

# Informações Trimestrais – ITR Individuais e Consolidadas

### **AZUL S.A.**

31 de março de 2021 com relatório dos auditores sobre revisão das informações trimestrais

# Índice

Comentários de desempenho	3
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais	
Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes	19
Relatório resumido do Comitê de Auditoria	
Relatório sobre a revisão das Informações Trimestrais	
Balanços patrimoniais	
Demonstrações do resultado	25
Demonstrações dos resultados abrangentes	26
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	27
Demonstrações do fluxo de caixa	
Demonstrações do valor adicionado	
Notas explicativas às informações trimestrais	3(



# Azul registra EBITDA ajustado de R\$129,7 milhões; segundo trimestre consecutivo de EBITDA positivo

**São Paulo, 6 de Maio de 2021 –** Azul S.A., "Azul" (B3:AZUL4, NYSE:AZUL), a maior companhia aérea do Brasil em número de destinos e cidades atendidas, anuncia hoje seus resultados do primeiro trimestre de 2021 ("1T21"). As informações financeiras apresentadas a seguir, exceto onde indicado, estão em reais e de acordo com as normas contábeis IFRS (International Financial Reporting Standards), incluindo a norma IFRS 16.

# **Destaques Financeiros e Operacional**

 No primeiro trimestre o EBITDA ajustado totalizou R\$129,7 milhões, com uma margem de 7,1%. Este é o segundo trimestre consecutivo de EBITDA positivo.

	1T21	1T20	<b>%</b> ∆	4T20	% ∆
Receita líquida operacional ajustada (R\$ Milhões)1	1.825,8	2.802,7	-34,9%	1.783,7	2,4%
Custos e despesas operacionais (R\$ Milhões) <sup>2</sup>	(2.039,9)	(2.629,1)	-22,4%	(1.926,8)	5,9%
ASKs (milhões)	7.168,3	9.308,8	-23,0%	6.451,0	11,1%
RPK (milhões)	5.480,3	7.544,5	-27,4%	5.210,5	5,2%
Taxa de ocupação (%)	76,5%	81,0%	-4,6 p.p.	80,8%	-4,3 p.p.
Custo ajustado por ASK - CASK (centavos)	28,5	28,2	0,8%	29,9	-4,7%
Custo ajustado por ASK, excluindo combustível (centavos) <sup>2</sup>	20,1	20,0	0,4%	22,9	-12,1%
EBITDA Ajustado	129,7	654,2	-80,2%	192,9	-32,8%
Margem EBITDA	7,1%	23,3%	-16,2 p.p.	10,8%	-3,7 p.p.

Receita operacional ajustada por eventos não recorrentes relacionados a pandemia do COVID-19, totalizando R\$49,1 milhões no 4T20.
 Despesas operacionais ajustadas por eventos não recorrentes totalizaram R\$31,8 milhões no 1T21, R\$14,8 milhões no 1T20 e R\$94,1 milhões no 4T20. Para mais informações, consulte página 10.

- O ASK doméstico aumentou 8,9% comparado ao 1T19 e 15,7% comparado ao 4T20. A conectividade da malha da Azul, combinada com a flexibilidade da frota e forte demanda nos nossos mercados permitiu uma recuperação acima de 100% da nossa capacidade doméstica comparada ao mesmo período de 2019, uma das poucas companhias aéreas do mundo a atingir este nível.
- A receita operacional totalizou R\$1,8 bilhão no 1Q21, um aumento de 2,4% na comparação com o 4T20.
- A Azul Cargo registrou um crescimento de 62,8% na receita líquida comparado ao mesmo período no ano passado, devido principalmente a nossa malha única e nossas variadas opções de serviços em logística.
- Despesas operacionais reduziram 22,4% ou R\$589,2 milhões ano contra ano, especialmente devido a redução da capacidade e iniciativas de redução de custos implementadas desde o ano passado para que a Azul se torne uma companhia aérea mais eficiente após a crise.
- CASK no 1T21 atingiu 28,5 centavos, uma redução de 4,7%, trimestre contra trimestre. Ajustado por combustível e variação cambial, o CASK reduziu 10,2%, demonstrando a alavancagem operacional disponível para a Azul, à medida que recuperamos nossa capacidade.



- A liquidez imediata, incluindo caixa e equivalentes de caixa, investimentos de curto prazo e recebíveis, foi R\$3,3 bilhões no trimestre, ou R\$3,8 bilhões incluindo nossa opção já negociada para aumentar nossas debentures conversíveis. Durante o trimestre, a Azul teve R\$552 milhões em entradas de caixa deduzidas de despesas operacionais, compensadas por pagamentos de postergações a fornecedores e arrendadores, desalavancagem e investimentos para a retomada.
- Liquidez total, incluindo investimentos de longo prazo e recebíveis, reserva de manutenção e depósitos permaneceu robusta em R\$6,3 bilhões, um aumento de 10,9% comparado com o 1T20.
- O Brasil claramente foi impactado pela segunda onda da pandemia do COVID-19, mas continuamos vendo progresso no esforço de vacinação, com mais de 50 milhões de doses aplicadas. Diversos Estados e Municípios estão reduzindo sus medidas de restrição, o que já afetou positivamente as recentes tendências de reservas. Somente nos últimos quatro meses, o volume de reservas aumentou mais de 40% e esperamos que essa tendência acelere com o avanço da vacinação.



## Mensagem da Administração

Estamos há um ano na pandemia e eu continuo me sentindo extremamente orgulhoso de como nossos tripulantes cuidam uns dos outros e de nossos clientes. Nossa cultura e nossa energia positiva nunca foram tão fortes. Portanto, gostaria de começar agradecendo a cada um dos nossos tripulantes por tudo o que fazem pela Azul.

Durante o trimestre, o Brasil foi claramente impactado pela segunda onda da pandemia do COVID-19. As contagens diárias de casos mostraram um aumento constante, resultando em medidas restritivas em todo o país em março. Como resultado, a demanda caiu e, em resposta, gerenciamos rapidamente nossa capacidade e liquidez.

Encerramos o trimestre com uma liquidez robusta, com R\$3,3 bilhões em caixa ou R\$3,8 bilhões incluindo nossa opção das debêntures conversíveis. Durante o trimestre, tivemos R\$552 milhões em entradas de caixa deduzidas de despesas operacionais, e efetuamos R\$785 milhões em pagamentos para reduzir dívidas e postergações e R\$317 milhões em investimentos em Capex e peças para preparar nossa frota para a recuperação. Nossa liquidez total atingiu R\$6,3 bilhões, incluindo reservas e depósitos, não incluindo peças ou outros ativos como TudoAzul ou Azul Cargo.

Nosso compromisso com o Brasil e a reação à pandemia é mais importante do que nunca. A Azul foi a primeira companhia aérea a se comprometer publicamente com o transporte gratuito de vacinas e já transportamos milhões de vacinas para todas as partes do país. Além disso, trouxemos suprimentos de vacinas de Porto Rico para o Brasil, distribuímos 14 toneladas de kits de intubação e anestésicos e mais de 150 toneladas de suprimentos médicos. Com a maior malha doméstica do Brasil, continuaremos fazendo tudo o que estiver ao nosso alcance para apoiar o Brasil nesse esforço.

Encerramos o primeiro trimestre com 109% de nossa capacidade doméstica em relação ao primeiro trimestre de 2019, uma das poucas companhias aéreas do mundo a já ultrapassar níveis prépandemia. Isso é resultado direto das nossas vantagens competitivas, que incluem nossa malha única, flexibilidade de frota e nossos mercados exclusivos. Continuamos a ser a única companhia aérea a voar em 80% das nossas rotas, e assim as nossas vantagens estão cada vez mais fortes.

Nossa receita também foi robusta, com aumento de 2,4% em relação ao 4T20. Comparando com o primeiro trimestre de 2019, recuperamos 72% da receita total, uma das retomadas mais rápidas do mundo.

Estou especialmente entusiasmado com o nosso controle de despesas. Sempre dissemos que aproveitaríamos esta oportunidade para revisar completamente a nossa estrutura de custos. Um exemplo é em manutenção, onde a maioria dos eventos já estão sendo realizados internamente. Como resultado, mesmo com um ASK 23% inferior, a desvalorização do real de 9,6% e o aumento do preço do combustível em 6.3%, ano contra ano, nosso CASK se manteve nos mesmos níveis de 1T20. Em relação ao 4T20, o CASK reduziu 5%, mesmo com o aumento do combustível e a desvalorização do real.





A Azul Cargo continua crescendo e se superando a cada trimestre, com mais um aumento de 62,8% na receita ano contra ano mesmo com uma redução de 23% da nossa capacidade. Nossa operação logística diferenciada, com serviço porta-a-porta, combinada com a mais ampla malha do país, nos dá a habilidade de transformar a logística no Brasil como ninguém.

Além de apoiar o Brasil em sua resposta à pandemia, também levamos nossa responsabilidade social muito a sério. Vemos todos os dias como o acesso ao transporte aéreo cria um impacto social positivo para os nossos destinos. Reforçando nosso compromisso ESG, me orgulho ao dizer que já recuperamos nossa malha em mais de 110 destinos domésticos no Brasil, mais que o dobro do que qualquer outra companhia aérea do país. Isto fornece mobilidade relevante para os brasileiros, contribuindo para o desenvolvimento local das regiões, gerando emprego, estimulando o comércio, turismo, e a atividade econômica em todo o país. Nosso relatório de sustentabilidade será divulgado nas próximas semanas e lá descreveremos nossos esforços e compromissos ESG.

Enquanto os desafios da pandemia continuam, o Brasil tem aumentado significativamente seus esforços de vacinação, chegando a uma média de um milhão de doses aplicadas por dia. No total, já temos mais de 50 milhões de doses aplicadas, a quinta maior no mundo. Vacinas comprovadamente reduzem hospitalizações e mortes, e permitem a reabertura segura da economia. Sabemos que as pessoas querem viajar, como temos visto nos resultados da demanda reprimida nos Estados Unidos, e estamos confiantes de que o mesmo acontecerá no Brasil. Estamos prontos para essa retomada e permanecemos focados em entregar a experiência da Melhor Companhia Aérea do Mundo.

John Rodgerson, CEO da Azul



# **Resultados Financeiros**

As demonstrações de resultados e os dados operacionais apresentados nas tabelas a seguir devem ser lidos em conjunto com os comentários dos resultados trimestrais apresentados posteriormente.

Demonstrações de resultados (R\$ milhões)¹	1T21	1T20	% ∆	4T20	<b>%</b> ∆
RECEITA LÍQUIDA					
Transporte de passageiros	1.597,6	2.653,4	-39,8%	1.528,3	4,5%
Cargas e outras receitas	228,2	149,3	52,9%	255,4	-10,6%
Total receita líquida	1.825,8	2.802,7	-34,9%	1.783,7	2,4%
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS					
Combustível de aviação	597,7	764,3	-21,8%	451,0	32,5%
Salários e benefícios	414,5	478,1	-13,3%	419,0	-1,1%
Depreciação e amortização	343,7	480,7	-28,5%	336,0	2,3%
Tarifas aeroportuárias	149,3	201,9	-26,0%	146,2	2,2%
Prestação de serviços de tráfego	86,7	135,2	-35,9%	79,3	9,3%
Comerciais e publicidade	86,1	109,4	-21,3%	103,8	-17,1%
Materiais de manutenção e reparo	93,9	125,9	-25,4%	119,3	-21,3%
Outras receitas e despesas operacionais	268,0	333,6	-19,7%	272,2	-1,6%
Total custos e despesas operacionais	2.039,9	2.629,1	-22,4%	1.926,8	5,9%
Resultado operacional ajustado	(214,1)	173,6	n.a.	(143,2)	49,5%
Margem operacional ajustada	-11,7%	6,2%	n.a.	-8,0%	-3,7 p.p.
EBITDA ajustado	129,7	654,2	-80,2%	192,9	-32,8%
Margem EBITDA ajustada	7,1%	23,3%	-16,2 p.p.	10,8%	-3,7 p.p.
RESULTADO FINANCEIRO <sup>2</sup>					
Receitas financeiras	25,3	12,9	96,7%	14,4	76,2%
Despesas financeiras	(860,2)	(438,5)	96,2%	(852,8)	0,9%
Instrumentos financeiros derivativos	24,1	(1.281,6)	n.a.	25,9	-6,9%
Variações monetárias e cambiais, líquida	(1.626,4)	(4.233,8)	-61,6%	1.431,3	n.a.
Resultado de transações com partes relacionadas, líquido	(1,3)	(618,5)	-99,8%	62,6	n.a.
Lucro (prejuízo) antes do IR e contribuição social <sup>2</sup>	(2.652,5)	(6.385,9)	-58,5%	538,2	n.a.
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(13,0)	n.a.	5,2	n.a.
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	263,1	n.a.	-	n.a.
Lucro (prejuízo) líquido do período <sup>2</sup>	(2.652,5)	(6.135,9)	-56,8%	543,4	n.a.
Margem líquida	-145,3%	-218,9%	+73,7 p.p.	30,5%	n.a.
Prejuízo líquido ajustado³	(1.123,0)	(975,3)	15,1%	(918,2)	22,3%
Margem líquida ajustada³	-61,5%	-34,8%	-26,7 p.p.	-51,5%	-10,0 p.p.
Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes	344,7	342,1	0,8%	342,3	0,7%
Prejuízo ajustado por ação PN³	(3,26)	(2,85)	14,3%	(2,68)	21,5%
Prejuízo ajustado por ADS <sup>3</sup>	(1,79)	(1,92)	-6,8%	(1,49)	20,1%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Ajustado por eventos não recorrentes totalizando R\$31,8 milhões no 1T21, R\$143,2 milhões no 4T20 e R\$14,8 milhões no 1T20. Para mais informações, consulte página 10.

 <sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Resultados Financeiros ajustados por despesas com debentures conversíveis.
 <sup>3</sup> EPS e EPADR ajustadas por ganhos e perdas com marcação a mercado e variação cambia. Uma ADR equivale a três ações preferenciais.



Dados Operacionais	1T21	1T20	<b>%</b> ∆	4T20	<b>%</b> $\Delta$
ASKs (milhões)	7.168	9.309	-23,0%	6.451	11,1%
Doméstico	6.906	7.071	-2,3%	5.968	15,7%
Internacional	262	2.238	-88,3%	483	-45,7%
RPK (milhões)	5.480	7.544	-27,4%	5.211	5,2%
Doméstico	5.306	5.727	-7,3%	4.879	8,8%
Internacional	174	1.818	-90,4%	331	-47,5%
Taxa de ocupação (%)	76,5%	81,0%	-4,6 p.p.	80,8%	-4,3 p.p.
Doméstico	76,8%	81,0%	-4,1 p.p.	81,7%	-4,9 p.p.
Internacional	66,4%	81,2%	-14,9 p.p.	68,7%	-2,3 p.p.
Tarifa média (R\$) <sup>1</sup>	304,3	403,3	-24,6%	307,0	-0,9%
Passageiros pagantes (milhares)	5.251	6.579	-20,2%	4.979	5,5%
Horas-bloco	96.318	118.074	-18,4%	86.930	10,8%
Utilização de Aeronaves (Horas/Dia)	7,6	10,2	-25,8%	6,8	11,0%
Número de decolagens	58.586	69.691	-15,9%	52.355	11,9%
Etapa média (Km)	1.033	1.116	-7,4%	1.035	-0,1%
Aeronaves de passageiros operacionais final do período	159	138	15,2%	158	0,6%
Combustível de aviação (milhares litros)	220.614	299.797	-26,4%	205.589	7,3%
Funcionários equivalentes em tempo integral (FTE)	12.435	13.698	-9,2%	11.946	4,1%
FTE no final do período por aeronave	78	99	-21,2%	76	3,4%
Yield por passageiro/quilômetro (centavos)	29,15	35,17	-17,1%	29,33	-0,6%
Receita operacional por ASK - RASK (centavos) 1	25,47	30,11	-15,4%	27,65	-7,9%
Receita de passageiros por ASK - PRASK (centavos) 1	22,29	28,50	-21,8%	23,69	-5,9%
Custo ajustado por ASK - CASK (centavos) 1	28,46	28,24	0,8%	29,87	-4,7%
Custo ajustado por ASK, excluindo combustível (centavos) 1	20,12	20,03	0,4%	22,88	-12,1%
Preço médio combustível / litro	2,71	2,55	6,3%	2,19	23,5%
Break-even da taxa de ocupação (%)	85,4%	76,0%	+9,4 p.p.	87,3%	-1,8 p.p.
Taxa de Câmbio Média	5,47	4,46	22,7%	5,40	1,3%
Taxa de Câmbio no fim do período	5,70	5,20	9,6%	5,20	9,6%
Inflação (IPCA - últimos 12 meses)	6,10%	3,30%	+2,8 p.p.	4,52%	+1,6 p.p.
WTI (média por barril , US\$)	58,14	45,78	27,0%	46,99	23,7%
Heating Oil (US\$)	174,74	154,18	13,3%	128,32	36,2%

 $<sup>^{1}\,</sup>Ajustado\,por\,eventos\,n\~{a}o\,recorrentes.$ 

# Receita Líquida

No 1T21, a Azul registrou receita operacional de R\$1,8 bilhão, comparada a R\$2,8 bilhões no 1T20, representando uma redução de 34,9% ano contra ano, devida à redução de 23,0% na capacidade e 15,4% no RASK causados pela pandemia do COVID-19. A receita de passageiros cresceu 4,5% na comparação trimestral, demonstrando a continuidade da recuperação da demanda principalmente no início do 1T21.

Receita de cargas e outros aumentaram 52,9% em relação ao 1T20, totalizando R\$228,2 milhões no 1T21, principalmente devido ao aumento na receita de cargas em 62,8%, impulsionado por ganhos em todos os segmentos de negócios da Azul Cargo, parcialmente compensado pela redução na demanda de fretamento.



R\$ centavos	1T21	1T20	<b>%</b> ∆	4T20	<b>%</b> ∆
Receita líquida por ASK¹					
Transporte de passageiros	22,29	28,50	-21,8%	23,69	-5,9%
Cargas e outras receitas	3,18	1,60	98,5%	3,96	-19,6%
Receita Líquida (RASK)	25,47	30,11	-15,4%	27,65	-7,9%
Custos e despesas Operacionais por ASK <sup>2</sup>					
Combustível de aviação	8,34	8,21	1,5%	6,99	19,3%
Salários e benefícios	5,78	5,14	12,6%	6,50	-11,0%
Depreciação e amortização	4,80	5,16	-7,1%	5,21	-7,9%
Tarifas aeroportuárias	2,08	2,17	-3,9%	2,27	-8,0%
Prestação de serviços de tráfego	1,21	1,45	-16,8%	1,23	-1,7%
Comerciais e publicidade	1,20	1,18	2,1%	1,61	-25,4%
Materiais de manutenção e reparo	1,31	1,35	-3,2%	1,85	-29,2%
Outras despesas operacionais, líquidas	3,74	3,58	4,3%	4,22	-11,4%
Total custos e despesas operacionais (CASK)	28,46	28,24	0,8%	29,87	-4,7%
Resultado Operacional por ASK (RASK - CASK)	(2,99)	1,86	n.a.	(2,22)	34,6%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Receita operacional ajustada por eventos não recorrentes totalizando R\$49,1 milhões no 4T20

## **Custos e Despesas Operacionais**

As despesas operacionais totais, diminuíram 22,4% ou R\$589,2 milhões ano contra ano, principalmente devido à redução de capacidade e iniciativas de redução de custos. A composição de nossas principais despesas operacionais é a seguinte:

- Combustível de aviação reduziu 21,8% em relação ao mesmo período do ano anterior para R\$597,7 milhões, principalmente devido a uma redução de 23,0% na capacidade e uma redução na queima de combustível por horas-bloco de 9,8%, resultado da transformação da nossa frota com aeronaves da nova geração, parcialmente compensada por uma alta de 6,3% nos preços do combustível de aviação.
- Salários e benefícios reduziram 13,3% comparado com o ano anterior ou R\$63,6 milhões, principalmente devido à redução de capacidade e iniciativas para aumentar a produtividade através de melhorias de processo, investimento em tecnologia e uma organização mais enxuta.
- Depreciação e amortização reduziu 28,5% ou R\$136,9 milhões, devido a uma redução do direito de uso referente a remensurações nos contratos de leasing em 2020, que exigiu o recálculo dos ativos e passivos de arrendamento correspondentes.
- Tarifas aeroportuárias diminuíram 26,0% ou R\$52,6 milhões comparado com o mesmo período no ano anterior, especialmente devido a uma redução de 15,9% nas decolagens ano contra ano, especialmente na operação internacional.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Despesas operacionais ajustadas por eventos não recorrentes totalizando R\$31,8 milhões no 1T21, R\$94,1 milhões no 4T20 e R\$14,8 milhões no 1T20. Para maiores informações, consulte a página 10.



- Prestação de servico de tráfego reduziu 35.9% ou R\$48.5 milhões, devido principalmente à redução de 20,2% no número de passageiros transportados no 1T21 comparado ao 1T20, especialmente nos segmentos internacionais, que apresentam um maior custo de atendimento por passageiro.
- Comerciais e marketing caíram 21,3%, ou R\$23,3 milhões, principalmente devido a uma redução de 39,8% na receita de passageiros e menos campanhas de marketing, parcialmente compensada por um aumento na receita de cargas expressas, que possuem maiores taxas de comissão.
- Materiais de manutenção e reparo diminuíram 25,4% ou R\$32,0 milhões, principalmente devido internalização de eventos de manutenção e menos eventos de manutenção no trimestre.
- Outras despesas operacionais diminuíram 19,7% ano contra ano, principalmente devido à redução de capacidade, iniciativas de redução de custo e melhores negociações com fornecedores, parcialmente compensados pela desvalorização do real.

# Resultado não operacional

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões)1	1T21	1T20	<b>%</b> ∆	4T20	<b>%</b> ∆
Receitas financeiras	25,3	12,9	96,7%	14,4	76,2%
Despesas financeiras	(860,2)	(438,5)	96,2%	(852,8)	0,9%
Instrumentos financeiros derivativos	24,1	(1.281,6)	n.a.	25,9	-6,9%
Variações monetárias e cambiais, líquida	(1.626,4)	(4.233,8)	-61,6%	1.431,3	n.a.
Resultado financeiro líquido	(2.437,1)	(5.941,0)	-59,0%	618,8	n.a.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Exclui despesas com as debentures conversíveis

Despesas financeiras líquidas aumentaram 96,2% ou R\$409,3 milhões comparado ao 1T20, como resultado da remensuração dos contratos de leasing e o correspondente aumento nos juros acruados, compensado pelo impacto positivo na depreciação do real em nossos Bonds da TAP.

Instrumentos financeiros derivativos resultou em um ganho líquido de R\$24,1 milhões no 1T21 comparado a uma perda de R\$1,3 bilhão no 1T20. No primeiro trimestre de 2020, a queda significativa nos preços do petróleo causou um impacto negativo em nossa posição de hedge de combustível.

Em 31 de março de 2021, a Azul contava com uma proteção de 11% do consumo esperado de combustível para os próximos doze meses por meio de instrumentos financeiros derivativos.

Variações monetárias e cambiais, líquidas. A Azul registrou uma perda não monetária em moeda estrangeira de R\$1,6 bilhão, principalmente devida à desvalorização de 9,6% do real em relação ao dólar no final do período, resultando em um aumento nas dívidas denominadas em moeda estrangeira.



# Disponibilidades e Financiamentos

A Azul encerrou o trimestre com R\$3,3 bilhões de liquidez imediata, incluindo caixa, investimentos e recebíveis de curto prazo. Isto representa 69% da receita dos últimos doze meses. Incluindo a nossa opção já negociada de aumentar nossas debêntures conversíveis, nossa liquidez imediata seria de R\$3.8 bilhões. Considerando depósitos, reservas de manutenção e recebíveis de longo prazo, a liquidez total foi de R\$6,3 bilhões em 31 de março de 2021. Nesse valor não incluímos partes e peças ou outros ativos livres como TudoAzul e Azul Cargo. Não temos pagamentos significativos de dívidas para os próximos doze meses, e também não temos caixa restrito ou participação de minoritários em nossas subsidiárias.

Liquidez (R\$ milhões)	1T21	4T20	<b>%</b> ∆	1T20	% ∆
Caixa e equivalentes de caixa	2.275,4	3.064,8	-25,8%	529,2	329,9%
Aplicações financeiras de curto prazo	10,6	91,8	-88,4%	738,1	-98,6%
Contas a receber e subarrenndamento de aeronaves a receber	1.018,9	998,8	2,0%	1.016,0	0,3%
Liquidez imediata	3.305,0	4.155,5	-20,5%	2.283,3	44,7%
Caixa como % da Receita Líquida	68,6%	71,7%	-3,1 p.p.	19,5%	+49,1 p.p.
Recebíveis de longo prazo	1.124,2	1.043,9	7,7%	1.175,2	-4,3%
Depósitos em garantia e reservas de manutenção	1.849,9	1.554,0	19,0%	2.205,2	-16,1%
Liquidez Total	6.279,1	6.753,5	-7,0%	5.663,7	10,9%

A dívida total aumentou 11% para R\$19,4 bilhões em relação a 31 de dezembro de 2020, principalmente devido à desvalorização do real de 9,6% no final do período e a postergação dos pagamentos de leasing no trimestre.

Em 31 de março de 2021, o vencimento médio da dívida da Azul, excluindo passivos de arrendamento de aeronaves e debêntures conversíveis, era de 2,5 anos com custo médio de 5,7%. O custo médio das obrigações locais e denominadas em dólares foi de 6,1% e 5,6%, respectivamente.

Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões) <sup>1</sup>	1T21	4T20	<b>%</b> ∆	1T20	<b>%</b> ∆
Arrendamento de aeronaves	13.213,1	11.720,4	12,7%	14.601,9	-9,5%
Arrendamento financeiro	927,0	800,4	15,8%	1.251,3	-25,9%
Outros empréstimos e financiamentos de aeronaves	1.333,8	1.231,6	8,3%	1.305,7	2,1%
Outros empréstimos, financiamentos e debêntures	3.922,8	3.709,3	5,8%	3.495,6	12,2%
Hedge cambial	1,0	7,4	-86,5%	(285,2)	n.a.
% da dívida não relacionada à aeronave em moeda local	41%	44%	-3,1 p.p.	71%	-30,2 p.p.
% da dívida total em moeda local	9%	10%	-1,2 p.p.	12%	-3,0 p.p.
Dívida bruta	19.397,7	17.469,0	11,0%	20.369,3	-4,8%
Curto prazo	3.530,9	3.138,1	12,5%	4.281,7	-17,5%
Longo prazo	15.866,8	14.330,9	10,7%	16.087,7	-1,4%

Considera o efeito dos derivativos sobre a dívida, exclui as debentures conversíveis dado que o preço da ação está consideravelmente acima do preço de exercício



A tabela abaixo traz informações adicionais relacionadas aos nossos arrendamentos em 31 de março de 2021:

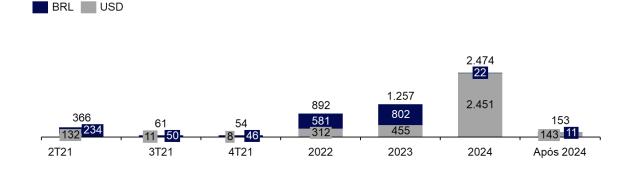
(R\$ milhões)	1T21	4T20	<b>%</b> ∆	1T20	<b>%</b> ∆
Arrendamento operacional					
Pagamentos	292,7	356,1	-17,8%	375,1	-22,0%
Prazo médio do contrato	8,1	7,9	2,2%	8,1	-1,1%
Arrendamento financeiro					
Pagamentos	14,9	70,2	-78,8%	38,9	-61,7%
Prazo médio do contrato	5,3	5,5	-4,6%	4,2	24,5%

Os principais índices financeiros da Azul, bem como o seu cronograma de amortização da dívida, são apresentados a seguir:

Principais Indicadores de Dívida (R\$ milhões)	1T21	4T20	<b>%</b> ∆	1T20	<b>%</b> ∆
Caixa <sup>1</sup>	4.429,2	5.199,4	-14,8%	3.458,5	28,1%
Dívida bruta <sup>2</sup>	19.397,7	17.469,0	11,0%	20.369,3	-4,8%
Dívida líquida <sup>2</sup>	14.968,5	12.269,6	22,0%	16.910,8	-11,5%

Inclui caixa e equivalentes de caixa e recebíveis de curto e longo prazo

# Cronograma de amortização da dívida não relacionada a aeronave em 31 de março de 2021



# Frota e Investimentos

Em 31 de março de 2021, a Azul tinha uma frota operacional de 159 aeronaves de passageiros e contratual de 178 aeronaves, com idade média de 7,8 anos. Excluindo 14 aeronaves Cessna, a idade média é de 6,3. Ao final do 1T21, as 19 aeronaves não incluídas em nossa frota operacional consistiam em 11 aeronaves subarrendadas para a TAP, 2 para a Breeze, 1 para Minas Gerais e 5 em processo de saída da frota.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Não considera as debentures conversíveis dado que o preço da ação está consideravelmente acima do preço do exercício



# Frota Contratual de Passageiros¹

Aeronave	1T21	4T20	% ∆	1T20	<b>%</b> ∆
Airbus widebody		12	0,0%	10	20,0%
Airbus narrowbody	45	45	0,0%	42	7,1%
Embraer E2	9	9	0,0%	5	80,0%
Embraer E1	59	63	-6,3%	69	-14,5%
ATRs	39	39	0,0%	39	0,0%
Cessna	14	14	0,0%	-	n.a.
Total <sup>1</sup>	178	182	-2,2%	165	7,9%
Aeronave em arrendamento operacional	151	156	-3,2%	146	3,4%

<sup>&</sup>lt;sup>'</sup>Inclui 14 aeronaves subarrendadas.

# Frota Operacional de Passageiros

Aeronave	1T21	4T20	<b>%</b> ∆	1T20	<b>%</b> ∆
Airbus widebody		11	0,0%	10	10,0%
Airbus narrowbody	45	45	0,0%	42	7,1%
Embraer E2	9	7	28,6%	5	80,0%
Embraer E1	48	49	-2,0%	48	0,0%
ATRs	33	33	0,0%	33	0,0%
Cessna	13	13	0,0%	-	n.a.
Total	159	158	0,6%	138	15,2%

# Capex

Os investimentos totalizaram R\$217,9 milhões no 1T21, comparado com R\$248,8 milhões no 1T20, principalmente devido a eventos de manutenção de motor e à aquisição de peças e motores no trimestre.

(R\$ milhões)	1T21	1T20	<b>%</b> ∆
Relacionado com aeronaves	117,2	87,1	34,7%
Manutenção pesada	38,3	68,4	-44,0%
Pagamentos antecipados para aquisição de aeronaves	-	19,3	-100,0%
Outros	20,8	47,9	-56,6%
Ativos Intangíveis	41,6	26,2	58,6%
CAPEX	217,9	248,8	-12,4%
Aquisição do Azul Conecta	20,0		n.a.
TOTAL	237,9	248,8	-4,4%



# **Eventos não recorrentes**

Eventos não recorrentes de R\$31,8 milhões no 1T21 foram registrados em outras despesas operacionais compostas por despesas com devoluções de aeronaves (R\$19,5 milhões), além de outras despesas pontuais de reestruturação (R\$12,3 milhões) relacionadas à pandemia do COVID-19.

Ajustes não-recorrentes do 1T21 (R\$ milhões)	Reportado	Ajuste	Ajustado
Receita	1.825,8	-	1.825,8
Custos e despesas operacionais	2.071,8	(31,8)	2.039,9
Outras despesas operacionais, líquidas	299,9	(31,8)	268,0
Resultado operacional	(245,9)	31,8	(214,1)
Margem Operacional	-13,5%	+1,7 p.p.	-11,7%
EBITDA	97,8	31,8	129,7
Margem EBITDA	5,4%	+1,7 p.p.	7,1%



# Responsabilidade Ambiental, Social e de Governança ("ESG")

A aviação é um importante impulsionador do desenvolvimento sustentável, aproximando pessoas, empresas e comunidades. O transporte aéreo seguro, confiável, eficiente e econômico é um componente importante de uma estratégia de mobilidade mais ampla para promover o desenvolvimento em um mercado emergente.

A Azul atende mais de 110 destinos no Brasil, e é a única companhia aérea em 184 rotas das 232 rotas que atende, prestando um serviço essencial a essas comunidades. Toda vez que a Azul conecta um novo destino até então isolado com outras regiões do país, isso contribui para o desenvolvimento local, trazendo emprego e estimulando comércio e turismo, entre outros benefícios.

O trabalho de responsabilidade social corporativa da Azul também inclui projetos sociais, programas de voluntariado corporativo e campanhas sociais, muitos deles intrinsecamente ligados à nossa atividade. Por exemplo, nos últimos 12 meses transportamos órgãos e médicos no apoio a transplantes de órgãos, e também transportamos pacientes e familiares para o Hospital do Amor, um centro de tratamento de câncer no interior de São Paulo.

A campanha de conscientização do câncer de mama "Outubro Rosa" é uma das causas defendidas pela Azul, atingindo mais de dois milhões de clientes e tripulantes a cada ano. A Azul também apoia a Operação Sorriso, uma organização internacional sem fins lucrativos de serviços médicos que fornece cirurgias para correção de fissura labiopalatal para crianças em todo o mundo, e a Vaga Lume, uma entidade que apoia comunidades ao longo do Rio Amazonas na coleta de alimentos, preparação de refeições, leitura para crianças e adolescentes, e oferecendo treinamento de manutenção de biblioteca para voluntários regionais.

Outras organizações apoiadas pela Azul são a Litro de Luz, que ilumina comunidades carentes com a instalação de postes e lâmpadas movidas a painéis solares, e a Teto Brasil, que conecta voluntários e comunidades locais para trabalharem em conjunto para melhorar as condições de moradia de famílias que vivem em favelas. Aproximadamente 2 mil tripulantes estão engajados nos nossos programas de voluntariado, e muitos outros são voluntários de forma independente. Com sua ajuda, continuamos apoiando organizações sem fins lucrativos com foco no desenvolvimento do país, especialmente nas áreas de saúde, educação e infraestrutura.

O respeito pelas pessoas é fundamental para a construção de relacionamentos fortes e duradouros. Cuidamos bem de nossos tripulantes, proporcionando treinamento, oportunidades promocionais, e planos de saúde, e promovendo a igualdade, a não-discriminação e a diversidade. Para nossos clientes, oferecemos uma ótima experiência, com um serviço amigável, confiável e pontual. Trabalhamos continuamente para aumentar o acesso aos nossos serviços.

Temos a frota mais jovem do país e continuamos a progredir em direção à sustentabilidade de longo prazo, substituindo aeronaves mais antigas por aviões de última geração mais eficientes em termos de combustível. Desde que começamos a transformação da nossa frota, reduzimos a nossa emissão de carbono por ASK em 18%.



A Azul cumpre toda a legislação ambiental relativa à proteção do meio ambiente, incluindo a eliminação de resíduos, a utilização de substâncias químicas e o ruído das aeronaves, e exige que os seus fornecedores sigam procedimentos de gestão ambiental e recorram a auditorias técnicas para garantir o cumprimento. Além disso, a Azul é a única companhia aérea do Brasil com programa de reciclagem a bordo.

Diálogo e transparência são a base da estrutura de governança corporativa da Azul. A Companhia adota procedimentos de gestão que atendem às exigências da SEC e CVM e buscam garantir padrões internacionais de transparência.

O relatório de sustentabilidade do ano de 2019 da Azul está disponível no site do RI e o relatório do ano de 2020 será divulgado ainda em maio deste ano. A tabela abaixo apresenta as principais informações ESG da Azul, de acordo com o padrão do Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para o setor de aviação:

INDICADORES AMBIENTAIS, SOCIAIS E DE GOVERNANÇA	1T21	4T20	% <b>Δ</b>
Meio Ambiente			
Combustivel			
Combustivel consumido por ASK (Kg / ASK)	1,156.6	1,197.3	-3.4%
Combustível consumido (GJ x 1000)	8,291	7,724	7.3%
Frota			
Idade média da frota operacional <sup>1</sup>	6.3	6.9	-8.7%
Social			
Relações Trabalhistas			
Gênero dos funcionários: % Masculino	59.1	58.6	0.9%
% Feminino	40.9	41.4	-1.2%
% de Rotatividade mensal de funcionários	1.2	1.4	-14.3%
% de funcionários cobertos por acordos de negociação coletiva	100	100	0.0%
Número e duração de greves e bloqueios (# dias)	0	0	n.a.
Voluntários	1,801	1,804	-0.2%
Comportamento do Cliente e da Empresa			
Montante de multas e acordos legais e regulamentares associado a práticas anticoncorrenciais	0	0	n.a.
Segurança			
Número de acidentes	0	0	n.a.
Número de ações governamentais de fiscalização e segurança da aviação	0	0	n.a.
Governança			
Administração			
% de Conselheiros Independentes	90	90.0	0.0%
% de Participação de mulheres no conselho de administração	10	10.0	0.0%
Idade média dos membros do Conselho de Administração	59	59	0.5%
% de Frequência da diretoria em reuniões	88.7	88.2	0.6%
Tamanho do Conselho de Administração	11	10	10.0%
% de Participação de mulheres em cargo de gestão	39.5	37.6	5.1%
1 Exclui aeronaves Cessna.			



# Glossário

#### Assentos-quilômetro oferecidos (ASK)

Número de assentos disponíveis multiplicado pelos quilômetros voados.

#### Custo por ASK (CASK)

Custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.

#### Custo por ASK ex-combustível (CASK ex-combustível)

Custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos excluindo despesas com combustível.

#### Custo da viagem (Trip cost)

Custo médio de cada voo calculado pela divisão do total dos custos operacionais pelo número total de partidas.

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

#### Etapa média

Número médio de quilômetros voados por voo.

#### Fator de conclusão

Porcentagem de voos realizados.

#### Passageiros-quilômetro transportados (RPK)

Passageiros pagantes transportados em um quilômetro. O RPK é calculado ao multiplicar-se o número de passageiros pagantes pelos quilômetros voados.

#### Receita de passageiros por assentos-quilômetros oferecidos (PRASK)

Receita de passageiros dividida pelo total de assentos-quilômetro disponíveis (também calculado pela multiplicação do load factor pelo yield).

#### Receita operacional por assentos-quilômetro oferecidos (RASK)

Receita operacional dividida pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.

#### Taxa de ocupação (Load factor)

Capacidade da aeronave utilizada em termos de assento (calculada pela divisão do RPK pelo ASK).

#### Taxa de Utilização da Aeronave

Número médio de horas por dia em que a aeronave esteve em operação.

#### Yield

Valor médio pago por um passageiro para voar um quilômetro. O yield é calculado com a divisão da receita de passageiro pelo total de assento-quilômetro ocupado (RPK).

O conteúdo deste release de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização e/ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios. Tais quais, o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

# Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ac trimestre findo em 31 de março de 2021.
Barueri, 3 de maio de 2021.
John Peter Rodgerson Diretor Presidente
Alexandre Wagner Malfitani Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores
Antonio Flavio Torres Martins Costa Diretor Vice-Presidente Técnico Operacional
Abhi Manoj Shah Diretor Vice-Presidente de Receitas

# Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2021.

Barueri, 3 de maio de 2021.

John Peter Rodgerson Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa Diretor Vice-Presidente Técnico Operacional

Abhi Manoj Shah Diretor Vice-Presidente de Receitas

#### Relatório resumido do Comitê de Auditoria

A totalidade dos membros do Comitê de Auditoria, considerando os documentos apresentados e as informações e esclarecimentos prestados pela Diretoria da Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., revisou as Informações Trimestrais – ITR Individuais e Consolidadas referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021. Com base nessas informações manifestouse favoravelmente às Informações Trimestrais – ITR relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2021, acompanhadas do relatório sobre a revisão de informações trimestrais a ser emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 3 de maio de 2021.

Gilberto de Almeida Peralta Membro do Comitê de auditoria

Sergio Eraldo de Salles Pinto Membro do Comitê de auditoria

Gelson Pizzirani Membro do Comitê de auditoria



## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da **Azul S.A.**Barueri - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Azul S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 — Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



#### **Outros assuntos**

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 — Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de maio de 2021.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. CRC-2SP034519/O-6

Marcio D. Berstecher Contador CRC-1SP 259735/O-2



		Controla	ndora	Consolidado		
Ativo	Nota	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20	
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	5	413.677	437.896	2.275.430	3.064.815	
Aplicações financeiras	6	-	-	10.624	91.819	
Contas a receber	7	-	-	865.604	875.382	
Subarrendamento de aeronaves a receber	8	-	-	153.316	123.455	
Estoques	9	-	-	454.160	402.587	
Depósitos em garantia e reservas de manutenção	10	-	-	275.294	318.460	
Tributos a recuperar	11	14.525	13.931	137.280	133.706	
Instrumentos financeiros derivativos	20	-	-	83.861	79.216	
Despesas antecipadas	12	10.552	690	148.122	136.350	
Outros ativos circulantes		238	17.131	159.082	191.633	
Total do ativo circulante	_	438.992	469.648	4.562.773	5.417.423	
Não circulante						
Aplicações financeiras	6	-	-	903.318	854.462	
Subarrendamento de aeronaves a receber	8	-	-	220.861	189.482	
Depósitos em garantia e reservas de manutenção	10	-	-	1.574.623	1.235.582	
Instrumentos financeiros derivativos	20	-	-	263.339	349.093	
Partes relacionadas		333	-	-	-	
Despesas antecipadas	12	-	-	17.165	18.192	
Outros ativos não circulantes		31	32	184.540	149.508	
Investimentos	14	792.477	793.541	-	-	
Imobilizado	15	-	-	1.805.059	1.799.706	
Direito de uso	15	-	-	4.473.909	4.610.741	
Intangível	16	-	-	1.186.866	1.170.268	
Total do ativo não circulante		792.841	793.573	10.629.680	10.377.034	
Total do ativo	_	1.231.833	1.263.221	15.192.453	15.794.457	



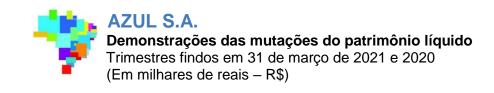
		Controladora		Consolidado		
Passivo	Nota	31.03.21 31.12.20		31.03.21	31.12.20	
Circulante						
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	524.508	858.332	
Passivo de arrendamento	18	-	-	3.005.412	2.272.349	
Fornecedores	19	270	34.617	2.026.304	2.238.668	
Fornecedores – risco sacado		-	-	360.467	157.801	
Transportes a executar	21	-	-	2.308.888	2.488.872	
Reembolso a clientes		-	-	237.833	221.342	
Salários, provisões e encargos sociais		1.125	557	413.167	400.371	
Prêmios de seguros a pagar		11.012	-	63.079	52.427	
Tributos a recolher		452	16.412	59.518	55.260	
Programa de parcelamento fiscal		-	-	13.292	13.358	
Instrumentos financeiros derivativos	20	-	-	116.296	173.769	
Provisões	22	-	-	859.746	853.810	
Partes relacionadas		79.422	72.538	-	-	
Outros passivos circulantes		-	-	262.964	426.272	
Total do passivo circulante		92.281	124.124	10.251.474	10.212.631	
Não circulante						
Empréstimos e financiamentos	17	2.521.980	2.419.704	7.254.058	6.502.182	
Passivo de arrendamento	18	-	-	11.134.687	10.248.463	
Fornecedores	19	-	-	593.524	323.059	
Instrumentos financeiros derivativos	20	-	-	180.794	247.265	
Programa de parcelamento fiscal		-	-	105.521	108.519	
Provisões	22	-	-	2.260.444	1.988.665	
Provisão para perda com investimento	14	15.526.402	12.868.143	-	-	
Outros passivos não circulantes	_	-	-	320.781	312.423	
Total do passivo não circulante		18.048.382	15.287.847	21.849.809	19.730.576	
Patrimônio líquido	24					
Capital social		2.266.992	2.246.367	2.266.992	2.246.367	
Adiantamento para futuro aumento de capital		22.320	20.625	22.320	20.625	
Reserva de capital		1.953.738	1.947.887	1.953.738	1.947.887	
Ações em tesouraria		(14.807)	(13.182)	(14.807)	(13.182)	
Outros resultados abrangentes		655	655	655	655	
Prejuízos acumulados	_	(21.137.728)	(18.351.102)	(21.137.728)	(18.351.102)	
		(16.908.830)	(14.148.750)	(16.908.830)	(14.148.750)	
Total do passivo e patrimônio líquido		1.231.833	1.263.221	15.192.453	15.794.457	



Demonstrações dos resultados Trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020 (Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

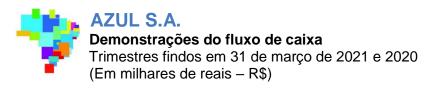
		Controla	dora	Consolidado		
		Trimestres fi	ndos em	Trimestres fir	ndos em	
	Nota	31.03.21	31.03.20	31.03.21	31.03.20	
Transporte de passageiros		_	-	1.597.642	2.653.419	
Transporte de cargas e outras receitas		-	-	228.180	149.256	
Receita líquida	27	-	-	1.825.822	2.802.675	
Custos dos serviços prestados	28	-	-	(1.828.397)	(2.345.533)	
Lucro (prejuízo) bruto		-	-	(2.575)	457.142	
Despesas operacionais						
Comerciais		-	-	(90.853)	(116.763)	
Administrativas		(6.114)	(2.305)	(68.338)	(181.580)	
Outras despesas operacionais		(12)	(0.005)	(84.175)	(000 040)	
	28	(6.126)	(2.305)	(243.366)	(298.343)	
Resultado de equivalência patrimonial	14	(2.665.174)	(5.665.578)	-	-	
Lucro (prejuízo) operacional		(2.671.300)	(5.667.883)	(245.941)	158.799	
Receitas financeiras	29	1.788	-	25.349	12.887	
Despesas financeiras	29	(66.479)	(1.169)	(915.152)	(438.470)	
Instrumentos financeiros derivativos	20	54.032	-	78.172	(1.281.616)	
Variações monetárias e cambiais, líquidas	29	(104.667)	(17.047)	(1.727.760)	(4.233.800)	
		(115.326)	(18.216)	(2.539.391)	(5.940.999)	
Resultado de transações com partes relacionadas, líquido		-	(714.618)	(1.294)	(618.517)	
Prejuízo antes do IR e CSLL		(2.786.626)	(6.400.717)	(2.786.626)	(6.400.717)	
Imposto de renda e contribuição social corrente	13	_	(13.016)	-	(13.016)	
Imposto de renda e contribuição social diferido	13	-	263.106	-	263.106	
Prejuízo líquido do período		(2.786.626)	(6.150.627)	(2.786.626)	(6.150.627)	
Prejuízo básico por ação ordinária – R\$	25	(0,11)	(0,24)	(0,11)	(0,24)	
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	25	(0,11)	(0,24)	(0,11)	(0,24)	
Prejuízo básico por ação preferencial – R\$	25	(8,08)	(17,98)	(8,08)	(17,98)	
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	25	(8,08)	(17,98)	(8,08)	(17,98)	

	Controladora e	Consolidado
	Trimestres f	indos em
	31.03.21	31.03.20
Prejuízo líquido do período	(2.786.626)	(6.150.627)
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:		
Hedges de fluxo de caixa	-	17.052
Total dos resultados abrangentes	(2.786.626)	(6.133.575)

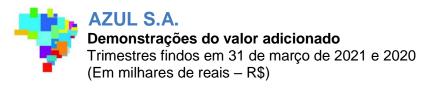


Descrição	Nota	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2019	_	2.243.215	(15.565)	1.928.830	(159.261)	(7.516.393)	(3.519.174)
Prejuízo líquido do período <i>Hedge</i> de fluxo de caixa	_	- -	- -	- -	- 17.052	(6.150.627) -	(6.150.627) 17.052
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	17.052	(6.150.627)	(6.133.575)
Remuneração baseada em ações	26	1.860	-	4.166	-	-	6.026
Em 31 de março de 2020	_	2.245.075	(15.565)	1.932.996	(142.209)	(13.667.020)	(9.646.723)

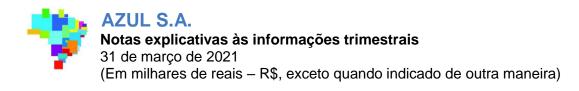
Descrição	Nota	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2020	_	2.246.367	20.625	(13.182)	1.947.887	655	(18.351.102)	(14.148.750)
Prejuízo líquido do período		-	-	-	-	-	(2.786.626)	(2.786.626)
Total dos resultados abrangentes	_	-	-	-	-	-	(2.786.626)	(2.786.626)
Recompra de ações em tesouraria	24	-	-	(1.625)	-	-	-	(1.625)
Remuneração baseada em ações	26 _	20.625	1.695	-	5.851	-	-	28.171
Em 31 de março de 2021	_	2.266.992	22.320	(14.807)	1.953.738	655	(21.137.728)	(16.908.830)



	Controla	idora	Consolidado		
	Trimestres fi	indos em	Trimestres fi	ndos em	
	31.03.21	31.03.20	31.03.21	31.03.20	
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo líquido do período	(2.786.626)	(6.150.627)	(2.786.626)	(6.150.627)	
Itens de concilação do resultado sem desembolso de caixa			040.740	400.005	
Depreciação e amortização	- (5.4.000)	-	343.749	480.665	
Resultado não realizado com derivativos	(54.032)	-	(78.172)	1.248.956	
Remuneração baseada em ações	- 00.153	12.620	5.851	4.166	
Variação cambial, líquida	99.152 54.956	13.630 716.276	1.726.369 824.932	4.225.402 373.898	
Juros sobre ativos e passivos, líquido	6.551	110.210	024.932	599.197	
Resultado com partes relacionadas	0.551	(263.106)	-		
Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisões	-	(203.100)	3.869	(263.106) 43.665	
Retroarrendamento		-	(22.736)	43.003	
Resultado da modificação de contratos de arrendamento		-	(13.102)		
Resultado da modificação de contratos de arrendamento  Resultado na venda e/ou baixa de imobilizado e intangível	_	_	9.994	41.265	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2.665.174	E 66E E70	3.334	41.203	
Resultado de equivalência patrimonial		5.665.578	14.128	603.481	
Resultado líquido ajustado	(14.825)	(18.249)	14.120	003.401	
Variação de ativos e passivos operacionais					
Contas a receber	-	50	10.886	254.085	
Subarrendamento de aeronaves a receber	-	-	4.122	(65.407)	
Estoques	-	-	(53.038)	(36.832)	
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	-	-	(148.475)	(84.568)	
Despesas antecipadas	(9.862)	15	(10.745)	(52.422)	
Tributos a recuperar	(594)	(89)	(3.201)	970	
Outros ativos	16.898	-	(2.480)	(7.743)	
Direitos e obrigações com operações de derivativos	-	-	(18.696)	(322.182)	
Fornecedores	(34.351)	4	347.787	632.780	
Fornecedores – risco sacado	-	-	(156.883)	(150.267)	
Reembolso a clientes	-	(0.50)	13.185	-	
Salários, provisões e encargos sociais	568	(350)	12.796	25.862	
Prêmios de seguros a pagar	11.012	40.050	10.652	(11.816)	
Tributos a recolher	(15.960)	13.250	4.258	(4.389)	
Programa de recuperação fiscal	-	-	(2.437)	(2.103)	
Transportes a executar	-	-	(179.984)	(401.162)	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-	-	(29.663)	(35.927)	
Outros passivos	-	-	(134.947)	(15.811)	
Juros pagos	-	(204)	(35.901)	(283.317)	
Pagamento de Imposto de renda e contribuição social	(47.114)	(304)	(250 626)	(304)	
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades operacionais	(47.114)	(5.673)	(358.636)	42.928	
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras					
Aplicação	-	-	(75.044)	(924.728)	
Resgate	-	21	156.486	245.534	
Pagamento de aquisição de controlada	-	-	(20.000)	-	
Aquisição de bens do ativo intangível	-	-	(41.573)	(26.211)	
Aquisição de bens do ativo imobilizado		-	(176.301)	(222.587)	
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimentos		21	(156.432)	(927.992)	
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Empréstimos e financiamentos					
Captações	-	_	4.750	_	
Pagamentos	-	_	(53.090)	(25.132)	
Pagamento de arrendamentos	-	_	(290.963)	(148.302)	
Caixa recebido na operação de retroarrendamento	-	-	21.256	5.801	
Adiantamento para futuro aumento de capital	22.320	-	22.320	-	
Aumento de capital, devido ao exercício de opção de compra de ações	-	1.860	-	1.860	
Ações em tesouraria	(1.625)	-	(1.625)	-	
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de financiamento	20.695	1.860	(297.352)	(165.773)	
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	2.200	(302)	23.035	(67.807)	
Redução, líquido de caixa e equivalentes de caixa	(24.219)	(4.094)	(789.385)	(1.118.644)	
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	437.896	7.961	3.064.815	1.647.880	
Caixa e equivalentes de caixa no fincio do período  Caixa e equivalentes de caixa no final do período	437.696	3.867	2.275.430	529.236	
ouina o equivalentes de caina no final do período	413.077	3.007	2.21 3.430	023.200	



Transporte de cargas e outras receitas       27       -       -       258.900       1         Provisão (reversão) de perdas esperadas       -       -       (56)	
Receita           Transporte de passageiros         27         -         -         1.650.069         2.7           Transporte de cargas e outras receitas         27         -         -         258.900         1           Provisão (reversão) de perdas esperadas         -         -         (56)           -         -         1.908.913         2.8	2.726.259 167.679 (2.777) .891.161
Transporte de passageiros       27       -       -       1.650.069       2.7         Transporte de cargas e outras receitas       27       -       -       258.900       1         Provisão (reversão) de perdas esperadas       -       -       -       (56)         -       -       1.908.913       2.8	167.679 (2.777) .891.161
Transporte de passageiros       27       -       -       1.650.069       2.7         Transporte de cargas e outras receitas       27       -       -       258.900       1         Provisão (reversão) de perdas esperadas       -       -       -       (56)         -       -       1.908.913       2.8	167.679 (2.777) .891.161
Transporte de cargas e outras receitas       27       -       -       258.900       1         Provisão (reversão) de perdas esperadas       -       -       (56)         -       1.908.913       2.8	167.679 (2.777) .891.161
Provisão (reversão) de perdas esperadas       -       -       -       (56)         -       -       1.908.913       2.8	(2.777) .891.161
1.908.913 2.8	.891.161
	(764 310)
	(852.200)
	(13.316)
(3.200) (720) (1.266.461) (1.6	.629.826)
Valor adicionado bruto (3.200) (720) 642.452 1.2	.261.335
Retenções	
· ·	(480.665)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade (3.200) (720) 298.703 7	780.670
Valor adicionado recebido em transferências	
Resultado de equivalência patrimonial 14 (2.665.174) (5.665.578) -	-
Receitas financeiras 29 1.788 - 25.349	12.887
	(618.517)
	(605.630)
Valor adicionado total a distribuir         (2.666.586)         (6.380.916)         322.758         1	175.040
Distribuição do valor adicionado:	
Pessoal 2.384 1.395 341.884 4	417.080
Remuneração direta 1.724 884 263.423 3	340.352
Beneficios 561 476 54.987	46.320
F.G.T.S. 99 35 23.474	30.408
Impostos, taxas e contribuições 542 (249.900) 154.012 (	(82.766)
Federais 389 (249.926) 130.282 (	(91.111)
Estaduais 8.831	5.402
Municipais 153 26 14.899	2.943
Remuneração de capital de terceiros         117.114         18.216         2.613.488         5.9	.991.353
Despesas financeiras 29 117.114 18.216 2.564.740 5.9	5.953.886
Aluguéis - 48.748	37.467
Remuneração de capital próprio (2.786.626) (6.150.627) (2.786.626) (6.1	.150.627)
Prejuízo líquido do período (2.786.626) (6.150.627) (2.786.626) (6.1	.150.627)



#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. ("Azul" ou "Companhia") é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"). A Companhia foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamento de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades.

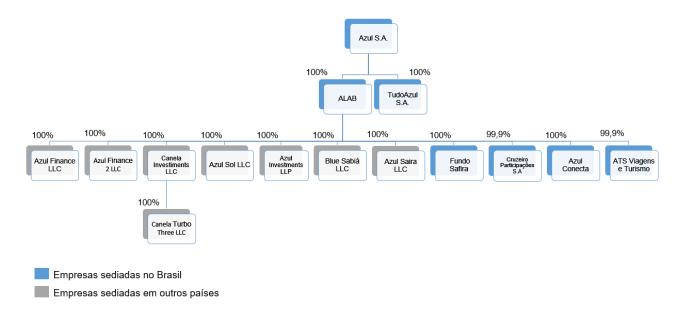
A Companhia desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. ("ALAB") que detém autorização das autoridades governamentais para operar como companhia aérea.

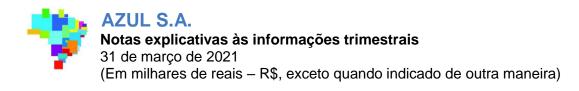
As ações da Companhia são negociadas na B3 e na *New York Stock Exchange* ("NYSE") sob os códigos AZUL4 e AZUL, respectivamente.

A Companhia está sediada na avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

#### 1.1 Estrutura

A estrutura de consolidação da Companhia em 31 de março de 2021, está apresentada a seguir:





Segue também as atividades operacionais em que suas controladas estão engajadas, bem como, as alterações ocorridas no período.

				% Participação	
<b>Empresa</b>	Tipo de investimento	Atividade principal	País	31.03.21	31.12.20
TudoAzul S.A.	Direto	Programa de fidelidade	Brasil	100,00%	100,00%
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB)	Direto	Operações aéreas	Brasil	100,00%	100,00%
Azul Conecta Ltda.	Indireto	Operações aéreas	Brasil	100,00%	100,00%
ATS Viagens e Turismo Ltda.	Indireto	Serviço de turismo	Brasil	99,90%	99,90%
Fundo Safira	Indireto	Fundo de investimento exclusivo	Brasil	100,00%	100,00%
Cruzeiro Participações S.A	Indireto	Participação em outras sociedades	Brasil	99,90%	99,90%
Azul Investments LLP	Indireto	Captação de recursos	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Azul SOL LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Azul Finance LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Azul Finance 2 LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Blue Sabiá LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Canela Investments LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Canela Turbo Three LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Azul Saíra LLC	Indireto	Financiamento de aeronaves	Estados Unidos	100,00%	100,00%

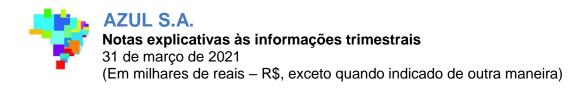
#### 1.2 Impactos causados pela pandemia de COVID-19

A Administração da Companhia tem monitorado atentamente os desdobramentos relacionados a pandemia de COVID-19 e a segunda onda que atingiu o Brasil a partir da segunda quinzena do mês de fevereiro de 2020, quando diversas cidades passaram a adotar medidas restritivas mais rígidas com o fechamento de bares, restaurantes, supermercados e comércios não essenciais, de modo a incentivar o isolamento por parte da população brasileira.

Tais medidas fizeram com que ocorresse novamente um arrefecimento da economia, que por consequência afetou a demanda pelo transporte de passageiros que experimentava uma visível crescente, e uma disparada na cotação do dólar em relação à moeda local. No entanto, mesmo diante desse quadro a demanda se manteve nos mesmos patamares do final do ano de 2020, e o Brasil ainda aparece como um dos países com melhor recuperação do mercado de transporte aéreo de passageiros.

Diante das incertezas dos impactos e duração da segunda onda de COVID-19, a Administração voltou a adotar medidas austeras de preservação do caixa, destacando-se a postergação de pagamentos de contraprestações de arrendamento e fornecedores, congelamento de contratações, suspensão de projetos que contenham gastos não essenciais e busca contínua de oportunidades para redução de custos.

A Companhia continua a priorizar o bem-estar e a saúde de seus tripulantes e clientes e a ajudar o Brasil a enfrentar esta crise oferecendo o transporte gratuito de vacinas e equipamentos médicos como respiradores e kits de intubação para as cidades atendidas pela nossa malha de voos.



## 1.3 Estrutura de capital e capital circulante líquido

Em 31 de março de 2021, a Companhia apresenta uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$16.908.830 (R\$14.148.750 em 31 de dezembro de 2020). A variação no saldo é decorrente principalmente à desvalorização de 9,6% do real frente ao dólar norte-americano no trimestre findo em 31 de março de 2021 de R\$5,1967 para R\$5,6973, o que impactou significativamente o resultado da Companhia por meio da despesa de variação cambial no montante de R\$1.727.760, incremento dos custos de combustível, manutenção e juros com operações de arrendamentos indexados em moeda estrangeira.

Por sua vez, o capital circulante líquido consolidado apresentou uma variação de R\$893.493, atingindo uma posição negativa de R\$5.688.701 em 31 de março de 2021 (negativo de R\$4.795.208 em 31 de dezembro de 2020). A variação no saldo está relacionada principalmente ao aumento do passivo de arrendamento decorrente principalmente da desvalorização de 9,6% do real frente ao dólar norte-americano.

A Administração da Companhia tem tomado diversas ações para obter fontes adicionais de liquidez, juntamente com medidas para conter despesas operacionais e saídas de caixa não essenciais.

Tais ações têm se mostrado eficientes para suportar a desaceleração econômica apresentada em função da pandemia de COVID-19 e sua segunda onda.

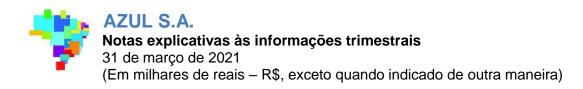
A Administração acompanha continuamente os efeitos da crise e continuará adotando medidas para fortalecer a posição de caixa.

A Administração também avaliou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade a suas operações e cumprir com as suas obrigações, de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração em 10 de dezembro de 2020, que por sua vez inclui ações futuras planejadas, premissas macroeconômicas e do setor de aviação, como por exemplo recuperação da demanda por transporte aéreo, estimativa de taxas de câmbio e do preço de combustível.

Com base nessa conclusão, essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas baseadas no princípio de continuidade operacional.

#### 1.4 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os trimestres do exercício social.



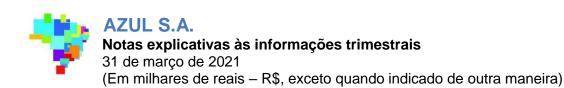
# 2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Em 14 de maio de 2020, a Companhia concluiu a aquisição da integralidade das cotas da Azul Conecta, anteriormente denominada Two Táxi Aéreo Ltda. A transação foi aprovada sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") em 27 de março de 2020. Em 30 de abril de 2020, por meio de uma procuração, a Companhia assumiu o controle da Azul Conecta, portanto a transferência do controle ocorreu antes da data de fechamento acima mencionada, em conformidade com CPC 15 – Combinação de Negócios, equivalente ao IFRS 3.

Nesta ocasião, a Azul Conecta oferecia serviço regular de passageiros e cargas para 39 destinos no Brasil, dos quais apenas sete eram atendidos pela Azul. A adquirida também conta com 14 horários diários de partidas e chegadas na pista auxiliar do aeroporto de Congonhas, o principal terminal doméstico do país. Sua frota é composta por 17 aeronaves próprias, modelo Cessna Caravan (turboélice regional monomotor com capacidade para nove passageiros).

O montante total nominal da transação foi de R\$123.000. O pagamento será realizado em até 30 parcelas mensais, variando entre R\$3.000 e R\$10.000, sujeitas a determinadas condições contratuais e de mercado, e um pagamento final de até R\$30 milhões, que serão mantidos depositados em uma conta bancária como garantia em favor da Companhia por um período determinado.

A referida aquisição gerou um ágio de R\$57.446 alocado inicialmente na rubrica "Ágio por expectativa de rentabilidade futura" nas informações trimestrais. A conclusão da análise do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos será concluída no próximo trimestre.



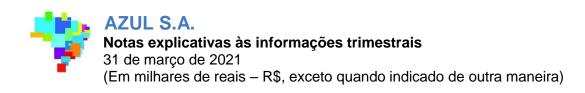
	Volen ivete
Decerioño	Valor justo de ativos e
Descrição	passivos
	passivos
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	3.971
Contas a receber	3.637
Estoques	1.624
Tributos a recuperar	1.399
Outros ativos	458
Imobilizado (a)	74.205
	85.294
Passivo	(10 = 10)
Empréstimos e financiamentos	(16.540)
Fornecedores	(5.764)
Salários, provisões e encargos sociais	(2.707)
Tributos a recolher	(824)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b)	(1.687)
Outros passivos	(650)
	(28.172)
Acervo líquido adquirido	57.122
Contraprestação a valor presente	114.568
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	57.446
Fluxo de caixa	
Caixa líquido adquirido com a controlada	3.971
Pagamento	(62.684)
Fluxo de caixa líquido da aquisição	(58.713)

- (a) A Companhia realizou a avaliação do valor justo do imobilizado com base em suas condições na data da aquisição. A mais valia reconhecida nessa rubrica foi de R\$56.820.
- (b) A Companhia reconheceu o valor justo de R\$500 de contingências possíveis.

# 3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS – ITR INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais – ITR individuais da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela CVM.

As informações trimestrais – ITR consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela CVM.



As informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no Real ("R\$") como moeda funcional e de apresentação, estão expressas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra maneira. Os itens divulgados em outras moedas também estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua. A Administração, ao elaborar estas informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas, utilizou critérios de divulgação considerando aspectos regulatórios e a relevância das transações para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial, econômica e financeira da Companhia e no seu desempenho desde o término do último exercício social findo em 31 de dezembro de 2020, bem como a atualização de informações relevantes incluídas nas demonstrações financeiras anuais divulgadas em 4 de março de 2021.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais pelo valor justo:

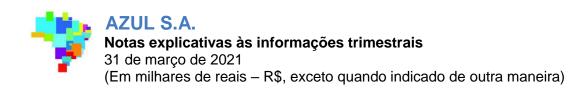
- Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa;
- Aplicações financeiras compostas principalmente por fundos exclusivos de investimentos, mensuradas pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros derivativos; e
- Empréstimos e financiamentos direito de conversão.

#### 4. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas, práticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e divulgadas em 4 de março de 2021, e portanto devem ser lidas em conjunto.

#### 4.1 Novas normas e pronunciamentos contábeis adotados no período

Em 31 de março de 2021, o IASB estendeu por um ano, ou seja até 30 de junho de 2022, a aplicação do expediente prático do IFRS 16, em decorrência de benefício concedidos à arrendatários ("lease concessions") em decorrência da pandemia de COVID-19.



### 4.2 Novas normas e pronunciamentos contábeis ainda não adotados

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

#### 4.3 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente da data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de "Variações monetárias e cambiais, líquidas" na demonstração de resultado do período.

As taxas de câmbio em reais em vigor na data base destas informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas são as seguintes:

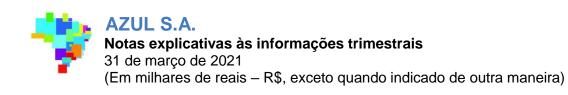
	Taxa final		Taxa média	
Descrição	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Dólar americano	5,6973	5,1967	5,6461	5,1578
Euro	6,6915	6,3779	6,7188	5,8989

#### 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Taxa de juros	Controladora		Consolidado	
Descrição	efetiva a.a.	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Caixa e depósitos bancários		62.515	21.417	493.995	465.054
Equivalentes de caixa					
Certificado de depósito bancário – CDB	0,22%	351.162	416.479	1.757.144	2.216.592
Compromissadas	0,22%	-	-	23.340	361.183
Fundos de investimentos exclusivos	1,93%	-	-	951	21.986
		413.677	437.896	2.275.430	3.064.815

# 6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Taxa de juros	Consolidado	
Descrição	efetiva a.a.	31.03.21	31.12.20
Fundos de investimentos exclusivos	1,93%	2.263	62.972
Fundos de investimentos	0,01%	8.361	28.847
Bond TAP	7,50%	903.318	854.462
		913.942	946.281
Circulante		10.624	91.819
Não circulante		903.318	854.462



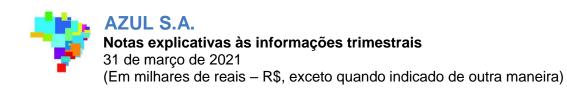
Os fundos de investimentos são representados por títulos governamentais, notas bancárias, CDBs e debêntures emitidas por empresas com classificação de risco entre AAA e A+. Os títulos governamentais brasileiros compreendem Letras do Tesouro Nacional ("LTN"), Letras Financeiras do Tesouro ("LFT") e Notas do Tesouro Nacional ("NTN").

# 7. CONTAS A RECEBER

	Consolidado		
Descrição	31.03.21	31.12.20	
Moeda nacional			
Administradoras de cartões de crédito	383.311	394.895	
Agências de cargas e viagens	145.199	146.854	
Azul Viagens	69.778	56.870	
Programa TudoAzul	73.545	65.522	
Outras	28.819	52.713	
Total moeda nacional	700.652	716.854	
Moeda estrangeira			
Administradoras de cartões de crédito	7.303	8.927	
Reserva de manutenção	129.797	112.170	
Companhias aéreas parceiras	11.971	24.910	
Seguros	8.125	7.150	
Outras	23.943	21.502	
Total moeda estrangeira	181.139	174.659	
Total	881.791	891.513	
Provisão para perdas esperadas	(16.187)	(16.131)	
Total líquido	865.604	875.382	

A composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas, é como segue:

	Conso	lidado
Descrição	31.03.21	31.12.20
A vencer	701.688	743.715
Vencidas	163.916	131.667
Total	865.604	875.382



A movimentação da provisão para perdas esperadas das contas a receber está apresentada a seguir:

	Consolid	lado
Descrição	31.03.21	31.12.20
Saldos no início do período	(16.131)	(14.716)
Combinação de negócios - Azul Conecta	-	(380)
(Inclusões) e reversões	(131)	(3.205)
Baixa de montantes incobráveis	75	2.170
Saldos no final do período	(16.187)	(16.131)

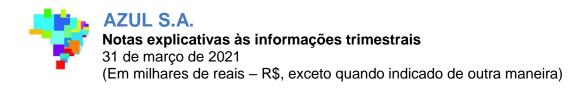
# 8. SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES A RECEBER

	Consolidado		
Descrição	31.03.21	31.12.20	
2021	155.827	142.932	
2022	74.023	62.547	
2023	80.354	65.040	
2024	80.516	65.188	
2025	47.208	34.789	
Após 2025	4.708	1.994	
Arrendamento a receber, bruto	442.636	372.490	
Juros a apropriar	(68.459)	(59.553)	
Arrendamento a receber, líquido	374.177	312.937	
Circulante	153.316	123.455	
Não circulante	220.861	189.482	

Em 31 de março de 2021, o montante de R\$71.757 encontra-se vencido. Nenhuma provisão foi constituída pois a Companhia possui em caixa valores referentes a depósitos em garantia antecipados pelo subarrendador, e, portanto, há baixa expectativa de não realização de tais ativos.

#### 9. ESTOQUES

	Consolid	Consolidado		
Descrição	31.03.21	31.12.20		
Peças e materiais de manutenção	495.522	442.161		
Comissaria e uniformes	9.256	9.579		
Provisão para perda nos estoques	(50.618)	(49.153)		
Total líquido	454.160	402.587		



A movimentação da provisão para perdas nos estoques está apresentada a seguir:

	Consolid	lado
Descrição	31.03.21	31.12.20
Saldos no início do período	(49.153)	(33.727)
Adições Baixas	(2.050) 585	(16.438) 1.012
Saldos no final do período	(50.618)	(49.153)
Saldos no final do período	(30.010)	(49.133)

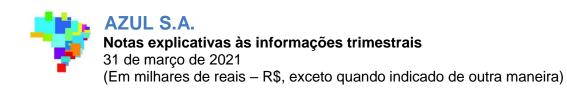
# 10. DEPÓSITOS EM GARANTIA E RESERVAS DE MANUTENÇÃO

A movimentação dos depósitos em garantia e reservas de manutenção no trimestre findo em 31 de março de 2021 está apresentada a seguir:

	Consolidado			
Descrição	Reservas de manutenção	Depósito em garantia	Total	
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.321.646	232.396	1.554.042	
Adições	169.197	39.020	208.217	
Provisão para perda	(5.740)	-	(5.740)	
Reembolsos	(47.979)	(9.003)	(56.982)	
Variações cambiais	130.513	19.867	150.380	
Saldos em 31 de março de 2021	1.567.637	282.280	1.849.917	
Circulante	275.294	-	275.294	
Não circulante	1.292.343	282.280	1.574.623	

# 11. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Control	Controladora		idado
	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
IRPJ e CSSL	13.888	13.888	13.949	4.443
Imposto de renda retido na fonte	637	23	21.417	3.470
PIS e COFINS	-	-	95.273	123.005
ICMS	-	-	5.943	1.765
INSS	-	20	698	519
Outros tributos	-	-	-	504
	14.525	13.931	137.280	133.706



# 12. DESPESAS ANTECIPADAS

	Controladora Consolidado		dado	
Descrição	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Prêmios de seguros	10.160	374	49.566	49.428
Gastos com arrendamentos de aeronaves e motores	-	-	27.028	28.351
Comissão fiança	44	-	64.269	40.678
Outros	348	316	24.424	36.085
Total	10.552	690	165.287	154.542
Circulante	10.552	690	148.122	136.350
Não circulante	-	-	17.165	18.192

# **13 IMPOSTOS DIFERIDOS**

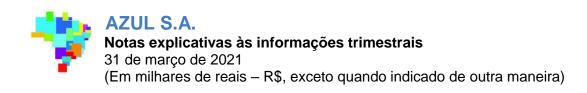
# 13.1 Composição dos impostos diferidos ativos (passivos)

	Consolidado		
Descrição	31.12.20	Resultado	31.03.21
Diferenças temporárias			
Valor justo dos Bonds TAP	(26.132)	229	(25.903)
Instrumentos financeiros	(121.960)	45.523	(76.437)
Receita diferida Programa TudoAzul	(117.540)	(9.557)	(127.097)
Depreciação de aeronaves e motores	(53.182)	49.865	(3.317)
Diferenças temporárias ativas (*)	318.814	(86.060)	232.754
		-	

<sup>(\*)</sup> Ativo diferido constituído no limite das obrigações diferidas reconhecidas.

# 13.2 Conciliação da alíquota efetiva de impostos sobre a renda

	Controladora		ntroladora Consolidado	
	Trimestres findos em		Trimestres findos em	
Descrição	31.03.21	31.03.20	31.03.21	31.03.20
Prejuízo antes do IR e CSLL	(2.786.626)	(6.400.717)	(2.786.626)	(6.400.717)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	947.453	2.176.244	947.453	2.176.244
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Lucros de investimentos não tributados no exterior	-	-	(3.694)	(26.278)
Equivalência patrimonial	(906.159)	(1.926.296)	-	-
Benefício (não constituído) sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(29.118)	-	(950.303)	(1.956.039)
Diferenças permanentes	(12.176)	-	6.906	22.100
Outros		142	(362)	34.063
	-	250.090	-	250.090
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(13.016)	-	(13.016)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	263.106	-	263.106
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social	-	250.090	-	250.090
Taxa efetiva	0%	4%	0%	4%



A Companhia compensa ativos e passivos tributários se, e somente se, tiver um direito legal de compensar tais ativos quando lançados sobre a mesma entidade legal e arrecadados pela mesma autoridade fiscal.

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros, conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social – líquido	392.584	108.084	6.805.985	5.751.867
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	98.146	27.021	1.701.496	1.437.967
Bases negativas de contribuição social (9%)	35.333	9.728	612.539	517.668

#### 14. INVESTIMENTOS

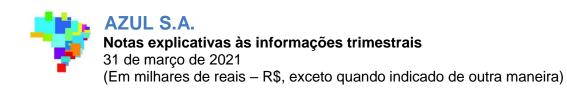
#### 14.1 Investimentos diretos da Controladora

	Ações da Companhia	Participação da			
Descrição	Ordinárias	No capital social integralizado	No capital votante	Patrimônio líquido	Prejuízo líquido
Em 31 de dezembro de 2020					
ALAB	260.809.600	100%	100%	(12.868.143)	(9.544.807)
TudoAzul	80.542.264	100%	100%	(27.039)	(3.705)
Em 31 de março de 2021					
ALAB	260.809.600	100%	100%	(15.526.402)	(2.664.110)
TudoAzul	80.542.264	100%	100%	(28.103)	(1.064)

# 14.2 Movimentação dos investimentos da Controladora

Descrição	ALAB	TudoAzul <sup>(a)</sup>	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(12.868.143)	793.541	(12.074.602)
Resultado de equivalência patrimonial Reserva com base em ações da controlada	(2.664.110) 5.851	(1.064)	(2.665.174) 5.851
Saldos em 31 de março de 2021	(15.526.402)	792.477	(14.733.925)

(a) Inclui o ágio por expectativa de rentabilidade futura originado da aquisição da Tudo Azul S.A em 2012, no montante de R\$753.502, o qual representa a contraprestação transferida menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos. Inclui também a amortização do valor justo decorrente da aquisição da Tudo Azul S.A., bem como valores reembolsáveis pelos antigos acionistas, no valor de R\$67.078.



15. IMOBILIZADO E DIREITO DE USO

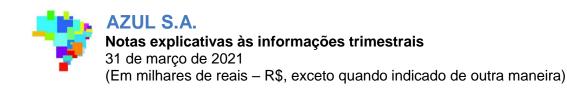
# 15.1 IMOBILIZADO

		Consolidado						
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.20	Adições	T Baixas	ransferên- cias	31.03.21		
Custo								
Aeronaves e motores		2.297.661	146.646	(102.999)	310	2.341.618		
Edificações e benfeitorias		485.247	3.198	(3)	-	488.442		
Equipamentos e instalações		181.094	3.564	(187)	-	184.471		
Outros		28.008	266	-	-	28.274		
Imobilizado em andamento		33.630	18.077	-	(807)	50.900		
Antecipações para aquisição de aeronaves		91.944	-	-	-	91.944		
		3.117.584	171.751	(103.189)	(497)	3.185.649		
Depreciação								
Aeronaves e motores	8%	(624.736)	(48.060)	2.277	-	(670.519)		
Edificações e benfeitorias	9%	(128.761)	(11.101)	-	-	(139.862)		
Equipamentos e instalações	12%	(107.917)	(5.210)	86	-	(113.041)		
Outros	10%	(19.606)	(704)	-	-	(20.310)		
		(881.020)	(65.075)	2.363	-	(943.732)		
Imobilizado		2.236.564	106.676	(100.826)	(497)	2.241.917		
Impairment		(436.858)	-	-	-	(436.858)		
Total imobilizado, líquido		1.799.706	106.676	(100.826)	(497)	1.805.059		

#### 15.2 DIREITO DE USO

				Consolidad	0		
Descrição	Taxa média pondera- da (a.a.)	31.12.20	Adições	Baixas	Modificações contratuais	Transferên- cias	31.03.21
Custo							
Aeronaves		9.575.376	-	_	8.561	_	9.583.937
Motores e simuladores		528.310	63.877	-	11.241	-	603.428
Restauração de aeronave e motores		597.011	-	-	-	-	597.011
Manutenção de aeronaves e motores		1.414.507	38.260	(9.287)	-	497	1.443.977
Imóveis		114.167	-	-	-	-	114.167
Outros	_	30.435	1.361	-	-	-	31.796
		12.259.806	103.498	(9.287)	19.802	497	12.374.316
Depreciação							
Aeronaves	6%	(5.498.615)	(141.800)	-	-	-	(5.640.415)
Motores e simuladores	13%	(264.613)	(16.795)	-	-	-	(281.408)
Restauração de aeronave e motores	10%	(182.861)	(15.479)	-	-	-	(198.340)
Manutenção de aeronaves e motores	22%	(892.325)	(76.911)	2.852	-	-	(966.384)
Imóveis	8%	(74.607)	(2.349)	-	-	-	(76.956)
Outros	11%	(29.429)	(860)	-	-	-	(30.289)
		(6.942.450)	(254.194)	2.852	-	-	(7.193.792)
Direito de uso	_	5.317.356	(150.696)	(6.435)	19.802	497	5.180.524
Impairment		(706.615)	-	-	-	-	(706.615)
Total direito de uso, líquido	_	4.610.741	(150.696)	(6.435)	19.802	497	4.473.909

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, a Companhia realizou transação de "sale and leaseback" de dois motores próprios. O ganho relacionado a essa operação corresponde ao montante de R\$22.736, reconhecido na rubrica "Outros custos dos serviços prestados".



Durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, em função dos contratos de arrendamento de aeronaves e motores, de acordo com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, foi necessária a remensuração do passivo de arrendamento por meio de uma taxa de desconto revisada, resultando no aumento da dívida a valor presente em R\$6.700, com contrapartida no montante de R\$19.802 no ativo de direito de uso e a diferença, um ganho de R\$13.102, foi reconhecido na rubrica "Outros custos dos serviços prestados".

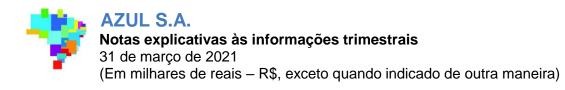
# **16 INTANGÍVEL**

A composição e a movimentação do ativo intangível estão apresentadas a seguir:

	Consolidado						
	Taxa média						
Descrição	ponderada (a.a.)	31.12.20	Adições	Baixas	31.03.21		
Custo							
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (a)	-	810.948	-	-	810.948		
Licença de operação em aeroportos (b)	-	82.196	-	-	82.196		
Software	-	593.334	41.573	(244)	634.663		
		1.486.478	41.573	(244)	1.527.807		
Amortização							
Software	17%	(316.210)	(24.853)	122	(340.941)		
		(316.210)	(24.853)	122	(340.941)		
		_	_				
Total intangível, líquido		1.170.268	16.720	(122)	1.186.866		

<sup>(</sup>a) O ágio por expectativa de rentabilidade futura contabilizado, no montante de R\$753.502 e R\$57.446 é originado da aquisição da Tudo Azul S.A. em 2012 e da Azul Conecta em 2020, respectivamente e representa a contraprestação transferida, menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos.

<sup>(</sup>b) Como parte da alocação do preço de compra da aquisição da Tudo Azul S.A., a Companhia reconheceu o valor das licenças de exploração de determinados aeroportos e tem vida útil indefinida.



# 17 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

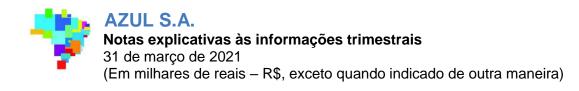
# 17.1 Movimentação de empréstimos e financiamentos

		Co	ontroladora					
Descrição	Taxa nominal a.a.	Vencimento	31.12.20	Variação do direito de conversão	Juros incorridos	Variação cambial	Custos amortizados	31.03.21
Em moeda estrangeira – US\$ Debêntures conversíveis (a)	6,0% a 7,5%	Out/25	2.419.704	(54.032)	54.062	101.352	894	2.521.980
Total em R\$		-	2.419.704	(54.032)	54.062	101.352	894	2.521.980
Passivo circulante			-					-
Passivo não circulante			2.419.704					2.521.980

(a) O saldo contém o direito de conversão no montante de R\$1.411.967 (em 31 de dezembro de 2020 – R\$1.465.999).

				Consolidado	)						
	Taxa				Variação do						
Deceries	nominal	Vancimenta	24 42 20	Camtaaãaa	direito de	Pagamento	Pagamento	Juros	Variação	Custos	24 02 24
Descrição	a.a.	Vencimento	31.12.20	Captações	conversão	de principal	de juros	incorridos	cambial	amortizados	31.03.21
Em moeda estrangeira – US\$											
Capital de giro	1% a 5,9%	Out/24	2.236.844	-	-	-	-	33.791	216.102	1.740	2.488.477
Debêntures conversíveis (a)	6,0% a 7,5%	Out/25	2.419.704	-	(54.032)	-	-	54.062	101.352	894	2.521.980
Aeronaves e motores	4,0% a 6,0% Libor 3M + 2,6%	Mar/29	1.084.705	-	-	(7.618)	(2.283)	14.386	105.630	1.027	1.195.847
Em moeda nacional – R\$											
Capital de giro	5,0% a 10,7% CDI + 2% a 6% TJLP + 5%	Dez/23	776.481	7.217	-	(35.250)	(24.989)	9.595	-	188	733.242
Debêntures	CDI + 3%	Dez/23	690.904	-	-	-	-	8.852	-	1.335	701.091
Aeronaves e motores	6,0% a 6,5% Selic + 2,8% a 5,5% TJLP + 5%	Mai/25	151.876	-	-	(12.689)	(3.153)	1.854	-	41	137.929
Total em R\$			7.360.514	7.217	(54.032)	(55.557)	(30.425)	122.540	423.084	5.225	7.778.566
Passivo circulante			858.332								524.508
Passivo não circulante			6.502.182								7.254.058

<sup>(</sup>a) O saldo contém o direito de conversão no montante de R\$1.411.967 (em 31 de dezembro de 2020 – R\$1.465.999).



# 17.2 Cronograma de amortização da dívida de longo prazo

	Consol	idado
Descrição	31.03.21	31.12.20
2022	841.765	743.137
2023	1.251.368	914.343
2024	2.467.614	2.264.451
2025	2.662.262	2.551.701
Após 2025	31.049	28.550
	7.254.058	6.502.182

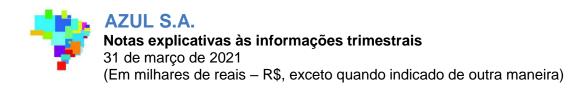
#### 17.3 Covenants

A Companha possui cláusulas restritivas ("covenants") em alguns dos seus contratos de financiamento, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 2020.

Em 31 de março de 2021, a Companhia obteve um *waiver* da *United States International Development Finance Corporation* ("DFC"), em relação aos *Guarantor's Covenants* para os períodos findos em 31 de março de 2021, 30 de junho de 2021, 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2021, e portanto a dívida relacionada segue classificada nestas informações trimestrais de acordo com o fluxo contratual estabelecido.

#### **17.4 Outros**

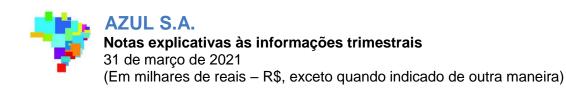
Em 31 de março de 2021, a Companhia concluiu a repactuação de sua obrigação de capital de giro junto ao DFC, que resultou na obtenção de um novo fluxo de pagamento, onde a dívida de curto prazo foi alongada, e portanto transferida para o longo prazo. Tal negociação não configurou extinção dos instrumentos de dívida, de acordo com o CPC 48, equivalente ao IFRS 9.



# **18 PASSIVO DE ARRENDAMENTO**

# 18.1 Movimentação de passivo de arrendamento

Consolidado									
Descrição	pagamento em anos	Taxa média ponderada	31.12.20	Adições	Modificações contratuais	Pagamentos	Juros incorridos	Variação cambial	31.03.21
Arrendamento sem opção de compra:									
Aeronaves e motores	8,06	22,19%	11.663.143	66.429	(31.500)	(286.818)	609.114	1.138.807	13.159.175
Outros	2,05	8,18%	57.278	1.361	-	(5.897)	1.120	95	53.957
Arrendamento com opção de compra:									
Aeronaves e motores	5,29	11,91%	800.391	-	38.200	(14.908)	23.650	79.634	926.967
Total em R\$			12.520.812	67.790	6.700	(307.623)	633.884	1.218.536	14.140.099
Passivo circulante Passivo não circulante			2.272.349 10.248.463						3.005.412 11.134.687



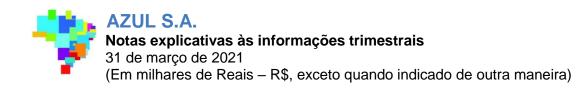
# 18.2 Cronograma de amortização do passivo de arrendamento

	Consol	idado
Descrição	31.03.21	31.12.20
2021	2.412.899	2.498.180
2022	3.511.020	3.206.765
2023	3.987.266	3.641.808
2024	3.954.735	3.610.754
2025	3.313.200	3.011.683
Após 2025	12.325.843	11.199.380
Pagamento mínimo de arrendamento	29.504.963	27.168.570
Encargos financeiros	(15.364.864)	(14.647.758)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento	14.140.099	12.520.812

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, em função dos contratos de arrendamento de aeronaves e motores, de acordo com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, foi necessária a remensuração do passivo de arrendamento por meio de uma taxa de desconto revisada, resultando no aumento da dívida a valor presente em R\$6.700, com contrapartida no montante de R\$19.802 no ativo de direito de uso e a diferença, um ganho de R\$13.102, foi reconhecido na rubrica "Outros custos dos serviços prestados".

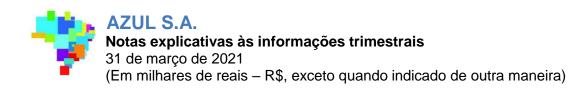
#### 19 FORNECEDORES

	Control	adora	Consol	idado
Descrição	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Fornecedores – moeda nacional	159	32.096	1.701.805	1.612.933
Fornecedores – moeda estrangeira	111	2.521	918.023	948.794
-	270	34.617	2.619.828	2.561.727
Passivo circulante	270	34.617	2.026.304	2.238.668
Passivo não circulante	-	-	593.524	323.059



# 20 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

			Consolic	lado		
		Deriva	ntivos não desigr	nados como hedg	е	
					Direito de	
	Opções Moeda	Swap Taxa de	Termo de	Termo Moeda	conversão	
Variações no valor justo	Estrangeira	Juros	Combustível	Estrangeira	(debêntures)	Total
Direitos (obrigações) com derivativos em 31.12.20	8.947	(269.491)	(81.274)	349.093	(1.465.999)	(1.458.724)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	(6.573)	135.945	21.267	(126.499)	54.032	78.172
(Recebimento) pagamento em caixa	1.410	983	16.302	-	-	18.695
Direitos (obrigações) com derivativos em 31.03.21	3.784	(132.563)	(43.705)	222.594	(1.411.967)	(1.361.857)
Direitos com Instrumentos financeiros derivativos	3.784	120.822	-	222.594	-	347.200
Obrigações com Instrumentos financeiros derivativos	-	(253.385)	(43.705)	-	-	(297.090)
Empréstimos e financiamento (embutido nas debêntures conversíveis)		-	-	-	(1.411.967)	(1.411.967)
	3.784	(132.563)	(43.705)	222.594	(1.411.967)	(1.361.857)



#### 21 TRANSPORTES A EXECUTAR

	Cons	solidado
Descrição	31.03.21	31.12.20
Transportes a executar de cargas e passageiros	1.366.364	1.550.579
Azul Viagens	163.920	183.061
Programa TudoAzul	778.604	755.232
	2.308.88	8 2.488.872

Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage* de receitas com passageiros e do programa TudoAzul, correspondente a R\$373.815 em 31 de março de 2021 (R\$372.534 em 31 de dezembro de 2020).

### 22 PROVISÕES

		Consolidado			
Descrição	Provisões para devolução de aeronaves e motores	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Provisões para contrato oneroso	Provisões para benefício pós emprego	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.336.186	155.814	1.340.522	9.953	2.842.475
Adições	-	30.436	27.131	53	57.620
Baixas e/ou pagamentos	(29.621)	(29.663)	(33.763)	-	(93.047)
Juros incorridos	14.676	· -	43.454	185	58.315
Variação cambial	128.991	-	125.836	-	254.827
Saldo em 31 de março de 2021	1.450.232	156.587	1.503.180	10.191	3.120.190
Circulante	119.509		740.237	-	859.746
Não circulante	1.330.723	156.587	762.943	10.191	2.260.444

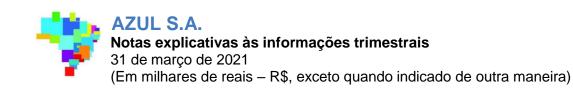
# 22.1 Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e procedimentos administrativos.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e procedimentos administrativos.

Os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível estão apresentados a seguir:

		Consolidado		
	Perda pro	Perda provável		ssível
Descrição	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Tributários	2.863	2.858	157.803	154.640
Cíveis	102.241	104.915	48.869	43.347
Trabalhistas	51.483	48.041	113.235	114.524
	156.587	155.814	319.907	312.511



# 22.2 Provisão para benefício pós emprego

A Companhia oferece a seus colaboradores plano de assistência médica que em decorrência da observação da legislação vigente gera obrigações de benefício pós-emprego. As movimentações dos passivos atuariais relacionados ao benefício pós-emprego, preparadas com base em laudo atuarial, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31.03.21	31.12.20
Passivo atuarial no início do período	9.953	-
Custo do serviço corrente reconhecido no resultado	53	9.921
Custo dos juros reconhecido no resultado	185	687
Efeito da alteração de premissas financeiras	-	(962)
Efeito da experiência do plano		307
Passivo atuarial no final do período	10.191	9.953
Premissas atuariais		
Média Ponderada das premissas para determinar a obrigação de benefício definid	do	
Taxa nominal de desconto a.a.		7,43%
Taxa real de desconto a.a.		3,80%
Taxa de inflação estimada no longo prazo a.a.		3,50%
HCCTR – Taxa Nominal de Inflação Média a.a.		6,60%
HCCTR – Taxa Real de Inflação Média a.a.		3,00%
Tábua de mortalidade		T-2000 suavizada m 10%

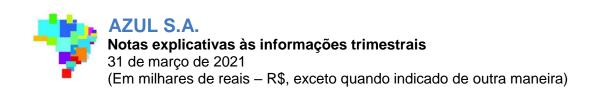
# 23 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

# 23.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, diretores e membros do Comitê Executivo. A remuneração e os encargos pagos ou a pagar por serviços estão demonstrados a seguir:

	Consoli	dado
Descrição	31.03.21	31.03.20
Salários e encargos	6.592	4.310
Plano de remuneração baseada em ações (a)	10.111	3.403
	16.703	7.713

(a) Considera os planos de opção de compra de ações, ações restritas e *phantom shares*. O efeito no resultado referente a *phantom shares* é baseado na variação do valor da ação da Companhia, que é atualizada a cada período de divulgação, e portanto não configura saída de caixa no ano corrente, com previsão de liquidação em até oito anos.



# 23.2 Garantias e avais concedidos pela Controladora

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.

#### 23.3 Contrato de compartilhamento de serviços de tecnologia

Em 1º de janeiro de 2013, a Companhia celebrou um contrato com a Águia Branca Participações SA, um de seus acionistas, para o compartilhamento de recursos de tecnologia da informação durante um período indeterminado. O valor total dos serviços adquiridos durante o trimestre findo em 31 de março de 2021 foi de R\$13 (R\$51 em 31 de dezembro de 2020), contabilizado na rubrica "Outras despesas operacionais", na demonstração do resultado. Em 31 de março de 2021 não havia valores a serem pagos decorrentes dessa transação.

# 23.4 Contrato de venda de passagens

Em 26 de março de 2018, a Companhia celebrou um contrato de venda de passagens para a Caprioli Turismo Ltda., uma agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Companhia através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. uma linha de crédito de R\$20 para a compra e revenda de passagens para voos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória, que não rende juros, do mesmo valor a pagar.

#### 23.5 Subarrendamento de aeronaves a receber

Em dezembro de 2019, a Companhia assinou uma carta de intenção para o subarrendamento de até 28 aeronaves para a *Breeze Aviation Group ("Breeze")*, uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.

A Companhia subarrendou duas aeronaves à Breeze e registrou um saldo a receber de R\$50.939.

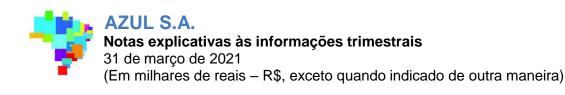
### 23.6 Indenizações

Em 31 de março de 2021, a Companhia tem registrado um saldo a receber dos antigos acionistas da TRIP no montante de R\$39.339 (R\$39.339 em 31 de dezembro de 2020). Este saldo refere-se ao reembolso de despesas com processos judiciais com origem anterior à fusão entre as companhias e está registrado na rubrica "Outros ativos não circulantes".

#### 24 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 24.1 Capital social

		Controladora	
		Quan	tidade
	Valor do	Ações	Ações
Descrição	capital social	ordinárias	preferenciais
Em 31 de março de 2021	2.266.992	928.965.058	333.549.383
Em 31 de dezembro de 2020	2.246.367	928.965.058	331.644.724



Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto, entretanto proporcionam a seus detentores:

- Prioridade de reembolso de capital;
- O direito de serem incluídas em oferta pública de compra de ações, devido à transferência do controle da Companhia, nas mesmas condições e por um preço por ação equivalente a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação pago ao acionista controlador;
- O direito de receber valores equivalentes a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação ordinária após a divisão dos ativos remanescentes entre os acionistas; e
- O direito de recebimento de dividendos iguais a setenta e cinco (75) vezes o valor pago a cada ação ordinária.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

		Controladora				
		31.03.21			31.12.20	
			%			%
	Ações	Ações	Participação	Ações	Ações	Participação
Acionista	ordinárias	preferenciais	econômica	ordinárias	preferenciais	econômica
David Neeleman	67,0%	1,7%	4,0%	67,0%	1,2%	3,5%
Acionistas Trip <sup>(a)</sup>	33,0%	5,5%	6,5%	33,0%	5,5%	6,5%
United Airlines Inc	-	8,1%	7,8%	-	8,1%	7,8%
Blackrock		5,1%	4,9%	-	5,1%	4,9%
Capital Research Global Investors	-	10,6%	10,2%		5,1%	4,9%
Outros	-	69,0%	66,5%	-	74,9%	72,3%
Tesouraria	-	0,1%	0,1%	-	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

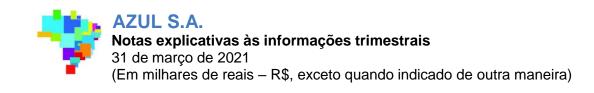
<sup>(</sup>a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda. e Rio Novo Locações Ltda.

A Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, com emissão de até 104.949.010 (cento e quatro milhões, novecentas e quarenta e nove mil e dez) novas ações preferenciais. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

# 24.2 Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está apresentada a seguir:

	Controladora	
	Quantidade	
Descrição	de ações R\$	
31 de dezembro de 2020	265.461 13	3.182
Aquisição	47.000 1	.625
31 de março de 2021	312.461 1	4.807



# 25 RESULTADO POR AÇÃO

Embora existam diferenças entre as ações ordinárias e as preferenciais quanto ao direito de voto e preferência em caso de liquidação, as ações preferenciais da Companhia não concedem o direito de recebimento de dividendos fixos. As ações preferenciais possuem poder econômico e o direito de recebimento de dividendos 75 vezes maior do que as ações ordinárias. Dessa forma, a Companhia considera que o poder econômico das ações preferenciais é superior às ações ordinárias. Sendo assim, o resultado do período atribuído aos acionistas controladores é alocado de forma proporcional em relação à participação econômica total do montante de ações ordinárias e preferenciais.

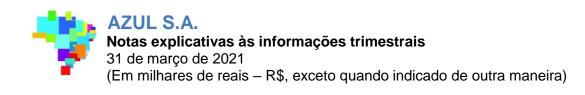
O resultado básico por ação é calculado através da divisão do resultado líquido do período atribuído aos acionistas controladores da Companhia pela quantidade média ponderada de todas as classes de ações em circulação durante o período.

O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações. No entanto, em razão dos prejuízos apurados nos trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020, estes instrumentos emitidos pela controladora possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

	Controladora	e consolidado
	Período de três	s meses findos
Descrição	31.03.2021	31.03.2020
Numerador Prejuízo líquido do período	(2.786.626)	(6.150.627)
Denominador  Média ponderada do número de ações ordinárias  Média ponderada do número de ações preferenciais	928.965.058 332.283.182	
75 ações preferenciais (*) Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes (*)	75 344.669.382	75
Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes ( )  Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes (**)  Média ponderada do número de ações em circulação e conversões presumidas		25.654.244.983 8.666.493
Média ponderada de ações que teriam sido emitidas ao preço médio de mercado	3.237.450	
Prejuízo básico por ação ordinária Prejuízo diluído por ação ordinária Prejuízo básico por ação preferencial	(0,11) (0,11) (8,08)	(0,24) (0,24) (17,98)
Prejuízo diluído por ação preferencial	(8,08)	(17,98)

<sup>(\*)</sup> Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.200 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

<sup>(\*\*)</sup> Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão é de 75 ações ordinárias para cada 1 ação preferencial.



# 26 REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

As condições dos planos de outorga baseada em ações concedidos aos executivos da Companhia foram detalhadamente divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, e não sofreram modificações no trimestre findo em 31 de março de 2021.

# 26.1 Plano de opção de compra de ações

A movimentação do plano durante o trimestre findo em 31 de março de 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Descrição	Número de ações
Em 31 de dezembro de 2020	6.108.210
Exercidas (a)	(1.904.659)
Em 31 de março de 2021	4.203.551
Número de opções exercíveis em: 31 de março de 2021 31 de dezembro de 2020	2.122.701 2.158.658

<sup>(</sup>a) O exercício das 1.904.659 ações, corresponde ao valor de R\$22.320.

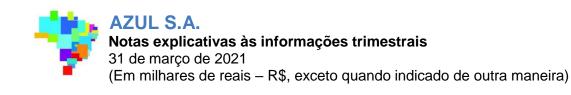
A despesa reconhecida no resultado do período correspondente ao plano de opções de ações no trimestre findo em 31 de março de 2021 foi de R\$1.525 (R\$2.429 em 31 de março de 2020).

#### 26.2 Plano de ações restritas

A movimentação do plano durante o trimestre findo em 31 de março de 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora e
	Consolidado
	Número
Descrição	de ações
Em 31 de dezembro de 2020	1.653.005
Em 31 de março de 2021	1.653.005

A despesa reconhecida no resultado do período correspondente ao plano de opções de ações restritas no trimestre findo em 31 de março de 2021 foi de R\$4.326 (R\$1.737 em 31 de março de 2020).



#### 26.3 Phantom Shares

A movimentação do plano durante o trimestre findo em 31 de março de 2021 está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
	Total em
Descrição	circulação
Em 31 de dezembro de 2020	4.857.041
Liquidadas	(1.270)
Em 31 de março de 2021	4.855.771

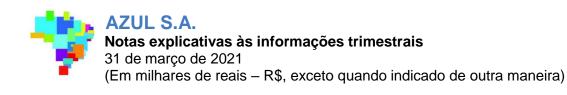
A despesa reconhecida no resultado do período correspondente ao *phantom shares* no trimestre findo em 31 de março de 2021 foi de R\$6.975 (R\$2.131 em 31 de março de 2020). Em 31 de março de 2021 a obrigação total referente ao plano corresponde a R\$69.320 (R\$62.351 em 31 de dezembro de 2020).

#### **27 RECEITA DE VENDAS**

	Consolidado		
	Trimestres findos em		
Descrição	31.03.21	31.03.20	
Receita			
Transporte de passageiros	1.650.069	2.726.259	
Transporte de cargas e outras receitas	258.900	167.679	
Receita bruta	1.908.969	2.893.938	
Impostos incidentes sobre			
Transporte de passageiros	(52.427)	(72.840)	
Transporte de cargas e outras receitas	(30.720)	(18.423)	
Total de impostos	(83.147)	(91.263)	
Receita líquida	1.825.822	2.802.675	

A receita por localidade geográfica é como segue:

	Consolidado		
	Trimestres findos em		
Descrição	31.03.21	31.03.20	
Receita doméstica	1.678.529	2.198.313	
Receita internacional	147.293	604.362	
Receita líquida	1.825.822	2.802.675	

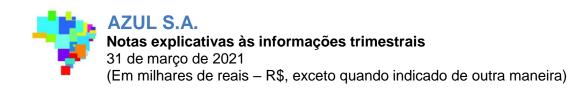


#### 28 RESULTADO POR NATUREZA

	Controladora		Consolid	ado
	Trimestres findos em		Trimestres fir	ndos em
	31.03.21	31.03.20	31.03.21	31.03.20
Custos dos serviços prestados				
Combustível de aviação	-	-	(597.666)	(764.310)
Salários e benefícios	-	-	(375.621)	(455.013)
Tarifas aeroportuárias	-	-	(149.343)	(201.907)
Gastos com passageiros e tráfego	-	-	(86.665)	(135.202)
Materiais de manutenção e reparo	-	-	(93.885)	(140.709)
Depreciação e amortização (a)	-	-	(295.233)	(460.498)
Outros		=	(229.984)	(187.894)
	-	-	(1.828.397)	(2.345.533)
Despesas comerciais				
Salários e benefícios	-	-	(4.783)	(7.344)
Comerciais e publicidade	-	-	(86.070)	(109.419)
•	-	-	(90.853)	(116.763)
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(2.774)	(1.559)	(34.116)	(15.720)
Depreciação e amortização	-	,	(1.964)	(20.167)
Outras	(3.340)	(746)	(32.258)	(145.693)
	(6.114)	(2.305)	(68.338)	(181.580)
Outras despesas operacionais				
Ociosidade - Depreciação e amortização	-	-	(46.552)	-
Outras	(12)	-	(37.623)	-
	(12)	-	(84.175)	-
Total	(6.126)	(2.305)	(2.071.763)	(2.643.876)

#### (a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$373

Como consequência da redução na quantidade de voos operados e por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) – Estoques, equivalente ao IAS 2, os gastos com depreciação de equipamentos de voo não relacionados diretamente com as receitas geradas no período, denominados ociosidade, foram reclassificadas do grupo de "Custos dos serviços prestados" para o grupo "Outras despesas operacionais".



#### 29 RESULTADO FINANCEIRO

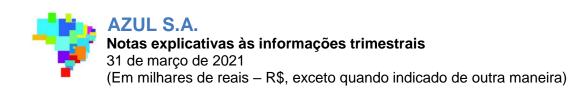
	Controladora Consolidado					
	Trimestres fir	es findos em Trimestres fir		findos em		
Descrição	31.03.21	31.03.20	31.03.21	31.03.20		
Receita financeira						
Juros sobre aplicações financeiras	1.699	-	18.026	2.826		
Subarrendamento	-	-	6.850	7.495		
Outras	89	-	473	2.566		
	1.788	-	25.349	12.887		
Despesas financeiras						
Juros sobre empréstimos	-	-	(68.478)	(54.584)		
Juros sobre arrendamento	-	-	(633.884)	(265.766)		
Juros sobre debêntures conversíveis	(54.062)	-	(54.062)	-		
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	-	-	(6.431)	(8.404)		
Juros sobre provisões	-	-	(58.315)	(47.489)		
Juros e multas sobre outras operações	-	-	(48.039)	(42.040)		
Comissão de garantia	-	-	(17.066)	(5.565)		
Custo de empréstimo	(894)	-	(5.225)	(3.810)		
Outros	(11.523)	(1.169)	(23.652)	(10.812)		
	(66.479)	(1.169)	(915.152)	(438.470)		
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	54.032	-	78.172	(1.281.616)		
Variações monetárias e cambiais, líquida	(104.667)	(17.047)	(1.727.760)	(4.233.800)		
Resultado financeiro líquido	(115.326)	(18.216)	(2.539.391)	(5.940.999)		

#### 30 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controladas aos riscos financeiros de mercado relacionados ao preço do combustível, taxa de câmbio, taxa de juros, risco de crédito e de liquidez. Tais riscos podem ser mitigados através da utilização de derivativos do tipo *swaps*, contratos futuros e opções, no mercado de petróleo, dólar norte americano e juros.

A Administração da Companhia supervisiona o monitoramento de mercado, crédito e riscos de liquidez.

Todas as atividades com instrumentos financeiros para gestão de risco são realizadas por especialistas com habilidade, experiência e supervisão adequada. É política da Companhia não operar transações de derivativos para fins especulativos.



# 30.1 Classificação contábil e hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros

As classificações contábeis dos instrumentos financeiros e a hierarquia de valor justo consolidados da Companhia em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão identificadas a seguir:

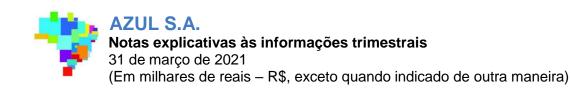
		Controladora			
		Valor co	ntábil	Valor j	usto
Descrição	Nível	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	2	413.677	437.896	413.677	437.896
Passivo					
Empréstimos e financiamentos	-	(1.110.013)	(953.705)	(743.934)	(532.868)
Empréstimos e financiamentos - direito de conversão	2	(1.411.967)	(1.465.999)	(1.411.967)	(1.465.999)
Fornecedores	-	(270)	(34.617)	(270)	(34.617)
Prêmios de seguros a pagar	-	(11.012)	-	(11.012)	-
			Consol	idado	
		Valor co	ntábil	Valor	usto
Descrição	Nível	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	2	2.275.430	3.064.815	2.275.430	3.064.815
Aplicações financeiras	2	913.942	946.281	913.942	946.281
Contas a receber	-	865.604	875.382	865.604	875.382
Subarrendamento de aeronaves a receber	-	374.177	312.937	374.177	312.937
Depósitos em garantia e reservas de manutenção	-	1.849.917	1.554.042	1.849.917	1.554.042
Instrumentos financeiros derivativos	2	347.200	428.309	347.200	428.309
Passivo					
Empréstimos e financiamentos	_	(6.366.599)	(5.894.515)	(5.833.086)	(5.414.689)
Empréstimos e financiamentos - direito de conversão	2	(1.411.967)	(1.465.999)	(1.411.967)	(1.465.999)
Passivo de arrendamento	-	(14.140.099)	(12.520.812)	(14.140.099)	(12.520.812)
Fornecedores	-	(2.619.828)	(2.561.727)	(2.619.828)	(2.561.727)
Fornecedores - risco sacado	-	(360.467)	(157.801)	(360.467)	(157.801)
Reembolso a clientes	-	(237.833)	(221.342)	(237.833)	(221.342)
Prêmios de seguros a pagar	-	(63.079)	(52.427)	(63.079)	(52.427)
Instrumentos financeiros derivativos	2	(297.090)	(421.034)	(297.090)	(421.034)

#### 30.2 Bond TAP

Em 14 de março de 2016, a Companhia adquiriu dívidas conversíveis de série A emitidas pela TAP ("Bond TAP") no montante de €90 milhões. O Bond TAP tem vencimento de 10 anos a partir de sua emissão, com juros anuais de 3,75% até 20 de setembro de 2016 e 7,5% nos anos seguintes. Os juros provisionados serão pagos na data de vencimento ou até o resgate antecipado dos títulos, o que ocorrer primeiro.

#### 30.3 Debêntures conversíveis

Em 12 de novembro de 2020 a Companhia concluiu a oferta pública de distribuição de debêntures conversíveis em ações preferenciais. Conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9. O direito de conversão em ações foi mensurado pelo valor justo por meio do resultado pois trata-se de um derivativo embutido. Dessa forma, durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, devido à desvalorização das ações foi reconhecida uma receita no valor de R\$54.032.



#### 30.4 Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos, e suas movimentações estão sendo apresentados na nota explicativa 20 destas informações trimestrais.

#### 30.5 Riscos de mercado

#### 30.5.1 Risco de taxa de juros

Em 31 de março de 2021, a Companhia possuía contratos de *swap* para se proteger do efeito das flutuações das taxas de juros de parte dos pagamentos de arrendamentos financeiros. Durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, a Companhia reconheceu um ganho total com operações de hedge de juros no valor de R\$135.945 (R\$157.795 em 31 de março de 2020).

#### 30.5.2 Risco de preço de combustível de aviação ("QAV")

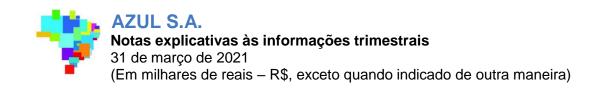
O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 31 de março de 2021, operações a termo de combustível. Durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, a Companhia reconheceu um ganho total de R\$21.267 (perdas de R\$1.390.029 em 31 de março de 2020).

#### 30.5.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais o passivo ou os fluxos de caixa da Companhia estão expostos. A Companhia monitora constantemente a exposição líquida em moeda estrangeira e avalia a contratação de operações de derivativos, projetando para um período máximo de até 12 meses, e prazo superior se julgar adequado, para minimizar sua exposição. Durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, a Companhia reconheceu uma perda de R\$133.072 (R\$49.383 em 31 de março de 2020).

A exposição patrimonial às variações de cambio está demonstrada a seguir:

		Consoli	dado	
	Exposição ao US\$		Exposiçã	o ao €
Descrição	31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	256.629	262.309	903.318	854.462
Contas a receber	166.096	232.950	-	-
Depósitos em garantia e reservas de manutenção	1.814.396	1.540.231	-	-
Subarrendamento de aeronaves a receber	374.177	312.937	-	-
Direitos com derivativos	171.853	155.920	-	-
Outros ativos	127.129	60.576	-	-
Total ativo	2.910.280	2.564.923	903.318	854.462
Passivo				
Fornecedores	(918.023)	(831.429)	-	-
Empréstimos e financiamentos	(6.206.304)	(5.741.253)	-	-
Passivo de arrendamento	(14.086.142)	(12.463.426)	-	-
Obrigações com derivativos	(43.705)	(81.274)	-	-
Provisões e outros passivos	(3.106.300)	(951.348)	-	-
Total passivo	(24.360.474)	(20.068.730)	-	-
Exposição líquida	(21.450.194)	(17.503.807)	903.318	854.462
Exposição líquida em moeda estrangeira	(3.764.975)	(3.368.254)	134.995	133.972



#### 30.6 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, subarredamentos de aeronaves a receber, depósitos em garantia e reservas de manutenção. Os ativos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras são depositadas em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P, Moody's ou Fitch (entre AAA e A+). O *Bond* TAP é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com *rating* mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversificar a exposição periodicamente.

## 30.7 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia em 31 de março de 2021 são como segue:

				Consolidado			
				31.03.21			
		Fluxo de caixa					
Descrição	Saldo contábil	contratual	2021	2022	2023	2024	Após 2025
Fornecedores	2.619.828	2.619.828	2.026.304	203.858	286.388	84.810	18.468
Fornecedores - risco sacado	360.467	360.467	360.467	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	7.778.566	7.854.811	487.098	910.321	1.277.635	2.480.560	2.699.197
Passivo de arrendamento	14.140.099	29.504.963	2.412.899	3.511.020	3.987.266	3.954.735	15.639.043
Obrigações com derivativos	297.090	297.090	116.296	40.392	73.207	67.195	-
Reembolso a clientes	237.833	237.833	237.833	-	-	-	-
	25.433.883	40.874.992	5.640.897	4.665.591	5.624.496	6.587.300	18.356.708

#### 30.8 Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

#### 30.8.1 Fator de risco: variações nas taxas de câmbio

Em 31 de março de 2021, a Companhia adotou a taxa de câmbio de R\$5,6973/US\$1,00 e R\$6,6915/€1,00, correspondente à taxa de fechamento do mês divulgada pelo Banco Central do Brasil como cenário provável. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade e o efeito no resultado da oscilação do câmbio no valor exposto em 31 de março de 2021:

	Consolidado			
	Exposição ao US\$ Expos		Exposiçã	io ao €
Descrição	Taxa	31.03.21	Taxa	31.03.21
Exposição líquida em 31.03.21	5,6973	(21.450.194)	6,6915	903.318
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -50%	2,8487	10.725.097	3,3458	(451.659)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	4,2730	5.362.549	5,0186	(225.830)
Valorização da moeda estrangeira em 50%	8,5460	(10.725.097)	10,0373	451.659
Valorização da moeda estrangeira em 25%	7,1216	(5.362.549)	8,3644	225.830

# 30.8.2 Fator de risco: variações nos preços do QAV

Em 31 de março de 2021, a Companhia detém contratos de derivativos de petróleo para proteção do consumo futuro de QAV. Os cenários prováveis utilizados pela Companhia são as curvas de mercado no fechamento do dia 31 de março de 2021 para derivativos que protegem o risco de preço do combustível. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade em dólares norte-americanos da oscilação dos preços do barril do QAV:

	Conso	lidado
	Exposição	ao HOA <sup>(a)</sup>
Descrição	Cotação (b)	31.03.21
Preço de referência HOA em 31.03.21	\$178	(43.705)
Efeito no resultado		
Desvalorização do HOA em -50%	\$89	(138.164)
Desvalorização do HOA em -25%	\$134	(69.082)
Valorização do HOA em 50%	\$267	137.655
Valorização do HOA em em 25%	\$223	68.879

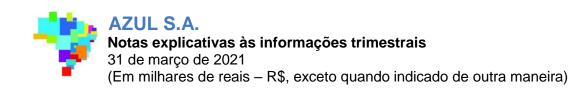
- (a) HOA Heating Oil
- (b) Preço médio em dólares norte-americanos, por galão, projetado para os próximos 12 meses.

# 30.8.3 Fator de risco: variações nas taxas de juros

Em 31 de março de 2021, a Companhia detinha aplicações e dívidas financeiras atreladas a diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto nos juros anuais apenas sobre as posições com valores e expostos às tais oscilações, conforme os cenários demonstrados a seguir.

	Consolidado			
	Exposição	o ao CDI	Exposição a	taxa LIBOR
Descrição	Taxa a.a.	31.03.21	Taxa a.a. (a)	31.03.21
Exposição líquida em 31.03.21	1,9%	226.041	2,7%	(723.489)
Efeito no resultado				
Desvalorização da taxa de juros em -50%	1,0%	(2.107)	1,3%	9.445
Desvalorização da taxa de juros em -25%	1,4%	(1.054)	2,0%	4.722
Valorização da taxa de juros em 50%	2,9%	2.107	4,0%	(9.445)
Valorização da taxa de juros em 25%	2,4%	1.054	3,4%	(4.722)

(a) Taxa ponderada.



# 30.9 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.

# 31 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

	Consolidado
Descrição	31.03.21
Risco sacado (Fornecedores – risco sacado/Fornecedores)	359.550
Subarrendamento (Subarrendamento de arenoves a receber/Provisões)	27.134
Imobilizado (Aquisição de bens do ativo imobilizado/Fornecedores)	33.710
Retroarrendamento (Depósitos em garantia e reservas para manutenção/Retroarrendamento)	2.760
Retroarrendamento (Fornecedores/Retroarrendamento)	87.762
Retroarrendamento (Imobilizado e direito de uso /Retroarrendamento)	65.238
Retroarrendamento (Passivo de arrendamento /Retroarrendamento)	(56.606)

#### 32 COMPROMISSOS

# 32.1 Aquisição de aeronaves

Em 31 de março de 2021, a Companhia havia assumido, por meio de contratos, o compromisso de adquirir 131 aeronaves, sendo 93 diretamente de fabricantes e 38 com arrendadores (132 em 31 de dezembro de 2020 sendo 94 diretamente de fabricantes e 38 com arrendadores). Os desembolsos financeiros relacionados trazidos a valor presente são demonstrados a seguir:

	Consol	lidado
Descrição	31.03.21	31.12.20
2021	2.202.363	1.941.843
2022	986.529	855.247
2023	655.887	565.661
2024	1.775.757	1.533.423
2025	1.576.005	1.351.477
Após 2025	4.675.783	3.926.183
	11.872.324	10.173.834

### 32.2 Cartas de crédito

Até 31 de março de 2021 a Companhia emitiu cartas de crédito no montante de US\$507 milhões (US\$522 milhões em 31 de dezembro de 2020), equivalente a R\$2.891.316 (R\$2.713.794 em 31 de dezembro de 2020) e de R\$31.823 (R\$38.270 em 31 de dezembro de 2020) relacionadas a depósitos em garantia, reservas de manutenção e fianças locais.

\*\*\*\*