

Resultados do 3T23

7 de dezembro de 2023

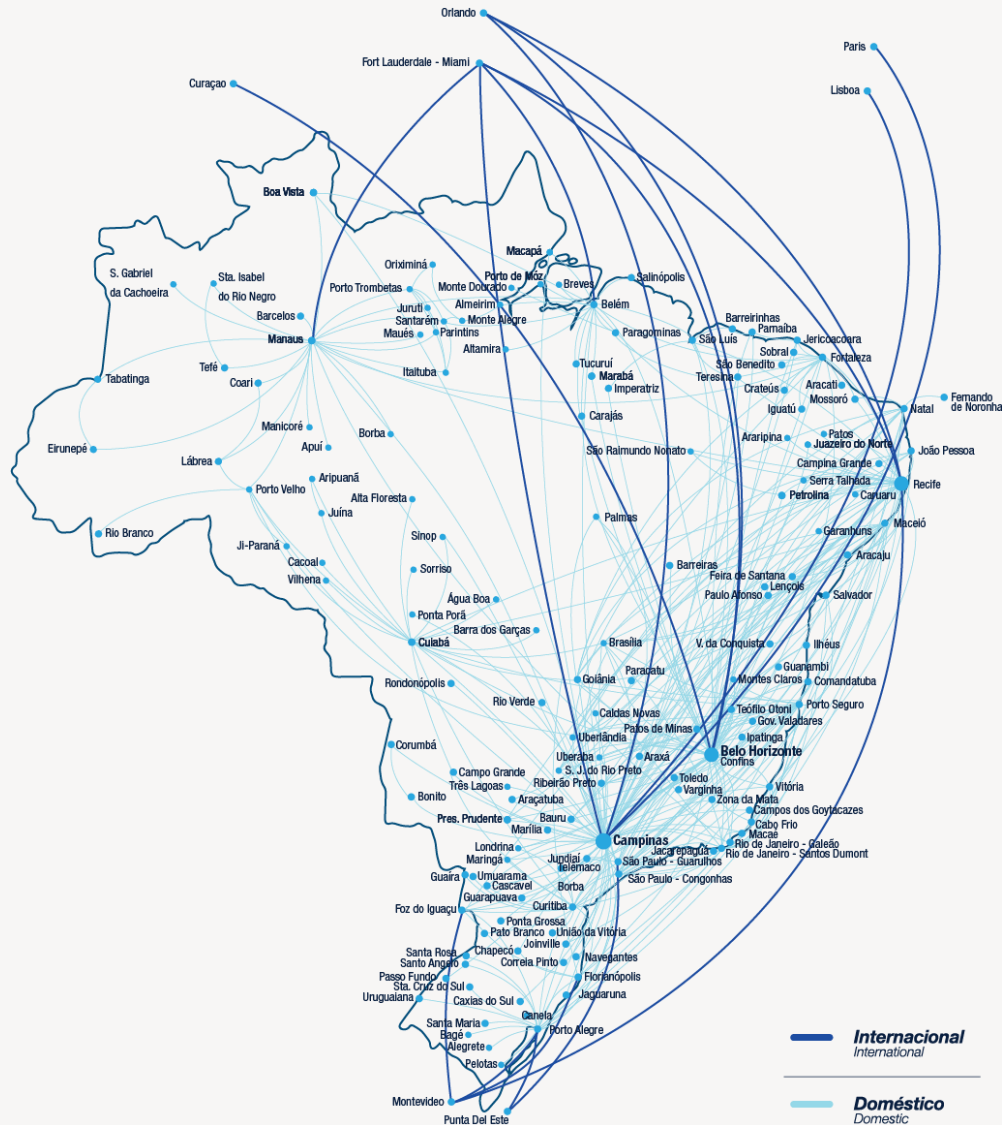
o céu é **Azul**



Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Modelo de Negócio Único Gerando Resultados Sólidos



Malha Exclusiva

maiores tarifas e altas taxas de crescimento



Serviço ao Cliente Superior

um dos maiores índices de satisfação do cliente e melhores pontualidades na indústria



Líder em Rentabilidade

com potencial adicional vindo do crescimento e da transformação da frota



Recordes

de receita, PRASK, EBIT e EBITDA no 3T23



Estrutura de Capital Otimizada

maior liquidez e melhor perfil de dívida

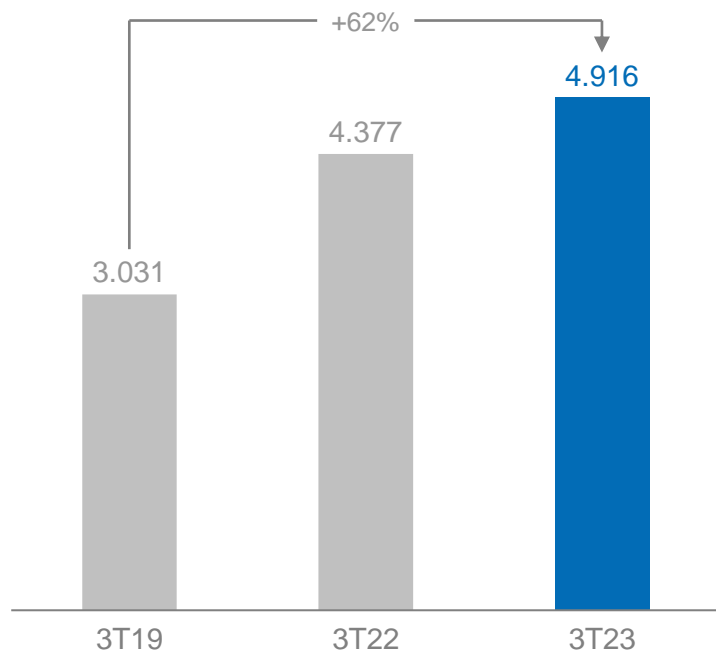
Recorde de Receita, PRASK, EBIT e EBITDA no 3T23



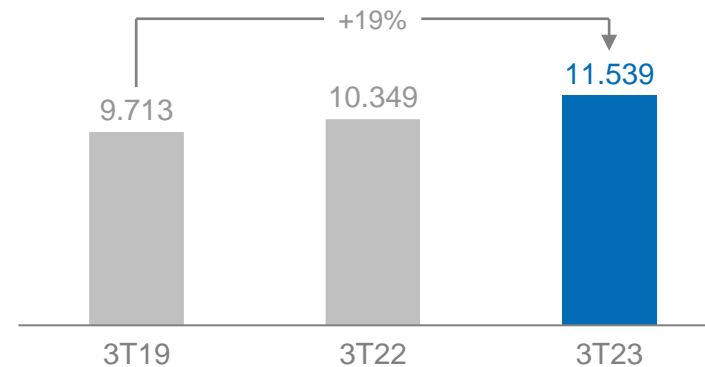
Resultados sólidos liderando a indústria em rentabilidade;
aumento adicional de margem através do crescimento e da transformação da frota

Uma das Recuperações de Demanda Mais Rápidas do Mundo

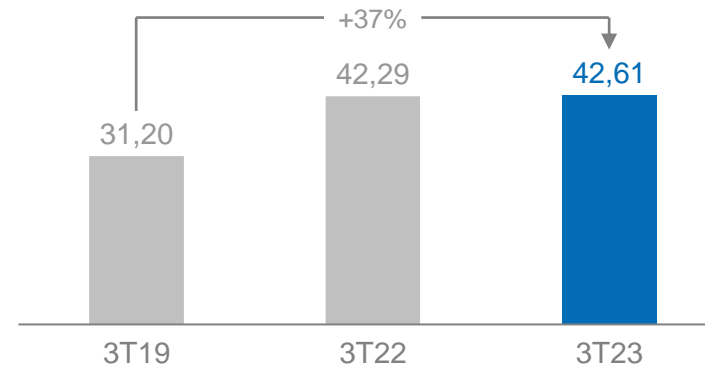
Receita Líquida
(R\$ milhões)



ASK
(milhões)



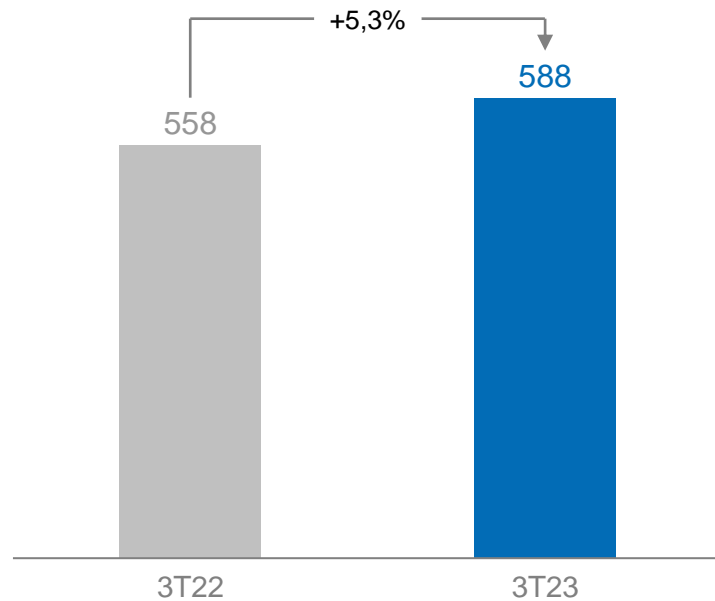
RASK
(R\$ centavos)



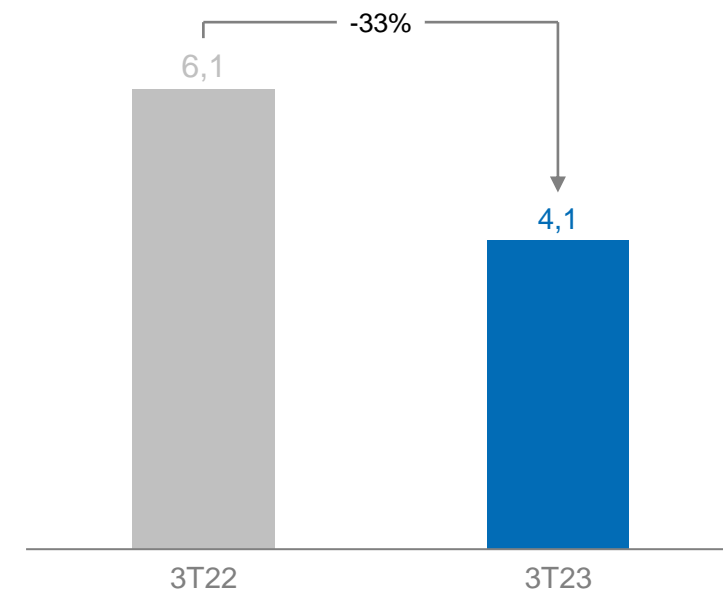
Forte crescimento de capacidade com expansão da receita unitária

Demanda Continua Robusta

Tarifa Média
(R\$)



Preço do Combustível
(R\$ por litro)

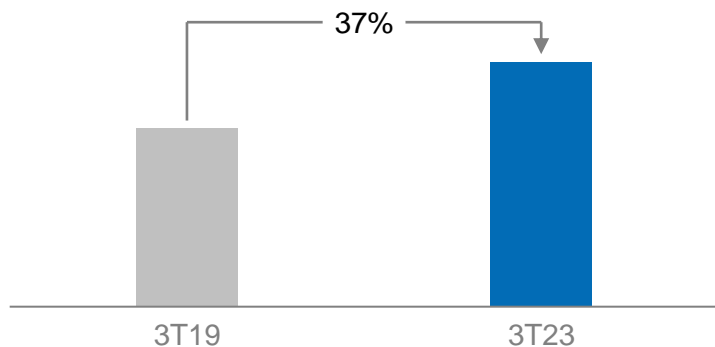


Impacto favorável do aumento das tarifas e normalização do preço do combustível

Resultados Excepcionais nas Unidades de Negócio

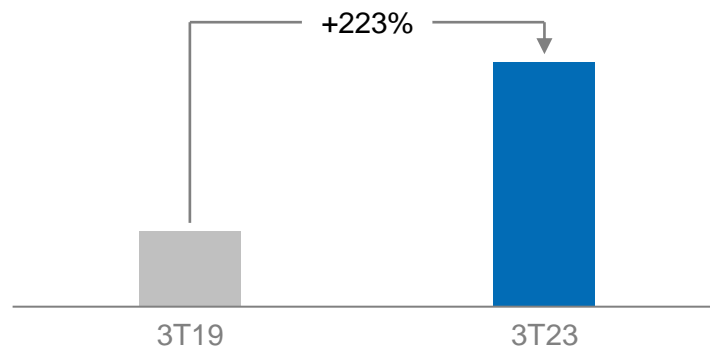
TudoAzul

Faturamento Bruto ex-Aérea



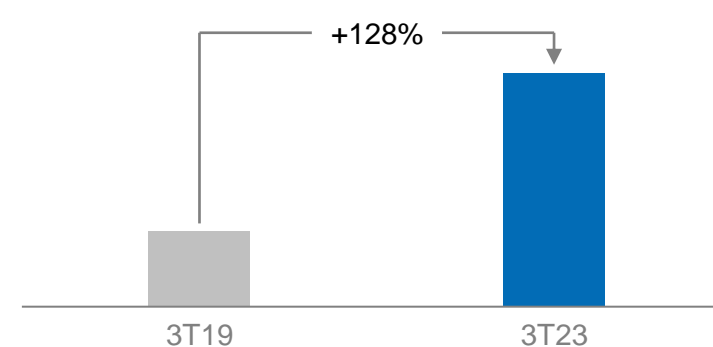
Azul viagens

Receita Líquida



Azul cargo
Express

Receita Líquida



💰 Forte crescimento e margens elevadas

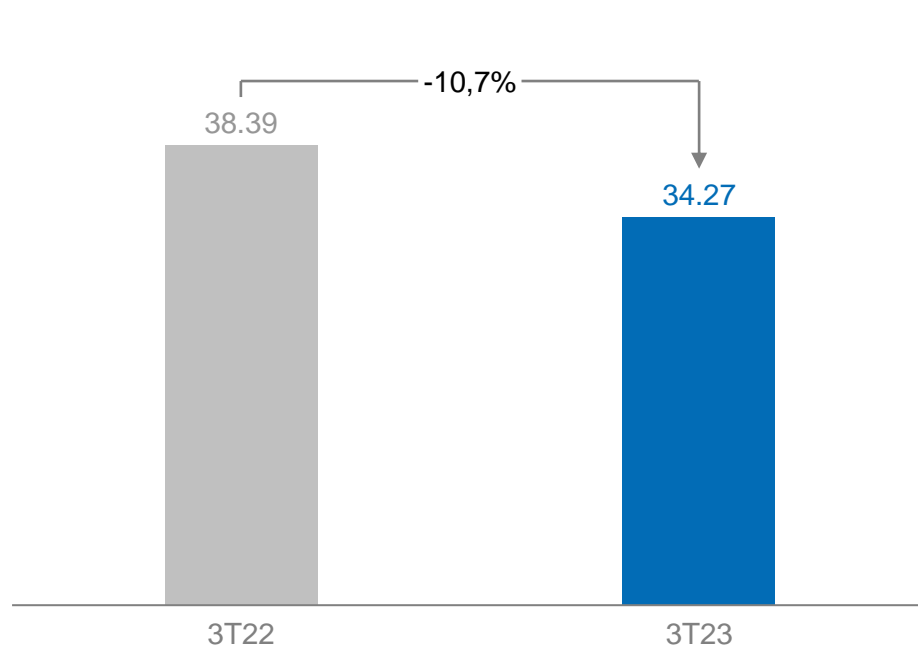
📊 Receitas anuais acima de R\$5 bilhões

🗺️ Alavancando malha única e frota flexível da Azul

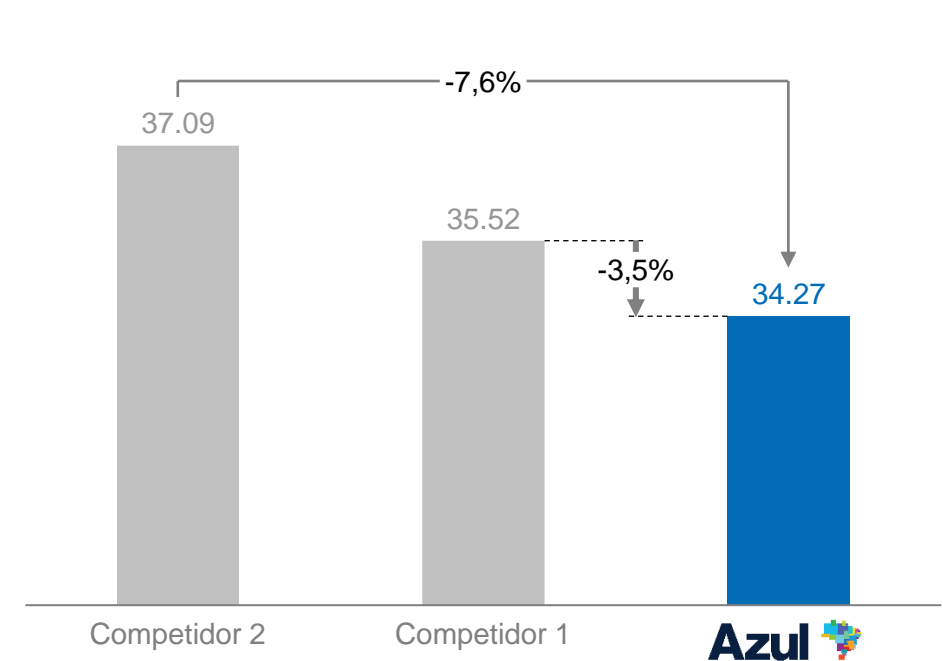
📦 Mais oportunidades de crescimento no futuro

Melhor Estrutura de Custos na Região

CASK
(R\$ centavos)



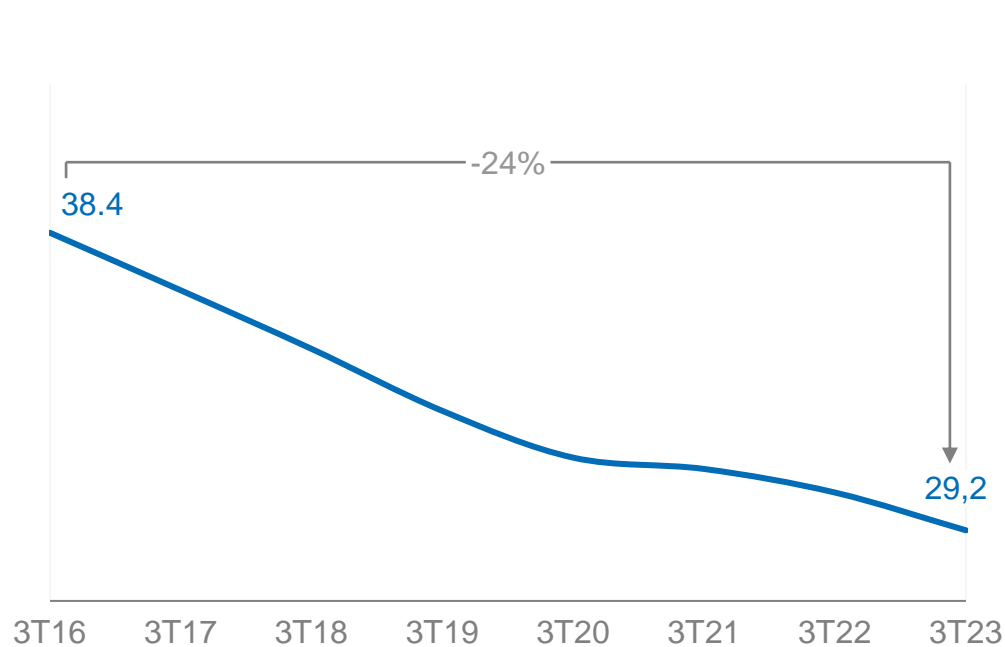
CASK Azul vs. Competidores
(Ajustado, R\$ centavos)



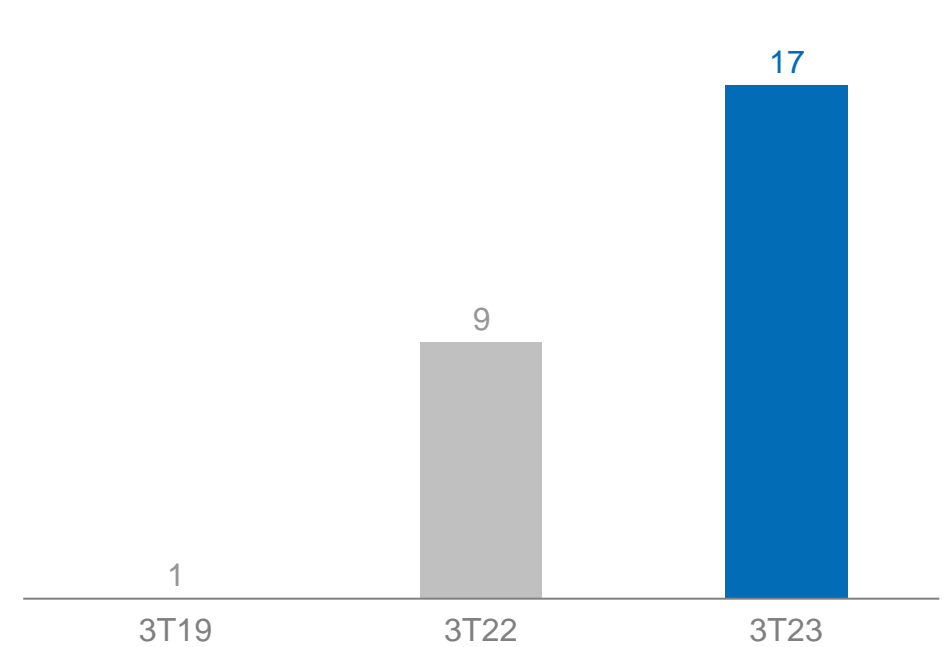
CASK da Azul menor do que concorrência, mesmo com frota diversificada e menor tamanho médio de aeronave
Ganhos adicionais com avanço da transformação de frota

Expandindo Margem Através da Transformação da Frota

Consumo de Combustível
(litros por 1.000 ASK)

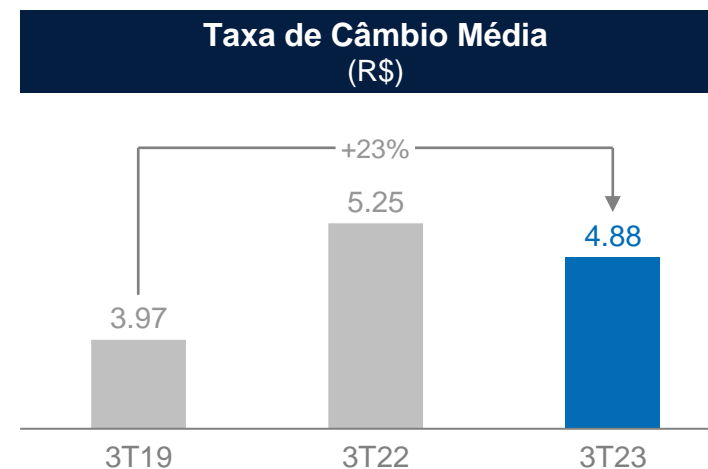
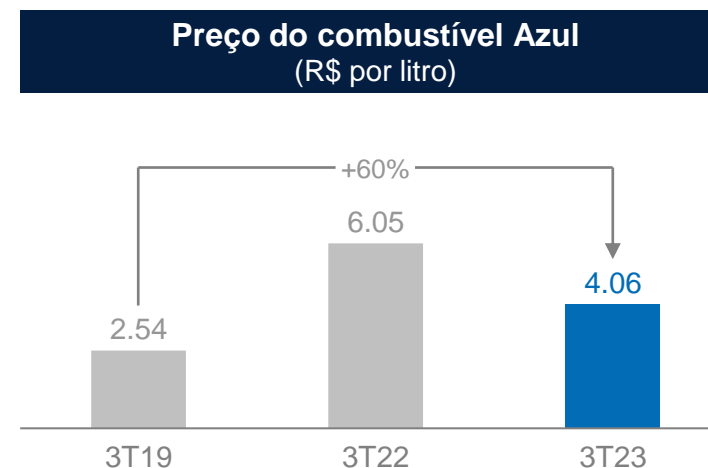
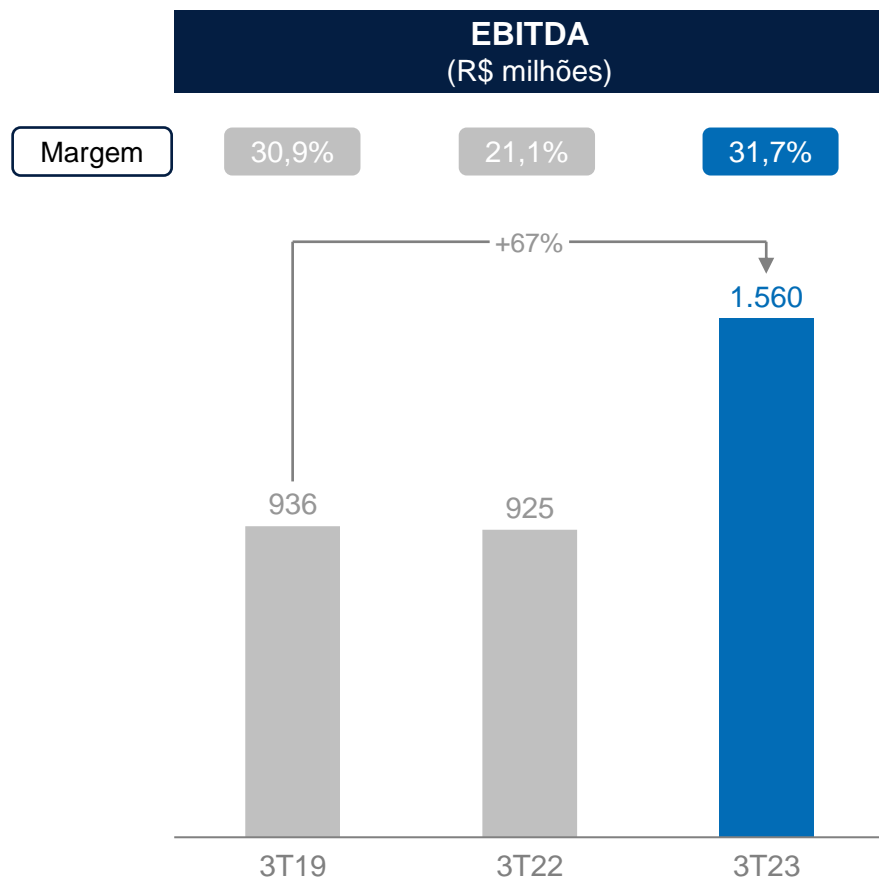


Frota E2
(# E2s na frota operacional)



Transformação única da frota com redução simultânea no consumo de combustível, aumento da capacidade e redução do aluguel
Outras iniciativas em andamento para reduzir ainda mais o consumo de combustível

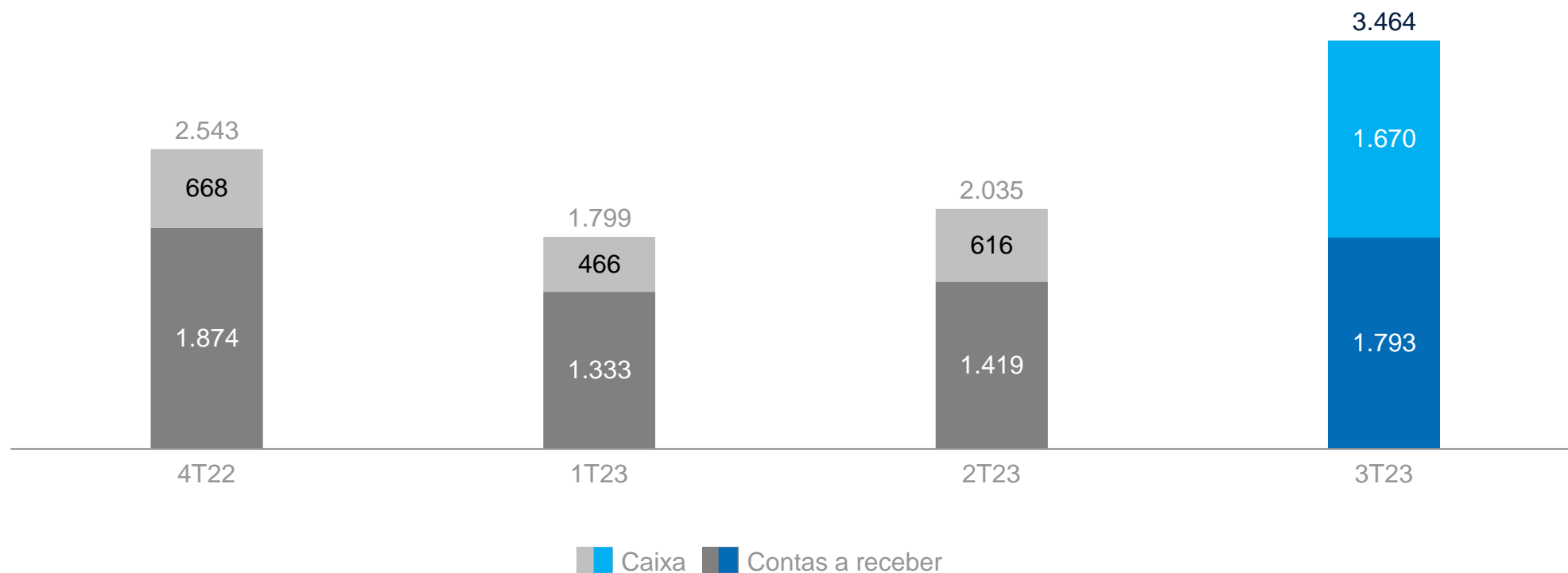
Uma das Companhias Aéreas Mais Rentáveis do Mundo



Recorde histórico do EBITDA, mesmo com 60% de aumento no preço do combustível e 23% de alta na taxa de câmbio vs. 2019

Sólida Posição De Liquidez

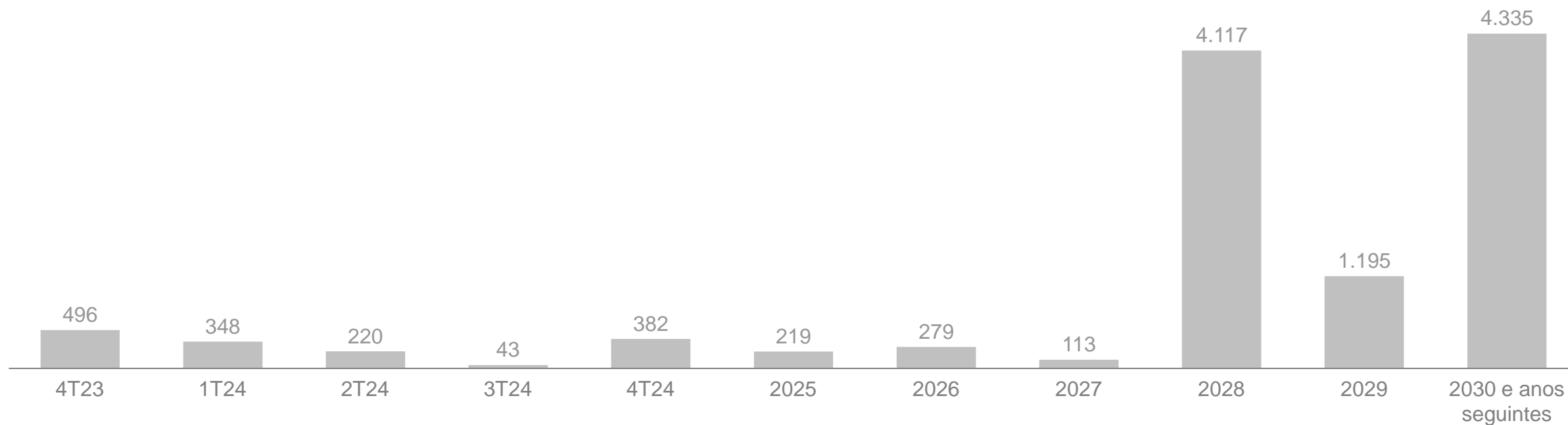
Evolução da Liquidez Imediata
(R\$ milhões)



Reestruturação amigável aos *stakeholders*, permitindo aumento da liquidez e otimização da estrutura de capital

Melhoria Significativa no Perfil de Dívida

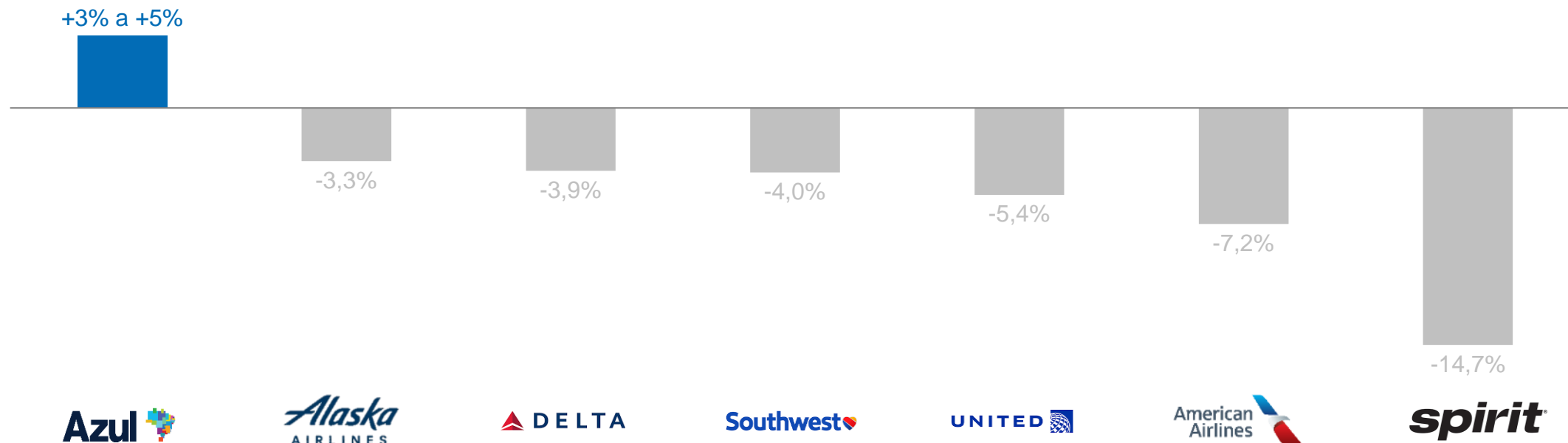
Vencimentos de Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões)



Nenhum vencimento significativo de dívidas até o final de 2028

Recorde Histórico de RASK Esperado para o 4T23

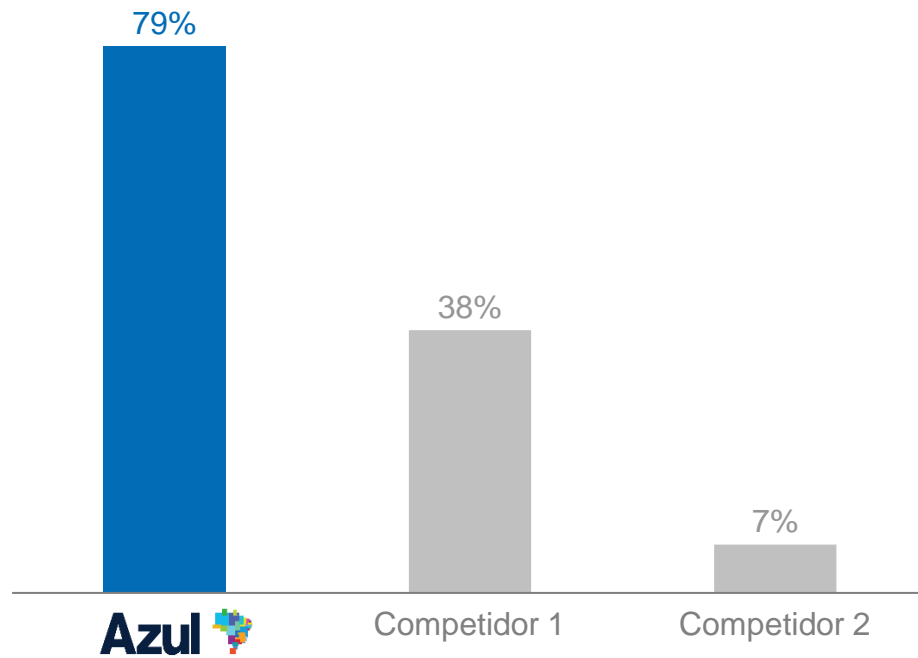
4T23E RASK
(% ano contra ano)



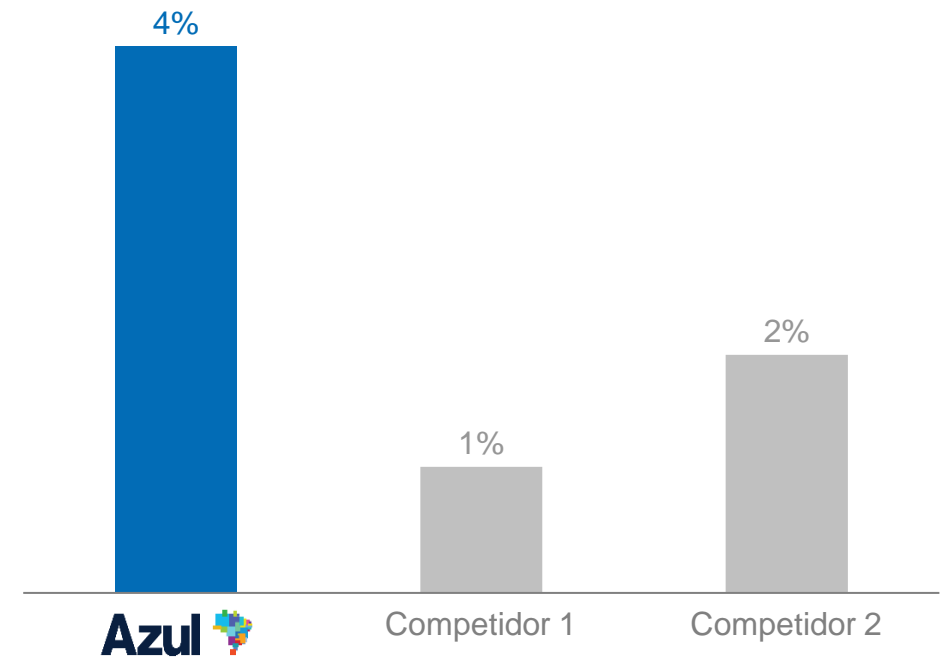
Ambiente de preços continua favorável no Brasil
Azul espera crescimento adicional no RASK para o 4T23, o oposto da expectativa nos EUA

À Frente na Transformação da Frota

Frota de última geração
(% de ASKs)



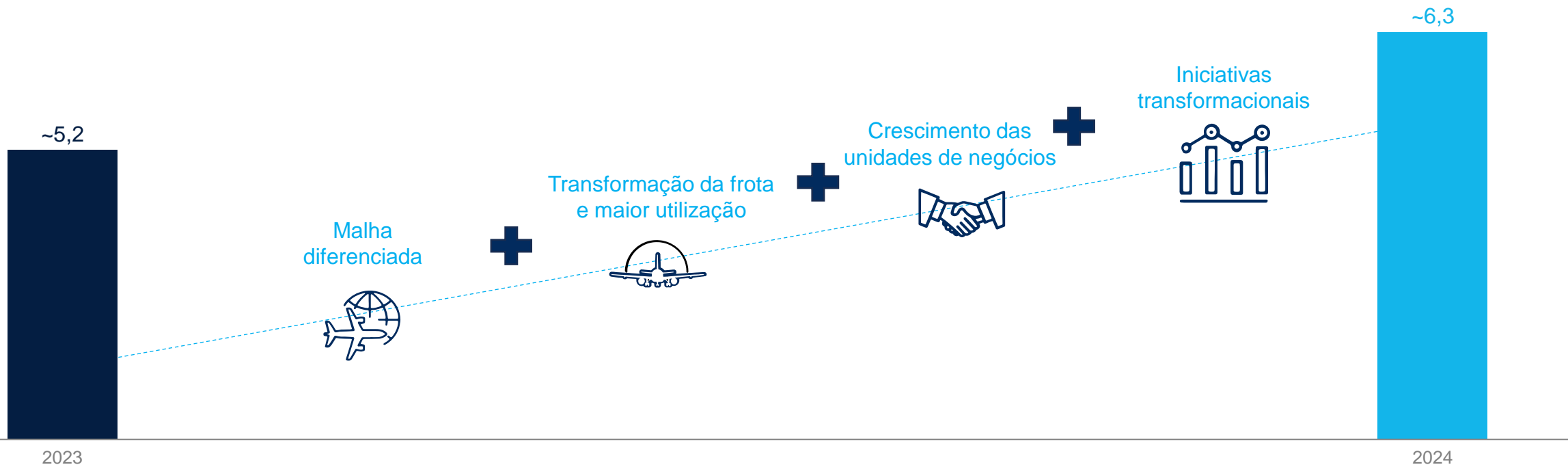
Aeronaves de última geração entrando na frota em 2023
(YTD, % da frota operacional de passageiros)



Vantagem estrutural na transformação da frota,
com redução simultânea no consumo de combustível, aumento do número de assentos e redução do aluguel

Oportunidades Adicionais de Expansão das Margens

Drivers para Expansão das Margens
(EBITDA, R\$ bilhão)



Oportunidades já identificadas levando a aumento contínuo da rentabilidade



o céu é **Azul**



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contatos

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ri