

*Demonstrações
Financeiras
2021
Azul S.A.*



Índice

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração | 3 |
| Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas..... | 12 |
| Declaração dos diretores sobre o relatório dos auditores independentes | 13 |
| Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário..... | 14 |
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas..... | 17 |
| | |
| Balancos patrimoniais..... | 24 |
| Demonstrações dos resultados..... | 26 |
| Demonstrações dos resultados abrangentes | 27 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido | 28 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa..... | 29 |
| Demonstrações do valor adicionado | 30 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas | 31 |





Mensagem da Administração

Como sempre, eu gostaria de agradecer aos tripulantes mais engajados e apaixonados do mundo. Com sua dedicação, tivemos uma receita recorde de R\$3,7 bilhões no quarto trimestre de 2021. Nossas vantagens competitivas lideradas por nossa malha única e frota diversificada resultaram em uma recuperação de 87% de nossa receita líquida total em relação a 2019, atingindo quase R\$10 bilhões no ano a um RASK de 39,46 centavos no 4T21, 18% acima do mesmo período em 2019 e 42,7% acima do quarto trimestre de 2020.

Durante o ano, continuamos focados na nossa malha doméstica. Encerramos o ano voando para quase 150 destinos, uma adição notável de mais de 30 destinos em comparação a 2019. Com o passar do tempo, o crescimento destes novos destinos contribuirá para um aumento significativo da demanda em nossa malha.

No ano, nosso EBITDA alcançou R\$1,6 bilhões, representando uma margem de 16%. Isto demonstra claramente o potencial de lucratividade dos nossos negócios no futuro. Encerramos o ano com uma forte posição de caixa de R\$4,1 bilhões, 40,6% acima do mesmo período em 2019 e mais de R\$600 milhões acima de nossa projeção.

Um item valioso de lucratividade é a Azul Cargo, nossa incomparável solução logística. A Azul Cargo atende hoje mais de 4.500 cidades e comunidades em todo o país, sendo que em 2.000 delas entregamos em 48 horas ou menos. A Azul Cargo atingiu R\$1,1 bilhão em receita líquida em 2021, superando nossa ambiciosa meta de dobrar a receita de cargas em relação a 2019, quando geramos uma receita de R\$480,7 milhões. Recentemente anunciamos o lançamento do primeiro cargueiro Embraer Classe-F do mundo, uma solução única que proporcionará vantagens competitivas para nossos clientes. Assim como ajudamos a transformar o mercado brasileiro de passageiros, acreditamos firmemente que a Azul Cargo fará o mesmo com o mercado de logística.

O TudoAzul, nosso programa de fidelidade, teve um aumento de 21% no faturamento bruto em 2021 em comparação com o 2019, totalizando quase 14 milhões de membros no final do ano. A Azul Viagens, nosso negócio de turismo, é outro importante fator de expansão de margem. Em 2021, vendemos 30% mais pacotes de viagens em comparação com 2019, principalmente devido à nossa malha exclusiva e à flexibilidade de nossa frota. Durante os finais de semana, por exemplo, quando a demanda é normalmente baixa para as companhias aéreas, dedicamos 25% de nossa capacidade para voar rotas de lazer exclusivas sem escalas, ideais para a Azul Viagens.

A Azul contribui significativamente para o desenvolvimento sustentável do Brasil, aproximando pessoas, empresas e comunidades. Os princípios ESG têm sido um compromisso nosso há muito tempo e, mais recentemente, fomos incluídos no Índice de Sustentabilidade Empresarial da Bolsa de Valores da B3. Ao mesmo tempo, também melhoramos nossa pontuação no CDP para "B", destacando nosso compromisso com iniciativas ambientais.

Nossos fortes resultados de 2021 nos transmitem confiança em nosso modelo de negócio. Nossa taxa de EBITDA anualizada de aproximadamente R\$4 bilhões por ano é 10% superior ao nosso EBITDA anual de 2019. Embora tenhamos experimentado alguns desafios de curto prazo em decorrência da variante Ômicron durante o primeiro trimestre de 2022, estamos fortemente concentrados na execução de nosso plano de negócios para 2022, com a recuperação da demanda corporativa e internacional. Vemos oportunidades animadoras em nossos negócios de passageiros, fidelidade, férias e logística e estamos ansiosos para compartilhá-las com vocês ao longo do ano.

John Rodgerson, CEO da Azul S.A.



A Azul em 2021

- ✓ Maior companhia aérea do Brasil em cidades atendidas e decolagens, com um pico de 900 voos diários para mais de 140 destinos
- ✓ Frota operacional com 161 aeronaves com uma idade média de 6,6 anos (excluindo aeronaves Cessna)
- ✓ Market share doméstico: 42% em decolagens e 34% de demanda (RPK)
- ✓ Uma das mais rápidas recuperações de demanda do mundo



Perspectivas Macroeconômicas

2021 foi um ano de forte recuperação para a Azul, com melhoras significativas na demanda, receita e lucros em comparação com o ano anterior. O Brasil continua avançando na vacinação contra a COVID-19, com mais de 72% da população totalmente vacinada e mais de 62 milhões de doses de reforço já aplicadas. O Brasil ultrapassou os Estados Unidos e a Europa em termos de participação da população com pelo menos uma dose, confirmando a alta intenção dos brasileiros em se vacinar.

Isto levou a uma notável redução no número de casos, mortes e hospitalizações. Como resultado, o Brasil deve encerrar 2021 com um crescimento do PIB de 4,5% de acordo com a prévia divulgada em fevereiro pelo IBC-Br (Índice de Atividade Econômica) do Banco Central do Brasil. Isto representaria uma clara recuperação na economia brasileira, após uma queda de 4,1% em 2020 devido à pandemia.

Durante o ano, o real acumulou uma desvalorização frente ao dólar de 7,4% em relação a 2020 e 38,4% em relação a 2019. O preço médio do combustível de aviação atingiu preço recorde, bem acima dos níveis de 2019 e 2020, subindo 29,7% e 43,3%, respectivamente.

Mercado de aviação

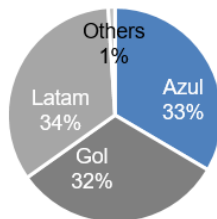
A indústria da aviação foi sem dúvida uma das mais afetadas pela pandemia do COVID-19. Entretanto, no decorrer de 2021, particularmente no segundo semestre, o setor recuperou a maior parte de sua demanda, especialmente no segmento de lazer. As perspectivas para a economia mundial abrilhantaram o futuro do setor, assim como a implantação maciça da vacina em muitas economias e particularmente no Brasil, onde em dezembro de 2021 mais de 90% da população alvo tinha recebido pelo menos sua primeira dose da vacina.



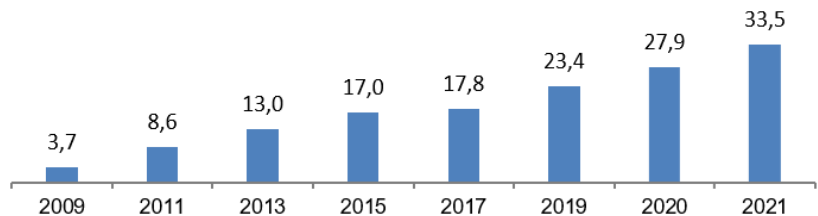
Dados referentes a dezembro de 2021 divulgados pela ANAC, o órgão regulador da aviação civil brasileira, demonstram a rápida recuperação do setor: foram transportadas 62,6 milhões de pessoas em 2021, um aumento de 38,3% em relação a 2020. Em dezembro de 2021, vimos o maior volume de passageiros voando no Brasil desde o início da pandemia.

Como resultado, a Azul registrou uma receita operacional líquida no ano de R\$10,0 bilhões, 72,2% maior ano contra ano, e representando 87,2% da receita de 2019. O RASK recuperou os níveis de 2019 e com um aumento de 11,9% em comparação a 2020. Durante o ano, a Azul reconstruiu gradualmente sua malha, encerrando o ano com um aumento de capacidade de 53,9% ano contra ano, e um aumento de 52,4% em RPK, resultando em uma taxa de ocupação de 79,2%. Em comparação com 2019, a capacidade doméstica e o RPK aumentaram 6,8% e 2,8%, respectivamente.

Participação da Azul no Mercado Doméstico (RPK, 2021)



Participação da Azul no mercado doméstico (RPK %)



Responsabilidade Ambiental, Social e de Governança

A tabela abaixo apresenta as principais métricas ESG da Azul, de acordo com o padrão SASB (Sustainability Accounting Standards Board) para o setor aéreo.

| Indicadores Ambientais, Sociais e de Governança | 2021 | 2020 | % Δ |
|---------------------------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| Meio Ambiente | | | |
| Combustível | | | |
| Combustível consumido por ASK (Kg / ASK) | 1.172 | 1.198 | -2,2% |
| Combustível consumido (GJ x 1000) | 36.798 | 24.441 | 50,6% |
| Frota | | | |
| Idade média da frota operacional ¹ | 6,6 | 8,3 | -20,5% |
| Social | | | |
| Relações Trabalhistas | | | |
| Gênero dos funcionários: Masculino | 59,0% | 58,6% | 0,4 p.p. |
| Feminino | 41,0% | 41,4% | -0,4 p.p. |
| % de Rotatividade mensal de funcionários | 1,1% | 1,4% | -0,3 p.p. |
| % de funcionários cobertos por acordos de negociação coletiva | 100,0% | 100,0% | 0,0 p.p. |
| Voluntários | 2.754 | 1.928 | 42,8% |
| Governança | | | |
| Administração | | | |
| % de Conselheiros Independentes | 90,9% | 90,0% | 0,9 p.p. |
| % de Participação de mulheres no conselho de administração | 9,1% | 10,0% | -0,9 p.p. |
| Idade média dos membros do Conselho de Administração | 60 | 59 | 2,1% |
| % de Frequência da diretoria em reuniões | 98,9% | 88,2% | 10,7 p.p. |
| Tamanho do Conselho de Administração | 11 | 10 | 10,0% |
| % de Participação de mulheres em cargo de gestão | 39,2% | 37,6% | 1,6 p.p. |



Resultados Consolidados

As demonstrações de resultados e os dados operacionais apresentados nas tabelas a seguir devem ser lidos em conjunto com os comentários dos resultados anuais apresentados posteriormente. Os períodos anteriores foram ajustados para refletir a adoção das novas normas contábeis do IFRS 16.

| Demonstrações de resultados(R\$ milhões) ¹ | 2021 | 2020 | % Δ | 2019 | % Δ |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------|-----------------|---------------|
| Receita Líquida | | | | | |
| Transporte de passageiros | 8.811,0 | 5.088,7 | 73,1% | 10.907,9 | -19,2% |
| Cargas e outras receitas | 1.164,7 | 704,5 | 65,3% | 534,4 | 117,9% |
| Total receita líquida | 9.975,7 | 5.793,3 | 72,2% | 11.442,3 | -12,8% |
| Custos E Despesas Operacionais | | | | | |
| Combustível de aviação | 3.257,2 | 1.508,8 | 115,9% | 3.085,6 | 5,6% |
| Salários e benefícios | 1.748,4 | 1.426,6 | 22,6% | 1.868,4 | -6,4% |
| Depreciação e amortização | 1.544,3 | 1.726,4 | -10,5% | 1.591,4 | -3,0% |
| Tarifas aeroportuárias | 677,7 | 465,6 | 45,5% | 725,0 | -6,5% |
| Serviços de passageiros e de tráfego | 389,3 | 288,3 | 35,0% | 476,5 | -18,3% |
| Comerciais e marketing | 404,1 | 329,8 | 22,5% | 444,1 | -9,0% |
| Materiais de manutenção e reparo | 546,6 | 449,8 | 21,5% | 281,6 | 94,1% |
| Outras receitas e despesas operacionais | 1.360,9 | 1.059,6 | 28,4% | 938,4 | 45,0% |
| Total custos e despesas operacionais | 9.928,7 | 7.254,9 | 36,9% | 9.410,9 | 5,5% |
| Resultado operacional | 47,0 | (1.461,6) | n.a. | 2.031,4 | -97,7% |
| Margem operacional | 0,5% | -25,2% | n.a. | 17,8% | -17,3 p.p. |
| EBITDA | 1.591,3 | 264,8 | 501,0% | 3.622,8 | -56,1% |
| Margem EBITDA | 16,0% | 4,6% | +11,4 p.p. | 31,7% | -15,7 p.p. |
| Resultado Financeiro² | | | | | |
| Receitas financeiras | 154,3 | 60,3 | 155,9% | 72,1 | 114,1% |
| Despesas financeiras | (3.633,2) | (2.470,0) | 47,1% | (1.329,5) | 173,3% |
| Instrumentos financeiros derivativos | 35,0 | (1.452,1) | n.a. | 325,5 | -89,3% |
| Variações monetárias e cambiais, líquida | (1.365,6) | (4.384,9) | -68,9% | (391,9) | 248,5% |
| Result. de transações com partes relacionadas, líq. | (5,2) | (713,8) | -99,3% | (17,0) | -69,5% |
| Lucro (prejuízo) antes do IR e contribuição social² | (4.767,7) | (10.422,2) | -54,3% | 690,6 | n.a. |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | - | (0,0) | n.a. | (2,2) | n.a. |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | - | 242,5 | n.a. | 135,4 | n.a. |
| Lucro (prejuízo) líquido do período² | (4.767,7) | (10.179,7) | -53,2% | 823,7 | n.a. |
| Margem líquida | -47,8% | -175,7% | +127,9 | 7,2% | n.a. |
| Prejuízo líquido ajustado³ | (3.461,6) | (4.601,9) | -24,8% | 845,5 | n.a. |
| Margem líquida ajustada ³ | -34,7% | -79,4% | +44,7 p.p. | 7,4% | n.a. |
| Diluição das ações | 406,3 | 401,2 | 1,2% | 344,0 | 18,1% |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação PN ³ | (11,74) | (25,37) | -53,7% | 2,39 | n.a. |
| Lucro (prejuízo) diluído por ADS ³ (US\$) | (6,53) | (14,76) | -55,8% | 1,82 | n.a. |
| Prejuízo ajustado por ação PN ³ | (8,52) | (11,47) | -25,7% | 2,46 | n.a. |
| Prejuízo ajustado por ADS ³ (US\$) | (4,74) | (6,67) | -29,0% | 1,87 | n.a. |

¹Resultados operacionais ajustados para itens não recorrentes totalizando um ganho líquido de R\$104,5 milhões no 4T21 referente à reversão parcial da perda do *impairment* de E1s e outros itens relacionados, parcialmente compensados pela revisão de provisões não monetárias e outras despesas. Os resultados operacionais no 4T20 e 4T19 foram ajustados para itens não recorrentes totalizando uma perda líquida de R\$143,2 milhões e R\$3,2 bilhões, respectivamente.

²Resultados financeiros ajustados para despesas com debêntures conversíveis.

³Lucro líquido (prejuízo) e EPS/EPADR ajustado para resultados de derivativos não realizados e taxa de câmbio de moeda estrangeira. Um ADR equivale a três ações preferenciais (PNs).



AZUL S.A.
Relatório da administração
31 de dezembro de 2021

| Dados Operacionais¹ | 2021 | 2020 | % Δ | 2019 | % Δ |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| ASKs (milhões) | 31.386 | 20.395 | 53,9% | 35.868 | -12,5% |
| Doméstico | 29.380 | 17.158 | 71,2% | 27.521 | 6,8% |
| Internacional | 2.007 | 3.237 | -38,0% | 8.348 | -76,0% |
| RPK (milhões) | 24.851 | 16.311 | 52,4% | 29.941 | -17,0% |
| Doméstico | 23.431 | 13.788 | 69,9% | 22.790 | 2,8% |
| Internacional | 1.419 | 2.522 | -43,7% | 7.151 | -80,2% |
| Taxa de ocupação (%) | 79,2% | 80,0% | -0,8 p.p. | 83,5% | -4,3 p.p. |
| Doméstico | 79,8% | 80,4% | -0,6 p.p. | 82,8% | -3,1 p.p. |
| Internacional | 70,7% | 77,9% | -7,2 p.p. | 85,7% | -14,9 p.p. |
| Tarifa média (R\$) | 378,0 | 343,9 | 9,9% | 394,2 | -4,1% |
| Passageiros pagantes (milhares) | 23.311 | 14.796 | 57,6% | 27.674 | -15,8% |
| Horas-bloco | 409.424 | 266.881 | 53,4% | 495.362 | -17,3% |
| Utilização de Aeronaves (Horas/Dia) | 8,3 | 5,4 | 52,7% | 11,3 | -26,6% |
| Número de decolagens | 245.102 | 158.070 | 55,1% | 295.354 | -17,0% |
| Etapa média (Km) | 1.057 | 1.083 | -2,4% | 1.050 | 0,7% |
| Aeronaves de passageiros operacionais final do período | 161 | 162 | -0,6% | 140 | 15,0% |
| Combustível de aviação (milhares litros) | 979.762 | 650.536 | 50,6% | 1.203.486 | -18,6% |
| Combustível de aviação por ASK | 31,2 | 31,9 | -2,1% | 33,6 | -7,0% |
| Funcionários equivalentes em tempo integral (FTE) | 12.485 | 11.108 | 12,4% | 13.189 | -5,3% |
| FTE no final do período por aeronave | 78 | 69 | 13,1% | 94 | -17,7% |
| Yield (centavos) | 35,46 | 31,20 | 13,6% | 36,43 | -2,7% |
| RASK (centavos) | 31,78 | 28,41 | 11,9% | 31,90 | -0,4% |
| PRASK (centavos) | 28,07 | 24,95 | 12,5% | 30,41 | -7,7% |
| CASK (centavos) | 31,63 | 35,57 | -11,1% | 26,24 | 20,6% |
| CASK excluindo combustível (centavos) | 21,26 | 28,17 | -24,6% | 17,63 | 20,5% |
| Custo de combustível por litro | 3,32 | 2,32 | 43,3% | 2,56 | 29,7% |
| Break-even da taxa de ocupação (%) | 78,8% | 100,2% | -21,4 p.p. | 68,7% | +10,1 p.p. |
| Taxa de Câmbio Média | 5,40 | 5,16 | 4,6% | 3,95 | 36,8% |
| Taxa de Câmbio no fim do período | 5,58 | 5,20 | 7,4% | 4,03 | 38,4% |
| Inflação (IPCA/últimos 12 meses) | 10,06% | 4,52% | +5,5 p.p. | 4,31% | +5,8 p.p. |
| WTI (média por barril, US\$) | 67,97 | 40,39 | 68,3% | 57,64 | 17,9% |
| Heating Oil (US\$) | 206,44 | 125,11 | 65,0% | 193,23 | 6,8% |

¹Resultados operacionais ajustados para itens não-recorrentes

Receita Líquida

Em 2021, a Azul registrou receita operacional líquida de aproximadamente R\$10,0 bilhões, uma alta de 72,2% em relação a 2020, representando uma recuperação de 87,2% das receitas de 2019.

Em comparação com 2020, a receita de passageiros aumentou 73,1%, uma recuperação de 80,8% dos níveis de 2019, mesmo com o tráfego internacional longe da recuperação total. O PRASK aumentou 12,5% em relação a 2020, principalmente devido à nossa capacidade de aumentar tarifas, demonstrando claramente nosso aumento racional de capacidade e as vantagens competitivas sustentáveis de nossa malha e modelo de negócio. Em relação a 2019, o PRASK recuperou 92,3%.

A receita de carga e outras mais do que dobraram em 2021 em relação a 2019, aumentando 117,9% para R\$1,2 bilhão, principalmente devido ao aumento de 128,0% na receita de carga impulsionado pela forte demanda por nossas soluções logísticas e por nossa malha exclusiva. Em relação a 2020, as receitas de cargas e outras aumentaram 65,3%.



A tabela abaixo apresenta a composição de nossas receitas e despesas operacionais em uma base por ASK nos períodos indicados:

| R\$ centavos | 2021 | 2020 | % Δ | 2019 | % Δ |
|-----------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Receita líquida por ASK | | | | | |
| Transporte de passageiros | 28,07 | 24,95 | 12,5% | 30,41 | -7,7% |
| Cargas e outras receitas | 3,71 | 3,45 | 7,4% | 1,49 | 149,1% |
| Receita Líquida (RASK) | 31,78 | 28,41 | 11,9% | 31,90 | -0,4% |
| Custos e despesas Operacionais por ASK¹ | | | | | |
| Combustível de aviação | 10,38 | 7,40 | 40,3% | 8,60 | 20,6% |
| Salários e benefícios | 5,57 | 7,00 | -20,4% | 5,21 | 6,9% |
| Depreciação e amortização | 4,92 | 8,46 | -41,9% | 4,44 | 10,9% |
| Tarifas aeroportuárias | 2,16 | 2,28 | -5,4% | 2,02 | 6,8% |
| Serviços de passageiros e de tráfego | 1,24 | 1,41 | -12,3% | 1,33 | -6,6% |
| Comerciais e publicidade | 1,29 | 1,62 | -20,4% | 1,24 | 4,0% |
| Materiais de manutenção e reparo | 1,74 | 2,21 | -21,0% | 0,78 | 121,9% |
| Outras despesas operacionais, líquidas | 4,34 | 5,20 | -16,5% | 2,62 | 65,7% |
| Total custos e despesas operacionais (CASK) | 31,63 | 35,57 | -11,1% | 26,24 | 20,6% |
| Resultado Operacional por ASK (RASK/CASK) | 0,15 | (7,17) | n.a. | 5,66 | -97,4% |

¹ Os resultados operacionais foram ajustados para itens não-recorrentes.

Custos e Despesas operacionais

Em 2021, a Azul registrou despesas operacionais de R\$9,9 bilhões, comparado com R\$7,3 bilhões em 2020, representando um aumento de 36,9%, principalmente devido ao aumento de capacidade de 53,9% e ao aumento de receita de 72,2%.

Em comparação com 2019, as despesas operacionais totais aumentaram 5,5% ou R\$517,8 milhões, principalmente devido ao aumento de 29,7% nos preços do combustível de aviação e uma depreciação média do real em relação ao dólar de 36,8%, parcialmente compensada por maior produtividade e iniciativas de redução de custos implementadas ao longo do ano.

A composição de nossas principais despesas operacionais em relação a 2019 é a seguinte:

- **Combustível de aviação** aumentou 5,6% para R\$3.257,2 milhões, principalmente devido a um aumento de 29,7% no preço do litro do combustível de aviação, parcialmente compensado por uma redução de 7,0% no consumo de combustível por ASK, como resultado de nossa frota de próxima geração mais eficiente e uma redução de 17,3% nas horas-bloco.
- **Salários e benefícios** diminuíram 6,4% para R\$1.748,4 milhão, principalmente devido a uma redução de 5,3% no número de funcionários em tempo integral em relação a 2019, alinhado com as iniciativas de redução de custos implementadas para aumentar nossa produtividade.
- **Depreciação e amortização** diminuíram 3,0% ou R\$47,0 milhões, impulsionados pela redução do ativo de direito de uso devido as modificações do contrato de arrendamento que ocorreram em 2020, parcialmente compensadas por um aumento no tamanho de nossa frota em relação a 2019.





- **Tarifas aeroportuárias** reduziram 6,5% ou R\$47,3 milhões, principalmente devido à redução de 17,0% nas decolagens, parcialmente compensada pela inflação de 15% nos últimos 24 meses.
- **Serviços de passageiros e de tráfego** diminuíram 18,3% ou R\$87,1 milhões, principalmente devido a uma redução de 17,0% nas decolagens em 2021 em relação a 2019.
- **Comerciais e marketing** reduziram 9,0%, ou R\$39,9 milhões, principalmente devido a uma redução de 12,8% na receita, que reduziu as comissões de vendas, parcialmente compensado pelo aumento nos embarques de carga expressa, que possuem taxas de comissão mais elevadas.
- **Materiais de manutenção e reparo** aumentaram R\$265,1 milhões em relação a 2019, principalmente devido a uma desvalorização média de 36,8% do real em relação ao dólar e um maior número de eventos de manutenção, parcialmente compensados por eventos realizados internamente.
- **Outras despesas operacionais** aumentaram R\$422,5 milhões, impulsionadas por despesas relacionadas ao crescimento do nosso negócio de logística, aluguel de motores e desvalorização do real em relação ao dólar.

Disponibilidades e Endividamento

A Azul encerrou o ano com R\$4,1 bilhões em liquidez imediata, incluindo caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e aplicações financeiras, 40,6% acima de 2019, mesmo após pagar mais de R\$2,1 bilhões em arrendamento de aeronaves, empréstimos, juros e despesas de capital. Essa liquidez imediata representou 41,6% da nossa receita dos últimos doze meses. A liquidez total, incluindo depósitos, reservas de manutenção, investimentos e recebíveis de longo prazo, ficou em R\$7,2 bilhões em 31 de dezembro de 2021. Isso não inclui peças de reposição ou outros ativos não onerados como TudoAzul ou Azul Cargo.

| Liquidez (R\$ milhões) | 2021 | 2020 | % Δ | 2019 | % Δ |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo | 3.075,2 | 3.156,6 | -2,6% | 1.709,9 | 79,8% |
| Contas a receber e subarrendamento de aeronaves a receber | 1.074,1 | 998,8 | 7,5% | 1.240,9 | -13,4% |
| Liquidez imediata | 4.149,3 | 4.155,5 | -0,1% | 2.950,8 | 40,6% |
| Caixa como % da Receita Líquida | 41,6% | 71,7% | -30,1 p.p. | 25,8% | +15,8 p.p. |
| Recebíveis de longo prazo | 1.104,7 | 1.043,9 | 5,8% | 1.602,2 | -31,0% |
| Depósitos em garantia e reservas de manutenção | 1.964,4 | 1.554,0 | 26,4% | 1.651,5 | 18,9% |
| Liquidez Total | 7.218,5 | 6.753,5 | 6,9% | 6.204,5 | 16,3% |

A dívida bruta aumentou 35,0% em relação a 2020, principalmente devido à desvalorização de 7,4% do real no final do período, a entrada de novas aeronaves na frota e capital levantado em 2020 por meio da emissão de dívida com vencimento em 2026, compensando as amortizações de dívida e arrendamentos efetuados no período.

A dívida bruta ajustada à taxa de câmbio atual de R\$5,00 teria sido de R\$20.797,3 milhões, uma redução de R\$2.239,0 ou 9,7% comparado com o fechamento de 2021.



AZUL S.A.
Relatório da administração
31 de dezembro de 2021

Em 31 de dezembro de 2021, o prazo médio da dívida da Azul excluindo passivos de arrendamento e debêntures conversíveis era de 3,1 anos, com taxa de juros média de 7,5%. A taxa média de juros das obrigações em moeda local e em dólar foi de 12,3% e 6,4%, respectivamente.

| Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões)¹ | 2021 | 2020 | % Δ | 2019 | % Δ |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| Arrendamento de aeronaves | 13.796,5 | 11.720,4 | 17,7% | 11.118,4 | 24,1% |
| Arrendamento financeiro | 1.094,1 | 800,4 | 36,7% | 988,3 | 10,7% |
| Outros empréstimos e financiamentos de aeronaves | 1.205,9 | 1.231,6 | -2,1% | 1.060,5 | 13,7% |
| Outros empréstimos, financiamentos e debêntures | 6.939,8 | 3.709,3 | 87,1% | 2.457,6 | 182,4% |
| Hedge cambial | - | 7,4 | n.a. | (321,7) | n.a. |
| % da dívida não relacionada à aeronave em moeda local | 20% | 44% | -23,9 p.p. | 100% | -79,8 p.p. |
| % da dívida total em moeda local | 7% | 10% | -3,8 p.p. | 18% | -11,6 p.p. |
| Dívida bruta | 23.036,3 | 17.469,0 | 31,9% | 15.303,0 | 50,5% |
| Curto prazo | 4.481,9 | 3.138,1 | 42,8% | 2.045,7 | 119,1% |
| Longo prazo | 18.554,4 | 14.330,9 | 29,5% | 13.257,3 | 40,0% |

¹ Considera a dívida ajustada pelo efeito do hedge, líquido dos subarrendamentos de aeronave a receber; exclui debentures conversíveis.

Os principais índices financeiros da Azul, são apresentados à seguir:

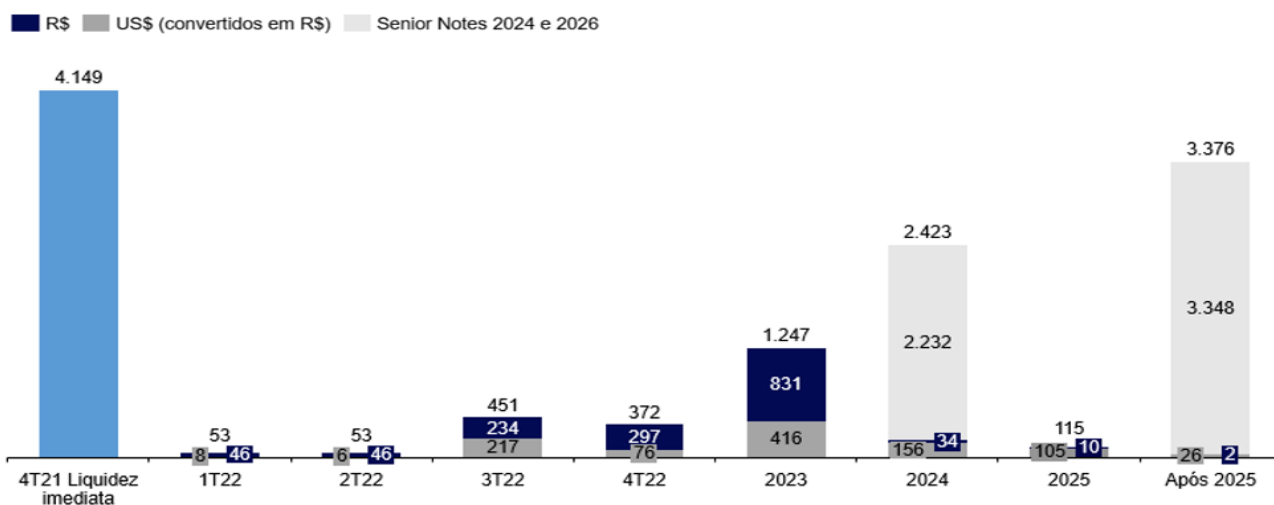
| Principais Indicadores de Dívida (R\$ milhões) | 2021 | 2020 | % Δ | 2019 | % Δ |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| Caixa ¹ | 5.254,0 | 5.199,4 | 1,1% | 4.553,0 | 15,4% |
| Dívida bruta ² | 23.036,3 | 17.469,0 | 31,9% | 15.303,0 | 50,5% |
| Dívida líquida ² | 17.782,3 | 12.269,6 | 44,9% | 10.750,1 | 65,4% |

¹ Inclui caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira circulante e não circulante.

² Exclui debentures conversíveis.

O gráfico abaixo converte nossa dívida em dólares para reais utilizando a taxa de câmbio do final do trimestre de R\$5,58:

Amortização de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2021
(R\$ milhões convertido a 5,58 reais por dólar)¹



¹ Exclui as debêntures conversíveis.





Frota

Em 31 de dezembro de 2021, a Azul possuía uma frota operacional de 161 aeronaves e uma frota contratual de 179 aeronaves, com idade média de 6,6 anos, excluindo as aeronaves Cessna. No final de 2021, as 18 aeronaves não incluídas na nossa frota operacional eram compostas por 6 ATR subarrendados à TAP, 3 Embraer E1 subarrendados à Breeze, 2 aeronaves narrowbody Airbus e 3 aeronaves ATR em processo de entrada na frota e 4 aeronaves em processo de saída.

| Frota Contratual de Passageiros¹ | 2021 | 2020 | % Δ |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Airbus widebody | 12 | 12 | 0,0% |
| Airbus narrowbody | 49 | 45 | 8,9% |
| Embraer E2 | 9 | 9 | 0,0% |
| Embraer E1 | 50 | 63 | -20,6% |
| ATR | 42 | 39 | 7,7% |
| Cessna | 17 | 17 | 0,0% |
| Total¹ | 179 | 185 | -3,2% |
| <i>Aeronave em arrendamento operacional</i> | <i>150</i> | <i>156</i> | <i>-3,8%</i> |

¹ Inclui 9 aeronaves sub-arrendadas.

| Frota Operacional de Passageiros | 2021 | 2020 | % Δ |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Airbus widebody | 11 | 11 | 0,0% |
| Airbus narrowbody | 47 | 45 | 4,4% |
| Embraer E2 | 9 | 7 | 28,6% |
| Embraer E1 | 44 | 49 | -10,2% |
| ATR | 33 | 33 | 0,0% |
| Cessna | 17 | 17 | 0,0% |
| Total | 161 | 162 | -0,6% |





AZUL S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Barueri, 22 de fevereiro de 2022.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa
Diretor Vice-Presidente Técnico Operacional

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas





AZUL S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com a opinião expressa no relatório dos auditores independentes sobre o exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Barueri, 22 de fevereiro de 2022.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Antonio Flavio Torres Martins Costa
Diretor Vice-Presidente Técnico Operacional

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas





Relatório Resumido do Comitê de Auditoria Estatutário

Apresentação e informações gerais

O Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”) é um órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento próprio, de caráter consultivo, para:

- (i) Contratar e destituir o auditor independente;
- (ii) Supervisionar as atividades do auditor independente, a fim de avaliar:
 - (a) a sua independência;
 - (b) a qualidade dos serviços prestados; e
 - (c) a adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia;
- (iii) Supervisionar as áreas de controles internos e auditoria interna da Companhia;
- (iv) Supervisionar as atividades da área de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- (v) Monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos da Companhia;
- (vi) Monitorar a qualidade e integridade das informações trimestrais, demonstrações financeiras intermediárias e anuais da Companhia;
- (vii) Monitorar a qualidade e integridade das informações e medições divulgadas com base em dados contábeis ajustados e em dados não contábeis que acrescentem elementos não previstos na estrutura dos relatórios usuais das demonstrações financeiras da Companhia;
- (viii) Avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia, podendo inclusive requerer informações detalhadas de políticas e procedimentos relacionados com:
 - (a) a remuneração da administração;
 - (b) a utilização de ativos da Companhia; e
 - (c) as despesas incorridas em nome da Companhia;
- (ix) Avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela companhia e suas respectivas evidenciações; e
- (x) Elaborar relatório anual resumido, a ser apresentado juntamente com as demonstrações financeiras, contendo a descrição de:
 - (a) suas atividades, os resultados e conclusões alcançados e as recomendações feitas; e
 - (b) quaisquer situações nas quais exista divergência significativa entre a administração da Companhia, o auditor independente e o Comitê de Auditoria em relação às demonstrações financeiras da Companhia.





Resumo das atividades do CAE em 2021

Auditoria interna

- (i) Revisão e aprovação dos principais riscos da Companhia, apresentados pela Auditoria Interna;
- (ii) Apreciação e aprovação do planejamento de projetos a serem realizados em 2021;
- (iii) Acompanhamento dos pontos de Auditoria, pendentes de implementação no ano de 2020;
- (iv) Apreciação do trabalho de Auditoria realizado com base nos questionamentos dos auditores independentes;
- (v) Acompanhamento dos trabalhos realizados no ano de 2021; e
- (vi) Apreciação e autorização de solicitação de ajustes ao plano de auditoria devidos à pandemia de COVID-19.

Controles internos

- (i) Acompanhamento dos testes de controles internos para fins de certificação para atendimento dos requerimentos das Seções 302 e 404 da Lei *Sarbanes-Oxley*.

Auditoria independente

- (i) Análise e aprovação das informações prestadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S. referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021; e
- (ii) Apreciação do planejamento e estratégia da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para o exercício de 2021.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

- (i) Revisão e recomendação, ao Conselho de Administração, quanto à aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia;
- (ii) Acompanhamento das provisões para riscos e estimativas contábeis;
- (iii) Análise das propostas de garantias e aprovação para serem deliberadas pelo Conselho de Administração.





AZUL S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

Parecer do CAE

O CAE, em cumprimento às disposições legais, revisou o relatório da Administração e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S. no decorrer do exercício, manifestou-se favoravelmente ao relatório da Administração e demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas do relatório de auditoria emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 22 de fevereiro de 2022.

Gilberto de Almeida Peralta
Membro do Comitê de Auditoria

Sergio Eraldo de Salles Pinto
Membro do Comitê de Auditoria

Gelson Pizzirani
Membro do Comitê de Auditoria



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Acionistas da
Azul S.A.
Barueri – São Paulo

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azul S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021, e as respectivas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Receita de transporte de passageiros

As receitas de transporte de passageiros são reconhecidas após a efetiva prestação do serviço de transporte, sendo os trechos vendidos e não voados reconhecidos no passivo circulante como transportes a executar e apropriados ao resultado do exercício quando utilizados. O reconhecimento de certas receitas leva em consideração estimativas com razoável grau de julgamento profissional por parte da administração, tais como a expectativa de expiração de bilhetes não utilizados, sendo estas premissas avaliadas pela administração com base em dados históricos. Adicionalmente, o processo de venda de bilhetes e reconhecimento da receita de transporte de passageiros é extremamente dependente dos sistemas de tecnologia da informação.

Este assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido aos aspectos citados acima e à magnitude dos montantes relacionados para as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros (i) a análise da adequação de lançamentos manuais incluídos nas contas de receita; (ii) acompanhamento do embarque de passageiros e verificação do reconhecimento da respectiva receita; (iii) análise da movimentação dos saldos de receita considerando nossa expectativa e indicadores de mercado; (iv) análise da adequação do reconhecimento da receita sobre os créditos expirados; (v) execução, por nossos profissionais de tecnologia, de procedimentos substantivos de auditoria que contemplaram a avaliação dos impactos e riscos associados dos controles gerais de Tecnologia de Informação (“TI”) relativos ao processo de reconhecimento de receita; (vi) revisão de lançamentos contábeis manuais registrados pela Companhia; e (vii) avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras, incluídas na nota explicativa 29, foram apropriadas. A identificação de deficiências de controles internos no processo de gestão de acessos, nos controles gerais de TI, alterou nossa avaliação quanto à extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria.

Como resultado desses procedimentos, identificamos ajuste nos cálculos matemáticos envolvidos na determinação do “breakage”, sendo esse ajuste não registrado pela administração em decorrência de sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receitas de transporte de passageiros da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



Depósitos de reservas de manutenção

Segundo os termos de contratos com arrendadores das aeronaves, a Companhia está comprometida em efetuar manutenção ou reembolsar o arrendador com base na condição efetiva da fuselagem, motores e peças com vida útil limitada.

A recuperabilidade dos depósitos de reserva de manutenção é avaliada pela administração a partir da comparação dos valores que se espera que sejam reembolsados quando da próxima manutenção. Valores determinados como não recuperáveis são reconhecidos como despesas no resultado do exercício. Em 31 de dezembro de 2021, conforme nota explicativa 10, o saldo de depósitos de reservas de manutenção totalizava R\$1.644.889 mil (circulante e não circulante).

Considerando a magnitude dos montantes envolvidos, o grau de julgamento aplicado na determinação das estimativas de custos de manutenção a incorrer, e a necessidade de acompanhamento por parte da administração da recuperabilidade destes depósitos, consideramos esse um assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros (i) o envio de carta de confirmação junto a determinados arrendadores que contempla o saldo de depósitos de reserva de manutenção para cada contrato; (ii) a seleção de uma amostra de contratos e conferência dos seus respectivos termos; (iii) a análise de recuperabilidade dos depósitos de reserva de manutenção, elaborada pela administração, que considera a recuperabilidade de cada depósito para cada item, aeronave e arrendador; e (iv) avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras, incluídas na nota explicativa 10, foram apropriadas baseado nas normas contábeis vigentes.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da administração da Companhia, consideramos aceitáveis as políticas de mensuração dos depósitos de reserva de manutenção para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Continuidade operacional

As demonstrações financeiras foram elaboradas utilizando-se o pressuposto da continuidade operacional, tendo como premissa o fato de que a Companhia está em atividade e irá manter-se em operação por um futuro previsível de ao menos 12 meses a partir da data do balanço. Essa premissa leva em consideração o pressuposto de que a diretoria não pretende liquidar a Companhia ou interromper as operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista além dessas. As notas explicativas 1.2 e 1.3 às demonstrações financeiras detalham como a diretoria da Companhia concluiu que há uma expectativa razoável quanto a sua continuidade operacional para suportar a preparação das demonstrações financeiras com o uso deste pressuposto.



A Companhia, no consolidado, possui capital circulante negativo de R\$5.863.917 mil e patrimônio líquido negativo de R\$18.333.003 mil em 31 de dezembro de 2021 e apurou prejuízos nos últimos anos e a avaliação da diretoria, descrita nas referidas notas explicativas, inclui medidas já implementadas e em andamento para manter a continuidade operacional. Os cálculos que sustentam as premissas de rentabilidade esperada e fluxo de caixa requerem que a diretoria faça julgamentos com alto grau de subjetividade, além de análise sobre todos os novos acordos firmados pela diretoria, principalmente aqueles com arrendadores e instituições financeiras. Dessa forma, devido ao grau de julgamento envolvido na elaboração de projeções de fluxos de caixa e na avaliação da adequação da utilização do pressuposto de continuidade pela diretoria da Companhia na preparação das demonstrações financeiras, consideramos esse um assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, (i) a obtenção e análise da avaliação preparada pela diretoria da Companhia quanto às incertezas relacionadas à capacidade de continuidade operacional e da avaliação das projeções de fluxos de caixa preparadas pela Companhia para os próximos 12 meses a partir da data do balanço; (ii) o auxílio de nossos especialistas em avaliação para nos auxiliar na análise das premissas utilizadas na determinação das projeções de fluxos de caixa, considerando resultados realizados, bem como a consistência das projeções efetuadas comparadas com o realizado para os últimos períodos; (iii) a avaliação dos acordos sobre prorrogações e alongamento dos vencimentos dos contratos de arrendamento e com instituições financeiras; e (iv) a avaliação da adequação das divulgações da Companhia, incluídas nas notas explicativas 1.2 e 1.3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados nos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos aceitável o julgamento da diretoria da Companhia de que não existe incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.



Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Marcio D. Berstecher
Contador CRC-1SP259735/O-2





AZUL S.A.
Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de reais – R\$)

| Ativo | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------------------|------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 293.557 | 437.896 | 3.073.799 | 3.064.815 |
| Aplicações financeiras | 6 | - | - | 1.430 | 91.819 |
| Contas a receber | 7 | - | - | 997.893 | 875.382 |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | 8 | - | - | 76.199 | 123.455 |
| Estoques | 9 | - | - | 571.924 | 402.587 |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | 10 | - | - | 410.912 | 318.460 |
| Tributos a recuperar | 11 | 14.568 | 13.931 | 109.699 | 133.706 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | - | - | 83.177 | 79.216 |
| Despesas antecipadas | 12 | 3.097 | 690 | 244.413 | 219.039 |
| Adiantamento a fornecedores | 13 | 97 | 151 | 203.379 | 83.114 |
| Outros ativos circulantes | | 199 | 16.980 | 73.511 | 25.830 |
| Total do ativo circulante | | 311.518 | 469.648 | 5.846.336 | 5.417.423 |
| Não circulante | | | | | |
| Aplicações financeiras | 6 | - | - | 906.719 | 854.462 |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | 8 | - | - | 197.999 | 189.482 |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | 10 | - | - | 1.553.507 | 1.235.582 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | - | - | 270.640 | 349.093 |
| Despesas antecipadas | 12 | - | - | 313.365 | 18.192 |
| Outros ativos não circulantes | | 53 | 32 | 126.100 | 149.508 |
| Investimentos | 15 | 763.059 | 793.541 | - | - |
| Imobilizado | 16 | - | - | 1.961.174 | 1.799.706 |
| Direito de uso | 17 | - | - | 5.999.595 | 4.610.741 |
| Intangível | 18 | - | - | 1.358.038 | 1.170.268 |
| Total do ativo não circulante | | 763.112 | 793.573 | 12.687.137 | 10.377.034 |
| Total do ativo | | 1.074.630 | 1.263.221 | 18.533.473 | 15.794.457 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



AZUL S.A.
Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de reais – R\$)

| Passivo | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 19 | 39.124 | - | 1.023.390 | 858.332 |
| Passivo de arrendamento | 20 | - | - | 3.497.665 | 2.272.349 |
| Fornecedores | 21 | 3.436 | 34.617 | 1.771.663 | 2.238.668 |
| Fornecedores – risco sacado | 21 | - | - | 3.694 | 157.801 |
| Transportes a executar | 23 | - | - | 3.063.816 | 2.488.872 |
| Reembolso a clientes | | - | - | 173.686 | 221.342 |
| Salários, provisões e encargos sociais | | 2.317 | 557 | 459.697 | 400.371 |
| Prêmios de seguros a pagar | | - | - | 92.793 | 52.427 |
| Tributos a recolher | | 1.354 | 16.412 | 127.685 | 55.260 |
| Programa de parcelamento governamental | | - | - | 69.691 | 13.358 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | - | - | 77.509 | 173.769 |
| Provisões | 24 | - | - | 977.103 | 853.810 |
| Partes relacionadas | | - | 72.538 | - | - |
| Taxas e tarifas | | - | - | 217.863 | 137.075 |
| Outros passivos circulantes | | - | - | 153.998 | 289.197 |
| Total do passivo circulante | | 46.231 | 124.124 | 11.710.253 | 10.212.631 |
| Não circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 19 | 1.833.877 | 2.419.704 | 8.995.341 | 6.502.182 |
| Passivo de arrendamento | 20 | - | - | 11.392.910 | 10.248.463 |
| Fornecedores | 21 | - | - | 563.502 | 323.059 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | - | - | 209.542 | 247.265 |
| Programa de parcelamento governamental | | - | - | 352.108 | 108.519 |
| Provisões | 24 | - | - | 2.522.486 | 1.988.665 |
| Partes relacionadas | | 4.776 | - | - | - |
| Provisão para perda com investimento | 15 | 17.522.749 | 12.868.143 | - | - |
| Outros passivos não circulantes | | - | - | 1.120.334 | 312.423 |
| Total do passivo não circulante | | 19.361.402 | 15.287.847 | 25.156.223 | 19.730.576 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| | 26 | | | | |
| Capital social | | 2.290.876 | 2.246.367 | 2.290.876 | 2.246.367 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | | 120 | 20.625 | 120 | 20.625 |
| Reserva de capital | | 1.946.471 | 1.947.887 | 1.946.471 | 1.947.887 |
| Ações em tesouraria | | (11.959) | (13.182) | (11.959) | (13.182) |
| Outros resultados abrangentes | | 5.799 | 655 | 5.799 | 655 |
| Prejuízos acumulados | | (22.564.310) | (18.351.102) | (22.564.310) | (18.351.102) |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 1.074.630 | 1.263.221 | 18.533.473 | 15.794.457 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**AZUL S.A.****Demonstrações dos resultados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------------------|------|----------------------|--------------|-------------|--------------|
| | | Exercícios findos em | | | |
| | | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Transporte de passageiros | | - | - | 8.811.044 | 5.039.607 |
| Transporte de cargas e outras receitas | | - | - | 1.164.685 | 704.519 |
| Receita líquida | 29 | - | - | 9.975.729 | 5.744.126 |
| Custos dos serviços prestados | 30 | - | - | (8.124.204) | (5.458.691) |
| Lucro bruto | | - | - | 1.851.525 | 285.435 |
| Despesas operacionais | | | | | |
| Comerciais | | - | - | (424.680) | (351.316) |
| Administrativas | | (55.567) | (42.624) | (328.970) | (864.026) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | | 3.930 | - | (1.043.080) | (469.174) |
| | 30 | (51.637) | (42.624) | (1.796.730) | (1.684.516) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 15 | (4.706.798) | (9.564.331) | - | - |
| Lucro (prejuízo) operacional | | (4.758.435) | (9.606.955) | 54.795 | (1.399.081) |
| Receitas financeiras | | 15.436 | 4.027 | 154.280 | 60.298 |
| Despesas financeiras | | (218.605) | (65.275) | (3.838.243) | (2.514.587) |
| Instrumentos financeiros derivativos | | 829.213 | (755.354) | 864.184 | (2.207.470) |
| Variações cambiais, líquidas | | (80.817) | 61.152 | (1.443.046) | (4.302.540) |
| Resultado financeiro | 31 | 545.227 | (755.450) | (4.262.825) | (8.964.299) |
| Resultado de transações com partes relacionadas | | - | (714.809) | (5.178) | (713.834) |
| Prejuízo antes do IR e CSLL | | (4.213.208) | (11.077.214) | (4.213.208) | (11.077.214) |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | 14 | - | (11) | - | (11) |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | 14 | - | 242.516 | - | 242.516 |
| Prejuízo líquido do exercício | | (4.213.208) | (10.834.709) | (4.213.208) | (10.834.709) |
| Prejuízo básico por ação ordinária – R\$ | 27 | (0,16) | (0,42) | (0,16) | (0,42) |
| Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$ | 27 | (0,16) | (0,42) | (0,16) | (0,42) |
| Prejuízo básico por ação preferencial – R\$ | 27 | (12,19) | (31,67) | (12,19) | (31,67) |
| Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$ | 27 | (12,19) | (31,67) | (12,19) | (31,67) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$)

| | Nota | Controladora e Consolidado | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|
| | | Exercícios findos em | |
| | | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Prejuízo líquido do exercício | | (4.213.208) | (10.834.709) |
| Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes: | | | |
| <i>Hedges</i> de fluxo de caixa | 22 | - | 159.261 |
| Benefício pós-emprego | 24 | 5.144 | 655 |
| Total dos resultados abrangentes | | <u>(4.208.064)</u> | <u>(10.674.793)</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$)

| Descrição | Nota | Capital social | Adiantamento para futuro aumento de capital | Ações em tesouraria | Reserva de capital | Outros resultados abrangentes | Prejuízos acumulados | Total |
|-----------------------------------------|------|----------------|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|
| Em 31 de dezembro de 2019 | | 2.243.215 | - | (15.565) | 1.928.830 | (159.261) | (7.516.393) | (3.519.174) |
| Prejuízo líquido do exercício | | - | - | - | - | - | (10.834.709) | (10.834.709) |
| Benefício pós-emprego | 24 | - | - | - | - | 655 | - | 655 |
| Hedge de fluxo de caixa | 22 | - | - | - | - | 159.261 | - | 159.261 |
| Total dos resultados abrangentes | | - | - | - | - | 159.916 | (10.834.709) | (10.674.793) |
| Remuneração baseada em ações | 28 | 3.152 | 20.625 | 2.383 | 19.057 | - | - | 45.217 |
| Em 31 de dezembro de 2020 | | 2.246.367 | 20.625 | (13.182) | 1.947.887 | 655 | (18.351.102) | (14.148.750) |
| Prejuízo líquido do exercício | | - | - | - | - | - | (4.213.208) | (4.213.208) |
| Benefício pós-emprego | 24 | - | - | - | - | 5.144 | - | 5.144 |
| Total dos resultados abrangentes | | - | - | - | - | 5.144 | (4.213.208) | (4.208.064) |
| Recuperação de ações | 26 | - | - | (16.198) | - | - | - | (16.198) |
| Remuneração baseada em ações | 28 | 44.509 | (20.505) | 17.421 | (1.416) | - | - | 40.009 |
| Em 31 de dezembro de 2021 | | 2.290.876 | 120 | (11.959) | 1.946.471 | 5.799 | (22.564.310) | (18.333.003) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$)

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|--------------------|------------------|
| | Exercícios findos em | | | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Prejuízo líquido do exercício | (4.213.208) | (10.834.709) | (4.213.208) | (10.834.709) |
| Itens de conciliação do resultado sem desembolso de caixa | | | | |
| Depreciação e amortização | - | - | 1.544.333 | 1.805.553 |
| Resultado com <i>impairment</i> de ativos e passivo oneroso | - | - | (1.075.682) | (757.554) |
| Resultado não realizado com derivativos | (829.213) | 755.860 | (864.184) | 2.207.470 |
| Remuneração baseada em ações | - | - | 17.180 | 22.910 |
| Variação cambial, líquida | 80.910 | (39.682) | 1.431.508 | 4.040.945 |
| Juros sobre ativos e passivos, líquido | 205.058 | 760.830 | 3.418.852 | 2.166.133 |
| Resultado com partes relacionadas | - | - | - | 687.531 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | - | (242.516) | - | (242.516) |
| Provisões | - | - | 646.606 | 701.322 |
| Retroarrendamento | - | - | (22.736) | (16.224) |
| Resultado da modificação de contratos de arrendamento | - | - | (24.323) | (902.888) |
| Resultado na venda e/ou baixa de imobilizado e intangível | - | - | 832 | 621.415 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 4.706.798 | 9.564.331 | - | - |
| Resultado líquido ajustado | (49.655) | (35.886) | 859.178 | (500.612) |
| Variação de ativos e passivos operacionais | | | | |
| Contas a receber | - | 78 | (270.334) | 341.759 |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | - | - | 65.032 | 69.336 |
| Estoques | - | - | (159.118) | (44.587) |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | - | - | (421.612) | (173.778) |
| Despesas antecipadas | (2.407) | (539) | (364.107) | (25.089) |
| Tributos a recuperar | (637) | (12.621) | 26.009 | 251.962 |
| Adiantamento a fornecedores | 54 | - | (120.266) | 7.239 |
| Outros ativos | (53.256) | 3.586 | 79.201 | 265.479 |
| Direitos e obrigações com operações de derivativos | - | - | (24.520) | (257.021) |
| Fornecedores | (30.945) | 34.574 | 1.078.643 | 993.546 |
| Fornecedores – risco sacado | - | - | (1.356.689) | (249.727) |
| Reembolso a clientes | - | - | (63.507) | 212.542 |
| Salários, provisões e encargos sociais | 1.756 | (179) | 185.692 | 40.093 |
| Prêmios de seguros a pagar | 1.072 | 7 | 40.669 | 2.489 |
| Tributos a recolher | (15.619) | 16.044 | 66.719 | 4.212 |
| Programa de parcelamento governamental | - | - | (7.399) | (9.749) |
| Transportes a executar | - | - | 574.944 | 394.618 |
| Provisões | - | - | (395.361) | (116.393) |
| Taxas e tarifas | - | - | 80.788 | 38.046 |
| Outros passivos | - | - | 439.957 | 212.463 |
| Juros pagos | - | - | (624.535) | (480.294) |
| Pagamento de Imposto de renda e contribuição social | - | (304) | - | (304) |
| Total da variação de ativos e passivos operacionais | (99.982) | 40.646 | (1.169.794) | 1.476.842 |
| Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades operacionais | (149.637) | 4.760 | (310.616) | 976.230 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Aplicações financeiras | | | | |
| Aplicação | - | - | (98.788) | (1.471.743) |
| Resgate | - | 21 | 189.470 | 1.513.613 |
| Pagamento de aquisição de controlada | - | - | (20.000) | (38.713) |
| Caixa recebido na venda de ativo imobilizado | - | - | - | 45.670 |
| Aquisição de bens do ativo intangível | - | - | (152.542) | (109.587) |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado | - | - | (624.286) | (343.073) |
| Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimentos | - | 21 | (706.146) | (403.833) |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | | | | |
| Captações | - | 1.702.155 | 3.071.274 | 1.936.223 |
| Pagamentos | - | - | (390.985) | (192.408) |
| Pagamento de custos com emissão de dívidas | - | - | (75.645) | - |
| Pagamento de arrendamentos | - | - | (1.799.815) | (834.086) |
| Caixa recebido na operação de retroarrendamento | - | - | 21.256 | - |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 24.004 | (1.300.000) | 24.004 | - |
| Aumento de capital | - | 23.777 | - | 23.777 |
| Ações em tesouraria | (16.198) | - | (16.198) | - |
| Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de financiamento | 7.806 | 425.932 | 833.891 | 933.506 |
| Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa | (2.508) | (778) | 191.855 | (88.968) |
| Aumento (Redução), líquido de caixa e equivalentes de caixa | (144.339) | 429.935 | 8.984 | 1.416.935 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 437.896 | 7.961 | 3.064.815 | 1.647.880 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 293.557 | 437.896 | 3.073.799 | 3.064.815 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------------------------|------|----------------------|--------------|-------------|--------------|
| | | Exercícios findos em | | | |
| | | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Receita bruta de vendas | | | | | |
| Transporte de passageiros | 29 | - | - | 9.101.576 | 5.197.272 |
| Transporte de cargas e outras receitas | 29 | - | - | 1.301.090 | 799.222 |
| Provisão (reversão) de perdas esperadas | | - | - | (1.686) | (1.415) |
| | | - | - | 10.400.980 | 5.995.079 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | | |
| Combustível de aviação | 30 | - | - | (3.257.223) | (1.508.750) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | | (36.926) | (36.350) | (4.218.784) | (3.055.625) |
| Seguros de aeronaves | | - | - | (62.781) | (61.786) |
| | | (36.926) | (36.350) | (7.538.788) | (4.626.161) |
| Valor adicionado bruto | | (36.926) | (36.350) | 2.862.192 | 1.368.918 |
| Retenções | | | | | |
| Depreciação e amortização | 30 | - | - | (1.544.333) | (1.805.553) |
| Impairment | 30 | - | - | 1.075.682 | 757.554 |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade | | (36.926) | (36.350) | 2.393.541 | 320.919 |
| Valor adicionado recebido em transferências | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 15 | (4.706.798) | (9.564.331) | - | - |
| Receitas financeiras | 31 | 15.436 | 4.027 | 154.280 | 60.298 |
| Resultado de transações com partes relacionadas | | - | (714.809) | (5.178) | (713.834) |
| | | (4.691.362) | (10.275.113) | 149.102 | (653.536) |
| Valor adicionado total a distribuir | | (4.728.288) | (10.311.463) | 2.542.643 | (332.617) |
| Distribuição do valor adicionado: | | | | | |
| Pessoal | | | | | |
| | | 12.097 | 5.674 | 1.455.647 | 1.211.096 |
| Remuneração direta | | 9.380 | 3.409 | 1.085.627 | 878.808 |
| Benefícios | | 2.274 | 2.115 | 272.933 | 260.154 |
| F.G.T.S. | | 443 | 150 | 97.087 | 72.134 |
| Impostos, taxas e contribuições | | | | | |
| | | 2.614 | (241.905) | 661.299 | 172.275 |
| Federais | | 1.671 | (241.905) | 607.956 | 129.986 |
| Estaduais | | - | - | 40.245 | 29.051 |
| Municipais | | 943 | - | 13.098 | 13.238 |
| Remuneração de capital de terceiros | | | | | |
| | | (529.791) | 759.477 | 4.638.905 | 9.118.721 |
| Despesas financeiras | 31 | 218.605 | 65.275 | 3.838.243 | 2.514.587 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 31 | (829.213) | 755.354 | (864.184) | 2.207.470 |
| Variações cambiais, líquida | 31 | 80.817 | (61.152) | 1.443.046 | 4.302.540 |
| Aluguéis | | - | - | 221.800 | 94.124 |
| Remuneração de capital próprio | | (4.213.208) | (10.834.709) | (4.213.208) | (10.834.709) |
| Prejuízo líquido do exercício | | (4.213.208) | (10.834.709) | (4.213.208) | (10.834.709) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. (“Azul” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). A Companhia foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamento de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

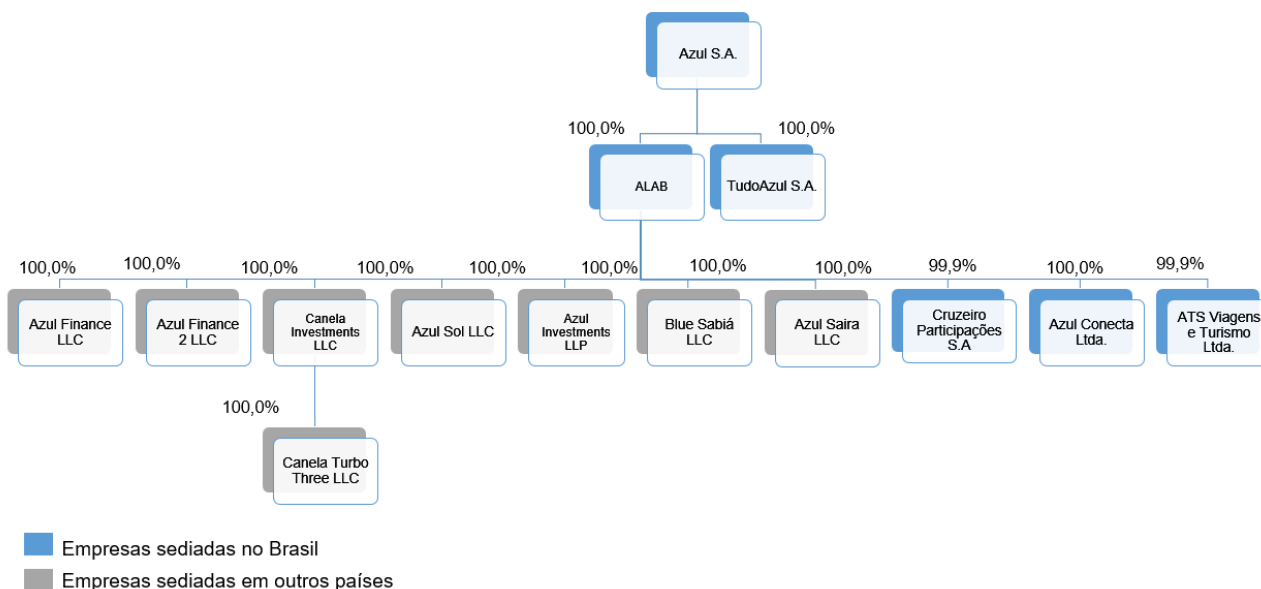
A Companhia desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) que detém autorização das autoridades governamentais para operar como companhia aérea.

As ações da Companhia são negociadas na B3 e na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) sob os códigos AZUL4 e AZUL, respectivamente.

A Companhia está sediada na avenida Marcos Pentead de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura

A estrutura de consolidação da Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2021, está apresentada a seguir:





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se abaixo as atividades operacionais em que as controladas da Companhia estão engajadas, bem como as alterações ocorridas no exercício, quando aplicável.

| Empresa | Tipo de investimento | Atividade principal | País | % Participação | |
|--------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|----------|
| | | | | 31.12.21 | 31.12.20 |
| TudoAzul S.A. | Direto | Programa de fidelidade | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB) | Direto | Operações aéreas | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Azul Conecta Ltda. | Indireto | Operações aéreas | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| ATS Viagens e Turismo Ltda. | Indireto | Serviço de turismo | Brasil | 99,90% | 99,90% |
| Fundo Safira (*) | Indireto | Fundo de investimento exclusivo | Brasil | - | 100,00% |
| Cruzeiro Participações S.A | Indireto | Participação em outras sociedades | Brasil | 99,90% | 99,90% |
| Azul Investments LLP | Indireto | Captação de recursos | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| Azul SOL LLC | Indireto | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| Azul Finance LLC | Indireto | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| Azul Finance 2 LLC | Indireto | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| Blue Sabiá LLC | Indireto | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| Canela Investments LLC | Indireto | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| Canela Turbo Three LLC | Indireto | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| Azul Saíra LLC | Indireto | Financiamento de aeronaves | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |

(*) Fundo de investimento exclusivo encerrado em 22 de julho de 2021.

1.2 Impactos causados pela pandemia de COVID-19

Durante o exercício de 2021 a economia global, novamente, foi impactada pelos desdobramentos relacionados a pandemia de COVID-19, principalmente em função da 2ª onda de contaminações provocada pela variante Delta no primeiro e segundo trimestres.

Cabe ressaltar que no Brasil o processo de vacinação teve uma alta aderência por parte da população o que fez com que houvesse uma queda drástica no número de infectados e óbitos, favorecendo assim as condições para retomada do transporte aéreo de passageiros.

A Administração da Companhia acompanha atentamente os desdobramentos relacionados à pandemia de COVID-19 avaliando o impacto nos seus negócios e especialmente sobre seus tripulantes e clientes.





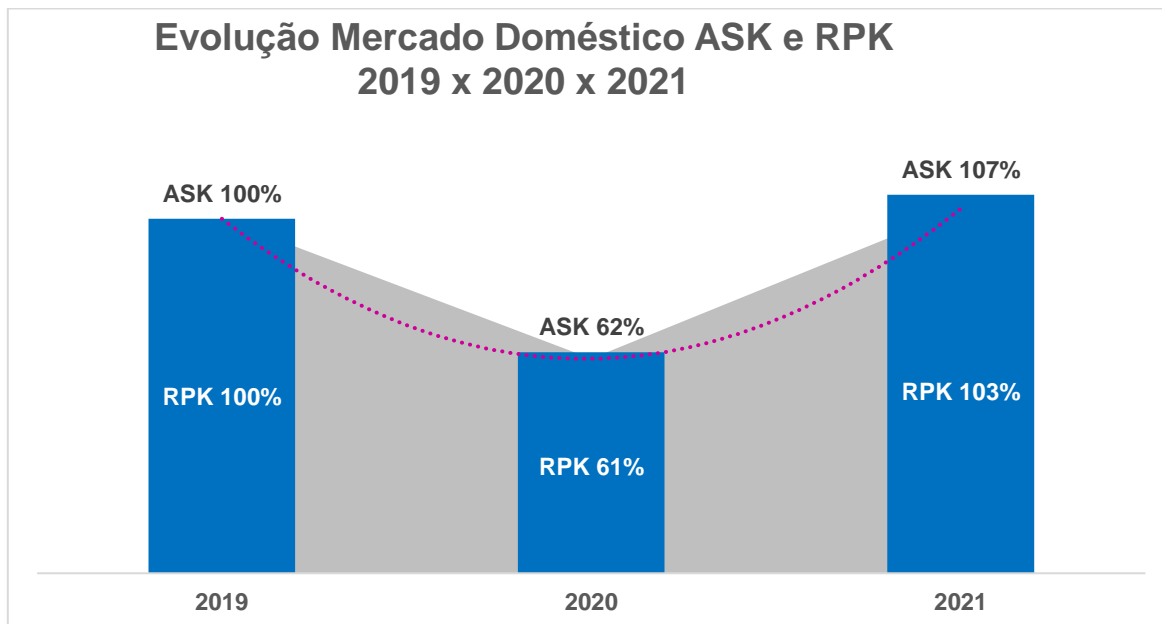
AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se abaixo a evolução da oferta (ASK) e demanda (RPK) no período da pandemia de COVID-19 comparado com os níveis de 2019:



Durante todo o período da pandemia de COVID-19, a Administração da Companhia adotou medidas austeras de preservação do caixa, destacando-se a postergação de pagamentos de contraprestações de arrendamento e fornecedores, congelamento de contratações, suspensão de projetos que continham gastos não essenciais e busca contínua de oportunidades para redução de custos e captação de recursos financeiros no mercado de capitais, buscando o equilíbrio econômico-financeiro entre todo o conjunto de *stakeholders*.

Ao longo do ano, as medidas de gerenciamento passaram a ser flexibilizadas principalmente pela retomada de pagamentos de contraprestações de arrendamento e fornecedores. A Companhia segue gerenciando diligentemente seus recursos financeiros, de forma a cumprir com as obrigações assumidas.

A Companhia continua a priorizar o bem-estar e a saúde de seus tripulantes e clientes e a ajudar o Brasil a enfrentar a pandemia oferecendo o transporte gratuito de vacinas e equipamentos médicos como respiradores e kits de intubação para as cidades atendidas pela nossa malha de voos.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, não houve impactos nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relacionados a mudanças de estimativas contábeis e/ou provisões. Os impactos ficam relacionados a postergação de planos de transformação da frota e realização do potencial de crescimento dos negócios.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

1.3 Estrutura de capital e capital circulante líquido

A Administração da Companhia em conjunto com o Conselho de Administração monitora constantemente a posição de liquidez da Companhia e as projeções de caixa, bem como quaisquer fatores que possam afetar a capacidade de geração de receitas e colocar em risco a capacidade da Companhia em honrar com os compromissos financeiros assumidos.

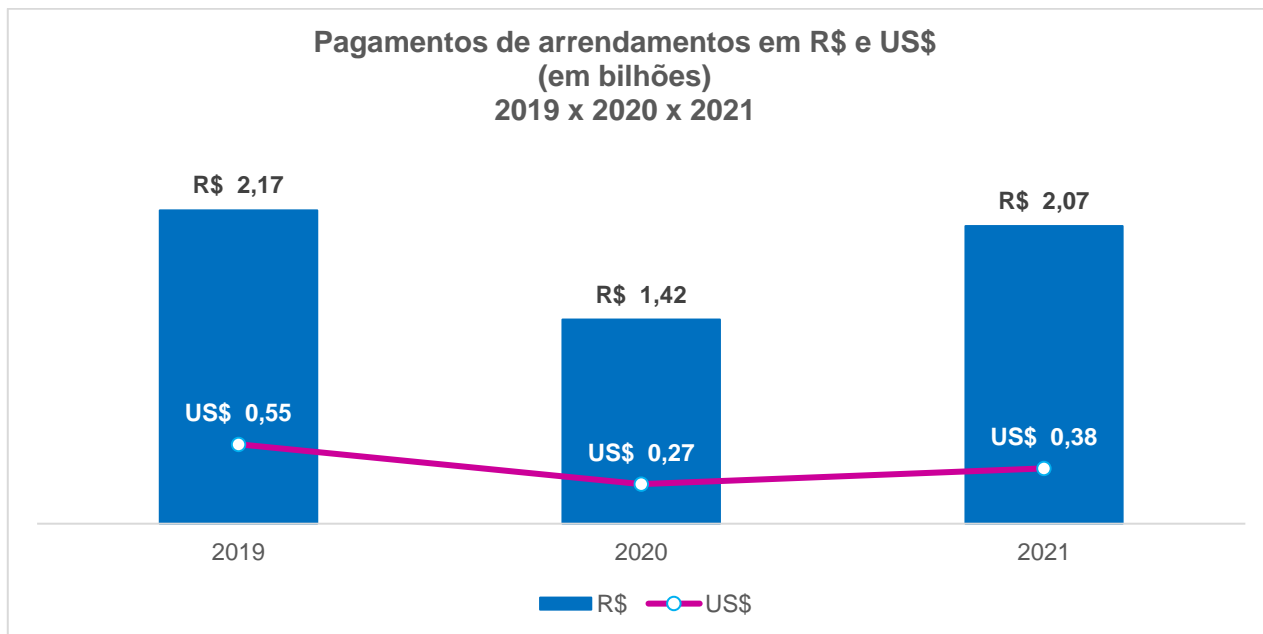
Apresenta-se abaixo a posição do patrimônio líquido e o capital circulante líquido consolidado e suas variações:

| Descrição | 31.12.21 | 31.12.20 | Variação | 31.12.19 | Variação |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| Capital circulante líquido | (5.863.917) | (4.795.208) | (1.068.709) | (2.723.289) | (2.071.919) |
| Patrimônio líquido | (18.333.003) | (14.148.750) | (4.184.253) | (3.519.174) | (10.629.576) |

A variação do saldo do capital circulante líquido está relacionada principalmente ao incremento das posições de obrigações de arrendamento e empréstimos e financiamentos de curto prazo ambos impactados pela desvalorização do real frente ao dólar norte-americano de aproximadamente 7,4% no exercício.

Adicionalmente, a posição de passivo de arrendamento também contempla parcelas postergadas das obrigações negociadas com arrendadores no auge da pandemia de COVID-19 que estão previstas para serem liquidadas gradativamente no período compreendido entre 2023 e 2027.

O gráfico abaixo demonstra a retomada de pagamentos de contraprestações de arrendamento:



Em junho de 2021, a Companhia concluiu a captação de recursos financeiros por meio da emissão de *Senior Notes* no montante líquido de R\$2.976.795 (nota explicativa 19.2). Tais recursos foram utilizados para propósitos corporativos em geral. Cabe destacar que a Companhia, de modo a promover um equilíbrio econômico financeiro junto aos fornecedores, durante o exercício efetuou pagamentos de diversas postergações de pagamentos originalmente devidos no exercício de 2020 e 2021. A posição de obrigações com fornecedores de curto prazo reduziu R\$621.112.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia possui capacidade de acessar o mercado de capitais com custos competitivos, sendo suas últimas captações relevantes ocorridas dentro do período da pandemia de Covid 19, sujeitas a juros anuais compreendidos entre 6,0% e 7,5%.

A variação no saldo da posição de patrimônio líquido negativo é decorrente principalmente dos desdobramentos da segunda onda da pandemia de COVID-19, que afetou a demanda por passagens aéreas no período compreendido entre os meses de março a junho e o efeito da desvalorização de 7,4% do real frente ao dólar norte-americano durante o exercício. Parte significativa dos custos operacionais são diretamente impactados pelas mudanças nas taxas de câmbio, tais como combustíveis e manutenção, assim como o resultado financeiro dado que praticamente todas as obrigações de arrendamentos e de empréstimos e financiamentos são dolarizadas. Destaca-se que no exercício de 2021 a Companhia sofreu perdas cambiais não realizadas no montante de R\$1.443.046 (R\$4.302.540 em 31 de dezembro de 2020).

A Administração acompanha continuamente a posição de liquidez da Companhia e continuará adotando medidas para fortalecer a posição de caixa, trazer eficiência nos custos e conter as despesas operacionais. Tais ações têm se mostrado eficientes para a continuidade e sustentabilidade dos negócios.

A Companhia encerrou o exercício com uma posição de caixa, equivalentes de caixa, contas a receber e subarrendamento de aeronaves a receber de curto prazo que totalizava R\$4.149.321 (R\$4.155.471 em 31 de dezembro de 2020). A Administração avaliou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade a suas operações e cumprir com as suas obrigações de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 9 de dezembro de 2021. Esse plano inclui ações futuras planejadas, premissas macroeconômicas e do setor de aviação, como por exemplo recuperação da demanda por transporte aéreo, estimativa de taxas de câmbio e do preço de combustível.

A Administração da Companhia monitora e informa o Conselho da Administração sobre o desempenho realizado em relação ao plano aprovado e o atualiza conforme necessário.

Com base nessa conclusão, essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas baseadas no princípio da continuidade operacional.

1.4 Aceleração da transformação da frota

Em 2019, a Administração da Companhia aprovou o plano de substituição das aeronaves modelo Embraer E195 (“E1”). Nessa mesma data, a Companhia assinou cartas de intenção de subarrendar esses ativos a outros operadores aéreos. A alteração no uso pretendido da aeronave desencadeou uma revisão para verificação da recuperabilidade dos ativos (*impairment*) que resultou no reconhecimento de uma perda de R\$2.075.582 e a constituição de um passivo oneroso de R\$821.751 naquela ocasião.

No segundo trimestre de 2021, houve uma reversão parcial do *impairment* no montante correspondente a R\$103.017 decorrente da decisão da Administração de utilizar 2 aeronaves para o transporte de cargas, modificando então o uso pretendido desses ativos.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A pandemia de COVID-19 desencadeou a postergação nos planos de entregas das aeronaves aos subarrendadores. Uma das cartas de intenção de subarrendamento continua válida; três aeronaves já foram entregues e está prevista a entrega de mais 10 unidades no próximo exercício. Por outro lado, conforme previsto nas cartas assinadas, em decorrência das condições adversas que se apresentaram como consequência da pandemia de COVID-19 e vislumbrando oportunidades de utilização destas aeronaves nas operações da Companhia, foi cancelada uma das cartas de intenção que correspondia a um total de 21 aeronaves.

Como consequência de tal cancelamento, a Companhia por meio de estudos de recuperabilidade dos ativos efetuou a reversão parcial da provisão inicialmente reconhecida, no montante correspondente a R\$1.362.386.

Em 31 de dezembro de 2021, a provisão para *impairment* dos ativos corresponde a um total de 28 aeronaves (51 aeronaves e 4 motores em 31 de dezembro de 2020).

As principais premissas utilizadas na análise incluíram:

- Receita prevista nos contratos de subarrendamento;
- Prazo de estimativa de início dos contratos de subarrendamento;
- Custos de entrega e manutenção das aeronaves;
- Valor residual para aeronaves próprias no final dos contratos de arrendamento;
- Taxas de câmbio; e
- Taxas de desconto antes de impostos.

Considerando a atualização das premissas macroeconômicas e dos planos de negócios da Companhia, a composição dos saldos contábeis e a movimentação da provisão estão apresentados a seguir:

1.4.1 Composição dos saldos de provisão para *impairment* e passivo oneroso

| Descrição | Consolidado | |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre ROU | (605.651) | (706.614) |
| Provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre aeronaves e motores | (68.693) | (211.062) |
| Provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre <i>rotables</i> | (225.797) | (225.797) |
| Provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre outros ativos | (12.013) | (75.075) |
| Total provisão para perda (<i>impairment</i>) sobre ativos da Companhia | (912.154) | (1.218.548) |
| Provisão para passivo oneroso | (693.407) | (1.340.522) |
| Total | (1.605.561) | (2.559.070) |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

1.4.2 Movimentação da provisão para perda (*impairment*) e passivo oneroso

| Descrição | Consolidado | | |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------|
| | Impairment de ativos | Passivo Oneroso | Total |
| Saldo inicial em 31 de dezembro de 2019 | (2.075.582) | (821.751) | (2.897.333) |
| Variação cambial | - | (213.280) | (213.280) |
| Despesa com juros | - | (206.011) | (206.011) |
| Adições | - | (362.426) | (362.426) |
| Consumo | 272.006 | 262.946 | 534.952 |
| Reserva de manutenção | (20.486) | - | (20.486) |
| Venda de aeronaves | 13.123 | - | 13.123 |
| Renegociação de contratos de arrendamento (<i>lease modification</i>) | 581.926 | - | 581.926 |
| Outros | 10.465 | - | 10.465 |
| Saldo inicial em 31 de dezembro de 2020 | (1.218.548) | (1.340.522) | (2.559.070) |
| Variação cambial | - | (103.858) | (103.858) |
| Despesa com juros | - | (156.516) | (156.516) |
| Reversões | 494.592 | 970.811 | 1.465.403 |
| Adições | (188.198) | (201.523) | (389.721) |
| Consumo | - | 188.842 | 188.842 |
| Reconhecimento inicial de subarrendamento (*) | - | (50.641) | (50.641) |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2021 | (912.154) | (693.407) | (1.605.561) |

(*) O saldo foi transferido da rubrica “Provisões – Passivo oneroso” para a rubrica “Subarrendamento a receber”, pois refere-se ao valor estimado do subarrendamento a receber das duas aeronaves entregues para a *Breeze*.

1.5 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os trimestres do exercício social. Cabe ressaltar que a pandemia de COVID-19 impactou o comportamento relacionado a regularidade de viagens dos clientes da Companhia, podendo afetar a usual sazonalidade dos negócios.

2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

2.1. Prática contábil

As combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição, o qual determina que o custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Na aquisição de um negócio, a Administração avalia os ativos adquiridos e passivos assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação ao valor justo dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis e passivos assumidos, líquidos). Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa que serão beneficiadas pela aquisição.

2.2. Aquisição da Azul Conecta

Em 14 de maio de 2020, a Companhia concluiu a aquisição da integralidade das cotas da Azul Conecta, anteriormente denominada Two Táxi Aéreo Ltda. A transação foi aprovada sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) em 27 de março de 2020. Em 30 de abril de 2020, por meio de uma procuração, a Companhia assumiu o controle da Azul Conecta, portanto, a transferência do controle ocorreu antes da data de fechamento acima mencionada em conformidade com CPC 15 – Combinação de Negócios, equivalente ao IFRS-3.

Nesta ocasião, a Azul Conecta oferecia serviço regular de passageiros e cargas para 39 destinos no Brasil, dos quais apenas sete eram atendidos pela Azul. A adquirida também contava com 14 horários diários de partidas e chegadas na pista auxiliar do aeroporto de Congonhas, o principal terminal doméstico do país. Sua frota era composta por 17 aeronaves próprias, modelo Cessna Caravan (turboélice regional monomotor com capacidade para nove passageiros).

O montante total nominal da transação foi de R\$123.000. O pagamento está sendo realizado em até 30 parcelas mensais, variando entre R\$3.000 e R\$10.000, sujeitas a determinadas condições contratuais e de mercado, e um pagamento final de até R\$30 milhões, que serão mantidos depositados em uma conta bancária como garantia em favor da Companhia por um período determinado.

Considerando o prazo de 12 meses para identificação e mensuração de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos a valor justo, previsto no CPC 15 – Combinação de negócios, equivalente ao IFRS – 3, a Companhia finalizou o laudo de avaliação do preço de compra e a referida aquisição gerou um ágio de R\$147.915 alocado na rubrica “Ágio por expectativa de rentabilidade futura”.

O ágio por expectativa de rentabilidade futura reconhecido não é dedutível para fins de imposto de renda.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos que foram reconhecidos na data da aquisição e o valor justo correspondente são apresentados a seguir:

| Descrição | Valor justo de ativos e passivos |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Ativo | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3.971 |
| Contas a receber | 3.637 |
| Estoques | 1.624 |
| Tributos a recuperar | 1.399 |
| Outros ativos | 458 |
| Imobilizado (a) | 74.205 |
| Intangível (b) | 44.351 |
| | <u>129.645</u> |
| Passivo | |
| Empréstimos e financiamentos | (16.540) |
| Fornecedores | (5.764) |
| Salários, provisões e encargos sociais | (2.707) |
| Tributos a recolher | (824) |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (c) | (136.507) |
| Outros passivos | (650) |
| | <u>(162.992)</u> |
| Acervo líquido adquirido | <u>(33.347)</u> |
| Contraprestação a valor presente | <u>114.568</u> |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | <u>147.915</u> |
| Fluxo de caixa | |
| Caixa líquido adquirido com a controlada | 3.971 |
| Pagamento | <u>(62.684)</u> |
| Fluxo de caixa líquido da aquisição | <u>(58.713)</u> |

(a) A Companhia realizou a avaliação do valor justo do imobilizado com base em suas condições na data da aquisição. A mais valia reconhecida nessa rubrica foi de R\$56.820.

(b) A Companhia reconheceu o valor dos slots no aeroporto de Congonhas como ativo intangível. Estes direitos foram avaliados com base em uma análise de fluxo de caixa descontado elaborados por especialistas independentes. O valor atribuído a estes itens foi de R\$44.351.

(c) A Companhia registrou o valor justo de R\$135.320 referente a passivos contingentes, ou seja, existentes e não registrados no balanço patrimonial da adquirida na data da aquisição.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua. A Administração, ao elaborar estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, utilizou-se dos seguintes critérios de divulgação: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade das informações das operações da Companhia aos usuários; (iii) necessidades informacionais dos usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas; e (iv) informações provenientes de outras entidades participantes do mercado de transporte aéreo de passageiros.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

Com o objetivo de garantir uma melhor apresentação e comparabilidade dos saldos, foram realizadas algumas reclassificações no balanço patrimonial e demonstrações dos resultados do ano anterior.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais pelo valor justo:

- Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa;
- Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial;
- Aplicações financeiras compostas principalmente pelo *Bond TAP*;
- Instrumentos financeiros derivativos; e
- Direito de conversão de debêntures.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

3.1 Aprovação e autorização para emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 22 de fevereiro de 2022.

4. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios comparativamente apresentados e para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

4.1 Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas nas quais a Azul detinha o controle de forma direta ou indireta. O controle de uma controlada é obtido quando a Azul está exposta aos riscos ou detêm os direitos sobre retornos variáveis em tais controladas e possui poder de influenciar em decisões operacionais e financeiras da investida.

As informações financeiras das controladas foram preparadas adotando-se as mesmas práticas contábeis da Companhia.

Todos os ativos e passivos de partes relacionadas, patrimônio, receitas, despesas e fluxos de caixa referentes a transações entre as partes relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação.

4.2 Novas normas e pronunciamentos contábeis adotados no exercício

Em 31 de março de 2021, o IASB estendeu até 30 de junho de 2022, a aplicação do expediente prático do IFRS-16 (“*lease concessions*”) em decorrência da pandemia de COVID-19, sendo tal extensão também aprovada pela CVM. Em certas renegociações de seus contratos de arrendamento, a Companhia adotou as previsões da referida norma e os efeitos nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são imateriais.

4.3 Novas normas e pronunciamentos contábeis ainda não adotados

Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

4.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Tem a finalidade de evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada pela Companhia conforme requerido pela legislação societária brasileira como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as normas do IFRS.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A DVA foi preparada com base em informações obtidas nos registros contábeis seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do valor adicionado.

4.5 Informações por segmento

Um segmento operacional é um componente da Companhia que desenvolve atividades de negócio para obter receitas e incorrer em despesas. Os segmentos operacionais refletem a forma como a Administração da Companhia revisa as informações financeiras para tomada de decisão. A Administração da Companhia identificou os segmentos operacionais que atendem aos parâmetros quantitativos e qualitativos de divulgação sendo:

| Parâmetros | % da Receita bruta | |
|---------------------------------|--------------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Qualitativo | | |
| Transporte aéreo de passageiros | n/a | n/a |
| Quantitativo | | |
| Transporte aéreo de passageiros | 87,5% | 86,7% |
| Transporte de cargas | 12,1% | 12,7% |
| Outras receitas | 0,4% | 0,6% |

A Companhia regularmente administra seus negócios e toma decisões de alocações de recursos considerando a existência de apenas um segmento operacional, motivo pelo qual as informações para o segmento de transporte de cargas não estão sendo divulgadas.

4.6 Principais estimativas contábeis

Conforme divulgado na nota explicativa 3, a Administração fez julgamentos que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, a saber:

- provisão para *impairment* de aeronaves e motores e passivo oneroso (nota explicativa 1.4)
- combinação de negócios (nota explicativa 2);
- perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (nota explicativa 7);
- provisão para obsolescência dos estoques (nota explicativa 9)
- análise de recuperabilidade de depósitos para manutenção (nota explicativa 10);
- análise anual do valor recuperável de impostos diferidos (nota explicativa 14);
- vida útil dos bens do ativo imobilizado e intangíveis com vida útil definida (notas explicativas 16 e 18);
- análise anual do valor recuperável de ágio (nota explicativa 18);





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- análise de recuperação de *slots* (nota explicativa 18);
- receita de *breakage* de passagens e programas de fidelidade (nota explicativa 23);
- provisão para devolução de aeronaves e motores (nota explicativa 24.1.1);
- provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (nota explicativa 24.1.3);
- provisão para benefício pós-emprego (nota explicativa 24.1.4); e
- transações com remuneração baseada em ações (nota explicativa 28).

A Companhia revisa continuamente as premissas utilizadas em suas estimativas contábeis. O efeito das revisões das estimativas contábeis é reconhecido nas demonstrações financeiras no exercício em que tais revisões são efetuadas.

4.7 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente da data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado do exercício.

As taxas de câmbio em reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são as seguintes:

| Descrição | Taxa final | | Taxa média | |
|-----------------|--------------------|----------|--------------------|----------|
| | Exercício findo em | | Exercício findo em | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Dólar americano | 5,5805 | 5,1967 | 5,3956 | 5,1578 |
| Euro | 6,3210 | 6,3779 | 6,3784 | 5,8989 |

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

5.1. Prática contábil

São contabilizados neste grupo os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curtíssimo prazo e liquidez imediata, consideradas prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa com risco insignificante de mudança de valor. As aplicações financeiras designadas como equivalentes de caixa classificadas nesse grupo são mensuradas a valor justo por meio do resultado.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

5.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

| Descrição | Taxa de juros efetiva a.a. | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------------|----------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Caixa e depósitos bancários | | 10.724 | 21.417 | 229.745 | 465.054 |
| Equivalentes de caixa | | | | | |
| Certificado de depósito bancário – CDB | 3,33% | 282.833 | 416.479 | 2.750.776 | 2.216.592 |
| <i>Time Deposit – TD</i> | 0,05% | - | - | 91.043 | - |
| Operações compromissadas | 0,02% | - | - | 2.235 | 361.183 |
| Fundos de investimentos exclusivos | - | - | - | - | 21.986 |
| | | <u>293.557</u> | <u>437.896</u> | <u>3.073.799</u> | <u>3.064.815</u> |

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

6.1 Prática contábil

Na apresentação e mensuração das aplicações financeiras, a Companhia considera as disposições do CPC 48 – “Instrumentos Financeiros”, equivalente ao IFRS 9, que determina que os ativos financeiros devem ser inicialmente mensurados a valor justo deduzido dos custos diretamente atribuíveis a sua aquisição. Por sua vez, a mensuração subsequente é dividida em duas categorias:

6.1.1 Custo amortizado

As aplicações financeiras são mensuradas pelo custo amortizado quando todas as seguintes condições forem atendidas:

- A Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente;
- Os fluxos de caixa contratuais representam somente o pagamento de juros e principal (“SPPI”); e
- A Companhia não optou pela metodologia de valor justo de forma a eliminar inconsistências de mensuração denominadas “descasamento contábil”.

6.1.2 Valor justo

- Por meio do resultado abrangente: as aplicações financeiras serão mensuradas pelo valor justo por meio do resultado abrangente quando ambas as seguintes condições forem atendidas:
 - (i) a Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e vender o ativo; e
 - (ii) os fluxos de caixa contratuais representam SPPI;
- Por meio do resultado: é considerada uma categoria residual, ou seja, se a Companhia não planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e/ou vender o ativo, este deve ser mensurado pelo valor justo por meio do resultado.

Os instrumentos financeiros designados pelo valor justo por meio do resultado são utilizados para eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil, sendo desta forma avaliados a valor justo.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

6.2. Composição de aplicações financeiras

6.2.1 Aplicações financeiras mensuradas a valor justo por meio do resultado

| Descrição | Taxa de juros efetiva a.a. | Consolidado | |
|------------------------------------|----------------------------|----------------|----------------|
| | | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Fundos de investimentos exclusivos | - | - | 62.972 |
| Fundos de investimentos | 0,15% | 1.430 | 28.847 |
| Bond TAP | 7,50% | 906.719 | 854.462 |
| | | <u>908.149</u> | <u>946.281</u> |
| Circulante | | 1.430 | 91.819 |
| Não circulante | | 906.719 | 854.462 |

7. CONTAS A RECEBER

7.1 Prática contábil

São mensuradas com base no valor faturado, líquido das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa, e se aproximam do valor justo dado sua natureza de curto prazo. Observando-se os requerimentos do CPC 48 – “Instrumentos Financeiros”, equivalente ao IFRS 9, a provisão para créditos de liquidação duvidosa é mensurada através da aplicação da abordagem simplificada, por meio da utilização de dados históricos, projetando-se a perda esperada ao longo da vida do contrato, por meio da segmentação da carteira de recebíveis em grupos que possuem o mesmo padrão de recebimento e conforme os respectivos prazos de vencimento. Adicionalmente, para determinados casos, a Companhia efetua análises individuais para a avaliação dos riscos de recebimento e constitui provisão, se necessário.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

7.2 Composição do contas a receber

| Descrição | Consolidado | |
|--------------------------------------------------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Moeda nacional | | |
| Administradoras de cartões de crédito | 411.092 | 394.895 |
| Agências de cargas e viagens | 209.621 | 146.854 |
| Financiadores de pacotes de viagens | 106.824 | 56.870 |
| Parceiros Programa TudoAzul | 128.018 | 65.522 |
| Outras | 32.896 | 52.713 |
| Total moeda nacional | 888.451 | 716.854 |
| Moeda estrangeira | | |
| Administradoras de cartões de crédito | 19.211 | 8.927 |
| Reembolsos a receber de reservas para manutenção | 18.197 | 112.170 |
| Companhias aéreas parceiras | 36.693 | 24.910 |
| Seguradoras | 4.194 | 7.150 |
| Câmara de compensação – agências e cargas | 26.085 | 10.340 |
| Outras | 22.879 | 11.162 |
| Total moeda estrangeira | 127.259 | 174.659 |
| Total | 1.015.710 | 891.513 |
| Provisão para perdas esperadas | (17.817) | (16.131) |
| Total líquido | 997.893 | 875.382 |

No Brasil, recebíveis de cartões provêm majoritariamente de voos já realizados e não estão expostos ao risco de crédito do portador do cartão. Portanto, esses recebíveis podem ser facilmente convertidos em dinheiro quando necessário, por meio de antecipação desses recebíveis juntos as operadoras de cartões.

Em 31 de dezembro de 2021 foram realizadas reclassificações no montante de R\$105.277 para a rubrica “Outros ativos não circulantes” referente a reembolso a receber de reserva para manutenção de um arrendador que entrou em recuperação judicial. Destaca-se que a Companhia possui obrigações de arrendamento vencidas junto ao referido arrendador no montante de R\$205.978, portanto, não havendo risco de realização de tal recebível. Dessa forma, nenhuma provisão para perda foi constituída em 31 de dezembro de 2021.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas, é como segue:

| Descrição | Consolidado | |
|-------------------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| A vencer | | |
| Até 30 dias | 562.539 | 476.378 |
| De 31 a 60 dias | 101.699 | 69.729 |
| De 61 a 90 dias | 56.001 | 46.007 |
| De 91 a 180 dias | 110.207 | 86.215 |
| De 181 a 360 dias | 90.351 | 65.386 |
| A vencer | 920.797 | 743.715 |
| Vencidas | | |
| Até 30 dias | 25.872 | 104.377 |
| De 31 a 60 dias | 20.178 | 8.371 |
| De 61 a 90 dias | 13.235 | 4.228 |
| De 91 a 180 dias | 3.589 | 5.077 |
| De 181 a 360 dias | 5.388 | 6.178 |
| Acima de 360 dias | 8.834 | 3.436 |
| Vencidas | 77.096 | 131.667 |
| Total | 997.893 | 875.382 |

A movimentação da provisão para perdas esperadas das contas a receber está apresentada a seguir:

| Descrição | Consolidado | |
|---------------------------------------------------------------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Saldos no início do exercício | (16.131) | (14.716) |
| Combinação de negócios – Azul Conecta (Inclusões) e reversões | - | (380) |
| Baixa de montantes incobráveis | (5.921) | (3.205) |
| Saldos no final do exercício | 4.235 | 2.170 |
| | (17.817) | (16.131) |

8. SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES A RECEBER

8.1 Prática contábil

O subarrendamento a receber é uma transação pela qual o arrendatário, neste caso a Companhia, subarrenda a terceiros o ativo objeto de um contrato de arrendamento, se tornando assim um arrendador intermediário. O CPC 06 (R2) 48 – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, exige que um arrendador intermediário classifique o subarrendamento como financeiro ou operacional. Considerando que os contratos celebrados pela Companhia até 31 de dezembro de 2021 abrangem a maior parte do prazo do arrendamento principal, os subarrendamentos foram contabilizados da seguinte forma:

- Desreconhecimento do ativo de direito de uso relacionado ao arrendamento principal e reconhecimento dos direitos oriundos dos contratos de subarrendamento a valor presente;





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- Reconhecimento de qualquer diferença entre o direito de uso baixado e os direitos oriundos do contrato de subarrendamento a valor presente no resultado do exercício;
- Manutenção no balanço patrimonial das obrigações de arrendamento do contrato principal;
- Reconhecimento de receitas financeiras durante a vigência do subarrendamento; e
- Reconhecimento de despesas financeiras relacionadas as obrigações do contrato de arrendamento principal.

8.2 Composição do subarrendamento de aeronaves a receber

| Descrição | Consolidado | |
|---------------------------------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| 2021 | - | 142.932 |
| 2022 | 92.092 | 62.547 |
| 2023 | 87.658 | 65.040 |
| 2024 | 87.817 | 65.188 |
| 2025 | 54.890 | 34.789 |
| Após 2025 | 4.615 | 1.994 |
| Arrendamento a receber, bruto | 327.072 | 372.490 |
| Juros a apropriar | (52.874) | (59.553) |
| Arrendamento a receber, líquido | 274.198 | 312.937 |
| Circulante | 76.199 | 123.455 |
| Não circulante | 197.999 | 189.482 |

Em 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$16.980 encontra-se vencido (R\$34.457 em 31 de dezembro de 2020). Nenhuma provisão foi constituída pois a Companhia possui obrigações superiores decorrentes do recebimento de depósitos em garantia antecipados efetuados pelo subarrendador e, portanto, não há expectativa de não realização de tais ativos.

9. ESTOQUES

9.1 Prática contábil

Os saldos de estoques compreendem principalmente materiais para manutenção e reposição de peças de equipamentos de voo. Os estoques são mensurados pelo custo médio de aquisição acrescidos de gastos tais como impostos não recuperáveis e despesas aduaneiras incorridos na aquisição e nos gastos com transportes. Não são capitalizados gastos com fretes de transferências entre bases operacionais, se incorridos. As provisões para obsolescência dos estoques são constituídas para aqueles itens que não possuem expectativa de realização.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

9.2 Composição dos estoques

| Descrição | Consolidado | |
|------------------------------------------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Peças e materiais de manutenção | 597.204 | 442.161 |
| Comissaria e uniformes | 13.655 | 9.579 |
| Provisão para obsolescência dos estoques | (38.935) | (49.153) |
| Total líquido | 571.924 | 402.587 |

A movimentação da provisão para obsolescência dos estoques está apresentada a seguir:

| Descrição | Consolidado | |
|-------------------------------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Saldos no início do exercício | (49.153) | (33.727) |
| Adições | (10.681) | (16.438) |
| Baixas | 2.566 | 1.012 |
| Reversão do <i>Impairment</i> | 18.333 | - |
| Saldos no final do exercício | (38.935) | (49.153) |

10. DEPÓSITOS EM GARANTIA E RESERVAS PARA MANUTENÇÃO

10.1 Prática contábil

10.1.1 Depósito em garantia

Os depósitos em garantia são representados por valores depositados pela Companhia para os arrendadores das aeronaves, conforme exigido no início do contrato, como garantia pelo cumprimento do contrato de arrendamento. Os depósitos em garantia são realizados em dólares norte-americanos sem incidência de juros e são reembolsáveis ao término dos contratos. Também estão classificados nesse grupo os depósitos judiciais.

10.1.2 Reservas para manutenção

Determinados contratos de arrendamento preveem o pagamento de reservas para manutenção de aeronaves feito para os arrendadores a serem mantidos como garantia da realização de atividades de manutenção relevantes, e, portanto, denominados depósitos, os quais são reembolsáveis após a conclusão do evento de manutenção em um valor igual ou menor que:

- O valor do depósito de reserva para manutenção detida pelo locatário, associado ao evento de manutenção específico; ou
- Os custos relacionados ao evento específico de manutenção.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Substancialmente, todos esses pagamentos efetuados a título de reserva para manutenção são calculados com base em uma medida de utilização das aeronaves tais como horas ou ciclos de voo, e são usados exclusivamente para garantir a realização da manutenção ao arrendador. Na data da demonstração financeira, avaliamos se os depósitos de reserva para manutenção exigidos pelos contratos de arrendamento mercantil serão recuperados por meio do desempenho de manutenção nos ativos arrendados. Os depósitos de manutenção considerados recuperáveis são mantidos no ativo e os valores identificados como não recuperáveis são prontamente transferidos para o resultado do exercício.

As reservas para manutenção de aeronaves são classificadas como circulante ou não circulante, dependendo das datas em que se espera que a manutenção relacionada seja realizada.

10.2 Composição do depósito em garantia e reservas para manutenção

A movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção está apresentada a seguir:

| Descrição | Consolidado | | Total |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------|
| | Reservas para manutenção | Depósito em garantia | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 1.498.898 | 152.635 | 1.651.533 |
| Combinação de negócios – Azul Conecta | - | 298 | 298 |
| Adições | 313.950 | 93.739 | 407.689 |
| <i>Impairment</i> | (20.486) | - | (20.486) |
| Provisão para perda | (419.843) | - | (419.843) |
| Reembolsos | (476.588) | (43.519) | (520.107) |
| Variações cambiais | 425.715 | 29.243 | 454.958 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 1.321.646 | 232.396 | 1.554.042 |
| Adições | 501.309 | 95.799 | 597.108 |
| <i>Reversão de impairment</i> | 24.275 | - | 24.275 |
| Provisão para perda | (221.626) | - | (221.626) |
| Reembolsos | (86.804) | (48.584) | (135.388) |
| Transferência | - | 23.782 | 23.782 |
| Variações cambiais | 106.089 | 16.137 | 122.226 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | 1.644.889 | 319.530 | 1.964.419 |
| Circulante | 357.210 | 53.702 | 410.912 |
| Não circulante | 1.287.679 | 265.828 | 1.553.507 |

11. TRIBUTOS A RECUPERAR

11.1 Prática contábil

Os tributos a recuperar representam direitos que serão realizados por meio de compensações com obrigações futuras decorrentes das atividades operacionais da Companhia oriundos principalmente do transporte de passageiros e cargas. A Companhia revisa continuamente a capacidade de realização desses ativos e provisões, quando necessário, são constituídas para garantir que esses ativos estejam contabilizados pelo seu valor de realização.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

11.2 Composição dos tributos a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| PIS e COFINS | - | - | 61.049 | 123.005 |
| Imposto de renda retido na fonte | 2.180 | 23 | 19.768 | 3.470 |
| IRPJ e CSSL | 12.388 | 13.888 | 15.488 | 4.443 |
| ICMS | - | - | 9.500 | 1.765 |
| Outros tributos | - | 20 | 3.894 | 1.023 |
| | 14.568 | 13.931 | 109.699 | 133.706 |

12. DESPESAS ANTECIPADAS

12.1 Prática contábil

As despesas antecipadas representam pagamentos por meio dos quais a Companhia receberá a prestação de serviços e/ou se beneficiará da utilização dos ativos correspondentes em período subsequente.

12.2 Composição das despesas antecipadas

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Prêmios de seguros | 3.064 | 374 | 89.951 | 49.428 |
| Manutenção | - | - | 295.518 | 82.689 |
| Comissões | - | - | 112.599 | 60.681 |
| Outros | 33 | 316 | 59.710 | 44.433 |
| Total | 3.097 | 690 | 557.778 | 237.231 |
| Circulante | 3.097 | 690 | 244.413 | 219.039 |
| Não circulante | - | - | 313.365 | 18.192 |

13. ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES

13.1 Prática contábil

Adiantamento a fornecedores representa o pagamento adiantado de parcelas relativas a compras de bens ou obtenção de direitos que serão entregues futuramente.

13.2 Composição de adiantamentos a fornecedores

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Adiantamentos – moeda nacional | 97 | 151 | 109.677 | 39.698 |
| Adiantamentos – moeda estrangeira | - | - | 93.702 | 43.416 |
| | 97 | 151 | 203.379 | 83.114 |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

14. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO

14.1 Prática contábil

14.1.1 Impostos correntes

No Brasil, os impostos correntes compreendem o imposto de renda da pessoa jurídica (“IRPJ”) e a contribuição social sobre o lucro (“CSLL”), que são calculados mensalmente com base no lucro tributável, após compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, estes limitados a 30% do lucro real. Aplica-se a essa base uma alíquota de 15% acrescida de um adicional de 10% para o IRPJ e 9% para a CSLL.

Os rendimentos das controladas estrangeiras estão sujeitos à tributação de acordo com as taxas e legislações vigentes. No Brasil esses rendimentos são tributados de acordo com a Lei nº 12.973/14.

14.1.2 Impostos diferidos

Os impostos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL, bem como diferenças temporárias entre a base fiscal e a contábil. Os ativos e passivos de impostos e contribuições diferidos são classificados como não circulantes. Uma perda para realização desses ativos é reconhecida quando os estudos internos da Companhia indicarem que a utilização futura desses créditos não é provável.

Os impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivo fiscal, que não atendem ao critério legal de realização, são divulgados separadamente. Os ativos e passivos fiscais diferidos devem ser mensurados pelas alíquotas que se espera que sejam aplicáveis no período em que o ativo for realizado ou o passivo liquidado, com base nas alíquotas e legislação fiscal vigentes na data das demonstrações financeiras. As projeções de lucros tributáveis futuros sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social são preparadas com base nos planos de negócio e são revisadas e aprovadas anualmente pelo Conselho de Administração.

14.1.3 Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor a norma contábil ICPC 22 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, equivalente ao IFRIC 23, que trata da aplicação dos requisitos de reconhecimento e mensuração quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro.

A Companhia analisa decisões tributárias relevantes de tribunais superiores e se estas conflitam de alguma forma com as posições adotadas. Para posições fiscais incertas conhecidas, a Companhia, quando necessário, constitui uma provisão com base nas opiniões legais emitidas por seus assessores jurídicos. A Companhia reavalia trimestralmente as posições assumidas em que há incertezas sobre o tratamento fiscal adotado.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

14.2 Composição dos impostos diferidos ativos (passivos)

| Descrição | Consolidado | | |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| | 31.12.20 | Resultado | 31.12.21 |
| Diferenças temporárias | | | |
| Valor justo do <i>Bond</i> TAP | (26.132) | (5.417) | (31.549) |
| Instrumentos financeiros | (121.960) | 26.752 | (95.208) |
| Receita diferida Programa TudoAzul | (117.540) | (21.084) | (138.624) |
| Depreciação de aeronaves e motores | (53.182) | 53.182 | - |
| Diferenças temporárias ativas (*) | 318.814 | (52.917) | 265.897 |
| Outros | - | (516) | (516) |
| | - | - | - |

(*) Ativo diferido constituído no limite das obrigações diferidas reconhecidas.

14.3 Conciliação da alíquota efetiva de impostos sobre a renda

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|-------------|--------------|
| | Exercícios findos em | | | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Prejuízo antes do IR e CSLL | (4.213.208) | (11.077.214) | (4.213.208) | (11.077.214) |
| Alíquota fiscal nominal combinada | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Impostos calculados às alíquotas nominais | 1.432.491 | 3.766.253 | 1.432.491 | 3.766.253 |
| Ajustes para determinação da alíquota efetiva | | | | |
| Equivalência patrimonial | (1.600.312) | (3.251.873) | - | - |
| Benefício (não constituído) sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias | 197.274 | - | (1.311.394) | (3.257.190) |
| Diferenças permanentes | (29.453) | (244.011) | (116.876) | (244.011) |
| Tributação em bases universais | - | - | (4.221) | - |
| Outros | - | (27.864) | - | (22.547) |
| | - | 242.505 | - | 242.505 |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | - | (11) | - | (11) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | - | 242.516 | - | 242.516 |
| Crédito de imposto de renda e contribuição social | - | 242.505 | - | 242.505 |
| Taxa efetiva | 0% | 2% | 0% | 2% |

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros, conforme abaixo:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|-----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social – líquido | 316.407 | 108.084 | 8.843.805 | 5.751.867 |
| Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%) | 79.102 | 27.021 | 2.210.951 | 1.437.967 |
| Bases negativas de contribuição social (9%) | 28.477 | 9.728 | 795.942 | 517.668 |

15. INVESTIMENTOS

15.1. Prática contábil

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas nas quais a Azul detinha o controle de forma direta ou indireta. O controle de uma controlada é obtido quando a Azul está exposta aos riscos ou detêm os direitos sobre retornos variáveis em tais controladas e possui poder de influenciar em decisões operacionais e financeiras da investida.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As informações financeiras das controladas foram preparadas adotando-se as mesmas práticas contábeis da Companhia.

Todos os ativos e passivos de partes relacionadas, patrimônio, receitas, despesas e fluxos de caixa referentes a transações entre as partes relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação.

A lista das empresas sob controle da Companhia, os percentuais de participação societária e os segmentos operacionais nos quais as controladas estão engajadas estão apresentados detalhadamente na nota explicativa 1.1.

Nas demonstrações financeiras individuais, investimentos representam a participação societária da Companhia em controladas. Os investimentos são reconhecidos inicialmente pelo seu custo e posteriormente ajustados pelo método da equivalência patrimonial. A Companhia não possui participação societária em sociedades das quais não detém o controle.

15.2 Investimentos diretos

| Descrição | Participação da Companhia | | Patrimônio líquido | Prejuízo líquido |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| | No capital social integralizado | No capital votante | | |
| Em 31 de dezembro de 2020 | | | | |
| ALAB | 100% | 100% | (12.868.143) | (9.544.807) |
| TudoAzul | 100% | 100% | (27.039) | (19.524) |
| Em 31 de dezembro de 2021 | | | | |
| ALAB | 100% | 100% | (17.522.749) | (4.676.316) |
| TudoAzul | 100% | 100% | (57.521) | (30.482) |

15.3 Movimentação dos investimentos

| Descrição | ALAB | TudoAzul (*) | Total |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | (5.324.874) | 813.065 | (4.511.809) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (9.544.807) | (19.524) | (9.564.331) |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 1.300.000 | - | 1.300.000 |
| Remuneração baseada em ações da controlada | 21.576 | - | 21.576 |
| Aumento de capital | 520.552 | - | 520.552 |
| Benefício pós emprego | 655 | - | 655 |
| <i>Hedge de fluxo de caixa</i> | 158.755 | - | 158.755 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | (12.868.143) | 793.541 | (12.074.602) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (4.676.316) | (30.482) | (4.706.798) |
| Remuneração baseada em ações da controlada | 16.566 | - | 16.566 |
| Benefício pós emprego | 5.144 | - | 5.144 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | (17.522.749) | 763.059 | (16.759.690) |

(*) Inclui o ágio por expectativa de rentabilidade futura originado da aquisição da Tudo Azul S.A (antiga TRIP Linhas Aéreas S.A.) em 2012, no montante de R\$753.502, bem como outros ajustes de aquisição no valor de R\$67.078.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

16. IMOBILIZADO

16.1 Prática contábil

Os bens integrantes do ativo imobilizado, incluindo os componentes *rotables* (peças de reposição), são registrados pelo custo de aquisição.

A depreciação é calculada de acordo com a vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil econômica estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente.

Os valores contábeis dos itens do ativo imobilizado são analisados anualmente para identificar se houve redução no valor recuperável ou quando fatos ou mudanças nas circunstâncias indicam que o valor contábil é maior que o valor recuperável estimado.

Um item do ativo imobilizado é baixado após sua alienação ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item são determinados pela diferença entre o valor recebido na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

A Companhia recebe créditos de fabricantes quando da aquisição de certas aeronaves e motores, que podem ser utilizados para pagamento de serviços de manutenção. Esses créditos são registrados como redução do custo de aquisição das aeronaves e motores relacionados.

16.1.1 Transações de retroarrendamento (sale and leaseback)

Primeiramente, as transações de retroarrendamento são analisadas dentro do escopo do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita, e, portanto, contabilizar a venda do bem. Caso esse requerimento não seja atendido, trata-se de um financiamento com o ativo dado em garantia.

Atendidos os requerimentos relacionados à obrigação de desempenho previstos no IFRS 15, a Companhia mensura o ativo de direito de uso resultante da transação de retroarrendamento proporcionalmente ao valor contábil anterior do ativo referente ao direito de uso retido pela Companhia. Consequentemente, são reconhecidos apenas os valores de qualquer ganho ou perda referente aos direitos transferidos ao comprador.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou transação de “*sale and leaseback*” de dois motores próprios, onde o ganho relacionado a essa operação corresponde ao montante de R\$22.736, reconhecido na rubrica “Outros custos dos serviços prestados”.

16.1.2 Adiantamentos para aquisição de aeronaves

No imobilizado são registrados os pré-pagamentos para aquisição de aeronaves, incluindo juros e encargos financeiros incorridos durante a fase de fabricação das aeronaves e benfeitorias em bens de terceiros. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, não foram realizados adiantamentos para aquisição de aeronaves.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

16.2 Composição do Imobilizado

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Consolidado | | | | 31.12.21 |
|------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------|-----------|--------------------|-------------|
| | | 31.12.20 | Adições | Baixas | Transferências (a) | |
| Custo | | | | | | |
| Aeronaves e motores | | 2.297.661 | 360.384 | (137.293) | (1.521) | 2.519.231 |
| Edificações e benfeitorias | | 485.247 | 20.694 | (503) | 1.240 | 506.678 |
| Equipamentos e instalações | | 181.094 | 19.169 | (1.144) | - | 199.119 |
| Outros | | 28.008 | 1.897 | - | - | 29.905 |
| Imobilizado em andamento | | 33.630 | 44.631 | (4) | (26.083) | 52.174 |
| Antecipações para aquisição de aeronaves | | 91.944 | - | - | (6.337) | 85.607 |
| | | 3.117.584 | 446.775 | (138.944) | (32.701) | 3.392.714 |
| Depreciação | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 9% | (624.736) | (200.677) | 14.091 | - | (811.322) |
| Edificações e benfeitorias | 9% | (128.761) | (45.791) | 460 | - | (174.092) |
| Equipamentos e instalações | 12% | (107.917) | (22.086) | 767 | - | (129.236) |
| Outros | 10% | (19.606) | (2.794) | - | - | (22.400) |
| | | (881.020) | (271.348) | 15.318 | - | (1.137.050) |
| Imobilizado | | 2.236.564 | 175.427 | (123.626) | (32.701) | 2.255.664 |
| Impairment (b) | | (436.858) | (4.240) | 146.608 | - | (294.490) |
| Total imobilizado, líquido | | 1.799.706 | 171.187 | 22.982 | (32.701) | 1.961.174 |

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Consolidado | | | | | 31.12.20 | |
|------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|-----------|--------------------|
| | | 31.12.19 | Combinação de negócios Azul Conecta | Adições | Baixas | Modificações contratuais | | Transferências (a) |
| Custo | | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | | 2.706.529 | 97.814 | 259.986 | (689.771) | - | (76.897) | 2.297.661 |
| Edificações e benfeitorias | | 296.728 | - | 22.433 | (2.104) | (975) | 169.165 | 485.247 |
| Equipamentos e instalações | | 176.814 | 780 | 21.324 | (12.867) | - | (4.957) | 181.094 |
| Outros | | 24.297 | 294 | 818 | - | - | 2.599 | 28.008 |
| Imobilizado em andamento | | 171.839 | - | 40.464 | (4.485) | - | (174.188) | 33.630 |
| Antecipações para aquisição de aeronaves | | 84.578 | - | 20.800 | (13.434) | - | - | 91.944 |
| | | 3.460.785 | 98.888 | 365.825 | (722.661) | (975) | (84.278) | 3.117.584 |
| Depreciação | | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 8% | (612.124) | (24.214) | (207.908) | 230.855 | - | (11.345) | (624.736) |
| Edificações e benfeitorias | 17% | (78.001) | - | (50.795) | 35 | - | - | (128.761) |
| Equipamentos e instalações | 12% | (97.990) | (326) | (21.191) | 11.786 | - | (196) | (107.917) |
| Outros | 11% | (16.654) | (142) | (2.792) | - | - | (18) | (19.606) |
| | | (804.769) | (24.682) | (282.686) | 242.676 | - | (11.559) | (881.020) |
| Imobilizado | | 2.656.016 | 74.206 | 83.139 | (479.985) | (975) | (95.837) | 2.236.564 |
| Impairment (b) | | (687.176) | - | - | 250.318 | - | - | (436.858) |
| Total imobilizado, líquido | | 1.968.840 | 74.206 | 83.139 | (229.667) | (975) | (95.837) | 1.799.706 |

(a) Os saldos das transferências são entre os grupos de Imobilizado, Direito de uso e Intangível.

(b) A reversão do *impairment* é decorrente do resultado da utilização de algumas aeronaves para o serviço de cargas e do cancelamento parcial da intenção de subarrendamento de aeronaves (Nota explicativa 1.4).

17. DIREITO DE USO

17.1 Prática contábil

O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento e exige que os arrendatários na data de início do contrato reconheçam um passivo para efetuar os pagamentos (um passivo de arrendamento) e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento (um ativo de direito de uso – “ROU”). Os arrendatários devem reconhecer separadamente na demonstração do resultado as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos, como por exemplo uma mudança no prazo do arrendamento ou nos fluxos de pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos. Em geral, o arrendatário deve reconhecer o valor de remensuração do passivo de arrendamento como um ajuste ao ativo de direito de uso.

Na determinação da taxa de desconto, a Companhia utilizou como base as taxas das captações nas datas de início e/ou modificação dos contratos de arrendamento no mercado brasileiro e norte-americano. Para as operações captadas no mercado brasileiro, a Companhia converteu o custo de captação para o equivalente a uma operação em dólares norte-americanos, ajustando este pelo risco país e diferencial de taxa de juros entre Brasil e Estados Unidos da América. Dessa forma, concluiu-se que os efeitos inflacionários embutidos são baixíssimos acrescidos ao fato que 99,5% das obrigações de arrendamentos da Companhia são denominadas em dólar.

17.1.1 Componentização de aeronaves

No momento do recebimento e reconhecimento inicial da aeronave e/ou direito de uso respectivo, a Companhia aloca o custo total da aeronave em cinco componentes principais: casco, unidade auxiliar de energia (“APU”), trem de pouso e dois motores. A vida útil de cada componente é determinada de acordo com o período estimado até o próximo evento de manutenção, limitado ao prazo final do contrato e/ou vida útil regulamentar do bem.

17.1.2 Capitalização de eventos de manutenção pesada (*heavy maintenance*)

A Companhia possui contratos de manutenção de motores que suportam toda a atividade significativa de sua manutenção. Os eventos subsequentes de *heavy maintenance*, que incrementam a vida útil dos ativos, são capitalizados e reconhecidos como ativo imobilizado ou complemento ao direito de uso dos ativos. Subsequentemente são depreciados durante o período de uso respectivo ou até ao término do arrendamento. Reparos e demais manutenções de rotina são apropriados ao resultado durante o exercício em que são incorridos.

Adicionalmente, a Companhia também possui contratos do tipo “*power-by-the-hour*”, no qual os valores devidos aos prestadores de manutenção são calculados com base nas horas voadas no momento do evento da manutenção.

17.1.3 Reconhecimento de obrigações contratuais relacionadas a devolução de aeronaves (*asset retirement obligation* – “ARO”)

Os custos relacionados aos eventos de manutenção que serão realizados imediatamente antes da devolução das aeronaves aos arrendadores, definidos como eventos de restauração no momento do recebimento da aeronave, são registrados a valor presente aumentado o valor do ativo em contrapartida a uma obrigação, desde que possam ser estimados de forma razoável. Os ativos são depreciados linearmente ao longo do contrato de arrendamento e os passivos atualizados por taxas de juros e efeitos cambiais.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Ao término do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia passou a registrar também provisões para ARO de motores, conforme prática contábil mencionada na nota 24.1.1

O valor contábil que representa o direito de uso das aeronaves é testado para identificação de perdas no valor recuperável anualmente, mesmo que não haja circunstâncias que indiquem a existência de perdas.

17.2 Composição do Direito de Uso

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Consolidado | | | | | 31.12.21 |
|---------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-----------|--------------------------|-------------------------------|-------------|
| | | 31.12.20 | Adições | Baixas | Modificações contratuais | Transferências ^(a) | |
| Custo | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | | 10.033.538 | 1.021.819 | (19.301) | 221.266 | 99.167 | 11.356.489 |
| Simuladores | | 70.148 | 13 | - | 49.621 | - | 119.782 |
| Restauração de aeronave e motores | | 597.011 | 790.727 | - | - | - | 1.387.738 |
| Manutenção de aeronaves e motores | | 1.414.507 | 236.336 | (113.160) | (2.285) | 7.458 | 1.542.856 |
| Imóveis | | 114.167 | - | (98.215) | - | - | 15.952 |
| Outros | | 30.435 | 70.174 | (27.335) | - | - | 73.274 |
| Antecipações de direito de uso de aeronaves | | - | 76.097 | - | - | (76.097) | - |
| | | 12.259.806 | 2.195.166 | (258.011) | 268.602 | 30.528 | 14.496.091 |
| Depreciação | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 7% | (5.707.259) | (677.537) | 16.286 | - | - | (6.368.510) |
| Simuladores | 20% | (55.969) | (14.287) | - | - | - | (70.256) |
| Restauração de aeronave e motores | 33% | (182.861) | (197.788) | - | - | - | (380.649) |
| Manutenção de aeronaves e motores | 19% | (892.325) | (271.203) | 111.338 | - | - | (1.052.190) |
| Imóveis | 3% | (74.607) | (3.213) | 74.606 | - | - | (3.214) |
| Outros | 30% | (29.429) | (9.194) | 22.597 | - | - | (16.026) |
| | | (6.942.450) | (1.173.222) | 224.827 | - | - | (7.890.845) |
| Direito de uso | | 5.317.356 | 1.021.944 | (33.184) | 268.602 | 30.528 | 6.605.246 |
| Impairment (b) | | (706.615) | (172.305) | 273.269 | - | - | (605.651) |
| Total direito de uso, líquido | | 4.610.741 | 849.639 | 240.085 | 268.602 | 30.528 | 5.999.595 |

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Consolidado | | | | | 31.12.20 |
|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-----------|--------------------------|-------------------------------|-------------|
| | | 31.12.19 | Adições | Baixas | Modificações contratuais | Transferências ^(a) | |
| Custo | | | | | | | |
| Aeronaves | | 12.071.427 | 2.197.881 | (25.741) | (4.736.892) | 68.701 | 9.575.376 |
| Motores e Simuladores | | 484.597 | 86.995 | (38.160) | (6.515) | 1.393 | 528.310 |
| Restauração de aeronave e motores | | 423.194 | 290.785 | (116.968) | - | - | 597.011 |
| Manutenção de aeronaves e motores | | 1.374.925 | 168.513 | (82.887) | (54.658) | 8.614 | 1.414.507 |
| Imóveis | | 114.167 | - | - | - | - | 114.167 |
| Outros | | 42.391 | 109 | (12.065) | - | - | 30.435 |
| | | 14.510.701 | 2.744.283 | (275.821) | (4.798.065) | 78.708 | 12.259.806 |
| Depreciação | | | | | | | |
| Aeronaves | 8% | (4.538.684) | (954.452) | 25.741 | - | (31.220) | (5.498.615) |
| Motores e Simuladores | 14% | (231.625) | (67.191) | 35.595 | - | (1.392) | (264.613) |
| Restauração de aeronave e motores | 9% | (145.546) | (37.315) | - | - | - | (182.861) |
| Manutenção de aeronaves e motores | 27% | (549.869) | (368.476) | 32.729 | - | (6.709) | (892.325) |
| Imóveis | 9% | (64.042) | (10.565) | - | - | - | (74.607) |
| Outros | 16% | (34.776) | (6.717) | 12.064 | - | - | (29.429) |
| | | (5.564.542) | (1.444.716) | 106.129 | - | (39.321) | (6.942.450) |
| Direito de uso | | 8.946.159 | 1.299.567 | (169.692) | (4.798.065) | 39.387 | 5.317.356 |
| Impairment (b) | | (1.361.356) | - | 72.815 | 581.926 | - | (706.615) |
| Total direito de uso, líquido | | 7.584.803 | 1.299.567 | (96.877) | (4.216.139) | 39.387 | 4.610.741 |

(a) Os saldos das transferências são entre os grupos de Imobilizado, Direito de uso e Intangível.

(b) A reversão do *impairment* é decorrente do resultado da utilização de algumas aeronaves para o serviço de cargas e do cancelamento da intenção de subarrendamento de aeronaves (Nota explicativa 1.4).





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18. INTANGÍVEL

18.1. Prática contábil

18.1.1 Vida útil definida

Os ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo de aquisição no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis de vida útil definida, geralmente softwares, são apresentados ao custo menos amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custo de desenvolvimento, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que foi incorrido.

18.1.2 Vida útil indefinida

18.1.2.1 Ágio por expectativa de rentabilidade futura

Nessa categoria estão registrados os valores correspondentes ao ágio decorrente das combinações de negócios da Tudo Azul S.A. e Azul Conecta. O valor do ágio é testado anualmente através da comparação do valor contábil com o valor recuperável da unidade geradora de caixa. A Administração realiza julgamentos e estabelece premissas para avaliar o impacto das mudanças macroeconômicas e operacionais, a fim de estimar os fluxos de caixa futuros e mensurar o valor recuperável dos ativos. Nenhuma perda de valor recuperável foi registrada até a presente data.

18.1.2.2 Direitos de operações em aeroportos (slots)

Na combinação de negócios da Tudo Azul S.A. e Azul Conecta, foram adquiridos slots que foram reconhecidos pelos seus valores justos na data da aquisição e não são amortizados. A vida útil estimada destes direitos foi considerada indefinida devido a diversos fatores e considerações, incluindo requerimentos e autorizações de permissão para operar no Brasil e limitada disponibilidade de direitos de usos nos mais importantes aeroportos em termo de volume de tráfego aéreo. O valor contábil desses direitos é avaliado anualmente. Nenhuma perda de valor recuperável foi registrada até a presente data.

18.2. Composição do intangível

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Consolidado | | | 31.12.21 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
| | | 31.12.20 | Adições | Transferências ^(c) | |
| Custo | | | | | |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura (a) | - | 810.948 | 134.820 | (44.351) | 901.417 |
| Slots (b) | - | 82.196 | - | 44.351 | 126.547 |
| Software | - | 593.334 | 152.542 | 2.173 | 748.049 |
| | | <u>1.486.478</u> | <u>287.362</u> | <u>2.173</u> | <u>1.776.013</u> |
| Amortização | | | | | |
| Software | 17% | (316.210) | (101.765) | - | (417.975) |
| | | <u>(316.210)</u> | <u>(101.765)</u> | <u>-</u> | <u>(417.975)</u> |
| Total intangível, líquido | | <u>1.170.268</u> | <u>185.597</u> | <u>2.173</u> | <u>1.358.038</u> |



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Consolidado | | | |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|----------|---------|-----------|
| | | 31.12.19 | Adições | Baixas | 31.12.20 |
| Custo | | | | | |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura (a) | - | 753.502 | 57.446 | - | 810.948 |
| Slots (b) | - | 82.196 | - | - | 82.196 |
| Software | - | 489.904 | 109.587 | (6.157) | 593.334 |
| | | 1.325.602 | 167.033 | (6.157) | 1.486.478 |
| Amortização | | | | | |
| Software | 16% | (238.118) | (78.151) | 59 | (316.210) |
| | | (238.118) | (78.151) | 59 | (316.210) |
| Total intangível, líquido | | | | | |
| | | 1.087.484 | 88.882 | (6.098) | 1.170.268 |

- (a) O ágio por expectativa de rentabilidade futura contabilizado, no montante de R\$753.502 e R\$147.915 é originado da aquisição da Tudo Azul S.A. (antiga TRIP Linhas Aéreas S.A.) em 2012 e da Azul Conecta (antiga Two Táxi Aéreo Ltda.) em 2020, respectivamente e representa a contraprestação transferida, menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos.
- (b) Como parte da alocação do preço de compra da aquisição da Tudo Azul S.A. (antiga TRIP Linhas Aéreas S.A.) e da Azul Conecta (antiga Two Táxi Aéreo Ltda.) a Companhia reconheceu o valor das licenças de exploração de determinados aeroportos "slots", ativo com vida útil indefinida.
- (c) Os saldos das transferências são entre os grupos de Imobilizado, Direito de uso e Intangível.

18.3 Perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) de ativos não financeiros

Anualmente é realizada uma revisão dos indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos, a fim de avaliar eventos ou mudanças nas condições econômicas, tecnológicas, ou em operações que possam indicar que um ativo não possui recuperabilidade.

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o seu valor justo, deduzindo os custos de venda, e seu valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil ("*impairment*").

A perda por *impairment* anteriormente reconhecida é revertida apenas se tiver havido uma mudança nas premissas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo. A reversão é limitada, de modo que o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, como também não exceda o valor contábil determinado anteriormente líquido de depreciação ou amortização.

A Companhia opera uma única unidade geradora de caixa.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa estimados futuros são descontados a valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a unidade geradora de caixa.

As aeronaves e motores em operação são testadas por *impairment* por meio da comparação do valor contábil líquido com o valor de mercado apontado por publicações especializadas. Após essa comparação, a Administração concluiu que não há perdas relacionadas ao direito de uso registrado no ativo, e, portanto, nenhuma provisão para perda com esses ativos foi registrada.



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Conforme divulgado na nota explicativa 1.4, a Companhia pretende subarrendar as aeronaves do modelo E1 de acordo com o seu plano de aceleração de transformação da frota, e como consequência uma provisão para *impairment* foi constituída. Os detalhes e premissas adotados também constam da referida nota explicativa.

18.3.1 Teste de *impairment* dos ativos intangíveis sem vida útil definida

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou testes anuais de perda ao valor recuperável, por meio do fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa.

As premissas utilizadas nos testes de perda do valor recuperável do ágio e outros ativos intangíveis são consistentes com os planos operacionais e as projeções internas da Companhia, elaboradas para um período de cinco anos. Após este período, presume-se uma taxa de perpetuidade de crescimento das projeções operacionais. As premissas e projeções são revisadas e aprovadas pela administração. O fluxo de caixa descontado que determinou o valor em uso da unidade geradora de caixa foi preparado de acordo com o plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 09 de dezembro de 2021.

As seguintes premissas foram consideradas:

- Frota e capacidade: plano de frota operacional, utilização e capacidade das aeronaves em cada trecho;
- Receita de Passageiros: receita histórica por assento por quilômetro voado com crescimento alinhado ao plano de negócios da Companhia;
- Custos Operacionais: indicadores de performance específicos por linha de custo, alinhados ao plano de negócios da Companhia, assim como premissas macroeconômicas; e
- Necessidades de investimento: alinhadas ao plano de negócios da Companhia.

As premissas macroeconômicas comumente adotadas incluem o Produto Interno Bruto (“PIB”), e projeções do dólar norte-americano, ambos obtidos do Relatório Focus emitido pelo Banco Central do Brasil, além dos preços futuros do barril de querosene e taxas de juros, obtidos de divulgações específicas da *Bloomberg*.

O resultado do teste de *impairment* demonstrou que o valor recuperável estimado é maior que o valor contábil alocado à unidade geradora de caixa e, portanto, não foi identificado nenhum ajuste do valor recuperável a ser registrado em 31 de dezembro de 2021, conforme apresentado a seguir:

| | 31.12.21 | | 31.12.20 | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|
| | Ágio por expectativa de rentabilidade futura | Licença de operação em aeroportos | Ágio por expectativa de rentabilidade futura | Licença de operação em aeroportos |
| Valor contábil | 901.417 | 126.547 | 810.948 | 82.196 |
| Valor contábil – UGC | 8.499.312 | - | 6.410.447 | - |
| Valor em uso | 35.355.308 | 2.419.843 | 32.227.871 | 1.726.007 |
| Taxa de desconto antes dos impostos | 9,5% | 10,5% | 10,3% | 8,5% |
| Taxa de crescimento na perpetuidade | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% |



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

19.1. Prática contábil

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos, com exceção do derivativo embutido constante das debêntures conversíveis, emitidas em novembro de 2020, que está mensurado a valor justo por meio do resultado.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.2 Movimentação de empréstimos e financiamentos

| Controladora | | | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|------------|-----------|---------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|-----------|
| Descrição | Taxa nominal a.a. | Vencimento | 31.12.20 | Varição do direito de conversão | Juros incorridos | Varição cambial | Custos amortizados | 31.12.21 |
| Em moeda estrangeira – US\$ | | | | | | | | |
| Debêntures conversíveis (a) | 6,0% | Out/25 | 2.419.704 | (829.213) | 201.303 | 77.451 | 3.756 | 1.873.001 |
| Total em R\$ | | | 2.419.704 | (829.213) | 201.303 | 77.451 | 3.756 | 1.873.001 |
| Passivo circulante | | | - | | | | | 39.124 |
| Passivo não circulante | | | 2.419.704 | | | | | 1.833.877 |

| Controladora | | | | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|------------|----------|-----------|---------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|-----------|
| Descrição | Taxa nominal a.a. | Vencimento | 31.12.19 | Captações | Varição do direito de conversão | Juros incorridos | Varição cambial | Custos amortizados | 31.12.20 |
| Em moeda estrangeira – US\$ | | | | | | | | | |
| Debêntures conversíveis (a) | 6,0% a 7,5% | Out/25 | - | 1.702.155 | 755.354 | 25.116 | (82.358) | 19.437 | 2.419.704 |
| Total em R\$ | | | - | 1.702.155 | 755.354 | 25.116 | (82.358) | 19.437 | 2.419.704 |
| Passivo circulante | | | - | | | | | | - |
| Passivo não circulante | | | - | | | | | | 2.419.704 |

(a) O saldo contém o direito de conversão no montante de R\$636.786 (em 31 de dezembro de 2020 – R\$1.465.999).





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Taxa nominal a.a. | Vencimento | Consolidado | | | | | | | | 31.12.21 | |
|------------------------------------|---------------------|------------|-------------|-----------|---------------------------------|------------------------|--------------------|------------------|-----------------|--------------------|------------|--|
| | | | 31.12.20 | Captações | Varição do direito de conversão | Pagamento de principal | Pagamento de juros | Juros incorridos | Varição cambial | Custos amortizados | | |
| Em moeda estrangeira – US\$ | | | | | | | | | | | | |
| Capital de giro | | | | | | | | | | | | |
| Senior notes - 2024 | 5,9% | Out/24 | 2.076.310 | - | - | - | (129.680) | 127.437 | 156.163 | 6.680 | 2.236.910 | |
| Senior notes - 2026 | 7,3% | Jun/26 | - | 2.976.795 | - | - | (122.803) | 127.840 | 294.660 | 21.526 | 3.298.018 | |
| Outros | 1,0% | Jul/23 | 160.534 | - | - | (170.547) | (1.110) | 1.095 | 15.030 | - | 5.002 | |
| Debêntures conversíveis (a) | 6,0% a 7,5% | Out/25 | 2.419.704 | - | (829.213) | - | - | 201.303 | 77.451 | 3.756 | 1.873.001 | |
| Aeronaves e motores | 3,0% a 6,0% | Mar/29 | 1.076.442 | - | - | (37.029) | (85.543) | 51.050 | 82.722 | 4.311 | 1.091.953 | |
| | Libor 3M + 2,6% | Mar/22 | 8.263 | - | - | (7.525) | (178) | 189 | 477 | 335 | 1.561 | |
| Em moeda nacional – R\$ | | | | | | | | | | | | |
| Capital de giro | CDI + 2% a 6% | Fev/24 | 709.668 | 46.478 | - | (103.065) | (56.750) | 47.180 | - | 188 | 643.699 | |
| | 10,0% | Set/25 | 43.443 | - | - | (20.329) | (3.642) | 3.730 | - | - | 23.202 | |
| | 5,0% | Jul/21 | 10.846 | - | - | (11.151) | (184) | 159 | - | 330 | - | |
| | TJLP + 5% | Jul/21 | 12.524 | - | - | (12.571) | (394) | 441 | - | - | - | |
| Debêntures | CDI + 3% | Dez/23 | 690.904 | - | - | - | (16.000) | 52.784 | - | 5.329 | 733.017 | |
| Aeronaves e motores | 6,0% a 7,3% | Mar/27 | 116.374 | - | - | (32.606) | (5.901) | 6.341 | - | 122 | 84.330 | |
| | Selic + 2,8% a 5,5% | Mai/25 | 35.502 | - | - | (5.880) | (4.060) | 2.436 | - | 40 | 28.038 | |
| Total em R\$ | | | 7.360.514 | 3.023.273 | (829.213) | (400.703) | (426.245) | 621.985 | 626.503 | 42.617 | 10.018.731 | |
| Passivo circulante | | | 858.332 | | | | | | | | 1.023.390 | |
| Passivo não circulante | | | 6.502.182 | | | | | | | | 8.995.341 | |



AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Taxa nominal a.a. | Vencimento | Consolidado | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------|
| | | | 31.12.19 | Captações | Variação do direito de conversão | Confissões de dívida | Combinação de negócios Azul Conecta | Pagamento de principal | Pagamento de juros | Juros incorridos | Variação cambial | Custos amortizados | 31.12.20 |
| Em moeda estrangeira – US\$ | | | | | | | | | | | | | |
| Capital de giro | 1% a 5,9% | Out/24 | 1.727.882 | 4.682 | - | - | - | (907) | (137.795) | 132.033 | 504.766 | 6.183 | 2.236.844 |
| Debêntures | 6,0% a 7,5% | Out/25 | - | 1.702.155 | 755.354 | - | - | - | - | 25.116 | (82.358) | 19.437 | 2.419.704 |
| Aeronaves e motores | 4,7% a 6,0% Libor 3M + 2,4% a 2,9% Libor 6M + 2% | Mar/29 | 896.232 | - | - | - | - | (111.703) | (23.880) | 54.178 | 268.404 | 1.474 | 1.084.705 |
| Em moeda nacional – R\$ | | | | | | | | | | | | | |
| Capital de giro | 5,0% a 10,7% CDI + 2% a 6% TJLP + 5% | Dez/23 | 37.355 | 229.386 | - | 527.375 | 4.975 | (58.746) | (3.366) | 39.395 | - | 107 | 776.481 |
| Debêntures | CDI + 3% | Dez/23 | 692.407 | - | - | - | - | - | (18.459) | 24.238 | - | (7.282) | 690.904 |
| Aeronaves e motores | 6,0% a 6,5% Selic + 2,8% a 5,5% TJLP + 5% | Mai/25 | 164.280 | - | - | - | 11.565 | (21.052) | (10.241) | 7.649 | - | (325) | 151.876 |
| Total em R\$ | | | 3.518.156 | 1.936.223 | 755.354 | 527.375 | 16.540 | (192.408) | (193.741) | 282.609 | 690.812 | 19.594 | 7.360.514 |
| Passivo circulante | | | 481.227 | | | | | | | | | | 858.332 |
| Passivo não circulante | | | 3.036.929 | | | | | | | | | | 6.502.182 |

(a) O saldo contém o direito de conversão no montante de R\$636.786 (em 31 de dezembro de 2020 – R\$1.465.999).





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.3 Principais operações de empréstimos e financiamentos

19.3.1 Senior notes 2026

Em junho de 2021, a controlada Azul Investments LLP concluiu uma captação bruta de recursos financeiros no exterior no valor total do principal de US\$600 milhões, equivalente a R\$3.052.440, na linha de capital de giro, denominada *Senior Notes 2026*, e com um cupom de 7,25% por ano, com amortizações semestrais e vencimento do principal em junho de 2026. A Companhia incorreu em custos de captação de R\$75.645 para contratação do empréstimo, que serão amortizados ao longo do contrato, conforme requerido pelo CPC-48, equivalente ao IFRS-9. A Companhia e sua controlada Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. prestarão garantia irrevogável, incondicional e integral para honrar o pagamento das obrigações relacionadas à dívida e os recursos líquidos provenientes da emissão serão utilizados pela Companhia para propósitos corporativos em geral.

19.3.2 Financiamento de aeronaves e motores

O saldo é composto substancialmente pelo financiamento de manutenção de motores e aquisição de aeronaves e motores.

Visando manter uma posição prudencial e sustentável de liquidez de curto prazo em 31 de março de 2021, a Companhia concluiu a repactuação de sua obrigação de capital de giro junto ao *United States International Development Finance Corporation* (“DFC”), que resultou na obtenção de um novo fluxo de pagamento, onde a dívida de curto prazo foi alongada e, portanto, transferida para o longo prazo. Tal negociação não configurou extinção dos instrumentos de dívida, de acordo com o CPC-48, equivalente ao IFRS-9.

19.3.3 Debêntures conversíveis

Em 12 de novembro de 2020, a Companhia concluiu a oferta pública de distribuição de debêntures conversíveis em ações preferenciais, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, da primeira emissão da Companhia, nos termos da Instrução CVM 400, com as seguintes características: valor total da emissão: (i) R\$1.745.900; (ii) data de emissão 26 de outubro de 2020; (iii) prazo e data de vencimento: 5 anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 26 de outubro de 2025; (iv) preço de conversão: R\$32,2649 por ação preferencial, resultando em um prêmio de conversão inicial de 27,50%, calculado sobre o VWAP (*Volume Weighted Average Price*) de 30 pregões da ação de referência de R\$25,3058.

A emissão das debêntures faz parte dos esforços da Azul para conter o impacto econômico da pandemia do COVID-19 em suas operações e a Companhia espera usar os recursos líquidos obtidos para capital de giro, expansão de suas atividades de logística e outras oportunidades estratégicas.

As debêntures são resgatáveis, total ou parcialmente, em espécie por discricionariedade da Companhia a qualquer tempo, após 36 meses, caso o último preço reportado por *American Depositary Share (ADS)* representando ação preferencial da Azul exceda 130% do preço de conversão por um período específico de tempo.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As debêntures são afiançadas pela Companhia e sua principal subsidiária operacional, ALAB, e são garantidas por determinados ativos, incluindo, mas não se limitando a bens de propriedade intelectual detidos pelas garantidoras e pelo programa de fidelidade TudoAzul, determinados direitos relacionados ao direito de uso do hangar e equipamentos específicos necessários para a manutenção do hangar utilizados pela Companhia e localizados no aeroporto de Viracopos.

Conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, o direito de conversão foi mensurado pelo valor justo por meio do resultado pois trata-se de um derivativo embutido. Dessa forma, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, devido à desvalorização das ações da Companhia foi reconhecida uma receita na rubrica “Instrumentos financeiros derivativos, líquido” no valor de R\$829.213 (despesa de R\$755.354 em 31 de dezembro de 2020).

19.3.4 Senior notes 2024

Em 19 de outubro de 2017, a controlada Azul Investments LLP precificou uma oferta no exterior no valor total do principal de US\$400 milhões de Senior Notes com vencimento em 2024 e com um cupom de 5,875% por ano. Essa transação faz parte da estratégia de gestão do passivo da Companhia, sendo os recursos utilizados para refinanciamento de dívidas e para fins corporativos gerais.

19.3.5 Capital de giro em moeda estrangeira

O saldo é composto substancialmente por contratos que serão utilizados pela Companhia para propósitos corporativos em geral.

19.4 Cronograma de amortização da dívida de longo prazo

| Descrição | Consolidado | |
|-----------|------------------|------------------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| 2022 | - | 743.137 |
| 2023 | 1.242.042 | 914.343 |
| 2024 | 2.417.304 | 2.264.451 |
| 2025 | 1.959.558 | 2.551.701 |
| 2026 | 3.357.741 | 13.990 |
| Após 2026 | 18.696 | 14.560 |
| | <u>8.995.341</u> | <u>6.502.182</u> |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.5 Covenants

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía empréstimos e financiamentos sujeitos a cláusulas e restrições contratuais relacionadas ao nível de endividamento e à cobertura dos pagamentos de dívidas.

| Cláusula restritiva relativa a: | Indicadores para a mensuração | Frequência de mensuração |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 9ª e 10ª emissão de debêntures | (i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD) igual ou superior a 1.2; e (ii) alavancagem financeira menor ou igual a 6.5. | Anual |
| Contrato de abertura de crédito - "CAC" | (i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD) igual ou superior a 1.2; e (ii) alavancagem financeira menor ou igual a 6.5. | Anual |
| Financiamento de aeronaves | (i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD) igual ou superior a 1.2; e (ii) alavancagem financeira menor ou igual a 5.5. | Trimestral/Anual |
| Financiamento de aeronaves | (i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD) igual ou superior a 1.2; e (ii) alavancagem financeira menor ou igual a 6.5. | Anual |

A Companhia solicitou previamente *waiver* às contrapartes, e assim os obteve em 2021. Portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas demonstrações financeiras de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

20. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

20.1 Prática contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos, mensurados, apresentados e divulgados de acordo com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, em contrapartida ao direito de uso, as práticas contábeis adotadas pela Companhia referente as operações de arrendamento estão apresentadas na nota explicativa 17 nesta demonstração financeira.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.2 Movimentação de passivo de arrendamento

| Consolidado | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------|--------------------|------------------|-----------------|--------------------|------------------|-------------------|
| Descrição | Prazo médio remanescente | Taxa média ponderada | 31.12.20 | Adições | Modificações contratuais | Pagamentos | Juros incorridos | Baixas | Transferências (a) | Variação cambial | 31.12.21 |
| Arrendamento sem opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 7,87 | 21% | 11.663.143 | 868.705 | 119.196 | (1.906.735) | 2.352.332 | (16.153) | (205.978) | 850.137 | 13.724.647 |
| Outros | 4,99 | 9% | 57.278 | 70.174 | - | (18.097) | 4.965 | (42.433) | - | (18) | 71.869 |
| Arrendamento com opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 5,72 | 8% | 800.391 | 170.621 | 125.083 | (140.470) | 76.343 | - | - | 62.091 | 1.094.059 |
| Total | | | 12.520.812 | 1.109.500 | 244.279 | (2.065.302) | 2.433.640 | (58.586) | (205.978) | 912.210 | 14.890.575 |
| Passivo circulante | | | 2.272.349 | | | | | | | | 3.497.665 |
| Passivo não circulante | | | 10.248.463 | | | | | | | | 11.392.910 |

| Consolidado | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------|--------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|--|
| Descrição | Prazo médio de pagamento em anos | Taxa média ponderada | 31.12.19 | Adições | Modificações contratuais | Pagamentos | Juros incorridos | Baixas | Variação cambial | 31.12.20 | |
| Arrendamento sem opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 7,89 | 22% | 11.046.134 | 2.329.443 | (5.327.038) | (1.162.869) | 1.431.944 | (4.912) | 3.350.441 | 11.663.143 | |
| Outros | 2,12 | 8% | 72.230 | - | - | (21.741) | 6.881 | - | (92) | 57.278 | |
| Arrendamento com opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves e motores | 5,54 | 14% | 988.257 | - | (374.890) | (231.417) | 130.326 | - | 288.115 | 800.391 | |
| Total em R\$ | | | 12.106.621 | 2.329.443 | (5.701.928) | (1.416.027) | 1.569.151 | (4.912) | 3.638.464 | 12.520.812 | |
| Passivo circulante | | | 1.585.233 | | | | | | | 2.272.349 | |
| Passivo não circulante | | | 10.521.388 | | | | | | | 10.248.463 | |

(a) Transferências realizadas para a rubrica “Outros passivos não circulante” referente aos valores de obrigações vencidas com um arrendador que entrou em recuperação judicial.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.3 Cronograma de amortização do passivo de arrendamento

| Descrição | Consolidado | |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| 2021 | - | 2.498.180 |
| 2022 | 3.802.070 | 3.206.765 |
| 2023 | 4.056.001 | 3.641.808 |
| 2024 | 4.015.746 | 3.610.754 |
| 2025 | 3.397.128 | 3.011.683 |
| 2026 | 3.072.413 | 2.716.366 |
| Após 2026 | 10.080.996 | 8.483.014 |
| Pagamento mínimo de arrendamento | 28.424.354 | 27.168.570 |
| Encargos financeiros | (13.533.779) | (14.647.758) |
| Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento | 14.890.575 | 12.520.812 |

20.4 Covenants

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía passivos de arrendamentos sujeitos a cláusulas e restrições contratuais relacionadas ao nível de endividamento e à cobertura dos pagamentos de dívidas.

| Cláusula restritiva relativa a: | Indicadores para a mensuração | Frequência de mensuração |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Financiamento de aeronaves | (i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD) igual ou superior a 1.2; e (ii) alavancagem financeira menor ou igual a 5.5. | Trimestral/Anual |

Essas condições serão verificadas apenas no exercício de 2023, portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas demonstrações financeiras de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

21. FORNECEDORES

21.1 Fornecedores

21.1.1 Prática contábil

São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.1.2 Composição de fornecedores

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------|----------|-------------|-----------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Fornecedores – moeda nacional | 596 | 32.096 | 1.680.614 | 1.612.933 |
| Fornecedores – moeda estrangeira | 2.840 | 2.521 | 654.551 | 948.794 |
| | 3.436 | 34.617 | 2.335.165 | 2.561.727 |
| Passivo circulante | 3.436 | 34.617 | 1.771.663 | 2.238.668 |
| Passivo não circulante | - | - | 563.502 | 323.059 |

21.2 Fornecedores risco sacado

21.2.1 Prática contábil

A Administração promoveu uma negociação junto aos fornecedores com o objetivo de alongar seus prazos de pagamentos. Dessa forma, a Companhia assinou um convênio junto a instituições financeiras que permite a antecipação das contas a receber de seus fornecedores. Considerando que a antecipação desse recebimento junto às instituições financeiras é uma opção dos fornecedores, como também a Companhia não é ressarcida e/ou beneficiada pela instituição financeira de descontos por pagamento executado antes da data de vencimento acordada junto ao fornecedor, não há alteração do grau de subordinação do título em caso de execução judicial.

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

22.1 Prática contábil

Variações nas taxas de juros, câmbio e nos preços do combustível de aviação expõem a Companhia e suas controladas a riscos que podem afetar seus desempenhos financeiros. Com o objetivo de mitigar tais riscos, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos que podem ou não ser designados para *hedge accounting* e, se designados, são classificados como *hedge* de fluxo de caixa ou de valor justo.

22.1.1 Instrumentos financeiros derivativos não designados como *hedge accounting*

A Companhia pode contratar instrumentos financeiros derivativos que não sejam designados para *hedge accounting* quando os objetivos da Gestão de Risco não necessitem de tal classificação. As operações não designadas como *hedge accounting* apresentam a variação de seu valor justo contabilizadas diretamente no resultado financeiro.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

22.2 Composição dos instrumentos financeiros derivativos

| Variações no valor justo | Consolidado | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------|
| | Derivativos não designados como <i>hedge accounting</i> | | | | | |
| | Opções Moeda Estrangeira | Swap Taxa de Juros | Termo de Combustível | Termo Moeda Estrangeira | Debêntures Direitos de conversão | Total |
| Direitos (obrigações) com derivativos em 31.12.20 | 8.947 | (269.491) | (81.274) | 349.093 | (1.465.999) | (1.458.724) |
| Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado | (10.222) | 48.571 | 75.075 | (78.453) | 829.213 | 864.184 |
| Pagamento em caixa | 1.275 | 7.663 | 15.582 | - | - | 24.520 |
| Direitos (obrigações) com derivativos em 31.12.21 | - | (213.257) | 9.383 | 270.640 | (636.786) | (570.020) |
| Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante | - | 73.794 | 9.383 | - | - | 83.177 |
| Direitos com instrumentos financeiros derivativos não circulante | - | - | - | 270.640 | - | 270.640 |
| Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante | - | (77.509) | - | - | - | (77.509) |
| Obrigações com instrumentos financeiros derivativos não circulante | - | (209.542) | - | - | - | (209.542) |
| Empréstimos e financiamentos não circulante | - | - | - | - | (636.786) | (636.786) |
| | - | (213.257) | 9.383 | 270.640 | (636.786) | (570.020) |

| Variações no valor Justo | Consolidado | | | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|------------|----------------------------------|------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------|
| | Hedge de fluxo de caixa | | | Hedge de valor justo | | Derivativos não designados como <i>hedge accounting</i> | | | |
| | Swap Juros | Taxa de Opções Moeda Estrangeira | Swap Juros | Taxa de Opções Moeda Estrangeira | Swap Juros | Taxa de Combustível | Termo Moeda Estrangeira | Debêntures Direitos de conversão | Total |
| Direitos (obrigações) com derivativos em 31.12.19 | (7.129) | 338.592 | 24.057 | (35.487) | (62.803) | 56.491 | 202.013 | - | 515.734 |
| Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado | (4.799) | (94.928) | 24.421 | (143.156) | (22.846) | (1.374.519) | 163.711 | 755.354 | (696.762) |
| Ganhos (perdas) OCI | 7.129 | 152.132 | - | - | - | - | - | - | 159.261 |
| Reclassificação para dívida | - | (218.979) | (43.485) | 127.889 | (101.136) | 778.286 | (15.200) | - | 527.375 |
| (Recebimento) pagamento em caixa | 4.799 | (176.817) | (4.993) | 59.701 | (82.706) | 458.468 | (1.431) | - | 257.021 |
| Direitos (obrigações) com derivativos em 31.12.20 | - | - | - | 8.947 | (269.491) | (81.274) | 349.093 | 755.354 | 762.629 |
| Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante | - | - | - | 9.613 | 69.603 | - | - | - | 79.216 |
| Direitos com instrumentos financeiros derivativos não circulante | - | - | - | - | - | - | 349.093 | - | 349.093 |
| Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante | - | - | - | (666) | (91.829) | (81.274) | - | - | (173.769) |
| Obrigações com instrumentos financeiros derivativos não circulante | - | - | - | - | (247.265) | - | - | - | (247.265) |
| Empréstimo e financiamentos não circulante | - | - | - | - | - | - | - | 755.354 | 755.354 |
| | - | - | - | 8.947 | (269.491) | (81.274) | 349.093 | 755.354 | 762.629 |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

23. TRANSPORTES A EXECUTAR

23.1 Prática contábil

Representa as obrigações da Companhia pelo recebimento antecipado para prestação de serviços de transporte aéreo e outros serviços auxiliares relacionados à obrigação principal junto a seus clientes. São contabilizados pelo valor da transação e por se tratar de itens não monetários não estão sujeitos a variação cambial ou correção monetária de qualquer natureza. Tais obrigações são extintas pela prestação dos serviços de transporte com contrapartida como receita operacional na demonstração do resultado do exercício.

23.2 Composição de transportes a executar

| Descrição | Consolidado | |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Transportes a executar de cargas e passageiros | 1.912.050 | 1.550.579 |
| Pacotes de viagens a executar | 232.840 | 183.061 |
| Programa TudoAzul | 918.926 | 755.232 |
| | <u>3.063.816</u> | <u>2.488.872</u> |

Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage* de receitas com passageiros e do programa TudoAzul, correspondente a R\$407.718 em 31 de dezembro de 2021 (R\$372.534 em 31 de dezembro de 2020) com prazo médio de utilização de 47 dias (62 dias em 31 de dezembro de 2020).

24. PROVISÕES

24.1 Prática contábil

24.1.1 Provisão para devolução de aeronaves e motores (*asset retirement obligation – “ARO”*)

As aeronaves e motores negociados sob a modalidade de arrendamento sem opção de compras regularmente preveem obrigações contratuais estabelecendo condições para devolução. Nestes casos, a Companhia provisiona os custos de devolução, uma vez que se tratam de obrigações presentes decorrentes de eventos passados e que irão gerar desembolsos futuros, cuja mensuração é feita com razoável segurança. Estes gastos referem-se basicamente a reconfiguração de aeronave (interior e exterior), obtenção de licenças e certificações técnicas, verificações de devolução, manutenções, pintura, etc., conforme estabelecido em contrato. O custo estimado é registrado inicialmente a valor presente no ativo de direito de uso e a contrapartida da provisão para devolução de aeronaves é registrada na rubrica de “Provisões”. Após o registro inicial, o passivo é atualizado de acordo com a taxa de remuneração de capital estimada pela Companhia, com contrapartida registrada no resultado financeiro. Eventuais alterações na estimativa de gastos a incorrer são registradas de forma prospectiva.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

24.1.2 Provisão para passivo oneroso

Contrato oneroso é aquele em que os custos inevitáveis para satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se esperam que sejam recebidos ao longo do mesmo contrato. Nestes casos, a obrigação presente de acordo com o contrato é mensurada e reconhecida como provisão. Porém, antes de ser estabelecida uma provisão separada para um contrato oneroso, a Companhia avalia e reconhece qualquer perda decorrente de desvalorização que tenha ocorrido nos ativos relativos a esse contrato de acordo com o CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável de ativos, equivalente ao IAS 36.

A provisão está relacionada às obrigações decorrentes do plano de transformação da frota, conforme detalhado na nota explicativa 1.4.

24.1.3 Provisão para riscos tributários, fiscais e trabalhistas

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, formalizada ou não, em consequência de um evento passado, e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor desta possa ser feita.

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos, principalmente no Brasil. As avaliações das probabilidades de perdas destes processos incluem a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação de advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para refletir alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

24.1.4 Benefícios pós-emprego

A Companhia reconhece passivos atuariais relacionados a benefício de plano médico oferecido a seus colaboradores de acordo com o CPC 33 (R1) – “Benefícios a Empregados”, equivalente ao IAS 19. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos em outros resultados abrangentes tendo como base o relatório atuarial preparado por especialistas independentes, enquanto o custo do serviço corrente e o custo dos juros são reconhecidos no resultado do exercício.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

24.2. Composição das provisões

| Descrição | Consolidado | | | | Total |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------|
| | Provisões para devolução de aeronaves e motores | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | Provisões para contrato oneroso | Provisões para benefício pós emprego | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 904.095 | 87.506 | 821.751 | - | 1.813.352 |
| Combinação de negócios – Azul Conecta | - | 1.688 | - | - | 1.688 |
| Adições | 304.594 | 183.014 | 362.426 | 9.921 | 859.955 |
| Baixa/Pagamento | (118.504) | (116.394) | (262.946) | - | (497.844) |
| Juros incorridos | 84.939 | - | 206.011 | 687 | 291.637 |
| Alteração de premissas | - | - | - | (655) | (655) |
| Variação cambial | 161.062 | - | 213.280 | - | 374.342 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 1.336.186 | 155.814 | 1.340.522 | 9.953 | 2.842.475 |
| Adições | 790.727 | 549.791 | 252.164 | 212 | 1.592.894 |
| Reversão | - | - | (970.811) | - | (970.811) |
| Pagamentos | (95.344) | (146.623) | (150.944) | - | (392.911) |
| Juros incorridos | 80.484 | - | 156.516 | 740 | 237.740 |
| Efeito da alteração de premissas financeiras | - | - | - | (4.744) | (4.744) |
| Efeito da experiência do plano | - | - | - | (400) | (400) |
| Transferência | 37.898 | - | (37.898) | - | - |
| Variação cambial | 91.488 | - | 103.858 | - | 195.346 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 2.241.439 | 558.982 | 693.407 | 5.761 | 3.499.589 |
| Circulante | 312.671 | 146.623 | 517.809 | - | 977.103 |
| Não circulante | 1.928.768 | 412.359 | 175.598 | 5.761 | 2.522.486 |

24.2.1 Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e procedimentos administrativos.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e procedimentos administrativos.

Os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível estão apresentados a seguir:

| Descrição | Consolidado | | | |
|--------------|----------------|----------|----------------|----------|
| | Perda provável | | Perda possível | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Tributários | 218.051 | 2.858 | 217.470 | 154.640 |
| Cíveis | 69.326 | 104.915 | 44.661 | 43.347 |
| Trabalhistas | 52.121 | 48.041 | 107.427 | 114.524 |
| Outras | 219.484 | - | - | - |
| | 558.982 | 155.814 | 369.558 | 312.511 |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

24.2.1.1 Principais processos

24.2.1.1.1 COFINS

A Companhia discute a não incidência do adicional de alíquota de 1% de COFINS sobre importações de aeronaves, partes e componentes no montante de R\$196.048. Diante das recentes decisões proferidas pelos Tribunais Superiores considerando a legalidade da cobrança do adicional de alíquota nas importações realizadas por empresas aéreas, a Companhia reavaliou o prognóstico de perda, o que resultou na reclassificação de perda possível para provável bem como reavaliou os valores envolvidos.

24.2.1.1.2 Trabalhista

Em 22 de fevereiro de 2017, o Ministério Público do Trabalho ingressou com uma ação contra a Companhia alegando a violação de certos aspectos trabalhistas, como extrapolações na jornada de trabalho diário e ausência de fruição de períodos de repouso, pelos quais são reivindicados aproximadamente R\$66.000 em danos punitivos. A ação encontra-se aguardando audiência. A probabilidade de êxito foi avaliada como possível pelos assessores jurídicos da Companhia.

24.2.1.1.3 Outros

Os valores registrados nessa rubrica estão relacionados a diversos temas, e dentre eles destaca-se o passivo contingente assumido em decorrência da combinação de negócios com a Azul Conecta no montante de R\$134.820.

24.2.2 Provisão para benefício pós emprego

| | Consolidado | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Passivo atuarial no início do exercício | 9.953 | - |
| Custo do serviço corrente reconhecido no resultado | 212 | 9.921 |
| Custo dos juros reconhecido no resultado | 740 | 687 |
| Efeito da alteração de premissas financeiras | (4.744) | (962) |
| Efeito da experiência do plano | (400) | 307 |
| Passivo atuarial no final do exercício | 5.761 | 9.953 |
| Premissas atuariais | | |
| Média Ponderada das premissas para determinar a obrigação de benefício definido | | |
| Taxa nominal de desconto a.a. | 10,57% | 7,43% |
| Taxa real de desconto a.a. | 5,30% | 3,80% |
| Taxa de inflação estimada no longo prazo a.a. | 5,00% | 3,50% |
| HCCTR – Taxa Nominal de Inflação Média a.a. | 8,15% | 6,60% |
| HCCTR – Taxa Real de Inflação Média a.a. | 3,00% | 3,00% |
| Tábua de mortalidade | AT-2000 suavizada em 10% | AT-2000 suavizada em 10% |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

25. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

25.1 Transações e saldos

As transações com partes relacionadas foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, a preços, prazos e encargos financeiros, de acordo com as condições estabelecidas entre as partes. Tais operações incluem, dentre outros aspectos, contratos de serviços compartilhados e contratos de mútuo, detalhadas a seguir:

| Credor | Devedor | Tipo de operação | Controladora | | 31.12.21 | 31.12.20 |
|--------|---------|------------------|----------------------|------------|--------------|---------------|
| | | | Taxa de Juros (a.a.) | Vencimento | | |
| ALAB | Azul | Mútuo | 5,72% | dez/25 | 4.776 | 4.514 |
| ALAB | Azul | Repasses | - | - | - | 68.024 |
| | | | | | <u>4.776</u> | <u>72.538</u> |

25.2 Remuneração do pessoal-chave da Administração

25.2.1 Política contábil

25.2.1.1 Bônus a executivos e participação nos resultados de colaboradores

Os colaboradores da Companhia têm direito a uma participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a um bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, diretores e membros do Comitê Executivo. A remuneração e os encargos pagos ou a pagar por serviços estão demonstrados a seguir:

| Descrição | Consolidado | |
|-------------------------------------------|----------------------|---------------|
| | Exercícios findos em | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Benefícios de curto prazo | 30.080 | 29.792 |
| Plano de remuneração baseada em ações (a) | 13.042 | 36.986 |
| | <u>43.122</u> | <u>66.778</u> |

(a) Considera os planos de opção de compra de ações, ações restritas e *phantom shares*. O efeito no resultado referente a *phantom shares* é baseado na variação do valor da ação da Companhia, que é atualizada a cada período de divulgação e, portanto, não configura saída de caixa no ano corrente. Tais planos têm previsão de liquidação em até oito anos.

Em função da redução do valor da ação no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 de R\$39,30 para R\$24,36, houve uma diminuição na estimativa da remuneração e conseqüentemente uma reversão da despesa contabilizada em exercícios anteriores.

25.3 Garantias e avais concedidos pela Controladora

A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

25.4 Contrato de compartilhamento de serviços de tecnologia

Em 1º de janeiro de 2013, a Companhia celebrou um contrato com a Águia Branca Participações S.A., um de seus acionistas, para o compartilhamento de recursos de tecnologia da informação durante um período indeterminado. O valor total dos serviços adquiridos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$52 (R\$51 em 31 de dezembro de 2020), contabilizado na rubrica “Outras receitas e despesas operacionais, líquidas”, na demonstração do resultado. Em 31 de dezembro de 2021 não havia valores a serem pagos decorrentes dessa transação.

25.5 Contrato de venda de passagens

Em 26 de março de 2018, a Companhia celebrou um contrato de venda de passagens para a Caprioli Turismo Ltda., uma agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Companhia através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. uma linha de crédito de R\$20 para a compra e revenda de passagens para voos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória, que não rende juros, do mesmo valor a pagar.

25.6 Subarrendamento de aeronaves a receber

Em dezembro de 2019, a Companhia assinou uma carta de intenção para o subarrendamento de até 28 aeronaves para a *Breeze Aviation Group* (“Breeze”), uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.

Até 31 de dezembro de 2021, a Companhia subarrendou três aeronaves à *Breeze* e registrou um saldo a receber de R\$79.663 (R\$24.167 em 31 de dezembro de 2020).

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

26.1 Capital social

| Descrição | Controladora e Consolidado | | |
|---------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
| | Valor do capital social | Quantidade | |
| | | Ações ordinárias | Ações preferenciais |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 2.290.876 | 928.965.058 | 333.680.010 |
| Em 31 de dezembro de 2020 | 2.246.367 | 928.965.058 | 331.644.724 |

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto, entretanto proporcionam a seus detentores:

- Prioridade de reembolso de capital;
- O direito de serem incluídas em oferta pública de compra de ações, devido à transferência do controle da Companhia, nas mesmas condições e por um preço por ação equivalente a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação pago ao acionista controlador;





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- O direito de receber valores equivalentes a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação ordinária após a divisão dos ativos remanescentes entre os acionistas; e
- O direito de recebimento de dividendos iguais a setenta e cinco (75) vezes o valor pago a cada ação ordinária.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

| Acionista | Controladora e Consolidado | | | | | |
|-----------------------------------|----------------------------|------------------------------------|--------------------------|------------------|---------------------|--------------------------|
| | 31.12.21 | | | 31.12.20 | | |
| | Ações ordinárias | Ações preferenciais ^(b) | % Participação econômica | Ações ordinárias | Ações preferenciais | % Participação econômica |
| David Neeleman | 67,0% | 1,7% | 4,0% | 67,0% | 1,2% | 3,5% |
| Acionistas Trip ^(a) | 33,0% | 5,5% | 6,5% | 33,0% | 5,5% | 6,5% |
| United Airlines Inc | - | 8,1% | 7,8% | - | 8,1% | 7,8% |
| Capital Research Global Investors | - | 11,6% | 11,2% | - | 5,1% | 4,9% |
| Outros | - | 73,0% | 70,4% | - | 80,0% | 77,2% |
| Tesouraria | - | 0,1% | 0,1% | - | 0,1% | 0,1% |
| Total | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |

(a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda. e Rio Novo Locações Ltda.

(b) Acionistas com participação acima de 5,0%.

A Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, com emissão de até 100.911.935 (cem milhões, novecentas e onze mil, novecentas e trinta e cinco) novas ações preferenciais. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

26.2 Ações em tesouraria

26.2.1 Prática contábil

Os instrumentos de capital próprio adquiridos denominados ações em tesouraria são reconhecidos pelo custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido no resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento desses instrumentos patrimoniais. Qualquer diferença entre o valor contábil e o valor de mercado, se a ação for reemitida, é reconhecida no prêmio de emissão.

26.2.2 Movimentação das ações em tesouraria

| Descrição | Controladora e Consolidado | | |
|------------------------|----------------------------|----------|----------------------|
| | Quantidade de ações | Valor | Custo médio (em R\$) |
| 31 de dezembro de 2019 | 444.245 | 15.565 | 35,04 |
| Transferências | (178.784) | (2.383) | 13,33 |
| 31 de dezembro de 2020 | 265.461 | 13.182 | 49,66 |
| Aquisição | 477.800 | 16.198 | 33,90 |
| Transferências | (358.732) | (17.421) | 48,56 |
| 31 de dezembro de 2021 | 384.529 | 11.959 | 31,10 |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Na reunião do Conselho da Administração, realizada no dia 1 de março de 2021, foi aprovado o plano de recompra de 2.000.000 de ações preferenciais de emissão da Companhia, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento de parcelas das obrigações do plano de RSU, bem como em eventuais outros planos de remuneração de longo prazo.

27. RESULTADO POR AÇÃO

27.1 Prática contábil

O resultado básico por ação é calculado através da divisão do resultado líquido do exercício atribuído aos acionistas controladores da Companhia pela quantidade média ponderada de todas as classes de ações em circulação durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações. No entanto, em razão dos prejuízos apurados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, estes instrumentos emitidos pela controladora possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

Embora existam diferenças entre as ações ordinárias e as preferenciais quanto ao direito de voto e preferência em caso de liquidação, as ações preferenciais da Companhia não concedem o direito de recebimento de dividendos fixos. As ações preferenciais possuem poder econômico e o direito de recebimento de dividendos 75 vezes maior do que as ações ordinárias. Dessa forma, a Companhia considera que o poder econômico das ações preferenciais é superior às ações ordinárias. Sendo assim, o resultado do exercício atribuído aos acionistas controladores é alocado de forma proporcional em relação à participação econômica total do montante de ações ordinárias e preferenciais.

27.2 Cálculo do resultado por ação

| Descrição | Controladora e consolidado | |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|
| | Exercícios findos em | |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Numerador | | |
| Prejuízo líquido do exercício | (4.213.208) | (10.834.709) |
| Denominador | | |
| Média ponderada do número de ações ordinárias | 928.965.058 | 928.965.058 |
| Média ponderada do número de ações preferenciais | 333.286.277 | 329.779.360 |
| 75 ações preferenciais (*) | 75 | 75 |
| Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes (*) | 345.672.478 | 342.165.561 |
| Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes (**) | 25.925.435.858 | 25.662.417.083 |
| Média ponderada do número de ações em circulação e conversões presumidas | 63.296.103 | 63.789.234 |
| Média ponderada de ações que teriam sido emitidas ao preço médio de mercado | 2.711.861 | 4.705.897 |
| Prejuízo básico por ação ordinária – R\$ | (0,16) | (0,42) |
| Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$ | (0,16) | (0,42) |
| Prejuízo básico por ação preferencial – R\$ | (12,19) | (31,67) |
| Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$ | (12,19) | (31,67) |

(*) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.200 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

(**) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão é de 75 ações ordinárias para cada 1 ação preferencial.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

28. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

28.1 Prática contábil

A Companhia oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações, a serem liquidados com ações e em dinheiro, segundo os quais a Companhia recebe os serviços como contraprestações.

O custo de transações com executivos, liquidadas com instrumentos patrimoniais e com prêmios outorgados, é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados. Para determinar o valor justo, a Companhia utiliza-se de precificação de opções *Black-Scholes*.

O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido, em conjunto com um correspondente aumento no patrimônio líquido, ao longo do período em que a performance e/ou condição de serviço são cumpridos, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de “*vesting*”).

A despesa acumulada reconhecida para as transações liquidadas com instrumentos patrimoniais em cada data base até a data de *vesting* reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Administração do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. A despesa ou crédito na demonstração do resultado do exercício é registrado em “Salários e benefícios” e representa a movimentação em despesa acumulada reconhecida no início e fim daquele exercício.

O custo de transações liquidadas em dinheiro é mensurado inicialmente pelo valor justo na data da outorga. Esse valor justo é contabilizado como despesa durante o período até a data de vencimento, com o reconhecimento de um passivo correspondente. O passivo é reavaliado ao valor justo na data do balanço até a data de liquidação, com as mudanças no valor justo reconhecidas no resultado do exercício e reconhecido na rubrica “Salários e benefícios”.

28.2 Planos de remuneração

A Companhia possui três planos de remuneração baseada em ações a seus administradores: o Plano de opção de compra de ações (“Plano de opções”), o Plano de ações restritas e o Plano de compra de ações (“*Phantom*”). Todos visam estimular e promover o alinhamento dos objetivos da Companhia, dos acionistas, dos administradores e dos empregados, e mitigar os riscos na geração de valor da Companhia pela perda de seus executivos, fortalecendo o comprometimento e a produtividade desses nos resultados de longo prazo.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A movimentação dos planos e a despesa reconhecida no resultado durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstrados a seguir:

| Descrição | Consolidado | | |
|---------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|
| | Número de ações | | |
| | Plano de opção de compra de ações ^(a) | Plano de ações restritas ^(b) | Phantom Shares ^(c) |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 8.184.768 | 589.394 | 965.908 |
| Concedidas | - | 1.382.582 | 4.793.582 |
| Exercidas | (2.076.558) | (244.947) | (3.568) |
| Canceladas | - | (74.024) | (898.881) |
| Em 31 de dezembro de 2020 | 6.108.210 | 1.653.005 | 4.857.041 |
| Concedidas | - | 300.000 | 580.000 |
| Exercidas | (2.035.286) | (495.093) | (140.253) |
| Canceladas | (149.238) | (91.526) | (160.106) |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 3.923.686 | 1.366.386 | 5.136.682 |

| Descrição | Despesa | | |
|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| | Plano de opção de compra de ações | Plano de ações restritas | Phantom Shares ^(d) |
| | Em 31 de dezembro de 2020 | 9.489 | 13.421 |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 5.933 | 15.877 | (4.630) |

(a) Em 31 de dezembro de 2021, e a média ponderada do preço de exercício em reais é de R\$11,79 (R\$15,12 em 31 de dezembro de 2020).

(b) A quantidade de 136.361 ações é equivalente a R\$5.805 de imposto de renda retido pela Companhia.

(c) Em 31 de dezembro de 2021 a obrigação total referente ao plano de Phantom Shares corresponde a R\$49.828 (R\$62.351 em 31 de dezembro de 2020).

(d) Em função da variação negativa do valor da ação, de R\$39,30 para R\$24,36, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, houve uma diminuição na estimativa da remuneração e conseqüentemente uma reversão da obrigação contabilizada em períodos anteriores.

28.2.1 Plano de opção de compra de ações

As opções outorgadas no Plano de opção de compras de ações exigem um período de aquisição entre 4 e 5 anos, exercíveis à taxa entre 20% e 25% ao ano, e têm um tempo médio de duração de até oito anos. A volatilidade estimada foi calculada com base na volatilidade histórica de ações de companhias aéreas listadas nas bolsas de valores do Brasil e do restante da América Latina.

| Data da outorga | Preço de exercício da ação | Valor justo da opção na data da outorga | Volatilidade estimada do preço da ação | Dividendo esperado | Taxa de retorno livre de risco | Vencimento médio remanescente (em anos) | Total de opções outorgadas | Total de opções em circulação | Total de opções disponíveis para exercício |
|-----------------|----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|
| 11/dez/09 | R\$ 3,42 | R\$ 1,93 | 47,67% | 1,10% | 8,75% | - | 5.032.800 | 212.420 | 212.420 |
| 24/mar/11 | R\$ 6,44 | R\$ 4,16 | 54,77% | 1,10% | 12,00% | - | 1.572.000 | 84.000 | 84.000 |
| 05/abr/11 | R\$ 6,44 | R\$ 4,16 | 54,77% | 1,10% | 12,00% | - | 656.000 | 7.500 | 7.500 |
| 30/jun/14 | R\$ 19,15 | R\$ 11,01 | 40,59% | 1,10% | 12,46% | - | 2.169.122 | 750.927 | 750.927 |
| 01/jul/15 | R\$ 14,51 | R\$ 10,82 | 40,59% | 1,10% | 15,69% | - | 627.810 | 210.555 | 210.555 |
| 01/jul/16 | R\$ 14,50 | R\$ 10,14 | 43,07% | 1,10% | 12,21% | - | 820.250 | 317.837 | 317.837 |
| 06/jul/17 | R\$ 22,57 | R\$ 12,82 | 43,35% | 1,10% | 10,26% | - | 680.467 | 471.745 | 471.745 |
| 14/mar/17 | R\$ 11,85 | R\$ 4,82 | 50,64% | 1,10% | 11,32% | 0,1 | 9.343.510 | 1.868.702 | 43.603 |
| | | | | | | | 20.901.959 | 3.923.686 | 2.098.587 |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

28.2.2 Plano de ações restritas

As ações outorgadas no Plano de ações restritas exigem um período de aquisição de 4 anos, exercíveis à taxa de 25% ao ano. A volatilidade estimada foi calculada com base na volatilidade histórica de ações de companhias aéreas listadas nas bolsas de valores do Brasil e do restante da América Latina.

| Data da outorga | Valor justo da ação (em reais) | Total outorgado | Total não exercido |
|-----------------|--------------------------------|------------------|--------------------|
| 30/jun/14 | R\$ 21,00 | 487.670 | - |
| 01/jul/15 | R\$ 21,00 | 294.286 | - |
| 01/jul/16 | R\$ 21,00 | 367.184 | - |
| 06/jul/17 | R\$ 24,17 | 285.064 | 1.550 |
| 07/ago/18 | R\$ 24,43 | 291.609 | 61.222 |
| 05/ago/19 | R\$ 51,65 | 170.000 | 72.503 |
| 19/jun/20 | R\$ 21,80 | 1.382.582 | 947.723 |
| 07/jul/21 | R\$ 42,67 | 300.000 | 283.388 |
| | | <u>3.578.395</u> | <u>1.366.386</u> |

28.2.3 Plano de compra de ações – Phantom

Os planos de *Phantom Shares* exigem um período de aquisição entre 3 e 4 anos, têm um tempo de duração entre 6 e 8 anos e o preço de exercício deve ser igual ao menor preço da ação negociada no mercado durante os trinta pregões anteriores à data da outorga das opções aprovada pelo Comitê de Remuneração. A volatilidade estimada para os planos até o ano de 2020 foi calculada com base na volatilidade histórica de ações da Companhia, para o plano de 2021, a volatilidade calculada é a dos últimos 252 dias úteis. Não há dividendos esperados para esse plano.

O valor justo deste passivo é revisado e atualizado a cada período de divulgação, de acordo com a variação do valor justo do benefício outorgado e a aquisição do direito de exercício.

| Data da outorga | Preço de exercício da ação | Preço na data da outorga | Preço atual da ação | Valor justo na data da outorga | Volatilidade estimada do preço da ação | Dividendo esperado | Taxa de retorno livre de risco | Vencimento médio remanescente (em anos) | Total outorgado | Total em circulação |
|-----------------|----------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------|---------------------|
| 07/ago/18 | R\$ 20,43 | R\$ 40,41 | R\$ 24,36 | R\$ 11,98 | 34,00% | 1,10% | 6,40% | 0,6 | 707.400 | 88.404 |
| 05/ago/19 | R\$ 42,09 | R\$ 25,34 | R\$ 24,36 | R\$ 11,98 | 38,80% | 1,10% | 6,40% | 1,6 | 405.000 | 14.201 |
| 30/abr/20 | R\$ 10,35 | R\$ 17,40 | R\$ 24,36 | R\$ 11,98 | 53,22% | 0,00% | 3,02% | 1,3 | 3.250.000 | 2.985.488 |
| 30/abr/20 | R\$ 10,35 | R\$ 17,40 | R\$ 24,36 | R\$ 11,98 | 53,22% | 0,00% | 3,02% | 2,3 | 1.600.000 | 1.495.421 |
| 17/ago/21 | R\$ 33,99 | R\$ 33,99 | R\$ 24,36 | R\$ 10,29 | 52,04% | 0,00% | 8,56% | 3,6 | 580.000 | 553.168 |
| | | | | | | | | | <u>6.542.400</u> | <u>5.136.682</u> |

29. RECEITA DE VENDAS

29.1. Prática contábil

29.1.1 Receita com transporte de passageiros, cargas e serviços auxiliares

A receita de passageiros é reconhecida quando o transporte aéreo é efetivamente prestado. Os bilhetes vendidos mas ainda não utilizados são registrados na rubrica de transportes a executar, representando uma receita diferida de bilhetes vendidos a serem transportados em data futura, líquida da estimativa de receita de *breakage*.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A receita de *breakage* consiste no cálculo com base histórica de bilhetes emitidos que expirarão pela não-utilização, ou seja, passageiros que adquiriram bilhetes e que apresentam grande probabilidade de não os utilizar. Para fins de reconhecimento dessa receita também são considerados os prazos médios de prestação dos serviços de transporte aéreo, sendo tais premissas inseridas em um modelo estatístico que determina a previsão de taxa de *breakage* a ser adotada. Ao menos anualmente os cálculos e o modelo estatístico são revisados com objetivo de refletir e capturar mudanças no comportamento dos clientes em relação à expiração de bilhetes.

Outras receitas que incluem serviços fretados, tarifas de remarcação de voos, despacho de bagagem e outros serviços adicionais são reconhecidos junto com a obrigação principal de transporte de passageiro.

29.1.2 Receita com programa de fidelidade – TudoAzul

No programa de fidelidade TudoAzul, os clientes acumulam pontos com base no valor gasto em passagens aéreas. A quantidade de pontos ganhos depende da categoria do cliente no programa de fidelidade, mercado, classe tarifária e outros fatores incluindo campanhas promocionais.

Por meio de dados históricos, a Companhia estima os pontos que expirarão sem ser utilizados e reconhece a receita correspondente na emissão do ponto (*breakage*) considerando o prazo médio de troca. Com algumas exceções, os pontos em geral expiram dois anos após a data de emissão, independentemente de atividade na conta do membro do programa.

Após a venda de um bilhete, a Companhia reconhece uma parcela das vendas de passagens como receita quando o serviço de transporte ocorre e difere a parcela correspondente aos pontos do Programa TudoAzul, em conformidade com o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15.

A Companhia determina o preço estimado de venda do transporte aéreo e os pontos, considerando que cada elemento tivesse sido vendido em uma base separada, sendo, portanto, baseado no preço de venda individual relativo (“*stand-alone selling price*”).

A Companhia também vende pontos do programa de fidelidade a clientes e parceiros, incluindo administradoras de cartões de crédito, instituições financeiras e empresas varejistas. A receita relacionada é diferida e reconhecida como receita de transporte de passageiros quando os pontos são resgatados e o serviço de transporte relacionado ocorre, com base no preço médio ponderado dos pontos vendidos.

Os pontos concedidos ou vendidos e não utilizados são registrados na rubrica "Transportes a executar".





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29.2 Composição da receita de vendas

| Descrição | Consolidado | |
|----------------------------------------|----------------------|------------------|
| | Exercícios findos em | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Receita | | |
| Transporte de passageiros | 9.101.576 | 5.197.272 |
| Transporte de cargas e outras receitas | 1.301.090 | 799.222 |
| Receita bruta | 10.402.666 | 5.996.494 |
| Impostos incidentes sobre | | |
| Transporte de passageiros | (290.532) | (157.665) |
| Transporte de cargas e outras receitas | (136.405) | (94.703) |
| Total de impostos | (426.937) | (252.368) |
| Receita líquida | 9.975.729 | 5.744.126 |

A receita por localidade geográfica esta apresentada a seguir:

| Descrição | Consolidado | |
|-----------------------|----------------------|-----------|
| | Exercícios findos em | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Receita doméstica | 8.849.486 | 4.759.257 |
| Receita internacional | 1.126.243 | 984.869 |
| Receita líquida | 9.975.729 | 5.744.126 |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

30. RESULTADO POR NATUREZA

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------------|----------------------|----------|-------------|-------------|
| | Exercícios findos em | | | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Custos dos serviços prestados | | | | |
| Combustível de aviação | - | - | (3.257.223) | (1.508.750) |
| Salários e benefícios | - | - | (1.566.667) | (1.242.812) |
| Tarifas aeroportuárias | - | - | (677.653) | (465.606) |
| Gastos com passageiros e tráfego | - | - | (395.533) | (288.327) |
| Materiais de manutenção e reparo | - | - | (546.647) | (464.566) |
| Depreciação e amortização (a) | - | - | (1.346.523) | (1.262.407) |
| <i>Impairment</i> | - | - | 1.075.682 | 757.554 |
| Outros | - | - | (1.409.640) | (983.777) |
| | - | - | (8.124.204) | (5.458.691) |
| Despesas comerciais | | | | |
| Salários e benefícios | - | - | (20.693) | (21.487) |
| Comerciais e publicidade | - | - | (403.987) | (329.829) |
| | - | - | (424.680) | (351.316) |
| Despesas administrativas | | | | |
| Salários e benefícios | (13.768) | (6.274) | (161.081) | (162.338) |
| Depreciação e amortização | - | - | (8.124) | (83.371) |
| Outras | (41.799) | (36.350) | (159.765) | (618.317) |
| | (55.567) | (42.624) | (328.970) | (864.026) |
| Outras despesas operacionais | | | | |
| Ociosidade - Depreciação e amortização | - | - | (189.686) | (459.775) |
| Outras | 3.948 | - | (853.394) | (9.399) |
| | 3.930 | - | (1.043.080) | (469.174) |
| Total | (51.637) | (42.624) | (9.920.934) | (7.143.207) |

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$2.002

Como consequência da redução na quantidade de voos operados e por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) – Estoques, equivalente ao IAS 2, os gastos com depreciação de equipamentos de voo não relacionados diretamente com as receitas geradas no exercício, denominados ociosidade, foram reclassificadas do grupo de “Custos dos serviços prestados” para o grupo “Outras receitas e despesas operacionais, líquidas”.

31. RESULTADO FINANCEIRO

31.1 Prática contábil

As receitas e despesas financeiras abrangem receitas de juros sobre montantes investidos, variações cambiais sobre ativos e passivos, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos e perdas nos instrumentos derivativos que são reconhecidos no resultado, juros sobre empréstimos e financiamentos, juros sobre arrendamentos, comissões e despesas bancárias, entre outros. As receitas e as despesas com juros são reconhecidas no resultado por meio do método dos juros efetivos.



**AZUL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

31.2 Composição do resultado financeiro

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-------------|-------------|
| | Exercícios findos em | | | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Receita financeira | | | | |
| Juros sobre aplicações financeiras | 15.290 | 547 | 120.986 | 23.187 |
| Subarrendamento | - | - | 26.846 | 28.714 |
| Outras | 146 | 3.480 | 6.448 | 8.397 |
| | 15.436 | 4.027 | 154.280 | 60.298 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre empréstimos | - | (16.948) | (420.682) | (270.057) |
| Juros sobre arrendamento | - | - | (2.433.640) | (1.569.151) |
| Juros sobre debêntures conversíveis | (201.303) | - | (201.303) | (25.116) |
| Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito | - | - | (55.395) | (25.715) |
| Juros sobre provisões | - | - | (237.740) | (283.797) |
| Juros e multas sobre outras operações | (319) | (11.241) | (255.634) | (225.082) |
| Comissão de garantia | (44) | - | (109.661) | (38.484) |
| Custo de empréstimo | (3.756) | (28.264) | (42.617) | (19.594) |
| Outros | (13.183) | (8.822) | (81.571) | (57.591) |
| | (218.605) | (65.275) | (3.838.243) | (2.514.587) |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquido | 829.213 | (755.354) | 864.184 | (2.207.470) |
| Variações monetárias e cambiais, líquida | (80.817) | 61.152 | (1.443.046) | (4.302.540) |
| Resultado financeiro líquido | 545.227 | (755.450) | (4.262.825) | (8.964.299) |

32. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controladas aos riscos financeiros de mercado relacionados ao preço do combustível, taxa de câmbio, taxa de juros, risco de crédito e de liquidez. Tais riscos podem ser mitigados através da utilização de *swaps*, contratos futuros e opções, no mercado de petróleo, dólar norte americano e juros.

A Administração da Companhia monitora o mercado, crédito e riscos de liquidez. Todas as atividades com instrumentos financeiros para gestão de risco são realizadas por especialistas com habilidade, experiência e supervisão adequada. É política da Companhia não operar transações de derivativos para fins especulativos.

32.1 Classificação contábil e hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros

As classificações contábeis dos instrumentos financeiros e a hierarquia de valor justo consolidados da Companhia estão identificadas a seguir:

| Descrição | Nível | Controladora | | | |
|-----------------------------------------------------|-------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| | | Valor contábil | | Valor justo | |
| | | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Ativo | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2 | 293.557 | 437.896 | 293.557 | 437.896 |
| Passivo | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | - | (1.236.215) | (953.705) | (1.256.767) | (532.868) |
| Empréstimos e financiamentos - direito de conversão | 2 | (636.786) | (1.465.999) | (636.786) | (1.465.999) |
| Fornecedores | - | (3.436) | (34.617) | (3.436) | (34.617) |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Nível | Consolidado | | | |
|-----------------------------------------------------|-------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | | Valor contábil | | Valor justo | |
| | | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Ativo | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2 | 3.073.799 | 3.064.815 | 3.073.799 | 3.064.815 |
| Aplicações financeiras | 2 | 908.149 | 946.281 | 908.149 | 946.281 |
| Contas a receber | - | 997.893 | 875.382 | 997.893 | 875.382 |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | - | 274.198 | 312.937 | 274.198 | 312.937 |
| Depósitos em garantia e reservas de manutenção | - | 1.964.419 | 1.554.042 | 1.964.419 | 1.554.042 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2 | 353.817 | 428.309 | 353.817 | 428.309 |
| Passivo | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | - | (9.381.945) | (5.894.515) | (8.973.383) | (5.414.689) |
| Empréstimos e financiamentos - direito de conversão | 2 | (636.786) | (1.465.999) | (636.786) | (1.465.999) |
| Passivo de arrendamento | - | (14.890.575) | (12.520.812) | (14.890.575) | (12.520.812) |
| Fornecedores | - | (2.335.165) | (2.561.727) | (2.335.165) | (2.561.727) |
| Fornecedores - risco sacado | - | (3.694) | (157.801) | (3.694) | (157.801) |
| Reembolso a clientes | - | (173.686) | (221.342) | (173.686) | (221.342) |
| Prêmios de seguros a pagar | - | (92.793) | (52.427) | (92.793) | (52.427) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2 | (287.051) | (421.034) | (287.051) | (421.034) |

32.2 Bond TAP

Em 14 de março de 2016, a Companhia adquiriu dívidas conversíveis de série A emitidas pela TAP ("Bond TAP") no montante de €90 milhões. O Bond TAP tem vencimento de 10 anos a partir de sua emissão, com juros anuais de 3,75% até 20 de setembro de 2016 e 7,5% nos anos seguintes. Os juros provisionados serão pagos na data de vencimento ou até o resgate antecipado dos títulos, o que ocorrer primeiro.

32.3 Debêntures conversíveis

Conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, o direito de conversão em ações das debêntures conversíveis foi mensurado pelo valor justo por meio do resultado pois trata-se de um derivativo embutido. Os detalhes dessa operação estão na nota explicativa 19.3.3.

32.4 Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos e suas movimentações estão sendo apresentados na nota explicativa 22 destas demonstrações financeiras.

32.5 Riscos de mercado

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 foram reconhecidos ganhos e perdas no resultado como demonstrado a seguir:

| Descrição | Consolidado | |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Ganho (perda) de risco de taxa de juros | 48.571 | 30.949 |
| Ganho (perda) de risco de preço de combustível de aviação ("QAV") | 75.075 | (1.371.941) |
| Ganho (perda) de risco de câmbio | (88.675) | 74.371 |
| | 34.971 | (1.266.621) |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

32.5.1 Risco de taxa de juros

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía contratos de *swap* para se proteger do efeito das flutuações das taxas de juros de parte dos pagamentos de arrendamentos.

32.5.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 31 de dezembro de 2021 operações a termo de combustível.

32.5.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais o passivo ou os fluxos de caixa da Companhia estão expostos. A Companhia monitora constantemente a exposição líquida em moeda estrangeira e avalia a contratação de operações de derivativos, projetando para um período que julgar adequado para minimizar sua exposição.

A exposição patrimonial às principais variações de câmbio está demonstrada a seguir:

| Descrição | Consolidado | | | |
|--------------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------|----------|
| | Exposição ao US\$ | | Exposição ao € | |
| | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.21 | 31.12.20 |
| Ativo | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 244.239 | 262.309 | 911.071 | 854.462 |
| Contas a receber | 100.640 | 232.950 | - | - |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | 1.918.517 | 1.540.231 | - | - |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | 274.198 | 312.937 | - | - |
| Direitos com derivativos | - | 155.920 | - | - |
| Outros ativos | 154.198 | 60.576 | - | - |
| Total ativo | 2.691.792 | 2.564.923 | 911.071 | 854.462 |
| Passivo | | | | |
| Fornecedores | (624.162) | (831.429) | - | - |
| Empréstimos e financiamentos | (8.506.445) | (5.741.253) | - | - |
| Passivo de arrendamento | (14.814.400) | (12.463.426) | - | - |
| Obrigações com derivativos | - | (81.274) | - | - |
| Provisões e outros passivos | (3.808.012) | (951.348) | - | - |
| Total passivo | (27.753.019) | (20.068.730) | - | - |
| Exposição líquida | (25.061.227) | (17.503.807) | 911.071 | 854.462 |
| Exposição líquida em moeda estrangeira | (4.490.857) | (3.368.254) | 144.134 | 133.972 |

32.6 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, subarrendamentos de aeronaves a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção. Os ativos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositadas em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P, Moody's ou Fitch (entre AAA e A+). O *Bond TAP* é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com *rating* mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversificar a exposição periodicamente.

32.7 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia em 31 de dezembro de 2021 são como segue:

| Descrição | Consolidado | | | | | | |
|------------------------------|----------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| | 31.12.21 | | | | | | |
| | Saldo contábil | Fluxo de caixa contratual | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Após 2026 |
| Fornecedores | 2.335.165 | 2.335.165 | 1.771.663 | 150.477 | 191.160 | 86 | 221.779 |
| Fornecedores – risco sacado | 3.694 | 3.694 | 3.694 | - | - | - | - |
| Empréstimos e financiamentos | 10.018.731 | 10.143.516 | 1.039.198 | 1.298.922 | 2.443.293 | 1.978.628 | 3.383.475 |
| Passivo de arrendamento | 14.890.575 | 28.424.354 | 3.802.070 | 4.056.001 | 4.015.746 | 3.397.128 | 13.153.409 |
| Obrigações com derivativos | 287.051 | 287.051 | 77.509 | 68.534 | 141.008 | - | - |
| Prêmios de seguros a pagar | 92.793 | 92.793 | 92.793 | - | - | - | - |
| Reembolso a clientes | 173.686 | 173.686 | 173.686 | - | - | - | - |
| | 27.801.695 | 41.460.259 | 6.960.613 | 5.573.934 | 6.791.207 | 5.375.842 | 16.758.663 |

32.8 Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

32.8.1 Fator de risco: variações nas taxas de câmbio

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia adotou a taxa de câmbio de R\$5,5805/US\$1,00 e R\$6,3210/€1,00, correspondente à taxa de fechamento do mês divulgada pelo Banco Central do Brasil como cenário provável. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade e o efeito no resultado da oscilação do câmbio no valor exposto em 31 de dezembro de 2021:

| Descrição | Consolidado | | | |
|---------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------|-----------|
| | Exposição ao US\$ | | Exposição ao € | |
| | Taxa | 31.12.21 | Taxa | 31.12.21 |
| Exposição líquida em 31.12.21 | 5,5805 | (25.061.227) | 6,3210 | 911.071 |
| Efeito no resultado | | | | |
| Desvalorização da moeda estrangeira em -50% | 2,7903 | 12.530.613 | 3,1605 | (455.536) |
| Desvalorização da moeda estrangeira em -25% | 4,1854 | 6.265.307 | 4,7408 | (227.768) |
| Valorização da moeda estrangeira em 50% | 8,3708 | (12.530.613) | 9,4815 | 455.536 |
| Valorização da moeda estrangeira em 25% | 6,9756 | (6.265.307) | 7,9013 | 227.768 |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

32.8.2 Fator de risco: variações nos preços do QAV

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia detinha contratos de derivativos de petróleo para proteção do consumo futuro de QAV. Os cenários prováveis utilizados pela Companhia são as curvas de mercado no fechamento do dia 31 de dezembro de 2021 para derivativos que protegem o risco de preço do combustível. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade em dólares norte-americanos da oscilação dos preços do barril do QAV:

| Descrição | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------------------------|-----------|
| | Exposição ao HOA ^(a) | |
| | Cotação ^(b) | 31.12.21 |
| Preço de referência HOA em 31.12.21 | \$227 | 9.383 |
| Efeito no resultado | | |
| Desvalorização do HOA em -50% | \$114 | (266.776) |
| Desvalorização do HOA em -25% | \$170 | (128.745) |
| Valorização do HOA em 50% | \$341 | 287.779 |
| Valorização do HOA em em 25% | \$284 | 148.534 |

(a) HOA – *Heating Oil*

(b) Preço médio em dólares norte-americanos, por galão, projetado para os próximos 12 meses.

32.8.3 Fator de risco: variações nas taxas de juros

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia detinha aplicações e dívidas financeiras atreladas a diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto nos juros anuais apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações, conforme os cenários demonstrados a seguir.

| Descrição | Consolidado | | | |
|-----------------------------------------|------------------|----------|--------------------------|----------|
| | Exposição ao CDI | | Exposição a taxa LIBOR | |
| | Taxa a.a. | 31.12.21 | Taxa a.a. ^(a) | 31.12.21 |
| Exposição líquida em 31.12.21 | 9,15% | 120.866 | 0,27% | (1.540) |
| Efeito no resultado | | | | |
| Desvalorização da taxa de juros em -50% | 4,58% | (60.433) | 0,13% | 770 |
| Desvalorização da taxa de juros em -25% | 6,86% | (30.217) | 0,20% | 385 |
| Valorização da taxa de juros em 50% | 13,73% | 60.433 | 0,40% | (770) |
| Valorização da taxa de juros em 25% | 11,44% | 30.217 | 0,33% | (385) |

(a) Taxa ponderada.

32.9 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

| Descrição | Consolidado | | | | | | | | Total |
|--------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|-------------------|------------------------------|--------------|----------------|-------------|
| | Subarrendamento a receber | Imobilizado e intangível | Reservas para manutenção | Risco Sacado | Retroarrendamento | Empréstimos e financiamentos | Arrendamento | Transferências | |
| Contas a receber | (255) | - | - | - | - | - | (51.504) | (105.277) | (157.036) |
| Subarrendamento de aeronaves a receber | (14.874) | - | - | - | - | - | (5.348) | - | (20.222) |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | - | - | 19.422 | - | 2.760 | 17.925 | - | 23.782 | 63.889 |
| Imobilizado | - | 102.220 | - | - | (90.522) | - | (8.633) | - | 3.065 |
| Direito de uso | - | 30.528 | - | - | - | - | 1.897.676 | - | 1.928.204 |
| Intangível | - | 136.993 | - | - | - | - | - | - | 136.993 |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | - | - | - | (17.925) | - | - | (17.925) |
| Passivo de arrendamento | - | - | - | - | - | - | (1.041.464) | 205.978 | (835.486) |
| Fornecedores | 60.748 | (134.921) | (19.422) | 1.202.582 | 87.762 | - | - | 186.425 | 1.383.174 |
| Fornecedores – risco sacado | - | - | - | (1.202.582) | - | - | - | - | (1.202.582) |
| Salários, provisões e encargos sociais | - | - | - | - | - | - | - | 121.736 | 121.736 |
| Programa de parcelamento governamental | - | - | - | - | - | - | - | (308.161) | (308.161) |
| Provisões | (50.641) | (134.820) | - | - | - | - | (790.727) | - | (976.188) |
| Outros ativos e passivos | 5.022 | - | - | - | - | - | - | (124.483) | (119.461) |





AZUL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

34. COMPROMISSOS E GARANTIAS

34.1 Aquisição de aeronaves

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia havia assumido, por meio de contratos, o compromisso de adquirir 131 aeronaves, sendo 86 diretamente de fabricantes e 45 com arrendadores (132 em 31 de dezembro de 2020 sendo 94 diretamente de fabricantes e 38 com arrendadores). Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamento e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir estes compromissos.

| Descrição | Consolidado | |
|-----------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.21 | 31.12.20 |
| 2021 | - | 1.941.843 |
| 2022 | 1.332.170 | 855.247 |
| 2023 | 1.048.452 | 565.661 |
| 2024 | 2.354.729 | 1.533.423 |
| 2025 | 2.116.390 | 1.351.477 |
| 2026 | 2.325.528 | 1.633.289 |
| Após 2026 | 3.454.271 | 2.292.894 |
| | <u>12.631.540</u> | <u>10.173.834</u> |

34.2 Cartas de crédito

Até 31 de dezembro de 2021 a Companhia detinha cartas de crédito no montante de US\$492 milhões (US\$522 milhões em 31 de dezembro de 2020), equivalente a R\$3.112.152 (R\$2.713.794 em 31 de dezembro de 2020) e de R\$8.763 (R\$38.270 em 31 de dezembro de 2020) relacionadas a depósitos em garantia, reservas para manutenção e fianças locais.

34.3 Garantias

As debêntures conversíveis são afiançadas pela Companhia e sua principal subsidiária operacional, ALAB, e são garantidas por determinados ativos, incluindo, mas não se limitando a bens de propriedade intelectual detidos pelas garantidoras e pelo programa de fidelidade TudoAzul, determinados direitos relacionados ao direito de uso do hangar e equipamentos específicos necessários para a manutenção do hangar utilizados pela Companhia e localizados no aeroporto de Viracopos.

Adicionalmente, outras garantias são oferecidas para a captação de linhas de financiamento tais como cessão dos direitos sobre recebíveis de cartão de crédito, peças e equipamentos.

.....

Renata Bandeira Gomes do Nascimento
CRC 1SP 215231/O-3
Diretora de controladoria e impostos

