo		788.094	791.389	17.402.236	18.721.293

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



**AZUL S.A.****Balanços patrimoniais**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	18	41.031	14.789	1.441.842	1.127.729
Arrendamentos	19	-	-	4.578.717	4.025.948
Fornecedores	20	1.258	24	2.715.650	2.432.843
Risco sacado	21	-	-	-	753.352
Taxas e tarifas aeroportuárias		-	-	1.033.688	831.897
Transportes a executar	23	-	-	4.091.940	4.140.025
Salários e encargos sociais		5.977	2.485	491.701	479.412
Seguros a pagar		-	-	62.798	84.985
Tributos a recolher	24	1.776	633	135.411	193.588
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	139.941	69.365
Provisões	25	-	-	1.079.069	834.288
Outros passivos		-	-	113.687	82.673
Total do passivo circulante		50.042	17.931	15.884.444	15.056.105
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	18	1.482.745	1.388.930	7.202.848	7.508.689
Arrendamentos	19	-	-	9.921.373	10.556.885
Fornecedores	20	-	-	403.249	516.971
Taxas e tarifas aeroportuárias		-	-	504.932	502.872
Transportes a executar	23	-	-	9.193	-
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	-	175.210
Tributos a recolher	24	-	-	148.277	71.595
Provisões	25	-	-	2.140.378	2.408.706
Partes relacionadas	26	4.500	-	-	-
Provisão para perda com investimento	14	18.977.559	18.392.028	-	-
Outros passivos		-	-	914.294	931.760
Total do passivo não circulante		20.464.804	19.780.958	21.244.544	22.672.688
Patrimônio líquido					
	27				
Capital social		2.314.002	2.313.941	2.314.002	2.313.941
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	61	-	61
Reserva de capital		1.990.368	1.970.098	1.990.368	1.970.098
Ações em tesouraria		(13.085)	(10.204)	(13.085)	(10.204)
Outros resultados abrangentes		5.281	5.281	5.281	5.281
Prejuízos acumulados		(24.023.318)	(23.286.677)	(24.023.318)	(23.286.677)
		(19.726.752)	(19.007.500)	(19.726.752)	(19.007.500)
Total do passivo e patrimônio líquido		788.094	791.389	17.402.236	18.721.293

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações dos resultados

Trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Trimestres findos em			
		31.03.23	31.03.22	31.03.23	31.03.22
Transporte de passageiros		-	-	4.169.871	2.842.969
Outras receitas		-	-	308.457	350.072
Receita total	30	-	-	4.478.328	3.193.041
Custos dos serviços prestados	31	-	-	(3.894.824)	(3.020.835)
Lucro bruto		-	-	583.504	172.206
Despesas comerciais		-	-	(181.988)	(132.345)
Despesas administrativas		(13.616)	(22.539)	(114.197)	(78.773)
Outras despesas		-	-	(119.288)	(110.932)
	31	(13.616)	(22.539)	(415.473)	(322.050)
Resultado de equivalência patrimonial	14	(604.295)	2.454.900	-	-
(Prejuízo) lucro operacional		(617.911)	2.432.361	168.031	(149.844)
Receitas financeiras		1.727	6.812	53.466	48.914
Despesas financeiras		(62.024)	(55.245)	(1.257.584)	(1.024.158)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(81.039)	96.175	(274.972)	306.042
Variações cambiais, líquidas		22.606	186.945	574.418	3.486.094
Resultado financeiro	32	(118.730)	234.687	(904.672)	2.816.892
(Prejuízo) lucro líquido do trimestre		(736.641)	2.667.048	(736.641)	2.667.048
(Prejuízo) lucro básico por ação ordinária – R\$	28	(0,03)	0,10	(0,03)	0,10
(Prejuízo) lucro diluído por ação ordinária – R\$	28	(0,03)	0,10	(0,03)	0,10
(Prejuízo) lucro básico por ação preferencial – R\$	28	(2,12)	7,69	(2,12)	7,69
(Prejuízo) lucro diluído por ação preferencial – R\$	28	(2,12)	7,68	(2,12)	7,68

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas





AZUL S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora e Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.23	31.03.22
(Prejuízo) lucro líquido do trimestre	(736.641)	2.667.048
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:	-	-
Total dos resultados abrangentes	(736.641)	2.667.048

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2021		2.290.876	120	(11.959)	1.946.471	5.799	(22.564.310)	(18.333.003)
Lucro líquido do trimestre		-	-	-	-	-	2.667.048	2.667.048
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	-	-	2.667.048	2.667.048
Recompra de ações	27	-	-	(40)	-	-	-	(40)
Remuneração baseada em ações	27/29	120	22.739	-	4.307	-	-	27.166
Em 31 de março de 2022		2.290.996	22.859	(11.999)	1.950.778	5.799	(19.897.262)	(15.638.829)

Descrição	Nota	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2022		2.313.941	61	(10.204)	1.970.098	5.281	(23.286.677)	(19.007.500)
Prejuízo líquido do trimestre		-	-	-	-	-	(736.641)	(736.641)
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	-	-	(736.641)	(736.641)
Recompra de ações	27	-	-	(2.881)	-	-	-	(2.881)
Remuneração baseada em ações	27/29	61	(61)	-	20.270	-	-	20.270
Em 31 de março de 2023		2.314.002	-	(13.085)	1.990.368	5.281	(24.023.318)	(19.726.752)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**AZUL S.A.****Demonstrações dos fluxos de caixa**

Trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.23	31.03.22	31.03.23	31.03.22
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
(Prejuízo) lucro líquido do trimestre	(736.641)	2.667.048	(736.641)	2.667.048
Itens de conciliação do resultado				
Depreciação e amortização	-	-	567.653	522.038
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	81.039	(96.175)	274.972	(306.042)
Remuneração baseada em ações	-	-	20.593	8.070
Variações cambiais, líquidas	(22.603)	(186.759)	(583.315)	(3.424.626)
Receitas e despesas financeiras	61.922	55.074	975.872	905.931
Provisões	-	-	97.669	80.331
Baixas de despesa antecipada	-	-	169.999	-
Resultado das modificações	-	-	(22.412)	(816)
Resultado na alienação e/ou baixa de imobilizado e direito de uso	-	-	24.107	7.323
Resultado de equivalência patrimonial	604.295	(2.454.900)	-	-
Lucro (prejuízo) líquido do trimestre ajustado	(11.988)	(15.712)	788.497	459.257
Variação de ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	-	-	439.324	(361.329)
Subarrendamento de aeronaves	-	-	11.234	14.980
Estoques	-	-	1.559	(30.773)
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	-	9.429	(75.155)
Despesas antecipadas	2.089	(5.429)	(45.405)	(58.540)
Tributos a recuperar	1.325	240	575	(41.258)
Adiantamento a fornecedores	(22)	34	(496.171)	73.683
Outros ativos	-	1.509	(3.208)	(1.114)
Direitos e obrigações com operações de derivativos	-	-	(47.822)	41.123
Fornecedores	1.234	(2.763)	349.359	253.042
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	203.851	21.615
Transportes a executar	-	-	(88.107)	(15.804)
Salários e encargos sociais	3.492	7.787	53.829	15.482
Seguros a pagar	-	9.295	(20.436)	(39.447)
Tributos a recolher	1.143	2.645	16.925	(82.528)
Contingências	-	-	(49.918)	(37.440)
Outros passivos	-	-	40.569	(160.031)
Total da variação de ativos e passivos operacionais	9.261	13.318	375.587	(483.494)
Juros pagos	-	-	(120.931)	(213.693)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(2.727)	(2.394)	1.043.153	(237.930)
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras				
Aplicação	-	-	-	(500)
Resgate	-	-	-	451
Aquisição de bens do ativo intangível	-	-	(40.183)	(42.767)
Aquisição de bens do ativo imobilizado	-	-	(41.596)	(184.167)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	-	(81.779)	(226.983)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos				
Captações	-	-	302.253	200.000
Pagamentos	-	-	(322.383)	(83.077)
Pagamento de custos	-	-	(4.719)	-
Risco sacado	-	-	(727.368)	-
Partes relacionadas	4.500	-	-	-
Pagamento de arrendamentos	-	-	(407.712)	(820.467)
Ações em tesouraria	(2.881)	(40)	(2.881)	(40)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	1.619	(40)	(1.162.810)	(703.584)
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(81)	(1.567)	(562)	(47.531)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(1.189)	(4.001)	(201.998)	(1.216.028)
Caixa e equivalentes de caixa no início do trimestre	8.117	293.557	668.348	3.073.799
Caixa e equivalentes de caixa no final do trimestre	6.928	289.556	466.350	1.857.771

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



**AZUL S.A.****Demonstrações do valor adicionado**

Trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Trimestres findos em			
		31.03.23	31.03.22	31.03.23	31.03.22
Receita bruta de vendas					
Transporte de passageiros	30	-	-	4.176.747	2.931.190
Outras receitas	30	-	-	347.930	387.579
Provisão para perdas esperadas	6	-	-	(1.949)	(215)
		-	-	4.522.728	3.318.554
Insumos adquiridos de terceiros					
Combustível de aviação	31	-	-	(1.673.402)	(1.188.966)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(4.467)	(7.713)	(1.512.028)	(1.114.045)
Seguros	31	-	-	(19.398)	(18.768)
		(4.467)	(7.713)	(3.204.828)	(2.321.779)
Valor adicionado bruto		(4.467)	(7.713)	1.317.900	996.775
Retenções					
Depreciação e amortização	31	-	-	(567.653)	(522.038)
Valor adicionado líquido		(4.467)	(7.713)	750.247	474.737
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado de equivalência patrimonial	14	(604.295)	2.454.900	-	-
Receitas financeiras	32	1.727	6.812	53.466	48.914
		(602.568)	2.461.712	53.466	48.914
Valor adicionado a distribuir		(607.035)	2.453.999	803.713	523.651
Pessoal					
		8.395	13.931	455.179	393.342
Remuneração direta ^(a)		7.481	2.430	374.237	320.193
Benefícios		764	11.369	47.164	43.282
F.G.T.S.		150	132	33.778	29.867
Impostos, taxas e contribuições		754	895	111.825	144.979
Federais		754	895	98.565	130.379
Estaduais		-	-	11.763	10.719
Municipais		-	-	1.497	3.881
Capital de terceiros		120.457	(227.875)	973.350	(2.681.718)
Despesas financeiras	32	62.024	55.245	1.257.584	1.024.158
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	32	81.039	(96.175)	274.972	(306.042)
Variações cambiais, líquidas	32	(22.606)	(186.945)	(574.418)	(3.486.094)
Aluguéis	31	-	-	15.212	86.260
Capital próprio		(736.641)	2.667.048	(736.641)	2.667.048
(Prejuízo) lucro líquido do trimestre		(736.641)	2.667.048	(736.641)	2.667.048

(a) Não contempla INSS no montante de R\$567 na controladora e R\$82.293 no consolidado.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. (“Azul” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). A Companhia foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamentos de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

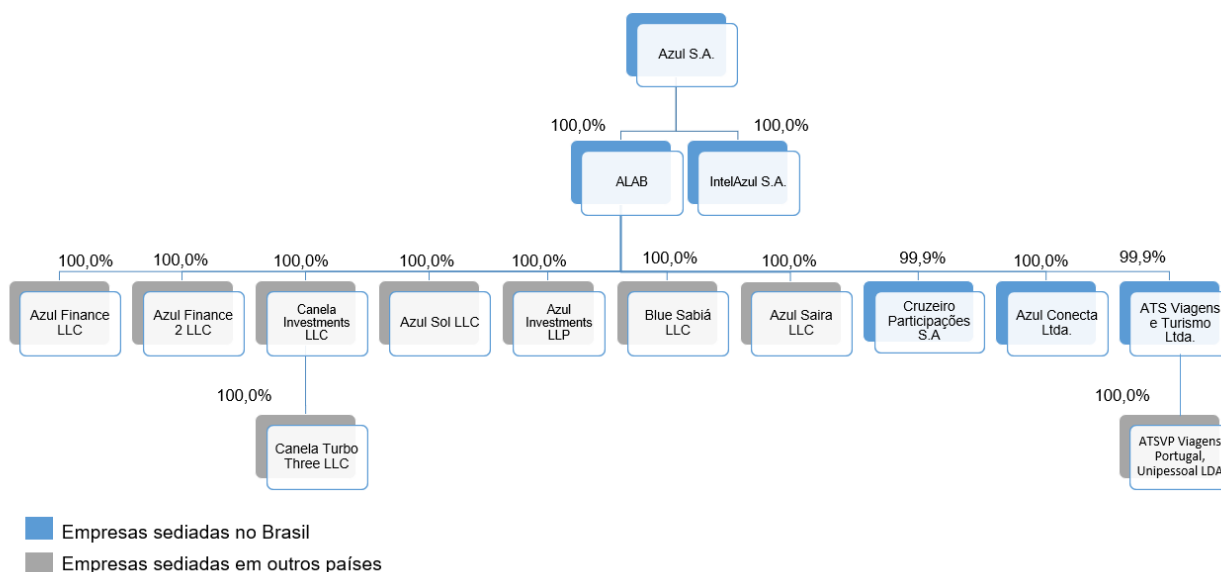
A Companhia desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) e Azul Conecta Ltda. (“Conecta”) que detêm autorização das autoridades governamentais para operarem como companhias aéreas.

As ações da Companhia são negociadas na B3 e na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) sob os códigos AZUL4 e AZUL, respectivamente.

A Companhia está sediada na avenida Marcos Penteados de Uihôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia e suas controladas, em 31 de março de 2023 está apresentada a seguir:





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresentam-se abaixo as atividades operacionais em que as controladas da Companhia estão engajadas, bem como as alterações nas participações societárias ocorridas no período, quando aplicável.

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	País	% Participação	
				31.03.23	31.12.22
IntelAzul S.A.	Direto	Programa de fidelidade	Brasil	100,0%	100,0%
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB)	Direto	Operações aéreas	Brasil	100,0%	100,0%
Azul Conecta Ltda. (Conecta)	Indireto	Operações aéreas	Brasil	100,0%	100,0%
ATS Viagens e Turismo Ltda.	Indireto	Serviço de turismo	Brasil	99,9%	99,9%
ATSVP Viagens Portugal, Unipessoal LDA	Indireto	Serviço de turismo	Portugal	100,0%	-
Cruzeiro Participações S.A	Indireto	Participação em outras sociedades	Brasil	99,9%	99,9%
Azul Investments LLP	Indireto	Captação de recursos	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul SOL LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance 2 LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Blue Sabiá LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Investments LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Turbo Three LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Saira LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%

1.2 Capital circulante líquido e estrutura de capital

A Administração da Companhia em conjunto com o Conselho de Administração monitora constantemente a posição de liquidez da Companhia e as projeções de caixa, bem como, quaisquer fatores que possam afetar a capacidade de geração de receitas e colocar em risco a capacidade da Companhia em honrar com os compromissos financeiros assumidos.

Apresenta-se abaixo a variação do capital circulante líquido consolidado e do patrimônio líquido:

Descrição	31.03.23	31.12.22	Variação
Capital circulante líquido	(11.934.743)	(10.184.169)	(1.750.574)
Patrimônio líquido	(19.726.752)	(19.007.500)	(719.252)

A variação do saldo do capital circulante líquido deve-se principalmente à:

- redução de caixa e equivalentes de caixa de R\$201.998, resultado (i) dos pagamentos de R\$1.155.210 referente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos e risco sacado compensados pela captação de empréstimos; (ii) dos pagamentos relacionados às atividades de investimento de R\$81.779 e (iii) da geração de caixa operacional de R\$1.043.153;
- aumento de fornecedores e taxas e tarifas aeroportuárias resultado da extensão de prazo de pagamento, no montante de R\$484.598; e
- transferências de não circulante para circulante, principalmente nas rubricas, “Empréstimos e financiamentos”, “Arrendamentos” e “Provisão para devolução de aeronaves e motores”.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O aumento na posição negativa do patrimônio líquido é decorrente, principalmente, do resultado financeiro da Companhia que supera em R\$736.641 o lucro operacional.

A Administração da Companhia vem efetuando reestruturações das dívidas com arrendadores e fornecedores de equipamentos, conforme nota 35.

A Administração avaliou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade a suas operações e cumprir com as suas obrigações de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 8 de dezembro de 2022. Esse plano inclui ações futuras planejadas, premissas macroeconômicas e do setor de aviação, como por exemplo, recuperação da demanda por transporte aéreo com correspondente aumento de tráfego e tarifas, estimativa de taxas de câmbio e preço de combustível. A Administração da Companhia monitora e informa o Conselho de Administração sobre o desempenho realizado em relação ao plano aprovado.

Com base nessa conclusão, essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas baseadas no princípio da continuidade operacional.

1.3 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do período social. Cabe ressaltar que a pandemia de COVID-19 impactou o comportamento relacionado à regularidade de viagens dos clientes da Companhia no primeiro trimestre de 2022, apresentado para fins comparativos.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (“ITR”) INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua. A Administração, ao elaborar estas informações trimestrais individuais e consolidadas, utilizou-se dos seguintes critérios de divulgação para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial, econômica e financeira da Companhia e no seu desempenho, desde o término do último exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, divulgadas em 6 de março de 2023: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade das informações das operações da Companhia aos usuários; (iii) necessidades informacionais dos usuários das informações trimestrais individuais e consolidadas; e (iv) informações provenientes de outras entidades participantes do mercado de transporte aéreo de passageiros.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2023, não houve impactos significativos relacionados a mudanças de estimativas contábeis e/ou provisões que não estejam descritas nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

Pelo valor justo:

- Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa;
- Aplicações financeiras compostas pelo *Bond TAP*;
- Instrumentos financeiros derivativos; e
- Direito de conversão de debêntures.

Outros:

- Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial;

2.1 Aprovação e autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 15 de maio de 2023.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base nas políticas, práticas e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e divulgadas em 6 de março de 2023 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

3.1 Novas normas e pronunciamentos contábeis ainda não adotados

Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

3.2 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente da data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, destas informações trimestrais, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.

As taxas de câmbio, em reais, em vigor na data base destas informações trimestrais individuais e consolidadas são as seguintes:

Descrição	Taxas de câmbio					
	Taxa final			Taxa média		
	31.03.23	31.12.22	Variação %	31.03.23	31.03.22	Variação %
Dólar americano	5,0804	5,2177	-2,6%	5,1963	4,9684	4,6%
Euro	5,5244	5,5694	-0,8%	5,5764	5,4740	1,9%

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Caixa e depósitos bancários	-	6.028	5.784	425.873	101.737
Equivalentes de caixa					
Certificado de depósito bancário – CDB	98,0% do CDI	400	2.333	700	352.971
Operações compromissadas	84,1% do CDI	500	-	37.123	210.443
Time Deposit – TD ^(a)	3,5%	-	-	2.549	2.616
Outros	13,0%	-	-	105	581
		6.928	8.117	466.350	668.348

(a) Aplicação em dólar americano.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Vencimento	Consolidado	
			31.03.23	31.12.22
Bond TAP	7,5%	set/26	753.779	733.043
			<u>753.779</u>	<u>733.043</u>

6. CONTAS A RECEBER

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
Moeda nacional		
Administradoras de cartões de crédito	300.540	1.109.197
Agências de cargas e viagens	368.516	282.438
Financiadores de pacotes de viagens	122.872	135.168
Parceiros Programa TudoAzul	235.310	69.035
Outras	42.079	41.973
Total moeda nacional	<u>1.069.317</u>	<u>1.637.811</u>
Moeda estrangeira		
Administradoras de cartões de crédito	17.679	15.913
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	100.796	78.801
Companhias aéreas parceiras	39.732	39.612
Câmara de compensação – agências e cargas	25.074	26.363
Outras	40.538	29.582
Total moeda estrangeira	<u>223.819</u>	<u>190.271</u>
Total	<u>1.293.136</u>	<u>1.828.082</u>
Provisão para perdas esperadas	(26.033)	(24.084)
Total líquido	<u>1.267.103</u>	<u>1.803.998</u>

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2023, a Companhia antecipou o recebimento de R\$3.143.701 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso.

Segue composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
A vencer	1.105.971	1.644.019
Vencidos de 1 a 90 dias	67.557	68.631
Vencidos acima de 90 dias	93.575	91.348
Total	<u>1.267.103</u>	<u>1.803.998</u>





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Até 30 de abril de 2023, do montante total vencido até 90 dias o valor de R\$38.393 já havia sido recebido.

Dos títulos vencidos acima de 90 dias, aproximadamente R\$56.364 refere-se a reembolsos a receber de reservas para manutenção de um arrendador que saiu de um processo judicial (“Chapter 11”), e a Administração não espera incorrer em perdas em tais operações pois possui obrigações em valores superiores aos valores em aberto a receber. A Companhia está em negociação para reaver tais valores ou compensá-los com obrigações de arrendamento. Desta forma, concluímos que a provisão para perdas esperadas está estimada adequadamente.

Segue movimentação da provisão para perdas esperadas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
Saldos no início do período	(24.084)	(17.817)
Inclusões, líquidas	(1.955)	(6.583)
Baixa de montantes incobráveis	6	316
Saldos no final do período	(26.033)	(24.084)

7. SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
2023	70.052	89.293
2024	68.543	70.396
2025	48.808	50.127
2026	7.743	7.951
Subarrendamento, bruto	195.146	217.767
Juros a apropriar	(21.224)	(25.838)
Provisão para perda	(18.236)	(15.876)
Subarrendamento, líquido	155.686	176.053
Circulante	65.790	70.193
Não circulante	89.896	105.860

8. ESTOQUES

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
Peças e materiais para manutenção	737.260	741.101
Comissaria e uniformes	24.204	21.922
Provisão para perdas	(42.595)	(41.285)
Total líquido	718.869	721.738



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Segue a movimentação da provisão para perdas nos estoques:

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
Saldos no início do período	(41.285)	(38.935)
Adições	(8.208)	(5.652)
Baixas	6.898	3.302
Saldos no final do período	(42.595)	(41.285)

9. DEPÓSITOS EM GARANTIA E RESERVAS PARA MANUTENÇÃO

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Depósitos em garantia	8.266	8.486	370.712	374.960
Reservas para manutenção	-	-	2.630.002	2.610.943
Total	8.266	8.486	3.000.714	2.985.903
Provisão para perda	-	-	(436.996)	(446.342)
Total líquido	8.266	8.486	2.563.718	2.539.561

Segue movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

Descrição	Controladora	Consolidado		
	Depósitos em garantia	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2022	8.486	374.960	2.164.601	2.539.561
Adições	23	14.545	146.922	161.467
Provisão para perda	-	-	(16.551)	(16.551)
Baixas	(22)	(10.919)	(46.631)	(57.550)
Variações cambiais	(221)	(7.874)	(55.335)	(63.209)
Em 31 de março de 2023	8.266	370.712	2.193.006	2.563.718

Em 31 de março de 2023

Circulante	8.188	102.236	838.718	940.954
Não circulante	78	268.476	1.354.288	1.622.764

Em 31 de dezembro de 2022

Circulante	8.409	77.241	947.927	1.025.168
Não circulante	77	297.719	1.216.674	1.514.393





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

10. TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
PIS e COFINS	-	-	139.504	135.176
IRRF	8.073	8.064	46.222	39.528
IRPJ e CSLL	2.174	3.508	14.909	29.359
ICMS	-	-	24.027	21.661
Outros	-	-	10.086	9.167
	10.247	11.572	234.748	234.891

11. DESPESAS ANTECIPADAS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Seguros	-	2.089	59.744	82.501
Manutenções	-	-	180.701	304.927
Comissões	-	-	49.658	69.856
Outros	-	-	54.144	44.607
Total	-	2.089	344.247	501.891
Circulante	-	2.089	150.216	182.891
Não circulante	-	-	194.031	319.000

A variação refere-se, principalmente, ao término de um contrato de manutenção, sendo o efeito contabilizado na rubrica “Outras”, na demonstração do resultado.

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Adiantamentos – moeda nacional	22	-	44.313	90.810
Adiantamentos – moeda estrangeira	-	-	33.528	30.887
	22	-	77.841	121.697



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

13. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO**13.1 Composição dos impostos diferidos**

Descrição	Consolidado		
	31.12.22	Resultado	31.03.23
Diferenças temporárias passivas			
Breakage	(176.884)	(16.732)	(193.616)
Outros	(516)	(154)	(670)
	(177.400)	(16.886)	(194.286)
Diferenças temporárias ativas			
	177.400	16.886	194.286
Total	-	-	-

13.2 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.23	31.03.22	31.03.23	31.03.22
(Prejuízo) lucro antes do IRPJ e CSLL	(736.641)	2.667.048	(736.641)	2.667.048
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	250.458	(906.796)	250.458	(906.796)
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Lucros de investimentos não tributados no exterior	-	-	53.386	(37.853)
Equivalência patrimonial	(205.460)	834.666	-	-
Benefício (constituído) e não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(5.586)	49.120	(303.134)	874.433
Diferenças permanentes	(39.412)	23.010	(10.390)	71.106
Diferencial de alíquota	-	-	10.889	-
Outros	-	-	(1.209)	(890)
	-	-	-	-

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.23	31.12.2022	31.03.23	31.12.2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	475.377	437.395	13.214.751	12.863.038
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	118.844	109.349	3.303.688	3.215.760
Bases negativas de contribuição social (9%)	42.784	39.366	1.189.328	1.157.673





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

14. INVESTIMENTOS

14.1 Investimentos diretos

Descrição	Participação da Companhia		Patrimônio líquido
	No capital social integralizado	No capital votante	
Em 31 de dezembro de 2022			
ALAB	100%	100%	(18.392.028)
IntelAzul	100%	100%	(19.866)
Ágio – IntelAzul	-	-	780.991
Total			(17.630.903)
Em 31 de março de 2023			
ALAB	100%	100%	(18.977.559)
IntelAzul	100%	100%	(18.360)
Ágio – IntelAzul	-	-	780.991
Total			(18.214.928)

14.2 Movimentação dos investimentos

Descrição	ALAB	IntelAzul	Total
Em 31 de dezembro de 2022	(18.392.028)	761.125	(17.630.903)
Resultado de equivalência patrimonial	(605.801)	1.506	(604.295)
Remuneração baseada em ações	20.270	-	20.270
Em 31 de março de 2023	(18.977.559)	762.631	(18.214.928)

15. IMOBILIZADO

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.03.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Transferências (a)	
Custo						
Aeronaves e motores		2.656.771	49.358	(16.316)	1.499	2.691.312
Edificações e benfeitorias		524.075	4.364	-	160	528.599
Equipamentos e instalações		222.482	9.535	(486)	-	231.531
Outros		32.205	816	-	-	33.021
Imobilizado em andamento		44.243	1.281	-	(10.703)	34.821
Antecipações para aquisição de aeronaves		109.487	-	-	-	109.487
		3.589.263	65.354	(16.802)	(9.044)	3.628.771
Depreciação						
Aeronaves e motores	8%	(965.066)	(54.787)	4.074	-	(1.015.779)
Edificações e benfeitorias	8%	(214.411)	(10.045)	-	-	(224.456)
Equipamentos e instalações	11%	(151.732)	(5.941)	300	-	(157.373)
Outros	9%	(25.888)	(695)	-	-	(26.583)
		(1.357.097)	(71.468)	4.374	-	(1.424.191)
Imobilizado		2.232.166	(6.114)	(12.428)	(9.044)	2.204.580
Impairment		(279.077)	-	-	-	(279.077)
Total imobilizado, líquido		1.953.089	(6.114)	(12.428)	(9.044)	1.925.503

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Imobilizado” e “Direito de uso”.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

16. DIREITO DE USO

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado					31.03.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Modificações	Transferências ^(a)	
Custo							
Aeronaves e motores		12.633.542	172.071	(335.014)	7.226	6.416	12.484.241
Manutenção de aeronaves e motores		1.938.788	89.413	(12.212)	(14.537)	2.628	2.004.080
Restauração de aeronave e motores		1.819.438	80.434	(526)	(63.852)	-	1.835.494
Simuladores		119.782	-	-	-	-	119.782
Outros		226.621	7.638	-	23.114	-	257.373
		16.738.171	349.556	(347.752)	(48.049)	9.044	16.700.970
Depreciação							
Aeronaves e motores	7%	(7.122.831)	(224.672)	335.014	-	-	(7.012.489)
Manutenção de aeronaves e motores	17%	(1.159.612)	(81.333)	1.319	-	-	(1.239.626)
Restauração de aeronave e motores	29%	(628.522)	(132.163)	526	-	-	(760.159)
Simuladores	30%	(105.395)	(8.891)	-	-	-	(114.286)
Outros	20%	(58.914)	(11.060)	-	-	-	(69.974)
		(9.075.274)	(458.119)	336.859	-	-	(9.196.534)
Direito de uso		7.662.897	(108.563)	(10.893)	(48.049)	9.044	7.504.436
Impairment		(110.349)	-	-	-	-	(110.349)
Total direito de uso, líquido		7.552.548	(108.563)	(10.893)	(48.049)	9.044	7.394.087

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Imobilizado” e “Direito de uso”.

17. INTANGÍVEL

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado			31.03.23
		31.12.22	Adições	Baixas	
Custo					
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		901.417	-	-	901.417
Slots		126.547	-	-	126.547
Software		946.516	76.424	(785)	1.022.155
		1.974.480	76.424	(785)	2.050.119
Amortização					
Software	16%	(547.957)	(38.500)	-	(586.457)
		(547.957)	(38.500)	-	(586.457)
Total intangível, líquido		1.426.523	37.924	(785)	1.463.662



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Consolidado												
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Vencimento	31.12.22	Captações (-) custos	Transferências (c)	Variação do direito de conversão	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Custos amortizados	31.03.23
Em moeda estrangeira – US\$												
Senior notes – 2024	5,9%	out/24	2.097.402	-	-	-	-	-	30.117	(55.476)	1.538	2.073.581
Senior notes – 2026	7,3%	jun/26	3.095.665	-	-	-	-	-	55.749	(81.989)	3.118	3.072.543
Debêntures conversíveis ^(a)	6,0%	out/25	1.403.719	-	-	81.039	-	-	60.731	(22.905)	1.191	1.523.775
Aeronaves e motores	6,8%	mar/29 ago/26	730.673 -	- -	- 28.311	- -	(8.067) -	(11.258) -	16.760 -	(19.553) -	1.463 -	710.018 28.311
Outros	1,0%	jun/25	551	-	-	-	-	-	1	(134)	-	418
			<u>7.328.010</u>	<u>-</u>	<u>28.311</u>	<u>81.039</u>	<u>(8.067)</u>	<u>(11.258)</u>	<u>163.358</u>	<u>(180.057)</u>	<u>7.310</u>	<u>7.408.646</u>
Em moeda nacional – R\$												
Capital de giro	CDI +4,9%	fev/24	496.997	300.000	-	-	(116.633)	(18.299)	19.305	-	628	681.998
	1,7%	set/25	2.675	-	-	-	(293)	(44)	100	-	-	2.438
Debêntures ^(b)	CDI + 5,0%	dez/28	747.170	(2.467)	-	-	(191.530)	(80.811)	22.780	-	997	496.139
Aeronaves e motores	6,2%	mar/27	42.282	-	-	-	(4.685)	(592)	594	-	20	37.619
	Selic + 5,5%	mai/25	19.284	-	-	-	(1.174)	(1.109)	849	-	-	17.850
			<u>1.308.408</u>	<u>297.533</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(314.315)</u>	<u>(100.855)</u>	<u>43.628</u>	<u>-</u>	<u>1.645</u>	<u>1.236.044</u>
Total em R\$			<u>8.636.418</u>	<u>297.533</u>	<u>28.311</u>	<u>81.039</u>	<u>(322.382)</u>	<u>(112.113)</u>	<u>206.986</u>	<u>(180.057)</u>	<u>8.955</u>	<u>8.644.690</u>
Circulante												1.127.729
Não circulante												7.508.689

(a) O saldo está contabilizado na controladora e contém o direito de conversão da dívida em ações da Companhia no montante de R\$198.010 (em 31 de dezembro de 2022 – R\$116.971).

(b) O valor de R\$2.467 refere-se a custos a amortizar em razão da renegociação das debêntures (nota explicativa 18.3.1).

(c) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos” e “Arrendamentos”.



AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18.1 Cronograma de amortização da dívida de longo prazo

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
2024	2.140.975	2.391.313
2025	1.691.396	1.629.572
2026	3.158.884	3.306.081
2027	103.810	172.205
Após 2027	107.783	9.518
	<u>7.202.848</u>	<u>7.508.689</u>

18.2 Novas captações

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2023, a subsidiária ALAB realizou a captação de R\$302.252 com custos de R\$2.252, taxa equivalente a CDI+6,4% a.a. e pagamento único de juros e principal em junho de 2023. Os recursos serão utilizados para propósitos corporativos em geral.

18.3 Renegociações

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2023, a Companhia renegociou alguns contratos e os avaliou de acordo com o CPC 48 – Instrumentos financeiros, equivalente ao IFRS 9. Tais avaliações definiram que as renegociações não se enquadraram na definição de desreconhecimento de passivo, que exige a extinção do passivo financeiro original e o reconhecimento de um novo passivo financeiro.

18.3.1 Debêntures

A subsidiária ALAB renegociou os termos das debêntures, de modo a estender o prazo de vencimento de 20 de dezembro de 2027 para 20 de dezembro de 2028.

18.3.2 Aeronaves e motores

A subsidiária ALAB renegociou a postergação do prazo de pagamento de 31 de março de 2023 para 31 de dezembro de 2023 de uma parcela, no montante de R\$194.330. Consequentemente alterou a taxa média ponderada do contrato de 6,5% para 7,4%.

18.4 Cláusulas restritivas

A Companhia possui cláusulas restritivas (“*covenants*”) em alguns dos seus contratos de empréstimos e financiamentos, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2022.

A Companhia solicitou *waiver* às contrapartes, referente aos contratos de financiamento de aeronave cuja frequência de mensuração é trimestral e assim os obteve para o trimestre findo em 31 de março de 2023. Portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas informações trimestrais de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19. ARRENDAMENTOS

Consolidado										
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.22	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências (a)	Varição cambial	31.03.23
Arrendamentos sem opção de compra:										
Aeronaves e motores	7,4	21,4%	13.585.810	176.108	17.910	(457.717)	624.069	62.504	(356.235)	13.652.449
Outros	4,8	10,2%	185.527	7.638	23.114	(13.691)	4.284	-	(3.084)	203.788
Arrendamentos com opção de compra:										
Aeronaves e motores	5,5	21,5%	811.496	-	(33.871)	(52.651)	26.789	(90.815)	(17.095)	643.853
Total			14.582.833	183.746	7.153	(524.059)	655.142	(28.311)	(376.414)	14.500.090
Circulante			4.025.948							4.578.717
Não circulante			10.556.885							9.921.373

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos” e “Arrendamentos”.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.1 Cronograma de amortização dos arrendamentos

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
2023	3.832.958	4.387.911
2024	4.098.098	4.162.958
2025	3.524.191	3.579.587
2026	3.190.088	3.237.509
2027	2.878.342	2.909.201
Após 2027	8.526.630	8.512.031
Pagamentos mínimos de arrendamentos	26.050.307	26.789.197
Encargos financeiros	(11.550.217)	(12.206.364)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	14.500.090	14.582.833

19.2 Cláusulas restritivas

A Companhia possui cláusulas restritivas (“covenants”) em alguns dos seus contratos de arrendamentos, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2022.

Essas condições serão verificadas apenas em 31 de dezembro de 2023, portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas informações trimestrais de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

20. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Fornecedores – moeda nacional	1.258	24	1.821.691	1.857.583
Fornecedores – moeda estrangeira	-	-	1.297.208	1.092.231
	1.258	24	3.118.899	2.949.814
Circulante	1.258	24	2.715.650	2.432.843
Não circulante	-	-	403.249	516.971

21. RISCO SACADO

Descrição	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2022	753.352
Juros incorridos	12.258
Juros pagos	(38.242)
Pagamento	(727.368)
Em 31 de março de 2023	-

Devido às altas taxas de juros, a Companhia decidiu encerrar todas as transações em 2 de março de 2023.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Variações no valor justo	Consolidado					Total
	Derivativos não designados como <i>hedge accounting</i>					
	Swap taxa de juros	Termo combustível	Opção combustível	Termo moeda estrangeira	Debêntures direitos de conversão ^(a)	
Em 31 de dezembro de 2022	(179.170)	(28.701)	-	235.246	(116.971)	(89.596)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	(34.075)	(146.134)	10.828	(24.552)	(81.039)	(274.972)
Pagamentos (recebimentos)	213.245	34.894	10.377	(210.694)	-	47.822
Em 31 de março de 2023	-	(139.941)	21.205	-	(198.010)	(316.746)
Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante	-	-	21.205	-	-	21.205
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante	-	(139.941)	-	-	-	(139.941)
Empréstimos e financiamentos não circulante	-	-	-	-	(198.010)	(198.010)
	-	(139.941)	21.205	-	(198.010)	(316.746)

(a) Saldo contabilizado na controladora.

23. TRANSPORTES A EXECUTAR

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
Transportes a executar	4.670.593	4.660.271
<i>Breakage</i>	(569.460)	(520.246)
	4.101.133	4.140.025
Prazo médio de utilização	63 dias	48 dias
Circulante	4.091.940	4.140.025
Não circulante	9.193	-

O saldo classificado como não circulante refere-se ao programa de pontos TudoAzul.

24. TRIBUTOS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Programa de parcelamento governamental	-	-	190.505	96.547
PIS e COFINS	23	2	23.193	55.385
IRRF	1.712	535	43.450	49.906
Impostos sobre importação	41	96	15.078	15.189
Outros	-	-	11.462	48.156
	1.776	633	283.688	265.183
Circulante	1.776	633	135.411	193.588
Não circulante	-	-	148.277	71.595

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2023, a Companhia parcelou em 60 meses tributos através do Programa de Parcelamento Governamental.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

25. PROVISÕES

25.1 Composição das provisões

Descrição	Consolidado			Total
	Devolução de aeronaves e motores (a)	Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros	Benefício pós-emprego	
Em 31 de dezembro de 2022	2.675.266	560.727	7.001	3.242.994
Adições	80.434	70.479	29	150.942
Modificações	(77.614)	-	-	(77.614)
Pagamentos	(46.998)	(49.917)	-	(96.915)
Juros incorridos	66.506	4.552	190	71.248
Variação cambial	(71.208)	-	-	(71.208)
Em 31 de março de 2023	2.626.386	585.841	7.220	3.219.447
Em 31 de março de 2023				
Circulante	883.193	195.876	-	1.079.069
Não circulante	1.743.193	389.965	7.220	2.140.378
Em 31 de dezembro de 2022				
Circulante	654.897	179.391	-	834.288
Não circulante	2.020.369	381.336	7.001	2.408.706

(a) Taxa nominal de desconto 11,24% a.a. (11,24% a.a. em 31 de dezembro de 2022).

25.1.1 Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros

Seguem os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Tributários	271.337	263.495	412.098	376.510
Cíveis	121.077	107.980	54.833	57.871
Trabalhistas	126.017	121.842	61.441	43.423
Outros	67.410	67.410	-	-
	585.841	560.727	528.372	477.804

25.1.1.1 Novos processos relevantes

25.1.1.1.1 Trabalhistas

25.1.1.1.1.1 Perda possível

Em 15 de fevereiro de 2023, o Ministério Público do Trabalho (“MPT”) ingressou com uma ação contra a Companhia alegando descumprimento da cota de Aprendizes, com o objetivo de que a Azul passe a considerar, no cômputo da cota, todas as funções que demandem formação, conforme especificado na Classificação Brasileira de Ocupações (CBO), sob pena de multa diária de R\$5 por aprendiz não contratado. Ainda, pretende o MPT a condenação da Companhia ao pagamento de uma indenização por danos morais coletivos no valor de R\$20.000.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O processo encontra-se em fase de conhecimento, sem que haja qualquer decisão proferida até a presente data. A probabilidade de perda é avaliada como “possível” pelos assessores jurídicos da Companhia.

26. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, a preços, prazos e encargos financeiros de acordo com as condições de mercado estabelecidas entre as partes. Tais operações incluem, dentre outros aspectos, contratos de serviços compartilhados e contratos de mútuo.

O quadro a seguir demonstra os saldos de operações com partes relacionadas:

Controladora				
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.03.23	31.12.22
ALAB	Azul	Mútuo	4.500	-
			4.500	-

O quadro a seguir demonstra os saldos de operações com partes relacionadas da subsidiária ALAB os quais foram eliminados na preparação destas informações trimestrais consolidadas:

Credor	Devedor	Tipo de operação	31.03.23	31.12.22
ALAB	Azul Conecta Ltda.	Mútuo	62.002	50.845
ALAB	Azul	Mútuo	4.500	-
ALAB	ATS Viagens e Turismo Ltda.	Venda de pontos TudoAzul	17.851	21.917
ALAB	ATS Viagens e Turismo Ltda.	Compartilhamento de serviços	50.743	36.448
ATS Viagens e Turismo Ltda.	ALAB	Pacotes de viagens	(74.136)	(58.732)
ATS Viagens e Turismo Ltda.	ALAB	Adiantamento para compra de passagens	(169.596)	(191.808)
Azul Investments LLP	ALAB	Mútuo	(4.486.985)	(4.815.559)
			(4.595.621)	(4.956.889)

26.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os colaboradores da Companhia têm direito a participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do período em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, diretores e membros do Comitê Executivo. As despesas incorridas com remuneração e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.23	31.03.22
Benefícios de curto prazo	6.468	5.649
Encargos	1.292	1.641
Plano de remuneração baseada em ações	18.987	6.517
	26.747	13.808





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

26.2 Garantias e avais concedidos pela Controladora

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.

26.3 Contrato de compartilhamento de serviços de tecnologia

Em 1 de janeiro de 2013, a Companhia celebrou um contrato com a Águia Branca Participações S.A., um de seus acionistas, para o compartilhamento de recursos de tecnologia da informação durante um período indeterminado. O valor total dos serviços adquiridos durante o trimestre findo em 31 de março de 2023 foi de R\$13 (R\$13 em 31 de março de 2022), contabilizado na rubrica “Outras despesas”, na demonstração do resultado. Em 31 de março de 2023 não havia valores a serem pagos decorrentes dessa transação.

26.4 Contrato de venda de passagens

Em 26 de março de 2018, a Companhia celebrou um contrato de venda de passagens com a Caprioli Turismo Ltda., uma agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Companhia através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. uma linha de crédito de R\$20 para a compra e revenda de passagens em voos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória que não rende juros, do mesmo valor a pagar.

26.5 Subarrendamento de aeronaves

Em março de 2019, a Companhia assinou carta de intenção para o subarrendamento de aeronaves para a *Breeze Aviation Group* (“*Breeze*”), uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em 2 de março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.

Até 31 de março de 2023, a Companhia subarrendou três aeronaves à *Breeze* e registrou um saldo a receber de R\$61.139 (R\$67.056 em 31 de dezembro de 2022).

26.6 Lilium

Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Lilium GmbH*, subsidiária integral da *Lilium N.V.* (“*Lilium*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Lilium*.

26.7 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC.* (“*Azorra*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Em 31 de março de 2023, a Companhia possui reserva para manutenção, obrigações de arrendamento e empréstimos e financiamentos no montante de R\$98.969, R\$108.220 e R\$28.311 (R\$107.286, R\$113.832 e R\$0 em 31 de dezembro de 2022), respectivamente.

27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

27.1 Capital social

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Valor do capital social	Quantidade	
		Ações ordinárias	Ações preferenciais
Em 31 de dezembro de 2022	2.313.941	928.965.058	335.623.408
Remuneração baseado em ações	61	-	-
Em 31 de março de 2023	2.314.002	928.965.058	335.623.408

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto, entretanto proporcionam a seus detentores direitos que foram detalhadamente divulgados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

Acionista	Controladora e Consolidado					
	31.03.23			31.12.22		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	% Participação econômica	Ações ordinárias	Ações preferenciais	% Participação econômica
David Neeleman	67,0%	2,2%	4,5%	67,0%	2,2%	4,5%
Acionistas Trip ^(a)	33,0%	4,0%	5,0%	33,0%	4,4%	5,4%
United Airlines Inc	-	8,0%	7,8%	-	8,0%	7,8%
Blackrock	-	5,0%	4,8%	-	5,0%	4,8%
Outros	-	80,6%	77,7%	-	80,3%	77,4%
Tesouraria	-	0,2%	0,2%	-	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

(a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda. e Rio Novo Locações Ltda.

27.2 Ações em tesouraria

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
Em 31 de dezembro de 2022	349.999	10.204	29,15
Recompra	350.000	2.881	8,23
Em 31 de março de 2023	699.999	13.085	18,69

Em 11 de novembro de 2022, foi aprovado o plano de recompra de 1.300.000 ações preferenciais, com vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento de parcelas das obrigações do plano de RSU. Até 31 de março de 2023, a Companhia recomprou 610.002 ações.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

28. RESULTADO POR AÇÃO

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.23	31.03.22
Numerador		
(Prejuízo) lucro líquido do trimestre	(736.641)	2.667.048
Denominador		
Média ponderada do número de ações ordinárias	928.965.058	928.965.058
Média ponderada do número de ações preferenciais	335.623.408	334.320.126
75 ações preferenciais	75	75
Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes ^(a)	348.009.609	346.706.327
Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes ^(b)	26.100.720.658	26.002.974.508
Média ponderada do número de conversões presumidas	77.059.124	2.010.838
Média ponderada de ações preferenciais que teriam sido emitidas ao preço médio de mercado	162.625	675.821
(Prejuízo) lucro básico por ação ordinária – R\$	(0,03)	0,10
(Prejuízo) lucro diluído por ação ordinária – R\$	(0,03)	0,10
(Prejuízo) lucro básico por ação preferencial – R\$	(2,12)	7,69
(Prejuízo) lucro diluído por ação preferencial – R\$	(2,12)	7,68

(a) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.201 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

(b) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações. No entanto, em razão do prejuízo apurado no trimestre findo em 31 de março de 2023, estes instrumentos emitidos pela Companhia possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

29. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

29.1 Planos de remuneração

As condições dos planos de outorga baseada em ações foram detalhadamente divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e não sofreram modificações durante o trimestre findo em 31 de março de 2023.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Segue a movimentação dos planos:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Número de ações			
	Opção de compra de ações	RSU	Phantom shares	Total
Em 31 de dezembro de 2022	19.069.705	1.795.401	326.472	21.191.578
Canceladas	-	(34.937)	(13.255)	(48.192)
Em 31 de março de 2023	19.069.705	1.760.464	313.217	21.143.386

Descrição	Consolidado	
	31.03.23	31.12.22
Preço da ação (em reais)	12,03	11,01
Preço médio ponderado da opção de compra de ações exercidas (em reais)	11,84	11,84
Obrigação total referente ao plano de <i>phantom shares</i>	1.166	844

Descrição	Consolidado	
	Despesa	
	Trimestres findos em	
	31.03.23	31.03.22
Opção de compra de ações	17.801	1.020
RSU	2.469	3.287
<i>Phantom shares</i>	323	3.763
	20.593	8.070

Os montantes referentes a opção de compra de ações e RSU são registrados na rubrica “Reservas de capital” e referente a *phantom shares* são registrados na rubrica “Salários e encargos sociais”.

29.2 Premissas

29.2.1 Opção de compra de ações

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção na outorga (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	8,8%	25,0%	-	4,0	5.032.800	182.870	182.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	656.000	7.500	7.500
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	-	4,0	2.169.122	740.013	740.013
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	-	4,0	627.810	199.864	199.864
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	-	4,0	820.250	299.796	299.796
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	-	4,0	680.467	471.745	471.745
14/mar/17	11,85	4,82	50,6%	1,1%	11,3%	20,0%	-	5,0	9.343.510	-	-
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	-	13,0%	25,0%	3,3	4,0	1.774.418	1.774.418	-
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	-	13,2%	25,0%	2,3	4,0	1.514.999	1.509.499	373.250
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	-	13,6%	100,0%	0,4	1,0	4.900.000	4.900.000	-
19/ago/22	11,07	11,54	74,6%	-	12,7%	33,0%	4,4	5,0	8.900.000	8.900.000	-
									37.991.376	19.069.705	2.359.038





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29.2.2 RSU

Data da outorga	Taxa de exercício por tranche	Valor justo da ação (em reais)	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
07/jul/19	25,0%	51,65	0,2	4,0	170.000	32.414
19/jun/20	25,0%	21,80	1,2	4,0	1.382.582	564.810
07/jul/21	25,0%	42,67	2,2	4,0	300.000	190.672
07/jul/22	25,0%	11,72	3,3	4,0	335.593	326.393
07/jul/22	25,0%	11,72	3,3	4,0	671.186	646.175
					<u>2.859.361</u>	<u>1.760.464</u>

29.2.3 Phantom shares

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Preço na data da outorga (em reais)	Preço atual da ação (em reais)	Valor justo médio da opção na data do reporte (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício	Prazo remanescente e do período aquisitivo (em anos)	Prazo limite para exercício após vesting	Período aquisitivo (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação
07/ago/18	20,43	40,41	12,03	2,22	79,6%	-	13,1%	25,0%	-	4 anos	4,0	707.400	83.646
07/jul/19	42,09	25,34	12,03	0,57	79,6%	-	13,1%	25,0%	0,2	4 anos	4,0	405.000	13.277
30/abr/20	10,35	17,40	12,03	4,93	79,6%	-	13,1%	33,3%	0,0	4 anos	3,0	3.250.000	169.784
30/abr/20	10,35	17,40	12,03	5,51	74,8%	-	12,9%	25,0%	1,0	4 anos	4,0	1.600.000	45.080
17/ago/21	33,99	33,99	12,03	2,18	74,2%	-	12,8%	25,0%	2,4	4 anos	4,0	580.000	1.430
												<u>6.542.400</u>	<u>313.217</u>

30. RECEITA DE VENDAS

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.23	31.03.22
Transporte de passageiros	4.176.747	2.931.190
Outras receitas	347.930	387.579
Total	4.524.677	3.318.769
Impostos incidentes sobre		
Transporte de passageiros	(6.876)	(88.221)
Outras receitas	(39.473)	(37.507)
Total de impostos	(46.349)	(125.728)
Receita total	4.478.328	3.193.041

A receita por localidade geográfica esta apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.23	31.03.22
Receita doméstica	3.504.946	2.688.518
Receita internacional	973.382	504.523
Receita total	4.478.328	3.193.041



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

31. RESULTADO POR NATUREZA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em		Trimestres findos em	
	31.03.23	31.03.22	31.03.23	31.03.22
Custos dos serviços prestados				
Combustível de aviação	-	-	(1.673.402)	(1.188.966)
Salários e benefícios	-	-	(497.158)	(397.014)
Tarifas aeroportuárias	-	-	(262.361)	(199.107)
Gastos com passageiros	-	-	(195.596)	(132.970)
Manutenção	-	-	(157.896)	(160.268)
Depreciação e amortização ^(a)	-	-	(565.378)	(488.939)
Seguros	-	-	(19.398)	(18.768)
Outros	-	-	(523.635)	(434.803)
	-	-	(3.894.824)	(3.020.835)
Despesas comerciais				
Salários e benefícios	-	-	(7.991)	(5.494)
Comerciais e publicidade	-	-	(173.997)	(126.851)
	-	-	(181.988)	(132.345)
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(8.962)	(14.411)	(32.323)	(31.713)
Depreciação e amortização	-	-	(2.275)	(1.974)
Outras	(4.654)	(8.128)	(79.599)	(45.086)
	(13.616)	(22.539)	(114.197)	(78.773)
Outras despesas operacionais				
Ociosidade - Depreciação e amortização	-	-	-	(31.125)
Outras	-	-	(119.288)	(79.807)
	-	-	(119.288)	(110.932)
Total	(13.616)	(22.539)	(4.310.297)	(3.342.885)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$434.

Como consequência da redução na quantidade de voos operados e por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) – Estoques, equivalente ao IAS 2, os gastos com depreciação de equipamentos de voo não relacionados diretamente com as receitas geradas no período, denominados ociosidade, foram reclassificadas do grupo de “Custos dos serviços prestados” para o grupo “Outras despesas operacionais”.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

32. RESULTADO FINANCEIRO

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.23	31.03.22	31.03.23	31.03.22
Receita financeira				
Juros sobre equivalentes de caixa e aplicações financeiras	39	6.601	45.774	34.384
Subarrendamento	-	-	3.970	5.679
Outras	1.688	211	3.722	8.851
	1.727	6.812	53.466	48.914
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos	-	-	(146.255)	(143.578)
Juros sobre debêntures conversíveis	(60.731)	(54.004)	(60.731)	(54.004)
Juros sobre arrendamentos	-	-	(655.142)	(593.993)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	-	-	(114.742)	(37.223)
Juros sobre provisões	-	-	(71.248)	(49.673)
Juros sobre risco sacado	-	-	(12.258)	-
Juros sobre fornecedores	-	-	(65.933)	(35.413)
Comissão de garantia	-	-	(50.117)	(31.512)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	(1.191)	(1.070)	(8.955)	(8.496)
Custo de operações financeiras	(100)	(93)	(15.568)	(17.716)
Valor justo do <i>Bond</i> TAP	-	-	(10.628)	(40.746)
Outros	(2)	(78)	(46.007)	(11.804)
	(62.024)	(55.245)	(1.257.584)	(1.024.158)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(81.039)	96.175	(274.972)	306.042
Variações cambiais, líquidas	22.606	186.945	574.418	3.486.094
Resultado financeiro, líquido	(118.730)	234.687	(904.672)	2.816.892



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33. GERENCIAMENTO DE RISCOS

33.1 Classificação contábil e hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros

A seguinte hierarquia é usada para determinar o valor justo de instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados, sem ajustes, nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

As classificações contábeis e a hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia estão identificadas a seguir:

Descrição	Nível	Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	2	6.928	8.117	6.928	8.117
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	8.188	8.409	8.188	8.409
Passivo					
Empréstimos e financiamentos	-	(1.325.766)	(1.286.748)	(1.340.592)	(1.419.621)
Empréstimos e financiamentos - direito de conversão	2	(198.010)	(116.971)	(198.010)	(116.971)
Fornecedores	-	(1.258)	(24)	(1.258)	(24)

Descrição	Nível	Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	2	466.350	668.348	466.350	668.348
Aplicações financeiras	2	753.779	733.043	753.779	733.043
Contas a receber	-	1.267.103	1.803.998	1.267.103	1.803.998
Subarrendamento de aeronaves	-	155.686	176.053	155.686	176.053
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	2.563.718	2.539.561	2.563.718	2.539.561
Instrumentos financeiros derivativos	2	21.205	271.950	21.205	271.950
Passivo					
Empréstimos e financiamentos	-	(8.446.680)	(8.519.447)	(7.043.161)	(7.474.137)
Empréstimos e financiamentos - direito de conversão	2	(198.010)	(116.971)	(198.010)	(116.971)
Arrendamentos	-	(14.500.090)	(14.582.833)	(14.500.090)	(14.582.833)
Fornecedores	-	(3.118.899)	(2.949.814)	(3.118.899)	(2.949.814)
Risco sacado	-	-	(753.352)	-	(753.352)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	(1.538.620)	(1.334.769)	(1.538.620)	(1.334.769)
Seguros a pagar	-	(62.798)	(84.985)	(62.798)	(84.985)
Instrumentos financeiros derivativos	2	(139.941)	(244.575)	(139.941)	(244.575)





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33.2 Riscos de mercado

33.2.1 Risco de taxa de juros

33.2.1.1 Análise de sensibilidade

Em 31 de março de 2023, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto dos juros anuais apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

Descrição	Consolidado					
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR		Exposição a LIBOR	
	Taxa a.a.	31.03.23	Taxa a.a.	31.03.23	Taxa ponderada a.a.	31.03.23
Passivos expostos, líquidos	13,7%	(1.135.409)	4,9%	(238.550)	5,3%	(317.246)
Efeito no resultado						
Desvalorização da taxa de juros em -50%	6,8%	77.897	2,4%	5.809	2,6%	8.334
Desvalorização da taxa de juros em -25%	10,2%	38.948	3,7%	2.904	3,9%	4.167
Valorização da taxa de juros em 50%	20,5%	(77.897)	7,3%	(5.809)	7,9%	(8.334)
Valorização da taxa de juros em 25%	17,1%	(38.948)	6,1%	(2.904)	6,6%	(4.167)

Os ativos e passivo atrelados a LIBOR estão sendo revistos e serão atualizados pelas taxas alternativas divulgadas. A Companhia estima que os fluxos de caixa atualizados serão economicamente equivalentes aos originais.

33.2.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 31 de março de 2023, contratos de termo e opções de combustível (nota 22).

33.2.2.1 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade em dólares norte-americanos da oscilação dos preços do litro do QAV:

Descrição	Consolidado	
	Exposição ao preço	
	Preço médio por litro (em reais)	31.03.23
Combustível de aviação	5,32	(1.673.402)
Efeito no resultado		
Desvalorização do preço em -50%	2,66	836.701
Desvalorização do preço em -25%	3,99	418.351
Valorização do preço em 50%	7,98	(836.701)
Valorização do preço em 25%	6,65	(418.351)





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33.2.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.03.23	31.12.22	31.03.23	31.12.22
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	16.699	56.487	1.920	8.052
Aplicações financeiras	-	-	753.779	733.043
Contas a receber	186.322	166.012	14.100	-
Subarrendamento de aeronaves	155.686	176.053	-	-
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.494.285	2.471.349	-	-
Outros ativos	12.856	12.636	-	-
Total ativo	2.865.848	2.882.537	769.799	741.095
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	(7.429.217)	(7.299.291)	-	-
Arrendamentos	(14.433.322)	(14.525.385)	-	-
Fornecedores	(1.280.248)	(1.051.379)	-	-
Provisões e outros passivos	(2.925.612)	(3.020.947)	-	-
Total passivo	(26.068.399)	(25.897.002)	-	-
Exposição líquida	(23.202.551)	(23.014.465)	769.799	741.095
Exposição líquida em moeda estrangeira	(4.567.072)	(4.410.845)	139.345	133.066

33.2.3.1 Análise de sensibilidade

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.03.23	Taxa de fechamento	31.03.23
Ativo (passivos) expostos, líquidos	5,0804	(23.202.551)	5,5244	769.799
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -50%	2,5402	11.601.276	2,7622	(384.900)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,8103	5.800.638	4,1433	(192.450)
Valorização da moeda estrangeira em 50%	7,6206	(11.601.276)	8,2866	384.900
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,3505	(5.800.638)	6,9055	192.450





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33.3 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, subarredamento de aeronaves, depósitos em garantia e reservas para manutenção. Os ativos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras circulantes são depositadas em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P, Moody's ou Fitch (entre AAA e A+). O *Bond TAP* é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia e quando necessário, são reconhecidas provisões para perdas esperadas.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com *rating* mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia avalia os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversifica a exposição periodicamente.

33.4 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados em 31 de março de 2023 são como segue:

Descrição	Consolidado				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	8.644.690	10.918.703	1.989.984	8.928.719	-
Arrendamentos	14.500.090	26.050.307	3.832.958	13.690.719	8.526.630
Fornecedores	3.118.899	3.118.899	2.715.650	387.608	15.641
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.538.620	1.538.620	1.033.688	178.680	326.252
Seguros a pagar	62.798	62.798	62.798	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	139.941	139.941	139.941	-	-
	28.005.038	41.829.268	9.775.019	23.185.726	8.868.523

Os saldos acima não refletem as renegociações firmadas após 31 de março de 2023, vide nota 35.

33.5 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido, vide nota 1.2 com detalhamento das ações da Companhia no trimestre.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

34. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Consolidado										
	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de bens do direito de uso	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Compensações de subarrendamento	Compensações de arrendamento	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações	Transferências	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	(34.558)	-	-	-	57.550	22.992
Subarrendamento de aeronaves	-	-	-	-	(8.718)	-	-	-	-	-	(8.718)
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	-	-	169.904	-	-	-	-	-	(57.550)	112.354
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(540.027)	(540.027)
Imobilizado	54.126	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.044)	45.082
Direito de uso	-	59.045	-	-	-	-	183.746	80.434	(48.049)	9.044	284.220
Intangível	-	-	36.242	-	-	-	-	-	-	-	36.242
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28.311)	(28.311)
Arrendamentos	-	-	-	-	8.718	23.628	(183.746)	-	(7.153)	28.311	(130.242)
Fornecedores	(54.126)	(59.045)	(36.242)	(169.904)	-	-	-	-	-	493.029	173.712
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	(80.434)	77.613	46.998	44.177
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	-	10.930	-	-	-	-	10.930
Resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.411)	-	(22.411)
31 de março de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Descrição	Consolidado						
	Imobilizado e intangível	Reservas para manutenção	Risco Sacado	Adiantamento para futuro aumento de capital (*)	Arrendamento	Transferências	Total
Subarrendamento de aeronaves a receber	-	-	-	-	(817)	-	(817)
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	164.424	-	-	-	-	164.424
Imobilizado	113.370	-	-	-	-	-	113.370
Direito de uso	-	-	-	-	481.515	-	481.515
Passivo de arrendamento	-	-	-	-	(430.936)	-	(430.936)
Fornecedores	(113.370)	(164.424)	161.819	-	-	(88.179)	(204.154)
Fornecedores – risco sacado	-	-	(161.819)	-	-	-	(161.819)
Provisões	-	-	-	-	(49.762)	88.179	38.417
Outros ativos e passivos	-	-	-	22.859	-	-	22.859
Patrimônio líquido	-	-	-	(22.859)	-	-	(22.859)
31 de março de 2022	-	-	-	-	-	-	-

(*) Saldo contabilizado na controladora.





AZUL S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

35. EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme Fato Relevante publicado em 15 de maio de 2023, a Administração informou a seus *stakeholders*, que, sujeita a certas condições, a proposta de reestruturação das obrigações da Azul com certos arrendadores e fornecedores de equipamentos (“OEMs”) contempla:

- (i) as obrigações de pagamento de arrendamento que haviam sido adiadas anteriormente durante a pandemia de COVID-19;
- (ii) redução nos pagamentos de arrendamento originalmente contratados para valores atuais de mercado;
- (iii) o diferimento de certos pagamentos de arrendamento, bem como obrigações sob contratos de fornecedores, incluindo os itens (i) e (ii) acima; e
- (iv) outras concessões, incluindo condições para devolução de aeronaves, a eliminação de futuros pagamentos de reservas de manutenção e a rescisão antecipada de certos arrendamentos de aeronaves.

Em conexão com esse plano de reestruturação, arrendadores e fabricantes concordaram de maneira geral em receber um título de dívida sem garantia com vencimento em 2030 com um cupom de 7,5% ao ano, e um instrumento conversível em ações preferenciais no valor de R\$36,00 por ação. As ações estão sujeitas a um período de carência até o segundo semestre de 2024 e serão conversíveis em quatorze parcelas trimestrais, começando no final do período de carência e terminando no segundo semestre de 2027. Os acionistas da Azul terão a oportunidade para participar do instrumento conversível, de acordo com sua participação na Companhia.

O instrumento proposto de ações dos arrendadores e fabricantes possui um limite de valor máximo e mínimo, com o objetivo de minimizar a diluição para os acionistas da Azul, e ao mesmo tempo proporcionar recuperação total para os parceiros. Ao longo do período de exercício, se entre o segundo semestre de 2024 e o segundo semestre de 2027 o preço de mercado das ações preferenciais da Azul estiver abaixo de R\$36,00 no momento da medição, a Azul poderá compensar a diferença emitindo ações preferenciais adicionais, ou através de liquidação em dinheiro, ou através de um novo instrumento de dívidas. Se o preço de mercado das ações preferenciais for superior a certos limites, o número de ações a serem convertidas será reduzido e, portanto, a diluição será menor.

A Azul estima que a reestruturação de suas obrigações com os arrendadores, sujeita a certas condições, reduzirá os pagamentos de arrendamento futuros.

Os instrumentos patrimoniais a serem concedidos aos arrendadores, considerando suas características, incluindo os períodos de *lock-up* e valores fixados serão temporariamente reconhecidos como obrigações.

.....
Renata Bandeira Gomes do Nascimento
CRC 1SP 215231/O-3
Diretora de controladoria, impostos e controles internos

