

# Resultados do 4T21

24 de fevereiro de 2022



# Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.



4T21

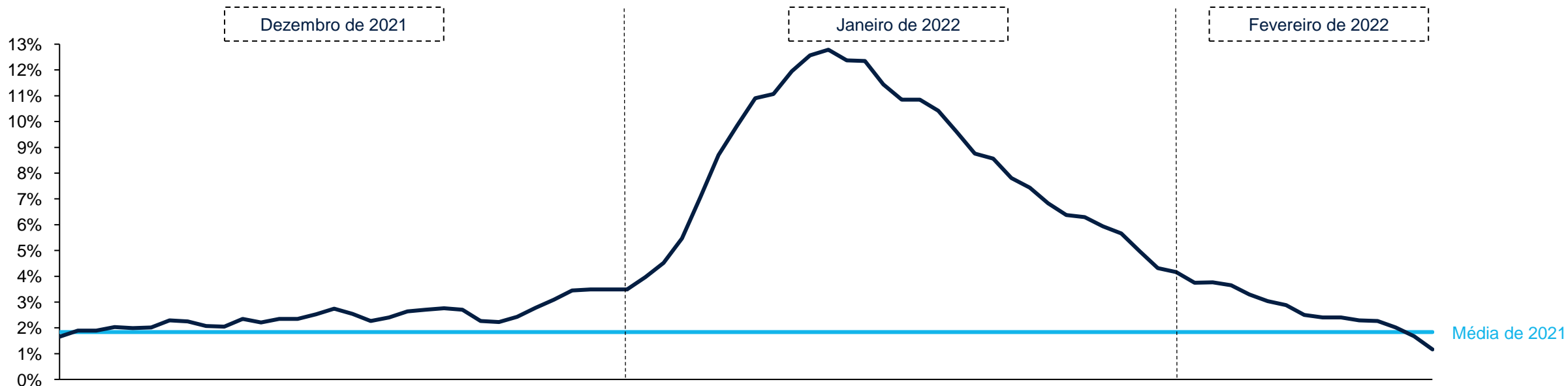
# Destques

Vantagens competitivas e sustentáveis do nosso modelo de negócios único

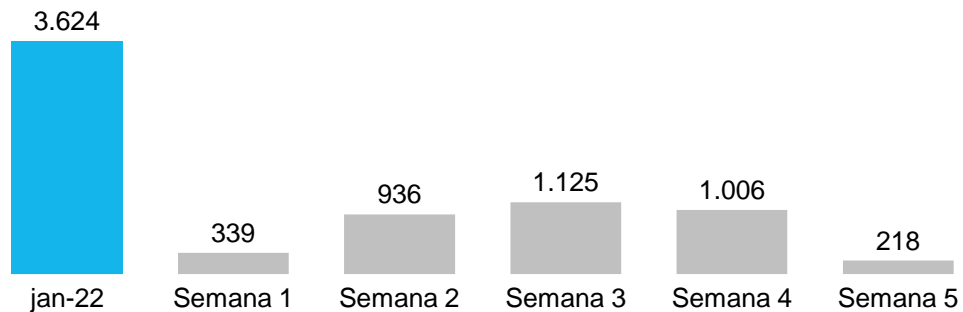
- Recuperação contínua de demanda, vendas e tarifas
- Receita recorde de R\$3,7 bilhões
- RASK e PRASK bem acima dos níveis de 2019
- Tarifas de lazer e corporativo também recordes
- Receita recorde de logística: R\$1,1 bilhão em 2021
- EBITDA anualizado de ~R\$4 bilhões

# Tripulantes Impactados pela Ômicron

## % de Absenteísmo de Pilotos e Comissários



## Voos Cancelados em Janeiro de 2022



Nível muito mais baixo de hospitalizações e fatalidades comparado com ondas anteriores

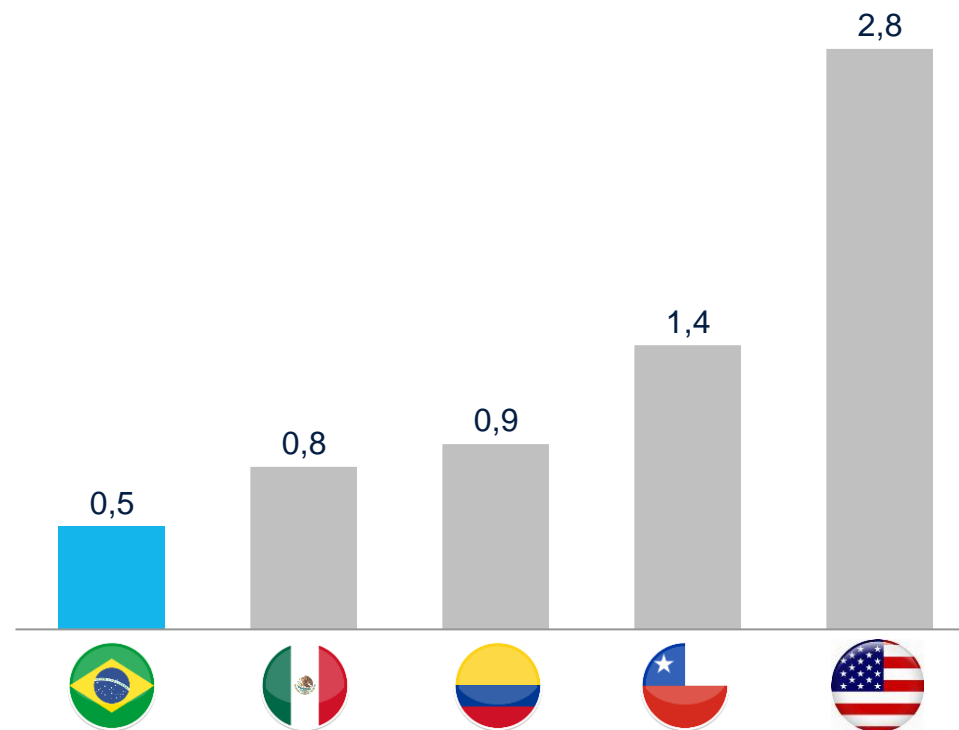
Apenas 1 tripulante hospitalizado em jan 2022, sem vítimas adicionais

# Brasil

## Potencial do Mercado de Aviação

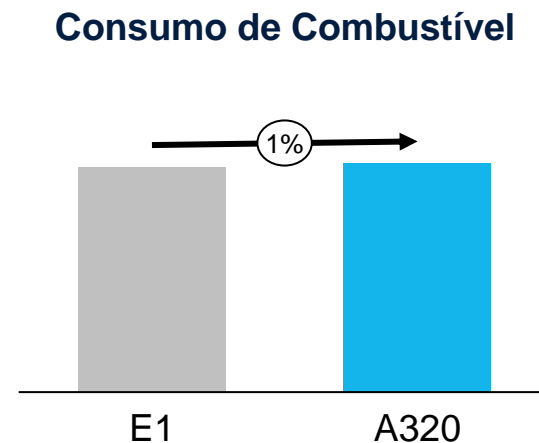
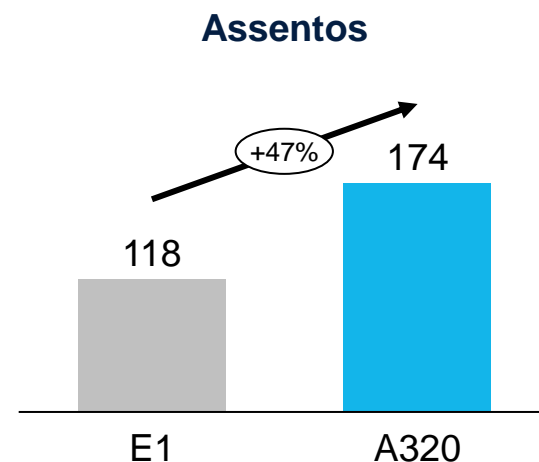
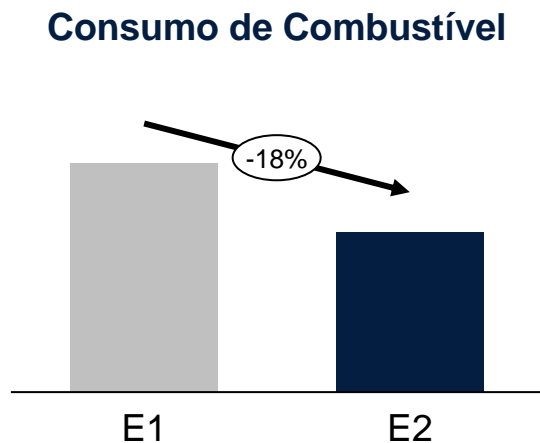
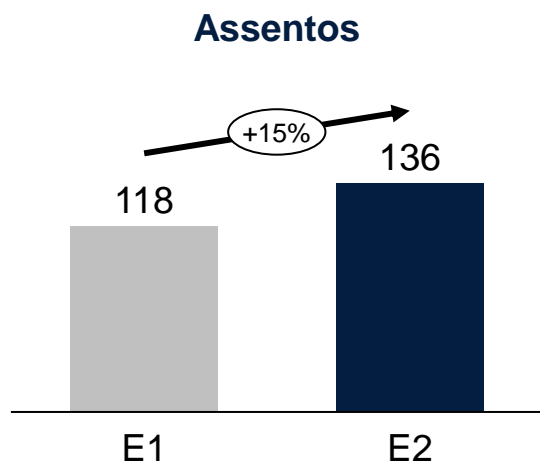
- ✓ Mercado de Aviação no Brasil dobrou de tamanho nos últimos dez anos
- ✓ Azul foi responsável por 60% do crescimento do mercado brasileiro
- ✓ Grande potencial de crescimento em 2022 e além

Voos per Capita  
(2019)



Alcançando nível de voos per capita do México, Brasil precisaria adicionar capacidade equivalente a 2,3x da Azul; para o Chile, 6,8x

# Oportunidades com Transformação da Frota



○ A transformação da frota para aeronaves nova geração proporciona expansão significativa da margem nos próximos anos

# Forte Performance da Receita



Clara recuperação da demanda

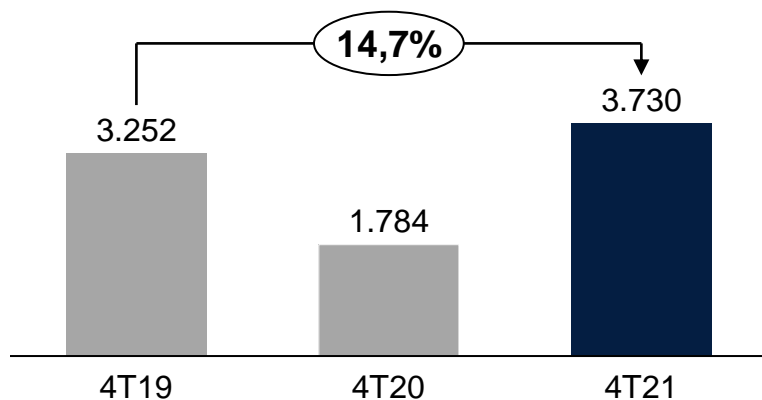


Forte demanda do lazer com aceleração da recuperação do corporativo



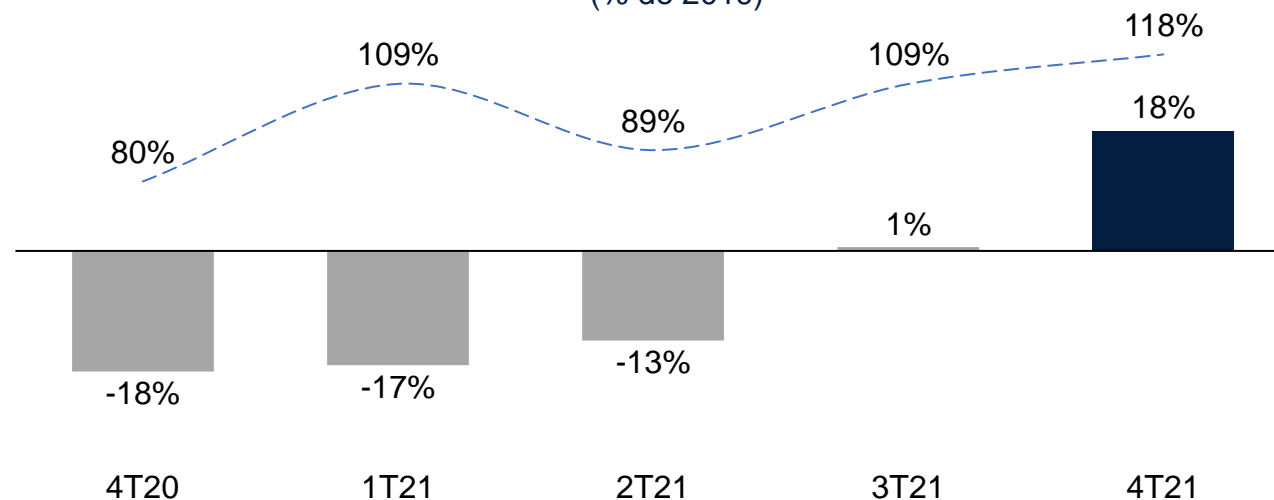
Recuperação da demanda internacional

### Receita Líquida (R\$ M)



### RASK e ASK doméstico

(% de 2019)

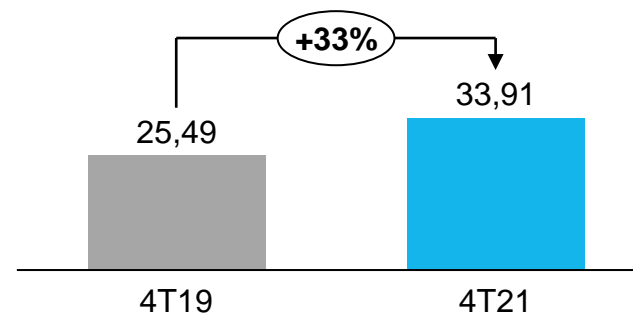


--- ASK Dom. ■ RASK

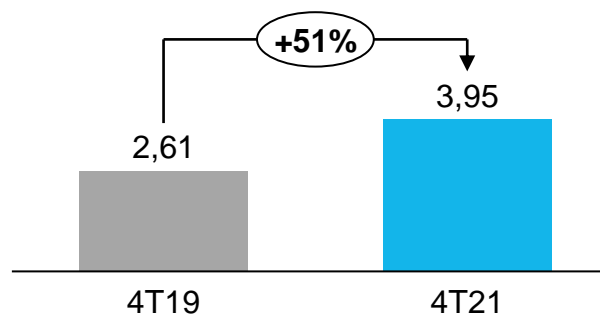
# CASK do 4T21

- Aumento de 51% no preço do combustível de aviação em comparação com o 4T19
- 36% de depreciação do real vs. dólar no 4T19
- Inflação acumulada de 15% nos últimos 24 meses

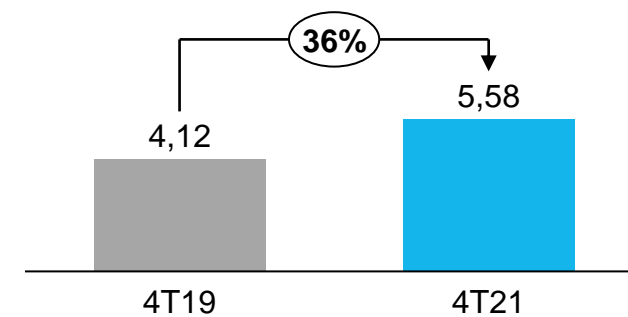
**CASK\***  
(R\$ centavos)



**Preço de Combustível por Litro**  
(R\$)



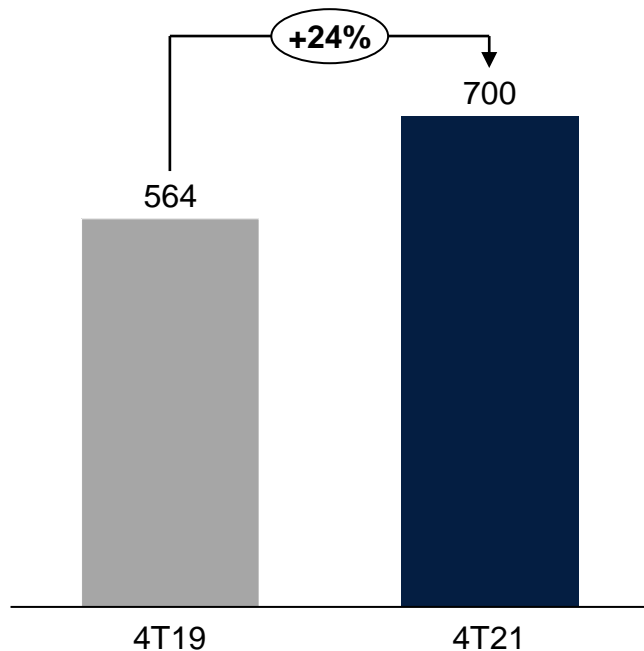
**Variação Cambial**  
(R\$)



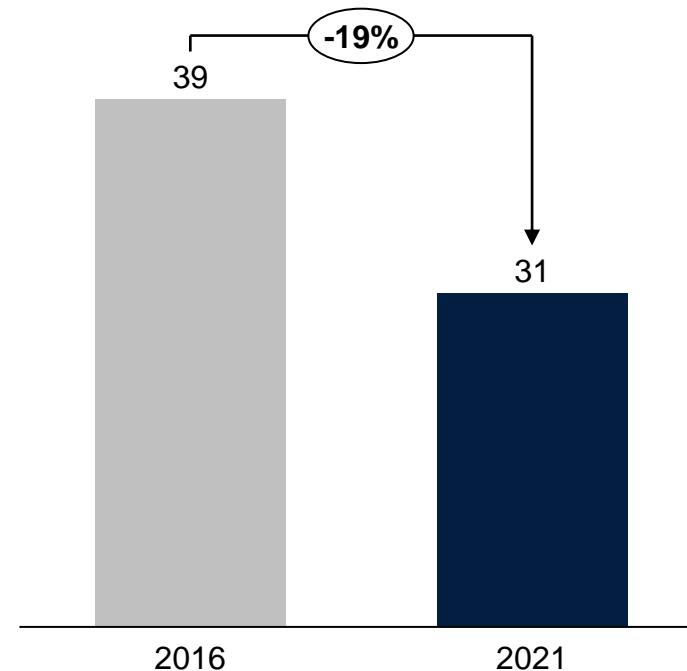


# Reconstruindo a Azul como uma Companhia Aérea Mais Eficiente

ASK Doméstico por FTE<sup>1</sup>

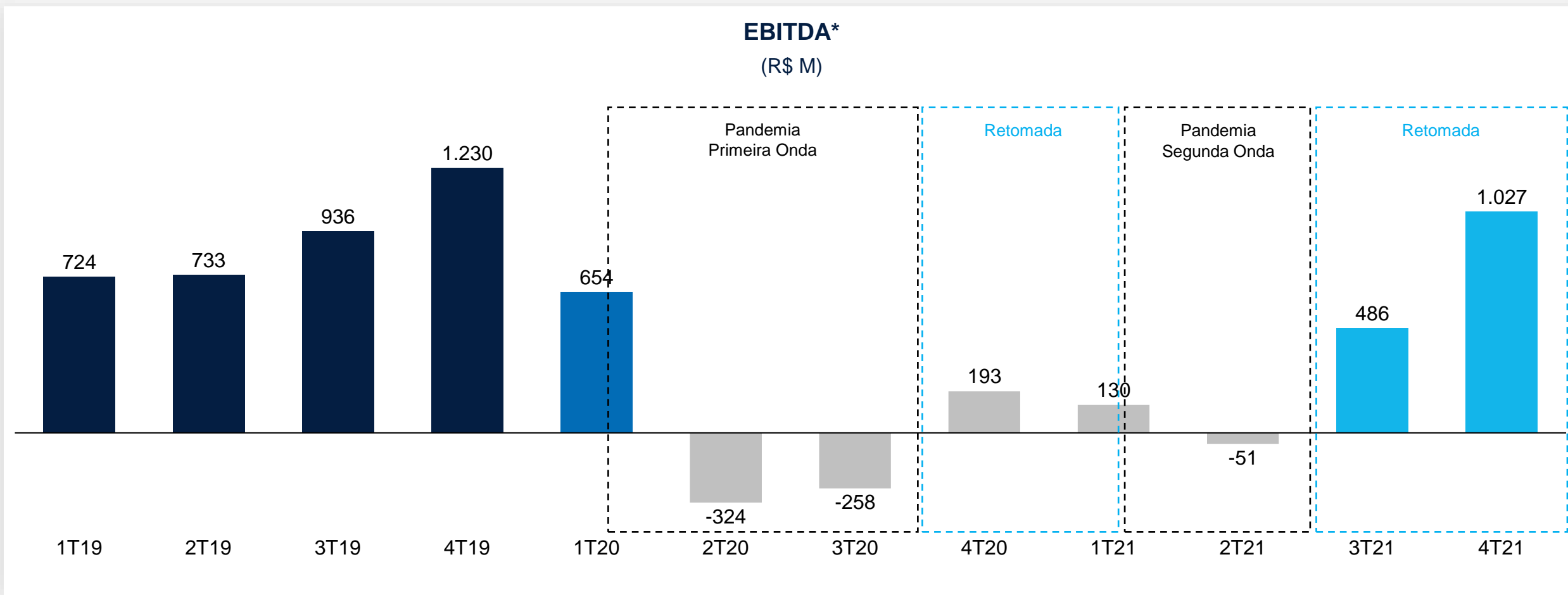


Consumo de Combustível por ASK



Alavancagem operacional para reduzir o CASK com a recuperação da capacidade  
Benefício ambiental e de custo com a transformação da frota

# EBITDA Recorde Desde Início da Pandemia



Modelo de negócios lucrativo e resiliente mesmo com dólar e combustível mais elevados  
Emergindo da pandemia como companhia aérea mais eficiente

## Vantagens Competitivas Sustentáveis

**Negócios com  
forte crescimento  
e alta lucratividade**

**Azul cargo  
Express**

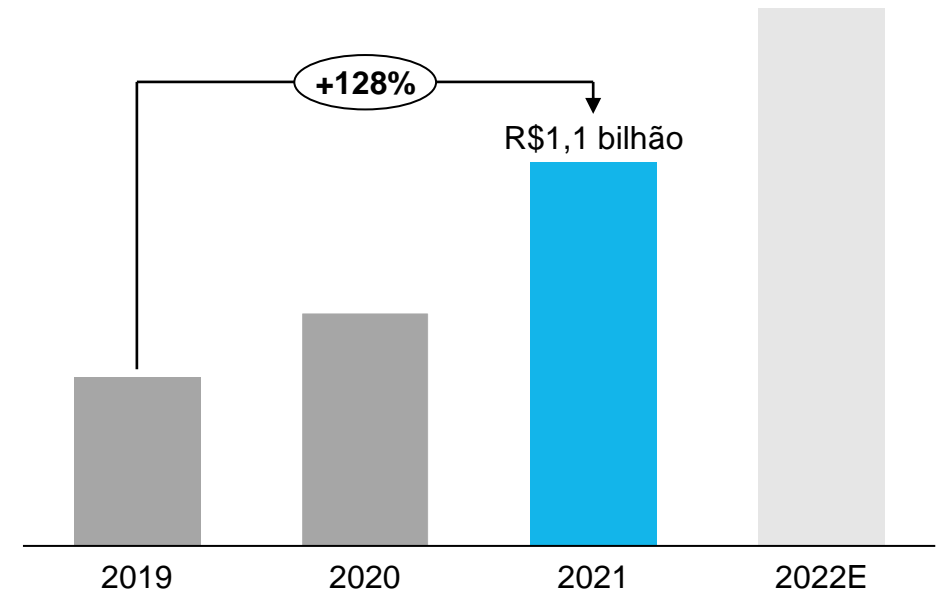
Tudo **Azul**

**Azul**  
viagens

# Crescimento Sustentável e Lucrativo do Negócio de Logística

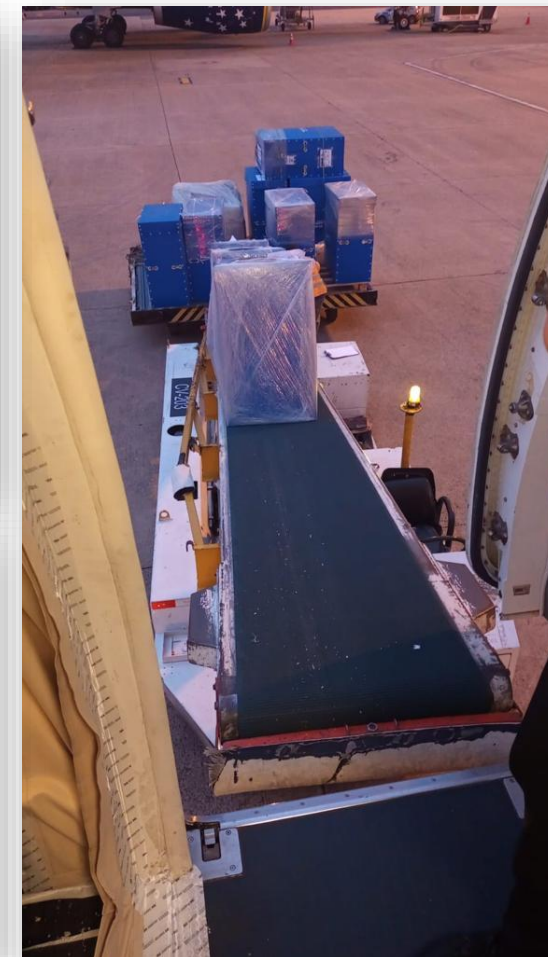
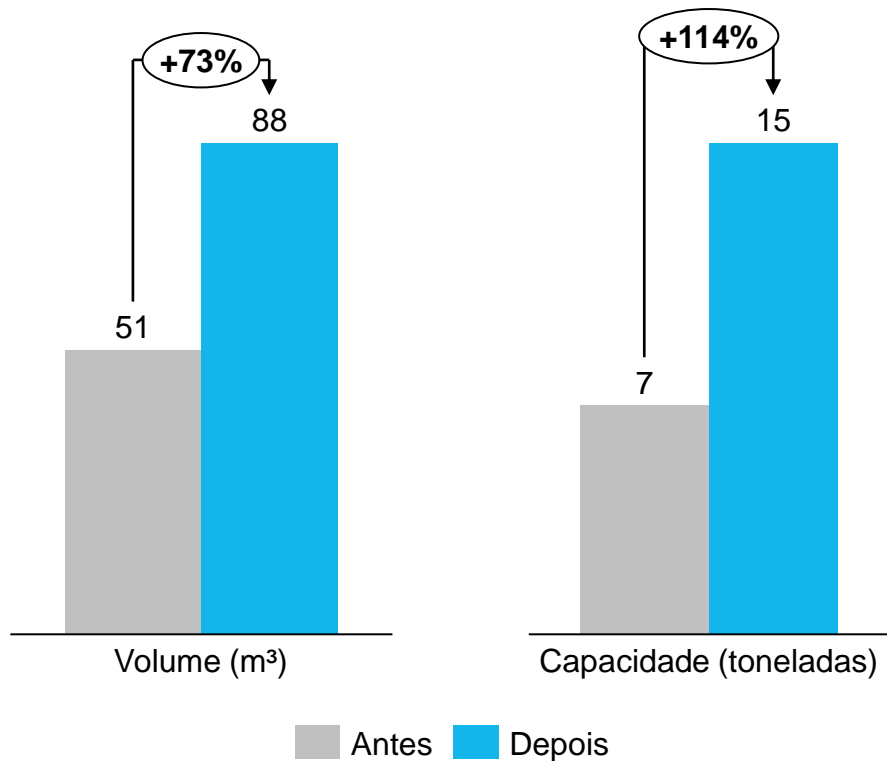
- Alavancando a malha incomparável da Azul
- Baixo custo do porão de carga de aeronave de passageiro
- 4.500+ destinos atendidos; 2.000 com entregas em até 48 horas
- Receita mais do que dobrou em 2021 em comparação com 2019, acima da meta de R\$1 bilhão

Receita Líquida de Cargas



# Primeiro Embraer Classe F do Mundo

## Aumento da Capacidade de Cargas

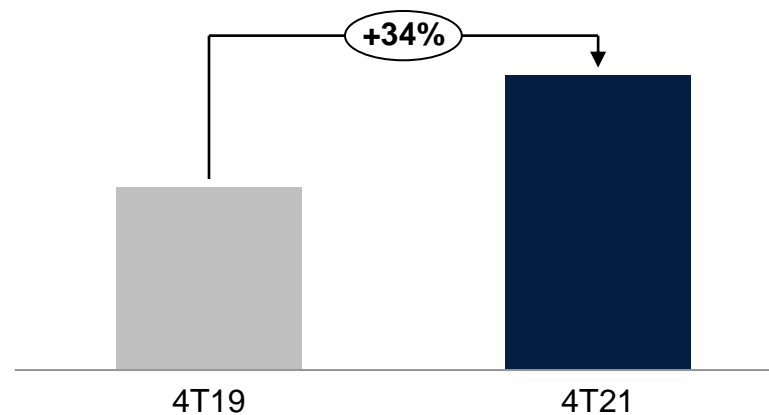


Capacidade adicional para cargas e alto crescimento para 2022 e além

# Fidelidade Já Acima de Níveis Pré-Pandemia

- Crescimento sustentável de membros: atingindo 14 milhões
- Recorde em engajamento dos clientes em dezembro de 2021
- Faturamento bruto aumentou 34% comparado com 2019
- Forte receita recorrente no Clube TudoAzul
- Rápida recuperação nos resgates: 92% ano contra ano

Crescimento do Faturamento Bruto\*

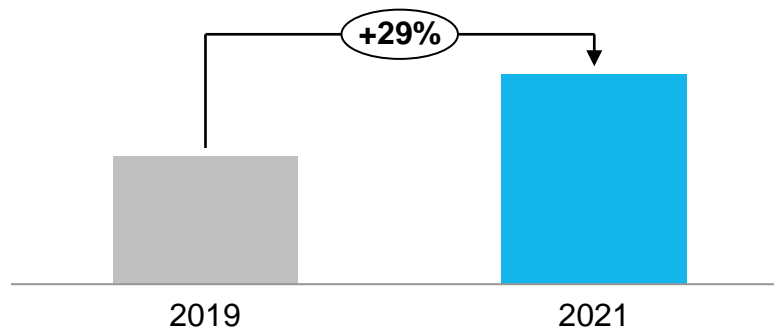


# Estratégia Bem Sucedida de Voos Dedicados

## Voos Dedicados para Azul Viagens

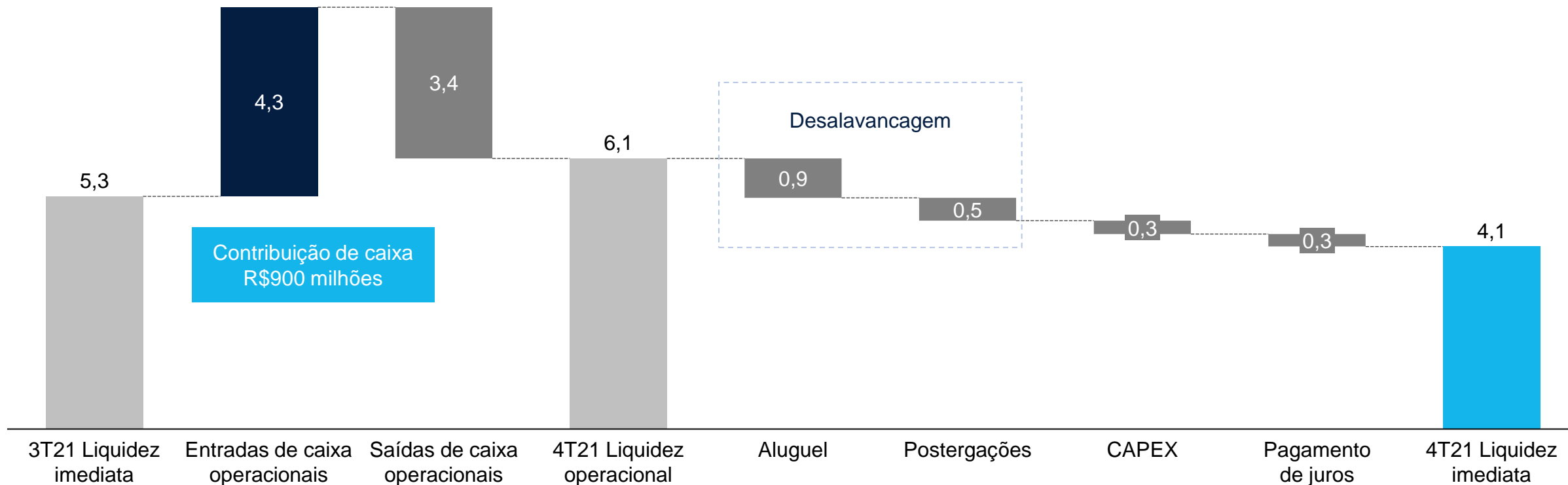
- Recorde de vendas e margem operacional
- Faturamento bruto aumentou 29% em 2021 em comparação com 2019
- Aproveitando a demanda em mercados não atendidos
- Finais de semana: 200 voos sem escalas e 25% dos ASK's dedicados à Azul Viagens

**Vendas Domésticas**



# Contínua Geração de Fluxo de Caixa Operacional

4T21 Evolução da Liquidez Imediata  
(R\$ bilhões)



 Liquidez imediata 40,6% acima dos níveis de 2019



# A Melhor Companhia Aérea do Mundo E para o Mundo



**+970**

Órgãos Transportados



**+40 t**

Roupas e Produtos de Higiene Transportados



**+90**

Ações Voluntárias que Beneficiam Mais de 6.900 Pessoas



**+2.750**

Voluntários



## CONQUISTAS

**ISE B3**

Incluída pela primeira vez no Índice de Sustentabilidade Empresarial ("ISE B3")

**ICO2 B3**

Listado no ICO2/B3 Índice de Eficiência de Carbono



Melhoria para B de D

# Modelo de Negócio Robusto e Comprovado

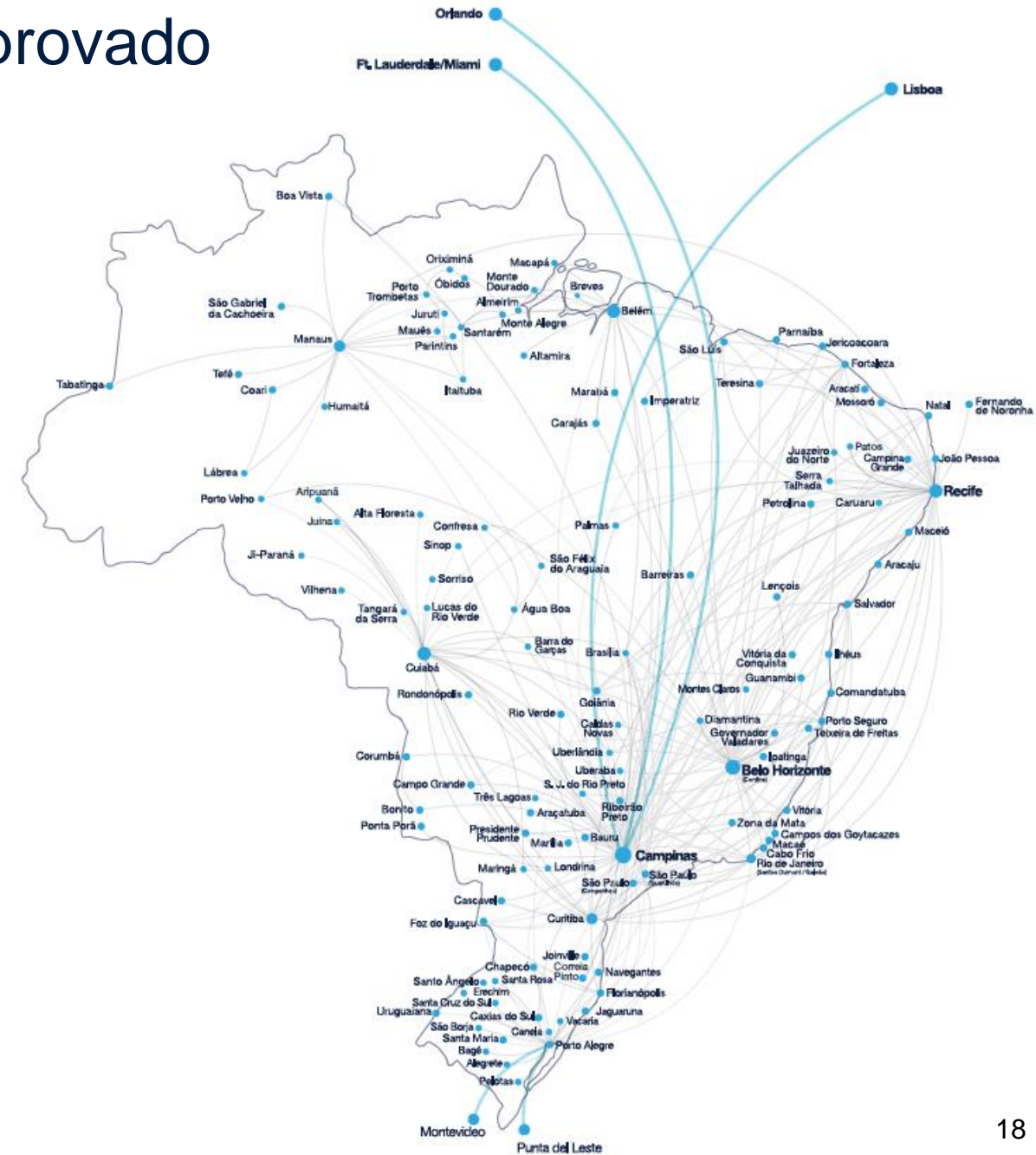
Mais de R\$1 bilhão de EBITDA no 4T21 mesmo câmbio e combustível a níveis recordes de altas

Recuperando a demanda do corporativo

*Upside* adicional da demanda internacional

Crescimento constante de logística

Retomando a transformação da frota



## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contato

+55 11 4831-2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)

[www.voeazul.com.br/ri](http://www.voeazul.com.br/ri)



**Azul** 