o céu é Azul

Resultados do 1T25

14 de Maio de 2025

Azul

Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração, Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Modelo de Negócios Sólido e Único

- Única aérea em 82% das rotas
- Frota flexível e eficiente
- Crescimento acelerado das BU´s
- Serviço ao cliente excepcional
- Menor estrutura de custos
- Parceria com Stakeholders

Melhorias na Malha

Pontos Fortes

Foco em Mercados Rentáveis

Mais voos diretos

Melhora nos horários

Mais assentos com o E2

Oportunidades

Saída em Mercados Não-Rentáveis

Bases fechadas e rotas canceladas

Redução de frequência

Mudança de itinerários

Sólido Resultado Operacional

Receita no 1T25

R$5,4 bilhões

EBITDA[1] no 1T25

R$1,4 bilhão

margem de 25,7%

RASK no 1T25

R$42,14 centavos

EBIT[1] no 1T25

R$570,6 milhões

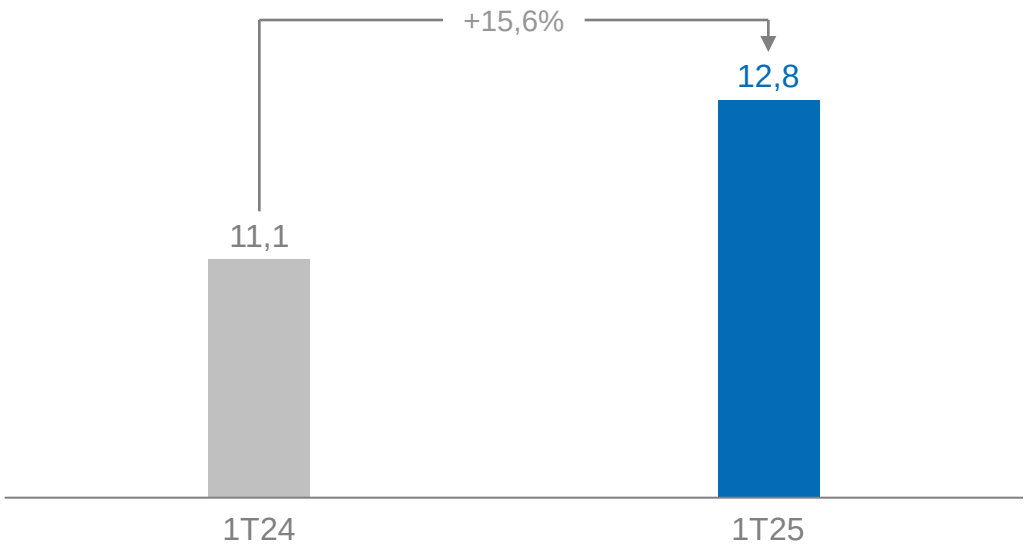
margem de 10,6%

Resultados positivos e lucratividade líder do setor

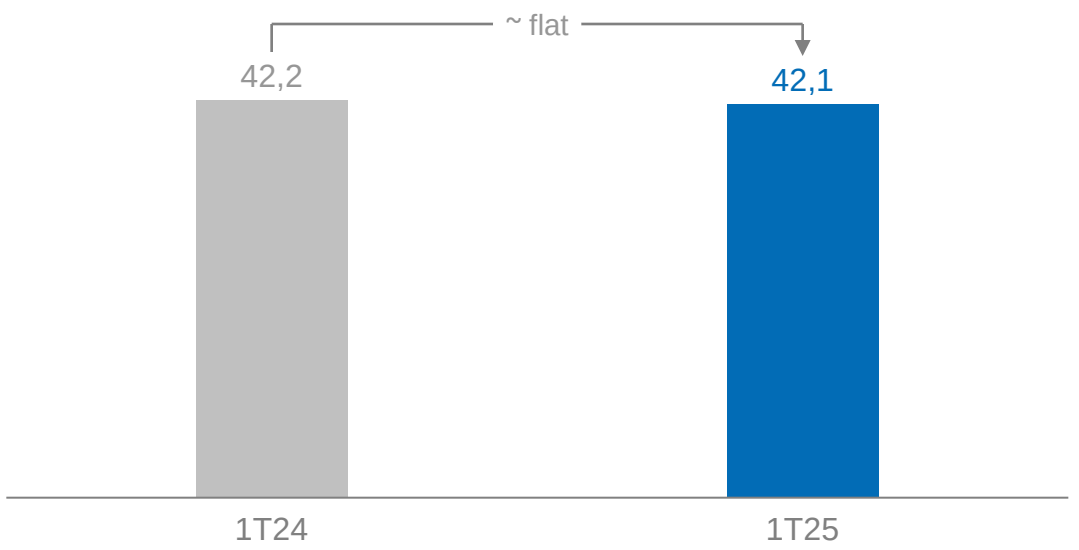
[1]Ajustado por itens não recorrentes relacionados à reestruturação, totalizando R$910,3 milhões. EBITDA não ajustado por itens não recorrentes: R$2.3 bilhões

Forte Receita Unitária Mesmo com Crescimento de Capacidade

ASK
(Bilhões)



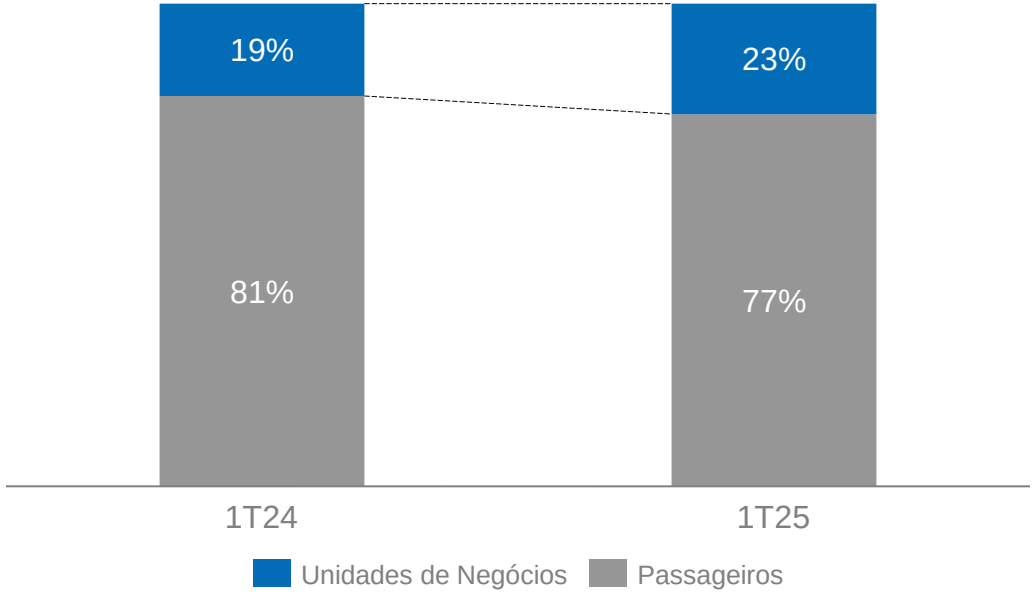
RASK
(R$ centavos)



Mantendo RASK líder da indústria mesmo com um aumento de capacidade de 16% em relação ao ano anterior

“*Beyond the Metal*”: Forte Contribuição das Unidades de Negócio

RASK
(% do Total)

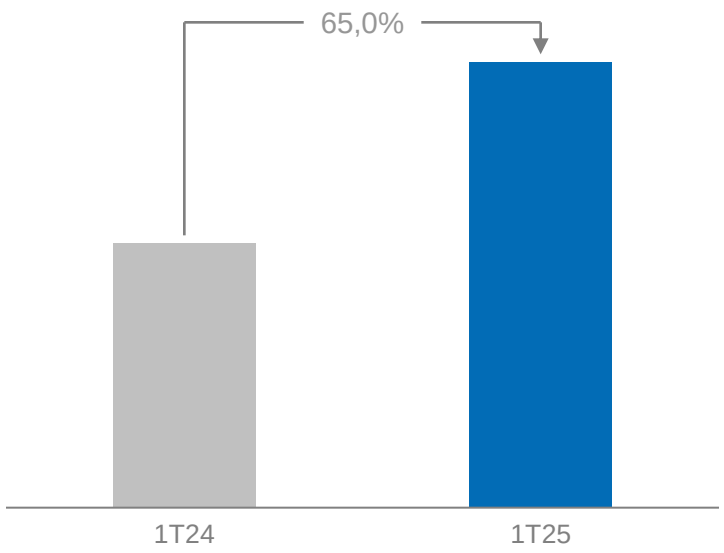


As unidades de negócios foram responsáveis por 23% do RASK e 35% do EBITDA no 1T25, em mais de R$480 milhões

Beyond the Metal: Crescimeno Contínuo das Unidades de Negócios

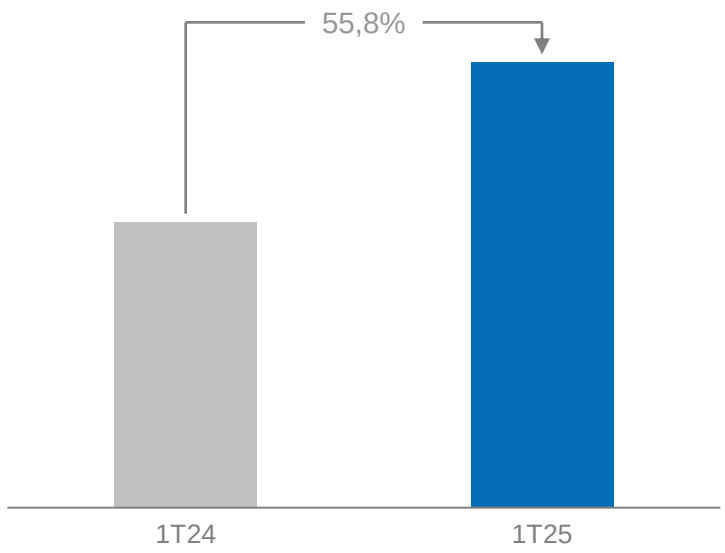
Azul Fidelidade

Pontos resgatados
(%)



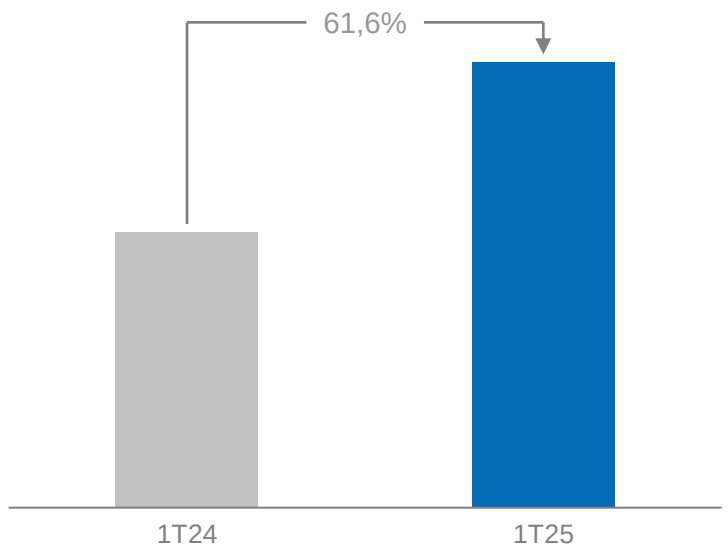
Azul viagens

Faturamento Bruto
(%)



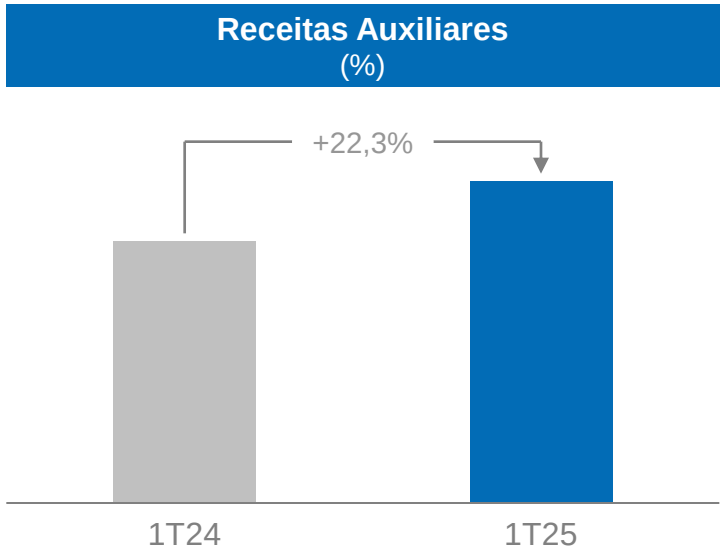
Azul cargo Express

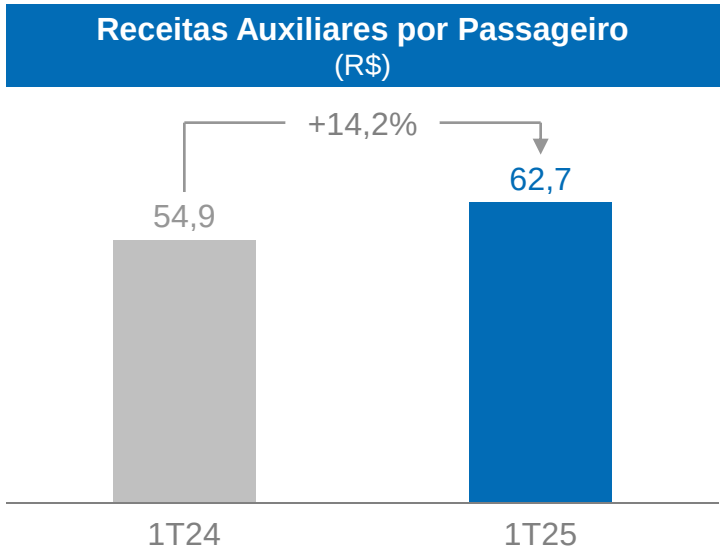
Receita Internacional
(%)



Unidades de negócio alavancando a malha única e a frota flexível da Azul, proporcionando crescimento de baixo risco

Melhoria nas Receitas Auxiliares

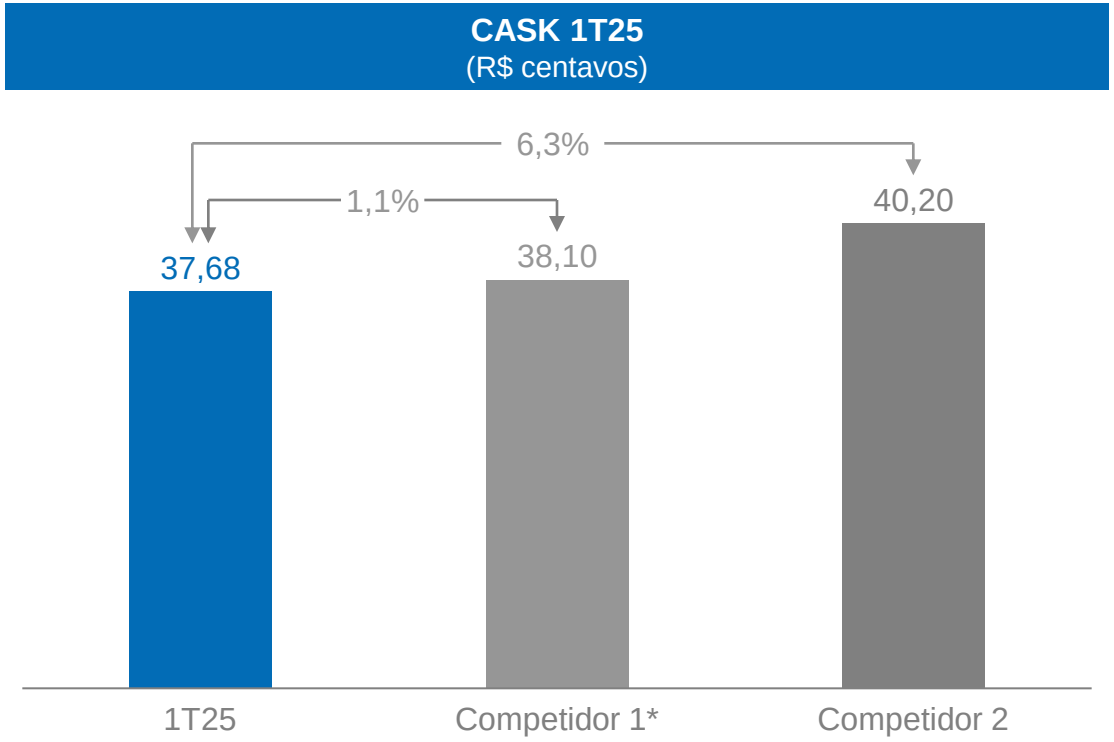




Lançamento do Cartão de Crédito *Co-branded* Mastercard *Skyline*

Alavancando com a alta porcentagem de cartões *co-branded* premium da Azul

Menor Custo Unitário Entre os Concorrentes

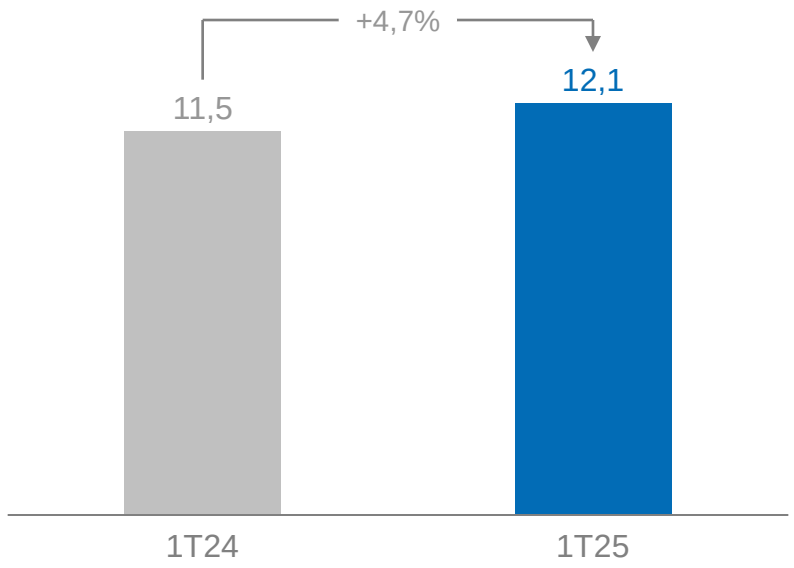


CASK da Azul menor em comparação com a concorrência, mesmo com frota diversificada e tamanho médio menor das aeronaves

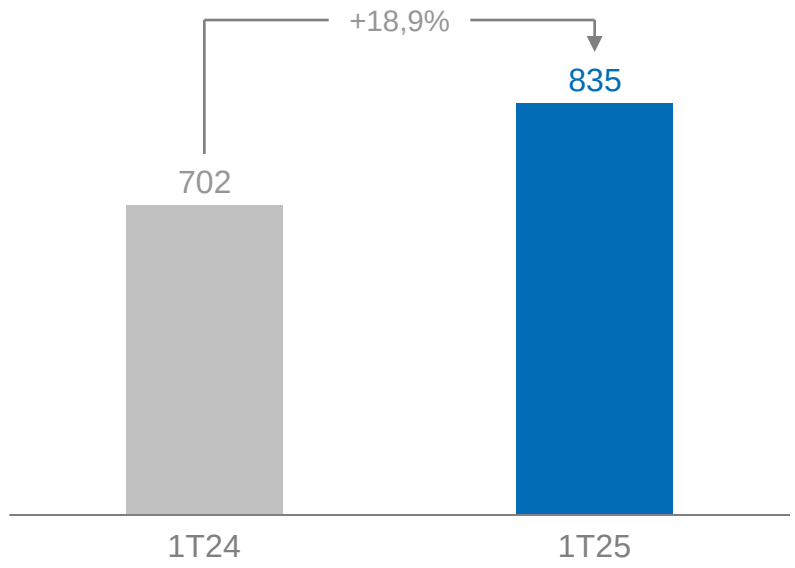
Fonte: Companhia
* CASK estimado considerando informação pública disponível

Maior Utilização das Aeronaves e Aumento da Produtividade

Utilização de Aeronaves*
(bloco de horas/dia)



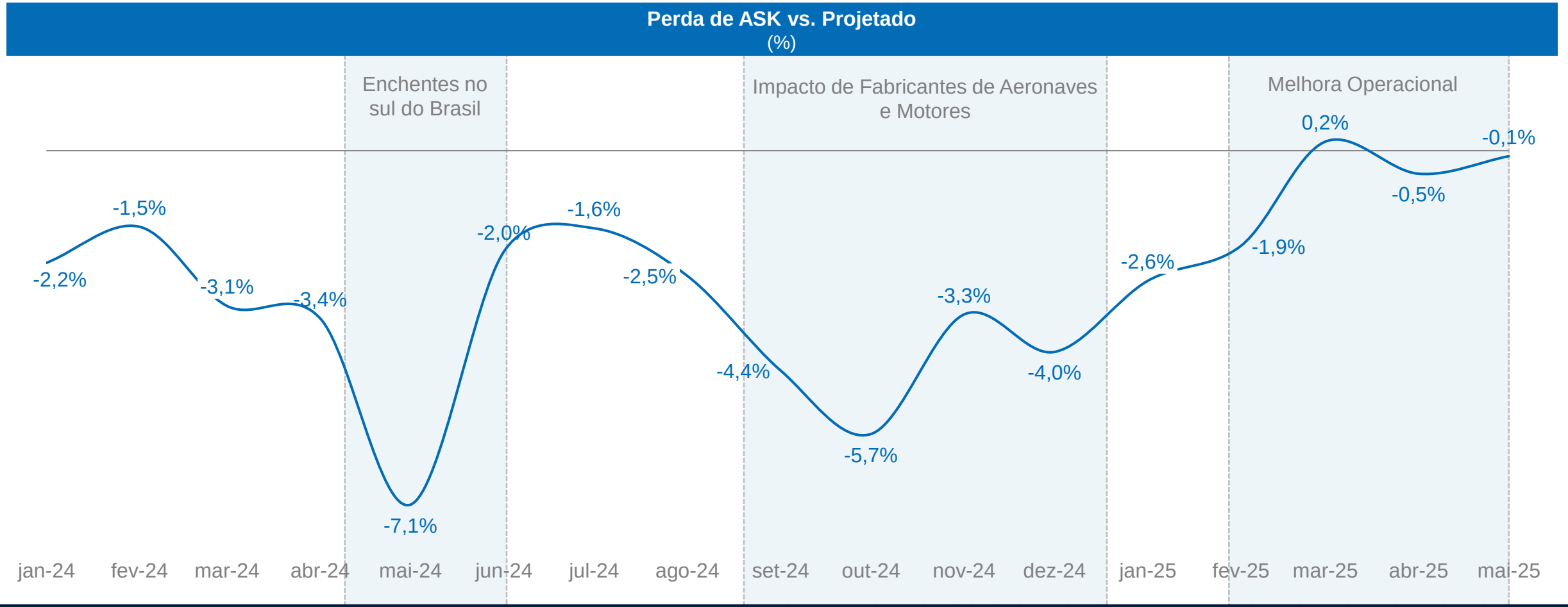
Produtividade
(milhões de ASK por FTE)



Iniciativas do Plano Eleva resultando em uma maior utilização das aeronaves e aumento da produtividade das aeronaves, aumentando também a capacidade

*Excludes freighters and Cessnas

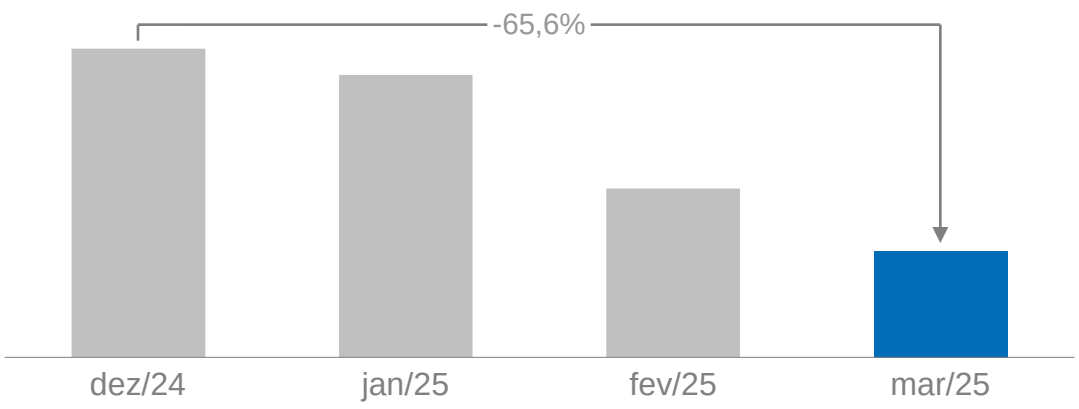
Recuperação do ASK



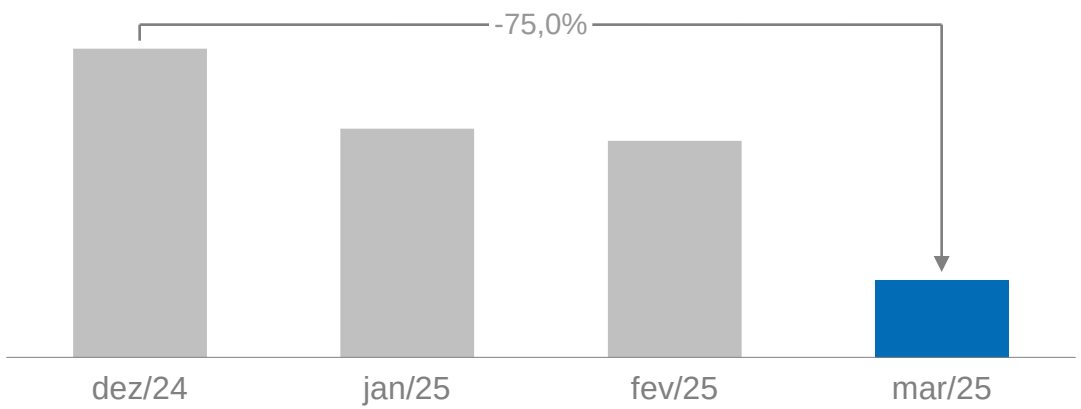
Melhoria operacional significativa em 2025, levando a uma melhor geração de ASK

Melhoria Operacional Resultando em Redução de Custos

Operação Irregular
(%)



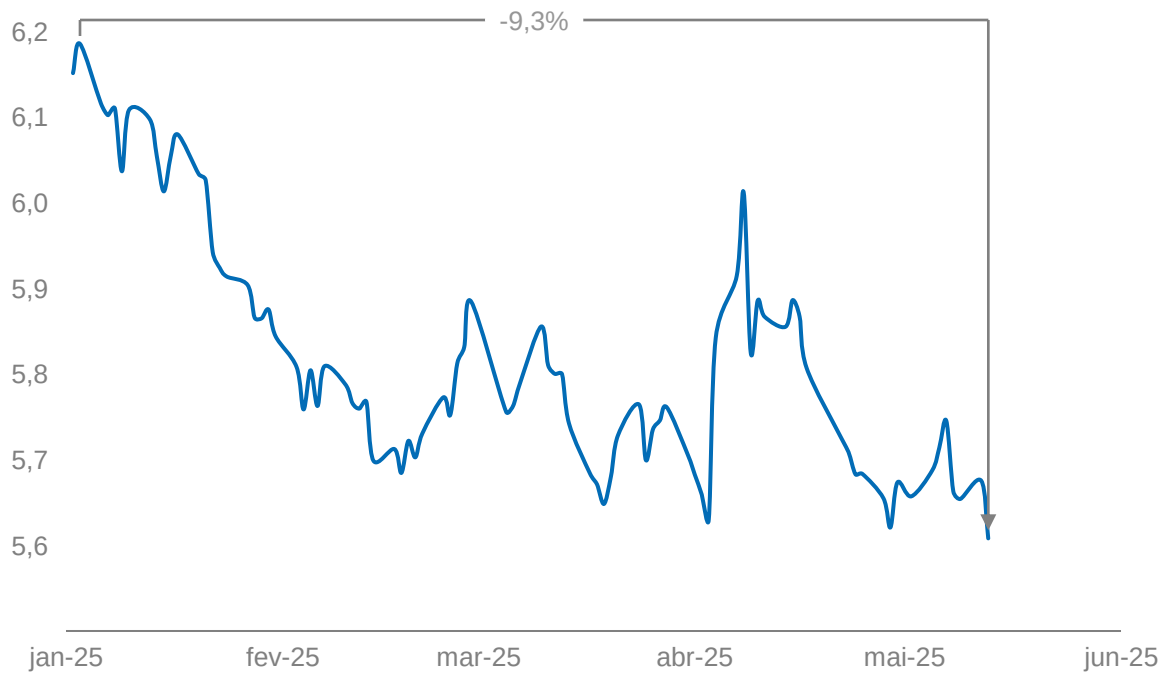
Custos com Reacomodação de Clientes
(%)



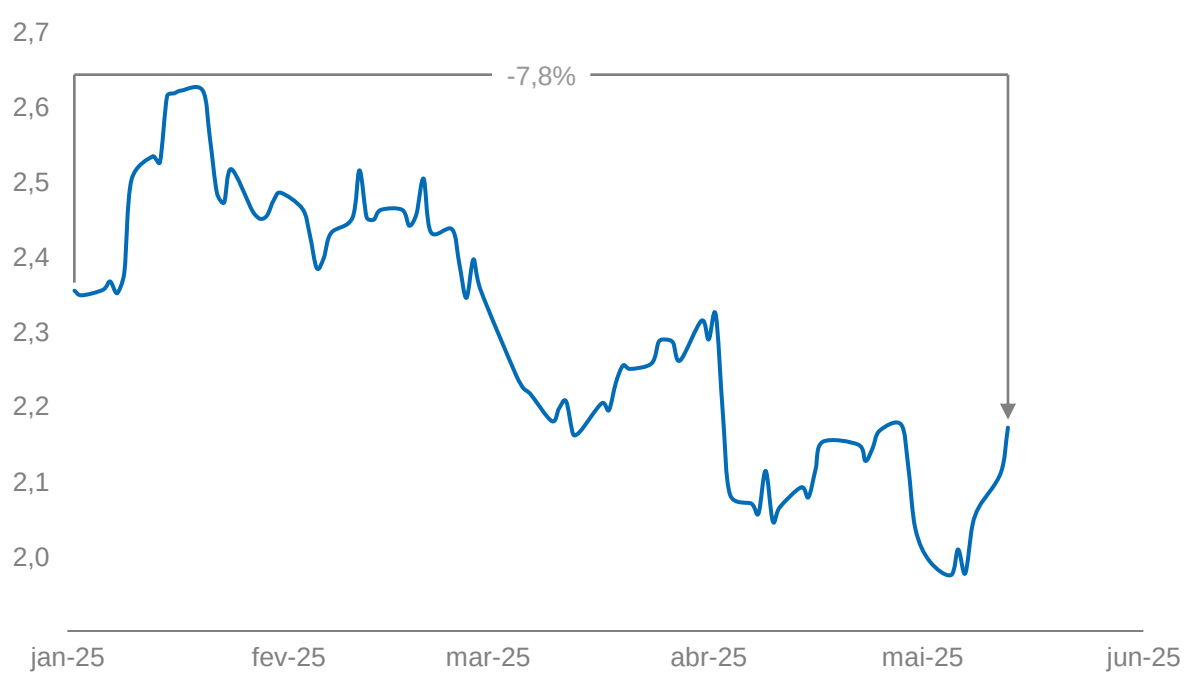
Várias iniciativas melhorando a performance operacional, elevando a satisfação dos clientes e reduzindo custos

Melhorias Macroeconômicas Apoiam o Crescimento do EBITDA

Taxa de Câmbio
(R$/US$)



Heating Oil
(US$)



Despesas com combustível teriam sido R$ 208 milhões menores no 1T25, considerando o preço atual do combustível HOA caiu 17% em relação ao pico de janeiro

Fonte: Bloomberg

Oportunidades Adicionais para Aumentar Margens

Malha única
e frota flexível

+

Transformação da frota
e maior utilização

+

Unidades de negócio
de alto crescimento

+

Iniciativas
Transformacionais

Vantagens competitivas estratégicas e oportunidades únicas levando a uma contínua expansão de margem

Obrigado

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
Contatos
+55 11 4831-2880
invest@voeazul.com.br
www.voeazul.com.br/ir