



**Resultados do 1T21**  
6 de maio de 2021

# DISCLAIMER

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

# VISÃO GERAL DA AZUL



em decolagens



em destinos atendidos  
(110+)



em 77% dos mercados atendidos



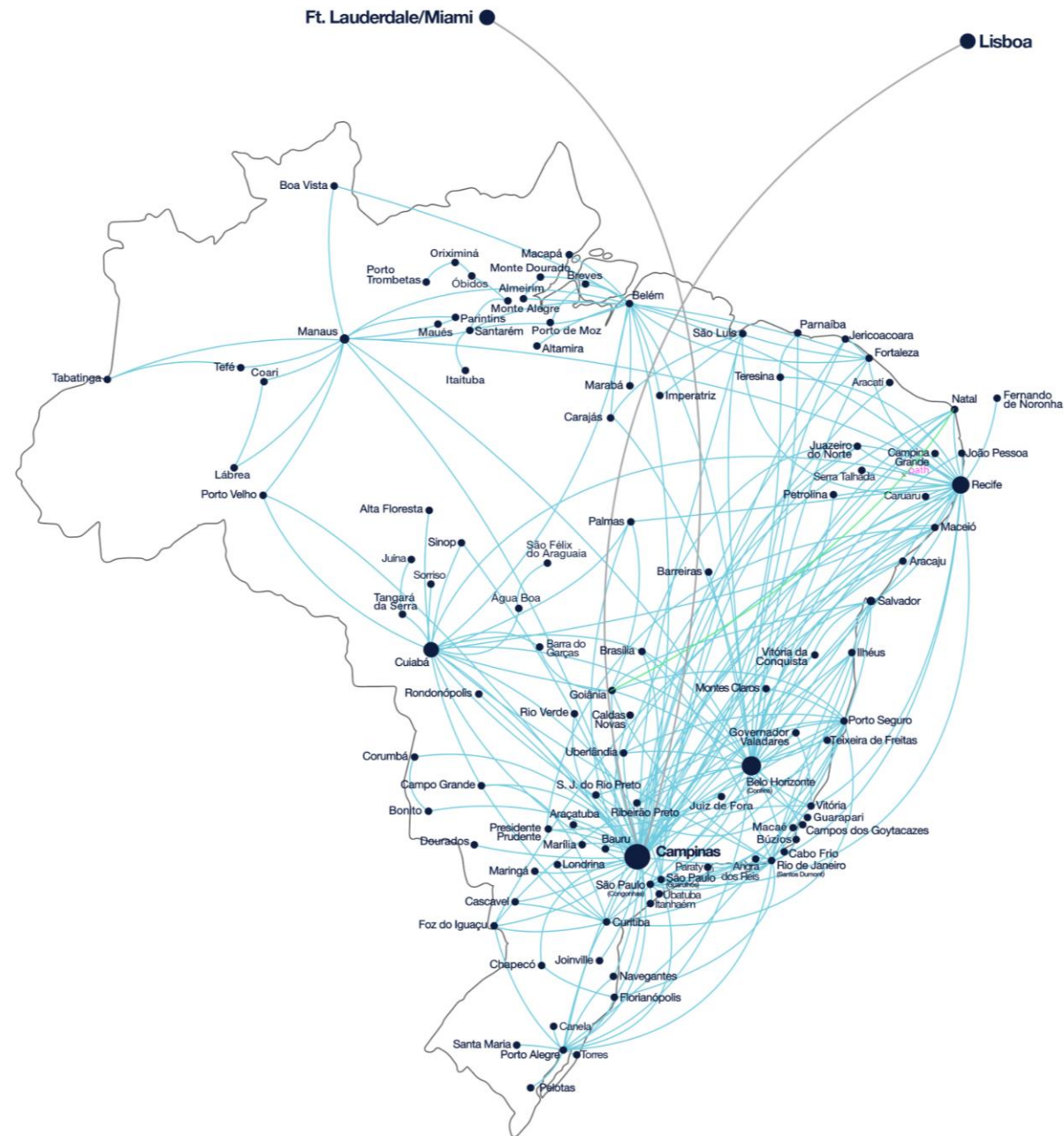
em flexibilidade da frota



em satisfação do cliente  
Melhor Companhia Aérea do mundo pelo  
Tripadvisor



em rentabilidade, liquidez e balanço  
patrimonial

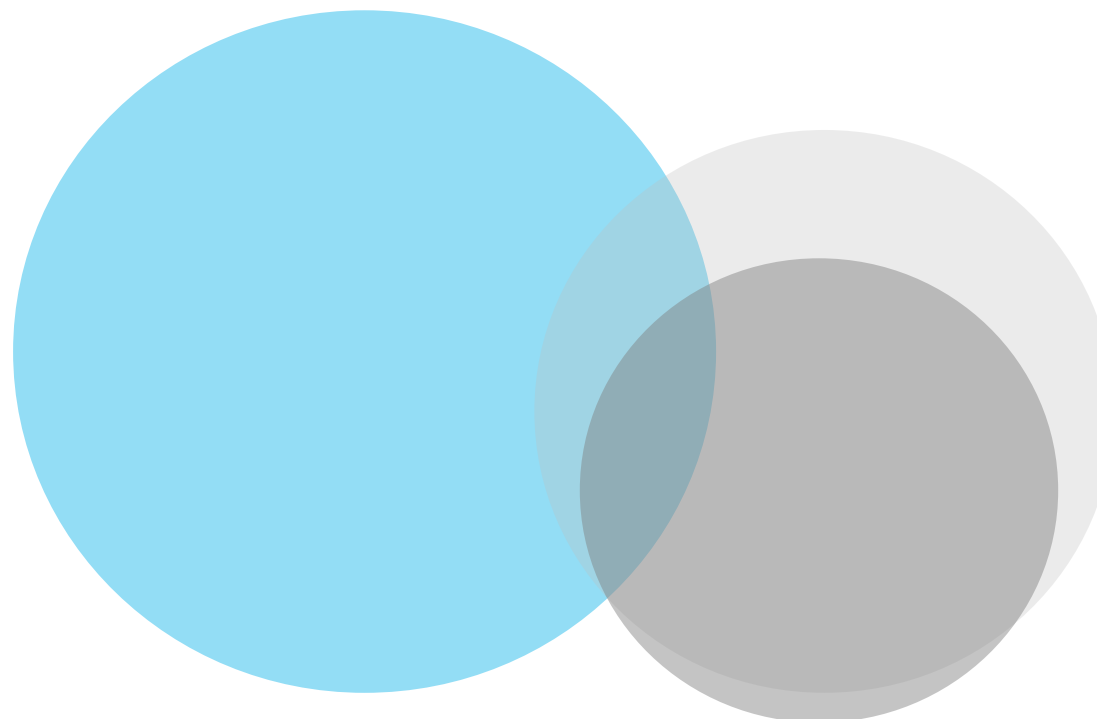


## POSICIONAMENTO DA MALHA



## Sobreposição de Rotas Domésticas no Brasil

(Março 2021)



■ Azul

■ Competidor 1

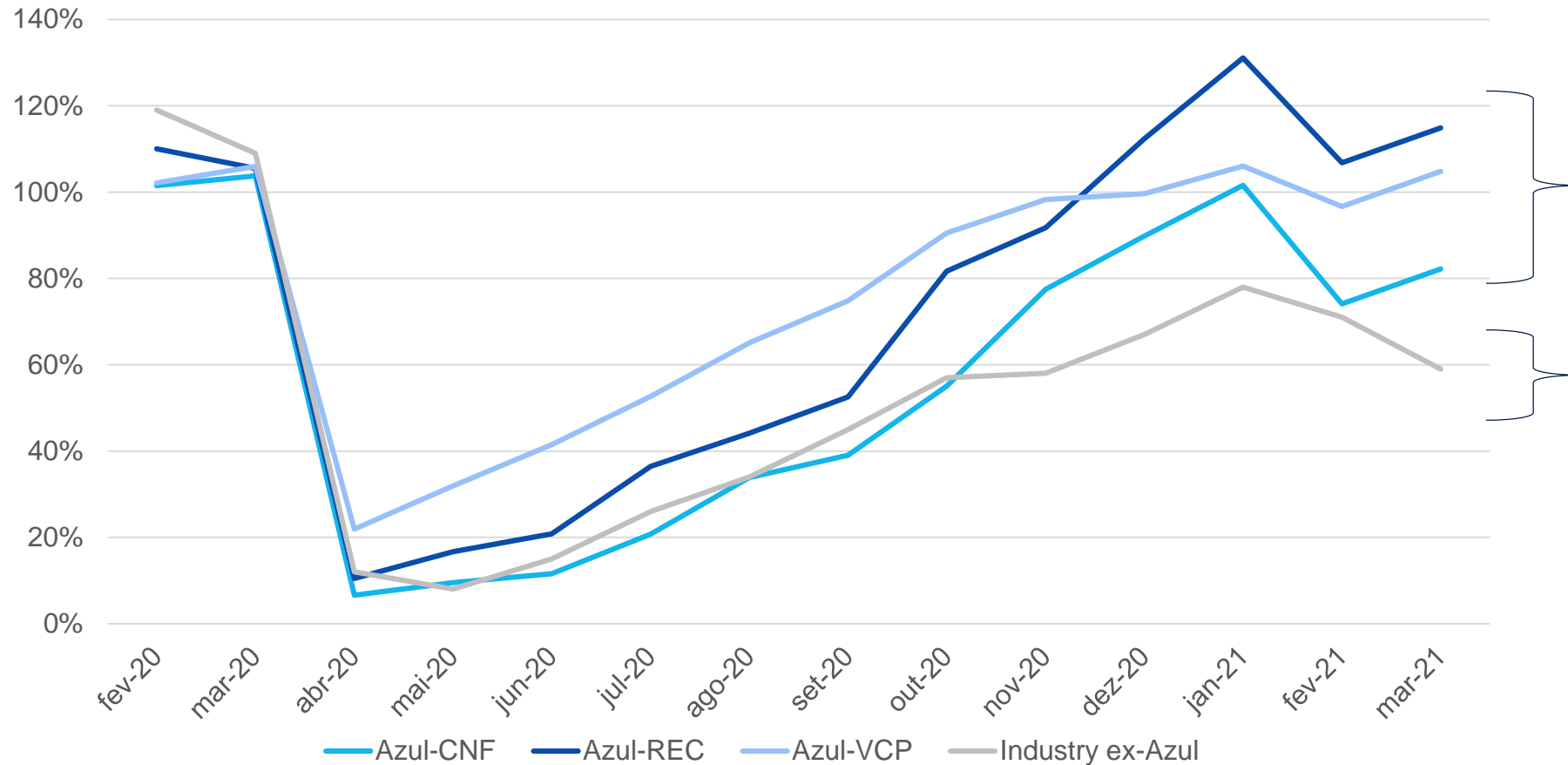
■ Competidor 2

**MALHA ROBUSTA**  
**ÚNICA COMPANHIA AÉREA EM 80% DAS ROTAS**

# RECUPERAÇÃO DA CAPACIDADE POR HUB

## Recuperação da Capacidade Doméstica por Hub

(assentos % vs. 2019)



Principais hubs da Azul recuperaram de 82% a 115% vs. 2019

Indústria (sem Azul) recuperou 59% vs. 2019

Competidores focam 90% da sua capacidade em São Paulo, Rio e Brasília e Rio (“triângulo”), comparado a 30% da Azul, com menor recuperação do que os hubs da Azul

# FLEXIBILIDADE DA FROTA E PLANEJAMENTO EFICIENTE

- Diversidade de frota da Azul fornece flexibilidade única para ajustar capacidade de acordo com demanda
- Habilidade de otimizar modelo de aeronave de acordo com reservas, com 180 dias de antecedência ou até o dia do embarque
- Otimização do modelo de aeronave em mais de 5.000 voos desde janeiro de 2021 (~10% das decolagens), gerando R\$100 milhões em caixa
- Companhias aéreas com frota única têm que cancelar voos ou assumir prejuízos com baixa demanda

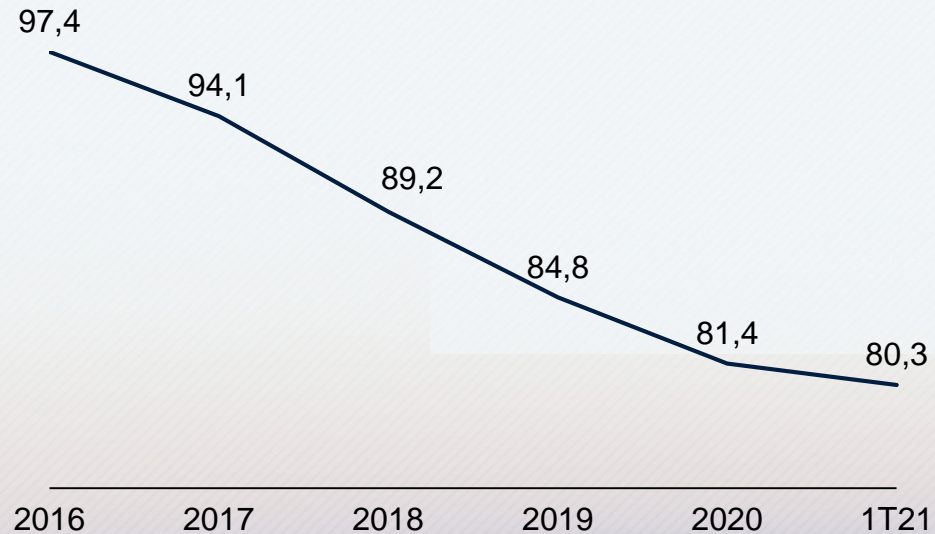
Tipo de Frota	Planejado		Realizado				
	Pax	Aeronave	Pax	Aeronave	Receita	Custo	Contrib.
Frota Flexível	100	Embraer E2	140	Upgrade para A320	35.000	25.000	10.000
			100	Sem Alteração	25.000	20.000	5.000
			60	Downgrade para ATR	15.000	12.000	3.000
Frota Única	140	B737 ou A320	140	Sem Alteração	35.000	27.000	8.000
			100	Sem Alteração	25.000	27.000	(2.000)
			60	Sem Alteração	15.000	27.000	(12.000)

Rentabilidade por voo mais consistente



# BENEFÍCIOS AMBIENTAIS DA RENOVAÇÃO DE FROTA

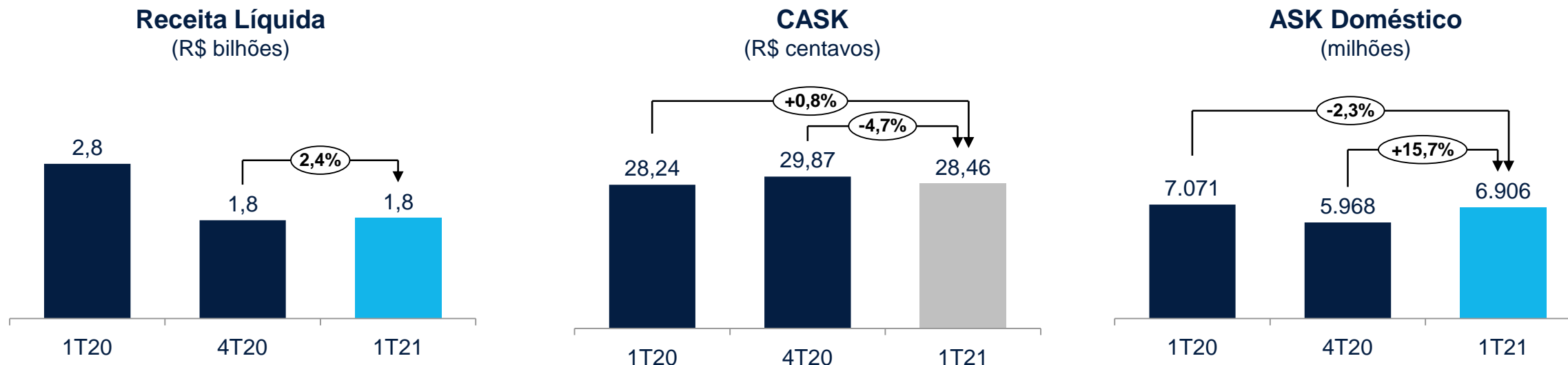
**Emissões Relativas**  
(g CO2/ASK)



Transformação de Frota	Consumo de Combustível	Combustível por ASK
E2 vs. E1	▼ 20%	▼ 28%
A320neo vs. E1	▼ 2%	▼ 51%
A330neo vs. A330-200	▼ 5%	▼ 13%

Redução na emissão de carbono por ASK a partir da renovação da frota

# DESTAQUES FINANCEIROS DO 1T21

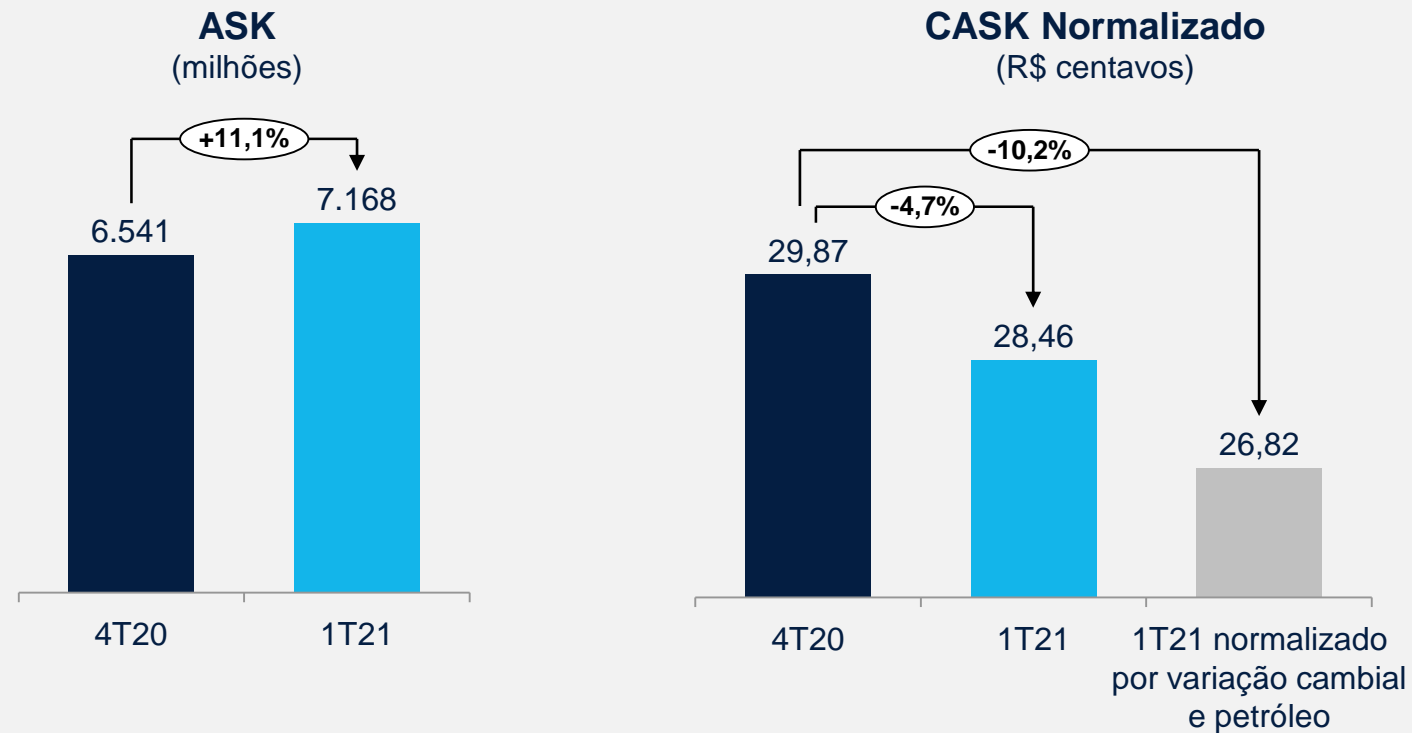


- EBITDA ajustado de R\$129,7 milhões, equivalente a 7,1% de margem
- Segundo trimestre consecutivo de EBITDA positivo
- Receita líquida de R\$1,8 bilhões, crescimento de 2,4% no trimestre
  - ASKs total cresceu 11,1% no trimestre, mesmo com o impacto da segunda onda do Covid19 iniciando em março/2021
  - ASKs doméstico cresceu 15,7% no trimestre e 8,9% comparado com 2019
  - Receita da Azul Cargo cresceu 63% ano contra ano
- Despesas operacionais<sup>1</sup> de R\$2,0 bilhões
  - CASK reduziu 4,7% no trimestre, mesmo cum aumento no preço do combustível de aviação de 23,5% e desvalorização do real em 9,6%
  - CASK excluindo combustíveis reduziu 12,1% QoQ

<sup>1</sup>1T21 ajustado por itens não recorrentes totalizando R\$31,8 milhões principalmente devido a devolução de aeronaves



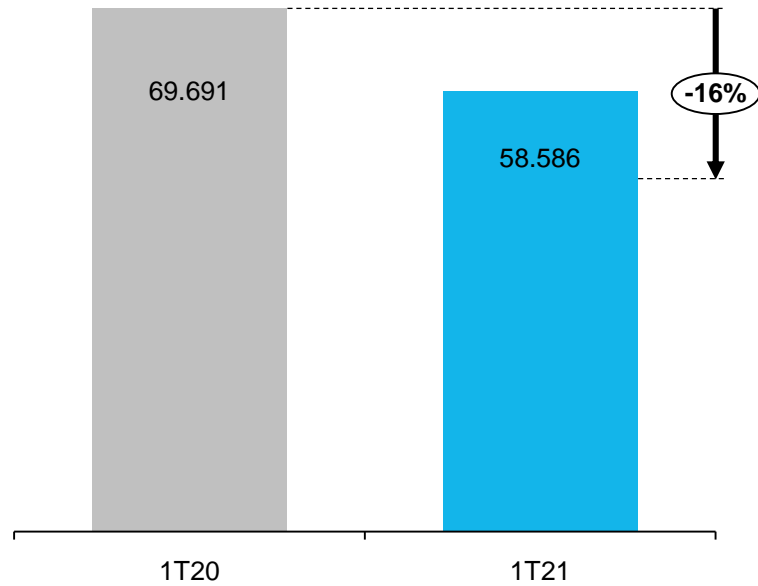
# ALAVANCAGEM OPERACIONAL



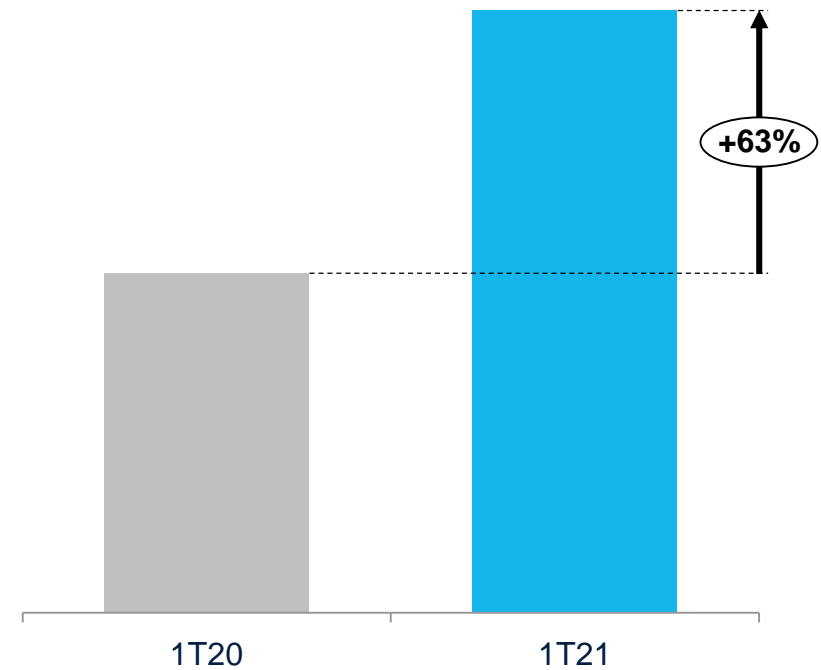
- CASK caiu 4,7% no trimestre, mesmo com um aumento no preço do combustível e a desvalorização do real
- Ajustado por combustível e variação cambial, CASK caiu 10,2% no trimestre
- Potencial significativo para reduzir CASK, enquanto reconstruímos nossa operação com melhores processos e organização mais eficiente

**Receita de cargas no 1T21 aumentou 63% ano contra ano, mesmo com queda de 16% nas decolagens**

**Decolagens Azul**  
(ano contra ano)



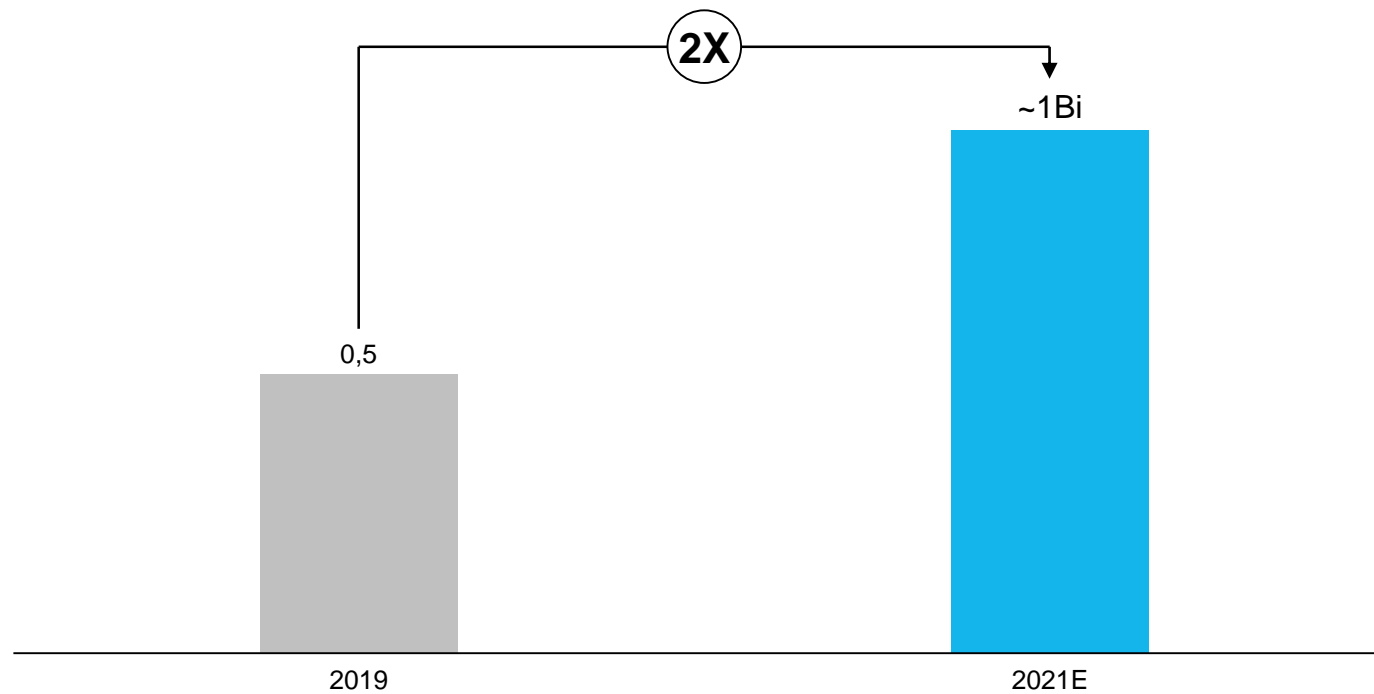
**Receita de Cargas**



# CRESCIMENTO DA AZUL CARGO

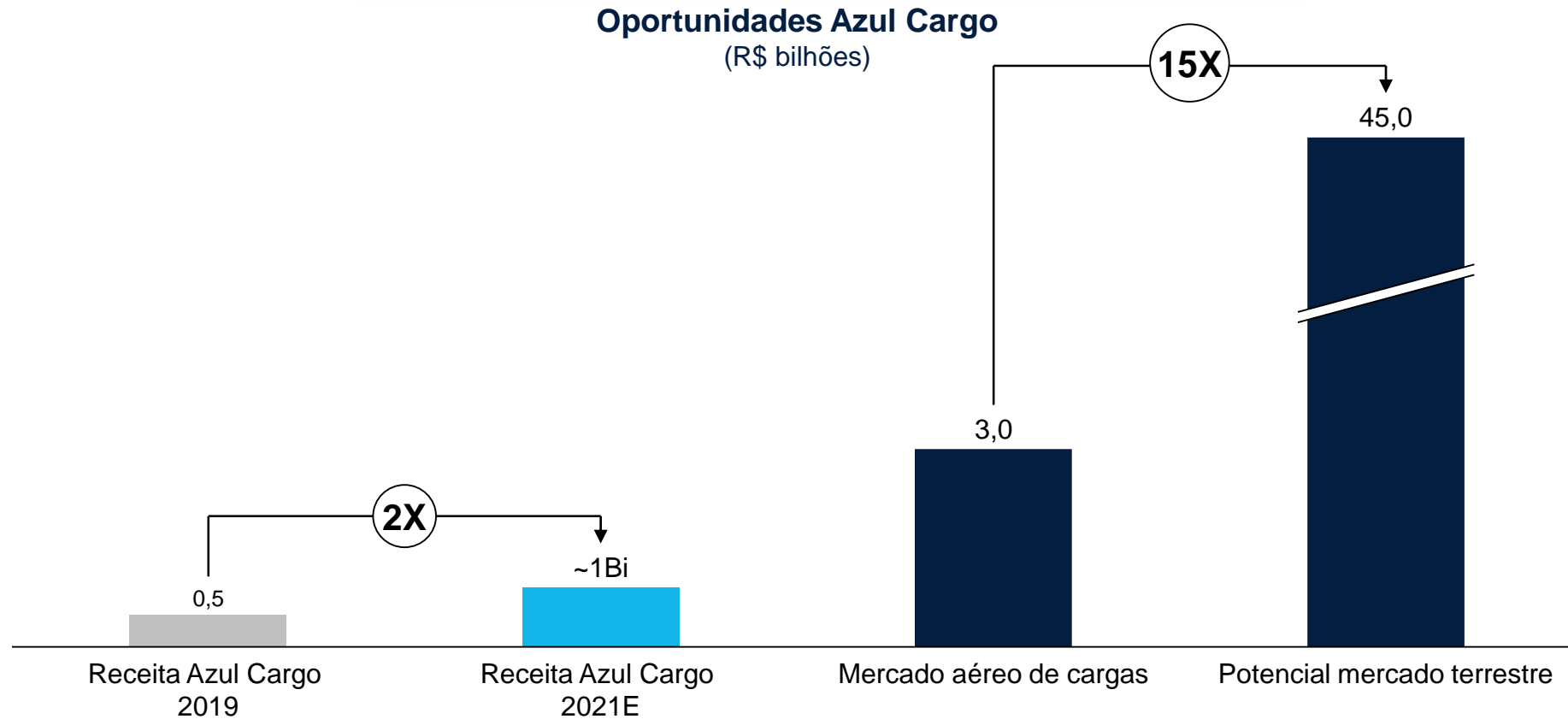
Receita de cargas deve dobrar em 2021 vs. 2019

Receita da Azul Cargo  
(R\$ bilhões)



# CRESCIMENTO DA AZUL CARGO

Crescimento significativo à partir de 2021

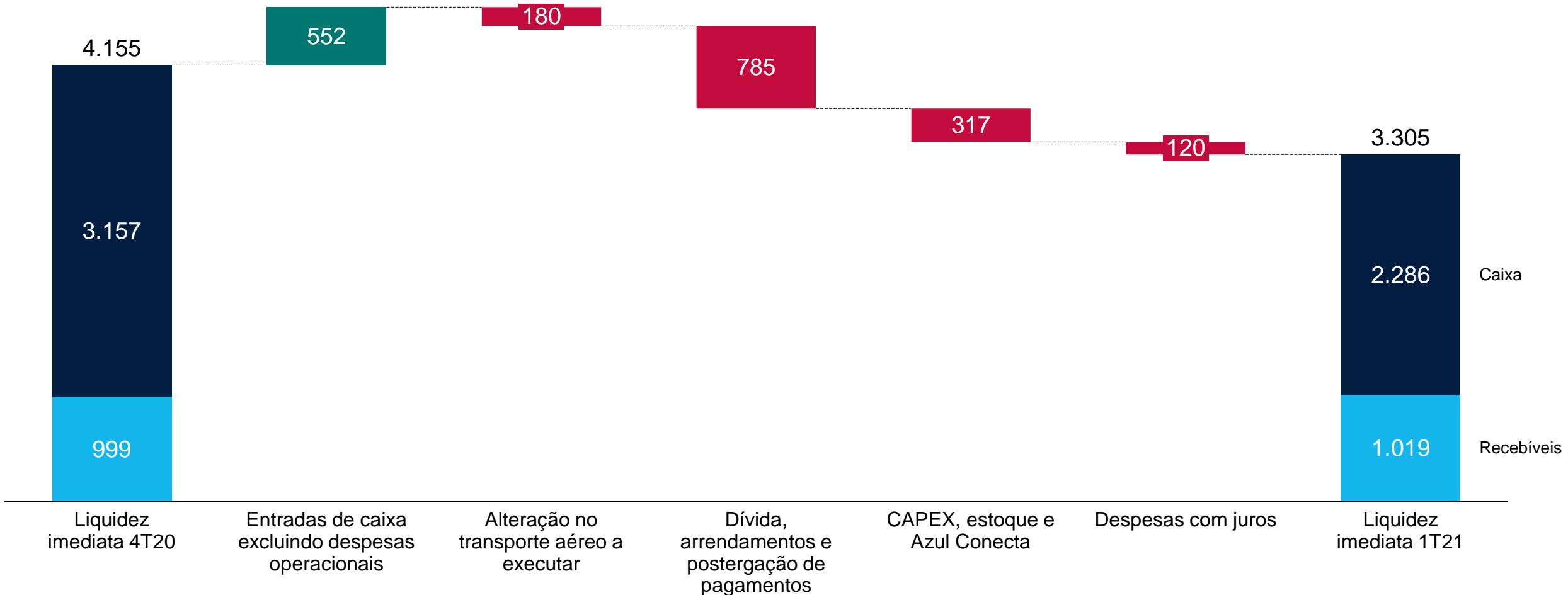


Mercado de logística no Brasil representa mais de R\$300 bilhões  
R\$45 bilhões é o potencial que estimamos capaz de migrar do rodoviário para aéreo



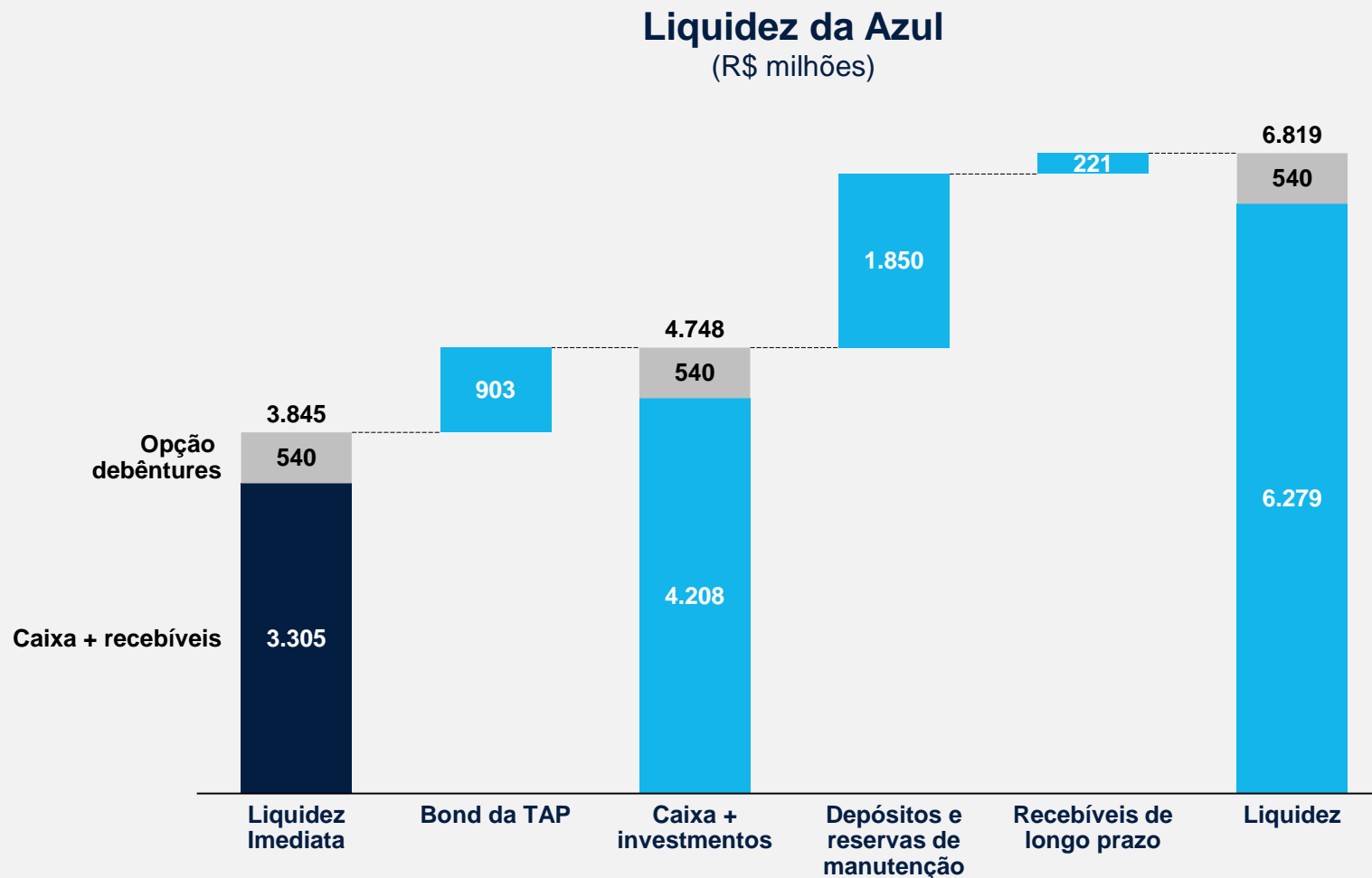
# POSIÇÃO DO CAIXA DO 1T21

R\$ milhões



# SÓLIDA POSIÇÃO DE LIQUIDEZ

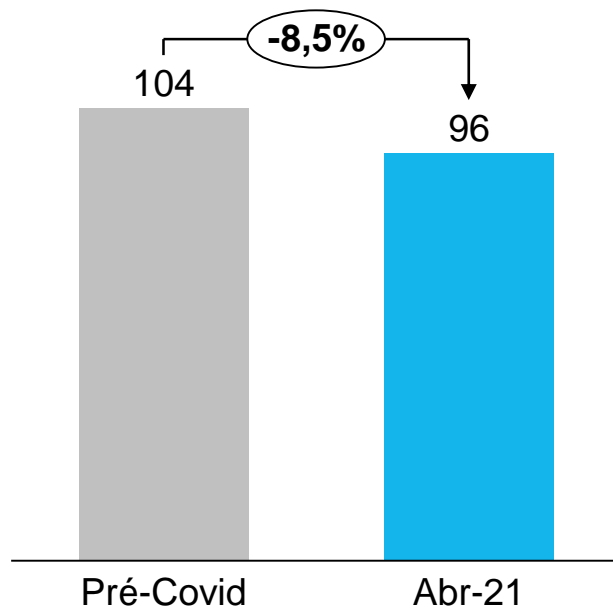
- Sólida posição de liquidez
  - R\$3,3 bilhões em liquidez imediata
  - Opção de mais R\$540 milhões em debêntures conversíveis (US\$ 100 milhões)
  - Bond TAP: principal mais juros de R\$903 milhões
  - R\$6,8 bilhões em liquidez total
- Balanço patrimonial robusto
  - Não há caixa restrito
  - Não há juros mensais em subsidiárias
- Adicional:
  - Partes e peças
  - Programa de fidelidade
  - Operação logística



Não há pagamentos significativos de dívidas nos próximos doze meses

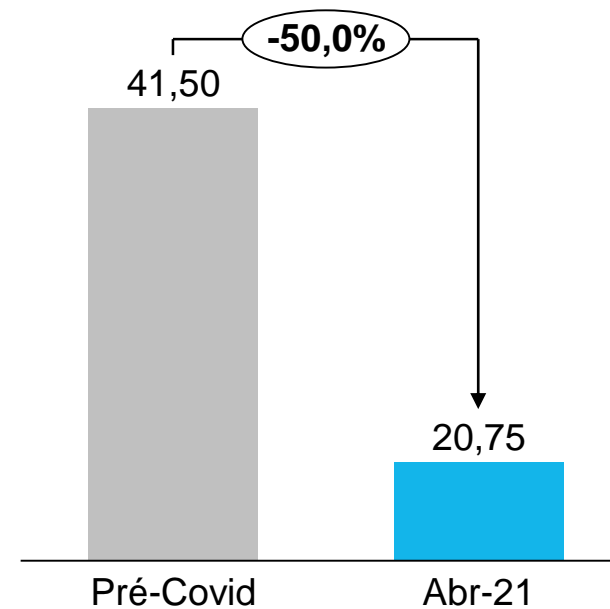
# MERCADO DE CAPITAIS

**Preço do Bond da Azul**  
(% do valor de face)



Preço do Bond 2024 da Azul próximo ao da emissão

**Ações da Azul ADR**  
(US\$)



Potencial valorização nos preços da Ação da Azul

# VACINAÇÃO NO BRASIL

#	País	Intenção de vacinação
1	China	80%
<b>2</b>	<b>Brasil</b>	<b>78%</b>
3	Reino Unido	76%
4	México	76%
5	Austrália	75%

#	País	Média de doses aplicadas/dia
1	China	5,3 milhões
2	Estados Unidos	2,7 milhões
3	Índia	2,4 milhões
<b>4</b>	<b>Brasil</b>	<b>1 milhão</b>
5	Reino Unido	512 mil

#	País	Total doses aplicadas
1	China	275 milhões
2	Estados Unidos	246 milhões
3	Índia	154 milhões
4	Reino Unido	50 milhões
<b>5</b>	<b>Brasil</b>	<b>~50 milhões</b>

- Brasil: #2 em intenções de tomar a vacina contra o COVID  
#4 na média de doses aplicadas por dia  
#5 no total de doses aplicadas
- Iniciativa privada visando acelerar a compra e distribuição de vacinas
- Grupos prioritários receberão a primeira dose até junho, e a segunda até setembro

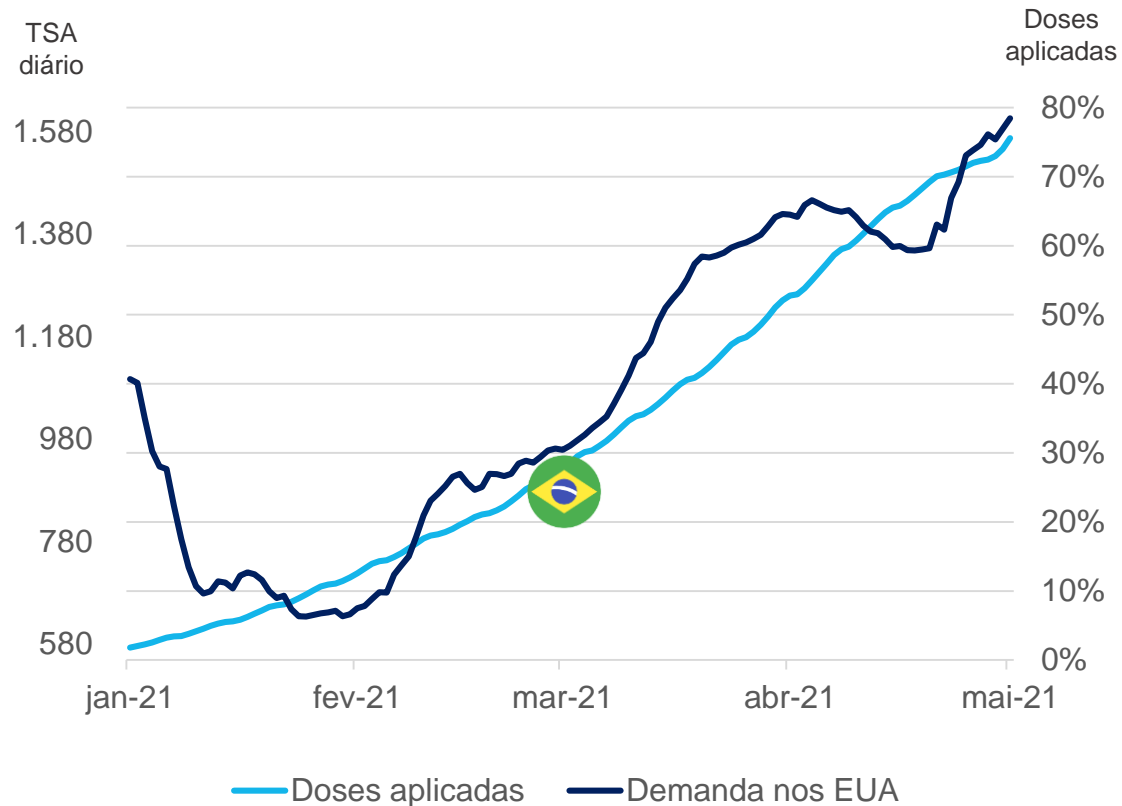
## Estimativas Brasil

	Total de doses (milhões)
Maio 2021	35,4
Junho 2021	52,2
Terceiro trimestre (jul-set)	162,9
Quarto trimestre (out-dez)	210,6
<b>Total</b>	<b>461,3</b>

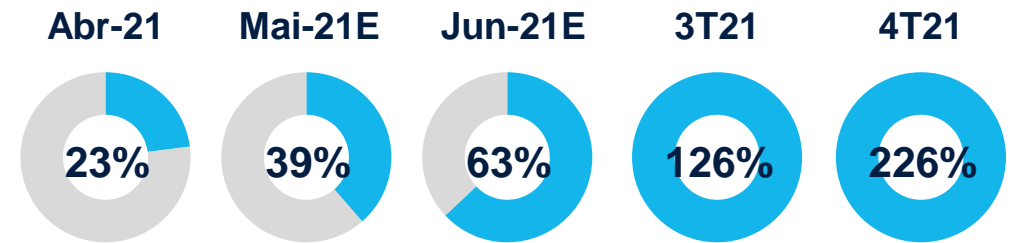


# VACINAS & RECUPERAÇÃO DE DEMANDA

## Tráfego Aéreo nos Estados Unidos vs Doses Aplicadas



### Doses a serem entregues / população brasileira



Recuperação da demanda doméstica dos EUA acelerou em meados de março de 2021  
Coincide com a marca de 115 milhões de doses aplicadas ou 35% da população  
Pandemia no Brasil encontra-se de 8 a 10 semanas atrás dos EUA  
Estima-se seguir a mesma trajetória com o aumento da vacinação

# BEM POSICIONADA PARA RETOMADA COMPLETA E EXPANSÃO DA MARGEM



Melhor malha doméstica, com 110 cidades atendidas e chegando a 135 destinos até o final do ano



Líder em posição de liquidez, com mais de R\$6 bilhões



Azul Cargo bem posicionada para alavancar oportunidades em logística e e-commerce



Significativa alavancagem operacional com estrutura de custo mais eficiente e recuperação da capacidade



Preparada para a transformação de frota



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

+55 11 4831 2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)