

O céu  
do Brasil é  
**Azul**



**Informações  
Trimestrais  
1T26  
Azul S.A.**



## Índice

Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas .....	3
Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente .....	4
Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário .....	5
Relatório do auditor independente .....	6
Balanços patrimoniais.....	8
Demonstrações dos resultados.....	10
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	12
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	13
Demonstrações dos valores adicionados .....	14
Notas explicativas.....	15





**AZUL S.A.**  
**Declaração dos diretores**  
31 de Março de 2026

**Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Barueri, 05 de maio de 2026.

John Peter Rodgerson  
Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz  
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah  
Diretor Vice-Presidente de Receitas





**AZUL S.A.**  
**Declaração dos diretores**  
31 de Março de 2026

**Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Barueri, 05 de maio de 2026.

John Peter Rodgerson  
Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz  
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah  
Diretor Vice-Presidente de Receitas





**AZUL S.A.**

**Relatório resumido do Comitê de Auditoria Estatutário**

31 de Março de 2026

## **Relatório resumido do Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”)**

O CAE, em cumprimento às disposições legais, declara que revisou e discutiu o relatório da Administração e as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. no decorrer do trimestre, manifestou-se favoravelmente ao relatório da Administração e informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do relatório do auditor independente emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 05 de maio de 2026.

Gilberto de Almeida Peralta

Membro e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Renata Faber Rocha Ribeiro

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

James Jason Grant

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

# Relatórios sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

---

**Grant Thornton Auditores  
Independentes Ltda.**

Av. José de Souza Campos, 507 -  
5º andar, Cambuí - Campinas (SP)  
Brasil  
T +55 19 2042-1036  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Azul S.A.  
Barueri – SP

## Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Azul S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 05 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

Élica Daniela da Silva Martins  
Contadora CRC 1SP-223.766/O-0

**AZUL S.A.****Balancos patrimoniais**

31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	16.969	3.155	2.088.030	991.644
Aplicações financeiras	7	-	-	-	26.286
Contas a receber	8	-	-	2.570.238	2.722.742
Estoques	9	-	-	974.973	972.532
Depósitos	10	-	-	387.231	502.085
Tributos a recuperar	11	264	32	209.817	208.354
Adiantamento a fornecedores	12	2.466	57	439.762	371.594
Partes relacionadas	29	84.840	-	-	-
Outros ativos	13	2.113	7.440	557.917	508.289
Total do ativo circulante		106.652	10.684	7.227.968	6.303.526
<b>Não circulante</b>					
Contas a receber	8	-	-	15.279	29.452
Depósitos	10	43	52	2.372.436	2.377.624
Tributos a recuperar	11	-	-	46.509	46.509
Tributos diferidos	14	-	-	7.515.404	-
Partes relacionadas	29	11.378.476	1.530.964	-	-
Outros ativos	13	-	-	412.327	447.480
Investimentos	15	754.687	755.948	-	-
Imobilizado	16	-	-	2.759.367	2.772.299
Direito de uso	17	-	-	9.285.185	10.125.024
Intangível	18	-	-	1.532.035	1.536.000
Total do ativo não circulante		12.133.206	2.286.964	23.938.542	17.334.388
<b>Total do ativo</b>		12.239.858	2.297.648	31.166.510	23.637.914

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



**AZUL S.A.****Balancos patrimoniais**

31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais – R\$)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	19	-	-	1.068.827	13.783.259
Arrendamentos	20	-	-	2.496.798	3.353.501
Instrumentos de dívidas conversíveis	21	-	88.996	-	88.996
Fornecedores	22	7.288	10.987	2.935.636	3.931.201
Taxas e tarifas aeroportuárias	24	-	-	917.806	899.605
Transportes, serviços a executar e programa de fidelidade	25	-	-	5.675.432	6.240.689
Salários e encargos sociais	26	15.752	2.292	527.298	533.713
Tributos a recolher	27	6.081	1.025	168.437	144.007
Provisões	28	-	-	474.128	374.141
Partes relacionadas	29	16.792	55.447	-	-
Outros passivos	30	-	-	215.024	124.039
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>45.913</b>	<b>158.747</b>	<b>14.479.386</b>	<b>29.473.151</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	19	-	-	8.644.588	9.276.345
Arrendamentos	20	-	-	8.432.255	9.357.562
Instrumentos de dívida conversíveis	21	-	308.370	-	308.370
Fornecedores	22	-	-	161.496	948.543
Taxas e tarifas aeroportuárias	24	-	-	688.253	711.032
Tributos a recolher	27	943	894	185.463	193.581
Provisões	28	106	118	1.340.162	1.400.534
Partes relacionadas	29	497.543	1.650.235	-	-
Provisão para perda com investimento	15	15.469.724	29.217.346	-	-
Outros passivos	30	-	-	1.009.278	1.006.858
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>15.968.316</b>	<b>31.176.963</b>	<b>20.461.495</b>	<b>23.202.825</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
	31				
Capital social		21.756.852	7.131.859	21.756.852	7.131.859
Capital social a integralizar		(71.034)	(71.034)	(71.034)	(71.034)
Adiantamento para futuro aumento de capital		1.087	-	1.087	-
Reserva de capital		3.208.509	(1.408.711)	3.208.509	(1.408.711)
Ações em tesouraria		(1.433)	(1.433)	(1.433)	(1.433)
Outros resultados abrangentes		4.903	4.903	4.903	4.903
Prejuízos acumulados		(28.673.255)	(34.693.646)	(28.673.255)	(34.693.646)
		<b>(3.774.371)</b>	<b>(29.038.062)</b>	<b>(3.774.371)</b>	<b>(29.038.062)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>12.239.858</b>	<b>2.297.648</b>	<b>31.166.510</b>	<b>23.637.914</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



**AZUL S.A.****Demonstrações dos resultados**

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		Trimestres findos em			
		31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
Transporte de passageiros		-	-	5.048.777	5.017.374
Outras receitas		-	-	422.591	377.048
<b>Receita total</b>	34	-	-	5.471.368	5.394.422
Custos dos serviços prestados	35	-	-	(4.160.326)	(3.130.523)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	1.311.042	2.263.899
Despesas comerciais		-	-	(270.456)	(258.149)
Despesas administrativas		(32.668)	(9.795)	(179.002)	(311.801)
Outras receitas (despesas), líquidas		1.824	(261)	1.096.189	(213.060)
		(30.844)	(10.056)	646.731	(783.010)
Resultado de equivalência patrimonial	15	12.236.154	1.902.845	-	-
<b>Lucro operacional</b>		12.205.310	1.892.789	1.957.773	1.480.889
Receitas financeiras		983	22	30.001	31.589
Despesas financeiras		(5.892.594)	(457.288)	(4.953.677)	(2.798.926)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		-	197.496	-	204.868
Variações cambiais, líquidas		(293.308)	20.596	1.472.767	2.735.210
Resultado financeiro	36	(6.184.919)	(239.174)	(3.450.909)	172.741
<b>Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL</b>		6.020.391	1.653.615	(1.493.136)	1.653.630
Imposto de renda e contribuição social correntes	14	-	-	(1.877)	(15)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	-	7.515.404	-
<b>Lucro do trimestre</b>		6.020.391	1.653.615	6.020.391	1.653.615
Lucro básico por ação ordinária – R\$	32	22,86	3,86	22,86	3,86
Lucro diluído por ação ordinária – R\$	32	22,86	3,38	22,86	3,38

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



## AZUL S.A.

### Demonstrações dos resultados abrangentes

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Lucro do trimestre	6.020.391	1.653.615
<b>Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:</b>		
Total dos resultados abrangentes	6.020.391	1.653.615

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



**AZUL S.A.****Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Capital social	Capital social a integralizar	AFAC <sup>(a)</sup>	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2025		7.131.859	(71.034)	-	(1.408.711)	(1.433)	4.903	(34.693.646)	(29.038.062)
Lucro do trimestre		-	-	-	-	-	-	6.020.391	6.020.391
<b>Total dos resultados abrangentes</b>		-	-	-	-	-	-	6.020.391	6.020.391
Aumento de capital	31	14.624.993	-	1.087	-	-	-	-	14.626.080
Custo na emissão de ações	31	-	-	-	(533.734)	-	-	-	(533.734)
Incentivo baseado em ações	33	-	-	-	60.861	-	-	-	60.861
Efeito do valor justo das ações emitidas <sup>(b)</sup>	31	-	-	-	5.090.093	-	-	-	5.090.093
Em 31 de março de 2026		21.756.852	(71.034)	1.087	3.208.509	(1.433)	4.903	(28.673.255)	(3.774.371)

Descrição	Nota	Capital social	AFAC <sup>(a)</sup>	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2024		2.315.628	-	2.066.023	(4.334)	5.917	(34.818.504)	(30.435.270)
Lucro do trimestre		-	-	-	-	-	1.653.615	1.653.615
<b>Total dos resultados abrangentes</b>		-	-	-	-	-	1.653.615	1.653.615
Aumento de capital	31	3.080.940	1.843	-	-	-	-	3.082.783
Incentivo baseado em ações	33	-	-	12.806	-	-	-	12.806
Efeito do valor justo das ações emitidas <sup>(b)</sup>	31	-	-	(2.765.066)	-	-	-	(2.765.066)
Em 31 de março de 2025		5.396.568	1.843	(686.237)	(4.334)	5.917	(33.164.889)	(28.451.132)

(a) Adiantamento para futuro aumento de capital.

(b) Diferença entre o valor de emissão e o valor justo das ações.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



# AZUL S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro do trimestre	6.020.391	1.653.615	6.020.391	1.653.615
<b>Itens de conciliação do resultado</b>				
Depreciação e amortização	-	-	654.408	815.237
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-	(197.496)	-	(204.868)
Incentivo baseado em ações	-	-	60.861	12.798
Variações cambiais, líquidas	268.985	(5.940)	(1.451.665)	(2.764.220)
Resultado financeiro	659.511	428.499	757.587	2.555.191
Ajuste ao valor justo na conversão em ações	5.090.093	-	5.090.093	-
Renegociações – financeiro – <i>Chapter 11</i>	-	-	(856.970)	-
Renegociações – operacional – <i>Chapter 11</i>	-	-	(1.589.798)	-
Provisões, líquidas	(12)	71	153.607	21.054
Recuperação de despesas e baixas de ativos e passivos	-	-	(16.707)	-
Resultado das modificações de arrendamentos e provisões	19.147	-	(81.160)	(1.231.075)
Resultado das baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	-	-	(52.145)	39.609
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(7.515.404)	-
Resultado das operações de vendas e retroarrendamentos	-	-	(1.936)	(1.798)
Resultado de equivalência patrimonial	(12.236.154)	(1.902.845)	-	-
<b>Resultado conciliado</b>	<b>(178.039)</b>	<b>(24.096)</b>	<b>1.171.162</b>	<b>895.543</b>
<b>Variação de ativos e passivos operacionais</b>				
Contas a receber	-	-	257.428	(50.649)
Estoques	-	-	968	(19.437)
Depósitos	10	56	32.660	(29.747)
Tributos a recuperar	(232)	(14)	(574)	(27.701)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-	-	-	(25.259)
Outros ativos	5.292	40	28.623	(100.003)
Fornecedores	(6.072)	(602)	(851.659)	(311.169)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(38.787)	94.220
Transportes, serviços a executar e programa de fidelidade	-	-	(587.361)	140.021
Salários e encargos sociais	(5.687)	(370)	12.244	29.460
Tributos a recolher	5.105	(509)	23.546	(41.123)
Provisões	-	-	(74.808)	(137.659)
Outros passivos	-	-	93.816	37.154
<b>Total da variação de ativos e passivos operacionais</b>	<b>(1.584)</b>	<b>(1.399)</b>	<b>(1.103.904)</b>	<b>(441.892)</b>
Juros pagos	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	(56.603)	(360.034)
Arrendamentos	-	-	(38.838)	(163.953)
Instrumentos de dívidas conversíveis	-	(133.073)	-	(133.073)
Outros	-	-	(100.562)	(109.766)
	-	(133.073)	(196.003)	(766.826)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(179.623)</b>	<b>(158.568)</b>	<b>(128.745)</b>	<b>(313.175)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
Aplicações financeiras	-	-	26.663	(103.495)
Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	-	-	-	7.270
Retroarrendamentos	-	-	69.320	2.387
Aquisição de imobilizado	-	-	(66.120)	(30.711)
Aquisição de manutenção capitalizada	-	-	(29.754)	(97.630)
Aquisição de intangível	-	-	(42.758)	(15.989)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(42.649)</b>	<b>(238.168)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-
Captações	-	-	7.057.427	3.093.825
Pagamentos	-	-	(7.588.195)	(1.924.165)
Custos	-	-	(80.133)	(315.190)
Arrendamentos	-	-	(781.281)	(1.033.147)
Partes relacionadas	(1.098.465)	166.666	-	-
Aumento de capital	2.754.607	-	2.754.607	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(1.448.259)	1.843	1.087	1.843
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) nas atividades de financiamento</b>	<b>207.883</b>	<b>168.509</b>	<b>1.363.512</b>	<b>(176.834)</b>
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(14.446)	(10.586)	(95.732)	(21.135)
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>13.814</b>	<b>(645)</b>	<b>1.096.386</b>	<b>(749.312)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>3.155</b>	<b>2.015</b>	<b>991.644</b>	<b>1.210.009</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>	<b>16.969</b>	<b>1.370</b>	<b>2.088.030</b>	<b>460.697</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



**AZUL S.A.****Demonstrações dos valores adicionados**

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
<b>Receita bruta de vendas</b>					
Transporte de passageiros	34	-	-	5.049.523	5.018.203
Outras receitas	34	-	-	451.959	407.497
Provisão para perdas com contas a receber	8	-	-	(2.963)	(1.919)
		-	-	5.498.519	5.423.781
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>					
Combustível de aviação		-	-	(1.340.964)	(1.571.989)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(2.330)	(3.368)	(647.661)	(700.933)
Seguros		(5.292)	(2.361)	(30.526)	(18.000)
	35	(7.622)	(5.729)	(2.019.151)	(2.290.922)
<b>Valor adicionado bruto</b>		(7.622)	(5.729)	3.479.368	3.132.859
<b>Retenções</b>	35				
Depreciação e amortização		-	-	(654.408)	(815.237)
<b>Valor adicionado líquido</b>		(7.622)	(5.729)	2.824.960	2.317.622
<b>Valor adicionado recebido em transferências</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	15	12.236.154	1.902.845	-	-
Receitas financeiras	36	983	22	30.001	31.589
		12.237.137	1.902.867	30.001	31.589
<b>Valor adicionado a distribuir</b>		12.229.515	1.897.138	2.854.961	2.349.211
<b>Distribuição do valor adicionado:</b>					
<b>Pessoal <sup>(a)</sup></b>					
Remuneração direta		21.835	2.755	481.681	462.767
Benefícios		761	979	152.266	99.706
F.G.T.S.		144	129	43.156	43.139
	35	22.740	3.863	677.103	605.612
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>					
Federais		482	464	(7.415.531)	126.013
Estaduais		-	-	13.948	11.897
Municipais		-	-	3.330	3.150
		482	464	(7.398.253)	141.060
<b>Capital de terceiros</b>					
Despesas financeiras	36	5.892.594	457.288	4.953.677	2.798.926
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	36	-	(197.496)	-	(204.868)
Variações cambiais, líquidas	36	293.308	(20.596)	(1.472.767)	(2.735.210)
Aluguéis	35	-	-	74.810	90.076
		6.185.902	239.196	3.555.720	(51.076)
<b>Capital próprio</b>					
Lucro do trimestre		6.020.391	1.653.615	6.020.391	1.653.615

(a) Não contempla INSS no montante de R\$481 na Controladora e R\$94.587 no Consolidado, pois está na linha de impostos federais.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





# AZUL S.A.

## Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. (“Azul”), em conjunto com suas controladas (“Companhia”), é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). A Azul foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tem como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamentos de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

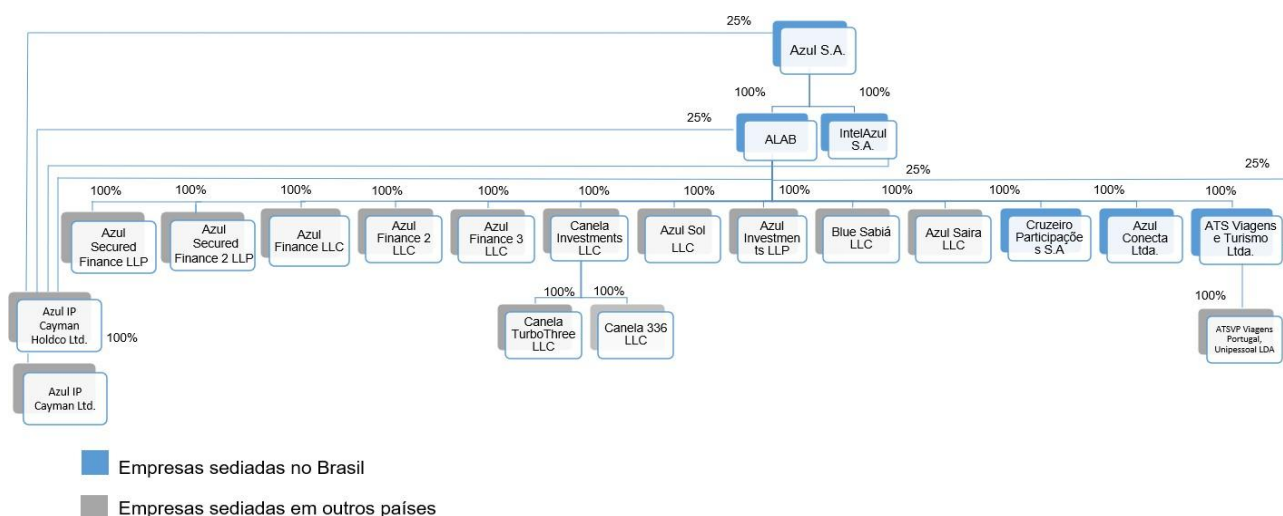
A Azul desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) e a Azul Conecta Ltda. (“Conecta”), que detêm autorização das autoridades governamentais para operações aéreas, e a ATS Viagens e Turismo Ltda. (“Azul Viagens”) para serviços de turismo.

As ações da Azul são negociadas na B3 e estão suspensas na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) em função do processo voluntário de reorganização financeira sob o *Chapter 11 do U.S. Bankruptcy Code*. Em 20 de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu formalmente sua saída do processo, após o cumprimento das condições precedentes previstas no Plano de Reorganização (“Plano”).

A Azul está sediada na avenida Marcos Penteados de Uihôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

#### 1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 31 de março de 2026, está apresentada a seguir:



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresentam-se abaixo as atividades principais em que as controladas da Azul estão engajadas, bem como as participações societárias.

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	Estado	País	% Participação	
					31.03.26	31.12.25
<i>Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)</i>	Direto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
<i>Azul IP Cayman Ltd. (Azul Cayman)</i>	Indireto	Detentora de propriedade intelectual	George Town	Ilhas Cayman	100%	100%
IntelAzul S.A. (IntelAzul)	Direto	Outros serviços	São Paulo	Brasil	100%	100%
<i>Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)</i>	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB)	Direto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100%	100%
<i>Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)</i>	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Azul Conecta Ltda. (Conecta)	Indireto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100%	100%
ATS Viagens e Turismo Ltda. (Azul Viagens)	Indireto	Serviço de turismo	São Paulo	Brasil	100%	100%
<i>ATSVP Viagens Portugal, Unipessoal LDA (Azul Viagens Portugal)</i>	Indireto	Serviço de turismo	Lisboa	Portugal	100%	100%
<i>Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)</i>	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Cruzeiro Participações S.A (Cruzeiro)	Indireto	Participação em outras sociedades	São Paulo	Brasil	100%	100%
<i>Azul Investments LLP (Azul Investments)</i>	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul SOL LLC (Azul SOL)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Finance LLC (Azul Finance)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Finance 2 LLC (Azul Finance 2)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Finance 3 LLC (Azul Finance 3)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	-
<i>Blue Sabiá LLC (Blue Sabiá)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Canela Investments LLC (Canela)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Canela Turbo Three LLC (Canela Turbo)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Canela 336 LLC (Canela 336)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Saira LLC (Azul Saira)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Secured Finance LLP (Azul Secured)</i>	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Secured Finance 2 LLP (Azul Secured 2)</i>	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%

(a) Azul Finance 3 LLC foi constituída em 24 de fevereiro de 2026.

## 1.2 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a efeitos sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício social.

## 2. CONTINUIDADE OPERACIONAL

### 2.1 Declaração da Administração

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, o qual considera que a Companhia manterá suas operações no curso normal dos negócios e será capaz de cumprir suas obrigações à medida que se tornem exigíveis.

A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional considerando horizonte mínimo de 12 meses a partir da data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, incluindo os eventos subsequentes ocorridos até essa data.





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Na realização dessa avaliação, foram considerados:

- O plano de negócios apresentado à Corte;
- A implementação das medidas de reestruturação financeira;
- A conclusão efetiva do processo de reorganização; e
- As projeções atualizadas de fluxo de caixa e posição de liquidez.

Com base nessas análises, mesmo com o capital circulante líquido negativo, a Administração concluiu que não existem incertezas materiais relevantes que possam gerar dúvida significativa quanto à capacidade da Companhia de continuar operando no futuro previsível, sendo apropriada a utilização do pressuposto de continuidade operacional.

## 2.2 Principais eventos do período

### 2.2.1 Conclusão do Processo de Reestruturação

Em 20 de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu formalmente sua saída do processo voluntário de reorganização financeira sob o *Chapter 11 do U.S. Bankruptcy Code*, após a verificação integral das condições precedentes estabelecidas no Plano confirmado pelo tribunal. Com a efetivação da saída (*Plan Effective Date*), todos os efeitos vinculantes do Plano passaram a produzir efeitos legais e contábeis.

A implementação do Plano resultou em transformação significativa da estrutura de capital da Companhia. O capital social atingiu R\$21.757 milhões na data de saída, refletindo as conversões de dívida em participação acionária, a captação de novos recursos e as demais transações previstas no Plano.

Os principais efeitos financeiros decorrentes da conclusão do processo foram:

- Redução do saldo de empréstimos e financiamentos, com a conversão de dívidas em participação acionária, conforme aprovado no Plano e divulgado na nota explicativa 19.2 – “Reestruturação”;
- Redução das obrigações de arrendamento de aeronaves e fornecedores; e
- Captação de US\$1,4 bilhão, mediante a oferta privada de títulos de dívida seniores (“*Exit Notes*”).

### 2.2.2 Impactos da Guerra no Estreito de Ormuz

Os recentes desenvolvimentos globais relacionados ao conflito no Estreito de Ormuz têm contribuído para um aumento acentuado nos preços do petróleo *Brent*, gerando reflexos diretos nos custos de combustível utilizados por companhias aéreas. A Administração acompanha atentamente esse cenário geopolítico, que segue elevando a volatilidade do mercado internacional de petróleo e pressionando de forma significativa os custos operacionais da indústria em geral. Em resposta a este evento, foram adotadas medidas para preservar a eficiência operacional, incluindo ajustes temporários de malha, otimização de recursos e a intensificação de iniciativas junto a órgãos governamentais em busca de benefícios fiscais que ajudem a mitigar os impactos financeiros inerentes ao tema.



## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

#### 2.2.3 Grupamento de ações

Em 25 de março de 2026, a Companhia realizou assembleia para aprovar o grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1. A efetiva implementação do grupamento passou a produzir efeitos em 20 de abril de 2026, quando as ações passaram a ser negociadas sob o código AZUL3.

#### 2.2.4 Alteração na Administração

Em 6 de abril de 2026, a Companhia comunicou que o Sr. Alexandre Wagner Malfitani apresentou sua renúncia aos cargos de Diretor Financeiro (“CFO”) e Diretor de Relações com Investidores (“IRO”), com efeitos a partir de 20 de abril de 2026. Na mesma data, a Companhia anunciou a indicação do Sr. Antônio Carlos Garcia para os cargos de Vice-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores, com vigência a partir de 20 de abril de 2026.

#### 2.2.5 Reconhecimento de ativo fiscal diferido

Após a conclusão do processo de reorganização do *Chapter 11*, a Administração concluiu que existe evidência convincente de que lucros tributáveis futuros suficientes estarão disponíveis para absorver integralmente os prejuízos fiscais, e reconheceu o ativo fiscal diferido no montante de R\$7.515.404. O reconhecimento inicial do ativo fiscal diferido foi contabilizado como receita de imposto diferido no resultado do período.

### 2.3 Capital circulante líquido e estrutura de capital

Em 31 de março de 2026, o capital circulante líquido consolidado da Companhia e sua posição de patrimônio líquido são demonstrados abaixo:

Descrição	31.03.26	31.12.25	Varição
Capital circulante líquido	(7.251.418)	(23.169.625)	15.918.207
Patrimônio líquido	(3.774.371)	(29.038.062)	25.263.691

A variação do saldo do capital circulante líquido e do patrimônio líquido são resultado, principalmente, da redução do saldo de empréstimos e financiamentos, com a conversão de dívidas em participação acionária e os aumentos de capital ocorridos durante o trimestre. Adicionalmente, o patrimônio líquido foi impactado de maneira positiva pelo reconhecimento do ativo fiscal diferido.

### 3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia de 31 de março de 2026 foram elaboradas de acordo com o IAS 34 - Informações Intermediárias, conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Essas informações não incluem todos os requerimentos de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem o nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas. Na visão da Administração, esta apresentação proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável, o transporte aéreo.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, estimativas e premissas pode levar a resultados que requeiram ajustes significativos ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

### 3.1 Aprovação e autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 05 de maio de 2026.

## 4. PRINCIPAIS PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base nos principais procedimentos contábeis, práticas e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e divulgadas em 27 de março de 2026 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

### 4.1 Alterações e novas normas e interpretações contábeis relevantes

As seguintes normas contábeis passarão a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2027:

Pronunciamento	Descrição
CPC 48 – equivalente ao IFRS 9	Revisão das regras de classificação e mensuração de ativos financeiros com fluxos variáveis não lineares.
CPC 51 – equivalente ao IFRS 18	Substitui o CPC 26 (R1) (IAS 1) e traz alterações na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras
IFRS 19	Divulgação de subsidiárias sem responsabilidade pública.
CPC 03 e CPC 40 – equivalente ao IAS 7 e IFRS 7	Aumenta transparência sobre risco de liquidez e vencimentos de instrumentos financeiros e empréstimos e financiamentos



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

**5. TRANSAÇÕES EM MOEDA ESTRANGEIRA**

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente na data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

Descrição	Taxa de câmbio final			Taxa de câmbio média		
	31.03.26	31.12.25	Variação %	31.03.26	31.03.25	Variação %
Dólar americano	5,2194	5,5024	-5,1%	5,2591	5,5855	-5,8%
Euro	6,0117	6,4692	-7,1%	6,1511	6,3094	-2,5%

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Caixa	15.467	3.155	381.481	196.061
Equivalentes de caixa:				
Certificado de depósito bancário – CDB	-	-	6.260	3.625
Operações compromissadas	1.502	-	256.205	333.223
Aplicação automática - <i>DIP</i> <sup>(a)</sup>	-	-	-	213.287
Aplicação automática <sup>(a)</sup>	-	-	238.843	-
<i>Time Deposit</i> <sup>(a)</sup>	-	-	1.202.741	245.448
Outros	-	-	2.500	-
	16.969	3.155	2.088.030	991.644

(a) Aplicações em dólar americano.

**7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Fundos de investimentos	-	26.286
	-	26.286





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

	<b>Consolidado</b>
<b>Descrição</b>	<b>31.03.26</b>
Saldos no início do período	117.684
Baixas	(117.684)
Saldos no final do período	-

## 8. CONTAS A RECEBER

	<b>Consolidado</b>	
<b>Descrição</b>	<b>31.03.26</b>	<b>31.12.25</b>
<b>Moeda nacional</b>		
Administradoras de cartões de crédito	1.706.380	1.957.920
Agências de cargas e viagens	366.961	311.706
Parceiros programa de fidelidade	233.784	146.035
Outras	90.040	89.675
Total moeda nacional	2.397.165	2.505.336
<b>Moeda estrangeira</b>		
Reembolsos a receber de garantias contratuais	104.901	104.901
Câmara de compensação	26.348	46.060
Administradoras de cartões de crédito	21.267	18.104
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	6.155	7.057
Outras	55.459	93.551
Total moeda estrangeira	214.130	269.673
Total	2.611.295	2.775.009
Provisão para perdas	(25.778)	(22.815)
Total líquido	2.585.517	2.752.194
<b>Circulante</b>	2.570.238	2.722.742
<b>Não circulante</b>	15.279	29.452

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia antecipou o recebimento de R\$2.693.845 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com custo médio de 1,3% a.m. sobre o montante antecipado, resultando em juros de R\$96.237 (R\$109.113 em 31 de março de 2025).



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
<b>A vencer</b>		
Até 90 dias	1.559.723	1.333.233
De 91 a 180 dias	408.624	642.072
De 181 a 360 dias	426.431	507.918
Acima de 360 dias	15.279	29.452
	<u>2.410.057</u>	<u>2.512.675</u>
<b>Vencidas</b>		
Até 90 dias	52.083	103.562
De 91 a 180 dias	9.187	21.668
De 181 a 360 dias	31.214	39.775
Acima de 360 dias	108.754	97.329
	<u>201.238</u>	<u>262.334</u>
Provisão para perdas	(25.778)	(22.815)
Total	<u>2.585.517</u>	<u>2.752.194</u>

Do saldo vencido acima de 90 dias, R\$104.901 são reembolsos a receber de garantias contratuais, devidos por fabricantes aeronáuticos. A Companhia está conduzindo tratativas com esses fabricantes.

Até 30 de abril de 2026, do montante total vencido, R\$16.894 foi recebido.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(22.815)	(27.724)
Adições	(4.181)	(9.832)
Reversões	1.218	5.730
Baixa de montantes incobráveis	-	2.183
Saldos no final do período	<u>(25.778)</u>	<u>(29.643)</u>

**9. ESTOQUES**

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Peças e materiais para manutenção	995.195	1.000.881
Comissaria, uniformes e outros	30.006	25.288
Provisão para perdas	(50.228)	(53.637)
Total líquido	<u>974.973</u>	<u>972.532</u>



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(53.637)	(53.553)
Movimentação líquida	3.409	9.539
Saldos no final do período	(50.228)	(44.014)

## 10. DEPÓSITOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Depósitos em garantia	43	52	763.635	807.590
Reservas para manutenção	-	-	2.703.031	2.797.710
Total	43	52	3.466.666	3.605.300
Provisão para perda	-	-	(706.999)	(725.591)
Total líquido	43	52	2.759.667	2.879.709
<b>Circulante</b>	-	-	387.231	502.085
<b>Não circulante</b>	43	52	2.372.436	2.377.624

Apresenta-se a seguir a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Depósitos em garantia	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2025	52	807.590	2.072.119	2.879.709
Adições	76	71.965	211.553	283.518
Devoluções	(85)	(78.618)	(21.531)	(100.149)
Movimentação da provisão	-	-	(18.457)	(18.457)
Utilização pelo arrendador	-	-	(138.858)	(138.858)
Variações cambiais	-	(37.302)	(108.794)	(146.096)
Em 31 de março de 2026	43	763.635	1.996.032	2.759.667



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(725.591)	(238.088)
Movimentações		
Adições	(137.019)	(4.057)
Reversões	-	33.804
Utilização	118.562	23.211
	(18.457)	52.958
Variações cambiais	37.049	16.936
Saldos no final do período	(706.999)	(168.194)

**11. TRIBUTOS A RECUPERAR**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
PIS e COFINS	-	-	85.448	81.906
ICMS	-	-	67.505	68.707
Impostos retidos na fonte	264	32	113.065	109.938
Provisão para perdas	-	-	(10.767)	(10.767)
Outros	-	-	1.075	5.079
	264	32	256.326	254.863
<b>Circulante</b>	264	32	209.817	208.354
<b>Não Circulante</b>	-	-	46.509	46.509

Não houve movimentação da provisão de perda no trimestre.

**12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES**

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Moeda nacional	186.282	152.533
Moeda estrangeira	310.395	271.997
Provisão para perdas	(56.915)	(52.936)
	439.762	371.594

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Saldos no início do período	(52.936)	(69.273)
Adições	(12.099)	(13.701)
Reversões	8.120	5.505
Saldos no final do período	(56.915)	(77.469)



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

### 13. OUTROS ATIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Seguros	2.113	7.440	106.403	135.307
Manutenções	-	-	468.955	523.068
Comissões	-	-	103.071	103.831
Créditos com fornecedores	-	-	142.911	58.586
Outros	-	-	148.904	134.977
<b>Total</b>	<b>2.113</b>	<b>7.440</b>	<b>970.244</b>	<b>955.769</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.113</b>	<b>7.440</b>	<b>557.917</b>	<b>508.289</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>412.327</b>	<b>447.480</b>

### 14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### 14.1 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	6.020.391	1.653.615	(1.493.136)	1.653.630
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	(2.046.933)	(562.229)	507.666	(562.234)
<b>Ajustes para determinação da alíquota efetiva</b>				
Equivalência patrimonial	4.160.292	646.967	-	-
Impostos diferidos	(1.864.125)	(136.899)	7.803.330	510.605
Efeito não tributável da marcação a valor justo de instrumentos conversíveis	-	67.149	-	67.149
Despesas de natureza permanente	(249.234)	(14.988)	(579.330)	(15.541)
Tributação em bases universais	-	-	(287.926)	-
Outros	-	-	69.787	6
	-	-	7.513.527	(15)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(1.877)	(15)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	7.515.404	-
	-	-	7.513.527	(15)
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-503,2%</b>	<b>0,0%</b>



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

## 14.2 Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

Descrição	Controladora			Consolidado		
	31.12.25	Resultado	31.03.26	31.12.25	Resultado	31.03.26
<b>Passivo fiscal diferido</b>						
<i>Breakage</i>	-	-	-	(326.206)	7.515	(318.691)
Varição cambial	(699.215)	(62.574)	(761.789)	(4.425.099)	1.110.781	(3.314.318)
Arrendamentos	-	-	-	(3.442.508)	285.545	(3.156.963)
Outros	-	-	-	(1.668)	-	(1.668)
<b>Total</b>	<b>(699.215)</b>	<b>(62.574)</b>	<b>(761.789)</b>	<b>(8.195.481)</b>	<b>1.403.841</b>	<b>(6.791.640)</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>						
Varição cambial	754.795	130.557	885.352	3.282.391	(582.411)	2.699.980
Arrendamentos	-	-	-	4.321.762	(605.883)	3.715.879
Provisões temporárias	(28)	(8)	(36)	939.334	(71.608)	867.726
Prejuízo fiscal e base negativa	633.011	1.767.412	2.400.423	8.787.950	1.945.891	10.733.841
Outros	(1.070)	332	(738)	402.104	(78.743)	323.361
<b>Total</b>	<b>1.386.708</b>	<b>1.898.293</b>	<b>3.285.001</b>	<b>17.733.541</b>	<b>607.246</b>	<b>18.340.787</b>
<b>Total</b>	<b>687.493</b>	<b>1.835.719</b>	<b>2.523.212</b>	<b>9.538.060</b>	<b>2.011.087</b>	<b>11.549.147</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>						
	-	-	-	-	7.515.404	7.515.404
<b>Total</b>	<b>687.493</b>	<b>1.835.719</b>	<b>2.523.212</b>	<b>9.538.060</b>	<b>(5.504.317)</b>	<b>4.033.743</b>

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Prejuízos fiscais e bases negativas	7.060.068	1.861.798	31.570.122	25.846.911

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	1.765.017	465.450	7.892.531	6.461.728
Bases negativas de contribuição social (9%)	635.406	167.561	2.841.310	2.326.222
Ativo fiscal diferido reconhecido	-	-	(7.515.404)	-
Ativo fiscal diferido não constituído	2.400.423	633.011	3.218.437	8.787.950

## 14.3 Composição do ativo fiscal diferido

Para reconhecimento dos ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias e prejuízos fiscais, a Companhia avalia a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros contra os quais essas diferenças temporárias e prejuízos fiscais acumulados seriam compensados. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são compensados quando há o direito legal e a intenção de compensá-los na apuração dos impostos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados pelas alíquotas que se espera vigerem no período de realização ou liquidação, com base na legislação promulgada. Não há desconto a valor presente. Os saldos são revisados ao final de cada período de reporte.





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

A alíquota combinada aplicada é de 34%, composta por 25% de IRPJ e 9% de CSLL, em conformidade com a legislação fiscal brasileira vigente. Não há prazo de expiração para a utilização dos prejuízos fiscais no Brasil, estando, contudo, a compensação anual limitada a 30% do lucro real de cada período.

#### 14.3.1 Reconhecimento do ativo fiscal diferido

A Companhia apresentou sucessivos prejuízos fiscais nos exercícios de 2021 a 2024, decorrentes substancialmente das despesas financeiras geradas pelo elevado nível de endividamento, motivo pelo qual a Companhia não reconheceu até o momento ativo fiscal diferido. Porém, após a finalização da reorganização do *Chapter 11*, a Administração identificou as seguintes evidências que suportam o reconhecimento do ativo fiscal diferido:

- Reestruturação financeira via *Chapter 11*: no trimestre corrente a Companhia efetivamente realizou a saída do plano de reorganização financeira perante o *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York*. O objetivo central do plano foi a redução substancial do endividamento e, conseqüentemente, das despesas financeiras, principal causa dos prejuízos fiscais históricos; e
- Projeções financeiras: o plano de negócios para o período de 2025–2045 demonstra geração de lucro tributável suficiente para permitir a geração de lucro tributável. A projeção é baseada em premissas de crescimento de receita, otimização de malha e frota, e redução das despesas financeiras decorrente da reestruturação.

As projeções de lucros tributáveis futuros foram elaboradas, aprovadas e validadas pela Administração da Companhia, sendo consistentes com o plano de negócios de longo prazo.

#### 14.3.2 Divulgação de incertezas relevantes

Em conformidade com os elementos normativos, a Administração divulga as seguintes incertezas relevantes associadas ao reconhecimento do ativo fiscal diferido:

- Volatilidade macroeconômica: as projeções são sensíveis a variações no câmbio BRL/USD e no preço do querosene de aviação, dado o peso desses itens na estrutura de custos da aviação.
- Limite de compensação anual e alíquotas. Alterações fiscais legislativas brasileiras futuras impactariam na compensação; e
- Projeções de longo prazo: o horizonte envolve incertezas. A Administração revisa as projeções ao final de cada período de reporte.

A Administração considera, com base nas informações disponíveis na data de aprovação destas informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas, que as evidências positivas superam as evidências negativas e suportam de maneira positiva o plano de negócios de longo prazo.



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

**15. INVESTIMENTOS**

Descrição	Participação da Companhia		Patrimônio líquido
	No capital social integralizado	No capital votante	
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>			
ALAB	100%	100%	(29.217.346)
IntelAzul	100%	100%	(25.043)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
<i>Azul Cayman Holdco</i>	25%	25%	-
Total			<u>(28.461.398)</u>
<b>Em 31 de março de 2026</b>			
ALAB	100%	100%	(15.469.724)
IntelAzul	100%	100%	(26.304)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
<i>Azul Cayman Holdco</i>	25%	25%	-
Total			<u>(14.715.037)</u>

**15.1 Investimentos diretos****15.2 Movimentação dos investimentos**

Descrição	ALAB	IntelAzul	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>			
	(29.217.346)	755.948	(28.461.398)
Resultado de equivalência patrimonial	12.237.415	(1.261)	12.236.154
Adiantamento para futuro aumento de capital	1.449.346	-	1.449.346
Incentivo baseado em ações	60.861	-	60.861
<b>Em 31 de março de 2026</b>			
	(15.469.724)	754.687	(14.715.037)
<b>Investimentos</b>			754.687
<b>Provisão para perda com investimento</b>			(15.469.724)



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

**16. IMOBILIZADO**

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado			
		31.12.25	Adições	Baixas	31.03.26
<b>Custo</b>					
Peças e equipamentos aeronáuticos		2.452.342	55.723	(15.418)	2.492.647
Equipamentos não aeronáuticos		107.196	2.322	-	109.518
Aeronaves, motores e simuladores		301.734	54.046	(57.096)	298.684
Benfeitorias		650.405	-	(51.450)	598.955
Manutenções		32.982	1.353	-	34.335
Outros		29.085	-	-	29.085
Imobilizado em andamento		52.707	556	-	53.263
Antecipações para aquisição de aeronaves		885.188	39.286	-	924.474
		<u>4.511.639</u>	<u>153.286</u>	<u>(123.964)</u>	<u>4.540.961</u>
<b>Depreciação</b>					
Peças e equipamentos aeronáuticos	8%	(1.168.239)	(50.120)	9.129	(1.209.230)
Equipamentos não aeronáuticos	10%	(73.883)	(2.693)	-	(76.576)
Aeronaves, motores e simuladores	8%	(199.054)	(5.746)	2.336	(202.464)
Benfeitorias	8%	(251.924)	(13.372)	19.865	(245.431)
Manutenções	17%	(21.978)	(1.391)	-	(23.369)
Outros	4%	(24.262)	(262)	-	(24.524)
		<u>(1.739.340)</u>	<u>(73.584)</u>	<u>31.330</u>	<u>(1.781.594)</u>
<b>Total imobilizado, líquido</b>		<u>2.772.299</u>	<u>79.702</u>	<u>(92.634)</u>	<u>2.759.367</u>

**17. DIREITO DE USO**

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				
		31.12.25	Adições	Baixas	Modificações	31.03.26
<b>Custo</b>						
Aeronaves, motores e simuladores		16.871.616	199.579	(1.065.846)	(81.868)	15.923.481
Manutenções		2.966.123	103.934	(74.037)	-	2.996.020
Restaurações		911.522	5.132	(19.816)	21.624	918.462
Outros		385.757	6.285	(3.079)	1.153	390.116
		<u>21.135.018</u>	<u>314.930</u>	<u>(1.162.778)</u>	<u>(59.091)</u>	<u>20.228.079</u>
<b>Depreciação</b>						
Aeronaves, motores e simuladores	8%	(9.023.486)	(325.874)	556.923	-	(8.792.437)
Manutenções	19%	(1.230.207)	(141.240)	34.023	-	(1.337.424)
Restaurações	27%	(560.763)	(60.803)	18.421	-	(603.145)
Outros	15%	(195.538)	(14.715)	365	-	(209.888)
		<u>(11.009.994)</u>	<u>(542.632)</u>	<u>609.732</u>	<u>-</u>	<u>(10.942.894)</u>
<b>Total direito de uso, líquido</b>		<u>10.125.024</u>	<u>(227.702)</u>	<u>(553.046)</u>	<u>(59.091)</u>	<u>9.285.185</u>





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

## 18. INTANGÍVEL

Descrição	Consolidado				
	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Transferências	31.03.26
<b>Custo</b>					
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		901.417	-	-	901.417
Slots		126.547	-	-	126.547
Software		994.184	35.117	13	1.029.314
		<u>2.022.148</u>	<u>35.117</u>	<u>13</u>	<u>2.057.278</u>
<b>Amortização</b>					
Software	16%	(486.148)	(39.082)	(13)	(525.243)
		<u>(486.148)</u>	<u>(39.082)</u>	<u>(13)</u>	<u>(525.243)</u>
<b>Total intangível, líquido</b>		<u>1.536.000</u>	<u>(3.965)</u>	<u>-</u>	<u>1.532.035</u>



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

**19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

Consolidado														
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.25	Captações (-) custos	Conversão de dívida em ações	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros	Variação cambial	Custos amortizados	GUC	Efeito de reestruturação	31.03.26
<b>Em moeda estrangeira – US\$</b>														
Senior notes – 2026	-	-	-	187.585	-	-	(2.336)	-	(7.049)	(10.304)	297	(168.193)	-	-
Senior notes – 2028	-	-	-	19.259	-	-	(183)	-	(772)	(1.053)	-	(17.251)	-	-
Senior notes – 2029	-	-	-	29.246	-	-	(280)	-	(981)	(1.606)	-	(26.379)	-	-
Senior notes – 2030	-	-	-	192.422	-	-	(1.493)	-	(6.134)	(10.562)	-	(174.233)	-	-
Senior notes 1L – 2028	-	-	-	6.348.705	-	(5.730.235)	-	-	(564.692)	(141.572)	-	-	87.794	-
Senior notes 2L – 2029	-	-	-	933.400	-	(845.232)	-	-	(80.293)	(20.814)	-	-	12.939	-
Senior notes 2L – 2030	-	-	-	2.133.376	-	(1.941.142)	-	-	(174.378)	(47.572)	-	-	29.716	-
DIP – 2026	-	-	-	9.594.861	115.359	(1.782.272)	(7.509.038)	(192.640)	192.737	(533.335)	114.328	-	-	-
Exit notes	9,9%	10,1%	fev/31	-	7.046.801	-	-	-	107.693	(19.186)	4.469	-	-	7.139.777
Cartas de crédito executadas	Sofr 3M + 3,0%	6,7%	dez/29	1.376.106	20.901	-	(75.271)	(3.543)	(1.919)	(26.212)	-	(179.594)	(423.749)	686.719
Aeronaves, motores e outros	Sofr 1M + 4,6%	8,3%	out/26	646.364	-	-	-	(8.110)	7.908	(33.107)	-	-	-	613.055
	Sofr 3M + 2,6%	9,7%	dez/27	220.330	-	-	(30.430)	(3.406)	3.111	(11.989)	1.469	-	-	179.085
	4,7%	4,7%	dez/26	11.694	-	-	(6.056)	(532)	175	(590)	-	(428)	-	4.263
				21.693.348	7.183.061	(10.298.881)	(7.625.087)	(208.231)	(524.594)	(857.902)	120.563	(566.078)	(293.300)	8.622.899
<b>Em moeda nacional – R\$</b>														
Derivativos executados	-	-	-	38.241	-	-	-	-	-	-	-	(38.241)	-	-
Debêntures	CDI + 3,0%	18,3%	fev/31	658.473	-	-	-	(26.257)	10.249	-	-	(187.979)	-	454.486
Cartas de crédito executadas	-	15,7%	dez/35	669.542	-	-	-	-	(427.039)	-	-	(7.847)	401.374	636.030
				1.366.256	-	-	-	(26.257)	(416.790)	-	-	(234.067)	401.374	1.090.516
<b>Total em R\$</b>				23.059.604	7.183.061	(10.298.881)	(7.625.087)	(234.488)	(941.384)	(857.902)	120.563	(800.145)	108.074	9.713.415
<b>Circulante</b>				13.783.259										1.068.827
<b>Não circulante</b>				9.276.345										8.644.588



## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

## 19.1 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	888.229	13.783.259
2027	554.200	187.397
2028	451.745	5.880.851
2029	468.070	970.121
Após 2029	7.351.171	2.237.976
	<u>9.713.415</u>	<u>23.059.604</u>
<b>Circulante</b>	1.068.827	13.783.259
<b>Não circulante</b>	8.644.588	9.276.345

## 19.2 Reestruturação

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a implementação do Plano Conjunto de Reorganização conduzido no âmbito do processo de *Chapter 11* nos Estados Unidos, com data efetiva (*Effective Date*) de 20 de fevereiro de 2026. O Plano contemplou um conjunto integrado de operações que resultou na reestruturação substancial do passivo financeiro da Companhia, conforme detalhado a seguir:

### 19.2.1 Senior notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* concluiu a oferta pública de capitalização obrigatória das *Senior Notes 1L – 2028* e *Senior Notes 2L – 2029 e 2030*, etapa central do Plano. Em 06 de janeiro de 2026, foi aprovado pelo Conselho de Administração, a conversão do saldo em aumento de capital no montante de R\$7.364.320, mediante a emissão de 18.227.719.034 ações ordinárias.

Adicionalmente, a Companhia emitiu bônus de subscrição, cuja conversão gerou um aumento de capital no montante de R\$1.152.289 mediante a emissão de 7.829.580.854.848 ações ordinárias.

Devido a diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$1.880.510 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

Devido a diferença entre o valor da dívida e o aumento de capital concedido aos credores uma perda no montante de R\$130.449, foi reconhecido na rubrica “Reestruturação dos empréstimos e financiamentos” na demonstração do resultado.

### 19.2.2 DIP 2026

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu o Procedimento de Alocação da *Equity Rights Offering (“ERO”)* e converteu em capital social o montante de R\$1.782.272 mediante a emissão de 16.252.836.855.565 ações ordinárias.

### 19.2.3 GUC

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, determinadas operações foram negociadas e não serão pagas, sendo assim, os saldos remanescentes no montante de R\$800.145 foram baixados e os ganhos reconhecidos na rubrica “Empréstimos – GUC – *Chapter 11*” na demonstração do resultado.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

## 19.3 Captações relevantes

### 19.3.1 Exit Notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* realizou uma oferta privada e emitiu notas (“*Exit Notes*”), no montante de R\$7.196.439 (equivalente a US\$1,4 bilhão), com custos de R\$80.132 e desconto na emissão original (“*OID*”) de R\$69.506, com juros equivalente a 9,9% a.a., pagamento de juros semestrais e vencimento em fevereiro de 2031.

Devido a diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$2.443.466 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

Os *Exit Notes* são garantidos por recebíveis da Azul Fidelidade, Azul Viagens e Azul Cargo, além de marcas, domínios, outros ativos de propriedade intelectual e participações societárias em determinadas subsidiárias.

## 19.4 Cláusulas restritivas

A Companhia possui medição de cláusulas restritivas (“*covenants*”) em alguns dos seus contratos de empréstimos e financiamentos, conforme abaixo:

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores requeridos para a mensuração	Atingido
Aeronave, motores e outros	Trimestral	(i) O saldo total de caixa no último dia do trimestre não seja inferior a R\$1 bilhão.	Atingido

## 20. ARRENDAMENTOS

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Arrendamentos	10.929.053	12.532.206
Arrendamentos – <i>Notes</i>	-	178.857
	<u>10.929.053</u>	<u>12.711.063</u>
<b>Circulante</b>	2.496.798	3.353.501
<b>Não circulante</b>	8.432.255	9.357.562





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra

## 20.1 Arrendamentos

Consolidado										
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Baixas	Varição cambial	31.03.26
<b>Arrendamentos sem opção de compra:</b>										
Aeronaves, motores e simuladores	8,1	17,7%	11.604.971	131.289	(54.276)	(744.285)	435.138	(369.047)	(601.852)	10.401.938
Outros	5,3	16,8%	219.673	6.285	1.153	(42.818)	8.323	(2.833)	(3.867)	185.916
<b>Arrendamentos com opção de compra:</b>										
Aeronaves, motores e simuladores	6,2	10,5%	707.562	62.633	(151.875)	(33.016)	11.317	(218.923)	(36.499)	341.199
Total			12.532.206	200.207	(204.998)	(820.119)	454.778	(590.803)	(642.218)	10.929.053
<b>Circulante</b>			3.353.501							2.496.798
<b>Não circulante</b>			9.178.705							8.432.255

## 20.2 Arrendamentos – Notes

Consolidado							
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Juros incorridos	Baixas	Varição cambial	31.03.26
Financiamento com lessores – Notes	-	-	178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	-
Total			178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	-
<b>Circulante</b>			-	-	-	-	-
<b>Não circulante</b>			178.857				-



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

**20.3 Cronograma de amortização dos arrendamentos**

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	2.034.441	3.601.304
2027	2.596.000	2.971.572
2028	2.513.309	2.767.084
2029	2.363.252	2.562.476
Após 2029	10.027.164	10.781.388
Pagamentos mínimos de arrendamentos	19.534.166	22.683.824
Encargos financeiros	(8.605.113)	(10.151.618)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	10.929.053	12.532.206
<b>Circulante</b>	2.496.798	3.353.501
<b>Não circulante</b>	8.432.255	9.178.705

**20.4 Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes**

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	-	-
2027	-	-
2028	-	-
2029	-	-
Após 2029	-	498.718
Pagamentos mínimos de arrendamentos	-	498.718
Encargos financeiros	-	(319.861)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	-	178.857
<b>Circulante</b>	-	-
<b>Não circulante</b>	-	178.857

**21. INSTRUMENTOS DE DÍVIDA CONVERSÍVEIS**

Descrição	Controladora e Consolidado				
	31.12.25	Juros incorridos	Varição cambial	Conversão de dívida em ações	31.03.26
<b>Em moeda estrangeira – US\$</b>					
Debêntures	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	-
<b>Total em R\$</b>	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	-
<b>Circulante</b>	88.996				-
<b>Não circulante</b>	308.370				-

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a conversão obrigatória das debentures conversíveis, conforme o Plano, resultando em aumento de capital no montante de R\$1.037.771, mediante a emissão de 1.361.168.043.222 ações ordinárias

Devido a diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R\$766.117 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a referida operação se enquadra no âmbito de extinção de passivo financeiro.

### 21.1 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2025	-	-
2026	-	88.996
2028	-	308.370
	-	397.366
<b>Circulante</b>	-	88.996
<b>Não circulante</b>	-	308.370

### 22. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Fornecedores	7.288	10.987	2.938.226	4.258.897
Fornecedores – Notes	-	-	-	494.293
GUC – Chapter 11	-	-	158.906	1.851.421
Breakage – GUC – Chapter 11	-	-	-	(1.724.867)
	7.288	10.987	3.097.132	4.879.744
<b>Circulante</b>	7.288	10.987	2.935.636	3.931.201
<b>Não circulante</b>	-	-	161.496	948.543

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, o breakage do *GUC* foi revertido e os montantes de R\$1.589.798 e R\$56.825, foram reconhecidos como um ganho nas rubricas “Fornecedores – *GUC* – *Chapter 11*” e “*GUC* – *Chapter 11*” na demonstração do resultado operacional e financeiro, respectivamente. O saldo remanescente reflete as obrigações assumidas no acordo com o *UCC* (“*Unsecured Creditors’ Committee*”).

### 23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Variações no valor justo	Consolidado
	Direito de conversão das debêntures
Em 31 de dezembro de 2025	(6.448)
Baixas	6.448
Em 31 de março de 2026	-

No primeiro trimestre de 2026, foi concluída a conversão obrigatória das debêntures conversíveis, conforme deliberado pelos debenturistas no contexto do plano (nota 21).



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

## 24. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Transação tributária	930.129	926.051
Tarifas aeroportuárias	377.326	351.591
Taxa de embarque	230.709	294.441
Outras taxas	67.895	38.554
	<u>1.606.059</u>	<u>1.610.637</u>
<b>Circulante</b>	917.806	899.605
<b>Não circulante</b>	688.253	711.032

## 25. TRANSPORTES, SERVIÇOS A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Transportes a executar de passageiros	2.763.867	3.207.735
Pontos do programa fidelidade a executar	2.942.429	2.922.070
Pacotes de viagens a executar	878.773	1.047.547
Transportes a executar de cargas	27.690	22.768
<i>Breakage</i>	(937.327)	(959.431)
	<u>5.675.432</u>	<u>6.240.689</u>

## 26. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Salários e benefícios	15.752	2.292	527.298	533.713
	<u>15.752</u>	<u>2.292</u>	<u>527.298</u>	<u>533.713</u>

## 27. TRIBUTOS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Transação tributária	1.070	993	224.337	226.141
Impostos retidos na fonte	5.917	887	94.263	84.753
Impostos sobre importação	37	39	11.127	10.210
Outros	-	-	24.173	16.484
	<u>7.024</u>	<u>1.919</u>	<u>353.900</u>	<u>337.588</u>
<b>Circulante</b>	6.081	1.025	168.437	144.007
<b>Não circulante</b>	943	894	185.463	193.581





## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

## 28. PROVISÕES

### 28.1 Composição das provisões

Descrição	Consolidado			Total
	Devolução de aeronaves e motores <sup>(a)</sup>	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas <sup>(b)</sup>	Benefício pós-emprego	
Em 31 de dezembro de 2025	1.507.285	257.176	10.214	1.774.675
Movimentações	681	109.477	38	110.196
Modificações	21.624	-	-	21.624
Baixas	(1.382)	(73.426)	-	(74.808)
Juros incorridos	58.391	1.200	235	59.826
Variação cambial	(77.223)	-	-	(77.223)
Em 31 de março de 2026	1.509.376	294.427	10.487	1.814.290

(a) Taxa nominal de desconto 17,9% a.a. (17,9% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

(b) Considera provisão para riscos cíveis no valor de R\$106 na Controladora (R\$118 em 31 de dezembro de 2025).

### 28.2 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Apresenta-se a seguir os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
Tributários <sup>(a)</sup>	94.309	91.463	454.678	333.551
Cíveis	147.568	109.868	342.487	331.275
Trabalhistas	52.550	55.845	273.503	257.675
	294.427	257.176	1.070.668	922.501

(a) Variação em perda possível decorre de processo que avalia o direito a compensações de saldo negativo de imposto de renda.

## 29. PARTES RELACIONADAS

### 29.1 Transações com partes relacionadas

Credor	Devedor	Tipo de operação	Controladora	
			31.03.26	31.12.25
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – custos	21.601	19.881
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – conversão de dívida em ações	11.358.355	1.511.083
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – equity	83.360	-
Outros	Azul	Mútuo	(100.556)	(1.271.322)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – Instrumentos de dívidas conversíveis	(34.614)	(34.614)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – custos	(379.165)	(399.746)
			10.948.981	(174.718)
<b>Direitos com partes relacionadas circulante</b>			84.840	-
<b>Direitos com partes relacionadas não circulante</b>			11.378.476	1.530.964
<b>Obrigações com partes relacionadas circulante</b>			(16.792)	(55.447)
<b>Obrigações com partes relacionadas não circulante</b>			(497.543)	(1.650.235)





### 29.1.1 Despesa do pessoal-chave da Administração

Os colaboradores da Companhia têm direito a participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Salários e benefícios	9.874	8.763
Benefícios pós-emprego	174	174
Incentivo baseado em ações	60.785	11.262
	<u>70.833</u>	<u>20.199</u>

O plano de incentivo baseado em ações considera o plano de opções, RSU e *phantom shares*.

### 29.1.2 Garantias e avais

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.

### 29.1.3 Breeze

A Companhia assinou contratos de subarrendamento de três aeronaves com a Breeze Aviation Group (“Breeze”), uma companhia aérea fundada por um membro do Conselho de Administração da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o membro não participou da votação.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não tem saldos em aberto com a Breeze.

### 29.1.4 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC*. (“Azorra”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresentam-se a seguir as operações com a *Azorra*:

Credor	Devedor	Tipo de operação	Consolidado	
			31.03.26	31.12.25
ALAB	<i>Azorra</i>	Reserva para manutenção	32.064	15.418
ALAB	<i>Azorra</i>	Depósito em garantia	50.122	52.840
<i>Azorra</i>	ALAB	Arrendamentos	(267.048)	(295.954)

Receitas	Despesas	Tipo de operação	Consolidado	
			31.03.26	31.03.25
<i>Azorra</i>	ALAB	Juros incorridos	11.440	41.667

#### 29.1.5 Liliium

Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Lilium GmbH*, subsidiária integral da *Lilium N.V.* (“*Lilium*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Lilium*.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, a Companhia não tem saldos em aberto com a *Lilium*.

#### 29.1.6 United

A Companhia possui acordos com a *United Airlines Inc.* (“*United*”), um de seus acionistas, para a utilização do programa de fidelidade e para a acomodação de passageiros. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o saldo não é significativo.

#### 29.1.7 Airbus Brasil

A Companhia possui acordos com a *Airbus Brasil Negócios Aeroespaciais Ltda.* (“*Airbus Brasil*”), onde um membro do Conselho de Administração da Companhia ocupa o cargo de consultor. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o saldo não é significativo.

### 30. OUTROS PASSIVOS

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Obrigações decorrentes dos arrendamentos	813.931	802.882
Obrigações decorrentes dos fornecedores	336.316	252.534
Outros	74.055	75.481
Total	1.224.302	1.130.897
<b>Circulante</b>	215.024	124.039
<b>Não circulante</b>	1.009.278	1.006.858





## 31 .PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 31.1 Capital social

A Companhia implementou um conjunto de iniciativas destinadas a simplificar sua estrutura de capital, adequar o número de ações em circulação e alinhar-se às melhores práticas de mercado. Essas iniciativas incluem: (i) o grupamento das ações, (ii) a unificação das classes acionárias, e (iii) ajustes decorrentes da reestruturação financeira.

Durante o primeiro trimestre de 2026, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a conversão da totalidade das ações preferenciais em ações ordinárias, na razão de 75 ações ordinárias para cada ação preferencial. E com efeitos a partir de 20 de abril de 2026, também foi aprovado o grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1.

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto.

A movimentação do capital social está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Valor		Quantidade
	Capital social	AFAC	Ações ordinárias
Em 31 de dezembro de 2025	7.131.859	-	924.425.955
Aumento de capital	-	1.087	-
Conversão em ações – Senior notes <sup>(a)</sup>	7.364.320	-	18.227.719.034
Emissão de ações – Senior notes – Caixa	77.231	-	191.157.495
Conversão em ações – Instrumentos de dívidas conversíveis	1.037.771	-	1.361.168.043.222
Conversão em ações – Senior notes <sup>(a)</sup>	1.152.289	-	7.829.580.854.848
Emissão de ações – Senior notes – Caixa	6.336	-	43.051.894.357
Conversão em ações – DIP <sup>(a)</sup>	1.782.272	-	16.252.836.855.565
Emissão de ações – ERO – Caixa	2.671.040	-	24.357.661.094.765
Emissão de ações – ERO – Reserva de capital	533.734	-	4.867.209.733.570
Em 31 de março de 2026	21.756.852	1.087	54.730.851.778.811

(a) Conversão de dívidas em capital social.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

Acionista	Controladora e Consolidado
	31.03.26
	Ações ordinárias
Readystate Asset Management	8,8%
BlackBarn	8,1%
VR Global	5,2%
United Airlines Inc	8,7%
Outros	69,2%
Total	100,0%





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

A Companhia está autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, no montante total de R\$30.000.000. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

### 31.2 Ações em tesouraria

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
Em 31 de dezembro de 2025	88.679	1.433	16,16
Em 31 de março de 2026	88.679	1.433	16,16

Em março de 2026, foi aprovado o plano de recompra de até 1.368.270.610.967 ações ordinárias, com vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento das obrigações dos programas de incentivo baseado em ações.

### 32. RESULTADO POR AÇÃO

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
<b>Numerador</b>		
Lucro do trimestre	6.020.391	1.653.615
<b>Denominador</b>		
Média ponderada do número de ações ordinárias	263.368.368	427.880.825
Média ponderada do número de conversões presumidas	28	436.824.192
Média ponderada de ações ordinárias que teriam sido emitidas ao preço médio das ações ao preço de mercado	-	61.955.330
Lucro básico por ação ordinária – R\$	22,86	3,86
Lucro diluído por ação ordinária – R\$	22,86	3,38

De acordo com o CPC 41 – Lucro por ação, equivalente ao IAS 33, a Companhia apresentou retroativamente o lucro por ação devido à conversão das ações preferenciais em ordinárias e ao grupamento ocorrido em abril de 2026, sendo assim, a quantidade média ponderada foi ajustada para todos os períodos apresentados, sem impacto no lucro líquido, afetando apenas o denominador do cálculo do lucro por ação.

### 33. INCENTIVO BASEADO EM AÇÕES

Durante o primeiro trimestre de 2026, foi aprovada a criação do primeiro programa do novo plano de outorga de ações restritas (“MIP”), com outorga de 552.836.886.655 ações e período de *vesting* imediato.



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

Descrição	Controladora e Consolidado				
	Número de ações				
	Plano de opções	RSU	Phantom shares	MIP	Total
Em 31 de dezembro de 2025	8.836.830	535.796	98.166	-	9.470.792
Concedidas	-	-	-	552.836.886.655	552.836.886.655
Exercidas	-	-	-	(182.436.172.596)	(182.436.172.596)
Canceladas	(5.079.988)	(46.050)	(19.028)	-	(5.145.066)
Em 31 de março de 2026	3.756.842	489.746	79.138	370.400.714.059	370.405.039.785

As despesas dos planos de incentivo baseado em ações estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Plano de opções	-	11.366
RSU	247	1.440
Phantom shares	-	(8)
MIP	60.614	-
	60.861	12.798

### 33.1 Premissas

#### 33.1.1 Plano de opções

Outorga	Preço de exercício (em reais)	Valor justo médio (em reais)	Volatilidade	Dividendo esperado	Taxa média de retorno	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Opções outorgadas	Opções em circulação	Opções disponíveis
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	8,8%	25,0%	-	4,0	5.032.800	180.870	180.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	656.000	6.200	6.200
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	-	4,0	2.169.122	72.166	72.166
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	-	4,0	627.810	74.244	74.244
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	-	4,0	820.250	103.578	103.578
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	-	4,0	680.467	224.155	224.155
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	-	13,0%	25,0%	0,3	4,0	1.774.418	382.337	382.337
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	-	13,2%	33,3%	-	3,0	1.514.999	373.698	373.698
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	-	13,6%	100,0%	-	1,0	4.900.000	2.074.126	2.074.126
07/jul/23	15,60	10,80	75,4%	-	10,5%	25,0%	1,2	4,0	1.800.000	181.468	181.468
									21.547.866	3.756.842	3.756.842



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

**33.1.2 RSU**

Outorga	Taxa de exercício por tranche	Valor justo (em reais)	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
07/jul/21	25,0%	42,67	-	4,0	300.000	-
07/jul/22	25,0%	11,72	0,2	4,0	335.593	13.175
07/jul/22	25,0%	11,72	0,2	4,0	671.186	36.834
07/jul/23	25,0%	19,32	1,2	4,0	500.000	54.540
23/out/24	25,0%	5,48	2,5	4,0	671.502	258.399
13/dez/24	25,0%	4,17	2,7	4,0	335.751	126.798
					<b>2.814.032</b>	<b>489.746</b>

**33.1.3 Phantom shares**

Outorga	Preço de exercício (em reais)	Valor justo médio (em reais)	Volatilidade	Dividendo esperado	Taxa média de retorno	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Opções outorgadas	Opções em circulação	Opções disponíveis
07/ago/18	20,43	0,00	92,0%	-	14,0%	25,0%	-	4,0	707.400	34.492	34.492
30/abr/20	10,35	0,01	92,0%	-	14,0%	33,3%	-	3,0	3.250.000	30.696	30.696
30/abr/20	10,35	0,04	87,9%	-	13,9%	25,0%	-	4,0	1.600.000	12.520	12.520
17/ago/21	33,99	0,01	84,9%	-	13,8%	25,0%	-	4,0	580.000	1.430	1.430
									<b>6.137.400</b>	<b>79.138</b>	<b>79.138</b>

**33.1.4 MIP**

Outorga	Valor justo (em reais)	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
26/mar/26	0,000109656646388772	-	-	552.836.886.655	370.400.714.059

**34. RECEITA DE VENDAS**

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.03.25
Transporte de passageiros	5.049.523	5.018.203
Outras receitas	451.959	407.497
<b>Total</b>	<b>5.501.482</b>	<b>5.425.700</b>
<b>Impostos incidentes sobre</b>		
Transporte de passageiros	(746)	(829)
Outras receitas	(29.368)	(30.449)
<b>Total de impostos</b>	<b>(30.114)</b>	<b>(31.278)</b>
<b>Receita total</b>	<b>5.471.368</b>	<b>5.394.422</b>



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

A receita por localidade geográfica está apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.26	31.03.25
Receita doméstica	4.374.855	4.305.753
Receita internacional	1.096.513	1.088.669
<b>Receita total</b>	<b>5.471.368</b>	<b>5.394.422</b>

**35. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Combustível de aviação	-	-	(1.340.964)	(1.571.989)
Salários e benefícios	-	-	(626.148)	(662.036)
Incentivo baseado em ações	-	-	(158)	(8.224)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(301.998)	(317.829)
Gastos com passageiros e tráfego	-	-	(232.366)	(233.764)
Manutenção	-	-	(290.897)	(202.493)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	-	-	(652.023)	(812.641)
Seguros	-	-	(25.234)	(15.639)
Aluguéis e ACMI	-	-	(165.033)	(90.076)
Outros <sup>(b)</sup>	-	-	(525.505)	784.168
	-	-	(4.160.326)	(3.130.523)
<b>Despesas comerciais</b>				
Salários e benefícios	-	-	(15.800)	(11.794)
Incentivo baseado em ações	-	-	(10)	(545)
Comerciais e publicidade	-	-	(254.646)	(245.810)
	-	-	(270.456)	(258.149)
<b>Despesas administrativas</b>				
Salários e benefícios	(23.221)	(4.325)	(68.882)	(34.052)
Incentivo baseado em ações	-	-	(60.692)	(4.029)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	-	-	(2.385)	(2.596)
Seguros	(5.292)	(2.361)	(5.292)	(2.361)
Outras <sup>(b)</sup>	(4.155)	(3.109)	(41.751)	(268.763)
	(32.668)	(9.795)	(179.002)	(311.801)
<b>Outras receitas (despesas)</b>				
GUC – Chapter 11	-	-	1.589.798	-
Custos da reestruturação – Chapter 11	-	-	(307.982)	-
Outras <sup>(b)</sup>	1.824	(261)	(185.627)	(213.060)
	1.824	(261)	1.096.189	(213.060)
<b>Total</b>	<b>(30.844)</b>	<b>(10.056)</b>	<b>(3.513.595)</b>	<b>(3.913.533)</b>

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$890.

(b) Considera principalmente, despesas de viagens, judiciais, serviços profissionais e serviços de tecnologia. Em 2025, a Companhia registrou ganhos com a reestruturação.



**AZUL S.A.****Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

**36. RESULTADO FINANCEIRO**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
<b>Receitas financeiras</b>				
Juros sobre aplicações	983	22	14.626	24.713
Outras	-	-	15.375	6.876
	<u>983</u>	<u>22</u>	<u>30.001</u>	<u>31.589</u>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos e financiamentos <sup>(a)</sup>	-	(1.904)	941.384	(459.607)
Juros sobre arrendamentos	-	-	(458.472)	(673.360)
Juros sobre instrumentos conversíveis	(647.150)	(86.328)	(647.150)	(86.328)
Juros sobre fornecedores	-	(19)	(39.106)	(139.277)
Juros sobre taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(38.533)	(3.652)
Juros sobre provisões	-	-	(59.826)	(54.150)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	-	-	(96.237)	(109.113)
Juros sobre mútuo	(12.361)	-	-	-
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	-	-	(120.563)	(27.179)
Custo operações financeiras	-	-	(66.622)	(39.453)
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	-	-	-	(31.429)
Reestruturação dos empréstimos e financiamentos	(130.449)	-	(108.074)	(552.073)
Ajuste ao valor justo na conversão em ações	(5.090.093)	-	(5.090.093)	-
Empréstimos – GUC – Chapter 11	-	-	800.145	-
Fornecedores – GUC – Chapter 11	-	-	56.825	-
Reestruturação das debêntures conversíveis	-	(334.599)	-	(334.599)
Outros custos da reestruturação	-	(26.651)	-	(215.618)
Outros	(12.541)	(7.787)	(27.355)	(73.088)
	<u>(5.892.594)</u>	<u>(457.288)</u>	<u>(4.953.677)</u>	<u>(2.798.926)</u>
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-	197.496	-	204.868
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(293.308)	20.596	1.472.767	2.735.210
Resultado financeiro, líquido	<u>(6.184.919)</u>	<u>(239.174)</u>	<u>(3.450.909)</u>	<u>172.741</u>

(a) Durante o primeiro trimestre de 2026, com a saída do *Chapter 11*, a Companhia reconheceu ganhos com a reversão de juros sobre empréstimos e financiamentos.

**37. GERENCIAMENTO DE RISCOS**

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

Descrição	Nota	Nível	Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
			31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
<b>Passivo</b>						
Empréstimos e financiamentos	19	-	(9.713.415)	(23.059.604)	(9.179.692)	(24.248.794)
Instrumentos de dívida conversíveis – direito de conversão	21	2	-	(6.448)	-	(6.448)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições específicas, principalmente em função do curto prazo do vencimento, não foram divulgados.





### 37.1 Riscos de mercado

#### 37.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

##### 37.1.1.1 Análise de sensibilidade

Em 31 de março de 2026, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas de juros. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
	Taxa a.a.	31.03.26	Taxa ponderada a.a.	31.03.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	14,7%	(191.780)	3,7%	(1.858.136)
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	13,2%	3.029	3,3%	6.827
Desvalorização da taxa de juros em -25%	11,0%	7.574	2,8%	17.069
Valorização da taxa de juros em 10%	16,1%	(3.029)	4,0%	(6.827)
Valorização da taxa de juros em 25%	18,3%	(7.574)	4,6%	(17.069)

##### 37.1.1.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

##### 37.1.1.3 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade da oscilação dos preços do litro do QAV:

Descrição	Consolidado	
	Preço <sup>(a)</sup>	31.03.26
Combustível de aviação	4,1	(1.340.964)
<b>Efeito no resultado</b>		
Desvalorização do preço em -10%	3,7	134.096
Desvalorização do preço em -25%	3,1	335.241
Valorização do preço em 10%	4,5	(134.096)
Valorização do preço em 25%	5,1	(335.241)

(a) Preço médio por litro.



**37.2 Risco de câmbio**

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	585	2.016	417	452
Partes relacionadas	11.461.835	1.530.964	-	-
<b>Total ativo</b>	<b>11.462.420</b>	<b>1.532.980</b>	<b>417</b>	<b>452</b>
<b>Passivo</b>				
Instrumentos de dívidas conversíveis	-	(397.366)	-	-
Fornecedores	(865)	(863)	-	-
Partes relacionadas	(493.073)	(1.155.177)	-	-
<b>Total passivo</b>	<b>(493.938)</b>	<b>(1.553.406)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Exposição líquida	10.968.482	(20.426)	417	452
Exposição líquida em moeda estrangeira	2.101.483	(3.712)	69	70

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.03.26	31.12.25	31.03.26	31.12.25
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.277.661	560.717	12.521	12.237
Contas a receber	207.649	217.266	4.142	11.469
Depósitos	2.499.304	2.588.149	78.842	74.253
Outros ativos	147.582	60.905	43.867	29.464
<b>Total ativo</b>	<b>4.132.196</b>	<b>3.427.037</b>	<b>139.372</b>	<b>127.423</b>
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	(8.668.419)	(21.818.077)	-	-
Arrendamentos	(10.806.105)	(12.583.452)	-	-
Instrumentos de dívidas conversíveis	-	(397.365)	-	-
Fornecedores	(1.275.001)	(2.847.888)	(4.644)	(1.516)
Taxas e tarifas aeroportuárias	(3.483)	(2.203)	-	-
Provisões	(1.509.376)	(1.507.285)	-	-
Outros passivos	(3.271)	(138)	(83)	(84)
<b>Total passivo</b>	<b>(22.265.655)</b>	<b>(39.156.408)</b>	<b>(4.727)</b>	<b>(1.600)</b>
Exposição líquida	(18.133.459)	(35.729.371)	134.645	125.823
Exposição líquida em moeda estrangeira	(3.474.242)	(6.493.416)	22.397	19.450



**37.2.1 Análise de sensibilidade**

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.03.26	Taxa de fechamento	31.03.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	10.968.482	6,0	417
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	(1.096.848)	5,4	(42)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	(2.742.121)	4,5	(104)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	1.096.848	6,6	42
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	2.742.121	7,5	104

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.03.26	Taxa de fechamento	31.03.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	(18.133.459)	6,0	134.645
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	1.813.346	5,4	(13.465)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	4.533.365	4,5	(33.661)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	(1.813.346)	6,6	13.465
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	(4.533.365)	7,5	33.661

**37.3 Risco de crédito**

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia e está principalmente associado às rubricas de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção.

Os limites de crédito são estabelecidos para clientes com base em critérios internos de classificação e análise de risco. Os valores contábeis desses ativos representam, substancialmente, a exposição máxima ao risco de crédito da Companhia.

Os recebíveis de clientes são monitorados de forma contínua e, quando aplicável, são reconhecidas provisões para perdas de crédito esperadas, conforme a política contábil da Companhia.

As disponibilidades da Companhia são mantidas, predominantemente, junto a instituições financeiras, com acompanhamento periódico de sua qualidade de crédito.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

### 37.4 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos principais passivos financeiros consolidados em 31 de março de 2026 são como segue:

Descrição	Consolidado				Acima de 5 anos
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	
Empréstimos e financiamentos	9.713.415	14.001.099	1.073.021	12.535.769	392.309
Arrendamentos	10.929.053	19.534.166	2.688.556	11.748.934	5.096.676
Fornecedores	3.097.132	3.144.277	2.960.233	177.842	6.202
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.606.059	2.199.762	941.847	582.169	675.746
	<u>25.345.659</u>	<u>38.879.304</u>	<u>7.663.657</u>	<u>25.044.714</u>	<u>6.170.933</u>

### 37.5 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.

## 38. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Controladora		
	Conversão de dívidas em ações	Transferências	Total
Instrumentos de dívidas conversíveis	-	1.037.771	1.037.771
Partes relacionadas	11.336.653	(1.037.771)	10.298.882
Patrimônio líquido	<u>(11.336.653)</u>	<u>-</u>	<u>(11.336.653)</u>
Em 31 de março de 2026	-	-	-

Descrição	Controladora		
	Efeito na emissão de ações	Transferências	Total
Outros ativos	-	40.691	40.691
Investimentos	315.874	-	315.874
Arrendamentos	-	2.683.166	2.683.166
Fornecedores	-	173.448	173.448
Partes relacionadas	-	(2.897.305)	(2.897.305)
Patrimônio líquido	<u>(315.874)</u>	<u>-</u>	<u>(315.874)</u>
Em 31 de março de 2025	-	-	-







## AZUL S.A.

### Notas explicativas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

## 39. COMPROMISSOS

### 39.1 Aquisição de aeronaves

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
Arrendadores	13	9
Fabricantes	52	52
	<u>65</u>	<u>61</u>

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 17,4% (18,4% em 31 de dezembro de 2025) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

Descrição	Consolidado	
	31.03.26	31.12.25
2026	1.301.318	1.297.521
2027	1.053.567	978.011
2028	910.004	836.170
2029	2.423.326	2.344.423
Após 2029	5.694.070	5.419.765
	<u>11.382.285</u>	<u>10.875.890</u>

### 39.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

Descrição	Consolidado			
	31.03.26		31.12.25	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Depósitos em garantia, reservas para manutenção e outros	25.896	4.961	50.816	9.235
	<u>25.896</u>	<u>4.961</u>	<u>50.816</u>	<u>9.235</u>





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicada de outra maneira)

#### **40. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Em 15 de abril de 2026, em continuidade ao fato relevante divulgado em 19 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração realizou a homologação e aprovação das quantidades finais de bônus de subscrição de ações ordinárias.

Em 20 de abril de 2026 entrou em vigor o grupamento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, na proporção de 150.000 ações antigas para 1 ação nova. O grupamento não alterou o capital social da Companhia, apenas reduziu proporcionalmente o número total de ações em circulação. Na mesma data, ocorreu a unificação das classes de ações, com a extinção das ações preferenciais e a adoção de uma única classe de ações ordinárias. A partir dessa data, as ações passaram a ser negociadas exclusivamente sob o *ticker* AZUL3.

