



**Resultados do 4T20**  
4 de Março de 2021

# DISCLAIMER

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

# VANTAGENS COMPETITIVAS E SUSTENTÁVEIS

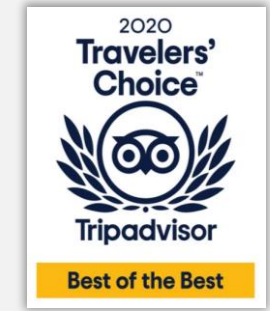
**1.** Maior malha com múltiplos hubs

**2.** Conectividade incomparável

**3.** Frota diversificada

**4.** Renomado atendimento ao cliente

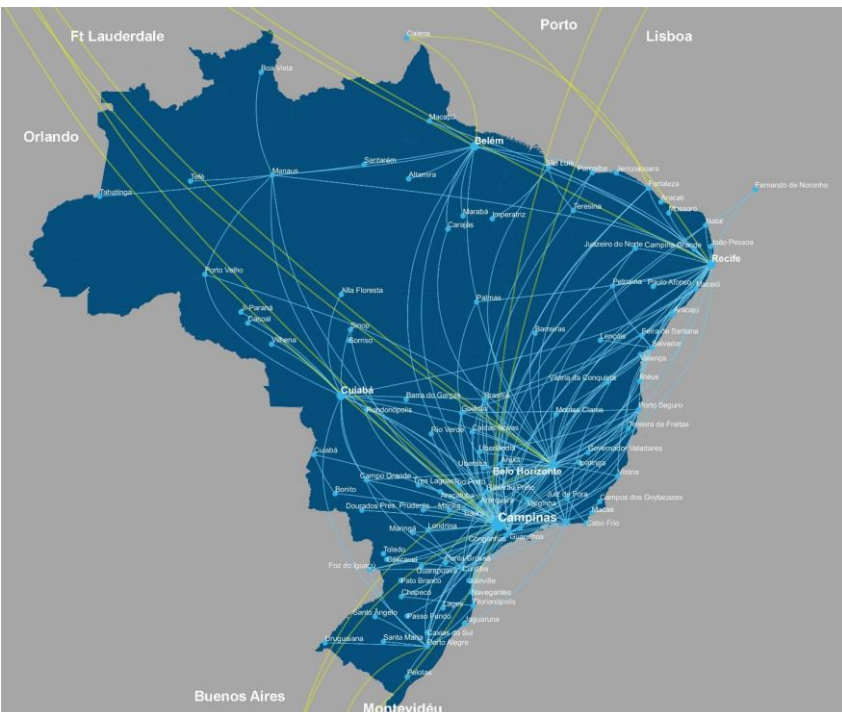
Partidas										
Origem	Destino	Operadora	Classe	Status	Horário	Aeronave	Operadora	Classe	Status	
4204	18:20	Belo Horizonte	C	OT	On Time	4318	Rio de Janeiro - SDU	C	OOB	On Time
4216	18:25	Rio de Janeiro - SDU	C	OOB	Gate Closed	4100	Recife	C	OOB	Gate Open
5284	18:25	Belo Horizonte	C	OOB	Gate Closed	4130	Belo Horizonte	C	OOB	On Time
2086	18:43	Porto Alegre	C	OT	Boarding	4136	São Paulo	C	OOB	On Time
2286	18:43	Arecuz	C	OOB	Boarding	4386	Belo Horizonte	C	OT	On Time
2464	18:00	Duqueno	B	OOB	Boarding	3960	Rio de Janeiro - SDU	C	OOB	On Time
4414	18:00	Maná	B	OOB	Gate Open	3930	Rio de Janeiro - SDU	C	OOB	On Time
2461	18:10	Porto Alegre	C	OOB	Gate Open	3964	Maná	C	OT	On Time
4278	18:10	Salvador	C	OOB	Gate Open	4288	Porto Alegre	C	OOB	On Time
2462	18:25	Maná	B	OOB	Gate Open	4392	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4280	18:25	Rio de Janeiro - SDU	C	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
3114	18:25	Rio de Janeiro - SDU	C	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
2487	18:30	Belo Horizonte	C	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
2612	18:40	Salvador	C	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4217	18:45	Carliha	C	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4396	18:50	Uberlândia	C	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4490	17:00	Caracas Grande	C	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4490	17:00	Libânia	A	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4484	17:10	Aracaju	B	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4488	17:15	Jaraguá	B	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4486	17:25	Passo Fundo	C	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
2032	17:30	Belo Horizonte	C	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4232	17:30	Rio de Janeiro - SDU	C	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4300	17:30	Juiz de Fora	B	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4346	17:30	Porto Alegre	C	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4388	17:40	Cambá	C	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4314	17:40	Salvador de São Paulo	B	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4122	17:45	Chililá	B	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4130	17:45	Parque do Povoado	B	OOB	Gate Open	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time
4305	18:15	Ribeirão Preto	B	OOB	On Time	4228	Porto Alegre	C	OOB	On Time



UMA DAS RETOMADAS MAIS ACELERADAS DO MUNDO

# EVOLUÇÃO DA MALHA

Pré-Crise



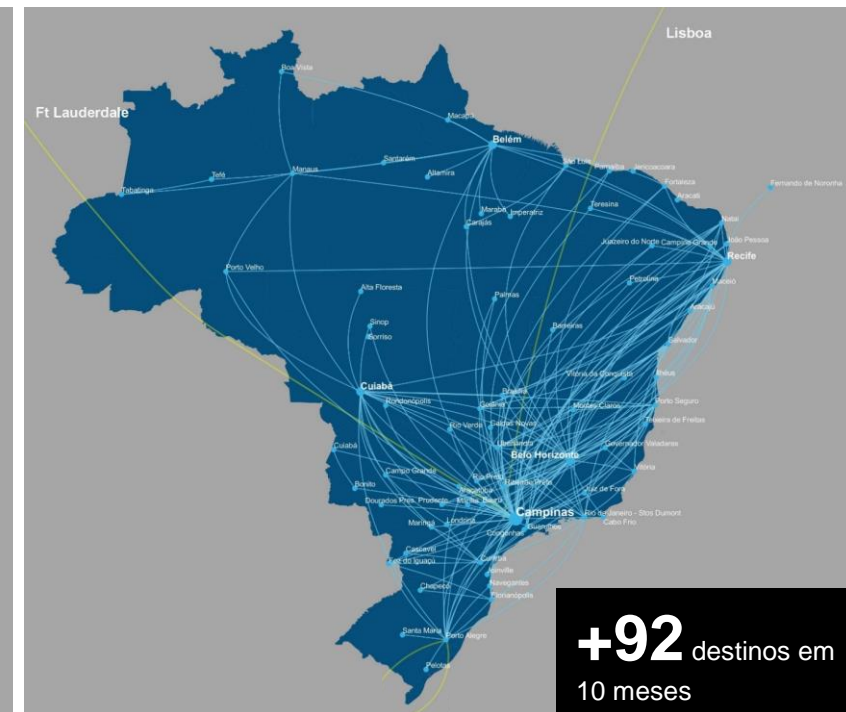
**116 destinos**  
Sobreposição de 30%

Abril de 2020



**25 destinos**  
70 voos diários  
Malha essencial

Hoje



**117 destinos**  
700 voos diários  
Sobreposição de 20%

Capacidade doméstica esperada do 1T21 será acima de 1T19



# AZUL CONECTANDO O BRASIL NO COMBATE AO COVID



Transporte gratuito de vacinas contra o Covid19 utilizando a nossa malha e espaço disponível nas aeronaves



~4 milhões de doses transportadas

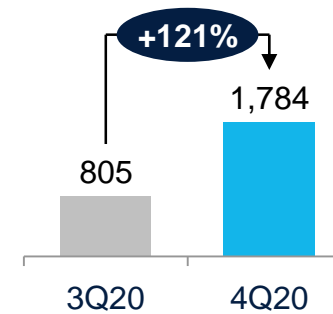


100+ toneladas de equipamento médico entregues (cilindros de oxigênio, respiradores, macas, suprimentos hospitalares)

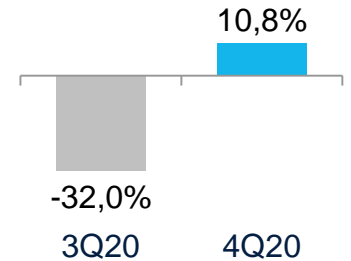
# DESTAQUES FINANCEIROS DO 4T20

- Crescimento da receita líquida de 121% em comparação com o 3T20, queda de 45% ano contra ano
- EBITDA de R\$192,9 milhões (margem de 10,8%), ante um EBITDA negativo de R\$258,0 milhões no 3T20 (margem negativa de 32,0%)
- Aumento de 23% no PRASK, trimestre a trimestre, ante um aumento da capacidade de 99%
- Redução do CASK de 34,5% contra o 3T20
- Posição de caixa recorde: R\$4,0 bilhões
  - Praticamente sem queima de caixa no 4T20
  - Liquidez Total<sup>2</sup>: R\$7,9 bilhões

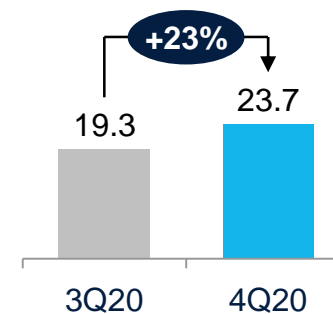
## Receita Líquida<sup>1</sup> (R\$ milhões)



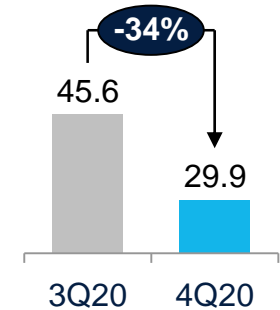
## EBITDA<sup>1</sup> (%)



## PRASK<sup>1</sup> (R\$ centavos)

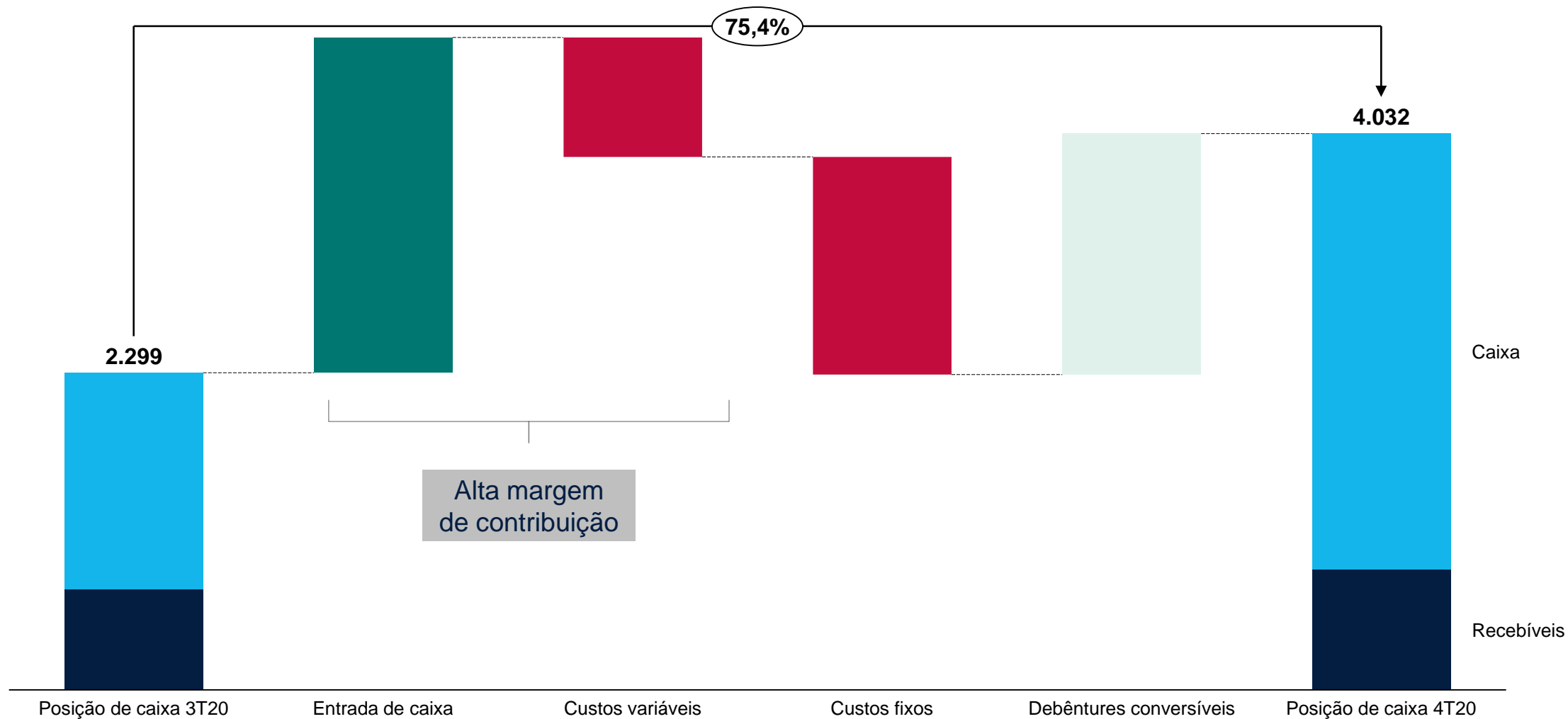


## CASK<sup>1</sup> (R\$ centavos)

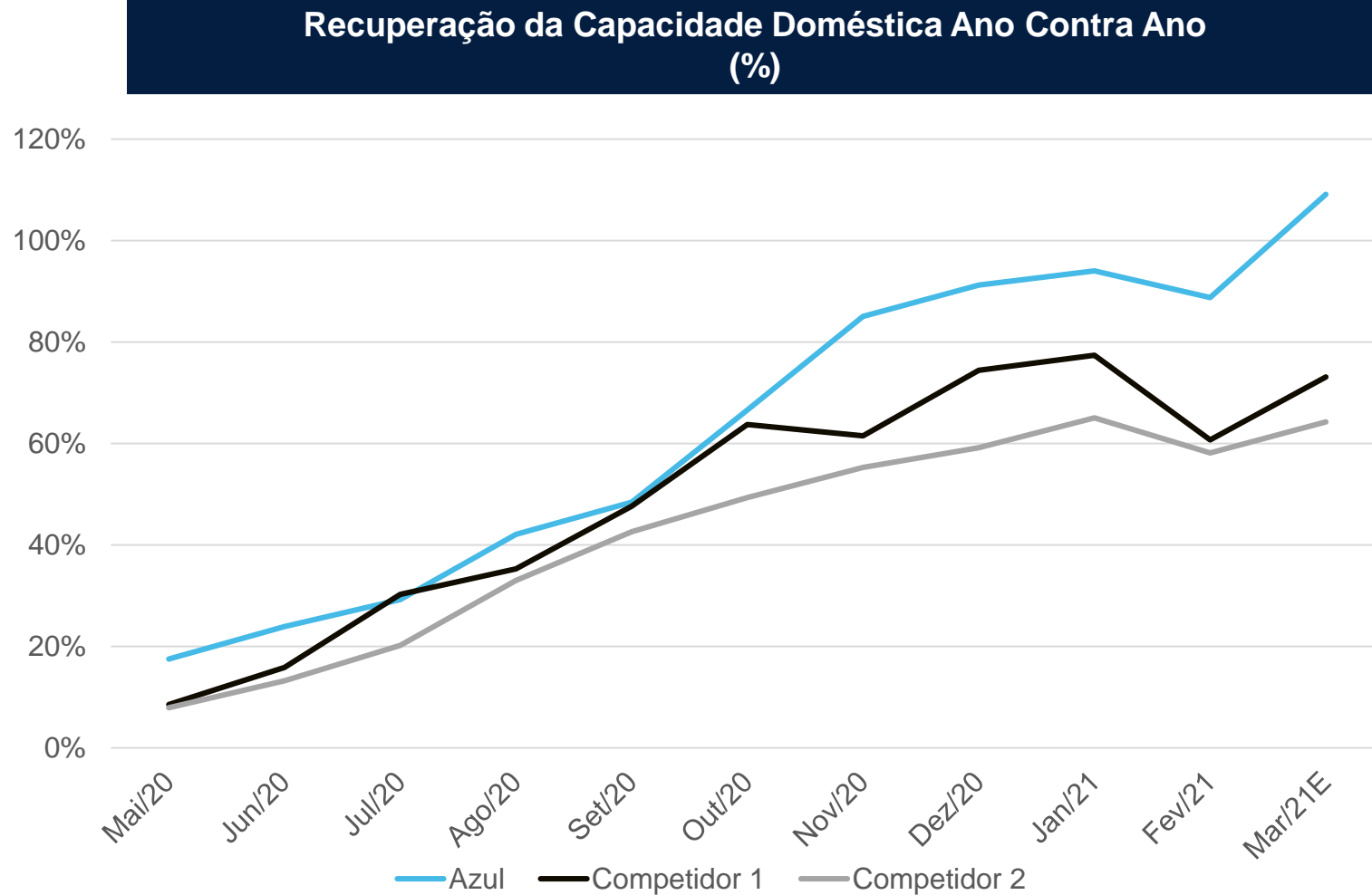


# EVOLUÇÃO DO CAIXA DO 4T20

R\$ milhões



## RECUPERAÇÃO DA CAPACIDADE DOMÉSTICA

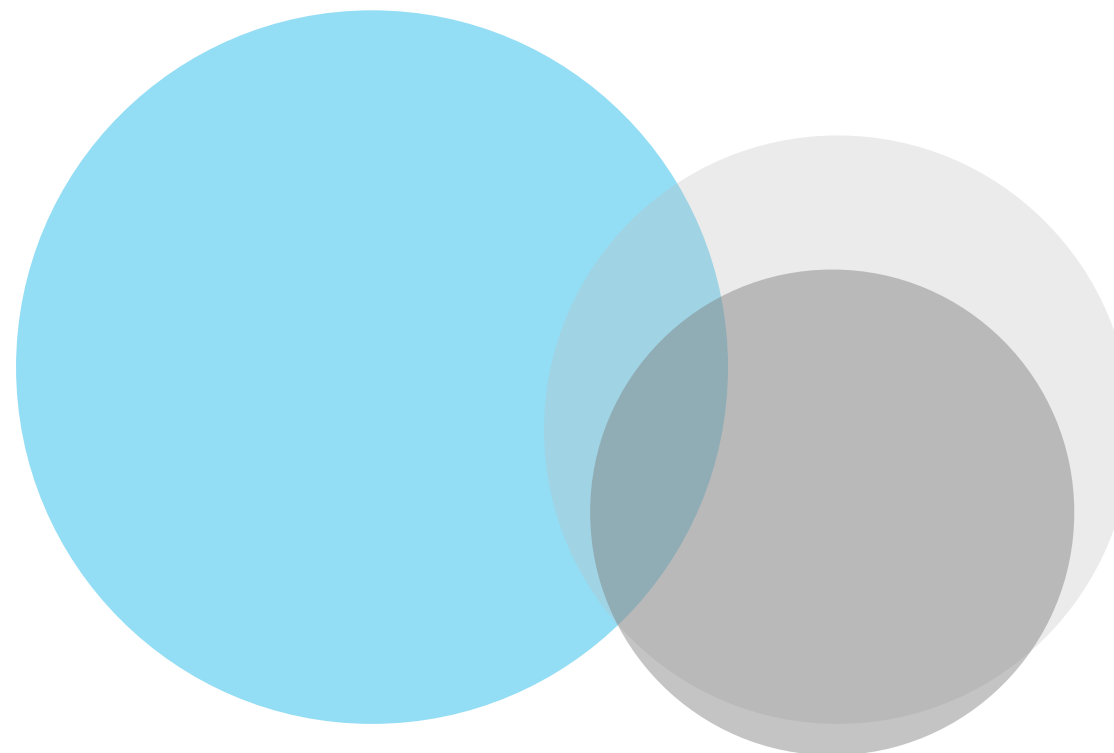


Resultado da flexibilidade da nossa frota e as vantagens da nossa malha



## Sobreposição de Rotas Domésticas no Brasil

(Março 2021)



■ Azul

■ Competidor 1

■ Competidor 2

Malha robusta

Única companhia aérea em 80% das rotas

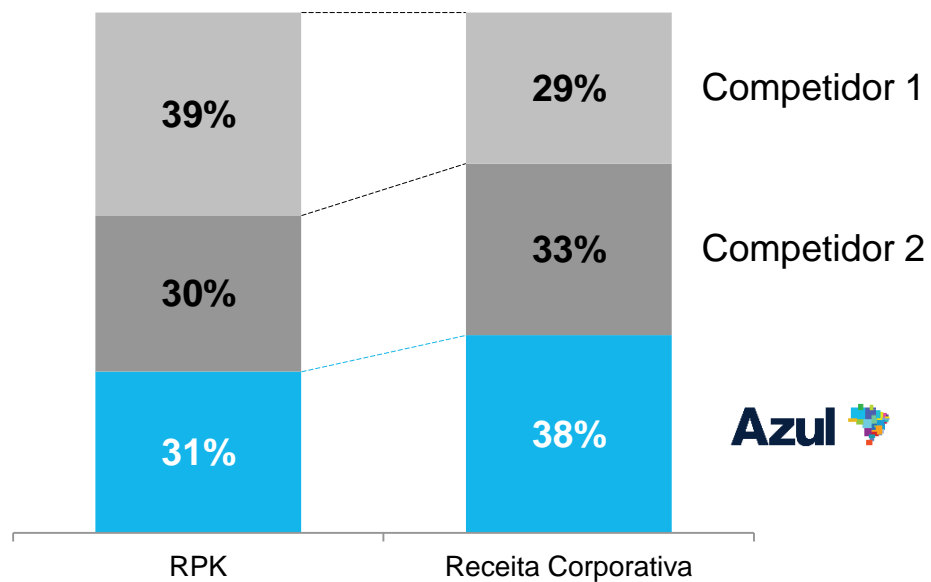
Recuperação e crescimento sustentáveis

## POSICIONAMENTO DA MALHA

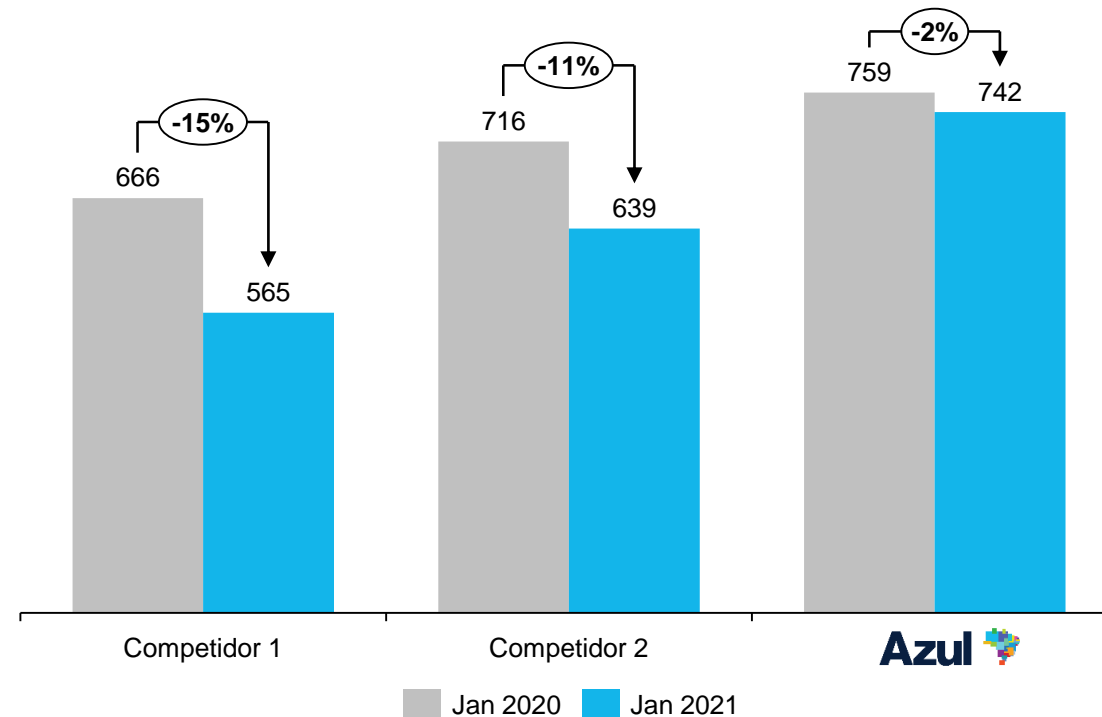


# TARIFAS CORPORATIVAS

## RPK e participação da receita corporativa (Janeiro 2021)



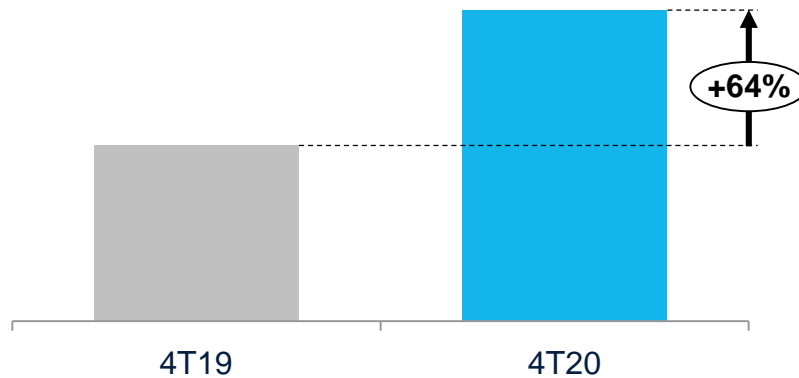
## Preço médio da tarifa corporativa (Ida e volta, R\$)



Expansão do prêmio de tarifa

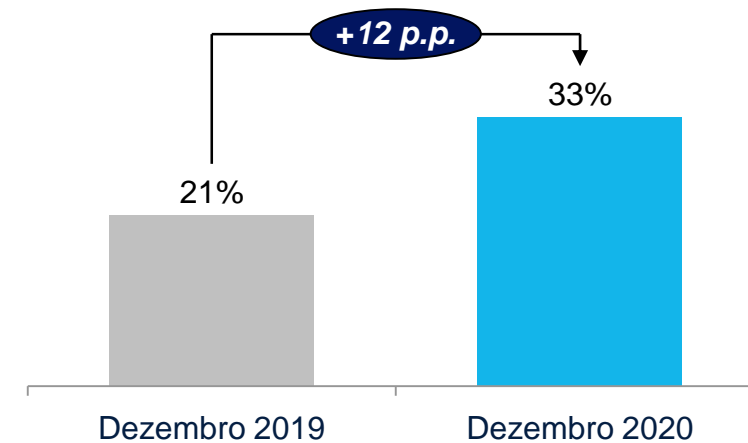
- Receita da Azul Cargo no 4T20 cresceu 64% ano contra ano

**Receita da Azul Cargo**  
Líquida (R\$ milhões)



- Market share aumentou de 21% para 33% ano contra ano

**Market Share da Azul Cargo**  
(% Dezembro)

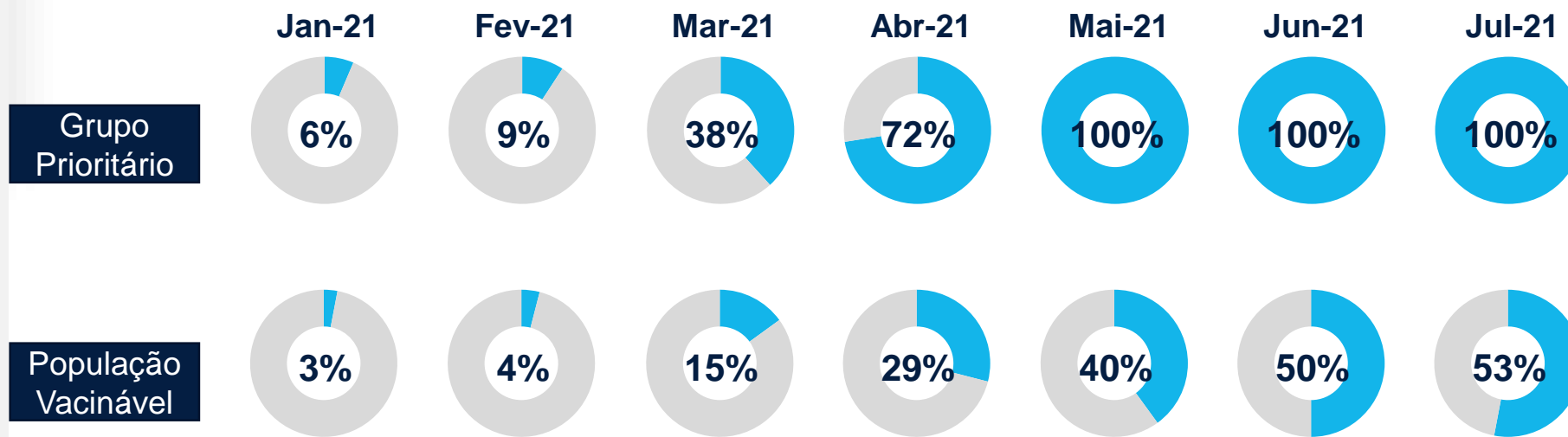




## ATUALIZAÇÃO SOBRE O COVID-19

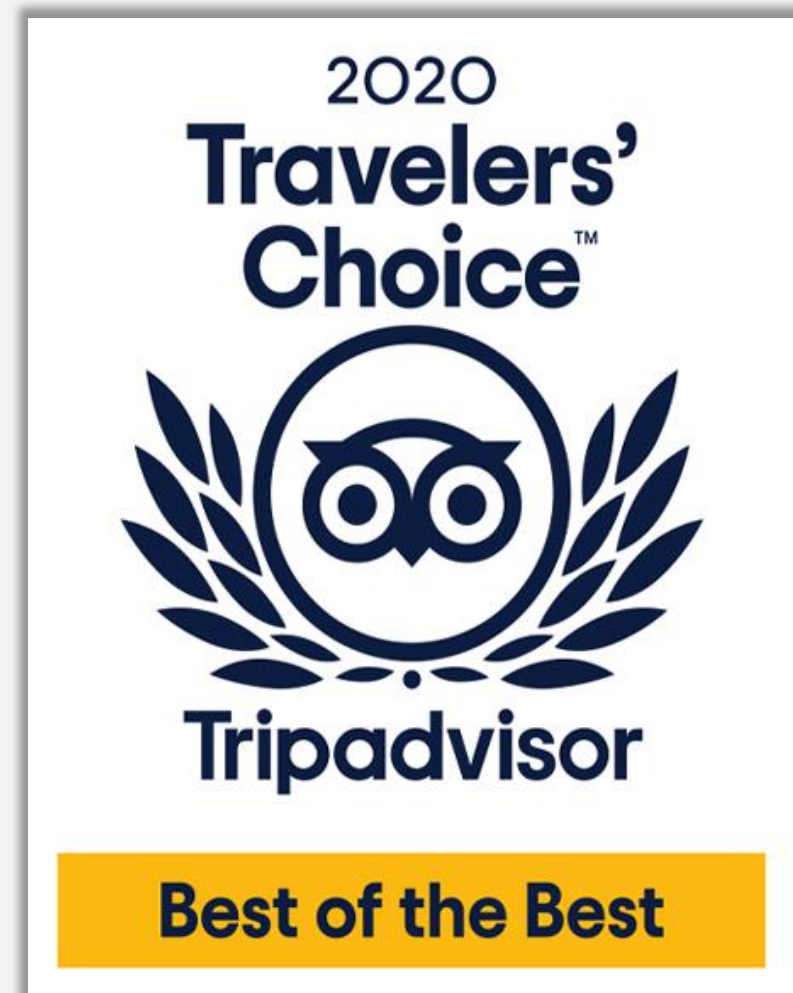
- Estimativa do Ministério da Saúde do Brasil
  - Mais de 220 milhões de doses a serem entregues até julho/21, quantidade suficiente para imunizar mais de 50% da população brasileira indicada
  - Estimativa indica mais de 154 milhões de doses até maio/21, quantidade suficiente para vacinar 100% do grupo prioritário
- Entidades privadas também organizando esforços para acelerar compra de vacinas e distribuição no Brasil

% Vacinas a serem entregues / população brasileira “vacinável”



## AZUL EMERGINDO FORTE DA CRISE

- ✓ Líder em termos de caixa e liquidez
- ✓ Retomada mais acelerada da região
- ✓ Vantagem competitiva da malha e flexibilidade inigualável da frota
- ✓ Estratégico codeshare doméstico
- ✓ Crescimento acelerado do negócio de logística
- ✓ Tripulantes engajados oferecendo o melhor serviço aéreo do mundo





RELAÇÕES COM INVESTIDORES

+55 11 4831 2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)