O céu do Brasil é Azul

Resultados do 2T25

14 de Agosto de 2025

Azul

Disclaimer

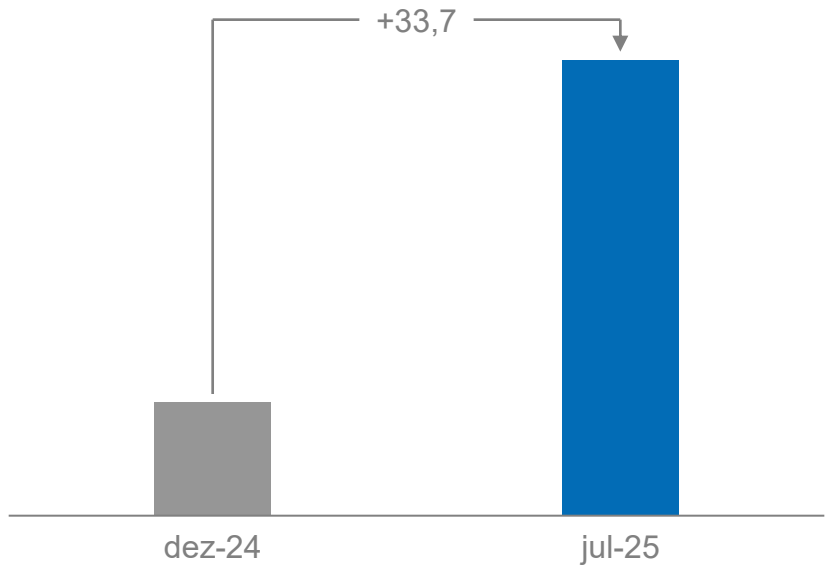
O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração, Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Azul: Segunda Companhia Aérea Mais Pontual Em Julho

THE MOST ON-TIME GLOBAL AIRLINES

	On-Time Ranking	On-Time Arrival	Tracked Flights	Completion Factor	Total Flights	Summary of Top Performers
Aeromexico (AM)	1	89.81%	99.93%	99.93%	16,483	82.74% Total On-Time Arrivals
Azul (AD)	2	87.85%	99.56%	98.64%	25,679	
Saudia (SV)	3	87.57%	98.69%	99.87%	17,810	
Qatar Airways (QR)	4	85.79%	99.92%	99.74%	17,211	99.58% Total Tracked Flights
LATAM Airlines (LA)	5	82.08%	99.83%	98.81%	50,496	
Avianca (AV)	6	81.16%	99.72%	99.08%	22,340	
SAS (SK)	7	81.07%	99.91%	99.11%	20,209	
ANA (NH)	8	77.88%	98.35%	99.29%	26,850	263,052 Total Flights
Turkish Airlines (TK)	9	77.21%	99.88%	99.38%	39,208	
JAL (JL)	10	76.97%	99.97%	97.91%	26,766	

***Net Promoter Score* (NPS)**
(#)

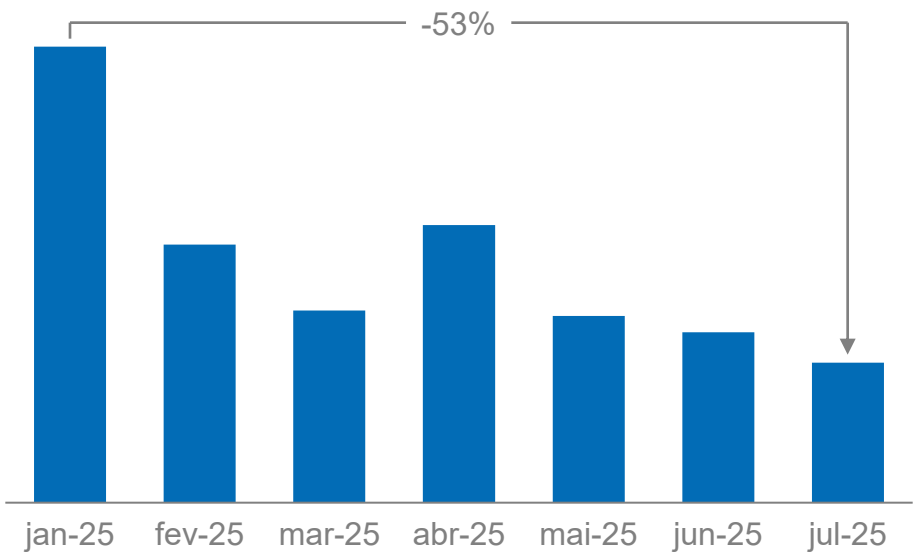


Melhoria na experiência geral de viagem, impulsionando o NPS de volta a níveis históricos

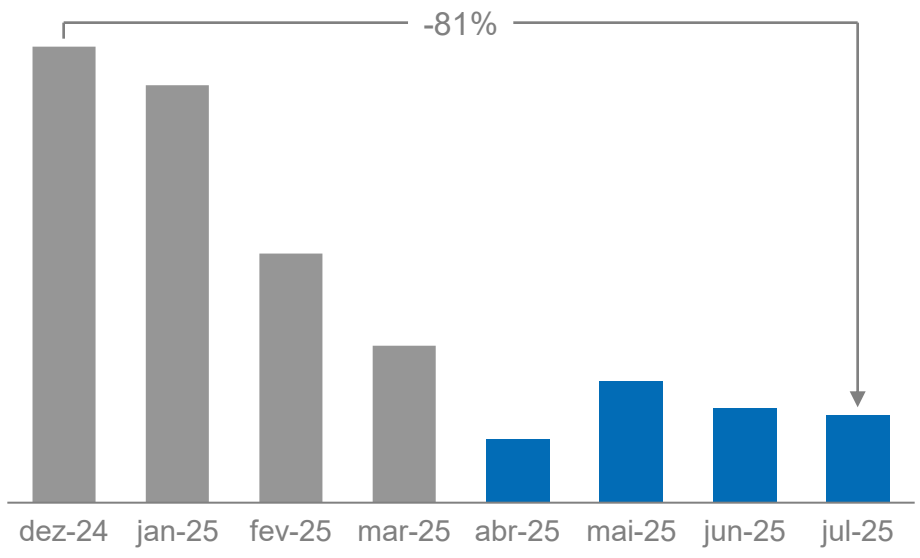
Fonte: Cirium

Melhores Resultados Através De Melhorias Operacionais

Tempo Médio de Aeronave em Solo
(horas)



2025 Despesas com IROPs
(R$ milhões)



Foco em desempenho operacional, eficiência e estabilidade financeira

IROPs: operação irregular

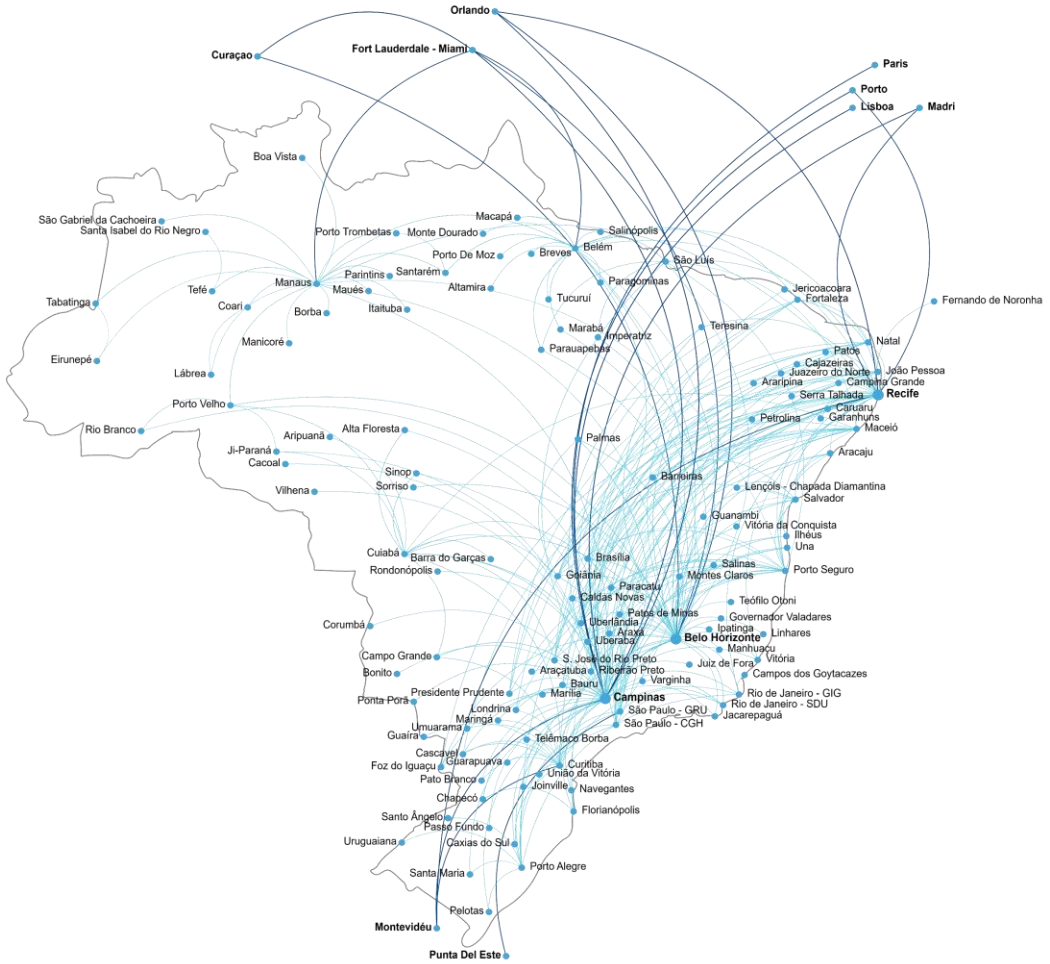
Malha Aérea Revisada Com Foco Em Rentabilidade

Mercado Doméstico

Simplificação da malha
Novos destinos a partir de Congonhas no verão
Fechamento de 14 bases com baixo desempenho em março e abril

Mercado Internacional

Implantação de voos sazonais
Fortalecimento de destinos nos EUA
Novos destinos: Porto e Madri



Otimização e simplificação da malha, levando a uma maior integridade operacional e rentabilidade

Resultados do 2T25

Receita no 2T25

R$4,9 bilhões

+18,4% vs. 2T24

EBITDA[1] no 2T25

R$1,1 bilhão

margem de 23,1%

RASK no 2T25

R$38,53 centavos

+0,8% vs. 2T24

EBIT[1] no 2T25

R$380 milhões

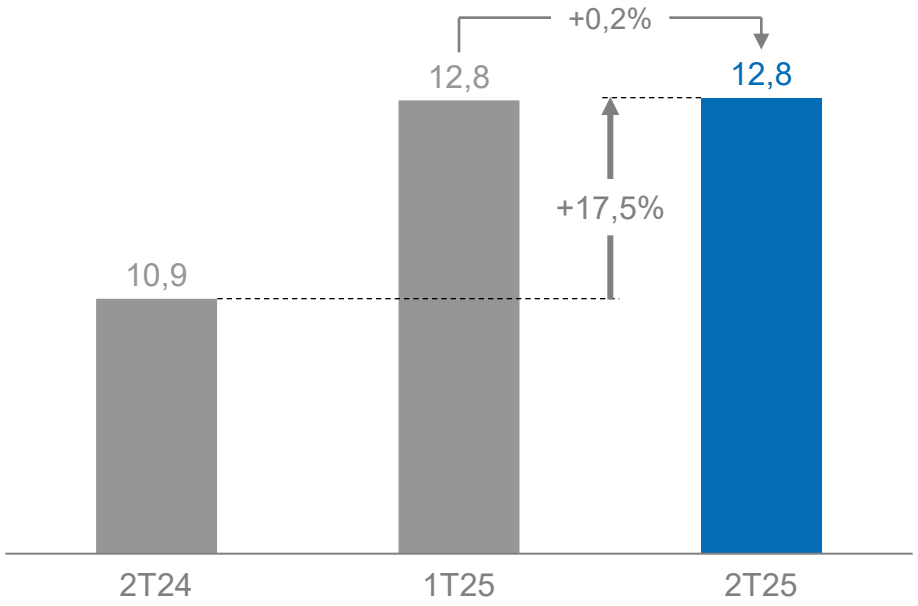
margem de 7,7%

Resultados positivos e receita recorde para o segundo trimestre

[1]Ajustado por itens não recorrentes

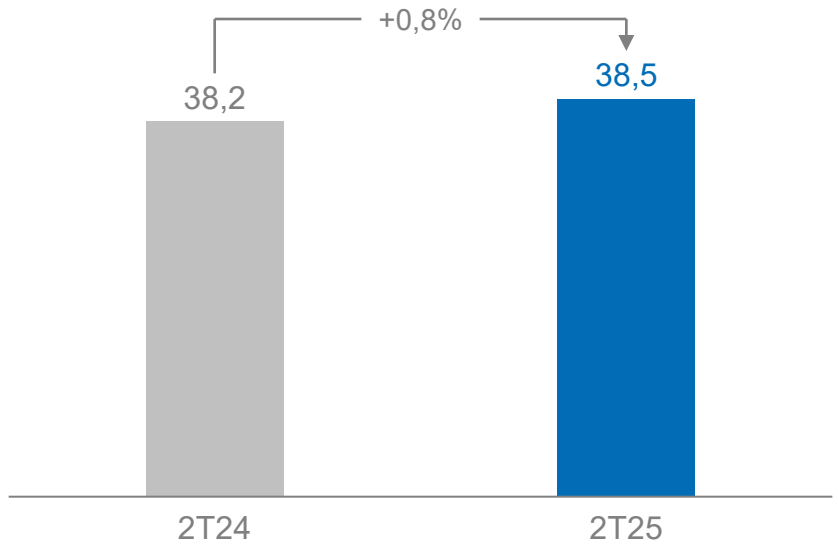
Receita Unitária Estável Mesmo Com Crescimento De Capacidade

ASK
(bilhões)



2T24 impactado por enchentes no RS e problemas com fabricantes (OEMs)

RASK
(R$ centavos)

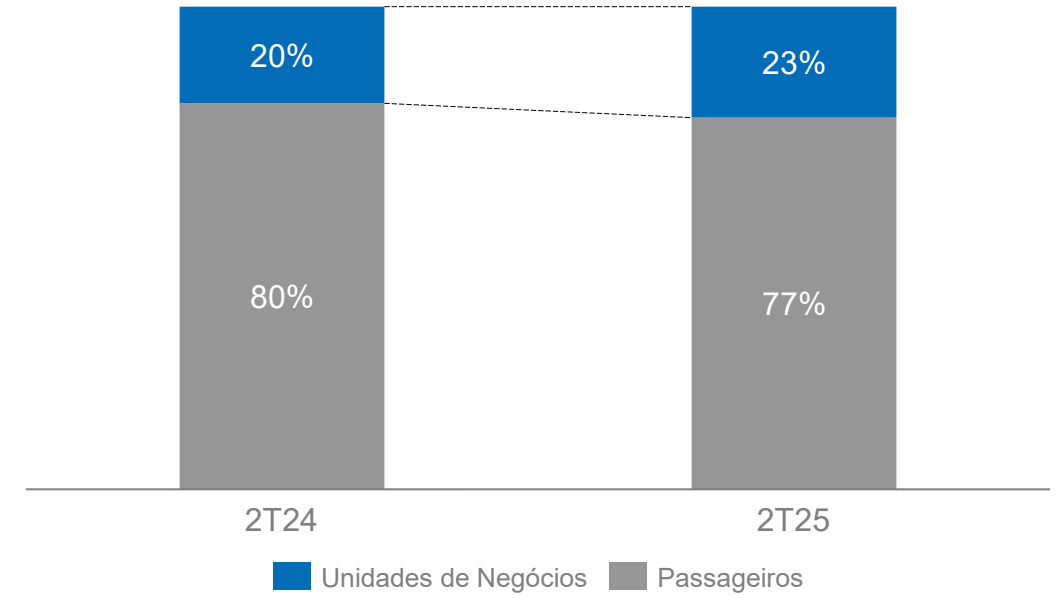


Mantendo RASK robusto mesmo com aumento de capacidade de 17,5% em relação ao ano anterior

"Beyond the Metal": Forte Contribuição Das Unidades De Negócio

Azul Fidelidade | Azul viagens | Azul cargo Express

RASK
(% do Total)

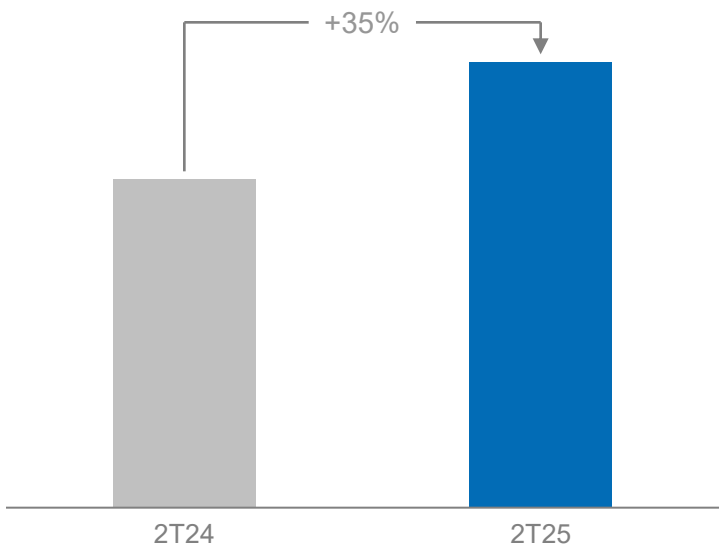


Unidades de negócios foram responsáveis por 23% do RASK
e 37,5% do EBITDA no 2T25, representando mais de R$429 milhões

"Beyond the Metal": Crescimento Contínuo das Unidades De Negócios

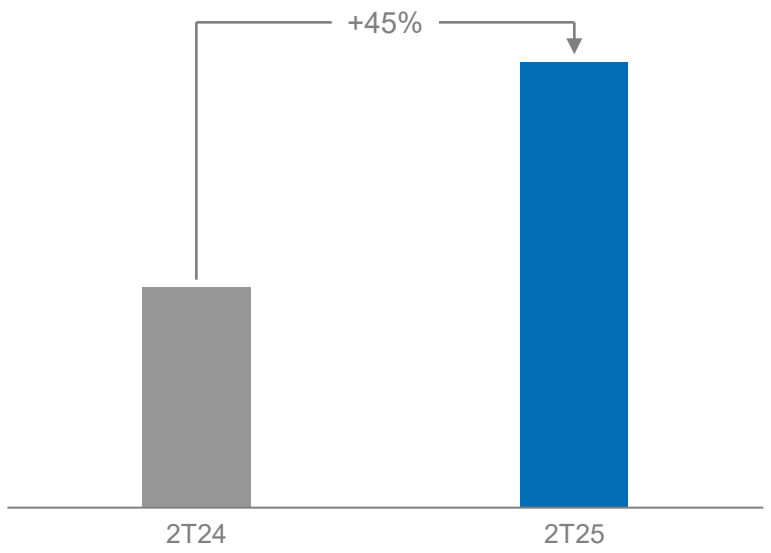
Azul Fidelidade

Receita Operacional
(%)



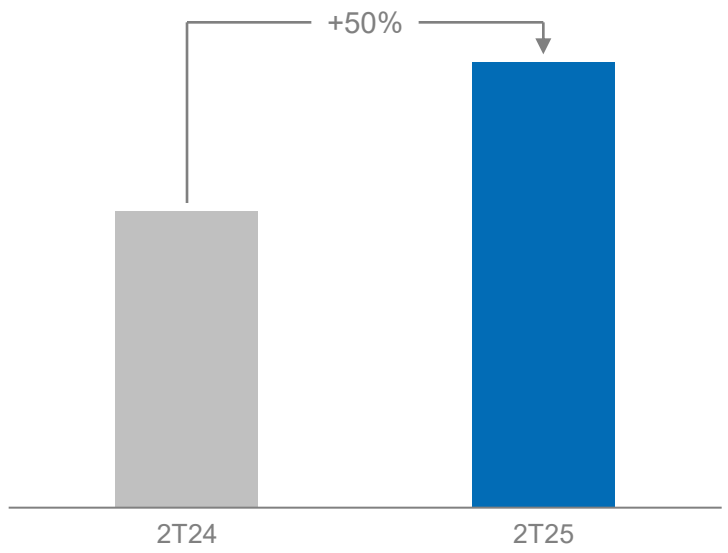
Azul viagens

Receita Líquida
(%)



Azul cargo Express

Receita Internacional
(%)

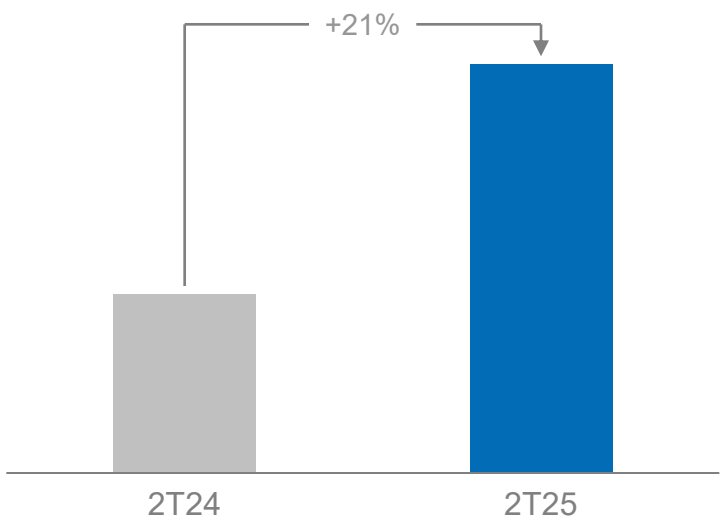


Unidades de negócio alavancam nossa malha única e frota flexível, proporcionando crescimento de baixo risco

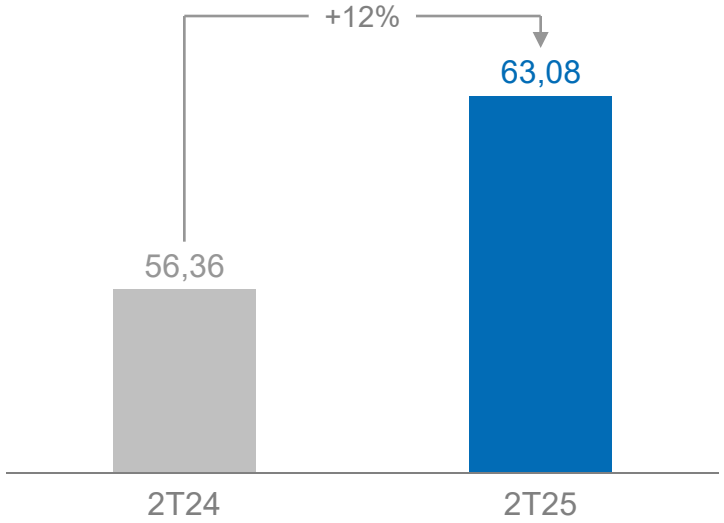
Desempenho Notável Das Receitas Auxiliares

economy XTRA

Receitas Auxiliares
(%)

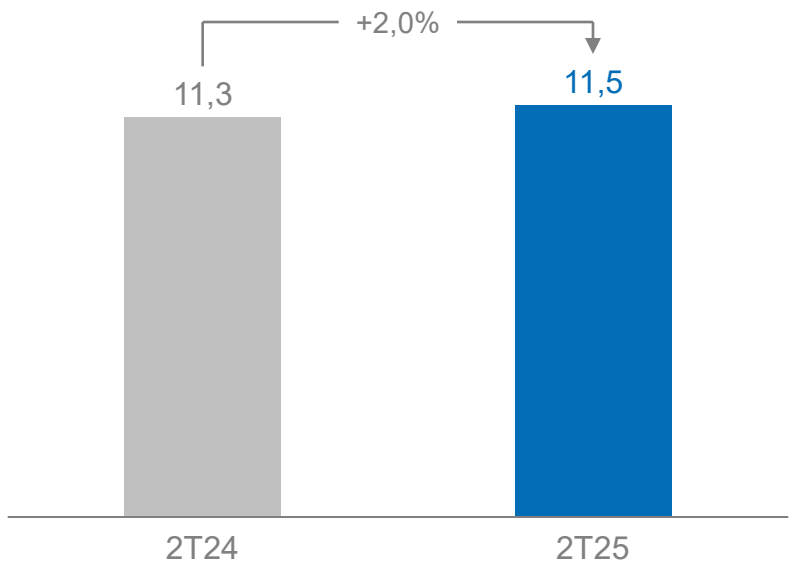


Receitas Auxiliares por Passageiro
(R$)

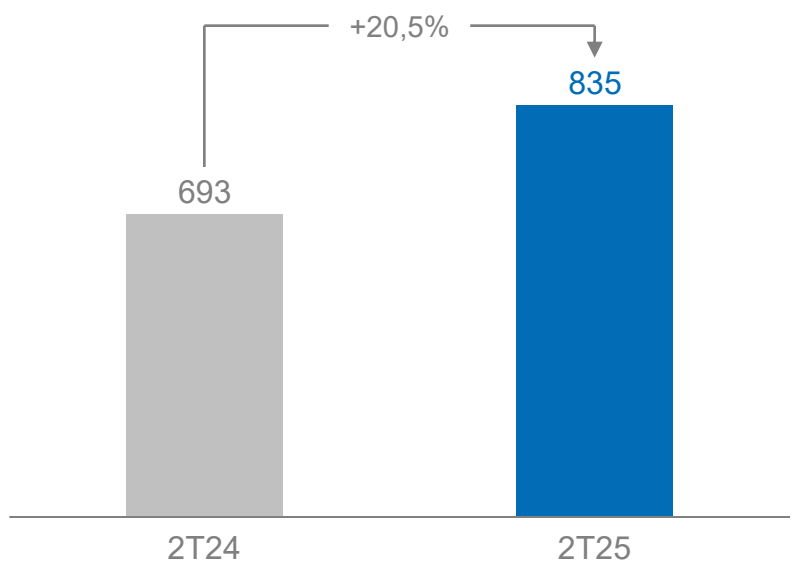


Aumento Na Utilização Das Aeronaves e Na Produtividade

Utilização de Aeronaves*
(bloco de horas/dia)



Produtividade
(milhões de ASK por FTE)

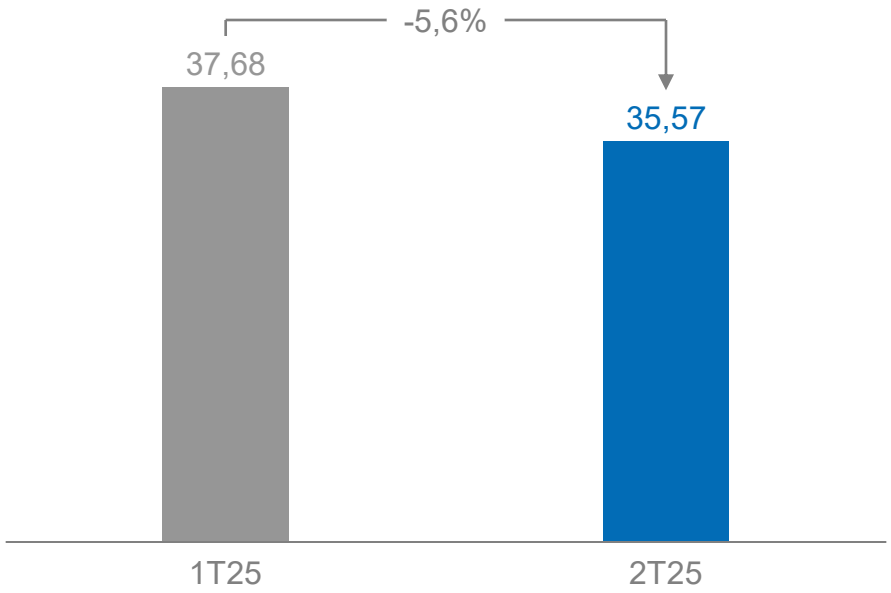


Melhoria de processos e eficiência operacional levando a maior produtividade e rentabilidade

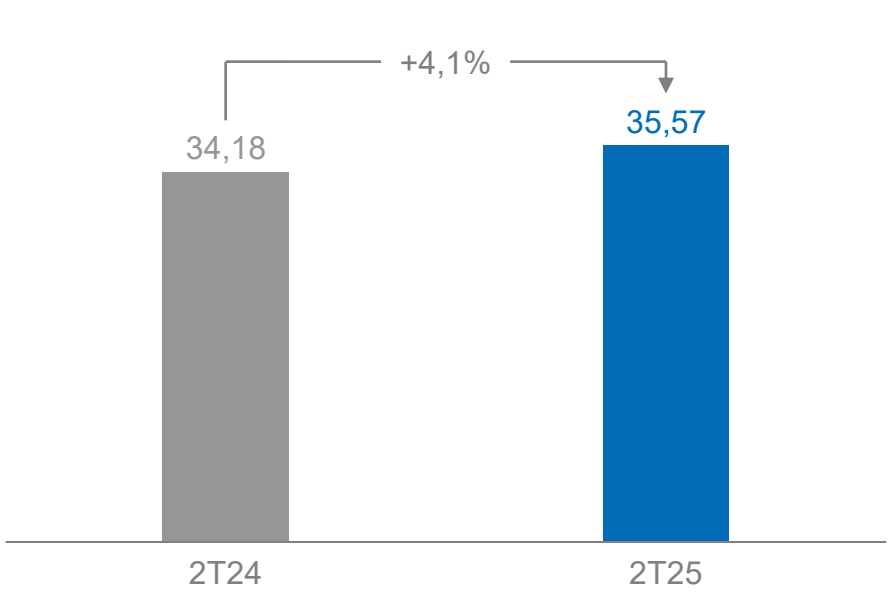
*Exclui aeronaves Cessna e cargueiros

Estratégicas De Eficiência Levando a Menor Custo Unitário

CASK[1]
(Ajustado, R$ centavos)



CASK[1]
(Ajustado, R$ centavos)



Redução no custo unitário ajustado por câmbio e combustível através de maior eficiência e menor queima de combustível, parcialmente compensado por aumento em ações judiciais afetando a indústria

[1]Ajustado por não-recorrentes

Cronograma Previsto – Chapter 11

Maio 2025

- Azul entra com pedido de Chapter 11 com Acordos de Apoio à Reestruturação (RSAs) junto a detentores de títulos, AerCap, United Airlines e American Airlines
- Tribunal aprova Ordem Provisória para financiamento DIP de US$250 milhões

Julho 2025

- Tribunal aprova Ordem Final DIP para restante de US$1.321 milhões em financiamento DIP, dos quais US$1.100 milhões estão disponíveis imediatamente
- Azul assina acordo com AerCap para economizar mais de US$1 bilhão em custos relacionadas à frota

Agosto 2025

- Azul assina Contrato de Compromisso de Apoio com determinados stakeholders de US$650 milhões
- Audiência para aprovar acordo com AerCap

Período estimado para saída do Chapter 11

Progressos significativos para execução rápida e bem-sucedida do Chapter 11

Obrigado

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contatos
+55 11 4831-2880
invest@voeazul.com.br
www.voeazul.com.br/ir