

# Azul



## **Informações Trimestrais – ITR Individuais e Consolidadas**

**AZUL S.A.**

31 de março de 2022  
com relatório do auditor independente sobre a  
revisão das informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas

## Índice

Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas .....	3
Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente.....	4
Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário.....	5
Relatório do auditor independente .....	6
Balancos patrimoniais.....	8
Demonstrações dos resultados.....	10
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	12
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	13
Demonstrações do valor adicionado .....	14
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas.....	15



## Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

Barueri, 5 de maio de 2022.

John Peter Rodgerson  
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa  
Diretor Vice-Presidente Técnico Operacional

Abhi Manoj Shah  
Diretor Vice-Presidente de Receitas



## Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com a opinião expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

Barueri, 5 de maio de 2022.

John Peter Rodgerson  
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa  
Diretor Vice-Presidente Técnico Operacional

Abhi Manoj Shah  
Diretor Vice-Presidente de Receitas



## Relatório Resumido do Comitê de Auditoria

A totalidade dos membros do Comitê de Auditoria, considerando os documentos apresentados e as informações e esclarecimentos prestados pela diretoria da Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., revisou as Informações Trimestrais – ITR Individuais e Consolidadas referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022. Com base nessas informações manifestou-se favoravelmente às Informações Trimestrais – ITR individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2022, acompanhadas do relatório sobre a revisão das informações trimestrais a ser emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 5 de maio de 2022.

Sergio Eraldo de Salles Pinto  
Membro e Coordenador do Comitê de Auditoria

Gelson Pizzirani  
Membro do Comitê de Auditoria

Gilberto de Almeida Peralta  
Membro do Comitê de Auditoria





São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Azul S.A.**  
Barueri - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Azul S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional *IAS 34 Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Marcio D. Berstecher  
Contador CRC-1SP 259735/O-2



**AZUL S.A.**  
**Balancos patrimoniais**  
31 de março de 2022  
(Em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	289.556	293.557	1.857.771	3.073.799
Aplicações financeiras	5	-	-	1.509	1.430
Contas a receber	6	-	-	1.329.381	997.893
Subarrendamento de aeronaves a receber	7	-	-	69.607	76.199
Estoques	8	-	-	601.815	571.924
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	9	-	-	315.126	410.912
Tributos a recuperar	10	14.328	14.568	152.584	109.699
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	261.074	83.177
Despesas antecipadas	11	8.526	3.097	226.514	244.413
Adiantamento a fornecedores	12	63	97	129.352	203.379
Outros ativos circulantes		21.628	199	85.438	73.511
Total do ativo circulante		334.101	311.518	5.030.171	5.846.336
<b>Não circulante</b>					
Aplicações financeiras	5	-	-	722.088	906.719
Subarrendamento de aeronaves a receber	7	-	-	154.094	197.999
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	9	-	-	1.561.949	1.553.507
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	227.351	270.640
Despesas antecipadas	11	-	-	358.292	313.365
Outros ativos não circulantes		48	53	126.266	126.100
Investimentos	14	762.569	763.059	-	-
Imobilizado	15	-	-	1.991.084	1.961.174
Direito de uso	16	-	-	6.241.385	5.999.595
Intangível	17	-	-	1.372.936	1.358.038
Total do ativo não circulante		762.617	763.112	12.755.445	12.687.137
<b>Total do ativo</b>		<b>1.096.718</b>	<b>1.074.630</b>	<b>17.785.616</b>	<b>18.533.473</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





## AZUL S.A.

### Balancos patrimoniais

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	18	37.649	39.124	1.510.205	1.023.390
Passivo de arrendamento	19	-	-	3.010.403	3.497.665
Fornecedores	20	659	3.436	1.889.450	1.771.663
Fornecedores – risco sacado		-	-	165.513	3.694
Transportes a executar	22	-	-	3.048.012	3.063.816
Reembolso a clientes		-	-	99.730	173.686
Salários, provisões e encargos sociais		10.107	2.317	478.943	459.697
Prêmios de seguros a pagar		8.675	-	44.505	92.793
Tributos a recolher		3.999	1.354	63.609	127.685
Programa de parcelamento governamental		-	-	73.639	69.691
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	66.004	77.509
Provisões	23	-	-	970.107	977.103
Taxas e tarifas		-	-	239.478	217.863
Outros passivos circulantes		-	-	136.522	153.998
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>61.089</b>	<b>46.231</b>	<b>11.796.120</b>	<b>11.710.253</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	18	1.606.563	1.833.877	7.499.665	8.995.341
Passivo de arrendamento	19	-	-	9.697.507	11.392.910
Fornecedores	20	-	-	778.265	563.502
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	186.911	209.542
Programa de parcelamento governamental		-	-	331.617	352.108
Provisões	23	-	-	2.112.467	2.522.486
Partes relacionadas	24	4.843	4.776	-	-
Provisão para perda com investimento	14	15.063.052	17.522.749	-	-
Outros passivos não circulantes		-	-	1.021.893	1.120.334
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>16.674.458</b>	<b>19.361.402</b>	<b>21.628.325</b>	<b>25.156.223</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
	25				
Capital social		2.290.996	2.290.876	2.290.996	2.290.876
Adiantamento para futuro aumento de capital		22.859	120	22.859	120
Reserva de capital		1.950.778	1.946.471	1.950.778	1.946.471
Ações em tesouraria		(11.999)	(11.959)	(11.999)	(11.959)
Outros resultados abrangentes		5.799	5.799	5.799	5.799
Prejuízos acumulados		(19.897.262)	(22.564.310)	(19.897.262)	(22.564.310)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.096.718</b>	<b>1.074.630</b>	<b>17.785.616</b>	<b>18.533.473</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





## AZUL S.A.

### Demonstrações dos resultados

Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto (prejuízo) básico e diluído por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Trimestres findos em			
		31.03.22	31.03.21	31.03.22	31.03.21
Transporte de passageiros		-	-	2.842.969	1.597.642
Transporte de cargas e outras receitas		-	-	350.072	228.180
<b>Receita líquida</b>	28	-	-	3.193.041	1.825.822
Custos dos serviços prestados	29	-	-	(3.020.835)	(1.828.397)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	172.206	(2.575)
Despesas operacionais					
Comerciais		-	-	(132.345)	(90.853)
Administrativas		(22.539)	(6.114)	(78.773)	(68.338)
Outras despesas operacionais, líquidas		-	(12)	(110.932)	(84.175)
	29	(22.539)	(6.126)	(322.050)	(243.366)
Resultado de equivalência patrimonial	14	2.454.900	(2.665.174)	-	-
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>		2.432.361	(2.671.300)	(149.844)	(245.941)
Receitas financeiras		6.812	1.788	48.914	25.349
Despesas financeiras		(55.245)	(66.479)	(1.024.158)	(915.152)
Instrumentos financeiros derivativos		96.175	54.032	306.042	78.172
Variações cambiais, líquidas		186.945	(104.667)	3.486.094	(1.727.760)
Resultado financeiro	30	234.687	(115.326)	2.816.892	(2.539.391)
Resultado de transações com partes relacionadas		-	-	-	(1.294)
<b>Prejuízo antes do IR e CSLL</b>		2.667.048	(2.786.626)	2.667.048	(2.786.626)
Imposto de renda e contribuição social corrente	13	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	13	-	-	-	-
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>		2.667.048	(2.786.626)	2.667.048	(2.786.626)
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária – R\$	26	0,10	(0,11)	0,10	(0,11)
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária – R\$	26	0,10	(0,11)	0,10	(0,11)
Lucro (prejuízo) básico por ação preferencial – R\$	26	7,69	(8,08)	7,69	(8,08)
Lucro (prejuízo) diluído por ação preferencial – R\$	26	7,68	(8,08)	7,68	(8,08)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





**AZUL S.A.**

**Demonstrações dos resultados abrangentes**

Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais – R\$)

		Controladora e Consolidado	
		Trimestres findos em	
	Nota	31.03.22	31.03.21
Lucro (prejuízo) líquido do período		2.667.048	(2.786.626)
<b>Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:</b>		-	-
Total dos resultados abrangentes		2.667.048	(2.786.626)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





## AZUL S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2020		2.246.367	20.625	(13.182)	1.947.887	655	(18.351.102)	(14.148.750)
Prejuízo líquido do período		-	-	-	-	-	(2.786.626)	(2.786.626)
<b>Total dos resultados abrangentes</b>		-	-	-	-	-	(2.786.626)	(2.786.626)
Recompra de ações em tesouraria	25	-	-	(1.625)	-	-	-	(1.625)
Remuneração baseada em ações	27	20.625	1.695	-	5.851	-	-	28.171
Em 31 de março de 2021		2.266.992	22.320	(14.807)	1.953.738	655	(21.137.728)	(16.908.830)

Descrição	Nota	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2021		2.290.876	120	(11.959)	1.946.471	5.799	(22.564.310)	(18.333.003)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	2.667.048	2.667.048
<b>Total dos resultados abrangentes</b>		-	-	-	-	-	2.667.048	2.667.048
Recompra de ações	25	-	-	(40)	-	-	-	(40)
Remuneração baseada em ações	27	120	22.739	-	4.307	-	-	27.166
Em 31 de março de 2022		2.290.996	22.859	(11.999)	1.950.778	5.799	(19.897.262)	(15.638.829)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





# AZUL S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.22	31.03.21	31.03.22	31.03.21
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro (prejuízo) líquido do período	2.667.048	(2.786.626)	2.667.048	(2.786.626)
<b>Itens de conciliação do resultado</b>				
Depreciação e amortização	-	-	522.038	343.749
Resultado não realizado com derivativos	(96.175)	(54.032)	(306.042)	(78.172)
Remuneração baseada em ações	-	-	8.070	5.851
Variação cambial, líquida	(186.759)	99.152	(3.424.626)	1.726.369
Juros sobre ativos e passivos, líquido	55.074	54.956	905.931	824.932
Resultado com partes relacionadas	-	6.551	-	-
Provisões	-	-	80.331	3.869
Retroarrendamento	-	-	-	(22.736)
Resultado da modificação de contratos de arrendamento	-	-	(816)	(13.102)
Resultado na venda e/ou baixa de imobilizado e intangível	-	-	7.323	9.994
Resultado de equivalência patrimonial	(2.454.900)	2.665.174	-	-
<b>Resultado líquido ajustado</b>	<b>(15.712)</b>	<b>(14.825)</b>	<b>459.257</b>	<b>14.128</b>
<b>Variação de ativos e passivos operacionais</b>				
Contas a receber	-	-	(361.329)	10.886
Subarrendamento de aeronaves a receber	-	-	14.980	4.122
Estoques	-	-	(30.773)	(53.038)
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	-	(75.155)	(148.475)
Despesas antecipadas	(5.429)	(9.862)	(58.540)	(10.745)
Tributos a recuperar	240	(594)	(41.258)	(3.201)
Adiantamento a fornecedores	34	25	73.683	1.436
Outros ativos	1.509	16.873	(1.114)	(3.916)
Direitos e obrigações com operações de derivativos	-	-	41.123	(18.696)
Fornecedores	(2.763)	(34.351)	253.042	347.787
Fornecedores – risco sacado	-	-	-	(156.883)
Reembolso a clientes	-	-	(77.174)	13.185
Salários, provisões e encargos sociais	7.787	568	15.482	12.796
Prêmios de seguros a pagar	9.295	11.012	(39.447)	10.652
Tributos a recolher	2.645	(15.960)	(64.470)	4.258
Programa de parcelamento governamental	-	-	(18.058)	(2.437)
Transportes a executar	-	-	(15.804)	(179.984)
Pagamentos relacionados a contingências	-	-	(37.440)	(29.663)
Taxas e tarifas	-	-	21.615	(27.634)
Outros passivos	-	-	(82.857)	(107.313)
Juros pagos	-	-	(213.693)	(35.901)
<b>Total da variação de ativos e passivos operacionais</b>	<b>13.318</b>	<b>(32.289)</b>	<b>(697.187)</b>	<b>(372.764)</b>
<b>Caixa líquido aplicado das atividades operacionais</b>	<b>(2.394)</b>	<b>(47.114)</b>	<b>(237.930)</b>	<b>(358.636)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
Aplicações financeiras				
Aplicação	-	-	(500)	(75.044)
Resgate	-	-	451	156.486
Pagamento de aquisição de controlada	-	-	-	(20.000)
Aquisição de bens do ativo intangível	-	-	(42.767)	(41.573)
Aquisição de bens do ativo imobilizado	-	-	(184.167)	(176.301)
<b>Caixa líquido aplicado das atividades de investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(226.983)</b>	<b>(156.432)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos e financiamentos				
Captações	-	-	200.000	4.750
Pagamentos	-	-	(83.077)	(53.090)
Pagamento de arrendamentos	-	-	(820.467)	(290.963)
Caixa recebido na operação de retroarrendamento	-	-	-	21.256
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	22.320	-	22.320
Ações em tesouraria	(40)	(1.625)	(40)	(1.625)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de financiamento</b>	<b>(40)</b>	<b>20.695</b>	<b>(703.584)</b>	<b>(297.352)</b>
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(1.567)	2.200	(47.531)	23.035
<b>Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(4.001)</b>	<b>(24.219)</b>	<b>(1.216.028)</b>	<b>(789.385)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>293.557</b>	<b>437.896</b>	<b>3.073.799</b>	<b>3.064.815</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>	<b>289.556</b>	<b>413.677</b>	<b>1.857.771</b>	<b>2.275.430</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





## AZUL S.A.

### Demonstrações do valor adicionado

Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Trimestres findos em			
		31.03.22	31.03.21	31.03.22	31.03.21
<b>Receita bruta de vendas</b>					
Transporte de passageiros	28	-	-	2.931.190	1.650.069
Transporte de cargas e outras receitas	28	-	-	387.579	258.900
Provisão (reversão) de perdas esperadas		-	-	(215)	(56)
		-	-	3.318.554	1.908.913
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>					
Combustível de aviação	29	-	-	(1.188.966)	(597.666)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(7.713)	(3.200)	(1.114.045)	(655.181)
Seguros de aeronaves		-	-	(18.768)	(13.614)
		(7.713)	(3.200)	(2.321.779)	(1.266.461)
<b>Valor adicionado bruto</b>		(7.713)	(3.200)	996.775	642.452
<b>Retenções</b>					
Depreciação e amortização	29	-	-	(522.038)	(343.749)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>		(7.713)	(3.200)	474.737	298.703
<b>Valor adicionado recebido em transferências</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	14	2.454.900	(2.665.174)	-	-
Receitas financeiras	30	6.812	1.788	48.914	25.349
Resultado de transações com partes relacionadas		-	-	-	(1.294)
		2.461.712	(2.663.386)	48.914	24.055
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		2.453.999	(2.666.586)	523.651	322.758
<b>Distribuição do valor adicionado:</b>					
<b>Pessoal</b>					
		13.931	2.384	393.342	341.884
Remuneração direta		2.430	1.724	320.193	263.423
Benefícios		11.369	561	43.282	54.987
F.G.T.S.		132	99	29.867	23.474
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>					
		895	542	144.979	154.012
Federais		481	389	130.379	130.282
Estaduais		-	-	10.719	8.831
Municipais		414	153	3.881	14.899
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>					
		(227.875)	117.114	(2.681.718)	2.613.488
Despesas financeiras	30	55.245	66.479	1.024.158	915.152
Instrumentos financeiros derivativos	30	(96.175)	(54.032)	(306.042)	(78.172)
Variações cambiais, líquida	30	(186.945)	104.667	(3.486.094)	1.727.760
Aluguéis		-	-	86.260	48.748
<b>Remuneração de capital próprio</b>		2.667.048	(2.786.626)	2.667.048	(2.786.626)
Lucro (prejuízo) líquido do período		2.667.048	(2.786.626)	2.667.048	(2.786.626)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. (“Azul” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). A Companhia foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamento de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

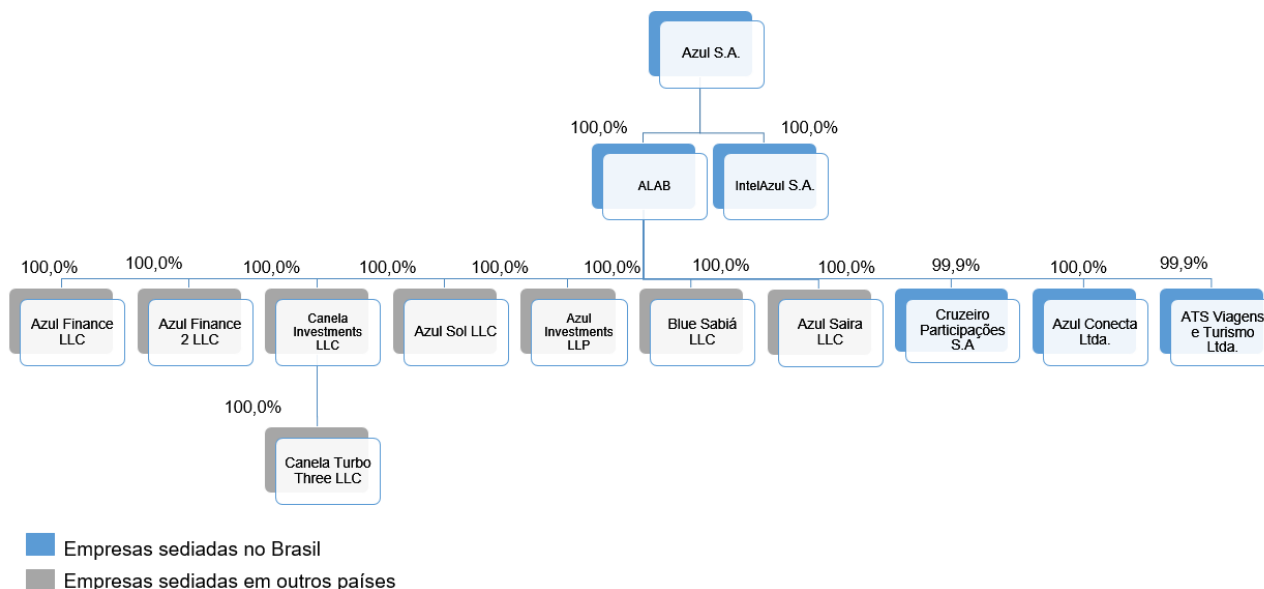
A Companhia desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) que detém autorização das autoridades governamentais para operar como companhia aérea.

As ações da Companhia são negociadas na B3 e na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) sob os códigos AZUL4 e AZUL, respectivamente.

A Companhia está sediada na avenida Marcos Pentead de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

### 1.1 Estrutura

A estrutura de consolidação da Companhia e suas controladas, em 31 de março de 2022, está apresentada a seguir:





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se abaixo as atividades operacionais em que as controladas da Companhia estão engajadas, bem como as alterações ocorridas no período, quando aplicável.

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	País	% Participação	
				31.03.22	31.12.21
IntelAzul S.A. (*)	Direto	Programa de fidelidade	Brasil	100,0%	100,0%
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB)	Direto	Operações aéreas	Brasil	100,0%	100,0%
Azul Conecta Ltda.	Indireto	Operações aéreas	Brasil	100,0%	100,0%
ATS Viagens e Turismo Ltda.	Indireto	Serviço de turismo	Brasil	99,9%	99,9%
Cruzeiro Participações S.A	Indireto	Participação em outras sociedades	Brasil	99,9%	99,9%
Azul Investments LLP	Indireto	Captação de recursos	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul SOL LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance 2 LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Blue Sabiá LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Investments LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Turbo Three LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Saíra LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,0%	100,0%

(\*) Em Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) realizada em em 18 de março de 2022, a Tudo Azul S.A. deliberou a alteração da razão social, que passa a ser denominada IntelAzul S.A.

### 1.2 Impactos causados pela invasão russa à Ucrânia

Os recentes desenvolvimentos globais relacionados à invasão russa à Ucrânia resultaram no aumento acentuado dos preços do petróleo *Brent* de aproximadamente US\$75 por barril no final de 2021 para US\$100 no final de abril de 2022, portanto, são esperados aumentos nos custos de combustível.

### 1.3 Impactos causados pela pandemia de COVID-19

A Administração da Companhia acompanha atentamente os desdobramentos relacionados à pandemia de COVID-19 avaliando o impacto nos seus negócios e especialmente sobre seus tripulantes e clientes.

Durante todo o período da pandemia de COVID-19, a Administração da Companhia adotou medidas austeras de preservação do caixa, destacando-se a postergação de pagamentos de contraprestações de arrendamento e fornecedores, congelamento de contratações, suspensão de projetos que continham gastos não essenciais e busca contínua de oportunidades para redução de custos e captação de recursos financeiros no mercado de capitais, buscando o equilíbrio econômico-financeiro entre todo o conjunto de *stakeholders*.

Com a redução significativa dos casos de infecções por COVID-19 e retomada das operações, as medidas de gerenciamento dos recursos financeiros passaram a ser flexibilizadas principalmente pelos pagamentos de contraprestações de arrendamento e fornecedores. A Companhia segue gerenciando diligentemente seus recursos de forma a cumprir com as obrigações assumidas.







## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia continua a priorizar o bem-estar e a saúde de seus tripulantes e clientes e a ajudar o Brasil a enfrentar a pandemia oferecendo o transporte gratuito de vacinas e equipamentos médicos como respiradores e kits de intubação para as cidades atendidas pela nossa malha de voos.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2022, não houve impactos significativos nestas informações trimestrais individuais e consolidadas relacionados a mudanças de estimativas contábeis e/ou provisões.

A Companhia aguarda instruções da Agência Nacional de Aviação Civil (“ANAC”) referente a retirada do requerimento de uso obrigatório da máscara, como também para retomar o serviço a bordo com a distribuição gratuita de snacks e bebidas.

#### 1.4 Estrutura de capital e capital circulante líquido

Apresenta-se abaixo a posição do patrimônio líquido e o capital circulante líquido consolidado e suas variações:

Descrição	31.03.22	31.12.21	Varição
Capital circulante líquido	(6.765.949)	(5.863.917)	(902.032)
Patrimônio líquido	(15.638.829)	(18.333.003)	2.694.174

A variação do saldo do capital circulante líquido deve-se principalmente à redução de caixa e equivalentes de caixa que está relacionada aos seguintes fatores: (i) às atividades de investimento no montante de aproximadamente R\$226.934; (ii) pagamento de contraprestações de arrendamento no montante de R\$820.467, além do aumento de fornecedores a pagar em função da retomada das operações; e das transferências de obrigações de empréstimos e financiamentos não circulante para circulante.

A redução na posição negativa do saldo do patrimônio líquido é decorrente principalmente do efeito da valorização de 15% do real frente ao dólar norte-americano durante o trimestre. Destaca-se que no trimestre a Companhia auferiu ganhos cambiais no montante de R\$3.486.094. Dado que praticamente todas as obrigações de empréstimos, financiamentos e arrendamentos estão sujeitas aos efeitos da variação do dólar.

A Administração da Companhia acompanha continuamente a posição de liquidez e continuará adotando medidas para fortalecer a posição de caixa, trazer eficiência nos custos e conter as despesas operacionais. Tais ações têm se mostrado eficientes para a continuidade e sustentabilidade dos negócios.

A Companhia encerrou o período com uma posição de caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e subarrendamento de aeronaves a receber circulante que totalizava R\$3.258.268 (R\$4.149.321 em 31 de dezembro de 2021).

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2022 a Companhia efetuou uma captação no montante de R\$200.000 (nota 18) e mantém a confiança na sua capacidade de acessar novas fontes de capital com custos competitivos.





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Administração avaliou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade a suas operações e cumprir com as suas obrigações de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 9 de dezembro de 2021. Esse plano inclui ações futuras planejadas, premissas macroeconômicas e do setor de aviação, como por exemplo, recuperação da demanda por transporte aéreo, estimativa de taxas de câmbio e preço de combustível.

A Administração da Companhia monitora e informa o Conselho da Administração sobre o desempenho realizado em relação ao plano aprovado e o atualiza conforme necessário.

Com base nessa conclusão, essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas baseadas no princípio da continuidade operacional.

### 1.5 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os trimestres do exercício social. Cabe ressaltar que a pandemia de COVID-19 impactou o comportamento relacionado a regularidade de viagens dos clientes da Companhia, podendo afetar a usual sazonalidade dos negócios.

## 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (“ITR”) INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua. A Administração, ao elaborar estas informações trimestrais individuais e consolidadas, utilizou critérios de divulgação considerando aspectos regulatórios e a relevância das transações para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial, econômica e financeira da





**AZUL S.A.**

**Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Companhia e no seu desempenho desde o término do último exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 24 de fevereiro de 2022.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção, principalmente dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais pelo valor justo:

- Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa;
- Aplicações financeiras compostas principalmente pelo *Bond TAP*;
- Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial;
- Instrumentos financeiros derivativos; e
- Direito de conversão de debêntures.

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 5 de maio de 2022.

### **3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base nas políticas, práticas e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e divulgadas em 24 de fevereiro de 2022 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

#### **3.1 Novas normas e pronunciamentos contábeis ainda não adotados**

Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

#### **3.2 Transações em moeda estrangeira**

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente da data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado do período.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As taxas de câmbio em reais em vigor na data base destas informações trimestrais são as seguintes:

Descrição	Taxa final			Taxa média		
	Trimestre findo em	Exercício findo em	Variação	Trimestre findo em	Exercício findo em	Variação
	31.03.22	31.12.21	%	31.03.22	31.12.21	%
Dólar americano	4,7378	5,5805	-15,1%	4,9684	5,3956	-7,9%
Euro	5,2561	6,3210	-16,8%	5,4740	6,3784	-14,2%

#### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Taxa de juros efetiva a.a.	Controladora		Consolidado	
		31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
Caixa e depósitos bancários		1.356	10.724	235.554	229.745
Equivalentes de caixa					
Certificado de depósito bancário – CDB	7,54%	280.142	282.833	1.388.142	2.750.776
<i>Time Deposit – TD</i>	0,12%	8.058	-	87.523	91.043
Operações compromissadas	4,75%	-	-	146.552	2.235
		289.556	293.557	1.857.771	3.073.799

#### 5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Descrição	Taxa de juros efetiva a.a.	Consolidado	
		31.03.22	31.12.21
Fundos de investimentos	3,67%	1.509	1.430
<i>Bond TAP</i>	7,50%	722.088	906.719
		723.597	908.149
<b>Circulante</b>		1.509	1.430
<b>Não circulante</b>		722.088	906.719





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 6. CONTAS A RECEBER

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
<b>Moeda nacional</b>		
Administradoras de cartões de crédito	551.476	411.092
Agências de cargas e viagens	366.729	209.621
Financiadores de pacotes de viagens	115.846	106.824
Parceiros Programa TudoAzul	173.913	128.018
Outras	27.100	32.896
Total moeda nacional	1.235.064	888.451
<b>Moeda estrangeira</b>		
Administradoras de cartões de crédito	15.988	19.211
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	2.509	18.197
Companhias aéreas parceiras	34.254	36.693
Seguradoras	4.413	4.194
Câmara de compensação – agências e cargas	26.087	26.085
Outras	29.098	22.879
Total moeda estrangeira	112.349	127.259
Total	1.347.413	1.015.710
Provisão para perdas esperadas	(18.032)	(17.817)
Total líquido	1.329.381	997.893

No Brasil, recebíveis de cartões não estão expostos ao risco de crédito do portador, portanto, podem ser facilmente convertidos em dinheiro quando necessário, por meio de antecipação junto as operadoras de cartões de crédito.

A composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas, é como segue:

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
A vencer	1.223.584	920.796
Vencidos de 1 a 90 dias	87.807	59.286
Vencidos acima de 90 dias	17.990	17.811
Total	1.329.381	997.893

A movimentação da provisão para perdas esperadas das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
Saldos no início do período	(17.817)	(16.131)
Inclusões	(219)	(5.921)
Baixa de montantes incobráveis	4	4.235
Saldos no final do período	(18.032)	(17.817)





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 7. SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES A RECEBER

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
2022	63.802	92.092
2023	74.420	87.658
2024	74.555	87.817
2025	46.602	54.890
2026	3.916	4.615
Arrendamento a receber, bruto	263.295	327.072
Juros a apropriar	(39.594)	(52.874)
Arrendamento a receber, líquido	223.701	274.198
<b>Circulante</b>	69.607	76.199
<b>Não circulante</b>	154.094	197.999

Em 31 de março de 2022, o montante de R\$14.416 encontra-se vencido (R\$16.980 em 31 de dezembro de 2021). Nenhuma provisão foi constituída pois a Companhia possui obrigações em valores superiores decorrentes do recebimento de depósitos em garantia antecipados efetuados pelo subarrendador e, portanto, não há expectativa de não realização de tais ativos.

#### 8. ESTOQUES

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
Peças e materiais de manutenção	630.118	597.204
Comissaria e uniformes	11.513	13.655
Provisão para obsolescência dos estoques	(39.816)	(38.935)
Total líquido	601.815	571.924

A movimentação da provisão para obsolescência dos estoques está apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
Saldos no início do período	(38.935)	(49.153)
Adições	(1.564)	(10.681)
Baixas	683	2.566
Reversão do <i>Impairment</i>	-	18.333
Saldos no final do período	(39.816)	(38.935)





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 9. DEPÓSITOS EM GARANTIA E RESERVAS PARA MANUTENÇÃO

A movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção está apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado		Total
	Depósito em garantia	Reservas para manutenção	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	319.530	1.644.889	1.964.419
Adições	4.467	242.506	246.973
Provisão para perda	-	(24.087)	(24.087)
Reembolsos	(5.356)	(2.040)	(7.396)
Variações cambiais	(40.840)	(261.994)	(302.834)
Saldos em 31 de março de 2022	277.801	1.599.274	1.877.075
<b>Circulante</b>	51.166	263.960	315.126
<b>Não circulante</b>	226.635	1.335.314	1.561.949

## 10. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
PIS e COFINS	-	-	88.545	61.049
IRRF	3.601	2.180	29.137	19.768
IRPJ e CSSL	10.727	12.388	14.726	15.488
ICMS	-	-	13.024	9.500
Outros	-	-	7.152	3.894
	14.328	14.568	152.584	109.699

## 11. DESPESAS ANTECIPADAS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
Prêmios de seguros	8.521	3.064	69.436	89.951
Manutenção	-	-	341.491	295.518
Comissões	-	-	113.021	112.599
Outros	5	33	60.858	59.710
Total	8.526	3.097	584.806	557.778
<b>Circulante</b>	8.526	3.097	226.514	244.413
<b>Não circulante</b>	-	-	358.292	313.365

## 12. ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
Adiantamentos – moeda nacional	63	97	54.303	109.677
Adiantamentos – moeda estrangeira	-	-	75.049	93.702
	63	97	129.352	203.379





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 13. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO

### 13.1 Composição dos impostos diferidos ativos (passivos)

Descrição	Consolidado		
	31.12.21	Resultado	31.03.22
<b>Diferenças temporárias passivas</b>			
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	(31.549)	19.169	(12.380)
Instrumentos financeiros	(95.208)	(49.349)	(144.557)
Receita diferida Programa TudoAzul	(138.624)	2.017	(136.607)
Outros	(516)	510	(6)
	<u>(265.897)</u>	<u>(27.653)</u>	<u>(293.550)</u>
<b>Diferenças temporárias ativas</b>	<u>265.897</u>	<u>27.653</u>	<u>293.550</u>
<b>Total</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### 13.2 Conciliação da alíquota efetiva de impostos sobre a renda

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em			
	31.03.22	31.03.21	31.03.22	31.03.21
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	2.667.048	(2.786.626)	2.667.048	(2.786.626)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	(906.796)	947.453	(906.796)	947.453
<b>Ajustes para determinação da alíquota efetiva</b>				
Lucros de investimentos não tributados no exterior	-	-	(37.853)	(3.694)
Equivalência patrimonial	834.666	(906.159)	-	-
Benefício (não constituído) sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	49.120	(29.118)	874.433	(950.303)
Diferenças permanentes	23.010	(12.176)	71.106	6.906
Outros	-	-	(890)	(362)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social – líquido	348.716	316.407	9.450.989	8.843.805
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	87.179	79.102	2.362.747	2.210.951
Bases negativas de contribuição social (9%)	31.384	28.477	850.589	795.942







## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 14. INVESTIMENTOS

Descrição	Participação da Companhia		Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido
	No capital social integralizado	No capital votante		
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>				
ALAB	100%	100%	(17.522.749)	(4.676.316)
IntelAzul	100%	100%	(17.932)	9.106
Ágio – IntelAzul	-	-	780.991	(39.588)
<b>Total</b>			<b>(16.759.690)</b>	<b>(4.706.798)</b>
<b>Em 31 de março de 2022</b>				
ALAB	100%	100%	(15.063.052)	2.455.390
IntelAzul	100%	100%	(18.422)	(490)
Ágio – IntelAzul	-	-	780.991	-
<b>Total</b>			<b>(14.300.483)</b>	<b>2.454.900</b>

### 14.1 Movimentação dos investimentos

Descrição	ALAB	IntelAzul	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(17.522.749)	763.059	(16.759.690)
Resultado de equivalência patrimonial	2.455.390	(490)	2.454.900
Remuneração baseada em ações da controlada	4.307	-	4.307
Saldos em 31 de março de 2022	(15.063.052)	762.569	(14.300.483)

## 15. IMOBILIZADO

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado			
		31.12.21	Adições	Baixas	31.03.22
<b>Custo</b>					
Aeronaves e motores		2.519.231	93.331	(25.142)	2.587.420
Edificações e benfeitorias		506.678	1.099	(5.748)	502.029
Equipamentos e instalações		199.119	3.209	(73)	202.255
Outros		29.905	393	(4)	30.294
Imobilizado em andamento		52.174	14.944	-	67.118
Antecipações para aquisição de aeronaves		85.607	-	-	85.607
		<b>3.392.714</b>	<b>112.976</b>	<b>(30.967)</b>	<b>3.474.723</b>
<b>Depreciação</b>					
Aeronaves e motores	9%	(811.322)	(57.438)	18.449	(850.311)
Edificações e benfeitorias	10%	(174.092)	(12.416)	5.666	(180.842)
Equipamentos e instalações	11%	(129.236)	(5.702)	35	(134.903)
Outros	9%	(22.400)	(696)	3	(23.093)
		<b>(1.137.050)</b>	<b>(76.252)</b>	<b>24.153</b>	<b>(1.189.149)</b>
<b>Imobilizado</b>		<b>2.255.664</b>	<b>36.724</b>	<b>(6.814)</b>	<b>2.285.574</b>
<b>Impairment</b>		<b>(294.490)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(294.490)</b>
<b>Total imobilizado, líquido</b>		<b>1.961.174</b>	<b>36.724</b>	<b>(6.814)</b>	<b>1.991.084</b>





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 16. DIREITO DE USO

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.03.22
		31.12.21	Adições	Baixas	Modificações contratuais	
<b>Custo</b>						
Aeronaves e motores		11.356.489	431.753	-	(7.380)	11.780.862
Manutenção de aeronaves e motores		1.542.856	184.562	(97.463)	-	1.629.955
Restauração de aeronave e motores		1.387.738	49.762	-	-	1.437.500
Simuladores		119.782	-	-	-	119.782
Imóveis		15.952	-	-	1.983	17.935
Outros		73.274	-	-	1.165	74.439
		14.496.091	666.077	(97.463)	(4.232)	15.060.473
<b>Depreciação</b>						
Aeronaves e motores	7%	(6.368.510)	(207.585)	-	-	(6.576.095)
Manutenção de aeronaves e motores	18%	(1.052.190)	(69.182)	96.951	-	(1.024.421)
Restauração de aeronave e motores	37%	(380.649)	(126.647)	-	-	(507.296)
Simuladores	29%	(70.256)	(8.709)	-	-	(78.965)
Imóveis	33%	(3.214)	(1.308)	-	-	(4.522)
Outros	33%	(16.026)	(6.112)	-	-	(22.138)
		(7.890.845)	(419.543)	96.951	-	(8.213.437)
<b>Direito de uso</b>		6.605.246	246.534	(512)	(4.232)	6.847.036
<b>Impairment</b>		(605.651)	-	-	-	(605.651)
<b>Total direito de uso, líquido</b>		5.999.595	246.534	(512)	(4.232)	6.241.385

## 17. INTANGÍVEL

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado		
		31.12.21	Adições	31.03.22
<b>Custo</b>				
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		901.417	-	901.417
Slots		126.547	-	126.547
Software		748.049	42.767	790.816
		1.776.013	42.767	1.818.780
<b>Amortização</b>				
Software	15%	(417.975)	(27.869)	(445.844)
		(417.975)	(27.869)	(445.844)
<b>Total intangível, líquido</b>		1.358.038	14.898	1.372.936





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

### 18.1 Movimentação de empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa nominal a.a.	Vencimento	Consolidado								
			31.12.21	Captações	Varição do direito de conversão	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Varição cambial	Custos amortizados	31.03.22
<b>Em moeda estrangeira – US\$</b>											
Capital de giro											
Senior notes - 2024	5,9%	Out/24	2.236.910	-	-	-	-	29.368	(339.736)	1.523	1.928.065
Senior notes - 2026	7,3%	Jun/26	3.298.018	-	-	-	-	54.362	(501.645)	3.087	2.853.822
Outros	1,0%	Jul/23	5.002	-	-	(3.996)	-	5	(331)	-	680
Debêntures conversíveis (a)	6,0%	Out/25	1.873.001	-	(96.175)	-	-	54.004	(187.688)	1.070	1.644.212
Aeronaves e motores	3,0% a 7,0%	Mar/29	1.091.953	-	-	(7.310)	(11.140)	13.050	(165.892)	1.398	922.059
Aeronaves e motores	Libor 3M + 2,6%	Mar/22	1.561	-	-	(1.428)	-	6	(139)	-	-
<b>Em moeda nacional – R\$</b>											
Capital de giro	CDI + 3,0% a 6,0%	Fev/24	643.699	200.000	-	(59.443)	(22.226)	20.447	-	47	782.524
	10,0%	Set/25	23.202	-	-	(6.649)	(551)	591	-	-	16.593
Debêntures	CDI + 3,0%	Dez/23	733.017	-	-	-	-	23.590	-	1.331	757.938
Aeronaves e motores	6,0% a 7,3%	Mar/27	84.330	-	-	(6.776)	(1.290)	1.247	-	30	77.541
	Selic + 2,8% a 5,5%	Mai/25	28.038	-	-	(1.470)	(1.054)	912	-	10	26.436
Total em R\$			10.018.731	200.000	(96.175)	(87.072)	(36.261)	197.582	(1.195.431)	8.496	9.009.870
<b>Passivo circulante</b>			1.023.390								1.510.205
<b>Passivo não circulante</b>			8.995.341								7.499.665

(a) O saldo contém o direito de conversão no montante de R\$540.611 (em 31 de dezembro de 2021 – R\$636.786) e está contabilizado na controladora.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 18.2 Novas captações

Em 31 de março de 2022, a subsidiária ALAB realizou uma captação no montante de R\$200.000 com taxa equivalente a CDI+5,4% a.a. e pagamentos trimestrais de juros e principal com vencimento final em 29 de setembro de 2023. Para esta captação a Companhia realizou cessão de recebíveis e os recursos serão utilizados para propósitos corporativos em geral.

#### 18.3 Cronograma de amortização da dívida de longo prazo

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
2023	864.726	1.242.042
2024	2.052.525	2.417.304
2025	1.716.019	1.959.558
2026	2.850.643	3.357.741
Após 2026	15.752	18.696
	<u>7.499.665</u>	<u>8.995.341</u>

#### 18.4 Covenants

A Companhia possui cláusulas restritivas (“*covenants*”) em alguns dos seus contratos de financiamento, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2021.

A Companhia solicitou previamente *waiver* às contrapartes, e assim os obteve para o exercício de 2022. Portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas informações trimestrais de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 19. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

### 19.1 Movimentação de passivo de arrendamento

Consolidado									
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.21	Adições	Modificações contratuais	Pagamentos	Juros incorridos	Variação cambial	31.03.22
<b>Arrendamento sem opção de compra:</b>									
Aeronaves e motores	7,81	21%	13.724.647	404.677	4.147	(935.167)	574.768	(2.040.251)	11.732.821
Outros	4,76	9%	71.869	-	3.148	(4.493)	1.508	(39)	71.993
<b>Arrendamento com opção de compra:</b>									
Aeronaves e motores	5,49	9%	1.094.059	27.076	(12.343)	(60.571)	17.717	(162.842)	903.096
Total			14.890.575	431.753	(5.048)	(1.000.231)	593.993	(2.203.132)	12.707.910
<b>Passivo circulante</b>			3.497.665						3.010.403
<b>Passivo não circulante</b>			11.392.910						9.697.507





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 19.2 Cronograma de amortização do passivo de arrendamento

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
2022	2.385.405	3.802.070
2023	3.520.616	4.056.001
2024	3.481.964	4.015.746
2025	2.953.463	3.397.128
2026	2.671.382	3.072.413
Após 2026	8.929.471	10.080.996
Pagamento mínimo de arrendamento	23.942.301	28.424.354
Encargos financeiros	(11.234.391)	(13.533.779)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento	12.707.910	14.890.575

#### 19.3 Covenants

A Companhia possui cláusulas restritivas (“covenants”) em alguns dos seus contratos de passivo de arrendamento, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2021.

Essas condições serão verificadas apenas no exercício de 2023, portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas informações trimestrais de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

#### 20. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
Fornecedores – moeda nacional	162	596	1.759.208	1.680.614
Fornecedores – moeda estrangeira	497	2.840	908.507	654.551
	659	3.436	2.667.715	2.335.165
<b>Passivo circulante</b>	659	3.436	1.889.450	1.771.663
<b>Passivo não circulante</b>	-	-	778.265	563.502





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Variações no valor justo	Consolidado				
	Derivativos não designados como <i>hedge accounting</i>				Total
	Swap taxa de juros	Termo de combustível	Termo moeda estrangeira	Debêntures direitos de conversão (*)	
Direitos (obrigações) com derivativos em 31.12.21	(213.257)	9.383	270.640	(636.786)	(570.020)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	23.073	230.083	(43.289)	96.175	306.042
Pagamento em caixa	526	(41.649)	-	-	(41.123)
Direitos (obrigações) com derivativos em 31.03.22	(189.658)	197.817	227.351	(540.611)	(305.101)
Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante	63.257	197.817	-	-	261.074
Direitos com instrumentos financeiros derivativos não circulante	-	-	227.351	-	227.351
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante	(66.004)	-	-	-	(66.004)
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos não circulante	(186.911)	-	-	-	(186.911)
Empréstimos e financiamentos não circulante	-	-	-	(540.611)	(540.611)
	(189.658)	197.817	227.351	(540.611)	(305.101)

(\*) Saldo contabilizado na controladora.

## 22. TRANSPORTES A EXECUTAR

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
Cargas e passageiros	1.964.089	1.912.050
Pacotes de viagens	149.383	232.840
Programa TudoAzul	934.540	918.926
	3.048.012	3.063.816

Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage* de receitas com passageiros e do programa TudoAzul, correspondente a R\$401.784 em 31 de março de 2022 (R\$407.718 em 31 de dezembro de 2021) com prazo médio de utilização de 57 dias (47 dias em 31 de dezembro de 2021).

## 23. PROVISÕES

Descrição	Consolidado				
	Devolução de aeronaves e motores	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Contrato oneroso	Benefício pós emprego	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.241.439	558.982	693.407	5.761	3.499.589
Adições	49.762	55.120	-	28	104.910
Pagamentos	(81.765)	(37.440)	(6.414)	-	(125.619)
Juros incorridos	22.836	-	26.685	152	49.673
Variação cambial	(339.574)	-	(106.405)	-	(445.979)
Saldo em 31 de março de 2022	1.892.698	576.662	607.273	5.941	3.082.574
Circulante	309.029	149.684	511.394	-	970.107
Não circulante	1.583.669	426.978	95.879	5.941	2.112.467





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 23.1 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e procedimentos administrativos.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e procedimentos administrativos.

Os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível estão apresentados a seguir:

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
Tributários	214.235	218.051	222.885	217.470
Cíveis	81.602	69.326	50.353	44.661
Trabalhistas	61.341	52.121	107.277	107.427
Outras	219.484	219.484	-	-
	576.662	558.982	380.515	369.558

#### 24. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

##### 24.1 Transações e saldos

As transações com partes relacionadas foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, a preços, prazos e encargos financeiros, de acordo com as condições estabelecidas entre as partes. Tais operações incluem, dentre outros aspectos, contratos de serviços compartilhados e contratos de mútuo, detalhadas a seguir:

Credor	Devedor	Tipo de operação	Controladora		Vencimento	31.03.22	31.12.21
			Taxa de Juros (a.a.)				
ALAB	Azul	Mútuo	5,72%		dez/25	4.843	4.776

##### 24.2 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, diretores e membros do Comitê Executivo. As despesas com remuneração e os encargos pagos ou a pagar por serviços prestados, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.22	31.03.21
Benefícios de curto prazo	7.291	6.592
Plano de remuneração baseada em ações (a)	6.517	10.111
	13.808	16.703

(a) Considera os planos de opção de compra de ações, ações restritas e *phantom shares*. O efeito no resultado referente a *phantom shares* é baseado na variação do valor da ação da Companhia, que é atualizada a cada período de divulgação e, portanto, não configura saída de caixa. Tais planos têm previsão de liquidação em até oito anos.







## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 24.3 Garantias e avais concedidos pela Controladora

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.

#### 24.4 Contrato de compartilhamento de serviços de tecnologia

Em 1º de janeiro de 2013, a Companhia celebrou um contrato com a Águia Branca Participações S.A., um de seus acionistas, para o compartilhamento de recursos de tecnologia da informação durante um período indeterminado. O valor total dos serviços adquiridos durante o trimestre findo em 31 de março de 2022 foi de R\$13 (R\$13 em 31 de março de 2021), contabilizado na rubrica “Outras receitas e despesas operacionais, líquidas”, na demonstração do resultado. Em 31 de março de 2022 não havia valores a serem pagos decorrentes dessa transação.

#### 24.5 Contrato de venda de passagens

Em 26 de março de 2018, a Companhia celebrou um contrato de venda de passagens para a Caprioli Turismo Ltda., uma agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Companhia através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. uma linha de crédito de R\$20 para a compra e revenda de passagens para voos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória, que não rende juros, do mesmo valor a pagar.

#### 24.6 Subarrendamento de aeronaves a receber

Em dezembro de 2019, a Companhia assinou uma carta de intenção para o subarrendamento de até 28 aeronaves para a *Breeze Aviation Group* (“Breeze”), uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.

Até 31 de março de 2022, a Companhia subarrendou três aeronaves à *Breeze* e registrou um saldo a receber de R\$68.017 (R\$79.663 em 31 de dezembro de 2021).

## 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 25.1 Capital social

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Valor do capital social	Quantidade	
		Ações ordinárias	Ações preferenciais
Em 31 de março de 2022	2.290.996	928.965.058	335.592.858
Em 31 de dezembro de 2021	2.290.876	928.965.058	333.680.010





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

Acionista	Controladora e Consolidado					
	31.03.22			31.12.21		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	% Participação econômica	Ações ordinárias	Ações preferenciais	% Participação econômica
David Neeleman	67,0%	2,2%	4,5%	67,0%	1,7%	4,0%
Acionistas Trip <sup>(a)</sup>	33,0%	4,8%	5,8%	33,0%	5,5%	6,5%
United Airlines Inc	-	8,0%	7,8%	-	8,1%	7,8%
Ameriprise Financial Inc.	-	5,0%	4,9%	-	-	-
Capital Research Global Investors	-	10,0%	9,7%	-	11,6%	11,2%
Outros	-	69,7%	67,2%	-	73,0%	70,4%
Tesouraria	-	0,1%	0,1%	-	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

(a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda. e Rio Novo Locações Ltda.

## 25.2 Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
31 de dezembro de 2021	384.529	11.959	31,10
Aquisição	2.100	40	19,05
31 de março de 2022	386.629	11.999	31,03

Até 31 de março de 2022 a Companhia recomprou 479.900 ações do saldo de 2.000.000 de ações aprovadas no plano de recompra de ações preferenciais de emissão da Companhia aprovado em 1 de março de 2021.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

**26. RESULTADO POR AÇÃO**

Descrição	Controladora e consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.2022	31.03.2021
<b>Numerador</b>		
Lucro (prejuízo) líquido do período	2.667.048	(2.786.626)
<b>Denominador</b>		
Média ponderada do número de ações ordinárias	928.965.058	928.965.058
Média ponderada do número de ações preferenciais	334.320.126	332.283.182
75 ações preferenciais (*)	75	75
Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes (*)	346.706.327	344.669.382
Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes (**)	26.002.974.508	25.850.203.683
Média ponderada do número de conversões presumidas	2.010.838	61.234.191
Média ponderada de ações que teriam sido emitidas ao preço médio de mercado	675.821	3.237.450
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária – R\$	0,10	(0,11)
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária – R\$	0,10	(0,11)
Lucro (prejuízo) básico por ação preferencial – R\$	7,69	(8,08)
Lucro (prejuízo) diluído por ação preferencial – R\$	7,68	(8,08)

(\*) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.200 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

(\*\*) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão é de 75 ações ordinárias para cada 1 ação preferencial.

**27. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES****27.1 Planos de remuneração**

As condições dos planos de outorga baseada em ações foram detalhadamente divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e não sofreram modificações no trimestre findo em 31 de março de 2022.

A movimentação dos planos e a despesa reconhecida no resultado durante os trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021 estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Número de ações			
	Plano de opção de compra de ações <sup>(a)</sup>	Plano de ações restritas	Phantom Shares <sup>(b)</sup>	Total
Em 31 de dezembro de 2021	3.923.686	1.366.386	5.136.682	10.426.754
Exercidas	(1.912.848)	-	-	(1.912.848)
Canceladas	-	(33.401)	-	(33.401)
Em 31 de março de 2022	2.010.838	1.332.985	5.136.682	8.480.505

Descrição	Despesa			
	Plano de opção de compra de ações	Plano de ações restritas	Phantom Shares	Total
Em 31 de março de 2021	1.525	4.326	6.975	12.826
Em 31 de março de 2022	1.020	3.287	3.763	8.070





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- (a) Em 31 de março de 2022 a média ponderada do preço de exercício em reais é de R\$11,95 (R\$11,79 em 31 de dezembro de 2021).
- (b) Em 31 de março de 2022 a obrigação total referente ao plano de Phantom Shares corresponde a R\$53.591 (R\$49.828 em 31 de dezembro de 2021).

## 27.2 Premissas

### 27.2.1 Plano de opção de compra de ações

Data da outorga	Preço de exercício da ação	Valor justo da opção na data da outorga	Volatilidade estimada do preço da ação	Dividendo esperado	Taxa de retorno livre de risco	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
11/dez/09	R\$ 3,42	R\$ 1,93	47,67%	1,10%	8,75%	5.032.800	207.920	207.920
24/mar/11	R\$ 6,44	R\$ 4,16	54,77%	1,10%	12,00%	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	R\$ 6,44	R\$ 4,16	54,77%	1,10%	12,00%	656.000	7.500	7.500
30/jun/14	R\$ 19,15	R\$ 11,01	40,59%	1,10%	12,46%	2.169.122	740.013	740.013
01/jul/15	R\$ 14,51	R\$ 10,82	40,59%	1,10%	15,69%	627.810	199.864	199.864
01/jul/16	R\$ 14,50	R\$ 10,14	43,07%	1,10%	12,21%	820.250	299.796	299.796
06/jul/17	R\$ 22,57	R\$ 12,82	43,35%	1,10%	10,26%	680.467	471.745	471.745
14/mar/17	R\$ 11,85	R\$ 4,82	50,64%	1,10%	11,32%	9.343.510	-	-
						20.901.959	2.010.838	2.010.838

### 27.2.2 Plano de ações restritas

Data da outorga	Valor justo da ação (em reais)	Total outorgado	Total não exercido
30/06/2014	R\$ 21,00	487.670	-
01/07/2015	R\$ 21,00	294.286	-
01/07/2016	R\$ 21,00	367.184	-
06/07/2017	R\$ 24,17	285.064	1.550
07/08/2018	R\$ 24,43	291.609	61.222
05/08/2019	R\$ 51,65	170.000	71.632
19/06/2020	R\$ 21,80	1.382.582	925.975
07/07/2021	R\$ 42,67	300.000	272.606
		3.578.395	1.332.985

### 27.2.3 Phantom Shares

Data da outorga	Preço de exercício da ação	Preço na data da outorga	Preço atual da ação	Valor justo na data da outorga	Volatilidade estimada do preço da ação	Dividendo esperado	Taxa de retorno livre de risco	Vencimento médio remanescente (em anos)	Total outorgado	Total em circulação
07/ago/18	R\$ 20,43	R\$ 40,41	R\$ 23,92	R\$ 11,98	34,00%	1,10%	6,40%	0,3	707.400	88.404
05/ago/19	R\$ 42,09	R\$ 25,34	R\$ 23,92	R\$ 11,98	38,80%	1,10%	6,40%	1,3	405.000	14.201
30/abr/20	R\$ 10,35	R\$ 17,40	R\$ 23,92	R\$ 11,98	53,22%	0,00%	3,02%	1,1	3.250.000	2.985.488
30/abr/20	R\$ 10,35	R\$ 17,40	R\$ 23,92	R\$ 11,98	53,22%	0,00%	3,02%	2,1	1.600.000	1.495.421
17/ago/21	R\$ 33,99	R\$ 33,99	R\$ 23,92	R\$ 10,29	52,04%	0,00%	8,56%	3,4	580.000	553.168
									6.542.400	5.136.682



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

**28. RECEITA DE VENDAS**

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.22	31.03.21
<b>Receita</b>		
Transporte de passageiros	2.931.190	1.650.069
Transporte de cargas e outras receitas	387.579	258.900
<b>Receita bruta</b>	<b>3.318.769</b>	<b>1.908.969</b>
<b>Impostos incidentes sobre</b>		
Transporte de passageiros	(88.221)	(52.427)
Transporte de cargas e outras receitas	(37.507)	(30.720)
Total de impostos	(125.728)	(83.147)
<b>Receita líquida</b>	<b>3.193.041</b>	<b>1.825.822</b>

A receita por localidade geográfica esta apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.22	31.03.21
Receita doméstica	2.688.518	1.678.529
Receita internacional	504.523	147.293
Receita líquida	3.193.041	1.825.822

**29. RESULTADO POR NATUREZA**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em		Trimestres findos em	
	31.03.22	31.03.21	31.03.22	31.03.21
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Combustível de aviação	-	-	(1.188.966)	(597.666)
Salários e benefícios	-	-	(397.014)	(375.621)
Tarifas aeroportuárias	-	-	(199.107)	(149.343)
Gastos com passageiros e tráfego	-	-	(132.970)	(86.665)
Manutenção e reparos	-	-	(160.268)	(93.885)
Depreciação e amortização	-	-	(488.939)	(295.233)
Outros	-	-	(453.571)	(229.984)
	-	-	(3.020.835)	(1.828.397)
<b>Despesas comerciais</b>				
Salários e benefícios	-	-	(5.494)	(4.783)
Comerciais e publicidade	-	-	(126.851)	(86.070)
	-	-	(132.345)	(90.853)
<b>Despesas administrativas</b>				
Salários e benefícios	(14.411)	(2.774)	(31.713)	(34.116)
Depreciação e amortização	-	-	(1.974)	(1.964)
Outras	(8.128)	(3.340)	(45.086)	(32.258)
	(22.539)	(6.114)	(78.773)	(68.338)
<b>Outras despesas operacionais</b>				
Ociosidade - Depreciação e amortização	-	-	(31.125)	(46.552)
Outras	-	(12)	(79.807)	(37.623)
	-	(12)	(110.932)	(84.175)
<b>Total</b>	<b>(22.539)</b>	<b>(6.126)</b>	<b>(3.342.885)</b>	<b>(2.071.763)</b>





Como consequência da redução na quantidade de voos operados e por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) – Estoques, equivalente ao IAS 2, os gastos com depreciação de equipamentos de voo não relacionados diretamente com as receitas geradas no período, denominados ociosidade, foram reclassificadas do grupo de “Custos dos serviços prestados” para o grupo “Outras receitas e despesas operacionais, líquidas”.

### 30. RESULTADO FINANCEIRO

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em	Trimestres findos em	Trimestres findos em	Trimestres findos em
	31.03.22	31.03.21	31.03.22	31.03.21
<b>Receita financeira</b>				
Juros sobre aplicações financeiras	6.601	1.699	34.384	18.026
Subarrendamento	-	-	5.679	6.850
Outras	211	89	8.851	473
	<u>6.812</u>	<u>1.788</u>	<u>48.914</u>	<u>25.349</u>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos	-	-	(143.578)	(68.478)
Juros sobre arrendamento	-	-	(593.993)	(633.884)
Juros sobre debêntures conversíveis	(54.004)	(54.062)	(54.004)	(54.062)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	-	-	(37.223)	(6.431)
Juros sobre provisões	-	-	(49.673)	(58.315)
Comissão de garantia	-	-	(31.512)	(17.066)
Custo de empréstimo	(1.070)	(894)	(8.496)	(5.225)
Outros	(171)	(11.523)	(105.679)	(71.691)
	<u>(55.245)</u>	<u>(66.479)</u>	<u>(1.024.158)</u>	<u>(915.152)</u>
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	<u>96.175</u>	<u>54.032</u>	<u>306.042</u>	<u>78.172</u>
Variações monetárias e cambiais, líquida	<u>186.945</u>	<u>(104.667)</u>	<u>3.486.094</u>	<u>(1.727.760)</u>
Resultado financeiro líquido	<u>234.687</u>	<u>(115.326)</u>	<u>2.816.892</u>	<u>(2.539.391)</u>

### 31. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controladas aos riscos financeiros de mercado relacionados ao preço do combustível, taxa de câmbio, taxa de juros, risco de crédito e de liquidez. Tais riscos podem ser mitigados através da utilização de *swaps*, contratos futuros e opções, no mercado de petróleo, dólar norte americano e juros.

A Administração da Companhia monitora o mercado, crédito e riscos de liquidez. Todas as atividades com instrumentos financeiros para gestão de risco são realizadas por especialistas com habilidade, experiência e supervisão adequada. É política da Companhia não operar transações de derivativos para fins especulativos.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas**

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

**31.1 Hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros**

A hierarquia de valor justo da Companhia está identificada a seguir:

Descrição	Nível	Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
<b>Ativo</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	2	289.556	293.557	289.556	293.557
<b>Passivo</b>					
Empréstimos e financiamentos	-	(1.103.601)	(1.236.215)	(1.352.942)	(1.256.767)
Empréstimos e financiamentos - direito de conversão	2	(540.611)	(636.786)	(540.611)	(636.786)
Fornecedores	-	(659)	(3.436)	(659)	(3.436)
Prêmios de seguros a pagar	-	(8.675)	-	(8.675)	-

Descrição	Nível	Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
<b>Ativo</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	2	1.857.771	3.073.799	1.857.771	3.073.799
Aplicações financeiras	2	723.597	908.149	723.597	908.149
Contas a receber	-	1.329.381	997.893	1.329.381	997.893
Subarrendamento de aeronaves a receber	-	223.701	274.198	223.701	274.198
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	1.877.075	1.964.419	1.877.075	1.964.419
Instrumentos financeiros derivativos	2	488.425	353.817	488.425	353.817
<b>Passivo</b>					
Empréstimos e financiamentos	-	(8.469.259)	(9.381.945)	(8.555.733)	(8.973.383)
Empréstimos e financiamentos - direito de conversão	2	(540.611)	(636.786)	(540.611)	(636.786)
Passivo de arrendamento	-	(12.707.910)	(14.890.575)	(12.707.910)	(14.890.575)
Fornecedores	-	(2.667.715)	(2.335.165)	(2.667.715)	(2.335.165)
Fornecedores - risco sacado	-	(165.513)	(3.694)	(165.513)	(3.694)
Reembolso a clientes	-	(99.730)	(173.686)	(99.730)	(173.686)
Prêmios de seguros a pagar	-	(44.505)	(92.793)	(44.505)	(92.793)
Instrumentos financeiros derivativos	2	(252.915)	(287.051)	(252.915)	(287.051)

**31.2 Riscos de mercado**

Durante os trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021 foram reconhecidos ganhos e perdas no resultado com instrumentos financeiros derivativos, como demonstrado a seguir:

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.03.21
Ganho – Risco de taxa de juros	23.073	135.945
Ganho – Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)	230.083	21.267
Ganho (perda) – Risco de câmbio	(43.289)	133.072
	<u>209.867</u>	<u>290.284</u>

**31.2.1 Risco de taxa de juros**Em 31 de março de 2022, a Companhia possuía contratos de *swap* para se proteger do efeito das flutuações das taxas de juros de parte dos pagamentos de arrendamentos.



## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 31.2.1.1 Análise de Sensibilidade

Em 31 de março de 2022, a Companhia detinha aplicações e dívidas financeiras atreladas a diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto dos juros anuais apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações, conforme os cenários demonstrados a seguir.

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao CDI		Exposição a LIBOR	
	Taxa a.a.	31.03.22	Taxa a.a. <sup>(a)</sup>	31.03.22
Exposição líquida em 31.03.22	11,65%	360.570	1,23%	6.446
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da taxa de juros em -50%	5,83%	(180.285)	0,61%	(3.223)
Desvalorização da taxa de juros em -25%	8,74%	(90.142)	0,92%	(1.611)
Valorização da taxa de juros em 50%	17,48%	180.285	1,84%	3.223
Valorização da taxa de juros em 25%	14,56%	90.142	1,53%	1.611

(a) Taxa ponderada.

#### 31.2.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 31 de março de 2022 operações a termo de combustível.

#### 31.2.2.1 Análise de Sensibilidade

Os cenários prováveis utilizados pela Companhia são as curvas de mercado no fechamento do dia 31 de março de 2022 para derivativos que protegem o risco de preço do combustível. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade em dólares norte-americanos da oscilação dos preços do barril do QAV:

Descrição	Consolidado	
	Exposição ao HOA <sup>(a)</sup>	
	Cotação <sup>(b)</sup>	31.03.22
Preço de referência HOA em 31.03.22	\$305	197.817
<b>Efeito no resultado</b>		
Desvalorização do HOA em -50%	\$153	(451.927)
Desvalorização do HOA em -25%	\$229	(226.189)
Valorização do HOA em 50%	\$458	452.542
Valorização do HOA em em 25%	\$382	226.271

(a) HOA – Heating Oil

(b) Preço médio em dólares norte-americanos, por galão, projetado para os próximos 12 meses.

#### 31.2.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais o passivo ou os fluxos de caixa da Companhia estão expostos. A Companhia monitora constantemente a exposição líquida em moeda estrangeira e avalia a contratação de operações de derivativos, projetando para um período que julgar adequado para minimizar sua exposição.







## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A exposição patrimonial às principais variações de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.03.22	31.12.21	31.03.22	31.12.21
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	266.565	244.239	724.460	911.071
Contas a receber	73.428	100.640	-	-
Subarrendamento de aeronaves a receber	223.701	274.198	-	-
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	1.831.818	1.918.517	-	-
Outros ativos	114.425	154.198	-	-
<b>Total ativo</b>	<b>2.509.937</b>	<b>2.691.792</b>	<b>724.460</b>	<b>911.071</b>
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	(7.348.838)	(8.506.445)	-	-
Passivo de arrendamento	(12.611.709)	(14.814.400)	-	-
Fornecedores	(820.282)	(624.162)	-	-
Provisões e outros passivos	(3.188.518)	(3.808.012)	-	-
<b>Total passivo</b>	<b>(23.969.347)</b>	<b>(27.753.019)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Exposição líquida	(21.459.410)	(25.061.227)	724.460	911.071
Exposição líquida em moeda estrangeira	(4.529.404)	(4.490.857)	137.832	144.134

#### 31.2.3.1 Análise de Sensibilidade

Em 31 de março de 2022, a Companhia adotou a taxa de câmbio de R\$4,7378/US\$1,00 e R\$5,2561/€1,00, correspondente à taxa de fechamento do mês divulgada pelo Banco Central do Brasil como cenário provável. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade e o efeito no resultado da oscilação do câmbio no valor exposto em 31 de março de 2022:

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa	31.03.22	Taxa	31.03.22
Exposição líquida em 31.03.22	4,7378	(21.459.410)	5,2561	724.460
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da moeda estrangeira em -50%	2,3689	10.729.705	2,6281	(362.230)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,5534	5.364.853	3,9421	(181.115)
Valorização da moeda estrangeira em 50%	7,1067	(10.729.705)	7,8842	362.230
Valorização da moeda estrangeira em 25%	5,9223	(5.364.853)	6,5701	181.115

#### 31.3 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, subarrendamentos de aeronaves a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção. Os ativos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositadas em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P, Moody's ou Fitch (entre AAA e A+). O *Bond TAP* é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com *rating* mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversificar a exposição periodicamente.

#### 31.4 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia em 31 de março de 2022 são como segue:

Descrição	Consolidado							
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	2022	2023	2024	2025	2026	Após 2026
Fornecedores	2.667.715	2.667.715	1.848.477	198.098	382.706	81	3.301	235.052
Fornecedores – risco sacado	165.513	165.513	165.513	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	9.009.870	9.114.384	1.105.030	1.323.982	2.079.924	1.733.040	2.856.484	15.924
Passivo de arrendamento	12.707.910	23.942.301	2.385.405	3.520.616	3.481.964	2.953.463	2.671.382	8.929.471
Obrigações com derivativos	252.915	252.915	66.004	48.172	138.739	-	-	-
Prêmios de seguros a pagar	44.505	44.505	44.505	-	-	-	-	-
Reembolso a clientes	99.730	99.730	99.730	-	-	-	-	-
	24.948.158	36.287.063	5.714.664	5.090.868	6.083.333	4.686.584	5.531.167	9.180.447

#### 31.5 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.

### 32. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Consolidado						
	Imobilizado e intangível	Reservas para manutenção	Risco Sacado	Adiantamento para futuro aumento de capital (*)	Arrendamento	Transferências	Total
Subarrendamento de aeronaves a receber	-	-	-	-	(817)	-	(817)
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	164.424	-	-	-	-	164.424
Imobilizado	113.370	-	-	-	-	-	113.370
Direito de uso	-	-	-	-	481.515	-	481.515
Passivo de arrendamento	-	-	-	-	(430.936)	-	(430.936)
Fornecedores	(113.370)	(164.424)	161.819	-	-	(88.179)	(204.154)
Fornecedores – risco sacado	-	-	(161.819)	-	-	-	(161.819)
Provisões	-	-	-	-	(49.762)	88.179	38.417
Outros ativos e passivos	-	-	-	22.859	-	-	22.859
Patrimônio líquido	-	-	-	(22.859)	-	-	(22.859)

(\*) Saldo contabilizado na controladora.





## AZUL S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 33. COMPROMISSOS E GARANTIAS

### 33.1 Aquisição de aeronaves

Em 31 de março de 2022, a Companhia havia assumido, por meio de contratos, o compromisso de adquirir 136 aeronaves, sendo 91 diretamente de fabricantes e 45 com arrendadores (131 em 31 de dezembro de 2021 sendo 86 diretamente de fabricantes e 45 com arrendadores). Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamento e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir estes compromissos.

Descrição	Consolidado	
	31.03.22	31.12.21
2022	1.175.037	1.332.170
2023	926.959	1.048.452
2024	2.091.039	2.354.729
2025	1.876.728	2.116.390
2026	2.066.018	2.325.528
Após 2026	3.045.681	3.454.271
	<u>11.181.462</u>	<u>12.631.540</u>

### 33.2 Cartas de crédito

Até 31 de março de 2022 a Companhia detinha cartas de crédito no montante de US\$492 milhões (US\$492 milhões em 31 de dezembro de 2021), equivalente a R\$2.332.662 (R\$3.112.152 em 31 de dezembro de 2021) e de R\$34.952 (R\$8.763 em 31 de dezembro de 2021) relacionadas a depósitos em garantia, reservas para manutenção e fianças locais.

### 33.3 Garantias

As debêntures conversíveis são afiançadas pela Companhia e sua principal subsidiária operacional, ALAB, e são garantidas por determinados ativos, incluindo, mas não se limitando a bens de propriedade intelectual detidos pelas garantidoras e pelo programa de fidelidade TudoAzul, determinados direitos relacionados ao direito de uso do hangar e equipamentos específicos necessários para a manutenção do hangar utilizados pela Companhia e localizados no aeroporto de Viracopos.

Adicionalmente, outras garantias são oferecidas para a captação de linhas de financiamento tais como cessão dos direitos sobre recebíveis de cartão de crédito, peças e equipamentos.

.....

Renata Bandeira Gomes do Nascimento  
CRC 1SP 215231/O-3  
Diretora de controladoria e impostos

