

Resultados do 3T25

14 de novembro de 2025



Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.



Por que a Azul não é apenas mais uma Companhia Aérea?

Única companhia em 83% de suas rotas

Líder em 91% de suas rotas

Constantemente reconhecida por prestar o melhor serviço na região

Constantemente entre as companhias aéreas mais pontuais do mundo

O Brasil é o 4º maior mercado doméstico de aviação do mundo

Aviação no Brasil dobrou nos últimos anos, com a Azul responsável por metade deste crescimento

Crescimento sólido nas unidades de negócio

Uma das companhias aéreas mais rentáveis do mundo

Frota e Malha Otimizadas

Foco na Rentabilidade



Frota ajustada e redução de curto prazo no crescimento da capacidade



Malha simplificada



Foco em hubs



Malha internacional racionalizada



Resultados do 3T25

Receita no 3T25
R\$5,7 bilhões
+11,8% vs. 3T24



EBITDA¹ no 3T25
R\$2,0 bilhões
margem de 34,6%
+20,2% vs. 3T24



RASK no 3T25
R\$44,76 centavos
+4,4% vs. 3T24



EBIT¹ no 3T25
R\$1,3 bilhão
margem de 22,1%
+23,7% vs. 3T24



Resultados notáveis, alcançando recorde histórico de EBITDA e receita

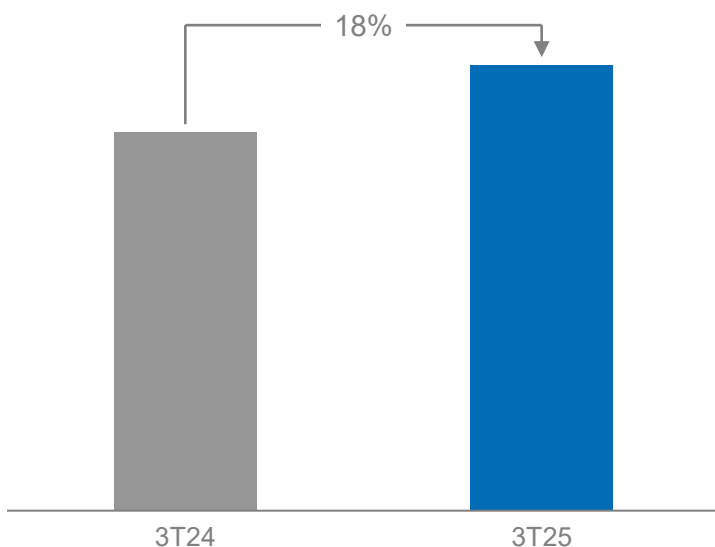
“Beyond the Metal”: Crescimento Contínuo das Unidades De Negócios

Azul Fidelidade

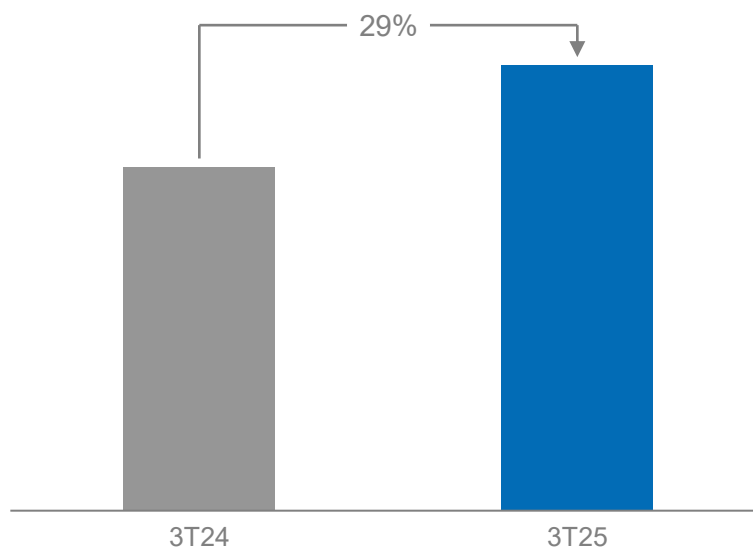
Azul
viagens

Azul cargo
Express

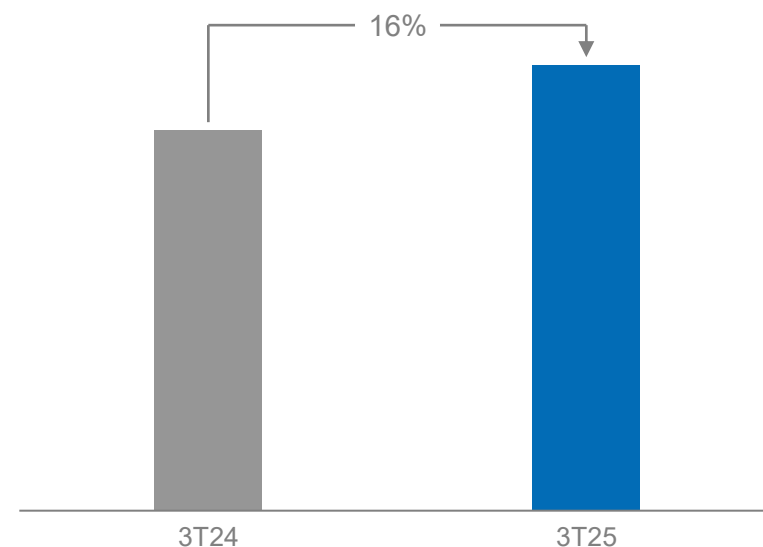
Receita Operacional
(%)



Receita Voada
(%)

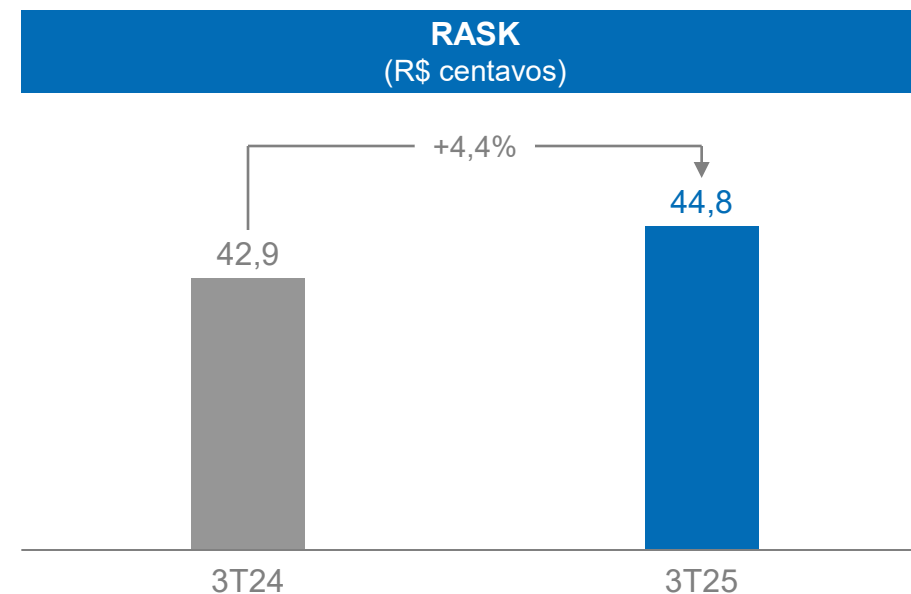
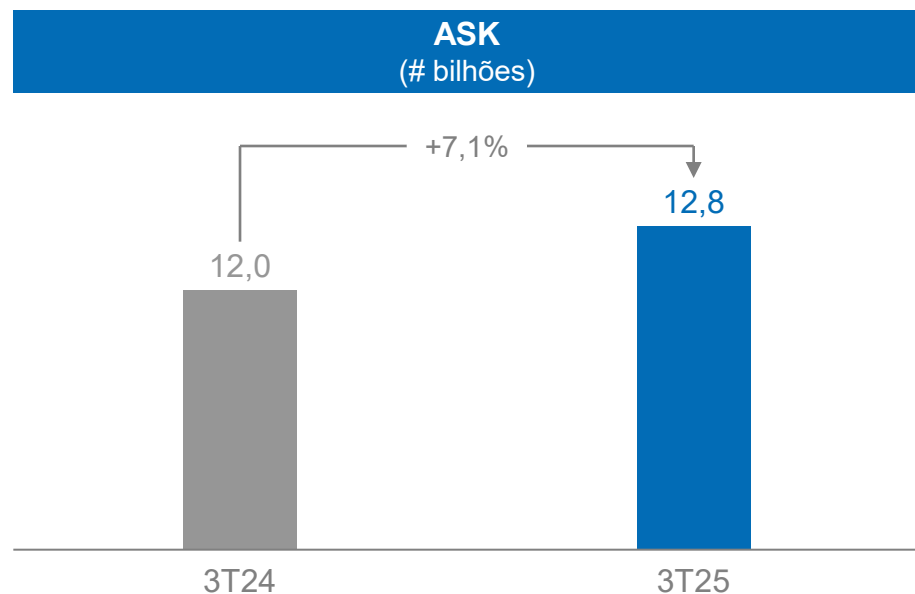


Receita Líquida
(%)



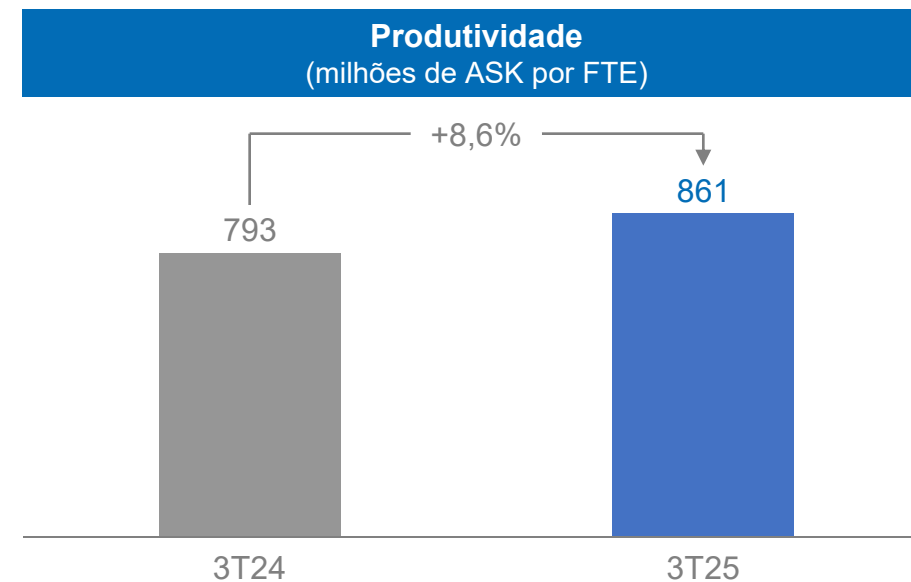
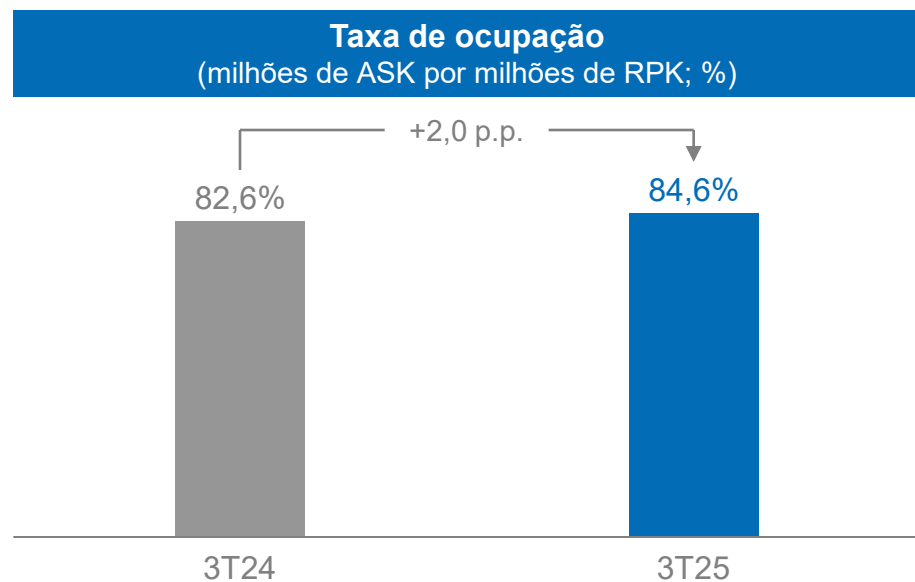
Unidades de negócio alavancam nossa malha única e frota otimizada, proporcionando crescimento de baixo risco

Receita Unitária Robusta Mesmo Com Crescimento De Capacidade



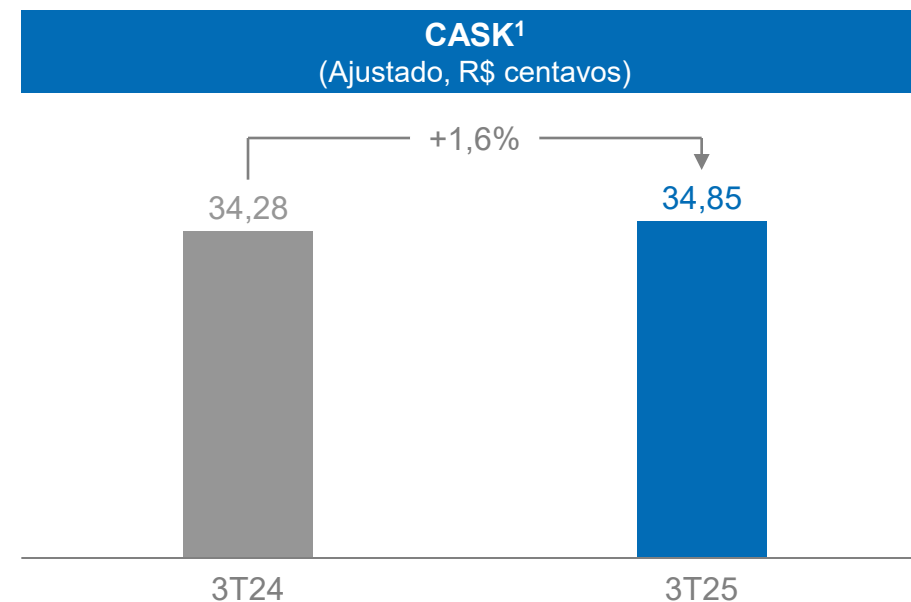
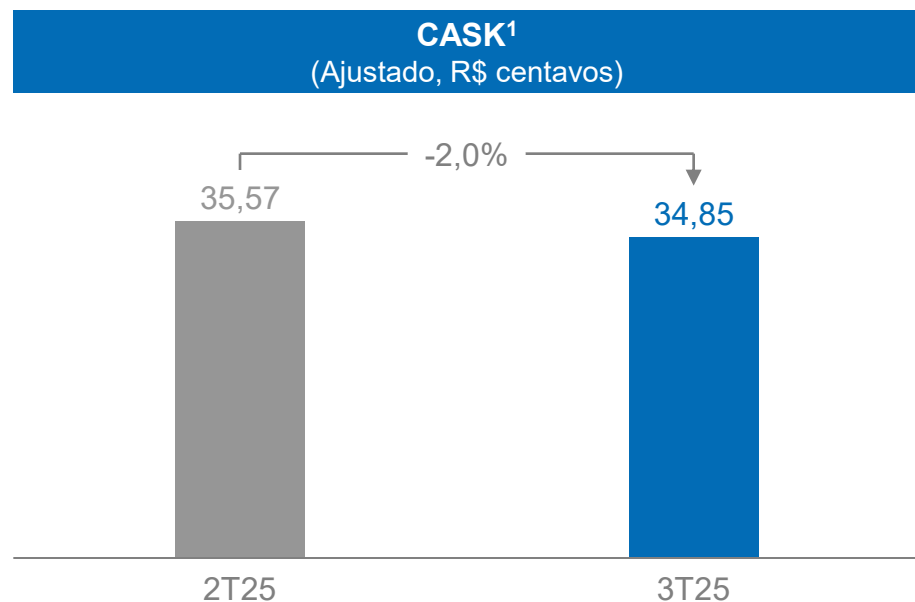
Mantendo RASK robusto – recorde para um terceiro trimestre mesmo com aumento de capacidade de 7,1% em relação ao ano anterior

Aumento Na Utilização Das Aeronaves e Na Produtividade



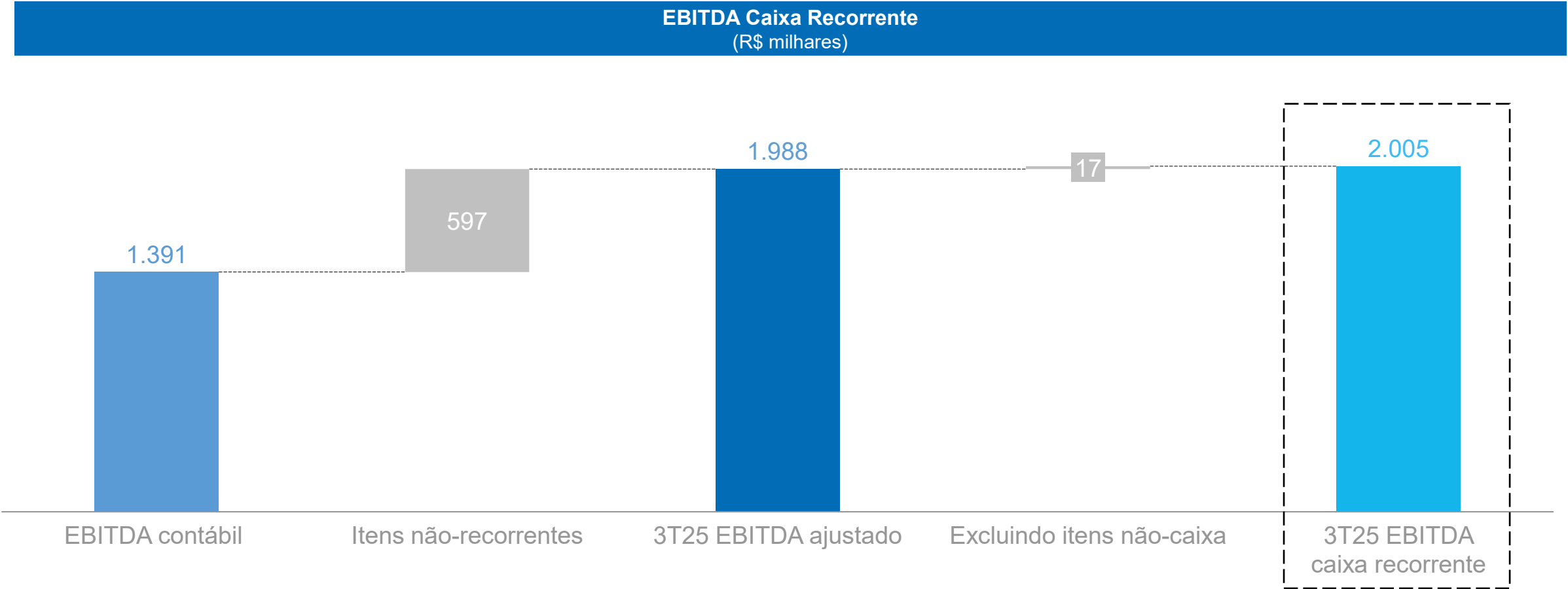
Melhoria de processos e eficiência operacional levando a maior produtividade e rentabilidade

Iniciativas de Redução de Custos Implementadas



CASK no 3T25 reduziu 2,0% em comparação com o 2T25, principalmente devido a estratégias de redução de custos já implementadas como parte do processo de reestruturação

Melhorias Constantes na Geração de Fluxo de Caixa



Melhorias consistentes no fluxo de caixa operacional, posicionando a Azul para sair do *Chapter 11* muito mais forte, com estrutura de capital simplificada, dívida reduzida, menos pagamentos de arrendamento de aeronaves, e alavancagem na saída estimada em 2,5x

Obrigado

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contatos

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ir

