

Resultados do 4T21

24 de fevereiro de 2022



Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.



4T21

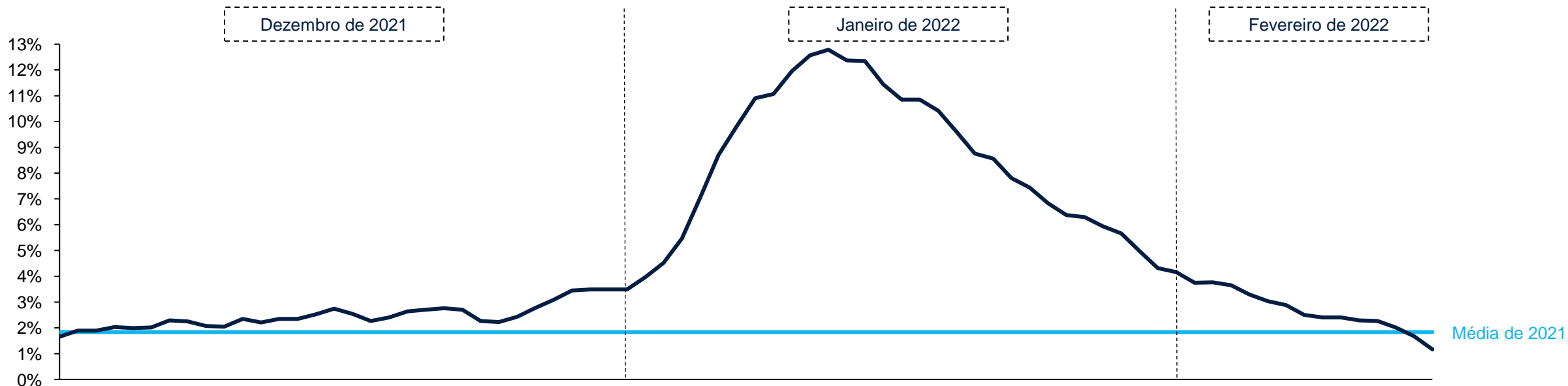
Destques

Vantagens competitivas e sustentáveis do nosso modelo de negócios único

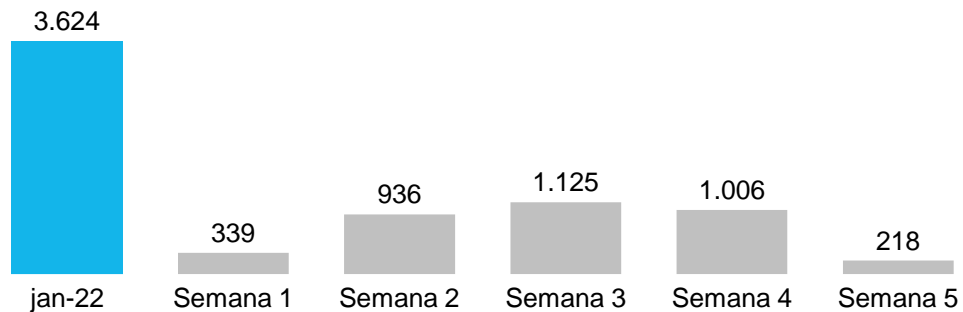
- Recuperação contínua de demanda, vendas e tarifas
- Receita recorde de R\$3,7 bilhões
- RASK e PRASK bem acima dos níveis de 2019
- Tarifas de lazer e corporativo também recordes
- Receita recorde de logística: R\$1,1 bilhão em 2021
- EBITDA anualizado de ~R\$4 bilhões

Tripulantes Impactados pela Ômicron

% de Absenteísmo de Pilotos e Comissários



Voos Cancelados em Janeiro de 2022



Nível muito mais baixo de hospitalizações e fatalidades comparado com ondas anteriores

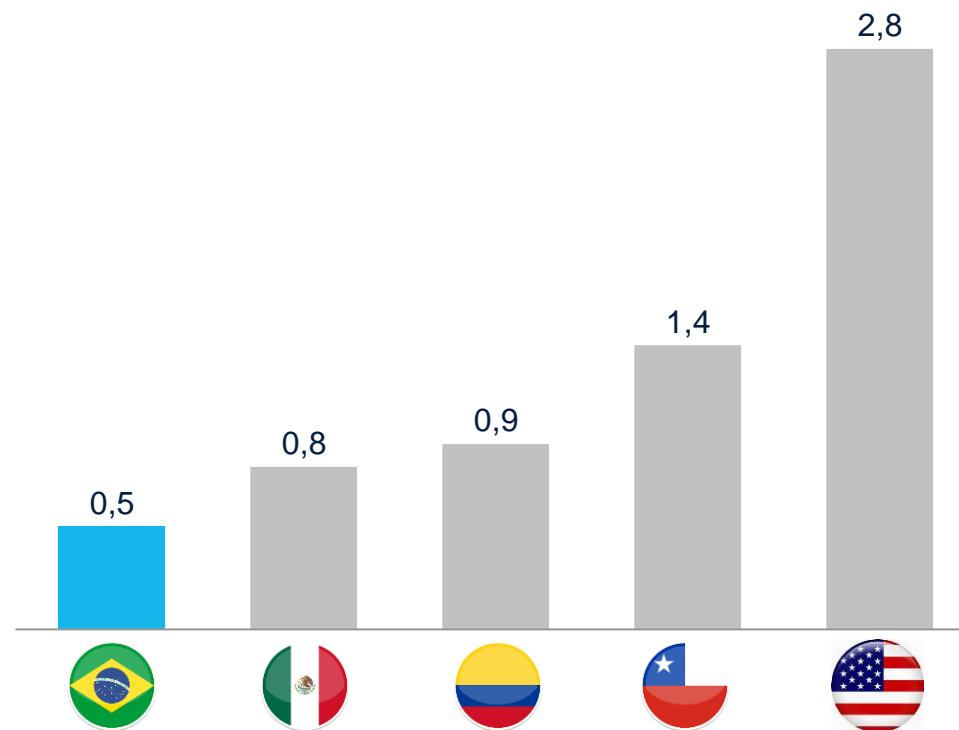
Apenas 1 tripulante hospitalizado em jan 2022, sem vítimas adicionais

Brasil

Potencial do Mercado de Aviação

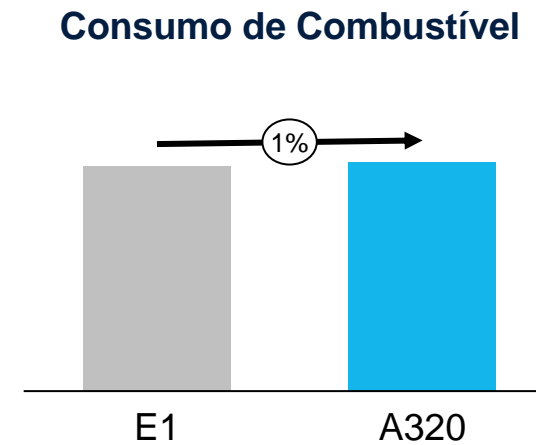
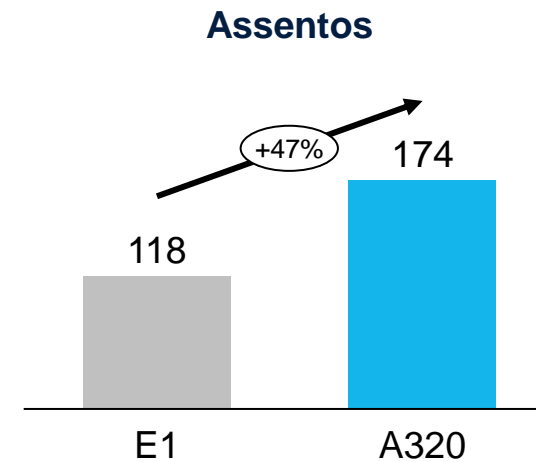
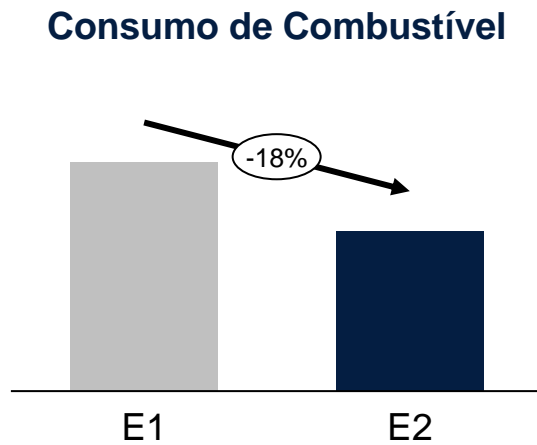
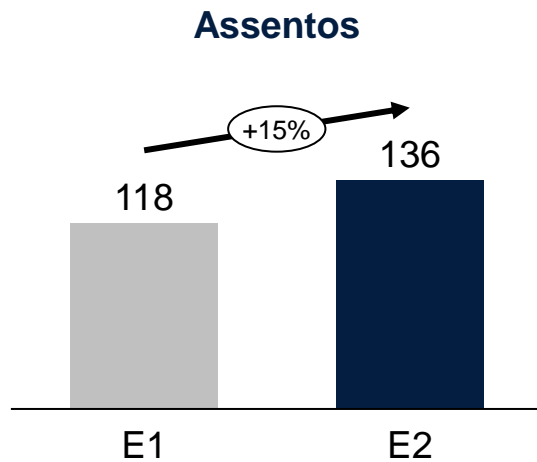
- ✓ Mercado de Aviação no Brasil dobrou de tamanho nos últimos dez anos
- ✓ Azul foi responsável por 60% do crescimento do mercado brasileiro
- ✓ Grande potencial de crescimento em 2022 e além

Voos per Capita
(2019)



Alcançando nível de voos per capita do México, Brasil precisaria adicionar capacidade equivalente a 2,3x da Azul; para o Chile, 6,8x

Oportunidades com Transformação da Frota



○ A transformação da frota para aeronaves nova geração proporciona expansão significativa da margem nos próximos anos

Forte Performance da Receita



Clara recuperação da demanda

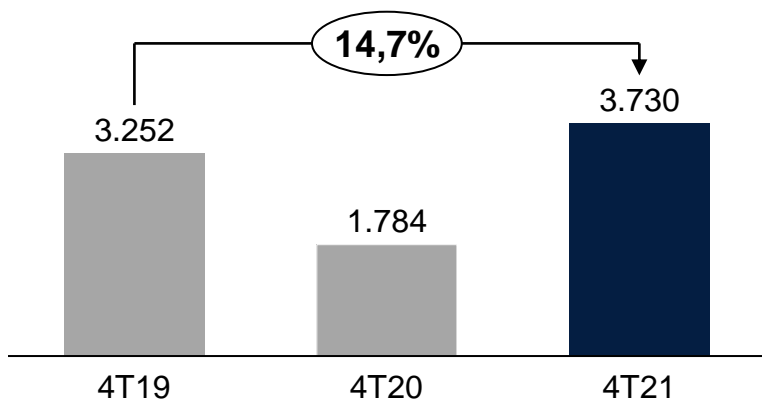


Forte demanda do lazer com aceleração da recuperação do corporativo



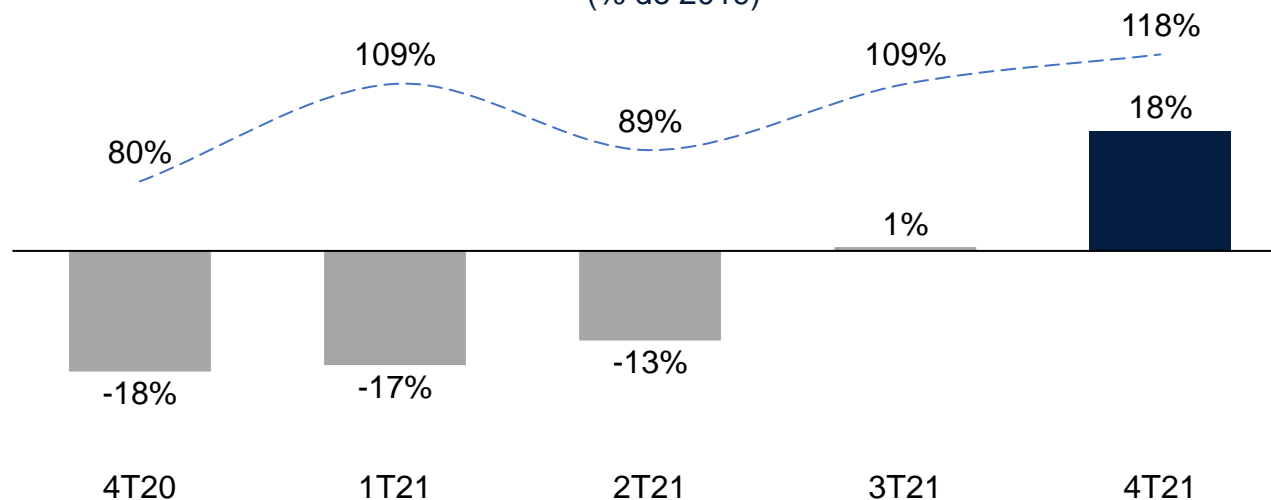
Recuperação da demanda internacional

Receita Líquida (R\$ M)



RASK e ASK doméstico

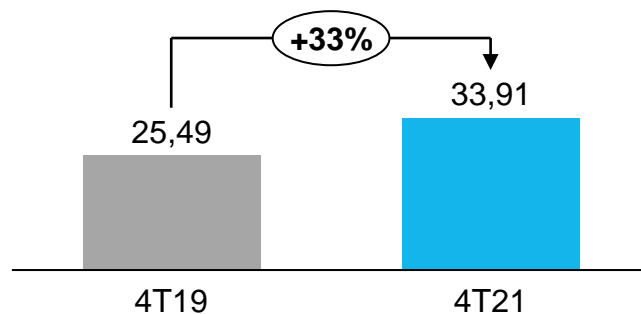
(% de 2019)



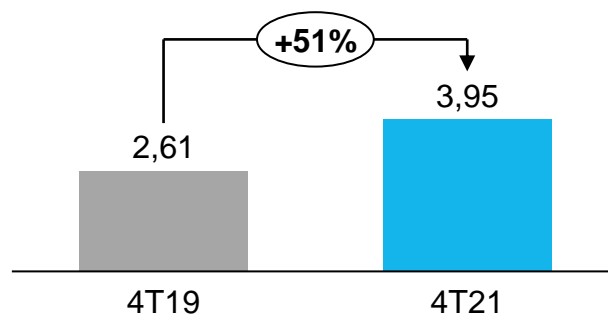
CASK do 4T21

- Aumento de 51% no preço do combustível de aviação em comparação com o 4T19
- 36% de depreciação do real vs. dólar no 4T19
- Inflação acumulada de 15% nos últimos 24 meses

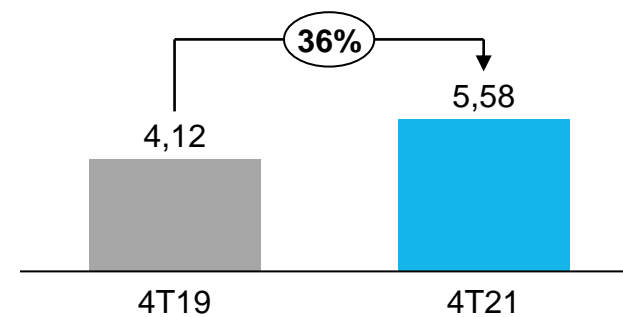
CASK*
(R\$ centavos)



Preço de Combustível por Litro
(R\$)

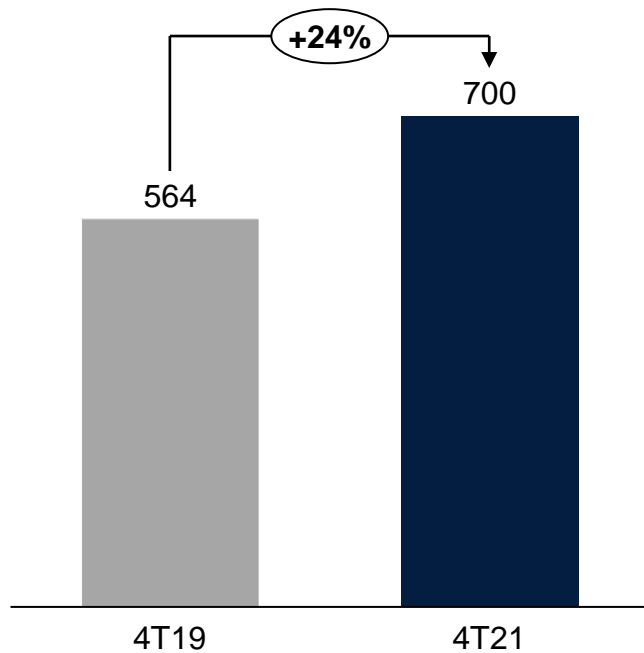


Variação Cambial
(R\$)

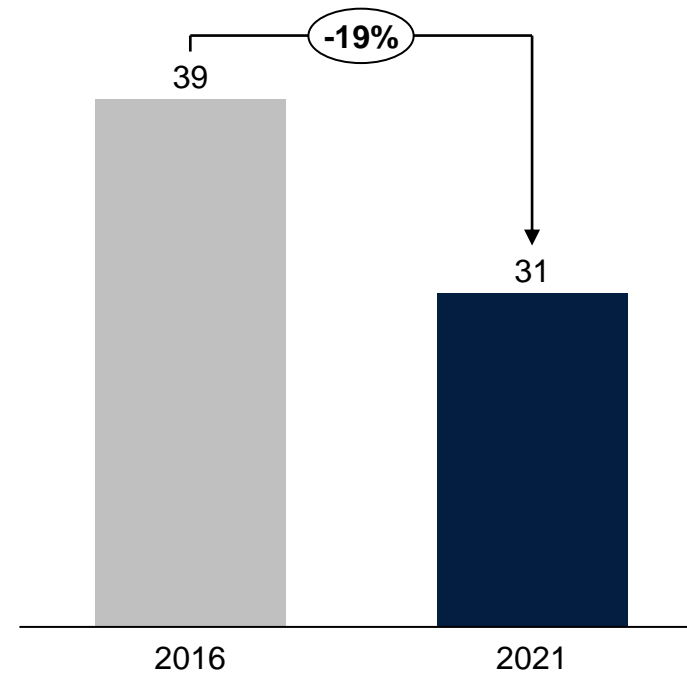


Reconstruindo a Azul como uma Companhia Aérea Mais Eficiente

ASK Doméstico por FTE¹

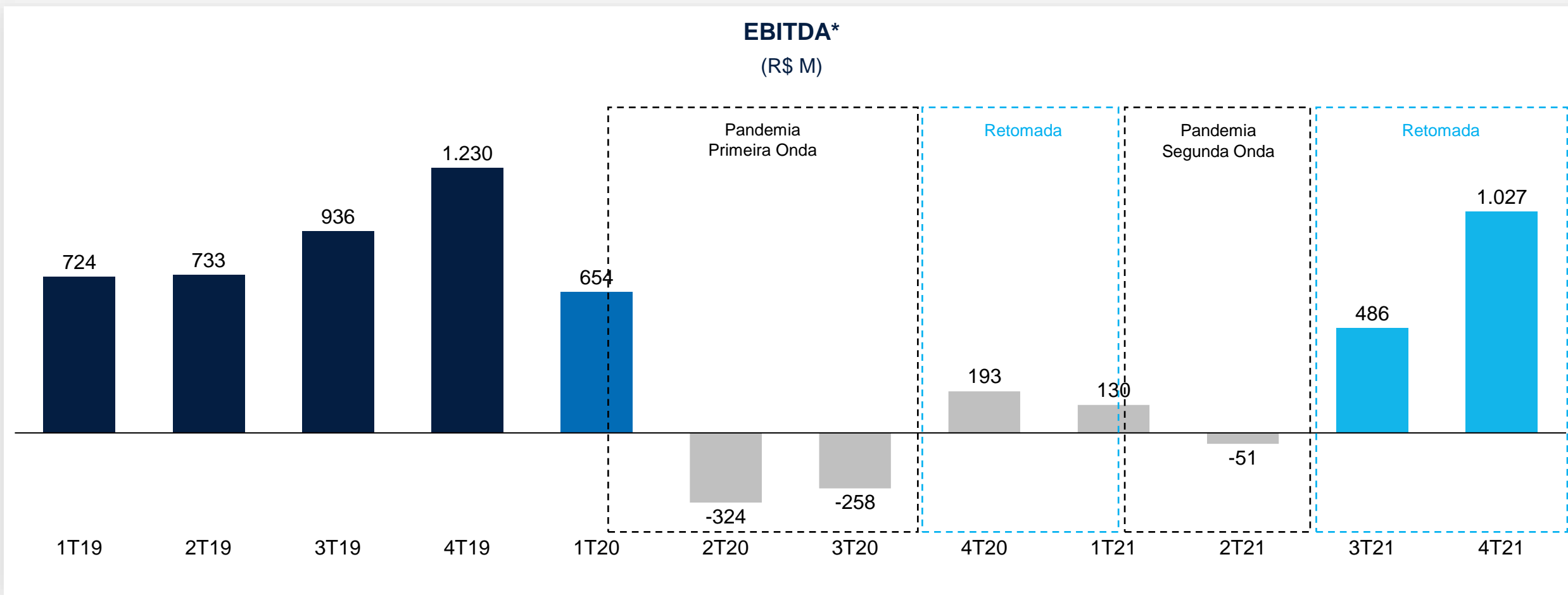


Consumo de Combustível por ASK



Alavancagem operacional para reduzir o CASK com a recuperação da capacidade
Benefício ambiental e de custo com a transformação da frota

EBITDA Recorde Desde Início da Pandemia



Modelo de negócios lucrativo e resiliente mesmo com dólar e combustível mais elevados
Emergindo da pandemia como companhia aérea mais eficiente

Vantagens Competitivas Sustentáveis

**Negócios com
forte crescimento
e alta lucratividade**

**Azul cargo
Express**

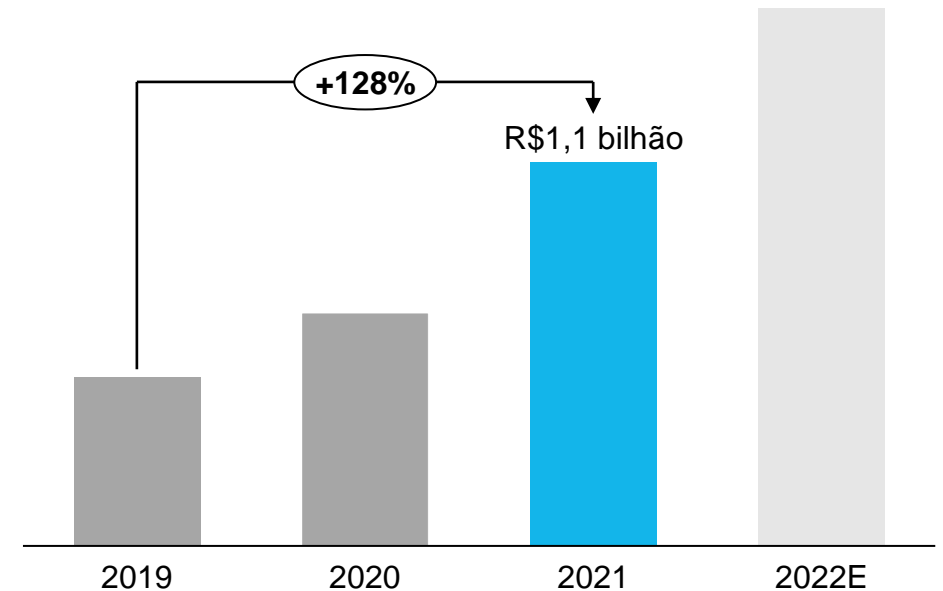
Tudo **Azul**

Azul
viagens

Crescimento Sustentável e Lucrativo do Negócio de Logística

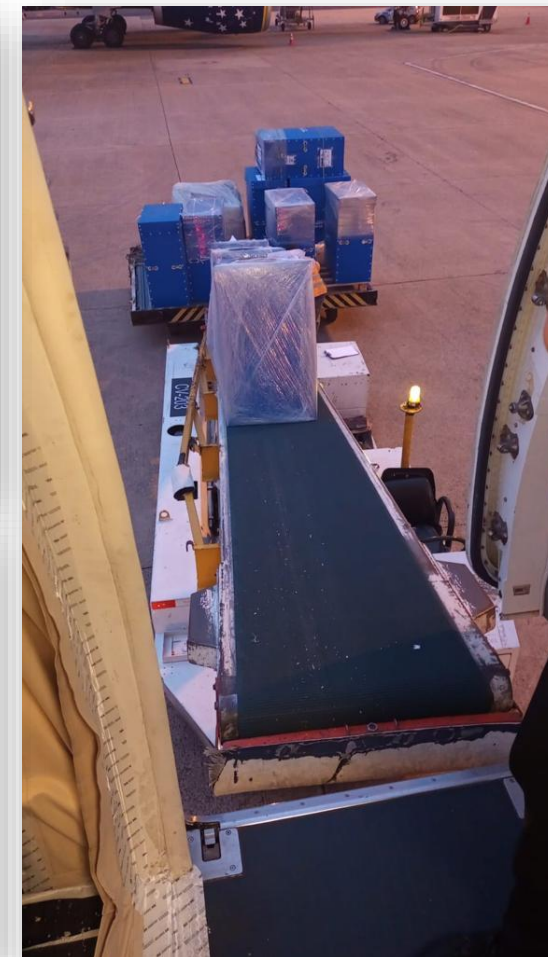
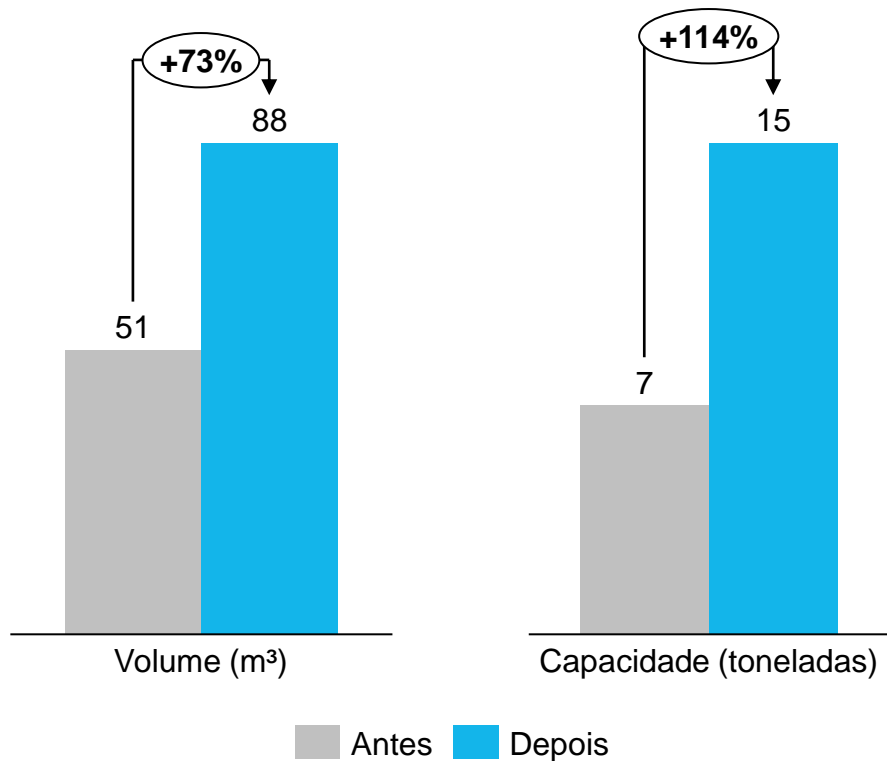
- Alavancando a malha incomparável da Azul
- Baixo custo do porão de carga de aeronave de passageiro
- 4.500+ destinos atendidos; 2.000 com entregas em até 48 horas
- Receita mais do que dobrou em 2021 em comparação com 2019, acima da meta de R\$1 bilhão

Receita Líquida de Cargas



Primeiro Embraer Classe F do Mundo

Aumento da Capacidade de Cargas

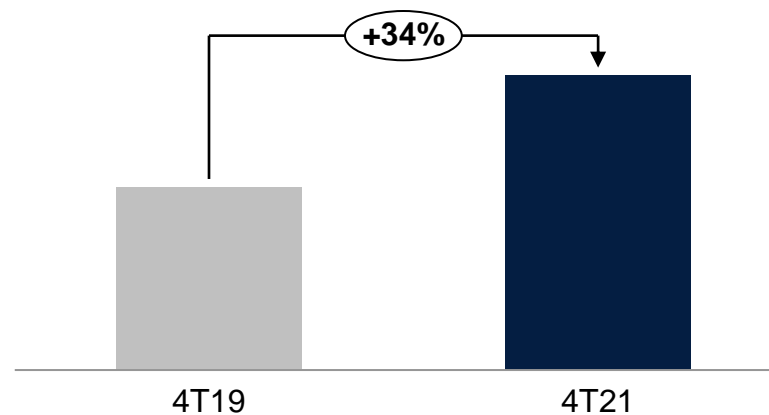


Capacidade adicional para cargas e alto crescimento para 2022 e além

Fidelidade Já Acima de Níveis Pré-Pandemia

- Crescimento sustentável de membros: atingindo 14 milhões
- Recorde em engajamento dos clientes em dezembro de 2021
- Faturamento bruto aumentou 34% comparado com 2019
- Forte receita recorrente no Clube TudoAzul
- Rápida recuperação nos resgates: 92% ano contra ano

Crescimento do Faturamento Bruto*

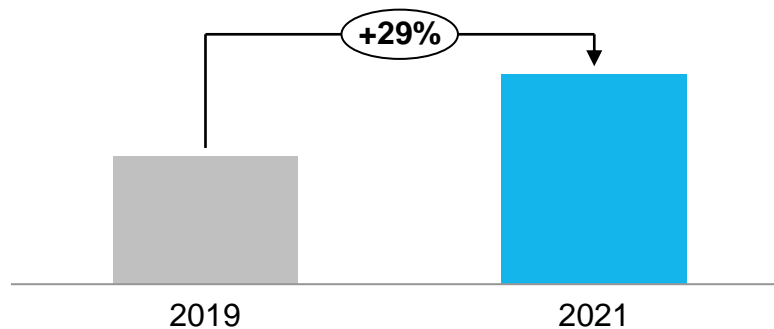


Estratégia Bem Sucedida de Voos Dedicados

Voos Dedicados para Azul Viagens

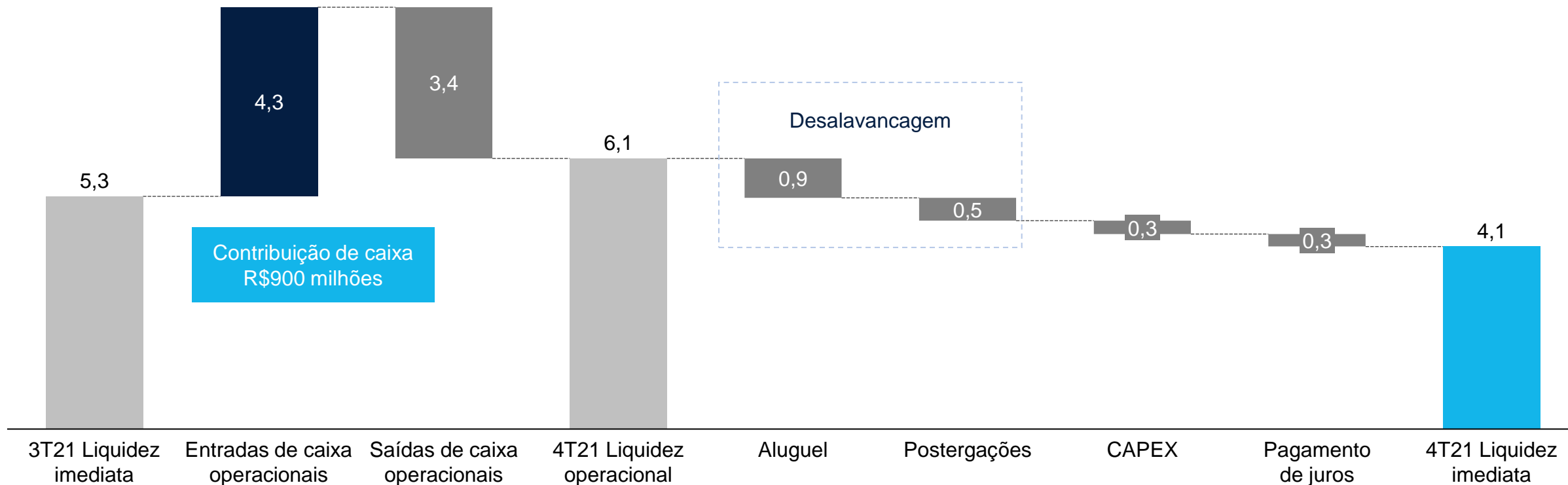
- Recorde de vendas e margem operacional
- Faturamento bruto aumentou 29% em 2021 em comparação com 2019
- Aproveitando a demanda em mercados não atendidos
- Finais de semana: 200 voos sem escalas e 25% dos ASK's dedicados à Azul Viagens

Vendas Domésticas



Contínua Geração de Fluxo de Caixa Operacional

4T21 Evolução da Liquidez Imediata
(R\$ bilhões)



Liquidez imediata 40,6% acima dos níveis de 2019

A Melhor Companhia Aérea do Mundo E para o Mundo



+970

Órgãos Transportados



+40 t

Roupas e Produtos de
Higiene Transportados



+90

Ações Voluntárias que
Beneficiam Mais de
6.900 Pessoas



+2.750

Voluntários



CONQUISTAS

ISE B3

Incluída pela primeira vez no Índice de
Sustentabilidade Empresarial ("ISE B3")

ICO2 B3

Listado no ICO2/B3 Índice
de Eficiência de Carbono



Melhoria para B de D

Modelo de Negócio Robusto e Comprovado

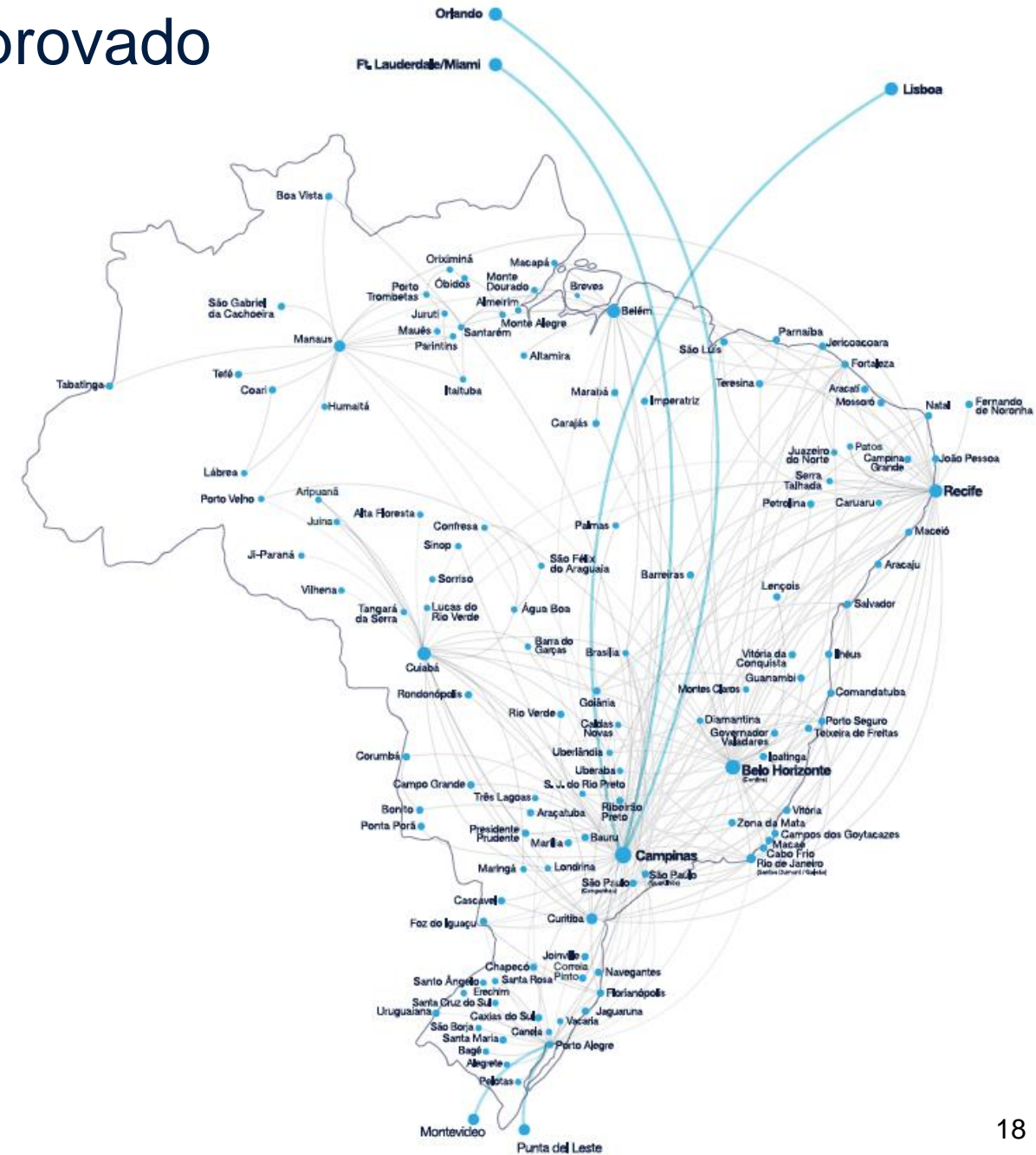
Mais de R\$1 bilhão de EBITDA no 4T21 mesmo câmbio e combustível a níveis recordes de altas

Recuperando a demanda do corporativo

Upside adicional da demanda internacional

Crescimento constante de logística

Retomando a transformação da frota



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contato

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ri



Azul 