

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: AZUL S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	(X) Controlador	() Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			ON		1.426.406.701		
Ações			PN		7.329.683		
Opções de Plano de Remuneração			OPCOES DE ACOES		0		
Outros			ADR		153.400		
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	6.939.465	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	520.459.875	0,00000	0,00
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	390.218	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	29.266.350	0,00000	0,00
Outros	ADR		DILUIÇÃO DECORRENTE DA REESTRUTURAÇÃO	12	153.400	0,00000	0,00
Saldo Final							

Valor Mobiliário Derivativo	Características dos Títulos	Quantidade
Ações	ON	1.976.132.926
Ações	PN	0
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES	0
Outros	ADR	0

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: AZUL S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	(X) Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		7.514		
Units			ACOES RESTRITAS		0		
Opções de Plano de Remuneração			OPCOES DE ACOES		64.125		
Outros			ADR		71.170		
Ações			ON		191.473.128		
Opções de Plano de Remuneração			OPCOES DE ACOES ON		4.809.375		
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	7.514	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	563.550	0,00000	0,00
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	64.125	0,00000	0,00
Outros	ADR		DILUIÇÃO DECORRENTE DA REESTRUTURAÇÃO	12	71.170	0,00000	0,00
Saldo Final							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		0		
Units			ACOES RESTRITAS		0		
Opções de Plano de Remuneração			OPCOES DE ACOES		0		

Outros	ADR	0
Ações	ON	192.036.678
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES ON	4.809.375

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: AZUL S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	() Conselho Administração	(X) Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo			Características dos Títulos		Quantidade		
Ações			PN		861.651		
Units			ACOE S RESTRITAS		0		
Opções de Plano de Remuneração			OPCOES DE ACOES		5.015.863		
Opções de Plano de Remuneração			OPCOES DE ACOES ON		376.189.725		
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	179.934	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	13.495.050	0,00000	0,00
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	431.071	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	32.330.325	0,00000	0,00
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE E DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES	12	249.546	0,00000	0,00

			ORDINÁRIAS				
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	18.715.950	0,00000	0,00
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	1.100	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	82.500	0,00000	0,00
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	1.251.292	0,00000	0,00
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	963.449	0,00000	0,00
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	2.544.634	0,00000	0,00
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	256.488	0,00000	0,00

Saldo Final

Valor Mobiliário Derivativo	Características dos Títulos	Quantidade
Ações	PN	0
Units	ACOES RESTRITAS	0

Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES	0
Opções de Plano de Remuneração	OPCOES DE ACOES ON	376.189.725
Ações	ON	64.623.825

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: AZUL S.A.							
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	() Conselho Administração	() Diretoria	(X) Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos		
Saldo Inicial							
Valor Mobiliário Derivativo				Características dos Títulos		Quantidade	
Ações				PN		29.862	
Movimentações no Mês							
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	20.011	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	1.500.825	0,00000	0,00
Ações	PN		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	9.851	0,00000	0,00
Ações	ON		CONVERSÃO DA TOTALIDADE DAS AÇÕES PREFERENCIAIS EM AÇÕES ORDINÁRIAS	12	738.825	0,00000	0,00
Saldo Final							
Valor Mobiliário Derivativo				Características dos Títulos		Quantidade	
Ações				PN		0	
Ações				ON		2.239.650	