



o céu é **Azul** 

*Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
2023
Azul S.A.*



Índice

Relatório da Administração.....	3
Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	12
Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente.....	13
Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário.....	14
Parecer do conselho fiscal.....	17
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	18
Balancos patrimoniais.....	26
Demonstrações dos resultados.....	28
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	29
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	30
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	31
Demonstrações dos valores adicionados.....	32
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	33



Mensagem da Administração

2023 foi um ano de muitos recordes para a Azul: R\$19 bilhões em receita, RASK de R\$42,48 centavos, um aumento de 5% em relação ao ano de 2022, mesmo com um aumento da capacidade de 11%, e um EBITDA de R\$ 5,2 bilhões, um aumento de R\$ 2,0 bilhões em relação ao ano anterior. Além desse excelente desempenho financeiro, fomos a segunda companhia aérea mais pontual em 2023, depois de alcançar o primeiro lugar em 2022. Esse é um verdadeiro reconhecimento de nossos incríveis tripulantes, que proporcionaram a melhor experiência aos nossos 30 milhões de clientes este ano, todos os dias. Quero agradecer a eles por sua paixão e dedicação.

A Azul continua a ser única. A força da nossa malha: servimos 160 destinos, 100 a mais do que qualquer outra companhia, permitido pela frota flexível que nos permitem acessar e estimular demanda que nunca foi explorada antes. Essas vantagens competitivas estruturais só aumentaram com o tempo, pois nos mantivemos fiéis ao nosso modelo de negócios. Essas vantagens são fortalecidas pelos nossos negócios não relacionados a compra de passagens: fidelidade, turismo, cargas, serviços auxiliares e fretamentos, todos de rápido crescimento, margens elevadas. Com o Brasil muito presente em nosso DNA, temos extremo orgulho de fazer parceria com o Comitê Olímpico Brasileiro para apoiar a equipe do Brasil nos jogos de verão de Paris 2024.

No quarto trimestre, entregamos uma receita recorde de R\$ 5,0 bilhões, RASK recorde de R\$45,30 centavos, uma margem EBIT recorde de 17,6% no quarto trimestre e uma margem EBITDA de 29,2%, uma das mais altas do mundo. A margem EBITDA melhorou 7,6 pontos percentuais no ano e 4,5 pontos percentuais para o trimestre, demonstrando claramente nossa capacidade de continuar aumentando as margens, apesar do aumento do combustível e do câmbio. Isso demonstra claramente a força de nosso modelo de negócios e nossas vantagens competitivas sustentáveis.

A liquidez imediata permanece sólida em R\$ 3,0 bilhões, representando 16,2% de nossa receita anual. Incluindo investimentos e recebíveis de longo prazo, depósitos de segurança e reservas, nossa liquidez total foi de R\$ 6,1 bilhões, mesmo após o pagamento da dívida e a realização de investimentos para preparar nossas operações para o crescimento em 2024, já que continuamos a ver um ambiente de demanda muito positivo no Brasil.

Com um crescimento geral da receita de 17,2% de 2022 a 2023, é justo dizer que a demanda por produtos e serviços da Azul nunca foi tão forte. Nosso programa Azul Fidelidade está maior do que nunca, agora com 17 milhões de membros com recorde de usuários ativos mensais, resgates de pontos, receita recorrente e receita de cartão de crédito. Nossa operadora de turismo, a Azul Viagens, continua sua impressionante trajetória de crescimento e agora é a segunda maior operadora de turismo no Brasil. O faturamento bruto está aumentando 50% em relação ao ano anterior, à medida que aproveitamos a forte demanda de lazer e as oportunidades de aumentar a utilização de aeronaves com voos exclusivos sem escalas. Nosso negócio de logística cresceu no quarto trimestre, na direção oposta às tendências globais, expandindo nossa base diversificada de clientes com ainda mais varejistas, fabricantes e operadores de comércio eletrônico no Brasil, que valorizam nossas soluções logísticas confiáveis e de longo alcance.

Em 2023, demos continuidade ao nosso processo de desalavancagem, atingindo uma alavancagem de 3,7x, uma redução de 2 pontos percentuais em um ano, e em linha com nossas perspectivas. Essa conquista foi alcançada após um plano de otimização de capital bem-sucedido e amigável, desenvolvido e negociado rapidamente de forma a proteger e maximizar o valor para todos os nossos acionistas. Estamos confiantes de que continuaremos a reduzir nossa alavancagem organicamente e estimamos terminar 2024 com uma alavancagem de aproximadamente 3x, abaixo dos níveis pré-pandêmicos. Com o sucesso desse plano, agora temos uma posição de liquidez e uma estrutura de capital que correspondem à nossa estratégia exclusiva e ao nosso desempenho operacional.

Com o nosso crescimento este ano, fizemos investimentos essenciais em nossa operação, em nossos recursos de manutenção e em nossa equipe. Além disso, asseguramos parcerias estratégicas com nossos parceiros fabricantes para garantir a confiabilidade e a disponibilidade de nossa frota. Estamos cientes de que o ambiente operacional global é desafiador e queremos ter certeza de que estamos à frente da curva.

Estamos mais confiantes do que nunca em nossa capacidade de tornar a Azul uma companhia aérea ainda mais eficiente e lucrativa no futuro e, com o forte impulso e o ambiente de demanda encorajador que estamos testemunhando, atualizamos nossa perspectiva de EBITDA para 2024 para R\$ 6,5 bilhões. Estamos focados no fortalecimento de nossos negócios, impulsionando o crescimento e as margens em todas as nossas unidades de negócios e gerando continuamente mais valor para todos os nossos acionistas.

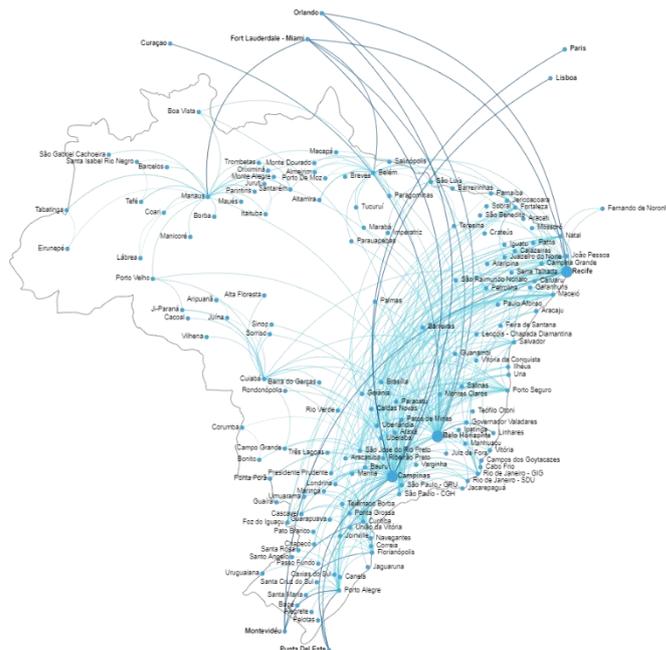
Agradecemos a todos os nossos tripulantes, parceiros e acionistas pela confiança e apoio no ano passado e esperamos que 2024 seja ainda mais bem-sucedido e gratificante.

John Rodgeron, CEO da Azul S.A.



A Azul em 2023

- ✓ Maior companhia aérea do Brasil em cidades atendidas e decolagens, com um pico de 1.000 voos diários para mais de 160 destinos
- ✓ Frota operacional com 183 aeronaves com uma idade média de 7,4 anos (excluindo aeronaves Cessna)
- ✓ Market share doméstico: 39% em decolagens e 28% de demanda (RPK)
- ✓ Segunda companhia aérea mais pontual do mundo



Mercado de aviação

2023 foi, mais uma vez, um ano de forte demanda, com melhorias significativas em capacidade, receitas e resultados em comparação com o ano anterior.

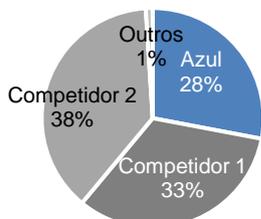
Em 2023, a demanda internacional recuperou totalmente para os níveis de 2019, já no ambiente doméstico, as viagens de negócios também se recuperaram e o número de viagens a lazer continuou crescendo.

Como resultado, as receitas operacionais atingiram mais uma vez um recorde histórico, uma vez que a procura por viagens permaneceu forte. A receita operacional total atingiu R\$18,7 bilhões, aumento de 17,2% acima de 2023.

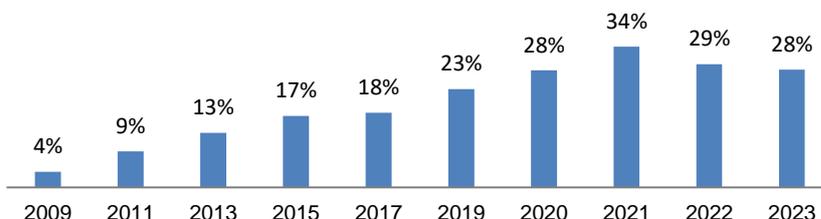
O RASK também atingiu patamares recordes, R\$ 42,48 centavos, um aumento de 5,4% em relação a 2022.

Ao longo do ano, a Azul reconstruiu gradativamente a malha, encerrando o ano com aumento de capacidade de 11,2% em comparação com o ano anterior na comparação anual e aumento de 12,2% em RPKs, resultando em uma taxa de ocupação de 80,4%.

Participação da Azul no Mercado¹ (RPK Doméstico, 2023)



Participação da Azul no mercado doméstico¹ (RPK %)



¹Fonte: Anac



Resultados Consolidados

Demonstrações de Resultados (R\$ milhões) ¹	2023	2022	% Δ
Receita Líquida			
Transporte de passageiros	17.362,9	14.595,6	19,0%
Cargas e outras receitas	1.331,7	1.352,5	-1,5%
Receita líquida total	18.694,6	15.948,1	17,2%
Custos e despesas operacionais			
Combustível de aviação	5.890,5	6.561,3	-10,2%
Salários e benefícios	2.397,3	1.954,6	22,6%
Depreciação e amortização	2.314,3	2.094,4	10,5%
Tarifas aeroportuárias	1.056,9	911,2	16,0%
Gastos com passageiros	807,6	641,9	25,8%
Comerciais e publicidade	779,3	699,0	11,5%
Manutenção e reparos	686,2	592,1	15,9%
Outros	1.862,7	1.357,8	37,2%
Total custos e despesas operacionais	15.794,7	14.812,4	6,6%
Resultado Operacional	2.899,9	1.135,7	155,3%
Margem operacional	15,5%	7,1%	+8,4 p.p.
EBITDA	5.214,2	3.230,1	61,4%
Margem EBITDA	27,9%	20,3%	+7,6 p.p.
Resultado financeiro			
Receitas financeiras	220,1	277,3	-20,6%
Despesas financeiras ²	(5.363,5)	(4.558,1)	17,7%
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos ²	19,9	438,2	-95,5%
Variações cambiais, líquidas	1.562,8	1.327,4	17,7%
Resultado antes do IR e contribuição social	(660,8)	(1.379,6)	-52,1%
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	n.a.
Imposto de renda e contribuição social diferido	(39,5)	-	n.a.
Resultado líquido do período²	(700,3)	(1.379,6)	-49,2%
Margem líquida	-3,7%	-8,7%	+4,9 p.p.
Resultado líquido ajustado^{2 3}	(2.421,0)	(2.667,6)	-9,2%
Margem líquida ajustada ^{2 3}	-13,0%	-16,7%	+3,8 p.p.
Ações em circulação ⁴	347,5	347,7	0,0%
Lucro (prejuízo) por ação PN	(2,02)	(3,97)	-49,2%
Lucro (prejuízo) por ação PN (US\$)	(0,40)	(0,77)	-47,5%
Lucro (prejuízo) por ADR (US\$)	(1,21)	(2,31)	-47,5%
Lucro (prejuízo) ajustado por ação PN ³	(6,97)	(7,67)	-9,2%
Lucro (prejuízo) ajustado por ação PN ³ (US\$)	(1,39)	(1,49)	-6,1%
Lucro (prejuízo) ajustado por ADR ³ (US\$)	(4,18)	(4,46)	-6,1%

¹Resultados operacionais ajustados para itens não recorrentes.

²Resultados financeiros ajustados para despesas com debêntures conversíveis.

³Lucro líquido (prejuízo) e EPS/EPADR ajustado para resultados de derivativos não realizados e taxa de câmbio de moeda estrangeira. Um ADR equivale a três ações preferenciais (PNs).

⁴As ações em circulação não incluem a diluição relacionada aos instrumentos conversíveis e acionários.





Dados Operacionais¹	2023	2022	% Δ
ASK (milhões)	44.006	39.579	11,2%
Doméstico	34.367	33.605	2,3%
Internacional	9.639	5.974	61,3%
RPK (milhões)	35.399	31.561	12,2%
Doméstico	27.180	26.517	2,5%
Internacional	8.219	5.044	62,9%
Taxa de ocupação (%)	80,4%	79,7%	+0,7 p.p.
Doméstico	79,1%	78,9%	+0,2 p.p.
Internacional	85,3%	84,4%	+0,8 p.p.
Tarifa média (R\$)	593,0	531,0	11,7%
Passageiros (milhares)	29.278	27.485	6,5%
Horas-bloco	550.843	518.813	6,2%
Utilização de aeronaves (horas/dia) ²	10,0	9,2	8,6%
Número de decolagens	316.896	304.429	4,1%
Etapa média (Km)	1.159	1.105	4,8%
Aeronaves de passageiros operacionais final do período	183	177	3,4%
Combustível de aviação (milhares de litros)	1.291.297	1.206.925	7,0%
Combustível de aviação por ASK	29,3	30,5	-3,8%
Funcionários equivalentes em tempo integral (FTE)	15.248	13.543	12,6%
FTE no final do período por aeronave	83	77	8,9%
Yield (R\$ centavos)	49,05	46,25	6,1%
RASK (R\$ centavos)	42,48	40,29	5,4%
PRASK (R\$ centavos)	39,46	36,88	7,0%
CASK (R\$ centavos)	35,89	37,42	-4,1%
CASK excluindo combustível (R\$ centavos)	22,51	20,85	8,0%
Custo de combustível por litro (R\$)	4,56	5,44	-16,1%
Break-even da taxa de ocupação (%)	68,0%	74,1%	-6,1 p.p.
Taxa de câmbio média (R\$ por US\$)	5,00	5,16	-3,3%
Taxa de câmbio no fim do período	4,90	5,22	-6,1%
Inflação (IPCA/últimos 12 meses)	4,46%	5,79%	-1,3 p.p.
WTI (média por barril, US\$)	77,66	93,72	-17,1%
Heating oil (US\$ por galão)	2,81	3,55	-20,7%

¹ Resultados operacionais ajustados para itens não-recorrentes

² Exclui aeronaves Cessna

Receita Líquida

Em 2023, a receita operacional total da Azul aumentou R\$2,7 bilhões ou 17,2%, atingindo o recorde de R\$18,7 bilhões. A receita de passageiros aumentou 19,0% e 11,2% a mais de capacidade em comparação ao mesmo período do ano passado, impulsionada pela recuperação total da demanda de passageiros corporativos e internacionais e pelo excelente desempenho de nossos demais negócios.

A receita de carga e outras atingiu R\$1,3 bilhão em 2023, 1,5% menor do que 2022, principalmente devido a redução de 40,4% da operação internacional de cargas.

O RASK e o PRASK atingiram recordes históricos de R\$42,48 centavos e R\$39,46 centavos, respectivamente, suportado pela nossa capacidade racional e pelas vantagens competitivas e sustentáveis do nosso modelo de negócios. Em relação a 2022, o RASK e o PRASK aumentaram 5,4% e 7,0%, respectivamente.



A tabela abaixo apresenta a composição de nossas receitas e despesas operacionais em uma base por ASK nos períodos indicados:

R\$ centavos ¹	2023	2022	% Δ
Receita líquida por ASK			
Transporte de passageiros	39,46	36,88	7,0%
Cargas e outras receitas	3,03	3,42	-11,4%
Receita líquida (RASK)	42,48	40,29	5,4%
Custos e despesas operacionais por ASK			
Combustível de aviação	13,39	16,58	-19,3%
Salários e benefícios	5,45	4,94	10,3%
Depreciação e amortização	5,26	5,29	-0,6%
Tarifas aeroportuárias	2,40	2,30	4,3%
Gastos com passageiros	1,84	1,62	13,2%
Comerciais e publicidade	1,77	1,77	0,3%
Manutenção e reparos	1,56	1,50	4,2%
Outras despesas operacionais, líquidas	4,23	3,43	23,4%
Total custos e despesas operacionais (CASK)	35,89	37,42	-4,1%
Resultado operacional por ASK (RASK-CASK)	6,59	2,87	129,7%

¹Os resultados operacionais foram ajustados para itens não-recorrentes.

Custos e Despesas Operacionais

Em 2023, a Azul registrou despesas operacionais de R\$15,8 bilhões, ante uma despesa de R\$14,8 bilhões em 2022, representando um aumento de 6,6%, principalmente devido ao aumento de capacidade e receita de 11,2% e 17,2%, respectivamente, além dos investimentos realizados no quarto trimestre para apoiar o crescimento esperado para 2024 e maximizar a disponibilidade da frota para nos beneficiarmos do ambiente de forte demanda, compensado por uma redução de 16,1% no preço do combustível por litro e pela desvalorização média do real em relação ao dólar de 3,3%.

A composição de nossas principais despesas operacionais em relação a 2022 é a seguinte:

- **Combustível de aviação** reduziu 10,2%, para R\$5.890,5 milhões, mesmo com um aumento de 11,2% na capacidade total, principalmente devido a uma redução de 16,1% no preço do combustível por litro (excluindo hedges) e uma redução na queima de combustível por ASK como resultado de nossa frota de nova geração mais eficiente.
- **Salários e benefícios** aumentaram 22,6%, impulsionados principalmente pelo nosso aumento de capacidade de 11,2% em 2023, um aumento salarial de 5,5% resultante de acordos coletivos pagos a todos os funcionários de companhias aéreas no Brasil, internalização de certas atividades para redução de custos totais e contratações realizadas no trimestre para suportar o crescimento de 2024.
- **Depreciação e amortização** aumentaram 10,5% ou R\$219,8 milhões, impulsionados pelo aumento no tamanho de nossa frota em relação a 2022.
- **Tarifas aeroportuárias** aumentaram 16,0% ou R\$145,7 milhões, impulsionadas principalmente pelo aumento de 11,2% na capacidade total, em particular pelo nosso crescimento de 61,3% na capacidade internacional, que possui tarifas mais elevadas.



- **Serviços de passageiros e de tráfego** aumentaram R\$165,7 milhões, principalmente devido ao aumento de 6,5% no número de passageiros, aumento de 4,1% nas decolagens, além da inflação de 4,5% no período.
- **Comerciais e marketing** aumentaram 11,5%, ou R\$80,3 milhões, impulsionado principalmente por um aumento de 19,0% na receita de passageiros, compensado pela economia proveniente da internalização de atividades de marketing.
- **Materiais de manutenção e reparo** aumentaram R\$94,1 milhões em comparação com 2022, principalmente impulsionados por um maior número de eventos de manutenção para maximizar a disponibilidade das aeronaves e apoiar o crescimento de 2024, parcialmente compensados por uma maior quantidade de eventos de manutenção internalizados, desvalorização do real de 3,3% em relação dólares e redução de custos com a renegociação de nossos contratos de manutenção de motores.
- **Outras** aumentaram R\$504,9 milhões, impulsionados principalmente pelo aumento de ações judiciais, pelo aumento de 11,2% na capacidade de passageiros e maiores despesas com treinamento enquanto nos preparamos para o crescimento de 2024, além de um aumento nas despesas de TI relacionadas com receita, maiores acomodações de tripulantes, operações de carga e contingências de voo.

Disponibilidades e Endividamento

A Azul encerrou o ano com R\$3,0 bilhões em liquidez imediata, incluindo caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e aplicações financeiras, um crescimento de R\$478,8 milhões em comparação com o ano de 2022, mesmo após pagar mais de R\$ 8,1 bilhões em arrendamentos, empréstimos, diferimentos, reservas de manutenção, juros e despesas de capital. Essa liquidez imediata representa 16,2% de nossas receitas dos últimos doze meses.

A liquidez total, incluindo depósitos, reservas de manutenção, investimentos de longo prazo e recebíveis, foi de R\$6,1 bilhões em 31 de dezembro de 2023. Isso não inclui peças de reposição ou outros ativos não onerados, como nossa unidade de negócios Azul Cargo.

Liquidez (R\$ milhões)	2023	2022	% Δ
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo	1.897,3	668,3	183,9%
Contas a receber	1.124,0	1.874,2	-40,0%
Liquidez imediata	3.021,3	2.542,5	18,8%
Caixa como % da receita líquida	16,2%	15,9%	+0,2 p.p.
Recebíveis de longo prazo	796,5	838,9	-5,1%
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.293,5	2.539,6	-9,7%
Liquidez total	6.111,4	5.921,0	3,2%

A amortização da dívida da Azul em 31 de dezembro de 2023, está reportada abaixo e ainda não considera os acordos comerciais para extensão dos prazos de pagamentos das dívidas com nossos parceiros. O gráfico abaixo converte nossa dívida em dólares para reais utilizando a taxa de câmbio do final do ano de R\$4,90.



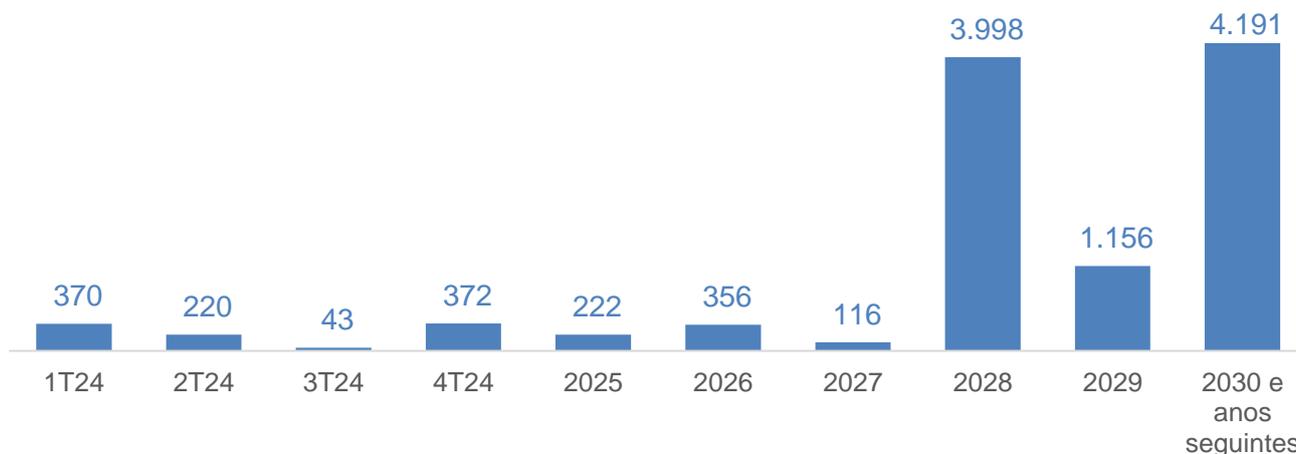
AZUL S.A.

Relatório da administração

31 de dezembro de 2023

Amortização de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2023

(R\$ milhões convertido a R\$4,90 reais por dólar)¹



¹ Exclui as debêntures conversíveis.

A dívida bruta aumentou 6,3% ou R\$1.370,1 milhões em comparação com 31 de dezembro de 2022, principalmente devido a oferta bem sucedida de R\$3.831,0 milhões no terceiro trimestre, ao aumento no valor presente de nossos passivos de arrendamento devido à redução na taxa de desconto de 21,3% para 16,5%, e a desvalorização do real no final do período de 6,1%, parcialmente compensada pelo nosso contínuo processo de desalavancagem com mais de R\$5,0 bilhões em pagamentos de empréstimos e arrendamentos durante o ano.

Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões) ¹	2023	2022	% Δ
Passivo de arrendamento	11.805,1	13.771,3	-14,3%
Dívidas de arrendamento	1.030,8	-	n.a.
Arrendamento financeiro	650,7	811,5	-19,8%
Outros empréstimos e financiamentos de aeronaves	399,4	792,2	-49,6%
Outros empréstimos, financiamentos e debêntures	9.299,5	6.440,5	44,4%
% da dívida não relacionada à aeronave em moeda local	10%	19%	-9,2 p.p.
% da dívida total em moeda local	4%	6%	-0,3 p.p.
Dívida bruta	23.185,6	21.815,5	6,3%

¹ Considera a dívida ajustada pelo efeito do hedge, líquido dos subarrendamentos de aeronave a receber; exclui debentures conversíveis.

Em 31 de dezembro de 2023, o prazo médio de vencimento da dívida da Azul, excluindo as obrigações de leasing e debêntures conversíveis, era de 4,7 anos, com uma taxa média de juros de 11,0%. A taxa média de juros das obrigações locais e denominadas em dólares foram equivalentes a CDI + 5% e 10,5%, respectivamente.

O índice de alavancagem da Azul, medido como dívida líquida/EBITDA dos últimos doze meses, diminuiu 2 pontos completos no ano, de 5,7x para 3,7x, em linha com nossa orientação. Estamos confiantes em nossa capacidade de continuar reduzindo a alavancagem organicamente e prevemos encerrar 2024 com alavancagem de aproximadamente 3x.





Principais Indicadores de Dívida (R\$ milhões)	2023	2022	% Δ
Caixa ¹	3.817,9	3.381,4	12,9%
Dívida bruta ²	23.185,6	21.815,5	6,3%
Dívida líquida	19.367,7	18.434,1	5,1%
Dívida líquida / EBITDA (UDM)	3,7x	5,7x	-2,0x

¹Inclui caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira circulante e não circulante.

²Exclui debêntures conversíveis.

Frota

Em 31 de dezembro de 2023, a Azul tinha uma frota operacional de 183 aeronaves e uma frota contratual de 189 aeronaves, com uma idade média de 7,4 anos, excluindo aeronaves Cessna. No final de 2023, as 6 aeronaves não incluídas em nossa frota operacional consistiam em 3 Embraer E1s sublocados à Breeze, 1 ATR e 2 Embraer E1s no processo de saída da frota.

A Azul terminou o ano com aproximadamente 82% de sua capacidade proveniente de aeronaves de nova geração, muito superior a qualquer competidor na região.

Frota Contratual de Passageiros¹	2023	2022	% Δ
Airbus widebody	11	14	-21,4%
Airbus narrowbody	55	52	5,8%
Embraer E2	20	14	42,9%
Embraer E1	42	49	-14,3%
ATR	37	41	-9,8%
Cessna	24	24	-
Total¹	189	194	-2,6%
<i>Aeronave em arrendamento operacional</i>	164	168	-2,4%

¹ Inclui 7 aeronaves subarrendadas.

Frota Operacional de Passageiros	2023	2022	% Δ
Airbus widebody	11	11	-
Airbus narrowbody	55	51	7,8%
Embraer E2	20	13	53,8%
Embraer E1	37	43	-14,0%
ATR	36	37	-2,7%
Cessna	24	22	9,1%
Total	183	177	3,4%





Responsabilidade Ambiental, Social e de Governança

A tabela abaixo apresenta as principais métricas ESG da Azul, de acordo com o padrão SASB (Sustainability Accounting Standards Board) para o setor aéreo.

Indicadores Ambientais, Sociais e de Governança	2023	2022	% Δ
Meio Ambiente			
Combustível			
Combustível consumido por ASK (GJ / ASK)	1.102	1.146	-3,8%
Combustível consumido (GJ x 1000)	48.508	45.338	7,0%
Frota			
Idade média da frota operacional ¹ (anos)	7,4	7,1	4,2%
Social			
Relações Trabalhistas			
Gênero dos funcionários: masculino (%)	59,4%	59,8%	-0,4 p.p.
Gênero dos funcionários: feminino (%)	40,6%	40,2%	0,4 p.p.
Rotatividade mensal de funcionários (%)	0,7%	0,9%	-0,2 p.p.
Funcionários cobertos por acordos de negociação coletiva (%)	100%	100%	-
Voluntários (#)	6.012	4.324	39%
Governança			
Administração			
Conselheiros Independentes (%)	92%	91%	0,7 p.p.
Participação de mulheres no Conselho de Administração (%)	25%	18%	7,0 p.p.
Idade média dos membros do Conselho de Administração (anos)	58	58	0,2%
Frequência da diretoria em reuniões (%)	99%	96%	3 p.p.
Tamanho do Conselho de Administração (#)	12	11	9,1%
Participação de mulheres em cargo de gestão (%)	38%	40%	-2 p.p.

¹ Excluindo as aeronaves Cessna





AZUL S.A.
Declaração dos diretores
31 de dezembro de 2023

Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 12 de abril de 2024.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa
Diretor Vice-Presidente Técnico

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas





AZUL S.A.
Declaração dos diretores
31 de dezembro de 2023

Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório do auditor independente sobre o exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 12 de abril de 2024.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa
Diretor Vice-Presidente Técnico

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas





Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário

Apresentação e informações gerais

O Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”) é um órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento próprio, de caráter consultivo, para:

- (i) Contratar e destituir o auditor independente;
- (ii) Supervisionar as atividades do auditor independente, a fim de avaliar:
 - (a) a sua independência;
 - (b) a qualidade dos serviços prestados; e
 - (c) a adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia;
- (iii) Supervisionar as áreas de controles internos e auditoria interna da Companhia;
- (iv) Supervisionar as atividades da área de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- (v) Monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos da Companhia;
- (vi) Monitorar a qualidade e integridade das informações trimestrais e/ou intermediárias, demonstrações financeiras anuais da Companhia;
- (vii) Monitorar a qualidade e integridade das informações e medições divulgadas com base em dados contábeis ajustados e em dados não contábeis que acrescentem elementos não previstos na estrutura dos relatórios usuais das demonstrações financeiras da Companhia;
- (viii) Avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia, podendo inclusive requerer informações detalhadas de políticas e procedimentos relacionados com:
 - (a) a remuneração da administração;
 - (b) a utilização de ativos da Companhia; e
 - (c) as despesas incorridas em nome da Companhia;
- (ix) Avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela Companhia e suas respectivas evidenciações; e
- (x) Elaborar relatório anual resumido, a ser apresentado juntamente com as demonstrações financeiras, contendo a descrição de:
 - (a) suas atividades, os resultados e conclusões alcançados e as recomendações feitas; e
 - (b) quaisquer situações nas quais exista divergência significativa entre a administração da Companhia, o auditor independente e o Comitê de Auditoria Estatutário em relação às demonstrações financeiras da Companhia.





Resumo das atividades do CAE em 2023

Auditoria interna e controles internos

- (i) Revisão e aprovação dos principais riscos da Companhia;
- (ii) Apreciação e aprovação do planejamento de projetos relacionados a obtenção da certificação 404 (Lei *Sarbanes-Oxley*) e de auditoria interna a serem realizados em 2024;
- (iii) Acompanhamento do endereçamento de deficiências de controles internos identificadas em anos anteriores e durante o exercício findo em 31 de dezembro 2023;
- (iv) Apreciação do trabalho realizado com base nos questionamentos dos auditores independentes;
- (v) Acompanhamento dos trabalhos realizados no ano de 2023;
- (vi) Apreciação e autorização de solicitação de ajustes ao plano de auditoria; e
- (vii) Acompanhamento dos testes de controles internos para fins de certificação para atendimento dos requerimentos das Seções 302 e 404 da Lei *Sarbanes-Oxley*.

Auditoria independente

- (i) Análise e aprovação das informações prestadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023; e
- (ii) Apreciação do planejamento e estratégia da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. para o exercício de 2024.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

- (i) Revisão e recomendação ao Conselho de Administração, quanto à aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia;
- (ii) Acompanhamento das provisões para riscos e estimativas contábeis; e
- (iii) Análise das propostas de garantias e aprovação para serem deliberadas pelo Conselho de Administração.





AZUL S.A.

Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário

31 de dezembro de 2023

Parecer do CAE

O CAE, em cumprimento às disposições legais, declarou que revisou e discutiu o relatório da Administração e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. no decorrer do exercício, manifestou-se favoravelmente ao relatório da Administração e demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório do auditor independente emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 12 de abril de 2024.

Sergio Eraldo de Salles Pinto
Membro, Coordenador do Comitê de Auditoria e Especialista Financeiro

Gilberto Peralta
Membro do Comitê de Auditoria

Renata Faber Rocha Ribeiro
Membro do Comitê de Auditoria





Parecer do conselho fiscal

Os membros do Conselho Fiscal da Azul S.A. (“Companhia”), em cumprimento às disposições do artigo 163, incisos II, III e VII, da Lei nº 6.404/76, examinaram (i) o relatório anual da administração relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (ii) as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório do auditor independente; e (iii) a proposta da administração para alteração do artigo 5º, caput, do Estatuto Social da Companhia, para refletir os aumentos de capital social aprovados, dentro do limite do capital autorizado da Companhia, nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 10 de agosto de 2023 e 9 de fevereiro de 2024. Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos em reuniões com a administração, auditor externo independente e Comitê de Auditoria e considerando, ainda, o relatório do auditor independente, os membros do Conselho Fiscal da Companhia opinam que os referidos documentos e matérias estão aptos a serem apreciados pela Assembleia Geral e se manifestaram favoravelmente à aprovação pela Assembleia Geral.

Barueri, 12 de abril de 2024.

Mariana Cambiaghi Lourenço
Membro e Presidente do Conselho Fiscal

Gabriela Soares Pedercini
Membro do Conselho Fiscal

Rene Santiago dos Santos
Membro do Conselho Fiscal



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Acionistas da
Azul S.A.
Barueri - São Paulo

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azul S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Receita de transporte de passageiros (incluindo *breakage*)

Conforme divulgado na nota explicativa nº 34 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as receitas da Companhia decorrentes da prestação de serviços de transporte de passageiros, líquidas de impostos, foram de R\$17.227.728 mil. As receitas de transporte de passageiros são reconhecidas após a efetiva prestação do serviço de transporte, sendo os trechos vendidos e não voados registrados na rubrica “Transportes a executar e programa de fidelidade”, líquida da estimativa de receita com a expiração de bilhetes não utilizados (“*breakage*”). O reconhecimento da receita de *breakage* leva em consideração estimativas com razoável grau de julgamento profissional por parte da diretoria, tais como a expectativa de expiração de bilhetes não utilizados, sendo estas premissas avaliadas pela diretoria com base em dados históricos. Adicionalmente, o processo de venda de bilhetes e reconhecimento da receita de transporte de passageiros é extremamente dependente dos sistemas de tecnologia da informação.

Este assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido aos aspectos citados acima e à relevância dos montantes relacionados para as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: (i) entendimento do processo implementado pela diretoria sobre o reconhecimento da receita de transporte de passageiros, incluindo o recebimento antecipado pela prestação de serviços de transporte aéreo e outros serviços auxiliares registrados na rubrica de transportes a executar no passivo e a determinação da estimativa decorrente da expectativa de expiração de bilhetes não utilizados (*breakage*); (ii) validação do recebimento antecipado para prestação dos serviços de transporte aéreo, incluindo a confirmação de saldos a receber com administradoras de cartões de crédito; (iii) verificação do reconhecimento da respectiva receita, incluindo análise da adequação dos lançamentos manuais; (iv) análise da movimentação dos saldos de receita considerando nossa expectativa; (v) revisão das premissas e reprocessamento dos cálculos efetuados pela diretoria para determinação do *breakage*. A identificação de deficiências significativas de controles internos no processo de receitas e no processo de fechamento contábil alterou nossa avaliação quanto à extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria. Como resultado de nossos procedimentos de auditoria, identificamos ajustes de auditoria indicando a necessidade de complemento dos valores reconhecidos na rubrica de transportes a executar e programa de fidelidade, sendo este ajuste registrado pela diretoria tendo em vista sua materialidade sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia na nota explicativa nº 34 às demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receitas de transporte de passageiros (incluindo *breakage*) da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Reservas para manutenção

Conforme divulgado na nota explicativa nº 11 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possuía registrado reservas para manutenção, líquidas de perdas, que totalizaram R\$1.874.958 mil (ativo circulante e não circulante). Segundo os termos de determinados contratos com arrendadores das aeronaves, a Companhia está comprometida em efetuar manutenção ou reembolsar o arrendador com base na condição efetiva da fuselagem, motores e peças com vida útil definida.

A recuperabilidade dos depósitos de reserva para manutenção é avaliada pela diretoria a partir da comparação dos valores que se espera que sejam reembolsados quando da próxima manutenção das aeronaves e dos motores arrendados. Os valores determinados como não recuperáveis são reconhecidos como despesas no resultado do exercício.

Este assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, o grau de julgamento aplicado na determinação das estimativas de custos de manutenção a incorrer, e a necessidade de acompanhamento por parte da diretoria da recuperabilidade destes depósitos de reserva.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: (i) entendimento geral do ambiente de controles internos incluindo os critérios adotados pela diretoria para registro da reserva para manutenção e a estimativa dos custos de manutenção a incorrer; (ii) confirmação junto a determinados arrendadores do saldo de depósitos de reserva para manutenção para cada contrato; (iii) a seleção de uma amostra de contratos e a conferência dos seus respectivos termos; e (iv) a análise de recuperabilidade dos depósitos de reserva para manutenção, elaborada pela diretoria.

Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia na nota explicativa nº 11 às demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e as políticas contábeis de mensuração dos depósitos de reserva para manutenção para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Continuidade operacional

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando-se o pressuposto da continuidade operacional, tendo como premissa o fato de que a Companhia está em atividade e de que espera continuar operando por um futuro previsível de ao menos 12 meses a partir da data-base das demonstrações financeiras. Essa premissa leva em consideração o pressuposto de que a diretoria não pretende liquidar a Companhia ou interromper as suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista além dessas. A nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas detalha como a diretoria da Companhia concluiu que há uma expectativa razoável quanto a sua continuidade operacional para suportar a preparação das demonstrações financeiras com o uso deste pressuposto.

A Companhia incorreu no prejuízo de R\$ 2.380.456 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, nessa data, possui patrimônio líquido negativo, individual e consolidado, de R\$21.327.848 mil, bem como o passivo circulante consolidado excedeu o total do ativo circulante consolidado em R\$9.704.733 mil. A avaliação da diretoria, descrita na referida nota explicativa, inclui medidas já implementadas e em andamento para manter a continuidade operacional. Os cálculos que sustentam as premissas de rentabilidade esperada e fluxo de caixa requerem que a diretoria faça julgamentos com alto grau de subjetividade. Dessa forma, devido ao grau de julgamento envolvido na elaboração de projeções de fluxos de caixa e na avaliação da adequação da utilização do pressuposto de continuidade pela diretoria da Companhia na preparação das demonstrações financeiras, consideramos esse um assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, (i) a obtenção e análise da avaliação preparada pela diretoria da Companhia quanto às incertezas significativas relacionadas à capacidade de continuidade operacional e da avaliação das projeções de fluxos de caixa preparadas pela Companhia para os próximos 12 meses a partir da data-base das demonstrações financeiras, considerando dados efetivos e estimados quando da preparação dessas projeções; (ii) o auxílio de nossos especialistas em avaliação na análise das premissas utilizadas na determinação das projeções de fluxos de caixa, considerando os resultados realizados, bem como a consistência das projeções efetuadas comparadas com o realizado para os últimos períodos; e (iii) a avaliação da adequação das divulgações da Companhia, incluídas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos aceitável o julgamento da diretoria da Companhia de que não existe incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Modificações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento de aeronaves

A Companhia possui registrados ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para os contratos abrangidos pelo NBC TG 06 (R3) (IFRS 16), principalmente relacionados ao arrendamento de aeronaves. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía saldo de ativo de direito de uso de aeronaves, líquido de depreciação acumulada, de R\$6.862.385 mil, conforme nota explicativa nº 17.2, além de passivo de arrendamento de aeronaves de R\$14.909.157 mil, conforme notas explicativas nº 20.2 e 20.3.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, o alto volume de modificações de contratos de aeronaves, bem como às incertezas inerentes a esse tipo de cálculo e o grau de julgamento exercido pela diretoria na determinação das premissas relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria, incluíram, entre outros, (i) análise do inventário de contratos de arrendamento modificados, além da verificação da aderência destes contratos ao escopo das normas previstas no NBC TG 06 (R3) (IFRS16), (ii) avaliação da razoabilidade dos critérios adotados pela diretoria para uma amostra de contratos, além de recalcular os montantes mensurados pela diretoria para estas transações, (iii) verificação do reconhecimento dos efeitos das modificações no correto período de competência; e (iv) análise dos critérios adotados pela diretoria para determinação da taxa de desconto (taxa incremental de financiamento) utilizada para a mensuração do passivo de arrendamento. A identificação de deficiências significativas de controles internos no processo de arrendamentos alterou nossa avaliação quanto à extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria.

Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia nas notas explicativas nº 17.2, 20.2 e 20.3 às demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e as políticas contábeis de modificação dos ativos de direito de uso e de passivos de arrendamentos de aeronaves para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.



Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.



- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 12 de abril de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Emerson Pompeu Bassetti
Contador CRC SP-251558/O





AZUL S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.809	8.117	1.897.336	668.348
Contas a receber	8	-	-	1.109.408	1.803.998
Subarrendamento de aeronaves	9	-	-	14.592	70.193
Estoques	10	-	-	799.208	721.738
Depósitos	11	7.802	8.409	515.692	1.025.168
Tributos a recuperar	12	4.984	11.572	219.433	234.891
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	21.909	36.054
Partes relacionadas	30	216.388	-	-	-
Adiantamento a fornecedores	13	-	-	221.051	121.697
Outros ativos		2.079	2.089	245.518	189.849
Total do ativo circulante		234.062	30.187	5.044.147	4.871.936
Não circulante					
Aplicações financeiras	7	-	-	780.312	733.043
Subarrendamento de aeronaves	9	-	-	16.210	105.860
Depósitos	11	70	77	1.777.803	1.514.393
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	-	235.896
Partes relacionadas	30	1.578.332	-	-	-
Outros ativos		-	-	143.781	328.005
Investimentos	15	760.782	761.125	-	-
Imobilizado	16	-	-	2.295.851	1.953.089
Direito de uso	17	-	-	9.011.558	7.552.548
Intangível	18	-	-	1.463.247	1.426.523
Total do ativo não circulante		2.339.184	761.202	15.488.762	13.849.357
Total do ativo		2.573.246	791.389	20.532.909	18.721.293

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



AZUL S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	-	-	1.100.051	1.112.940
Acordos de financiamento de fornecedores	23	-	-	290.847	753.352
Arrendamentos	20	216.388	-	3.687.392	4.025.948
Instrumentos de dívida conversíveis	21	25.807	14.789	25.807	14.789
Fornecedores	22	10.651	24	2.277.841	2.517.828
Taxas e tarifas aeroportuárias	25	-	-	588.404	831.897
Transportes a executar e programa de fidelidade	26	-	-	5.205.876	4.140.025
Salários e encargos sociais	27	2.344	2.485	474.797	479.412
Tributos a recolher	28	506	633	142.168	193.588
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	68.905	69.365
Provisões	29	-	-	736.430	834.288
Partes relacionadas	30	52.129	-	-	-
Outros passivos		-	-	150.362	82.673
Total do passivo circulante		307.825	17.931	14.748.880	15.056.105
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	-	-	8.598.861	6.119.759
Arrendamentos	20	1.443.351	-	11.459.019	10.556.885
Instrumentos de dívida conversíveis	21	1.175.803	1.388.930	1.175.803	1.388.930
Fornecedores	22	119.841	-	1.320.927	516.971
Taxas e tarifas aeroportuárias	25	-	-	1.171.679	502.872
Tributos a recolher	28	-	-	112.287	71.595
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	840	175.210
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	39.526	-	39.526	-
Provisões	29	30	-	2.404.423	2.408.706
Partes relacionadas	30	683.763	-	-	-
Provisão para perda com investimento	15	20.130.955	18.392.028	-	-
Outros passivos		-	-	828.512	931.760
Total do passivo não circulante		23.593.269	19.780.958	27.111.877	22.672.688
Patrimônio líquido					
	31				
Capital social		2.314.821	2.313.941	2.314.821	2.313.941
Adiantamento para futuro aumento de capital		789	61	789	61
Reserva de capital		2.029.610	1.970.098	2.029.610	1.970.098
Ações em tesouraria		(9.041)	(10.204)	(9.041)	(10.204)
Outros resultados abrangentes		3.106	5.281	3.106	5.281
Prejuízos acumulados		(25.667.133)	(23.286.677)	(25.667.133)	(23.286.677)
Total do passivo e patrimônio líquido		2.573.246	791.389	20.532.909	18.721.293

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



AZUL S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Exercícios findos em			
		31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Transporte de passageiros		-	-	17.227.728	14.594.945
Outras receitas		-	-	1.326.697	1.353.122
Receita total	34	-	-	18.554.425	15.948.067
Custos dos serviços prestados	35	-	-	(15.178.018)	(13.161.965)
Lucro bruto		-	-	3.376.407	2.786.102
Despesas comerciais		-	-	(820.029)	(721.008)
Despesas administrativas		(62.428)	(58.797)	(502.190)	(353.874)
Outras receitas e (despesas)		71.624	13.504	(393.094)	(281.665)
	35	9.196	(45.293)	(1.715.313)	(1.356.547)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.805.476)	(1.052.381)	-	-
(Prejuízo)/lucro operacional		(1.796.280)	(1.097.674)	1.661.094	1.429.555
Receitas financeiras		3.824	21.683	220.141	277.289
Despesas financeiras		(603.046)	(240.250)	(5.608.771)	(4.793.782)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(25.249)	519.815	(238.458)	958.005
Variações cambiais, líquidas		79.821	74.059	1.625.064	1.406.566
Resultado financeiro	36	(544.650)	375.307	(4.002.024)	(2.151.922)
Prejuízo antes do IR e CSLL		(2.340.930)	(722.367)	(2.340.930)	(722.367)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	(39.526)	-	(39.526)	-
Prejuízo líquido do exercício		(2.380.456)	(722.367)	(2.380.456)	(722.367)
Prejuízo básico por ação ordinária – R\$	32	(0,09)	(0,03)	(0,09)	(0,03)
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	32	(0,09)	(0,03)	(0,09)	(0,03)
Prejuízo básico por ação preferencial – R\$	32	(6,85)	(2,08)	(6,85)	(2,08)
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	32	(6,85)	(2,08)	(6,85)	(2,08)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

		Controladora e Consolidado	
		Exercícios findos em	
	Nota	31.12.23	31.12.22
Prejuízo líquido do exercício		(2.380.456)	(722.367)
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:			
Benefício pós-emprego	29	(2.175)	(518)
Total dos resultados abrangentes		<u>(2.382.631)</u>	<u>(722.885)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2021		2.290.876	120	(11.959)	1.946.471	5.799	(22.564.310)	(18.333.003)
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	(722.367)	(722.367)
Benefício pós-emprego	29	-	-	-	-	(518)	-	(518)
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	-	(518)	(722.367)	(722.885)
Recompra de ações	31	-	-	(3.923)	-	-	-	(3.923)
Remuneração baseada em ações ^(*)	31/33	23.065	(59)	5.678	23.627	-	-	52.311
Em 31 de dezembro de 2022		2.313.941	61	(10.204)	1.970.098	5.281	(23.286.677)	(19.007.500)
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	(2.380.456)	(2.380.456)
Benefício pós-emprego	29	-	-	-	-	(2.175)	-	(2.175)
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	-	(2.175)	(2.380.456)	(2.382.631)
Recompra de ações	31	-	-	(6.826)	-	-	-	(6.826)
Remuneração baseada em ações ^(*)	31/33	880	728	7.989	59.512	-	-	69.109
Em 31 de dezembro de 2023		2.314.821	789	(9.041)	2.029.610	3.106	(25.667.133)	(21.327.848)

(*) Refere-se ao recebimento do exercício de opção de ações, transferências de ações em tesouraria para o pagamento de RSU líquido de imposto de renda e ao *vesting* dos planos de remuneração baseada em ações.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



AZUL S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findos em			
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo líquido do exercício	(2.380.456)	(722.367)	(2.380.456)	(722.367)
Itens de conciliação do resultado				
Depreciação e amortização	-	-	2.404.223	2.094.448
Resultado com <i>impairment</i> de ativos e passivo oneroso	-	-	(245.636)	(1.102.791)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	25.249	(519.815)	238.458	(958.005)
Remuneração baseada em ações	-	-	71.643	(18.250)
Variações cambiais, líquidas	(79.073)	(73.236)	(1.616.363)	(1.464.235)
Receitas e despesas financeiras, líquidas	601.009	235.636	5.313.867	3.968.455
Provisões	3.221	10.702	(160.957)	438.375
Baixas de outros ativos	-	-	269.486	208.923
Resultado das modificações de arrendamento e provisões	-	-	(204.017)	(93.113)
Resultado na baixa ou na venda de imobilizado, direito de uso, intangível e estoques	-	(14.212)	297.349	147.311
Imposto de renda e contribuição social diferidos	39.526	-	39.526	-
Retroarrendamento	-	-	6.356	(33.155)
Resultado de equivalência patrimonial	1.805.476	1.052.381	-	-
Lucro (prejuízo) líquido ajustado	14.952	(30.911)	4.033.479	2.465.596
Variação de ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	-	-	876.955	(1.107.114)
Subarrendamento de aeronaves	-	-	19.485	68.393
Estoques	-	-	(153.502)	(159.486)
Depósitos	7	(8.519)	(453.090)	(606.219)
Tributos a recuperar	6.588	2.996	16.312	(122.338)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-	-	(137.998)	477.581
Adiantamento a fornecedores	-	97	(2.888.463)	(629.450)
Outros ativos	98	(4.458)	(128.116)	(186.128)
Fornecedores	10.629	(3.047)	2.795.585	2.274.014
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	227.996	356.067
Transportes a executar e programa de fidelidade	-	-	1.134.387	963.680
Salários e encargos sociais	(3.333)	(10.530)	13.151	113.828
Tributos a recolher	(1.008)	(1.100)	(26.793)	7.131
Provisões	-	-	(237.456)	(179.391)
Outros passivos	-	-	72.589	(129.019)
Total da variação de ativos e passivos operacionais	12.981	(24.561)	1.131.042	1.141.549
Juros pagos	(100.928)	(105.891)	(1.724.830)	(1.169.830)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(72.995)	(161.363)	3.439.691	2.437.315
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras				
Aplicação	-	-	-	(10.422)
Resgate	-	-	-	11.939
Caixa restrito	-	-	6.145	-
Pagamento de aquisição de controlada	-	-	-	(30.317)
Investimento	-	(152.000)	-	-
Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	-	419.110	-	518.739
Caixa recebido na operação de retroarrendamentos	-	-	91.688	321.266
Aquisição de bens do ativo intangível	-	-	(168.971)	(198.525)
Aquisição de bens do ativo imobilizado	-	(404.898)	(464.354)	(624.239)
Aquisição de manutenção capitalizada	-	-	(338.990)	(628.293)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	(137.788)	(874.482)	(639.852)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos				
Captações	-	-	4.733.292	200.000
Pagamentos	-	-	(1.907.123)	(819.182)
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	(831.477)	(818.274)
Pagamento de arrendamentos	-	-	(2.353.262)	(2.772.581)
Pagamento de instrumentos conversíveis	(542.496)	-	(542.496)	-
Pagamento de custos com captações	(119.362)	-	(486.658)	(12.633)
Partes relacionadas	734.901	(4.776)	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	789	61	789	61
Aumento de capital	819	22.945	819	22.945
Ações em tesouraria	(6.826)	(3.923)	(6.826)	(3.923)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	67.825	14.307	(1.392.942)	(4.203.587)
Varição cambial em caixa e equivalentes de caixa	(138)	(596)	56.721	673
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(5.308)	(285.440)	1.228.988	(2.405.451)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.117	293.557	668.348	3.073.799
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.809	8.117	1.897.336	668.348

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Exercícios findos em			
		31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Receita bruta de vendas					
Transporte de passageiros	34	-	-	17.229.732	15.020.757
Outras receitas	34	-	-	1.487.286	1.513.582
Perdas esperadas	8	-	-	(3.150)	(6.267)
		-	-	18.713.868	16.528.072
Insumos adquiridos de terceiros					
Combustível de aviação		-	-	(5.890.485)	(6.561.288)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(19.092)	(5.633)	(6.195.152)	(4.759.308)
Seguros		(12.245)	(13.514)	(89.492)	(103.216)
	35	(31.337)	(19.147)	(12.175.129)	(11.423.812)
Valor adicionado bruto		(31.337)	(19.147)	6.538.739	5.104.260
Retenções					
Depreciação e amortização	35	-	-	(2.404.223)	(2.094.448)
Impairment de ativos e passivo oneroso		-	-	245.636	1.102.791
Valor adicionado líquido		(31.337)	(19.147)	4.380.152	4.112.603
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.805.476)	(1.052.381)	-	-
Receitas financeiras	36	3.824	21.683	220.141	277.289
Outras receitas		71.703	-	-	-
		(1.729.949)	(1.030.698)	220.141	277.289
Valor adicionado a distribuir		(1.761.286)	(1.049.845)	4.600.293	4.389.892
Distribuição do valor adicionado:					
Pessoal ^(a)					
Remuneração direta		23.838	10.163	1.611.215	1.349.322
Benefícios		6.261	13.398	331.550	197.943
F.G.T.S.		580	519	140.134	121.973
	35	30.679	24.080	2.082.899	1.669.238
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		40.017	2.066	388.760	756.841
Estaduais		-	-	53.141	48.228
Municipais		-	-	8.733	5.343
		40.017	2.066	450.634	810.412
Capital de terceiros					
Despesas financeiras	36	603.046	240.250	5.608.771	4.793.782
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	36	25.249	(519.815)	238.458	(958.005)
Variações cambiais, líquidas	36	(79.821)	(74.059)	(1.625.064)	(1.406.566)
Aluguéis	36	-	-	225.051	203.398
		548.474	(353.624)	4.447.216	2.632.609
Capital próprio					
Prejuízo líquido do exercício		(2.380.456)	(722.367)	(2.380.456)	(722.367)

(a) Não contempla INSS no montante de R\$192 na controladora e R\$325.465 no consolidado, pois está na linha de impostos federais.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. (“Azul”), em conjunto com suas controladas (“Companhia”), é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). A Azul foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamentos de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

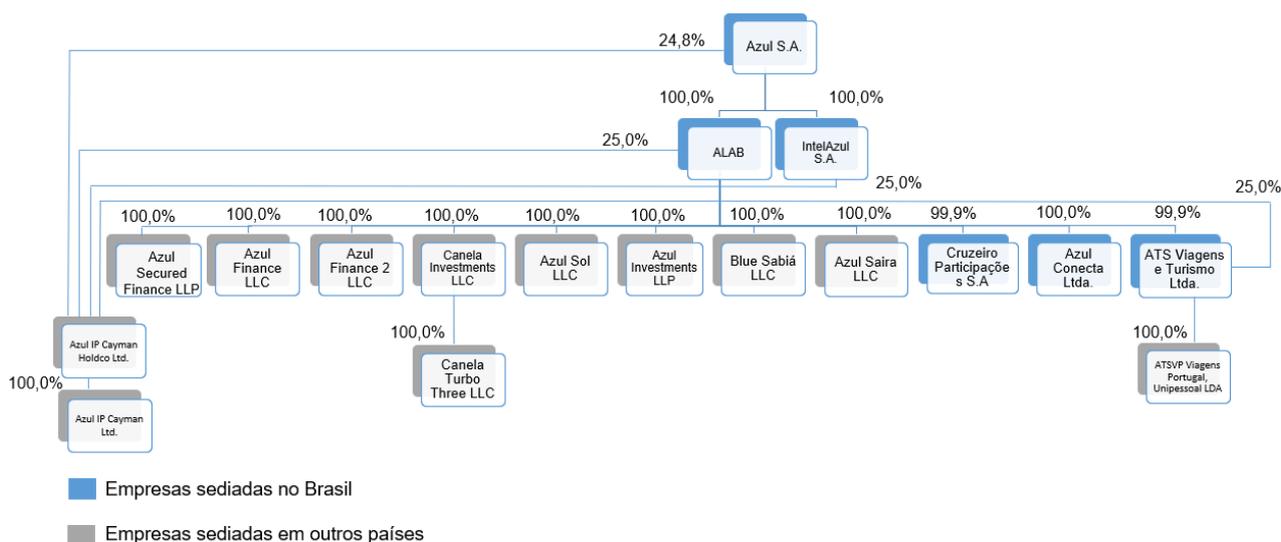
A Azul desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) e a Azul Conecta Ltda. (“Conecta”), que detêm autorização das autoridades governamentais para operarem como companhias aéreas, e a ATS Viagens e Turismo Ltda. (“Azul Viagens”).

As ações da Azul são negociadas na B3 e na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) sob os códigos AZUL4 e AZUL, respectivamente.

A Azul está sediada na avenida Marcos Penteados de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 31 de dezembro de 2023 está apresentada a seguir:





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresentam-se abaixo as atividades operacionais em que as controladas da Azul estão engajadas, bem como as alterações nas participações societárias ocorridas no período, quando aplicável.

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	Estado	País	% Participação	
					31.12.23	31.12.22
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Direto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	24,8%	-
Azul IP Cayman Ltd. (Azul Cayman)	Indireto	Detentora de propriedade intelectual	George Town	Ilhas Cayman	100,0%	-
IntelAzul S.A. (IntelAzul)	Direto	Programa de fidelidade	São Paulo	Brasil	100,0%	100,0%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25,0%	-
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB)	Direto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100,0%	100,0%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25,0%	-
Azul Conecta Ltda. (Conecta)	Indireto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100,0%	100,0%
ATS Viagens e Turismo Ltda. (Azul Viagens)	Indireto	Serviço de turismo	São Paulo	Brasil	99,9%	99,9%
ATSVP Viagens Portugal, Unipessoal LDA (Azul Viagens Portugal)	Indireto	Serviço de turismo	Lisboa	Portugal	100,0%	-
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25,0%	-
Cruzeiro Participações S.A. (Cruzeiro)	Indireto	Participação em outras sociedades	São Paulo	Brasil	99,9%	99,9%
Azul Investments LLP (Azul Investments)	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul SOL LLC (Azul SOL)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance LLC (Azul Finance)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance 2 LLC (Azul Finance 2)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Blue Sabiá LLC (Blue Sabiá)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Investments LLC (Canela)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Turbo Three LLC (Canela Turbo)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Saira LLC (Azul Saira)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Secured Finance LLP (Azul Secured)	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100,0%	-

A Azul Viagens Portugal foi constituída em março de 2023, a Azul Secured em maio de 2023 e as empresas Azul Cayman Holdco e Azul Cayman em junho de 2023.

1.2 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício social. Cabe ressaltar que a pandemia de COVID-19 impactou o comportamento relacionado à regularidade de viagens dos clientes da Companhia no primeiro trimestre de 2022, impactando assim o resultado acumulado do exercício apresentado para fins comparativos.

2. CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO E ESTRUTURA DE CAPITAL

2.1 Contextualização

Durante todo o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia concentrou esforços para executar o plano de reestruturação de dívidas. As discussões com credores iniciaram-se no final do exercício de 2022, sendo que as assinaturas dos acordos se concentraram no terceiro e quarto trimestre de 2023. As principais ações tomadas nesse processo são apresentadas detalhadamente a seguir, entretanto, se faz necessário esclarecer os fatos e condições que levaram a Companhia a promover tal reestruturação:





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Desde a fundação da Companhia até a deflagração da pandemia de COVID-19, a Azul demonstrava por meio de seus resultados as fortalezas de seus fundamentos econômicos. Por ser uma companhia aérea com uma estratégia de negócio diferenciada, apoiada nas suas rotas regionais, onde havia baixíssima ou até mesmo nenhuma concorrência, até aquele momento a Companhia apresentava um crescimento exponencial.

Como é de conhecimento geral, em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (“OMS”), classificou a COVID-19 como “emergência de saúde pública de interesse internacional”, elevando-a à categoria de pandemia. A partir desse momento, observou-se uma forte ruptura na atividade econômica global, deflagrando uma crise econômica mundial sem precedentes.

Cabe lembrar que a velocidade de disseminação e contágio da doença fez com que os países ao redor do mundo, incluindo o Brasil, adotassem medidas de recomendação de distanciamento social, restrições a viagens e fechamento de fronteiras. Como consequência, a indústria aérea foi uma das primeiras e mais atingidas em suas operações e resultados.

De forma a enfrentar esse cenário absolutamente desafiador, a Companhia por meio de seu Comitê Executivo passou a monitorar e estabelecer estratégias operacionais e financeiras para atravessar esse período de crise até a retomada das operações. Dentre as principais ações para atingir as estratégias estabelecidas destacam-se:

2.1.1 Redimensionamento da malha área

Uma das primeiras e mais importantes ações tomadas pela Administração em resposta à crise econômica deflagrada pela pandemia de COVID-19 foi o redimensionamento de sua malha aérea, com reduções na capacidade que atingiram seu pico em abril de 2020. Neste momento, o volume de ASKs (assentos-quilômetro oferecidos) ofertados no mercado doméstico chegou a representar apenas 13% do volume do mesmo período do ano de 2019, representado por aproximadamente 70 voos diários, e por sua vez, a demanda reduziu a 11% do total do ano anterior. Até então a Companhia operava uma média de quase 1.000 voos diários. Tal situação impactou severamente a capacidade da Companhia de gerar caixa e estar apta a honrar compromissos financeiros assumidos no período pré-pandêmico.

2.1.2 Reduções de custos

Diante das dificuldades impostas pelo cenário pandêmico, a Companhia adotou diversas medidas para reduzir seus custos fixos e variáveis, entre eles: (i) suspensão de contratações; (ii) lançamento dos programas de licença não remunerada e de desligamento voluntário; (iii) redução dos salários dos membros do comitê executivo e diretores; (iv) redução de despesas gerais de salário na ordem de 65% no período compreendido entre março e agosto de 2020 por meio da adesão a MP nº 936/20; e (v) acordo coletivo para redução da jornada de trabalho de pilotos e comissários por 18 meses.

2.1.3 Fortalecimento do caixa

Ao longo do período, com a evolução da pandemia, a Administração envidou esforços para manter os níveis de caixa em patamares necessários para o enfrentamento da crise, sendo necessário estabelecer novos acordos com fornecedores, credores bancários e arrendadores. Dentro desse escopo, as principais ações tomadas foram as seguintes:





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- acesso ao mercado de capitais por meio de emissão de debêntures;
- postergação do pagamento de participação nos lucros e resultados de 2019;
- negociação de novas condições de pagamento com fornecedores para preservação de caixa;
- suspensão de viagens a trabalho e despesas discricionárias;
- negociação para redução de tarifas aeroportuárias;
- acordo para postergação de entrega de aeronaves modelo E2;
- acordo com arrendadores com redução de aproximadamente 77% da saída de caixa para o período compreendido entre abril e dezembro de 2020;
- renegociação das condições e vencimentos de debêntures e obrigações de FINAME; e
- emissão de debêntures conversíveis em ações no montante de R\$1.745.900 (equivalente a US\$323.195) com vencimento em 5 anos e juros de 7,5% a.a. no primeiro ano e 6,0% a.a. a partir do segundo ano, com liquidações semestrais.

2.1.4 Cenário pós pandemia de COVID-19

Passados os momentos mais críticos em decorrência da pandemia de COVID-19, tanto a economia global quanto a brasileira passam a se deparar com problemas adicionais tais como:

- aumentos abruptos nos preços do petróleo que impactam diretamente os custos do combustível de aviação;
- desvalorização significativa do real frente ao dólar;
- crescimento das taxas de inflação nos mercados mais desenvolvidos como Estados Unidos e Europa;
- escassez de crédito, causando um incremento significativo nas taxas de juros para captação de recursos; e
- crise na cadeia de suprimentos de materiais de manutenção que pressionam os custos de forma adversa para a Companhia.

Diante dessa conjuntura, a Administração em dezembro de 2022 estabeleceu uma estratégia de renegociação de todas as suas dívidas, cuja execução se estendeu ao longo de 2023, devido ao grande número de *stakeholders* envolvidos e a complexidade dos temas em discussão, conforme segue:

2.1.4.1 Emissão de debêntures simples

Em junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou a emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, da ALAB, no valor total de R\$600.000, com valor nominal unitário de R\$1, taxa equivalente a CDI+6,0% a.a., pagamento de juros mensais e vencimento em junho de 2024. Os recursos foram integralmente e exclusivamente utilizados para o pagamento de combustível de aviação.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

2.1.4.2 Emissão de títulos de dívidas 2028 – *Senior notes* 2028

Em julho de 2023, a subsidiária *Azul Secured* emitiu e precificou uma emissão de títulos de dívidas de R\$3.831.040 (equivalente a US\$800.000) de valor principal, com custos de captação de R\$187.658.

Os juros nominais correspondem a 11,9% a.a., e serão pagos trimestralmente, em fevereiro, maio, agosto e novembro de cada ano, a partir de novembro de 2023.

O valor principal das *Senior Notes 2028* vencerá em agosto de 2028, a menos que sejam resgatadas ou recompradas antecipadamente e canceladas de acordo com os termos de emissão, pela Companhia.

Em outubro de 2023, a subsidiária *Azul Secured* emitiu notas adicionais no valor principal de R\$186.005 (equivalente a US\$36.778). Tais notas foram emitidas em troca do valor principal agregado de R\$190.819 (equivalente a US\$37.730) das *Senior Notes 2024*.

Em fevereiro de 2024, a subsidiária *Azul Secured* emitiu notas adicionais no valor principal de R\$740.585 (equivalente a US\$148.700). Tais notas foram emitidas para investidores institucionais qualificados.

2.1.4.3 Ofertas de troca dos títulos de dívidas (“*exchange offer*”)

Em junho de 2023, a Companhia anunciou que a subsidiária *Azul Investments* lançou:

- uma oferta para trocar títulos de dívidas com juros de 5,9% a.a. com vencimento em 2024 (*Senior Notes 2024*) por títulos de dívidas com juros de 11,5% a.a. com vencimento em 2029; e
- uma oferta para trocar títulos de dívidas com juros de 7,3% a.a. com vencimento em 2026 (*Senior Notes 2026*) por títulos de dívidas com juros de 10,9% a.a. com vencimento em 2030.

Em julho e outubro de 2023, a subsidiária *Azul Investments* concluiu suas ofertas de troca e, como consequência, a subsidiária *Azul Secured* emitiu:

- R\$1.410.967 (equivalente a US\$294.215) de valor principal, com juros de 11,5% a.a. e vencimento em 2029 (que foram emitidas em troca de R\$1.410.967 (equivalente a US\$294.215) de valor principal agregado das *Senior Notes 2024*);
- R\$2.725.010 (equivalente a US\$568.219) de valor principal, com juros de 10,9% a.a. e vencimento em 2030 (que foram emitidas em troca de R\$2.725.166 (equivalente a US\$568.252) de valor principal agregado das *Senior Notes 2026*); e
- R\$186.005 (equivalente a US\$36.778) de valor principal, com juros de 11,5% a.a. e vencimento em 2028 (que foram emitidas em troca de R\$190.819 (equivalente a US\$37.730) de valor principal agregado das *Senior Notes 2024*).





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

No total, 90,0% do valor principal dos *Senior Notes* 2024 e 2026 foi trocado por títulos de dívidas de 2028, 2029 e 2030, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	US\$	% trocado
5,9% <i>Senior notes</i> 2024	331.945	83,0%
7,3% <i>Senior notes</i> 2026	568.252	94,7%
Total	900.197	90,0%

2.1.4.4 Repactuação de debêntures conversíveis

Em julho e agosto de 2023, a Companhia e os debenturistas celebraram alterações nas condições originais das dívidas de debêntures conversíveis. Em resumo:

- Preço de conversão: de R\$32,26 para R\$22,78 por ação preferencial;
- Taxa de juros nominal: de 6,0% a.a. para 12,3% a.a.; e
- Prazo e data de vencimento: de outubro de 2025 para outubro de 2028.

O resgate antecipado obrigatório corresponde a R\$542.496 (equivalente a US\$108.900) e foi determinado da seguinte forma:

- o valor de resgate de cada debênture passível foi de 120% do valor nominal unitário atualizado das debêntures, ou seja, o valor nominal unitário atualizado das debêntures acrescido de prêmio de 20% sobre o valor acima mencionado; e
- todos e quaisquer juros e atualizações monetárias incorridos e não pagos.

2.1.4.5 Repactuação de obrigações de arrendamentos

Em março de 2023, foram celebrados acordos (“*forbearance agreements*”) entre a Companhia e seus principais arrendadores. Tais contratos visavam a suspensão temporária dos pagamentos relacionados aos aluguéis de aeronaves, enquanto estavam sendo negociados novos prazos e formas para pagamento de obrigações principalmente de diferimentos negociados durante a pandemia de COVID-19, bem como a diferença entre as taxas de arrendamento contratuais da Azul e as taxas de mercado atuais.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia definiu as condições de repactuações e passou a firmar acordos definitivos com os arrendadores, que concordaram em receber títulos de dívida negociáveis com vencimento em 2030 (“*Notes*”) e dívida com possibilidade de liquidação em ações preferencias da Azul ou caixa, a critério da Companhia (“*Equity*”) de forma a refletir a nova geração de caixa da Companhia, sua melhor estrutura de capital e a redução em seu risco de crédito.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia repactuou nessas novas condições 119 contratos de arrendamento. No geral, as condições repactuadas entre Companhia e arrendadores são as seguintes:





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- *Notes*: R\$1.385.115 (equivalente a US\$286.104), com juros a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, com juros de 7,5% a.a., e vencimento do principal em junho de 2030; e
- *Equity*: R\$2.178.740 (equivalente a US\$450.032) com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em julho de 2024.

Os custos incorridos nessas repactuações correspondem a R\$84.421 e foram contabilizados na demonstração do resultado, conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9.

2.1.4.6 Repactuação de obrigações com fornecedores de serviços e peças para aeronaves

As negociações com fornecedores de serviços e peças para aeronaves seguiram em sua maioria o mesmo modelo da repactuação das obrigações de arrendamento, ou seja, a Companhia emitiu:

- *Notes*: R\$408.541 (equivalente a US\$84.386), com juros a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, com juros de 7,5% a.a. e vencimento do principal em junho de 2030; e
- *Equity*: R\$159.775 (equivalente a US\$33.002), com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em janeiro de 2025.

2.2 Capital circulante líquido e estrutura de capital

Em 31 de dezembro de 2023, após as renegociações, o capital circulante da Companhia e sua posição de patrimônio são conforme demonstrados abaixo:

Descrição	31.12.23	31.12.22	Varição
Capital circulante líquido	(9.704.733)	(10.184.169)	479.436
Patrimônio líquido	(21.327.848)	(19.007.500)	(2.320.348)

A variação do saldo do capital circulante líquido, que representa uma redução do déficit de aproximadamente 4,7%, é especificamente uma consequência das ações de reestruturação das dívidas apresentadas na nota 2.1.4.

O aumento na posição negativa do patrimônio líquido é decorrente, principalmente, do resultado financeiro negativo da Companhia que supera em R\$2.380.456 o lucro operacional.

Diante do acima exposto, apesar do aumento da posição do patrimônio líquido negativo, a Administração avaliou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade às suas operações e cumprir com as suas obrigações de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2023 e todo o processo de reestruturação de passivos descritos nessas demonstrações financeiras. Os planos de negócios da Companhia incluem ações futuras planejadas, premissas macroeconômicas e do setor de aviação, como por exemplo, nível da demanda por transporte aéreo com correspondente aumento de tráfego e tarifas, estimativa de





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

taxas de câmbio e preço de combustível. A Administração da Companhia monitora e informa o Conselho de Administração sobre o desempenho realizado em relação ao plano aprovado.

Com base nessa conclusão, essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas baseadas no princípio da continuidade operacional.

2.3 Aceleração da transformação da frota

Em 2019, a Administração da Companhia aprovou o plano de substituição das aeronaves modelo Embraer E195 (“E1”). Nessa mesma data, a Companhia assinou cartas de intenção de subarrendar um total de 54 aeronaves e 4 motores a outros operadores aéreos (“operadores”). A alteração no uso pretendido da aeronave desencadeou uma revisão para verificação da recuperabilidade dos ativos (*impairment*) que resultou no reconhecimento de uma perda de R\$2.075.582 e a constituição de um passivo oneroso de R\$821.751 naquela ocasião.

Até 31 de dezembro 2022, houve reversões parciais das provisões para *impairment* e passivo oneroso no montante de R\$1.102.791 correspondente a 46 aeronaves e 4 motores, decorrente das mudanças em função das consequências econômicas da pandemia de COVID-19.

Até 31 de dezembro de 2023, houve reversão das provisões para *impairment* no montante de R\$245.636, decorrente da decisão em não seguir com os planos de subarrendar as aeronaves. Cabe lembrar que essas aeronaves nunca deixaram de ser operadas pela Companhia e ficarão em uso pela mesma até o término dos contratos de arrendamento.

2.3.1 Composição dos saldos de provisão para perda (*impairment*) e passivo oneroso

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre direito de uso	-	(110.349)
Provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre imobilizado	(143.790)	(279.077)
Total provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre ativos da Companhia	(143.790)	(389.426)
Total	(143.790)	(389.426)

2.3.2 Movimentação da provisão para perda (*impairment*) e passivo oneroso

Descrição	Consolidado		
	<i>Impairment</i> de ativos	Passivo oneroso	Total
Em 31 de dezembro de 2021	(912.154)	(693.407)	(1.605.561)
Reversões	516.157	586.634	1.102.791
Consumo	-	178.126	178.126
Juros incorridos	-	(100.975)	(100.975)
Variação cambial	-	29.622	29.622
Transferências	6.571	-	6.571
Em 31 de dezembro de 2022	(389.426)	-	(389.426)
Reversões	245.636	-	245.636
Em 31 de dezembro de 2023	(143.790)	-	(143.790)





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável: o transporte aéreo.

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.

A Administração, ao elaborar estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, utilizou-se dos seguintes critérios de divulgação para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial e no seu desempenho, desde o término do último exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, divulgadas em 6 de março de 2023: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade das informações das operações; (iii) necessidades informacionais dos usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas; e (iv) informações provenientes de outras entidades participantes do mercado de transporte aéreo de passageiros e cargas.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

Como consequência das melhorias efetuadas na apresentação de algumas rubricas dos balanços patrimoniais e das demonstrações dos fluxos de caixa do exercício corrente, foram realizadas as seguintes reclassificações para garantir a comparabilidade dos saldos do exercício anterior:





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Balço patrimonial	Controladora		
	31.12.22		
	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Ativo			
Circulante			
Despesas antecipadas	2.089	(2.089)	-
Outros ativos	-	2.089	2.089
Passivo			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	14.789	(14.789)	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	14.789	14.789
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	1.388.930	(1.388.930)	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.388.930	1.388.930
Total	1.405.808	-	1.405.808

Balço patrimonial	Consolidado		
	31.12.22		
	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Ativo			
Circulante			
Despesas antecipadas	182.891	(182.891)	-
Outros ativos	6.958	182.891	189.849
Não circulante			
Despesas antecipadas	319.000	(319.000)	-
Outros ativos	9.005	319.000	328.005
Passivo			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	1.127.729	(14.789)	1.112.940
Instrumentos de dívida conversíveis	-	14.789	14.789
Seguros a pagar	84.985	(84.985)	-
Fornecedores	2.432.843	84.985	2.517.828
Reembolso a clientes	13.822	(13.822)	-
Outros passivos	68.851	13.822	82.673
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	7.508.689	(1.388.930)	6.119.759
Instrumentos de dívida conversíveis	-	1.388.930	1.388.930
Total	11.754.773	-	11.754.773





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Controladora		
	31.12.22		
Demonstração dos fluxos de caixa	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Varição de ativos e passivos operacionais			
Despesas antecipadas	1.008	(1.008)	-
Outros ativos	(5.466)	1.008	(4.458)
Seguros a pagar	393	(393)	-
Fornecedores	(3.440)	393	(3.047)
Total	(7.505)	-	(7.505)

	Consolidado		
	31.12.22		
Demonstração dos fluxos de caixa	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Varição de ativos e passivos operacionais			
Despesas antecipadas	(274.563)	274.563	-
Outros ativos	88.435	(274.563)	(186.128)
Seguros a pagar	(1.404)	1.404	-
Fornecedores	2.275.418	(1.404)	2.274.014
Reembolso a clientes	(169.967)	169.967	-
Outros passivos	40.948	(169.967)	(129.019)
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(1.252.532)	628.293	(624.239)
Aquisição de manutenção capitalizada	-	(628.293)	(628.293)
Total	706.335	-	706.335

	Controladora		
	31.12.22		
Demonstrações dos valores adicionados	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Insumos adquiridos de terceiros			
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(19.147)	13.514	(5.633)
Seguros	-	(13.514)	(13.514)
	(19.147)	-	(19.147)

	Consolidado		
	31.12.22		
Demonstrações dos valores adicionados	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Insumos adquiridos de terceiros			
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(4.780.859)	21.551	(4.759.308)
Seguros	(81.665)	(21.551)	(103.216)
	(4.862.524)	-	(4.862.524)





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens significativos:

Valor justo:

- Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa;
- Aplicações financeiras;
- Instrumentos financeiros derivativos; e
- Direito de conversão de debêntures.

Outros:

- Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

3.1 Aprovação e autorização para emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 12 de abril de 2024.

4. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios comparativamente apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

4.1 Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem informações da Companhia e de suas controladas nas quais detêm o controle de forma direta ou indireta. O controle de uma controlada é obtido quando a Companhia está exposta aos riscos ou detêm os direitos sobre retornos variáveis em tais controladas e possui poder de influenciar em decisões operacionais e financeiras da investida.

As demonstrações financeiras das controladas foram preparadas adotando-se as mesmas práticas contábeis da Companhia.

Todos os ativos, passivos, patrimônio, receitas e despesas referentes a transações entre as partes relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação.

4.2 Perda por redução ao valor recuperável (“*impairment*”)

Anualmente é realizada uma revisão dos indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos, a fim de avaliar eventos ou mudanças nas condições econômicas, tecnológicas, ou em operações que possam indicar que um ativo não possui recuperabilidade.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o seu valor justo, deduzindo os custos de venda, e seu valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil (“*impairment*”).

A perda por *impairment* anteriormente reconhecida é revertida apenas se tiver havido uma mudança nas premissas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo. A reversão é limitada de modo que o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, como também não exceda o valor contábil determinado anteriormente, líquido de depreciação ou amortização.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa estimados futuros são descontados a valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a unidade geradora de caixa.

4.3 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A DVA, tem a finalidade de evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira como parte integrante de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme normas do IFRS, sendo preparada com base em informações obtidas nos registros contábeis seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do valor adicionado.

4.4 Principais estimativas contábeis

Conforme divulgado na nota explicativa 3, a Administração faz julgamentos que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a saber:

Descrição	Nota explicativa
Provisão para <i>impairment</i> de aeronaves e motores e passivo oneroso	2.3
Provisão para perdas com reservas para manutenção	11
Análise do valor recuperável de ágio e slots	18
Receita de breakage de passagens e programas de fidelidade	26
Provisão para devolução de aeronaves e motores	29.1.1
Provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros	29.1.2

A Companhia revisa continuamente as premissas utilizadas em suas estimativas contábeis. O efeito das revisões das estimativas contábeis é reconhecido nas demonstrações financeiras no exercício em que tais revisões são efetuadas.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

4.5 Novas normas e princípios contábeis ou alterados com vigência para 2023

As seguintes normas contábeis passaram a vigorar a partir de 1 de janeiro de 2023.

Norma	Alteração	Aplicabilidade
CPC 23 - equivalente ao IAS 8	Definição de estimativas contábeis	Sim, contudo sem alterações
CPC 26 - equivalente ao IAS 1 e IFRS Practice statement 2	Divulgação de políticas contábeis	Sim, contudo sem alterações
CPC 32 - equivalente ao IAS 12	Imposto diferido relacionado a ativos e passivos originados de uma simples transação	Sim
CPC 32 - equivalente ao IAS 12	Regras do modelo do Pilar Dois	Não
CPC 50 - equivalente ao IFRS 17	Contratos de seguros	Não

4.6 Novas normas e princípios contábeis ou alterados, com vigência para 2024 em diante

As seguintes normas contábeis passaram a vigorar a partir de 1 de janeiro de 2024 e na opinião da Administração, não impactarão significativamente o balanço patrimonial ou demonstração do resultado da Companhia.

Norma	Alteração
CPC 26 (R1) - equivalente ao IAS 1	Classificação de passivos como circulante e não circulante
CPC 06 (R2) - equivalente ao IFRS 16	Passivos de arrendamento em uma transação de venda e retroarrendamento
CPC 03 (R2) - equivalente ao IAS 7 e CPC 40 - equivalente ao IFRS 7	Acordos de financiamento de fornecedores
CPC 02 - equivalente aos IAS 21	Os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio
CPC 12 (R1)	Ajuste a valor presente

4.7 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado do exercício.

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

Descrição	Taxas de câmbio					
	Exercício findo em					
	Taxa Final			Taxa média		
	31.12.23	31.12.22	Variação %	31.12.23	31.12.22	Variação %
Dólar americano	4,8413	5,2177	-7,2%	4,9553	5,1655	-4,1%
Euro	5,3516	5,5694	-3,9%	5,3325	5,4420	-2,0%

5. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia considera que possui um único segmento reportável: transporte aéreo. Este segmento corresponde a 99,0% das receitas da Companhia e combina o transporte de passageiros e cargas. Possui uma relação funcional, tornando-os indissociáveis somado às demais receitas e reflete a forma como a Administração da Companhia analisa as informações financeiras para tomada de decisão. Os principais tomadores de decisão são os diretores executivos.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia segrega as receitas conforme demonstrado abaixo:

Receita	31.12.23	%
Transporte aéreo	18.374.696	99,0%
Outras receitas	179.729	1,0%
Total	18.554.425	100,0%

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

6.1 Prática contábil

São contabilizados neste grupo os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curtíssimo prazo e liquidez imediata, consideradas prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa com risco insignificante de mudança de valor. As aplicações financeiras designadas como equivalentes de caixa classificadas nesse grupo são mensuradas a valor justo por meio do resultado.

6.2 Composição de caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Caixa	-	1.709	5.784	271.857	101.737
Equivalentes de caixa:					
Certificado de depósito bancário – CDB	100,9% do CDI	-	2.333	1.354.020	352.971
Operações compromissadas	94,7% do CDI	1.100	-	268.432	210.443
<i>Time Deposit</i> ^(a)	3,4%	-	-	2.985	2.616
Outros	-	-	-	42	581
		2.809	8.117	1.897.336	668.348

(a) Aplicação em dólar americano.

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

7.1 Prática contábil

Na apresentação e mensuração das aplicações financeiras, a Companhia considera as disposições do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, que determina que os ativos financeiros devem ser inicialmente mensurados a valor justo deduzido dos custos diretamente atribuíveis a sua aquisição. Por sua vez, a mensuração subsequente é dividida em duas categorias:

7.1.1 Custo amortizado

As aplicações financeiras são mensuradas pelo custo amortizado quando todas as seguintes condições forem atendidas:





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- A Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente;
- Os fluxos de caixa contratuais representam somente o pagamento de juros e principal (“SPPI”); e
- A Companhia não optou pela metodologia de valor justo de forma a eliminar inconsistências de mensuração denominadas “descasamento contábil”.

7.1.2 Valor justo

- Por meio do resultado abrangente: as aplicações financeiras serão mensuradas pelo valor justo por meio do resultado abrangente quando ambas as seguintes condições forem atendidas:
 - (i) a Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e vender o ativo; e
 - (ii) os fluxos de caixa contratuais representam SPPI.
- Por meio do resultado: é considerada uma categoria residual, ou seja, se a Companhia não planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e/ou vender o ativo, este deve ser mensurado pelo valor justo por meio do resultado.

Os instrumentos financeiros designados pelo valor justo por meio do resultado são utilizados para eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil, sendo desta forma avaliados a valor justo.

7.2 Bond TAP

Em 14 de março de 2016, a Companhia adquiriu dívidas conversíveis de série A emitidas pela TAP (“Bond TAP”) no montante de €90 milhões. O Bond TAP tem vencimento de 10 anos a partir de sua emissão, com juros anuais de 3,75% até 20 de setembro de 2016 e 7,5% nos anos seguintes. Os juros provisionados serão pagos na data de vencimento ou até o resgate antecipado dos títulos, o que ocorrer primeiro.

O Bond TAP está sendo mensurado pelo valor justo por meio do resultado.

7.3 Composição de aplicações financeiras

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Vencimento	Consolidado	
			31.12.23	31.12.22
Bond TAP	7,5%	set/26	780.312	733.043
			<u>780.312</u>	<u>733.043</u>





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

8. CONTAS A RECEBER

8.1 Prática contábil

Os valores a receber estão mensurados com base no valor faturado, líquido das perdas esperadas, e se aproximam do valor justo dado sua natureza de curto prazo.

Observando os requerimentos do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, as perdas esperadas são mensuradas através da aplicação da abordagem simplificada, por meio da utilização de dados históricos, projetando a perda ao longo da vida do contrato, por meio da segmentação da carteira de recebíveis em grupos que possuam o mesmo padrão de recebimento e conforme os respectivos prazos de vencimento. Adicionalmente, para determinados casos, a Companhia efetua análises individuais para a avaliação dos riscos de recebimento e constitui provisão, se necessário.

8.2 Composição do contas a receber

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Moeda nacional		
Administradoras de cartões de crédito	498.609	1.109.197
Agências de cargas e viagens	282.654	282.438
Financiadores de pacotes de viagens	29.203	135.168
Parceiros programa de fidelidade	114.932	69.035
Outras	40.121	41.973
Total moeda nacional	965.519	1.637.811
Moeda estrangeira		
Administradoras de cartões de crédito	18.556	15.913
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	57.528	78.801
Companhias aéreas parceiras	8.612	39.612
Câmara de compensação – agências e cargas	30.533	26.363
Outras	55.894	29.582
Total moeda estrangeira	171.123	190.271
Total	1.136.642	1.828.082
Provisão para perdas esperadas	(27.234)	(24.084)
Total líquido	1.109.408	1.803.998

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia antecipou o recebimento de R\$10.359.302 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com taxa média de 1,0% sobre o montante antecipado. Nessa mesma data, o saldo de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de tais antecipações (R\$1.735.432 em 31 de dezembro de 2022).





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas:

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
A vencer		
Até 30 dias	645.669	583.523
De 31 a 60 dias	111.142	177.992
De 61 a 90 dias	45.650	140.758
De 91 a 180 dias	73.458	397.205
De 181 a 360 dias	94.227	344.541
	<u>970.146</u>	<u>1.644.019</u>
Vencidas		
Até 30 dias	69.913	55.941
De 31 a 60 dias	6.043	9.377
De 61 a 90 dias	46.085	3.313
De 91 a 180 dias	15.769	2.441
De 181 a 360 dias	568	11.334
Acima de 360 dias	884	77.573
	<u>139.262</u>	<u>159.979</u>
Total	<u>1.109.408</u>	<u>1.803.998</u>

Até 22 de março de 2024, do montante total vencido até 90 dias, R\$51.409 foi recebido.

Apresenta-se a seguir a movimentação das perdas esperadas:

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Saldos no início do exercício	(24.084)	(17.817)
Adições	(34.183)	(17.333)
Reversões	29.098	10.750
Baixa de montantes incobráveis	1.935	316
Saldos no final do exercício	<u>(27.234)</u>	<u>(24.084)</u>

9. SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES

9.1 Prática contábil

O subarrendamento de aeronaves é uma transação pela qual o arrendatário, neste caso a Companhia, subarrenda a terceiros o ativo objeto de um contrato de arrendamento, se tornando assim um arrendador intermediário. O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, exige que um arrendador intermediário classifique o subarrendamento como financeiro ou operacional.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Considerando que os contratos celebrados pela Companhia até 31 de dezembro de 2023 abrangem a maior parte do prazo do arrendamento principal, os subarrendamentos foram contabilizados da seguinte forma:

- Desreconhecimento do ativo de direito de uso relacionado ao arrendamento principal e reconhecimento dos direitos oriundos dos contratos de subarrendamento a valor presente;
- Reconhecimento de qualquer diferença entre o direito de uso baixado e os direitos oriundos do contrato de subarrendamento a valor presente no resultado do exercício;
- Manutenção no balanço patrimonial das obrigações de arrendamento do contrato principal;
- Reconhecimento de receitas financeiras durante a vigência do subarrendamento; e
- Reconhecimento de despesas financeiras relacionadas as obrigações do contrato de arrendamento principal.

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui 3 aeronaves em subarrendamento (8 aeronaves em 31 de dezembro de 2022).

9.2 Composição do subarrendamento de aeronaves

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
2023	-	89.293
2024	15.386	70.396
2025	15.386	50.127
2026	4.001	7.951
Subarrendamento, bruto	34.773	217.767
Juros a apropriar	(3.971)	(25.838)
Provisão para perda	-	(15.876)
Subarrendamento, líquido	30.802	176.053
Circulante	14.592	70.193
Não circulante	16.210	105.860

10. ESTOQUES

10.1 Prática contábil

Os saldos de estoques compreendem principalmente peças e materiais para manutenção. Os estoques são mensurados pelo custo médio de aquisição acrescidos de impostos não recuperáveis, despesas aduaneiras e gastos com transportes. Não são capitalizados gastos com fretes de transferências entre bases operacionais. As provisões para perdas nos estoques são constituídas para aqueles itens que não possuem expectativa de realização.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

10.2 Composição dos estoques

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Peças e materiais para manutenção	825.499	741.101
Comissaria, uniformes e outros	21.367	21.922
Provisão para perdas	(47.658)	(41.285)
Total líquido	799.208	721.738

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas nos estoques:

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Saldos no início do exercício	(41.285)	(38.935)
Inclusões	(23.151)	(5.652)
Reversões	16.778	3.302
Saldos no final do exercício	(47.658)	(41.285)

11. DEPÓSITOS

11.1 Prática contábil

11.1.1 Depósitos em garantia

Os depósitos em garantia são representados por valores depositados pela Companhia, em sua maioria, para os arrendadores das aeronaves e motores como garantia pelo cumprimento do contrato de arrendamento. Os depósitos em garantia são realizados sem incidência de juros e são reembolsáveis ao término dos contratos. Também estão classificados nesse grupo os depósitos judiciais.

11.1.2 Reservas para manutenção

Determinados contratos de arrendamento preveem o pagamento de reservas para manutenção de aeronaves e motores para os arrendadores. Tais valores são mantidos como garantia da realização de atividades de manutenção relevantes, e, portanto, são denominados depósitos, os quais são reembolsáveis após a conclusão do evento de manutenção em um valor igual ou menor que:

- O valor do depósito de reservas para manutenção detida pelo arrendador, associado ao evento de manutenção específico; ou
- Os custos relacionados ao evento de manutenção específico.

Substancialmente, todos esses pagamentos efetuados a título de reservas para manutenção são calculados com base em uma medida de utilização das aeronaves, tais como horas ou ciclos de voo.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Na data destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, avaliamos se as reservas para manutenção exigidas pelos contratos de arrendamento serão recuperadas por meio de reembolso dos gastos futuros com a realização de manutenção nos ativos arrendados. As reservas para manutenção consideradas recuperáveis são mantidas no ativo e os valores identificados como não recuperáveis são prontamente transferidos para o resultado do exercício.

As reservas para manutenção de aeronaves e motores são classificadas como circulante ou não circulante, dependendo das datas em que se espera que os valores sejam recuperados.

11.2 Composição dos depósitos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Depósitos em garantia	7.872	8.486	418.537	374.960
Reservas para manutenção	-	-	2.153.310	2.610.943
Total	7.872	8.486	2.571.847	2.985.903
Provisão para perda	-	-	(278.352)	(446.342)
Total líquido	7.872	8.486	2.293.495	2.539.561
Circulante	7.802	8.409	515.692	1.025.168
Não circulante	70	77	1.777.803	1.514.393

Apresenta-se a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

Descrição	Controladora	Consolidado		
	Depósitos em garantia	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2021	-	319.530	1.644.889	1.964.419
Adições	8.549	123.796	714.079	837.875
Transferências	(30)	(48.688)	(14.847)	(63.535)
Inclusões e (reversões) de provisão, líquidas	-	-	(15.110)	(15.110)
Utilização pelo arrendador	-	-	(59.721)	(59.721)
Variações cambiais	(33)	(19.678)	(104.689)	(124.367)
Em 31 de dezembro de 2022	8.486	374.960	2.164.601	2.539.561
Adições	212	234.972	357.759	592.731
Transferências	(220)	(169.432)	(417.725)	(587.157)
Inclusões e (reversões) de provisão, líquidas	-	-	135.284	135.284
Utilização pelo arrendador	-	-	(221.054)	(221.054)
Variações cambiais	(606)	(21.963)	(143.907)	(165.870)
Em 31 de dezembro de 2023	7.872	418.537	1.874.958	2.293.495
Em 31 de dezembro de 2023				
Circulante	7.802	64.788	450.904	515.692
Não circulante	70	353.749	1.424.054	1.777.803
Em 31 de dezembro de 2022				
Circulante	8.409	77.241	947.927	1.025.168
Não circulante	77	297.719	1.216.674	1.514.393





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas de reservas para manutenção:

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Saldos no início do exercício	(446.342)	(459.643)
Adições	(44.789)	(74.691)
Reversões	180.073	59.581
Variações cambiais	32.706	28.411
Saldos no final do exercício	(278.352)	(446.342)

12. TRIBUTOS A RECUPERAR

12.1 Prática contábil

Os tributos a recuperar representam direitos que serão realizados por meio de compensações com tributos a recolher decorrentes das atividades operacionais da Companhia. A Companhia revisa continuamente a capacidade de realização desses ativos. Quando necessário, provisões são constituídas para garantir que esses ativos estejam contabilizados pelo seu valor de realização.

Tais valores são apresentados líquidos de provisão para perdas, sendo esta imaterial para divulgações adicionais.

12.2 Composição dos tributos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
PIS e COFINS	-	-	73.029	135.176
Impostos retidos	67	8.064	121.216	39.528
IRPJ e CSLL	4.917	3.508	8.315	29.359
ICMS	-	-	19.940	21.661
Outros	-	-	(3.067)	9.167
	4.984	11.572	219.433	234.891

13. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

13.1 Prática contábil

Adiantamento a fornecedores representa o pagamento adiantado de bens ou serviços que serão entregues futuramente. Tais valores são apresentados líquidos de provisões para perdas no montante de R\$28.676 (R\$23.057 em 31 de dezembro de 2022).





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

13.2 Composição de adiantamento a fornecedores

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Moeda nacional	118.442	90.810
Moeda estrangeira	102.609	30.887
	<u>221.051</u>	<u>121.697</u>

14. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO

14.1 Prática contábil

14.1.1 Impostos correntes

No Brasil, os impostos correntes compreendem o imposto de renda da pessoa jurídica (“IRPJ”) e a contribuição social sobre o lucro (“CSLL”), que são calculados mensalmente com base no lucro tributável, após compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, estes limitados a 30% do lucro real. Aplica-se a essa base uma alíquota de 15% acrescida de um adicional de 10% para o IRPJ e 9% para a CSLL.

Os resultados das controladas estrangeiras estão sujeitos à tributação de acordo com as legislações vigentes. No Brasil esses resultados são tributados de acordo com a Lei nº 12.973/14, na qual prevê que a controladora, direta ou indiretamente, de empresa no exterior adicione os resultados das controladas na apuração do lucro real do período.

14.1.2 Impostos diferidos

Os impostos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL, bem como diferenças temporárias entre a base fiscal e a contábil. Os ativos e passivos de impostos e contribuições diferidos são classificados como não circulantes. Uma perda para realização desses ativos é reconhecida quando os estudos internos da Companhia indicarem que a utilização futura desses créditos não é provável.

Os impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivo fiscal, que não atendem ao critério legal de realização são divulgados separadamente. Os ativos e passivos fiscais diferidos devem ser mensurados pelas alíquotas que se espera que sejam aplicáveis no período em que o ativo for realizado ou o passivo liquidado, com base nas alíquotas e legislação fiscal vigentes na data das demonstrações financeiras. As projeções de lucros tributáveis futuros sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social são preparadas com base nos planos de negócio e são revisadas e aprovadas anualmente pelo Conselho de Administração.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

14.1.3 Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

Em 1 de janeiro de 2019, entrou em vigor a norma contábil ICPC 22 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, equivalente ao IFRIC 23, que trata da aplicação dos requisitos de reconhecimento e mensuração quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro.

A Companhia analisa decisões tributárias relevantes de tribunais superiores e se estas conflitam de alguma forma com as posições adotadas. Para posições fiscais incertas conhecidas, a Companhia, quando necessário, constitui uma provisão com base nas opiniões legais emitidas por seus assessores jurídicos. A Companhia reavalia continuamente as posições assumidas em que há incertezas sobre o tratamento fiscal adotado.

14.1.4 Reforma Tributária Internacional – Regras do Modelo do Pilar Dois

As alterações ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro, equivalente ao IAS 12, foram introduzidas em resposta às regras do Pilar Dois da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico da (“OCDE”) sobre Erosão da Base Tributária e Transferência de Lucros (“BEPS”).

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

14.2 Composição dos impostos diferidos

Descrição	Controladora			Consolidado		
	31.12.22	Resultado	31.12.23	31.12.22	Resultado	31.12.23
Ativo fiscal diferido						
Breakage	-	-	-	(176.884)	(19.039)	(195.923)
Varição cambial	-	(191.219)	(191.219)	-	(191.219)	(191.219)
Arrendamentos	-	-	-	(5.067.497)	868.127	(4.199.370)
Outros	-	-	-	(516)	(541)	(1.057)
	-	(191.219)	(191.219)	(5.244.897)	657.328	(4.587.569)
Passivo fiscal diferido	-	151.693	151.693	5.244.897	(696.854)	4.548.043
Total imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(39.526)	(39.526)	-	(39.526)	(39.526)
Provisão para impostos diferidos	-	(39.526)	(39.526)	-	(39.526)	(39.526)





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

14.3 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findos em			
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	(2.340.930)	(722.367)	(2.340.930)	(722.367)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	795.916	245.605	795.916	245.605
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Resultado de investimentos não tributados no exterior	-	-	298.972	100.586
Equivalência patrimonial	(613.862)	(357.810)	-	-
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(171.934)	(21.381)	(1.189.039)	(700.826)
Marcação a mercado dos instrumentos conversíveis	(8.584)	176.737	(8.584)	176.737
Diferenças permanentes	(41.062)	(43.151)	43.764	154.669
Diferencial de alíquota	-	-	24.377	29.189
Outros	-	-	(4.932)	(5.960)
	(39.526)	-	(39.526)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(39.526)	-	(39.526)	-
	-	-	-	-
Taxa efetiva	-1,7%	0,0%	-1,7%	0,0%

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros sobre qual não foram constituídos ativos de imposto diferido, pois não é provável que os lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar os benefícios destes, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Prejuízos fiscais e bases negativas	924.637	437.395	18.325.916	12.863.038
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	231.159	109.349	4.581.479	3.215.760
Bases negativas de contribuição social (9%)	83.217	39.366	1.649.332	1.157.673

15. INVESTIMENTOS

15.1 Prática contábil

Nas demonstrações financeiras individuais, investimentos representam a participação societária da Companhia em controladas. Os investimentos são reconhecidos inicialmente pelo seu custo e posteriormente ajustados pelo método da equivalência patrimonial. A Companhia não possui participação societária em sociedades das quais não detém o controle.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

15.2 Investimentos diretos

Descrição	Participação da Companhia		Patrimônio líquido
	No capital social integralizado	No capital votante	
Em 31 de dezembro de 2022			
ALAB	100,0%	100,0%	(18.392.028)
IntelAzul	100,0%	100,0%	(19.866)
Ágio – IntelAzul	100,0%	100,0%	780.991
Total			<u>(17.630.903)</u>
Em 31 de dezembro de 2023			
ALAB	100,0%	100,0%	(20.130.955)
IntelAzul	100,0%	100,0%	(20.209)
Ágio – IntelAzul	100,0%	100,0%	780.991
Azul Cayman Holdco ^(a)	24,8%	24,8%	-
Total			<u>(19.370.173)</u>

(a) Considerando os investimentos indiretos, a participação da Companhia totaliza 99,8%.

15.3 Movimentação dos investimentos

Descrição	ALAB	IntelAzul	Total
Em 31 de dezembro de 2021	<u>(17.522.749)</u>	763.059	<u>(16.759.690)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	(1.050.447)	(1.934)	(1.052.381)
Aumento de capital	152.000	-	152.000
Remuneração baseada em ações	29.686	-	29.686
Benefício pós-emprego	(518)	-	(518)
Em 31 de dezembro de 2022	<u>(18.392.028)</u>	761.125	<u>(17.630.903)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	(1.805.133)	(343)	(1.805.476)
Remuneração baseada em ações	68.381	-	68.381
Benefício pós-emprego	(2.175)	-	(2.175)
Em 31 de dezembro de 2023	<u>(20.130.955)</u>	760.782	<u>(19.370.173)</u>
Investimentos			760.782
Provisão para perda com investimento			(20.130.955)

16. IMOBILIZADO

16.1 Prática contábil

Os bens integrantes do ativo imobilizado são registrados pelo custo de aquisição.

A depreciação é calculada de acordo com a vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil econômica estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Quando houver indicativos de ativos registrados com valores que excedam seus valores de recuperação a Companhia deve estimar o valor recuperável do ativo.

Um item do ativo imobilizado é baixado após sua alienação ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item são determinados pela diferença entre o valor recebido na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

A Companhia recebe créditos de fabricantes quando da aquisição de certas aeronaves e motores, que podem ser utilizados para pagamento de serviços de manutenção. Esses créditos são registrados como redução do custo de aquisição das aeronaves e motores relacionados.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia contratou especialistas para a revisão da vida útil dos ativos. Tal revisão não gerou impactos nessas demonstrações financeiras.

16.1.1 Transações de retroarrendamento (*sale and leaseback*)

Primeiramente, as transações de retroarrendamento são analisadas dentro do escopo do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita, e, portanto, contabilizar a venda do bem. Caso esse requerimento não seja atendido, trata-se de um financiamento com o ativo dado em garantia.

Atendidos os requerimentos relacionados à obrigação de desempenho, a Companhia mensura o ativo de direito de uso resultante da transação de retroarrendamento proporcionalmente ao valor contábil anterior do ativo referente ao direito de uso retido pela Companhia. Consequentemente, são reconhecidos apenas os valores de qualquer ganho ou perda referente aos direitos transferidos ao comprador.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia realizou transações de “*sale and leaseback*” de um motor, onde a receita, líquida dos custos de venda, corresponde a uma perda de R\$6.356 (ganho de R\$33.155 em 31 de dezembro de 2022) e é reconhecido na rubrica “Outros custos dos serviços prestados”.

16.1.2 Adiantamentos para aquisição de aeronaves

No imobilizado são registrados os pré-pagamentos para aquisição de aeronaves durante a fase de fabricação.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

16.2 Composição do Imobilizado

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Transferências ^(b)	
Custo						
Aeronaves ^(a)		2.656.771	388.247	(392.148)	21.243	2.674.113
Benfeitorias		524.075	104.167	(97.188)	24.358	555.412
Equipamentos e instalações		222.482	30.296	(56.968)	-	195.810
Outros		32.205	2.340	(5.314)	-	29.231
Imobilizado em andamento		44.243	88.991	(13.984)	(23.155)	96.095
Antecipações para aquisição de aeronaves		109.487	192.399	-	(3.846)	298.040
		<u>3.589.263</u>	<u>806.440</u>	<u>(565.602)</u>	<u>18.600</u>	<u>3.848.701</u>
Depreciação						
Aeronaves ^(a)	9%	(965.066)	(230.143)	119.285	-	(1.075.924)
Benfeitorias	14%	(214.411)	(71.643)	97.067	-	(188.987)
Equipamentos e instalações	11%	(151.732)	(25.139)	56.011	-	(120.860)
Outros	8%	(25.888)	(2.715)	5.314	-	(23.289)
		<u>(1.357.097)</u>	<u>(329.640)</u>	<u>277.677</u>	<u>-</u>	<u>(1.409.060)</u>
Imobilizado		<u>2.232.166</u>	<u>476.800</u>	<u>(287.925)</u>	<u>18.600</u>	<u>2.439.641</u>
Impairment		<u>(279.077)</u>	<u>-</u>	<u>135.287</u>	<u>-</u>	<u>(143.790)</u>
Total imobilizado, líquido		<u>1.953.089</u>	<u>476.800</u>	<u>(152.638)</u>	<u>18.600</u>	<u>2.295.851</u>

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Imobilizado", "Direito de uso" e "Intangível"

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.12.22
		31.12.21	Adições	Baixas	Transferências ^(b)	
Custo						
Aeronaves ^(a)		2.519.231	815.578	(903.072)	225.034	2.656.771
Benfeitorias		506.678	7.869	(9.213)	18.741	524.075
Equipamentos e instalações		199.119	18.767	(407)	5.003	222.482
Outros		29.905	2.073	(20)	247	32.205
Imobilizado em andamento		52.174	47.427	(5.009)	(50.349)	44.243
Antecipações para aquisição de aeronaves		85.607	23.880	-	-	109.487
		<u>3.392.714</u>	<u>915.594</u>	<u>(917.721)</u>	<u>198.676</u>	<u>3.589.263</u>
Depreciação						
Aeronaves ^(a)	9%	(811.322)	(223.828)	108.911	(38.827)	(965.066)
Benfeitorias	10%	(174.092)	(48.399)	8.080	-	(214.411)
Equipamentos e instalações	11%	(129.236)	(22.721)	225	-	(151.732)
Outros	12%	(22.400)	(3.492)	4	-	(25.888)
		<u>(1.137.050)</u>	<u>(298.440)</u>	<u>117.220</u>	<u>(38.827)</u>	<u>(1.357.097)</u>
Imobilizado		<u>2.255.664</u>	<u>617.154</u>	<u>(800.501)</u>	<u>159.849</u>	<u>2.232.166</u>
Impairment		<u>(294.490)</u>	<u>-</u>	<u>15.413</u>	<u>-</u>	<u>(279.077)</u>
Total imobilizado, líquido		<u>1.961.174</u>	<u>617.154</u>	<u>(785.088)</u>	<u>159.849</u>	<u>1.953.089</u>

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Subarrendamento de aeronaves", "Imobilizado", "Direito de uso" e "Outros ativos".





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

17. DIREITO DE USO

17.1 Prática contábil

O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento e exige que os arrendatários na data de início do contrato reconheçam um passivo de arrendamento para efetuar os pagamentos e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento (“ROU”). Os arrendatários devem reconhecer separadamente na demonstração do resultado as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso.

Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos, como por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento ou nos fluxos de pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos. Em geral, o arrendatário deve reconhecer o valor de remensuração do passivo de arrendamento como um ajuste ao ativo de direito de uso.

Considerando o ambiente dolarizado do qual a Companhia capta recursos, na determinação da taxa de desconto a Azul utilizou como base as taxas das captações nas datas de início e/ou modificação dos contratos de arrendamento de empréstimos em moeda estrangeira.

17.1.1 Componentização de aeronaves

No momento do recebimento e reconhecimento inicial do direito de uso, a Companhia aloca o custo total da aeronave no geral em cinco componentes principais: casco, unidade auxiliar de energia (“APU”) ou hélice, trem de pouso e dois motores. A vida útil de cada componente é limitada ao prazo final do contrato e/ou vida útil estimada do componente, dos dois o menor.

17.1.2 Capitalização de eventos de manutenção pesada (*heavy maintenance*)

Os eventos de *heavy maintenance* que incrementam a vida útil dos ativos são capitalizados. Tais contratos podem ser do tipo “*power-by-the-hour*”, no qual os valores devidos aos prestadores de manutenção são calculados com base nas horas e ciclos voados.

Subsequentemente, são depreciados durante o período de uso respectivo considerando o menor prazo entre a previsão da próxima manutenção ou até ao término do arrendamento dos dois o menor. Reparos e demais manutenções de rotina são apropriados ao resultado durante o exercício em que são incorridos.

17.1.3 Reconhecimento de obrigações contratuais relacionadas a devolução de aeronaves

Os custos relacionados aos eventos de manutenção que serão realizados imediatamente antes da devolução das aeronaves aos arrendadores são registrados a valor presente aumentando o valor do ativo em contrapartida a uma obrigação, desde que possam ser estimados de forma razoável. Os ativos são depreciados linearmente ao longo do contrato de arrendamento e os passivos atualizados por taxas de juros e efeitos cambiais.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

17.2 Composição do Direito de Uso

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado					31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Modificações	Transferências ^(b)	
Custo							
Aeronaves ^(a)		12.753.324	1.063.167	(833.855)	1.281.755	15.548	14.279.939
Manutenção de aeronaves e motores		1.938.788	568.874	(892.072)	(30.128)	(33.426)	1.552.036
Restauração de aeronave e motores		1.819.438	501.864	(455.967)	(165.725)	-	1.699.610
Outros		226.621	21.763	-	76.266	-	324.650
		<u>16.738.171</u>	<u>2.155.668</u>	<u>(2.181.894)</u>	<u>1.162.168</u>	<u>(17.878)</u>	<u>17.856.235</u>
Depreciação							
Aeronaves ^(a)	8%	(7.228.226)	(958.351)	769.937	-	(914)	(7.417.554)
Manutenção de aeronaves e motores	17%	(1.159.612)	(327.401)	870.634	-	-	(616.379)
Restauração de aeronave e motores	31%	(628.522)	(557.984)	455.967	29.038	-	(701.501)
Outros	22%	(58.914)	(50.329)	-	-	-	(109.243)
		<u>(9.075.274)</u>	<u>(1.894.065)</u>	<u>2.096.538</u>	<u>29.038</u>	<u>(914)</u>	<u>(8.844.677)</u>
Direito de uso		<u>7.662.897</u>	<u>261.603</u>	<u>(85.356)</u>	<u>1.191.206</u>	<u>(18.792)</u>	<u>9.011.558</u>
Impairment		<u>(110.349)</u>	<u>-</u>	<u>110.349</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total direito de uso, líquido		<u>7.552.548</u>	<u>261.603</u>	<u>24.993</u>	<u>1.191.206</u>	<u>(18.792)</u>	<u>9.011.558</u>

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Imobilizado", "Direito de uso" e "Intangível".

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado					31.12.22
		31.12.21	Adições	Baixas	Modificações	Transferências ^(b)	
Custo							
Aeronaves ^(a)		11.476.271	1.436.969	(66.458)	49.271	(142.729)	12.753.324
Manutenção de aeronaves e motores		1.542.856	628.293	(209.458)	(15.242)	(7.661)	1.938.788
Restauração de aeronave e motores		1.387.738	678.685	(246.985)	-	-	1.819.438
Outros		89.226	193.359	(67.416)	11.452	-	226.621
		<u>14.496.091</u>	<u>2.937.306</u>	<u>(590.317)</u>	<u>45.481</u>	<u>(150.390)</u>	<u>16.738.171</u>
Depreciação							
Aeronaves ^(a)	7%	(6.438.766)	(847.541)	19.254	-	38.827	(7.228.226)
Manutenção de aeronaves e motores	20%	(1.052.190)	(313.613)	206.191	-	-	(1.159.612)
Restauração de aeronave e motores	34%	(380.649)	(468.050)	220.177	-	-	(628.522)
Outros	44%	(19.240)	(39.674)	-	-	-	(58.914)
		<u>(7.890.845)</u>	<u>(1.668.878)</u>	<u>445.622</u>	<u>-</u>	<u>38.827</u>	<u>(9.075.274)</u>
Direito de uso		<u>6.605.246</u>	<u>1.268.428</u>	<u>(144.695)</u>	<u>45.481</u>	<u>(111.563)</u>	<u>7.662.897</u>
Impairment		<u>(605.651)</u>	<u>-</u>	<u>488.731</u>	<u>-</u>	<u>6.571</u>	<u>(110.349)</u>
Total direito de uso, líquido		<u>5.999.595</u>	<u>1.268.428</u>	<u>344.036</u>	<u>45.481</u>	<u>(104.992)</u>	<u>7.552.548</u>

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Subarrendamento de aeronaves", "Imobilizado", "Direito de uso", "Intangível" e "Outros ativos".





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18. INTANGÍVEL

18.1 Prática contábil

18.1.1 Vida útil definida

Os ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo de aquisição no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis de vida útil definida, geralmente softwares, são apresentados ao custo menos amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício quando incorrido.

18.1.2 Vida útil indefinida

18.1.2.1 Ágio por expectativa de rentabilidade futura

Nessa categoria estão registrados os valores correspondentes ao ágio decorrente das combinações de negócios da IntelAzul e Conecta. O valor do ágio é testado anualmente através da comparação do valor contábil da UGC com o valor em uso. A Administração realiza julgamentos e estabelece premissas para avaliar o impacto das mudanças macroeconômicas e operacionais, a fim de estimar os fluxos de caixa futuros e mensurar o valor recuperável dos ativos.

18.1.2.2 Direitos de operações em aeroportos (slots)

Na combinação de negócios da IntelAzul e Conecta foram adquiridos slots que foram reconhecidos pelos seus valores justos na data da aquisição e não são amortizados. A vida útil estimada destes direitos foi considerada indefinida devido a diversos fatores e considerações, incluindo requerimentos e autorizações de permissão para operar no Brasil e limitada disponibilidade de direitos de operações nos mais importantes aeroportos em termo de volume de tráfego aéreo. O valor dos slots é testado anualmente através da comparação do valor contábil com o valor em uso.

18.2 Composição do intangível

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Transferências ^(c)	
Custo						
Ágio por expectativa de rentabilidade futura ^(a)		901.417	-	-	-	901.417
Slots ^(b)		126.547	-	-	-	126.547
Software		946.516	251.683	(422.080)	192	776.311
		1.974.480	251.683	(422.080)	192	1.804.275
Amortização						
Software	19%	(547.957)	(182.264)	389.193	-	(341.028)
		(547.957)	(182.264)	389.193	-	(341.028)
Total intangível, líquido		1.426.523	69.419	(32.887)	192	1.463.247

(a) O ágio por expectativa de rentabilidade futura contabilizado no montante de R\$753.502 e R\$147.915 é originado da aquisição da IntelAzul (antiga Trip Linhas Aéreas S.A.) em 2012 e da Conecta (antiga Two Táxi Aéreo Ltda.) em 2020, respectivamente, e representa a contraprestação transferida menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- (b) Como parte da alocação do preço de compra da aquisição da IntelAzul (antiga Trip Linhas Aéreas S.A.) e da Conecta (antiga Two Táxi Aéreo Ltda.), a Companhia reconheceu o valor das licenças de exploração de determinados aeroportos (“slots”), ativo com vida útil indefinida.
- (c) Os saldos das transferências são entre os grupos de “Imobilizado”, “Direito de uso” e “Intangível”.

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado			
		31.12.21	Adições	Baixas	31.12.22
Custo					
Ágio por expectativa de rentabilidade futura ^(a)		901.417	-	-	901.417
Slots ^(b)		126.547	-	-	126.547
Software		748.049	198.525	(58)	946.516
		1.776.013	198.525	(58)	1.974.480
Amortização					
Software	17%	(417.975)	(129.982)	-	(547.957)
		(417.975)	(129.982)	-	(547.957)
Total intangível, líquido		1.358.038	68.543	(58)	1.426.523

(a) O ágio por expectativa de rentabilidade futura contabilizado no montante de R\$753.502 e R\$147.915 é originado da aquisição da IntelAzul (antiga Trip Linhas Aéreas S.A.) em 2012 e da Conecta (antiga Two Táxi Aéreo Ltda.) em 2020, respectivamente, e representa a contraprestação transferida, menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos.

(b) Como parte da alocação do preço de compra da aquisição da IntelAzul (antiga Trip Linhas Aéreas S.A.) e da Conecta (antiga Two Táxi Aéreo Ltda.) a Companhia reconheceu o valor das licenças de exploração de determinados aeroportos (“slots”), ativo com vida útil indefinida.

18.3 Teste de *impairment* dos ativos intangíveis com vida útil indefinida

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia realizou testes anuais de recuperabilidade do valor contábil por meio do fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa.

As premissas utilizadas nos testes de *impairment* do ágio e slots são consistentes com os planos operacionais e as projeções internas da Companhia, elaboradas para um período de cinco anos. Após este período, presume-se uma taxa de perpetuidade de crescimento das projeções operacionais. O fluxo de caixa descontado que determinou o valor em uso da unidade geradora de caixa foi preparado de acordo com o plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2023.

As seguintes premissas foram consideradas:

- **Frota e capacidade:** plano de frota operacional, utilização e capacidade das aeronaves em cada trecho;
- **Receita de passageiros:** receita histórica por assento quilômetro voado com crescimento alinhado ao plano de negócios da Companhia;
- **Custos operacionais:** indicadores de performance específicos por linha de custo, alinhados ao plano de negócios da Companhia, assim como premissas macroeconômicas; e
- **Necessidades de investimento:** alinhadas ao plano de negócios da Companhia.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As premissas macroeconômicas comumente adotadas incluem o Produto Interno Bruto (“PIB”), e projeções do dólar norte-americano, ambos obtidos do Relatório Focus emitido pelo Banco Central do Brasil, além dos preços futuros do barril de querosene e taxas de juros, obtidos de divulgações específicas da *Bloomberg*.

O resultado do teste de *impairment* do ágio e slots demonstrou que o valor recuperável estimado é significativamente maior que o valor contábil alocado à unidade geradora de caixa e, portanto, não foi identificado nenhum ajuste ao valor recuperável a ser registrado durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Para o cálculo do valor recuperável foi considerado uma taxa de desconto antes dos impostos de 11,4% (11,5% em 31 de dezembro de 2022) e uma taxa de crescimento na perpetuidade de 3,0% (3,0% em 31 de dezembro de 2022).

Descrição	31.12.23	31.12.22
Valor contábil – Ágio e slots	1.027.964	1.027.964

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

19.1 Prática contábil

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.2 Movimentação de empréstimos e financiamentos

Descrição	Consolidado												Consolidado				
	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva	Vencimento	31.12.22	Captações (-) custos	Transferências ^(a)	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Varição cambial	Efeitos da reestruturação ^(b)	Custos amortizados	31.12.23	Principal a pagar	Juros acumulados	Custos amortizados	31.12.23
Em moeda estrangeira – US\$																	
Sênior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	2.097.402	-	(1.596.972)	-	(92.985)	76.569	(157.024)	1.212	3.897	332.099	329.472	3.441	(814)	332.099
Sênior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	3.095.665	-	(2.725.010)	-	(126.950)	121.218	(253.595)	34.278	6.966	152.572	153.701	464	(1.593)	152.572
Sênior notes – 2028	11,9%	13,5%	ago/28	-	3.643.382	186.005	-	(173.450)	218.885	31.138	-	16.771	3.922.731	4.051.093	42.960	(171.322)	3.922.731
Sênior notes – 2029	11,5%	11,5%	mai/29	-	-	1.410.967	(277.961)	(52.893)	65.165	20.267	-	-	1.165.545	1.153.751	11.794	-	1.165.545
Sênior notes – 2030	10,9%	10,9%	mai/30	-	-	2.725.010	-	(112.453)	140.308	24.648	-	-	2.777.513	2.750.921	26.592	-	2.777.513
Aeronaves, motores e outros	6,5%	9,3%	mar/29	731.224	-	(1.067)	(402.994)	(42.727)	47.720	(53.401)	-	5.524	284.279	283.965	1.808	(1.494)	284.279
	Sofr 1M +4,6%	10,0%	mai/26	-	79.222	-	-	-	196	(332)	-	-	79.086	78.890	196	-	79.086
				5.924.291	3.722.604	(1.067)	(680.955)	(601.458)	670.061	(388.299)	35.490	33.158	8.713.825	8.801.793	87.255	(175.223)	8.713.825
Em moeda nacional – R\$																	
Capital de giro	CDI + 3,1%	CDI +3,1%	fev/24	496.997	301.098	-	(770.795)	(59.807)	58.454	-	-	1.544	27.491	27.190	301	-	27.491
			set/25	2.675	-	-	(546)	(155)	183	-	-	-	2.157	2.157	-	-	2.157
Debêntures	CDI + 5,4%	16,3%	dez/28	747.170	585.661	-	(431.530)	(123.907)	131.629	-	-	10.049	919.072	913.521	28.409	(22.858)	919.072
Aeronaves e motores e outros	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	19.284	-	-	(4.697)	(4.714)	2.868	-	-	30	12.771	12.851	-	(80)	12.771
	6,3%	6,3%	mar/27	42.282	-	-	(18.600)	(2.111)	1.912	-	-	113	23.596	23.596	-	-	23.596
				1.308.408	886.759	-	(1.226.168)	(190.694)	195.046	-	-	11.736	985.087	979.315	28.710	(22.938)	985.087
Total em R\$				7.232.699	4.609.363	(1.067)	(1.907.123)	(792.152)	865.107	(388.299)	35.490	44.894	9.698.912	9.781.108	115.965	(198.161)	9.698.912
Circulante				1.112.940									1.100.051				1.100.051
Não circulante				6.119.759									8.598.861				8.598.861

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos” e “Arrendamentos”.

(b) Refere-se, principalmente, a baixa dos custos de captações consideradas extintas de acordo com os requerimentos do parágrafo 33.6 do CPC 48 – Instrumentos financeiros equivalente ao IFRS 9, o qual determina que uma modificação substancial dos termos de um passivo financeiro existente, ou de uma parte dele, será contabilizada com uma extinção de tal obrigação.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Consolidado											Consolidado			
	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva	Vencimento	31.12.21	Captações (-) custos	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Custos amortizados	31.12.22	Principal a pagar	Juros acumulados	Custos amortizados	31.12.22
Em moeda estrangeira – US\$															
Senior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	2.236.910	-	-	(120.924)	120.487	(146.308)	7.237	2.097.402	2.087.079	21.798	(11.475)	2.097.402
Senior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	3.298.018	-	-	(227.525)	222.675	(208.927)	11.424	3.095.665	3.130.620	9.457	(44.412)	3.095.665
Aeronaves e motores	6,0%	9,3%	mar/29	1.096.955	-	(306.668)	(43.061)	52.940	(74.467)	5.525	731.224	733.697	4.669	(7.142)	731.224
	Libor 3M + 2,6%	Libor 3M + 2,6%	mar/22	1.561	-	(1.428)	-	6	(139)	-	-	-	-	-	-
				6.633.444	-	(308.096)	(391.510)	396.108	(429.841)	24.186	5.924.291	5.951.396	35.924	(63.029)	5.924.291
Em moeda nacional – R\$															
Capital de giro	CDI + 3,9%	18,6%	fev/24	643.699	227.467	(369.623)	(108.887)	104.030	-	311	496.997	495.631	1.798	(432)	496.997
	2,9%	2,9%	set/25	23.202	-	(20.728)	(1.031)	1.232	-	-	2.675	2.648	27	-	2.675
Debêntures ^(a)	CDI + 5,0%	16,3%	dez/27	733.017	(12.308)	(74.056)	(50.908)	147.029	-	4.396	747.170	694.921	70.820	(18.571)	747.170
Aeronaves e motores	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	28.038	-	(8.350)	(4.374)	3.910	-	60	19.284	19.386	18	(120)	19.284
	CDI + 6,2%	CDI + 6,2%	mar/27	84.330	-	(42.324)	(3.863)	4.017	-	122	42.282	42.397	7	(122)	42.282
				1.512.286	215.159	(515.081)	(169.063)	260.218	-	4.889	1.308.408	1.254.983	72.670	(19.245)	1.308.408
Total em R\$				8.145.730	215.159	(823.177)	(560.573)	656.326	(429.841)	29.075	7.232.699	7.206.379	108.594	(82.274)	7.232.699
Circulante				984.266							1.112.940				1.112.940
Não circulante				7.161.464							6.119.759				6.119.759

(a) O valor de R\$12.308 refere-se a custos a amortizar em razão da renegociação das debêntures.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.3 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
2023	-	1.112.940
2024	1.100.051	2.397.036
2025	222.201	234.919
2026	355.930	3.306.081
2027	116.146	172.205
Após 2027	7.904.584	9.518
	<u>9.698.912</u>	<u>7.232.699</u>
Circulante	1.100.051	1.112.940
Não circulante	8.598.861	6.119.759

19.4 Principais operações de empréstimos e financiamentos

19.4.1 Captações ocorridas em 2023

19.4.1.1 Capital de giro

Durante o primeiro trimestre, a subsidiária ALAB realizou a captação de R\$302.252 com custos de R\$1.154, taxa equivalente a CDI+6,4% a.a. e pagamento único de juros e principal em junho de 2023. Durante o segundo trimestre, houve postergação do prazo de pagamento para setembro 2023 e da taxa de juros para CDI+6,5% a.a. Em julho de 2023 o saldo foi liquidado antecipadamente.

19.4.1.2 Debêntures

Durante o segundo trimestre, a subsidiária ALAB outorgou a 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, no valor principal R\$600.000, com valor nominal unitário de R\$1, custos de R\$11.872, taxa equivalente a CDI+6,0% a.a. e vencimento em junho de 2024. Os juros incidentes serão amortizados mensalmente. Os recursos foram integral e exclusivamente utilizados para o pagamento de fornecimento de combustíveis de aviação.

19.4.1.3 Senior notes 2028

Em julho de 2023, a subsidiária Azul Secured finalizou uma oferta privada de títulos de dívida seniores no valor principal de R\$3.831.040 (equivalente a US\$800.000), os custos de captações foram de R\$187.658, com juros de 11,9% a.a. pagos trimestralmente a partir de novembro de 2023 e vencimento do principal em agosto 2028. Os recursos líquidos serão utilizados para o pagamento de certas dívidas, obrigações e outros fins corporativos.

Em outubro de 2023, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal de R\$186.005 (equivalente a US\$36.778). Tais notas foram emitidas em troca do valor principal agregado de R\$190.819 (equivalente a US\$37.730) das Senior Notes 2024.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.4.1.4 Aeronaves e motores

Em novembro de 2023, a subsidiária *Azul Finance* realizou o financiamento de R\$79.222, com juros de 4,6% a.a. acrescidos da variação da *Secured Overnight Financing Rate* (“SOFR”) e vencimento em maio de 2026.

19.4.2 Renegociações ocorridas em 2023

19.4.2.1 Debêntures

Durante o primeiro trimestre, a subsidiária ALAB renegociou os termos das debêntures, com valor principal de R\$700.000, custos de R\$2.467 de modo a estender o prazo de vencimento de dezembro de 2027 para dezembro de 2028. Não houve alteração nas taxas de juros.

De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a renegociação não se enquadra no âmbito de extinção da dívida. Por este motivo, quaisquer custos ou taxas incorridas foram deduzidos do saldo da dívida.

19.4.2.2 Aeronaves e motores

Durante o primeiro trimestre, a subsidiária ALAB renegociou a postergação do prazo de pagamento de empréstimos e financiamentos de março de 2023 para dezembro de 2023 no montante de R\$194.330, alterando a taxa média ponderada de 6,5% a.a. para 7,4% a.a. No segundo trimestre, a taxa média do contrato foi renegociada, passando de 7,4% a.a. para 8,6% a.a. Em dezembro de 2023 o saldo foi liquidado.

De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a renegociação não se enquadra no âmbito de extinção da dívida. Por este motivo, quaisquer custos ou taxas incorridas foram deduzidos do saldo da dívida.

19.4.2.3 Senior notes

Em junho de 2023, a Companhia anunciou que a subsidiária *Azul Investments* lançou:

- uma oferta para trocar títulos de dívidas com juros de 5,9% a.a. com vencimento em 2024 (*Senior Notes 2024*) por títulos de dívidas com juros de 11,5% a.a. com vencimento em 2029; e
- uma oferta para trocar títulos de dívidas com juros de 7,3% a.a. com vencimento em 2026 (*Senior Notes 2026*) por títulos de dívidas com juros de 10,9% a.a. com vencimento em 2030.

Em julho e outubro de 2023, a subsidiária *Azul Investments* concluiu suas ofertas de troca e como consequência a subsidiária *Azul Secured* emitiu:

- R\$1.410.967 (equivalente a US\$294.215) de valor principal, com juros de 11,5% a.a. e vencimento em 2029 (que foram emitidas em troca de R\$1.410.967 (equivalente a US\$294.215) no valor principal agregado das *Senior Notes 2024*);





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- R\$2.725.010 (equivalente a US\$568.219) de valor principal, com juros de 10,9% a.a. e vencimento em 2030 (que foram emitidas em troca de R\$2.725.166 (equivalente a US\$568.252) de valor principal agregado das *Senior Notes* 2026); e
- R\$186.005 (equivalente a US\$36.778) de valor principal, com juros de 11,5% a.a. e vencimento em 2028 (que foram emitidas em troca de R\$190.819 (equivalente a US\$37.730) de valor principal agregado das *Senior Notes* 2024).

No total, 90,0% do valor principal dos *Senior Notes* 2024 e 2026 foi trocado por títulos de dívidas de 2028, 2029 e 2030, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	US\$	% trocado
5,9% <i>Senior notes</i> 2024	331.945	83,0%
7,3% <i>Senior notes</i> 2026	568.252	94,7%
Total	900.197	90,0%

Devido as repactuações das dívidas, o montante de R\$199.635 foi contabilizado na demonstração de resultado, na rubrica “Reestruturação da dívida”. O montante refere-se a R\$35.490 de efeitos da extinção da dívida e R\$164.145 de novos custos incorridos, não capitalizadas por se tratar de extinção das dívidas originais.

19.5 Cláusulas restritivas

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía empréstimos e financiamentos sujeitos a cláusulas restritivas (“*covenants*”) relacionadas ao nível de endividamento e à cobertura dos pagamentos de dívidas.

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores para a mensuração	Requerido	Atingido
9ª e 10ª emissão de debêntures	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 6.5 em 2023; 5.0 em 2024 e 2025; e 4.5 em 2026 e 2027.	Waiver
11ª emissão de debêntures	Anual	(i) índice obtido por dívida líquida ajustada/ EBITDA ajustado.	(i) alavancagem igual ou menor a 3,75x, a partir de 31 de dezembro de 2023.	Atingido
Financiamento para compra de aeronaves	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 6.5	Waiver
Financiamento para manutenção de motores	Trimestral/Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 5.5.	Waiver

Conforme tabela acima, a Companhia solicitou *waiver* à contraparte, e assim os obteve para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas demonstrações financeiras de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.6 Garantias

O pacote de garantias das renegociações de dívidas e da emissão de títulos de dívidas *Senior notes 2028* ocorridas ao longo do ano de 2023, consiste na cessão fiduciária do fluxo dos recebíveis da Azul Viagens e do programa de fidelidade, e da alienação fiduciária da propriedade intelectual do programa de fidelidade, sendo garantia em primeiro grau para os *Senior Notes 2028* e para as Debentures Conversíveis, e garantia em segundo grau para os *Senior Notes 2029 e 2030*.

20. ARRENDAMENTOS

20.1 Prática contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos, mensurados, apresentados e divulgados de acordo com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, em contrapartida ao direito de uso. As práticas contábeis adotadas pela Companhia referente as operações de arrendamento estão apresentadas na nota explicativa 17.

20.2 Renegociações

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia definiu as condições de repactuações e passou a firmar acordos definitivos com os arrendadores, que concordaram em receber títulos de dívida negociáveis com vencimento em 2030 e ações precificadas de forma a refletir a nova geração de caixa da Companhia, sua melhor estrutura de capital e a redução em seu risco de crédito.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia repactuou nessas novas condições 119 contratos de arrendamento. No geral, as condições repactuadas entre Companhia e arrendadores são as seguintes:

- *Notes*: R\$1.385.115 (equivalente a US\$286.104), com juros a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, com juros de 7,5% a.a., e vencimento do principal em junho de 2030; e
- *Equity*: R\$2.178.740 (equivalente a US\$450.032) com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em julho de 2024.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os custos incorridos nessas repactuações correspondem a R\$84.421 e foram contabilizados na demonstração do resultado, conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Arrendamentos	-	-	12.455.827	14.582.833
Arrendamentos - Notes	-	-	1.030.845	-
Arrendamentos - Equity	1.659.739	-	1.659.739	-
	<u>1.659.739</u>	<u>-</u>	<u>15.146.411</u>	<u>14.582.833</u>
Circulante	216.388	-	3.687.392	4.025.948
Não circulante	1.443.351	-	11.459.019	10.556.885





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.3 Arrendamentos

Consolidado											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.22	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências ^(b)	Baixas	Variação cambial	31.12.23
Arrendamentos sem opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	8,1	16,3%	13.585.810	1.086.943	1.090.251	(2.834.794)	2.209.708	(2.544.154)	(103.107)	(922.775)	11.567.882
Outros	4,6	10,3%	185.527	21.763	76.266	(55.934)	19.194	-	-	(9.562)	237.254
Arrendamentos com opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	5,0	13,8%	811.496	-	70.806	(192.819)	99.766	(90.815)	-	(47.743)	650.691
Total			14.582.833	1.108.706	1.237.323	(3.083.547)	2.328.668	(2.634.969)	(103.107)	(980.080)	12.455.827
Circulante			4.025.948								3.349.056
Não circulante			10.556.885								9.106.771

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos”, “Arrendamentos”; “Arrendamentos: Notes e Equity”; “Fornecedores” e “Outros passivos”.

Consolidado											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.21	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Baixas	Variação cambial	31.12.22	
Arrendamentos sem opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	7,6	21,3%	13.724.647	1.507.577	55.342	(3.220.152)	2.400.049	(1.123)	(880.530)	13.585.810	
Outros	4,9	9,8%	71.869	193.360	11.452	(38.031)	15.798	(67.416)	(1.505)	185.527	
Arrendamentos com opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	5,8	18,5%	1.094.059	113.231	(113.993)	(345.503)	117.281	-	(53.579)	811.496	
Total			14.890.575	1.814.168	(47.199)	(3.603.686)	2.533.128	(68.539)	(935.614)	14.582.833	
Circulante			3.497.665								4.025.948
Não circulante			11.392.910								10.556.885

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.4 Arrendamentos – Notes

Consolidado								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.22	Adições	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Varição cambial	31.12.23
Financiamento com lessores - Notes	6,5	14,8%	-	11.097	36.292	1.018.404	(34.948)	1.030.845
Total			-	11.097	36.292	1.018.404	(34.948)	1.030.845
Circulante			-					121.948
Não circulante			-					908.897

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Arrendamentos” e “Arrendamentos: Notes e Equity”.

20.5 Arrendamentos – Equity

Controladora e Consolidado								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.22	Adições	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Varição cambial	31.12.23
Financiamento com lessores - Equity	3,6	14,6%	-	17.270	55.597	1.640.771	(53.899)	1.659.739
Total			-	17.270	55.597	1.640.771	(53.899)	1.659.739
Circulante			-					216.388
Não circulante			-					1.443.351

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Arrendamentos” e “Arrendamentos: Notes e Equity”.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.6 Cronograma de amortização dos arrendamentos

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
2023	-	4.387.911
2024	3.570.147	4.162.958
2025	2.851.258	3.579.587
2026	2.615.718	3.237.509
2027	2.226.313	2.909.201
Após 2027	9.594.071	8.512.031
Pagamentos mínimos de arrendamentos	20.857.507	26.789.197
Encargos financeiros	(8.401.680)	(12.206.364)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	12.455.827	14.582.833
Circulante	3.349.056	4.025.948
Não circulante	9.106.771	10.556.885

20.7 Cronograma de amortização dos arrendamentos - *Notes*

Descrição	Consolidado
	31.12.23
2024	130.432
2025	103.883
2026	103.883
2027	103.883
Após 2027	1.644.823
Pagamentos mínimos de arrendamentos	2.086.904
Encargos financeiros	(1.056.059)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	1.030.845
Circulante	121.948
Não circulante	908.897

Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.8 Cronograma de amortização dos arrendamentos - Equity

	Controladora e Consolidado
Descrição	31.12.23
2024	235.897
2025	726.247
2026	726.247
2027	490.348
Pagamentos mínimos de arrendamentos	2.178.739
Encargos financeiros	(519.000)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	1.659.739
Circulante	216.388
Não circulante	1.443.351

Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022.

20.9 Cláusulas restritivas

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía arrendamentos sujeitos a cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas ao nível de endividamento e à cobertura dos pagamentos de dívidas.

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores para a mensuração	Requerido	Atingido
Arrendamento de aeronaves	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 5.5.	Waiver

Conforme tabela acima, a Companhia solicitou *waiver* à contraparte, e assim o obteve para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas demonstrações financeiras de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

21. INSTRUMENTOS DE DÍVIDA CONVERSÍVEIS

21.1 Prática contábil

Conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, o direito de conversão em ações das debêntures conversíveis foi mensurado pelo valor justo por meio do resultado pois trata-se de um derivativo embutido.

21.2 Renegociações

Em julho de 2023, a Companhia concluiu a renegociação das debêntures conversíveis, com valor principal de R\$1.745.900, alterando o prazo de vencimento de outubro de 2025 para outubro de 2028, a taxa nominal de 6,0% a.a. para 12,3% a.a. e o preço de conversão de R\$32,26 para R\$22,78.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a renegociação se enquadra no âmbito de extinção da dívida. Sendo assim, os valores anteriormente registrados foram extintos e uma nova dívida foi contabilizada. Por este motivo, quaisquer custos ou taxas incorridas foram reconhecidos no resultado.

Devido à modificação da dívida, o montante de R\$352.430, composto pelo efeito da reestruturação de R\$233.068 (despesa de R\$346.555 referente à extinção e reconstituição do direito de conversão e receita de R\$113.487 referente à extinção e reconstituição da dívida) e R\$119.362 de novos custos incorridos, foi contabilizado na demonstração do resultado, na rubrica “Reestruturação das debêntures”.

O saldo apresentado abaixo de debêntures contempla o direito de conversão da dívida em ações da Companhia no montante de R\$488.775 (R\$116.971 em 31 de dezembro de 2022).





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.3 Composição de Instrumentos de dívida conversíveis

Controladora e consolidado												
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva ^(a)	Vencimento	31.12.22	Variação do direito de conversão	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Efeito da reestruturação	Custos amortizados	31.12.23
Em moeda estrangeira – US\$												
Debêntures	12,3%	12,3%	out/28	1.403.719	25.249	(542.496)	(100.928)	242.608	(62.232)	233.068	2.622	1.201.610
Total em R\$				1.403.719	25.249	(542.496)	(100.928)	242.608	(62.232)	233.068	2.622	1.201.610
Circulante				14.789								25.807
Não circulante				1.388.930								1.175.803

(a) Não considera o direito de conversão.

Controladora e consolidado										
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva ^(a)	Vencimento	31.12.21	Variação do direito de conversão	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Custos amortizados	31.12.22
Em moeda estrangeira – US\$										
Debêntures	6,0% a 7,5%	6,6%	out/25	1.873.001	(519.815)	(105.891)	231.103	(79.212)	4.533	1.403.719
Total em R\$				1.873.001	(519.815)	(105.891)	231.103	(79.212)	4.533	1.403.719
Circulante				39.124						14.789
Não circulante				1.833.877						1.388.930

(a) Não considera o direito de conversão.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.4 Cronograma de amortização

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
2023	-	14.789
2024	25.807	-
2025	-	1.388.930
Após 2026	1.175.803	-
	<u>1.201.610</u>	<u>1.403.719</u>
Circulante	25.807	14.789
Não circulante	1.175.803	1.388.930

22. FORNECEDORES

22.1 Prática contábil

Os valores a pagar a fornecedores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais.

22.2 Composição de fornecedores

Conforme descrito na nota 2.1.4.6, as negociações com fornecedores de serviços e peças de aeronaves seguiram em sua maioria o mesmo modelo da repactuação das obrigações de arrendamento, ou seja, a Companhia emitiu *Notes* no montante equivalente de R\$408.541 (equivalente a US\$84.386), com juros de 7,5% a.a a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, e vencimento do principal em junho de 2030, bem como *Equity* no montante total de R\$159.775 (equivalente a US\$33.002), com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em janeiro de 2025.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Fornecedores	10.651	24	3.077.225	3.034.799
Fornecedores - <i>Notes</i>	-	-	401.702	-
Fornecedores - <i>Equity</i>	119.841	-	119.841	-
	<u>130.492</u>	<u>24</u>	<u>3.598.768</u>	<u>3.034.799</u>
Circulante	10.651	24	2.277.841	2.517.828
Não circulante	119.841	-	1.320.927	516.971





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

22.3. Movimentação de fornecedores

22.3.1 Fornecedores – Notes

Descrição	Consolidado				31.12.23
	31.12.22	Adições	Juros incorridos	Varição cambial	
Financiamento com fornecedores - Notes	-	401.824	8.357	(8.479)	401.702
Total	-	401.824	8.357	(8.479)	401.702
Circulante	-				11.624
Não circulante	-				390.078

22.3.2 Fornecedores – Equity

Descrição	Controladora e consolidado				31.12.23
	31.12.22	Adições	Juros incorridos	Varição cambial	
Financiamento com fornecedores - Equity	-	118.809	3.347	(2.315)	119.841
Total	-	118.809	3.347	(2.315)	119.841
Não circulante	-				119.841

23. ACORDOS DE FINANCIAMENTO DE FORNECEDORES

23.1 Prática contábil

A Companhia promove negociações junto aos fornecedores com o objetivo de alongar seus prazos de pagamentos. Dessa forma, foram assinados convênios junto a instituições financeiras que permitem a antecipação dos títulos por parte de seus fornecedores, principalmente de combustível, com taxa de juros que variam entre 1,19% e 1,27% a.m.

No momento da antecipação do título junto a instituição financeira, tal montante é transferido da rubrica “Fornecedores” para “Acordos de financiamento de fornecedores”.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

23.2 Movimentação dos acordos de financiamento de fornecedores

Descrição	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2021	3.694
Adições	1.541.948
Juros incorridos	79.460
Juros pagos	(53.476)
Pagamentos	(818.274)
Em 31 de dezembro de 2022	753.352
Adições	391.676
Juros incorridos	17.010
Juros pagos	(39.714)
Pagamentos	(831.477)
Em 31 de dezembro de 2023	290.847

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

24.1 Prática contábil

As variações nas taxas de juros, câmbio e nos preços do combustível de aviação expõem a Companhia e suas controladas a riscos que podem afetar seus desempenhos financeiros. Com o objetivo de mitigar tais riscos, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos. As operações apresentam a variação de seu valor justo contabilizadas diretamente no resultado financeiro.

24.2 Composição dos instrumentos financeiros derivativos

Variações no valor justo	Consolidado					Total
	Swap taxa de juros	Termo combustível	Opção combustível	Termo moeda estrangeira	Debêntures direitos de conversão ^(a)	
Em 31 de dezembro de 2021	(213.257)	9.383	-	270.640	(636.786)	(570.020)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	33.519	440.065	-	(35.394)	519.815	958.005
Pagamentos (recebimentos)	568	(478.149)	-	-	-	(477.581)
Em 31 de dezembro de 2022	(179.170)	(28.701)	-	235.246	(116.971)	(89.596)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	(34.075)	(168.378)	13.796	(24.552)	(25.249)	(238.458)
Pagamentos (recebimentos)	213.245	136.977	(1.530)	(210.694)	-	137.998
Reestruturação ^(b)	-	-	-	-	(346.555)	(346.555)
Em 31 de dezembro de 2023	-	(60.102)	12.266	-	(488.775)	(536.611)
Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante	-	757	21.152	-	-	21.909
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante	-	(60.019)	(8.886)	-	-	(68.905)
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos não circulante	-	(840)	-	-	-	(840)
Instrumentos conversíveis não circulante	-	-	-	-	(488.775)	(488.775)
	-	(60.102)	12.266	-	(488.775)	(536.611)

(a) Saldo contabilizado na controladora.

(b) Refere-se a efeitos da extinção e reconstituição do direito de conversão.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

25. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

25.1 Prática contábil

Os valores a pagar referente a taxas e tarifas aeroportuárias são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais.

25.2 Composição de taxas e tarifas aeroportuárias

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Tarifas aeroportuárias	1.490.514	1.087.232
Taxa de embarque	248.689	213.093
Outras	20.880	34.444
	<u>1.760.083</u>	<u>1.334.769</u>
Circulante	588.404	831.897
Não circulante	1.171.679	502.872

26. TRANSPORTES A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

26.1 Prática contábil

A rubrica de transportes a executar e programa de fidelidade compreende as obrigações da Companhia pelo recebimento antecipado para prestação de serviços de transporte aéreo e outros serviços auxiliares relacionados à obrigação principal junto a seus clientes. São contabilizados pelo valor da transação e por se tratar de itens não monetários, não estão sujeitos a variação cambial ou correção monetária de qualquer natureza. Tais obrigações são extintas pela prestação dos serviços de transporte em contrapartida à receita operacional na demonstração do resultado do exercício.

26.2 Composição de transportes a executar e programa de fidelidade

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Transportes a executar e programa de fidelidade	5.782.121	4.660.271
<i>Breakage</i>	(576.245)	(520.246)
	<u>5.205.876</u>	<u>4.140.025</u>
Prazo médio de utilização ^(a)	56 dias	48 dias

(a) Não considera o programa de fidelidade





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

27. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

27.1 Prática contábil

As obrigações de salários e encargos sociais são inicialmente reconhecidos pelo valor justo, respeitando o regime de competência contábil.

27.2 Composição de salários e encargos sociais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Benefícios de curto prazo	2.344	2.485	473.060	478.568
Remuneração baseada em ações	-	-	1.737	844
	2.344	2.485	474.797	479.412

28. TRIBUTOS A RECOLHER

28.1 Prática contábil

Os tributos a recolher representam obrigações tributárias decorrentes das atividades operacionais da Companhia oriundos principalmente do transporte de passageiros e cargas.

28.2 Composição de tributos a recolher

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Programa de parcelamento federal	-	-	157.970	96.547
PIS e COFINS	2	2	4.231	55.385
Impostos retidos na fonte	421	535	76.520	49.906
Impostos sobre importação	83	96	13.483	15.189
Outros	-	-	2.251	48.156
	506	633	254.455	265.183
Circulante	506	633	142.168	193.588
Não circulante	-	-	112.287	71.595

No primeiro trimestre de 2023, a Companhia parcelou em 60 meses tributos federais no montante de R\$103.650. Em 31 de dezembro a Companhia não possui valores vencidos.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29. PROVISÕES

29.1 Prática contábil

29.1.1 Devolução de aeronaves e motores

As aeronaves e motores negociados sob a modalidade de arrendamento sem opção de compra regularmente preveem obrigações contratuais estabelecendo condições para devolução desses ativos.

Dessa forma, a Companhia provisiona os custos de devolução, uma vez que se trata de obrigações presentes decorrentes de eventos passados e que irão gerar desembolsos futuros, cuja mensuração é feita com razoável segurança.

Os custos de devolução referem-se basicamente à reconfiguração de aeronave (interior e exterior), obtenção de licenças, certificações técnicas, manutenções, pintura, etc., conforme estabelecido em contrato. Quando for possível estimar com confiabilidade, o custo é registrado inicialmente a valor presente no ativo de direito de uso com contrapartida na provisão para devolução de aeronaves, que compõem a rubrica de “Provisões”. Após o registro inicial, o passivo é atualizado de acordo com a taxa de câmbio e com a taxa de remuneração de capital estimada pela Companhia, sendo a contrapartida registrada no resultado financeiro. Eventuais alterações na estimativa de gastos a incorrer são registradas de forma prospectiva contra o direito de uso ou na demonstração do resultado do exercício caso não haja saldo remanescente no ativo de direito de uso.

29.1.2 Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros

A Companhia é parte de processos judiciais e administrativos, principalmente no Brasil. As avaliações das probabilidades de perdas destes processos incluem a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação de advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para refletir alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e administrativos.

29.1.3 Benefícios pós-emprego

A Companhia reconhece passivos atuariais relacionados a benefício de plano médico oferecido a seus colaboradores de acordo com o CPC 33 (R1) – “Benefícios a Empregados”, equivalente ao IAS 19. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos em outros resultados abrangentes tendo como base o relatório atuarial preparado por especialistas independentes, enquanto o custo do serviço corrente e o custo dos juros são reconhecidos no resultado do exercício.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29.2 Composição das provisões

Descrição	Consolidado				Total
	Devolução de aeronaves e motores ^(a)	Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros ^(b)	Passivo oneroso	Benefício pós-emprego	
Em 31 de dezembro de 2021	2.241.439	558.982	693.407	5.761	3.499.589
Adições	678.252	181.136	(586.634)	113	272.867
Baixas	(228.034)	(179.391)	(178.126)	-	(585.551)
Juros incorridos	144.563	-	100.975	609	246.147
Efeito da alteração de premissas financeiras	-	-	-	(888)	(888)
Efeito da experiência do plano	-	-	-	1.406	1.406
Variação cambial	(160.954)	-	(29.622)	-	(190.576)
Em 31 de dezembro de 2022	2.675.266	560.727	-	7.001	3.242.994
Adições	501.864	216.778	-	115	718.757
Modificações	(250.134)	-	-	-	(250.134)
Baixas	(401.014)	(237.313)	-	-	(638.327)
Juros incorridos	239.078	17.581	-	760	257.419
Benefício pago pelo plano	-	-	-	(141)	(141)
Efeito da alteração de premissas financeiras	-	-	-	(23)	(23)
Efeito da experiência do plano	-	-	-	2.198	2.198
Variação cambial	(191.890)	-	-	-	(191.890)
Em 31 de dezembro de 2023	2.573.170	557.773	-	9.910	3.140.853
Em 31 de dezembro de 2023					
Circulante	497.525	238.905	-	-	736.430
Não circulante	2.075.645	318.868	-	9.910	2.404.423
Em 31 de dezembro de 2022					
Circulante	654.897	179.391	-	-	834.288
Não circulante	2.020.369	381.336	-	7.001	2.408.706

(a) Taxa nominal de desconto 10,7% a.a. (11,2% a.a. em 31 de dezembro de 2022).

(b) Considera provisão para riscos cíveis no valor de R\$30 na controladora.

29.2.1 Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros

Apresentam-se os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Tributários	284.638	263.495	432.109	376.510
Cíveis	131.464	107.980	49.930	57.871
Trabalhistas	141.671	121.842	68.789	43.423
Outros	-	67.410	-	-
	557.773	560.727	550.828	477.804





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29.2.1.1 Tributários

29.2.1.1.1 Perda provável

A Companhia discute a não incidência do adicional de alíquota de 1% de COFINS sobre importações de aeronaves, partes e componentes no montante de R\$219.695 (R\$209.496 em 31 de dezembro de 2022). Tal classificação deve-se a decisões proferidas pelos Tribunais Superiores considerando a legalidade da cobrança do adicional de alíquota nas importações realizadas por companhias aéreas.

29.2.1.1.2 Perda possível

Em 2022, a Companhia foi autuada pela Receita Federal em virtude de supostas infrações relativas à Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB ou desoneração na folha), totalizando aproximadamente R\$255.042. Os autos de infração estão sendo discutidos nas esferas administrativa e judicial.

A Companhia possui discussões previdenciárias no montante de R\$69.768 relacionadas à não incidência da Contribuição Previdenciária Patronal sobre os valores descontados a título de previdência privada e plano de saúde. A discussão se sustenta no fato dos gastos não se incluírem no conceito de remuneração e, portanto, não estarem sujeitos ao recolhimento.

Os demais valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico.

29.2.1.2 Cíveis

A Companhia possui ações de natureza cíveis, relacionadas principalmente a ações indenizatórias em geral, tais como atrasos e cancelamentos de voos, extravios e danos de bagagem, dentre outras. Os valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico.

29.2.1.3 Trabalhistas

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, relacionadas principalmente a discussões relacionadas a horas extras, adicional de periculosidade, de insalubridade e equiparação salarial. Os valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo em específico.

29.2.1.4 Outros

Os valores registrados nessa rubrica estão relacionados ao passivo contingente assumido em decorrência da combinação de negócios com a Conecta. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o processo foi concluído e a Companhia condenada a pagar R\$3.776, sendo assim uma reversão de R\$63.634 foi registrada na demonstração do resultado do exercício.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29.2.2 Benefício pós-emprego

Seguem as premissas utilizadas para o cálculo do benefício pós-emprego:

Média ponderada das premissas	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Taxa nominal de desconto a.a.	9,92%	10,96%
Taxa real de desconto a.a.	5,79%	5,78%
Taxa de inflação estimada no longo prazo a.a.	3,90%	4,90%
HCCTR – Taxa Nominal de Inflação Média a.a.	7,02%	8,05%
HCCTR – Taxa Real de Inflação Média a.a.	3,00%	3,00%
Tábua de mortalidade	AT-2000 suavizada em 10%	AT-2000 suavizada em 10%

30. PARTES RELACIONADAS

30.1 Prática contábil

As transações com partes relacionadas foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, a preços, prazos e encargos financeiros de acordo com as condições de mercado estabelecidas entre as partes. Tais operações incluem, dentre outros aspectos, contratos de serviços compartilhados e contratos de mútuo.

30.2 Transações com partes relacionadas

30.2.1 Saldos

Observando-se as normas contábeis, tais transações foram devidamente eliminadas para fins de consolidação.

Conforme divulgada na nota explicativa 2, a Companhia passou por um grande processo de reestruturação das suas dívidas, o qual compreendeu a emissão de *Senior Notes 2028, exchange offer*, debêntures conversíveis, repactuação de dívidas de arrendamento e fornecedores por meio de emissão de *Notes e Equity*. Essas emissões foram realizadas por meio de subsidiárias em nome da ALAB e/ou da Azul.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Controladora			
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.12.23
Azul	Investment	Ofertas de troca dos títulos de dívidas - custos	8.464
Azul	Secured	Emissão de títulos de dívidas 2028 - custos	6.676
Azul	ALAB	Repactuação de obrigações com fornecedores - Equity	119.841
Azul	ALAB	Repactuação de obrigações de arrendamentos - Equity	1.659.739
ALAB	Azul	Repactuação de debêntures conversíveis - custos	(496)
ALAB	Azul	Mútuo	(86.659)
Secured	Azul	Repactuação de debêntures conversíveis - custos	(9.685)
Secured	Azul	Mútuo	(639.052)
			<u>1.058.828</u>
Direitos com partes relacionadas circulante			216.388
Direitos com partes relacionadas não circulante			1.578.332
Obrigações com partes relacionadas circulante			(52.129)
Obrigações com partes relacionadas não circulante			(683.763)

Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022.

Receita	Despesa	Tipo de operação	31.12.23	31.12.22
Azul	ALAB	Perdão de dívida de operações de mútuo	71.703	-
Azul	ALAB	Mútuo	-	49.062
ALAB	Azul	Mútuo	(4.801)	-
			<u>66.902</u>	<u>49.062</u>

30.2.2 Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os colaboradores da Companhia têm direito a participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas com remuneração e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Exercícios findos em	
	31.12.23	31.12.22
Benefícios de curto prazo	19.429	58.788
Benefícios pós-emprego	595	-
Remuneração baseada em ações	63.529	(17.441)
	<u>83.553</u>	<u>41.347</u>

O plano de remuneração baseada em ações considera o plano de opções, RSU e *phantom shares*. Tais planos têm previsão de liquidação em até oito anos e, portanto, não configura necessariamente saída de caixa.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

30.2.3 Garantias e avais concedidos pela Controladora

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.

30.2.4 Contrato de compartilhamento de serviços de tecnologia

A Companhia realizou transações com a Águia Branca Participações S.A., um de seus acionistas, para o compartilhamento de recursos de tecnologia da informação. O valor total dos serviços adquiridos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$52 (R\$52 em 31 de dezembro de 2022), contabilizado na rubrica “Outras receitas e (despesas)”, na demonstração do resultado. Em 31 de dezembro de 2023 não havia valores a serem pagos decorrentes dessa transação.

30.2.5 Contrato de venda de passagens

Em março de 2018, a Companhia celebrou um contrato de venda de passagens com a Caprioli Turismo Ltda., uma agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Companhia através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. uma linha de crédito de R\$20 para a compra e revenda de passagens em voos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória que não rende juros, do mesmo valor a pagar.

30.2.6 Subarrendamento de aeronaves

A Companhia assinou contratos de subarrendamento de três aeronaves com a *Breeze Aviation Group* (“*Breeze*”), uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.

Em 31 de dezembro de 2023, as operações com a *Breeze* apresentavam os seguintes saldos:

Consolidado				
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.12.23	31.12.22
ALAB	Breeze	Subarrendamento de aeronaves	30.802	67.056
ALAB	Breeze	Reembolso de reserva de manutenção	3.901	-
Breeze	ALAB	Reembolso de reserva de manutenção	(19.559)	(14.456)

Consolidado				
Receitas	Despesas	Tipo de operação	31.12.23	31.12.22
ALAB	Breeze	Juros incorridos	5.824	7.589





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

30.2.7 Liliium

Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Lilium GmbH*, subsidiária integral da *Lilium N.V.* (“*Lilium*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Lilium*.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não tem saldos em aberto com a *Lilium*.

30.2.8 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC.* (“*Azorra*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*.

As transações entre a Companhia e o grupo Azorra estão demonstradas a seguir:

Consolidado				
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.12.23	31.12.22
ALAB	<i>Azorra</i>	Reserva para manutenção	-	107.286
ALAB	<i>Azorra</i>	Depósito em garantia	4.643	3.913
<i>Azorra</i>	ALAB	Arrendamento	(302.947)	(113.832)
<i>Azorra</i>	Azul Investments	Arrendamentos - <i>Notes</i>	(74.572)	-
<i>Azorra</i>	Azul	Arrendamentos - <i>Equity</i>	(102.683)	-

Receitas	Despesas	Tipo de operação	31.12.23	31.12.22
<i>Azorra</i>	ALAB	Juros incorridos	17.106	10.983

31. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

31.1 Capital social

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Valor		Quantidade	
	Capital social	AFAC ^(a)	Ações ordinárias	Ações preferenciais
Em 31 de dezembro de 2021	2.290.876	120	928.965.058	333.680.010
Integralização de capital	-	(23.065)	-	-
Remuneração baseado em ações	23.065	23.006	-	1.943.398
Em 31 de dezembro de 2022	2.313.941	61	928.965.058	335.623.408
Integralização de capital	880	(880)	-	-
Remuneração baseado em ações	-	1.608	-	124.388
Em 31 de dezembro de 2023	2.314.821	789	928.965.058	335.747.796

(a) Adiantamento para futuro aumento de capital.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto, entretanto, proporcionam a seus detentores:

- Prioridade de reembolso de capital;
- O direito de serem incluídas em oferta pública de compra de ações devido à transferência do controle da Companhia, nas mesmas condições e por um preço por ação equivalente a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação pago ao acionista controlador;
- O direito de receber valores equivalentes a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação ordinária após a divisão dos ativos remanescentes entre os acionistas; e
- O direito de recebimento de dividendos iguais a setenta e cinco (75) vezes o valor pago a cada ação ordinária.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

Acionista	Controladora e Consolidado					
	31.12.23			31.12.22		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	% Participação econômica	Ações ordinárias	Ações preferenciais	% Participação econômica
David Neeleman	67,0%	2,2%	4,5%	67,0%	2,2%	4,5%
Acionistas Trip ^(a)	33,0%	4,0%	5,0%	33,0%	4,4%	5,4%
United Airlines Inc	-	8,0%	7,8%	-	8,0%	7,8%
Blackrock	-	5,0%	4,8%	-	5,0%	4,8%
Outros	-	80,7%	77,8%	-	80,3%	77,4%
Tesouraria	-	0,1%	0,1%	-	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

(a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda. e Rio Novo Locações Ltda.

A Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, com emissão de até 230.000.000 (duzentos e trinta milhões) novas ações preferenciais. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

31.2 Ações em tesouraria

31.2.1 Prática contábil

Os instrumentos de capital próprio adquiridos denominados ações em tesouraria são reconhecidos pelo custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido no resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento desses instrumentos patrimoniais. Qualquer diferença entre o valor contábil e o valor de mercado, se a ação for reemitida, é reconhecida como prêmio de emissão.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

31.2.2 Movimentação das ações em tesouraria

Descrição	Controladora e Consolidado		
	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
Em 31 de dezembro de 2021	384.529	11.959	31,10
Recompra	313.102	3.923	12,53
Transferências	(347.632)	(5.678)	-
Em 31 de dezembro de 2022	349.999	10.204	29,15
Recompra	591.866	6.826	11,53
Transferências	(441.866)	(7.989)	-
Em 31 de dezembro de 2023	499.999	9.041	18,08

Em novembro de 2022, foi aprovado o plano de recompra de 1.300.000 ações preferenciais, com vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento das obrigações do plano de RSU. Até 31 de dezembro de 2023, dentro do referido plano, a Companhia adquiriu 851.868 ações.

32. RESULTADO POR AÇÃO

32.1 Prática contábil

O resultado básico por ação é calculado através da divisão do resultado líquido do exercício atribuído aos acionistas controladores da Companhia pela quantidade média ponderada de todas as classes de ações em circulação, exceto as em tesouraria, durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação, exceto as em tesouraria, pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações. No entanto, em razão dos prejuízos apurados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, estes instrumentos emitidos pela Companhia possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

Embora existam diferenças entre as ações ordinárias e as preferenciais quanto ao direito de voto e preferência em caso de liquidação, as ações preferenciais da Companhia não concedem o direito de recebimento de dividendos fixos. As ações preferenciais possuem poder econômico e o direito de recebimento de dividendos 75 vezes maior do que as ações ordinárias. Dessa forma, a Companhia considera que o poder econômico das ações preferenciais é superior às ações ordinárias. Sendo assim, o resultado do exercício atribuído aos acionistas controladores é alocado de forma proporcional em relação à participação econômica total do montante de ações ordinárias e preferenciais.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

32.2 Cálculo do resultado por ação

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Exercícios findos em	
	31.12.23	31.12.22
Numerador		
Prejuízo líquido do exercício	(2.380.456)	(722.367)
Denominador		
Média ponderada do número de ações ordinárias	928.965.058	928.965.058
Média ponderada do número de ações preferenciais	335.145.967	335.021.274
Valor econômico das ações preferenciais	75	75
Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes ^(a)	347.532.168	347.407.475
Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes ^(b)	26.064.912.583	26.055.560.608
Média ponderada do número de conversões presumidas	220.081.929	77.059.124
Média ponderada de ações preferenciais que teriam sido emitidas ao preço médio das ações ao preço de mercado	4.041.744	3.290.760
Preço médio das ações ao preço de mercado (em reais)	14,35	18,17
Prejuízo básico por ação ordinária – R\$	(0,09)	(0,03)
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	(0,09)	(0,03)
Prejuízo básico por ação preferencial – R\$	(6,85)	(2,08)
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	(6,85)	(2,08)

(a) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.201 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

(b) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

33. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

33.1 Prática contábil

A Companhia oferece planos de remuneração com base em ações, a serem liquidados com ações ou dinheiro, segundo os quais a Companhia recebe os serviços como contraprestações.

O custo dos instrumentos é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados ou na data dessas demonstrações financeiras para *phantom shares*. Para determinar o valor justo das opções de compras, a Companhia utiliza-se do modelo *Black-Scholes*.

O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido no resultado em “Salários e Benefícios”, em conjunto com um correspondente aumento da “Reserva de capital” ou passivo de “Salários e encargos sociais” para *phantom shares*, ao longo do período em que a performance e/ou condição de serviço são cumpridos, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de “*vesting*”) ou liquidação e cancelamento para *phantom shares*. O passivo em aberto é reavaliado ao valor justo na data dessa demonstração financeira.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33.2 Planos de remuneração

A Companhia possui três planos de remuneração baseada em ações: o Plano de opção de compra de ações (“Plano de opções”), o Plano de ações restritas (“RSU”) e o Plano de compra de ações (“*phantom shares*”). Todos visam estimular e promover o alinhamento dos objetivos da Companhia, dos acionistas, dos administradores e dos colaboradores, e mitigar os riscos na geração de valor da Companhia pela perda de seus executivos, fortalecendo o comprometimento e a produtividade desses nos resultados de longo prazo.

Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Número de ações			
	Plano de opções	RSU	<i>Phantom shares</i>	Total
Em 31 de dezembro de 2021	3.923.686	1.366.386	5.136.682	10.426.754
Concedidas	17.089.417	1.006.779	-	18.096.196
Exercidas	(1.943.398)	(479.098)	-	(2.422.496)
Canceladas	-	(98.666)	(4.810.210)	(4.908.876)
Em 31 de dezembro de 2022	19.069.705	1.795.401	326.472	21.191.578
Concedidas	1.800.000	500.000	-	2.300.000
Exercidas	(124.388)	(609.313)	(22.884)	(756.585)
Canceladas	(223.633)	(142.023)	(56.658)	(422.314)
Em 31 de dezembro de 2023	20.521.684	1.544.065	246.930	22.312.679

Descrição	31.12.23	31.12.22
Preço da ação (em reais)	16,01	11,01
Preço médio ponderado da opção de compra de ações exercidas (em reais)	12,93	11,84
Preço médio ponderado da opção de <i>phantom shares</i> exercidas (em reais)	10,35	-
Entrada de caixa plano de opções	1.608	23.006
Saída de caixa <i>phantom shares</i>	237	-
Obrigação total referente a <i>phantom shares</i>	1.736	844
Imposto de renda referente à transferência de RSU	3.239	1.427

As despesas dos planos de remuneração baseado em ações estão demonstradas a seguir:

Descrição	Exercícios findos em	
	31.12.23	31.12.22
Plano de opções	61.646	29.368
RSU	9.093	1.366
<i>Phantom shares</i>	904	(48.984)
	71.643	(18.250)





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Em função da redução do valor da ação no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, de R\$24,36 para R\$11,01, houve diminuição na estimativa da remuneração de *phantom shares* e conseqüentemente uma reversão da despesa contabilizada em períodos anteriores.

33.3 Premissas

33.3.1 Plano de opções

Durante o terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a outorga de um programa conforme demonstrado abaixo:

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção na outorga (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	8,8%	25,0%	-	4,0	5.032.800	182.870	182.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	656.000	6.200	6.200
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	-	4,0	2.169.122	708.993	708.993
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	-	4,0	627.810	177.592	177.592
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	-	4,0	820.250	280.124	280.124
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	-	4,0	680.467	442.796	442.796
14/mar/17	11,85	4,82	50,6%	1,1%	11,3%	20,0%	-	5,0	9.343.510	-	-
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	-	13,0%	25,0%	2,6	4,0	1.774.418	1.731.390	439.962
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	-	13,2%	25,0%	1,6	4,0	1.514.999	1.399.999	669.500
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	-	13,6%	100,0%	-	1,0	4.900.000	4.824.333	4.824.333
19/ago/22	11,07	11,54	74,6%	-	12,7%	33,0%	3,6	5,0	8.900.000	8.900.000	-
07/jul/23	15,60	10,80	75,4%	-	11,6%	25,0%	3,5	4,0	1.800.000	1.783.387	-
									39.791.376	20.521.684	7.816.370

33.3.2 RSU

Durante o terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a outorga de um programa conforme demonstrado abaixo:

Data da outorga	Taxa de exercício por tranche	Valor justo da ação na outorga (em reais)	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
07/jul/19	25,0%	51,65	-	4,0	170.000	-
19/jun/20	25,0%	21,80	0,4	4,0	1.382.582	255.126
07/jul/21	25,0%	42,67	1,5	4,0	300.000	118.661
07/jul/22	25,0%	11,72	2,5	4,0	335.593	230.693
07/jul/22	25,0%	11,72	2,5	4,0	671.186	444.761
07/jul/23	25,0%	19,32	3,5	4,0	500.000	494.824
					3.359.361	1.544.065





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33.3.3 Phantom shares

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
07/ago/18	20,43	3,89	74,9%	-	10,0%	25,0%	-	4,0	707.400	53.520	53.520
07/jul/19	42,09	1,08	74,9%	-	10,0%	25,0%	-	4,0	405.000	-	-
30/abr/20	10,35	7,87	74,9%	-	10,0%	33,3%	-	3,0	3.250.000	153.160	153.160
30/abr/20	10,35	8,60	73,8%	-	9,8%	25,0%	0,3	4,0	1.600.000	38.820	38.820
17/ago/21	33,99	3,46	71,4%	-	9,8%	25,0%	1,6	4,0	580.000	1.430	1.430
									6.542.400	246.930	246.930

34. RECEITA DE VENDAS

34.1 Prática contábil

34.1.1 Receita de transporte de passageiros

A receita de transporte de passageiros é reconhecida quando o serviço é efetivamente prestado. Os bilhetes vendidos mas ainda não utilizados são registrados na rubrica “Transportes a executar e programa de fidelidade”, líquida da estimativa de receita de *breakage* (nota 26).

A receita de *breakage* consiste no cálculo com base histórica de bilhetes emitidos que expirarão pela não-utilização, ou seja, passageiros que adquiriram bilhetes e que apresentam grande probabilidade de não os utilizar. Para fins de reconhecimento dessa receita também são considerados os prazos médios de prestação dos serviços de transporte aéreo, sendo tais premissas inseridas em um modelo estatístico que determina a previsão de taxa de *breakage* a ser adotada. Ao menos anualmente os cálculos são revisados com objetivo de refletir e capturar mudanças no comportamento dos clientes em relação à expiração de bilhetes.

Outras receitas que incluem serviços fretados, tarifas de remarcação de voos, despacho de bagagem e serviços adicionais são reconhecidos junto com a obrigação principal de transporte de passageiros.

No programa de fidelidade, os clientes acumulam pontos com base no valor gasto no transporte aéreo e de acordo com as regras dos parceiros. A quantidade de pontos ganhos depende da categoria do cliente no programa de fidelidade, mercado, classe tarifária e outros fatores incluindo campanhas promocionais.

Por meio de dados históricos, a Companhia estima os pontos que expirarão sem ser utilizados e reconhece a receita correspondente na emissão do ponto (*breakage*) considerando o prazo médio de troca.

Após a venda de um bilhete, a Companhia reconhece uma parcela das vendas de passagens como receita quando o serviço de transporte ocorre e difere a parcela correspondente aos pontos do programa de fidelidade em conformidade com o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia determina o preço estimado de venda do transporte aéreo e os pontos considerando que cada elemento tivesse sido vendido em uma base separada, sendo, portanto, baseado no preço de venda individual relativo (“*stand-alone selling price*”).

A Companhia também vende pontos do programa de fidelidade a clientes e parceiros, incluindo administradoras de cartões de crédito, instituições financeiras e empresas varejistas. A receita relacionada é diferida e reconhecida quando os pontos são resgatados com base no preço médio ponderado dos pontos vendidos.

Os pontos não utilizados são registrados e mantidos na rubrica "Transportes a executar e programa de fidelidade", até sua efetiva utilização ou expiração.

34.1.2 Outras receitas

Outras receitas incluem, principalmente, o transporte de cargas e pacotes de viagens e são reconhecidas quando as obrigações de desempenho são atendidas.

34.2 Composição da receita de vendas

Descrição	Consolidado	
	Exercícios findos em	
	31.12.23	31.12.22
Transporte de passageiros	17.229.732	15.020.757
Outras receitas	1.487.286	1.513.582
Total	18.717.018	16.534.339
Impostos incidentes sobre		
Transporte de passageiros	(2.004)	(425.812)
Outras receitas	(160.589)	(160.460)
Total de impostos ^(a)	(162.593)	(586.272)
Receita total	18.554.425	15.948.067

(a) A partir de 01 de janeiro de 2023, as alíquotas do PIS e da COFINS sobre as receitas decorrentes das atividades de transporte aéreo regular de passageiros, foram reduzidas a zero, conforme Lei 14.592/2023.

A receita por localidade geográfica esta apresentada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Exercícios findos em	
	31.12.23	31.12.22
Receita doméstica	14.675.974	13.013.202
Receita internacional	3.878.451	2.934.865
Receita total	18.554.425	15.948.067





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

35. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findos em			
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Custos dos serviços prestados				
Combustível de aviação	-	-	(5.890.485)	(6.561.288)
Salários e benefícios	-	-	(2.274.180)	(1.817.219)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(1.059.258)	(911.246)
Gastos com passageiros e tráfego	-	-	(807.563)	(641.900)
Manutenção	-	-	(898.282)	(616.209)
Depreciação e amortização ^(a)	-	-	(2.393.864)	(2.054.668)
<i>Impairment</i> de ativos e passivo oneroso	-	-	245.636	1.102.791
Seguros	-	-	(77.247)	(89.702)
Outros	-	-	(2.022.775)	(1.572.524)
	-	-	(15.178.018)	(13.161.965)
Despesas comerciais				
Salários e benefícios	-	-	(40.765)	(22.005)
Comerciais e publicidade	-	-	(779.264)	(699.003)
	-	-	(820.029)	(721.008)
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(30.871)	(25.632)	(93.419)	(115.344)
Depreciação e amortização ^(a)	-	-	(10.359)	(8.655)
Seguros	(12.245)	(13.514)	(12.245)	(13.514)
Outras	(19.312)	(19.651)	(386.167)	(216.361)
	(62.428)	(58.797)	(502.190)	(353.874)
Outras receitas e (despesas)				
Ociosidade - Depreciação e amortização	-	-	-	(31.125)
Outras ^(b)	71.624	13.504	(393.094)	(250.540)
	71.624	13.504	(393.094)	(281.665)
Total	9.196	(45.293)	(16.893.331)	(14.518.512)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$1.723 no exercício.

(b) A receita na controladora, refere-se ao perdão de dívida de operações de mútuo entre a Azul e ALAB.

Em 2022, como consequência da redução na quantidade de voos operados no período da pandemia de COVID-19 e por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) – Estoques, equivalente ao IAS 2, os gastos com depreciação de equipamentos de voo não relacionados diretamente com as receitas geradas no período, denominados ociosidade, foram reclassificadas do grupo de “Custos dos serviços prestados” para o grupo “Outras receitas e (despesas)”.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

36. RESULTADO FINANCEIRO

36.1 Prática contábil

O resultado financeiro abrange juros sobre aplicações, arrendamentos, empréstimos e financiamentos, variações cambiais, variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos e perdas nos instrumentos derivativos, comissões e despesas bancárias, entre outros. As receitas e as despesas com juros são reconhecidas no resultado por meio do método dos juros efetivos.

36.2 Composição do resultado financeiro

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findos em			
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações	272	20.249	91.353	198.290
Juros sobre subarrendamento	-	-	13.314	60.930
Valor justo do <i>Bond</i> TAP	-	-	66.053	-
Outras	3.552	1.434	49.421	18.069
	<u>3.824</u>	<u>21.683</u>	<u>220.141</u>	<u>277.289</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos	-	-	(865.107)	(656.326)
Juros sobre arrendamentos	-	-	(2.420.557)	(2.533.128)
Juros sobre instrumentos conversíveis	(242.608)	(231.103)	(242.608)	(231.103)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	-	-	(334.896)	(211.528)
Juros sobre provisões	-	-	(257.419)	(246.147)
Juros sobre acordos de financiamento de fornecedores	-	-	(17.010)	(79.460)
Juros sobre fornecedores e taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(418.066)	(282.434)
Comissões de garantia	-	-	(142.937)	(158.651)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	-	-	(44.894)	(29.075)
Custo amortizado de instrumentos conversíveis	(2.622)	(4.533)	(2.622)	(4.533)
Custo de operações financeiras	(581)	-	(84.453)	(69.416)
Valor justo do <i>Bond</i> TAP	-	-	(25.736)	(181.726)
Reestruturação da dívida	-	-	(199.635)	-
Reestruturação das debêntures	(352.430)	-	(352.430)	-
Outros	(4.805)	(4.614)	(200.401)	(110.255)
	<u>(603.046)</u>	<u>(240.250)</u>	<u>(5.608.771)</u>	<u>(4.793.782)</u>
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(25.249)	519.815	(238.458)	958.005
Variações monetárias e cambiais, líquidas	79.821	74.059	1.625.064	1.406.566
Resultado financeiro, líquido	<u>(544.650)</u>	<u>375.307</u>	<u>(4.002.024)</u>	<u>(2.151.922)</u>

37. GERENCIAMENTO DE RISCOS

37.1 Prática contábil

As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controladas aos riscos financeiros: (i) de mercado, relacionados à taxa de juros, ao preço do combustível e à taxa de câmbio, (ii) risco de crédito e (iii) risco de liquidez.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os riscos são monitorados pela Administração da Companhia e podem ser mitigados através da utilização de *swaps*, termos e opções, juros, no mercado de petróleo e moeda.

Todas as atividades com instrumentos financeiros derivativos para gestão de risco são realizadas por especialistas com habilidade, experiência e supervisão adequada. A Companhia tem como política não operar transações para fins especulativos.

37.2 Hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros

A seguinte hierarquia é usada para determinar o valor justo de instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados, sem ajustes, nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

Descrição	Nota	Nível	Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
			31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	6	2	1.897.336	668.348	1.897.336	668.348
Aplicações financeiras	7	2	780.312	733.043	780.312	733.043
Instrumentos financeiros derivativos	24	2	21.909	271.950	21.909	271.950
Passivo						
Empréstimos e financiamentos	19	2	(9.698.912)	(7.232.699)	(9.796.608)	(6.187.389)
Instrumentos de dívida conversíveis	21	2	(712.835)	(1.286.748)	(712.835)	(1.286.748)
Instrumentos de dívida conversíveis - direito de conversão	21	2	(488.775)	(116.971)	(488.775)	(116.971)
Instrumentos financeiros derivativos	24	2	(69.745)	(244.575)	(69.745)	(244.575)

Descrição	Nota	Nível	Controladora			
			Valor contábil		Valor justo	
			31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	6	2	2.809	8.117	2.809	8.117
Passivo						
Instrumentos de dívida conversíveis	21	2	(712.835)	(1.286.748)	(712.835)	(1.286.748)
Instrumentos de dívida conversíveis - direito de conversão	21	2	(488.775)	(116.971)	(488.775)	(116.971)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições estabelecidas, principalmente em função o curto prazo do vencimento destes ativos e passivos, não foram divulgados.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.3 Riscos de mercado

37.3.1 Risco de taxa de juros

37.3.1.1 Análise de sensibilidade

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto dos juros anuais apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

Descrição	Consolidado					
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR		Exposição a LIBOR	
	Taxa a.a.	31.12.23	Taxa ponderada a.a.	31.12.23	Taxa ponderada a.a.	31.12.23
Ativo (passivos) expostos, líquidos	11,7%	674.747	5,3%	(423.134)	5,6%	(93.687)
Efeito no resultado						
Desvalorização da taxa de juros em -50%	5,8%	(39.205)	2,7%	11.297	2,8%	2.618
Desvalorização da taxa de juros em -25%	8,7%	(19.602)	4,0%	5.648	4,2%	1.309
Valorização da taxa de juros em 50%	17,5%	39.205	8,0%	(11.297)	8,4%	(2.618)
Valorização da taxa de juros em 25%	14,6%	19.602	6,7%	(5.648)	7,0%	(1.309)

Os ativos e passivos atrelados à LIBOR estão sendo revisados e serão atualizados pelas taxas alternativas divulgadas. A Companhia estima que os fluxos de caixa atualizados serão economicamente equivalentes aos originais.

37.3.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 31 de dezembro de 2023, contratos a termo e opções de combustível (nota 24).

37.3.2.1 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade em dólares norte-americanos da oscilação dos preços do litro do QAV:

Descrição	Consolidado	
	Exposição ao preço	
	Preço médio por litro (em reais)	31.12.23
Combustível de aviação	4,85	(5.890.485)
Efeito no resultado		
Desvalorização do preço em -50%	2,43	2.945.243
Desvalorização do preço em -25%	3,64	1.472.621
Valorização do preço em 50%	7,28	(2.945.243)
Valorização do preço em 25%	6,06	(1.472.621)





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.3.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	706	5.420	388	377
Depósitos	7.802	8.409	-	-
Partes relacionadas	1.578.332	-	-	-
Total ativo	1.586.840	13.829	388	377
Passivo				
Instrumentos de dívida conversíveis	(1.201.610)	(1.419.738)	-	-
Arrendamentos	(1.659.739)	-	-	-
Fornecedores	(119.888)	-	-	-
Partes relacionadas	(649.232)	-	-	-
Total passivo	(3.630.469)	(1.419.738)	-	-
Exposição líquida	(2.043.629)	(1.405.909)	388	377
Exposição líquida em moeda estrangeira	(422.124)	(269.450)	73	69

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	82.975	56.487	4.092	8.052
Aplicações financeiras	-	-	780.312	733.043
Contas a receber	115.024	166.012	2.876	-
Subarrendamento de aeronaves	30.802	176.053	-	-
Depósitos	2.196.474	2.471.349	-	-
Outros ativos	26.207	12.636	-	-
Total ativo	2.451.482	2.882.537	787.280	741.095
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	(8.889.048)	(5.879.553)	-	-
Arrendamentos	(14.043.101)	(14.525.385)	-	-
Instrumentos de dívida conversíveis	(1.201.610)	(1.419.738)	-	-
Fornecedores	(2.040.546)	(1.031.059)	-	-
Taxas e tarifas aeroportuárias	(21.994)	(20.320)	-	-
Provisões e outros passivos	(2.681.857)	(3.020.947)	-	-
Total passivo	(28.878.156)	(25.897.002)	-	-
Exposição líquida	(26.426.674)	(23.014.465)	787.280	741.095
Exposição líquida em moeda estrangeira	(5.458.590)	(4.410.845)	147.111	133.066





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.3.3.1 Análise de sensibilidade

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.12.23	Taxa de fechamento	31.12.23

Ativo (passivos) expostos, líquidos	4,8413	(2.043.629)	5,3516	388
-------------------------------------	--------	-------------	--------	-----

Efeito no resultado

Desvalorização da moeda estrangeira em -50%	2,4207	1.021.815	2,6758	(194)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,6310	510.907	4,0137	(97)
Valorização da moeda estrangeira em 50%	7,2620	(1.021.815)	8,0274	194
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,0516	(510.907)	6,6895	97

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.12.23	Taxa de fechamento	31.12.23

Ativo (passivos) expostos, líquidos	4,8413	(26.426.674)	5,3516	787.280
-------------------------------------	--------	--------------	--------	---------

Efeito no resultado

Desvalorização da moeda estrangeira em -50%	2,4207	13.213.337	2,6758	(393.640)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,6310	6.606.669	4,0137	(196.820)
Valorização da moeda estrangeira em 50%	7,2620	(13.213.337)	8,0274	393.640
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,0516	(6.606.669)	6,6895	196.820

37.4 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, e está principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, subarredamento de aeronaves, depósitos em garantia e reservas para manutenção. Os ativos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa são depositados em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P, Moody's ou Fitch (entre AAA e A+). O *Bond TAP* é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia e quando necessário, são reconhecidas provisões para perdas esperadas.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC) junto a contrapartes que mantém relacionamento, e podem ser contratados em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia avalia os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversifica a exposição periodicamente.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.5 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados em 31 de dezembro de 2023 são como segue:

Descrição	Consolidado				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	9.698.912	15.035.043	2.068.226	10.066.315	2.900.502
Acordos de financiamento de fornecedores	290.847	294.164	294.164	-	-
Arrendamentos	15.146.411	25.123.150	3.936.476	13.921.792	7.264.882
Instrumentos de dívida conversíveis	1.201.610	1.883.787	143.109	1.740.678	-
Fornecedores	3.598.768	3.988.050	2.370.980	1.138.958	478.112
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.760.083	2.019.044	759.679	1.259.365	-
Instrumentos financeiros derivativos	69.745	69.745	68.905	840	-
	31.766.376	48.412.983	9.641.539	28.127.948	10.643.496

37.6 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido, vide nota 2 com detalhamento das ações da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

38. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Consolidado													
	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Acordos de financiamento de fornecedores	Empréstimos e financiamentos	Retroarrendamento	Compensações de subarrendamento	Compensações de arrendamento	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações	Transferências	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	(401.267)	-	-	-	587.157	185.890
Subarrendamento de aeronaves	-	-	-	-	-	-	-	(39.505)	-	-	-	-	-	(39.505)
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.110	22.110
Depósitos	-	-	-	116.173	-	-	-	-	-	-	-	-	(587.157)	(470.984)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.783.489)	(2.783.489)
Imobilizado	208.154	-	-	-	-	79.222	(3.845)	-	(641)	5.052	-	-	73.310	361.252
Direito de uso	-	229.884	-	-	-	-	-	-	-	1.084.930	501.864	987.188	(18.792)	2.785.074
Intangível	-	-	82.712	-	-	-	-	-	-	-	-	-	192	82.904
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	(79.222)	-	-	-	-	-	-	1.067	(78.155)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	-	39.505	239.000	(1.137.073)	-	(1.237.322)	(24.207)	(2.120.097)
Fornecedores	(208.154)	(229.884)	(82.712)	(116.173)	391.676	-	3.845	-	38.950	10.785	-	-	2.672.703	2.481.036
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	(391.676)	-	-	-	-	-	-	-	-	(391.676)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(501.864)	250.134	97.819	(153.911)
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123.958	36.306	-	(40.713)	119.551
31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Descrição	Consolidado											
	Subarrendamento	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Reservas para manutenção	Acordos de financiamento de fornecedores	Consumo de crédito	Retroarrendamento	Empréstimos e financiamentos	Reclassificações	Arrendamentos	Modificações	Transferências	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.429)	-	15.537	(68.892)
Subarrendamento de aeronaves	(55.948)	-	-	-	-	-	-	-	(40.586)	-	-	(96.534)
Depósitos	-	-	147.416	-	-	(8.916)	27.792	-	-	-	-	166.292
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.321)	(7.321)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(687.731)
Imobilizado	-	279.406	-	-	-	11.150	-	65.370	-	-	171.798	527.724
Direito de uso	55.948	-	-	-	-	-	-	2.378.433	45.481	-	(159.850)	2.320.012
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	(27.792)	-	-	-	-	(27.792)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	-	(1.640.102)	47.199	-	-	(1.592.903)
Fornecedores	-	(279.406)	(147.416)	1.541.948	42.771	(2.234)	-	462.485	-	-	44.673	1.662.821
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	(1.541.948)	-	-	-	-	-	-	-	(1.541.948)
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	-	-	-	-	-	(760.839)	-	-	-	(760.839)
Tributos a recolher	-	-	-	-	-	-	-	298.354	-	-	-	298.354
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	(678.252)	-	-	406.160	(272.092)
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	(42.771)	-	-	-	-	-	216.734	173.963
Resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	(434)	(92.680)	-	(93.114)
31 de dezembro de 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

39. COMPROMISSOS

39.1 Aquisição de aeronaves

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
Arrendadores	31	32
Fabricantes	96	112
	<u>127</u>	<u>144</u>

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 15,8% (21,0% em 31 de dezembro de 2022) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

Descrição	Consolidado	
	31.12.23	31.12.22
2023	-	2.025.240
2024	916.053	1.544.642
2025	1.290.764	1.969.208
2026	4.991.454	2.414.533
2027	4.359.775	1.361.299
Após 2027	4.889.906	4.650.961
	<u>16.447.952</u>	<u>13.965.883</u>

39.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

Descrição	Consolidado			
	31.12.23		31.12.22	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	1.979.883	408.957	2.453.336	470.194
Fianças bancárias	9.161	-	44.563	-
	<u>1.989.044</u>	<u>408.957</u>	<u>2.497.899</u>	<u>470.194</u>





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

40. EVENTOS SUBSEQUENTES

40.1 Emissão de título de dívidas

Em fevereiro de 2024, a subsidiária *Azul Secured* emitiu notas adicionais no valor principal de R\$740.585 (equivalente a US\$148.700) dos *Senior Notes 2028*. As notas adicionais foram emitidas para investidores institucionais qualificados. Os recursos líquidos serão utilizados pela Companhia para propósitos corporativos em geral.

40.2 Repactuação de obrigações de arrendamentos

Em fevereiro de 2024, a Companhia firmou acordos definitivos com o arrendador de 17 aeronaves onde repactuou um novo perfil de pagamento e o recebimento de parte da dívida em *Equity*.

40.3 Subarrendamento

Em fevereiro de 2024, a Companhia finalizou o contrato de subarrendamento de uma aeronave, retornando para as operações da Companhia.

40.4 Debentures

Em março de 2024 a Companhia anunciou a segunda emissão de debentures simples, não conversíveis em ações, no valor de R\$250.000, com vencimento em 2027, juros trimestrais de CDI + 6% a.a., sem garantias.

.....

