

# Resultados do 1T22

9 de Maio de 2022



# Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

# Número Recorde de Destinos

2019



116 Destinos

Abril 2022



35 Destinos adicionados



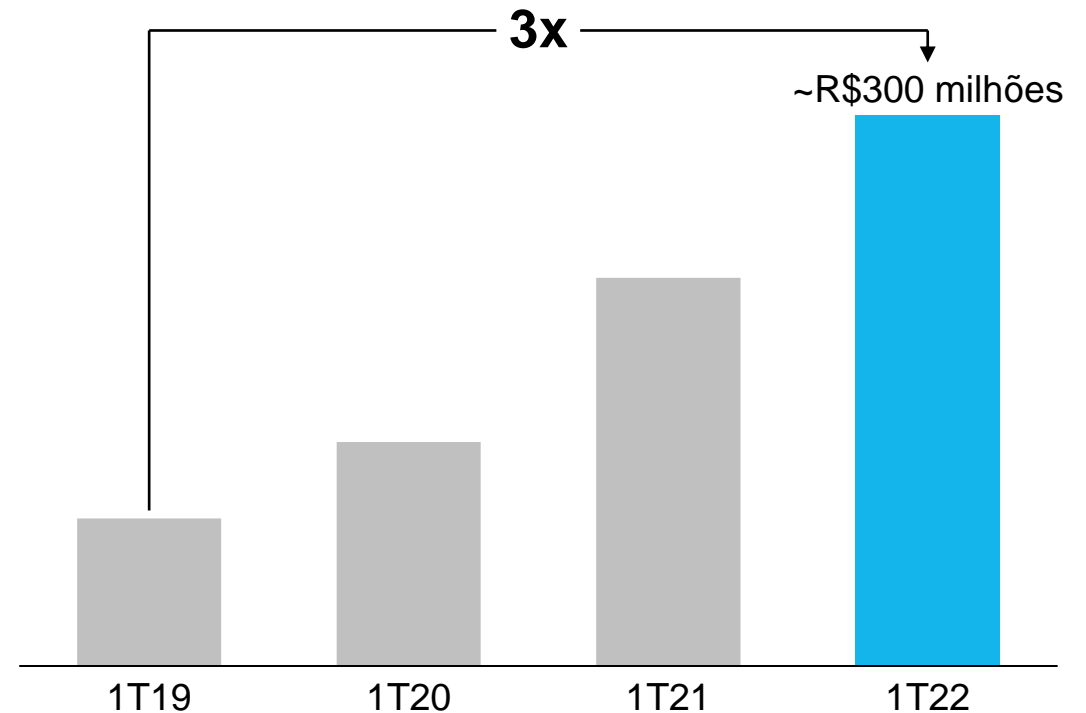
-  **151+** destinos servidos
-  **900+** voos diários
-  **240+** rotas diretas



# Expansão Contínua dos Negócios de Logística

- Alavancando a malha inigualável da Azul e custo marginal pela utilização do porão das aeronaves de passageiros
- Receita mais que triplicou no 1T22 vs. 1T19
- Mais de 3 milhões de pacotes enviados no 1T22, mais de 80% acima do 1T19

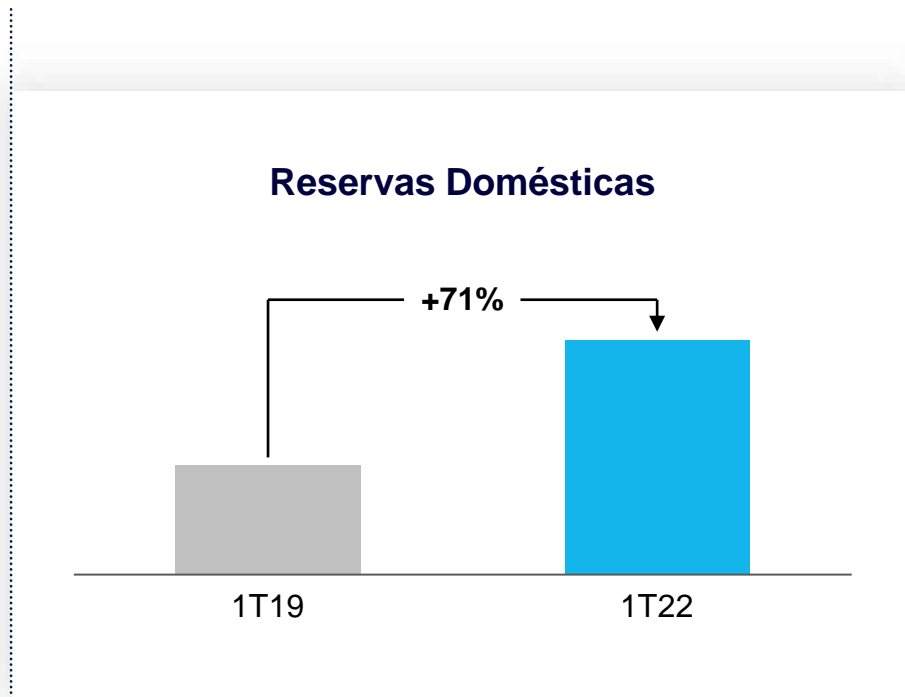
Receita de Cargas  
(R\$ bilhões)



# Alavancando a Malha para Também Expandir os Negócios de Viagens

**900+** Voos Dedicados à Azul Viagens em Julho

**Recorde** de Vendas Domésticas e Margem Operacional

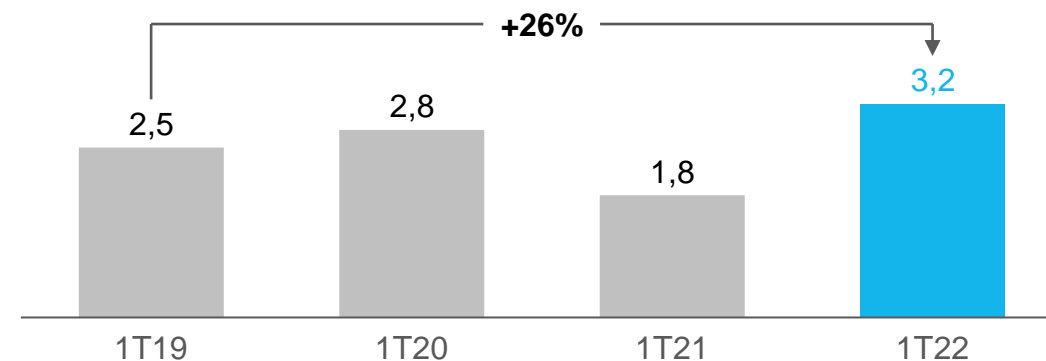


# 1T22

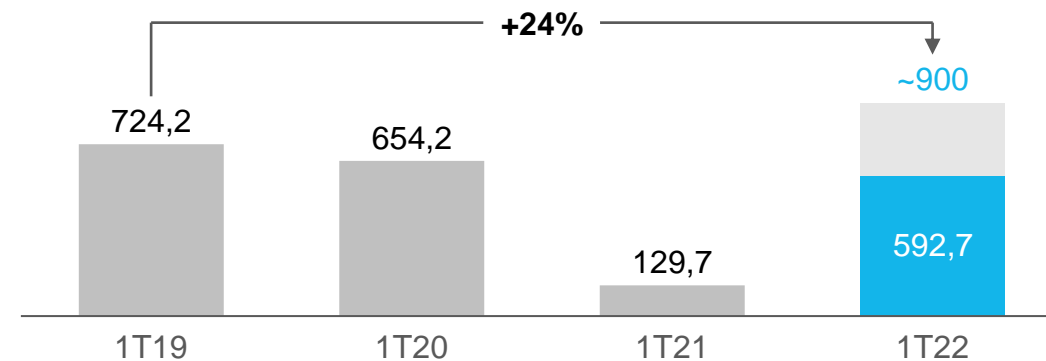
## Destques

- Recorde histórico de receitas do primeiro trimestre
- RASK e PRASK bem acima dos níveis pré-pandemia
- EBITDA de R\$593 milhões; Quase R\$ 900 milhões excluindo o impacto da Ômicron

### Receita Total (R\$ bilhões)

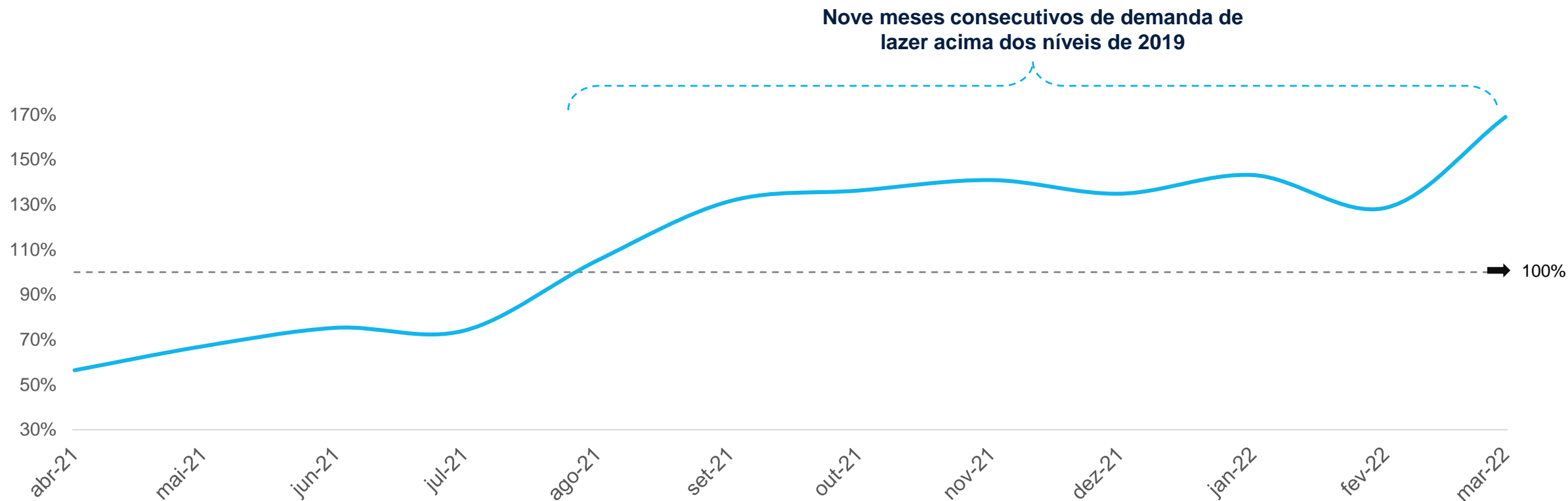


### EBITDA (R\$ milhões)



# Demanda de Lazer Forte e Crescente

Receita Doméstica de Lazer  
(% de 2019)

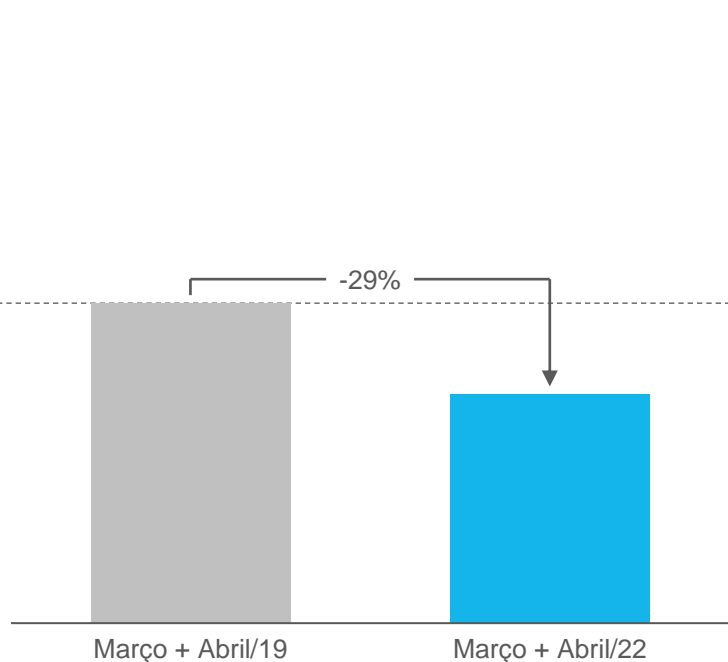


*“Bleisure”*

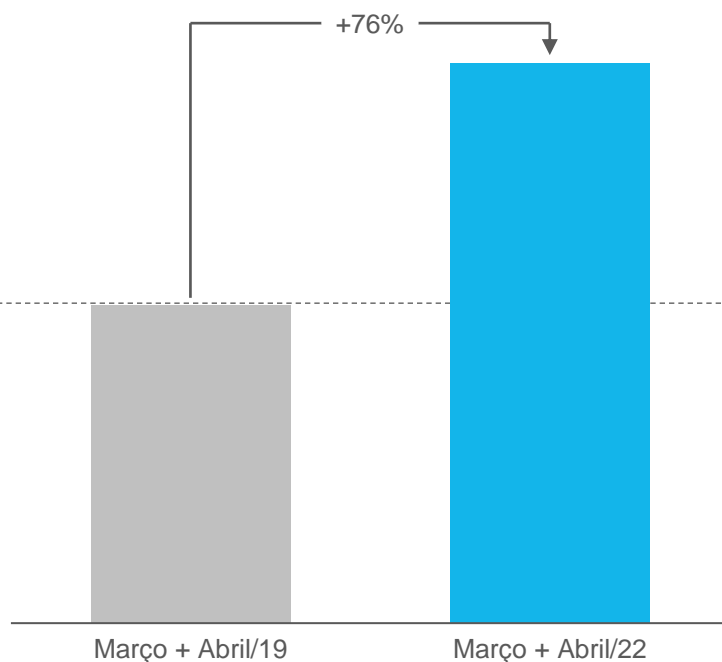
Trabalho remoto proporcionando mais flexibilidade nas viagens de lazer

# Receita Corporativa já Acima de 2019, com Mais Espaço para Melhorias

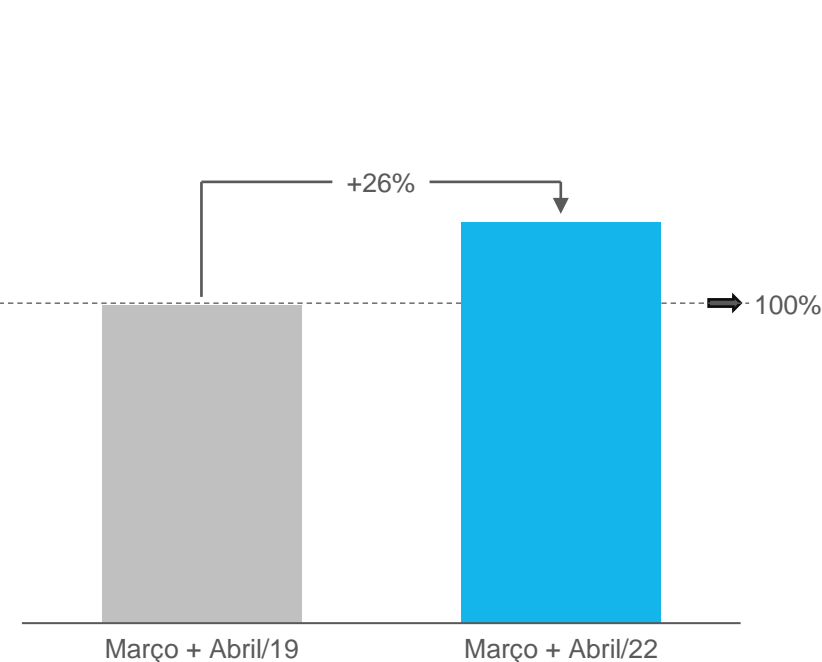
## Volume Doméstico Corporativo



## Tarifa Média Corporativa



## Receita Corporativa

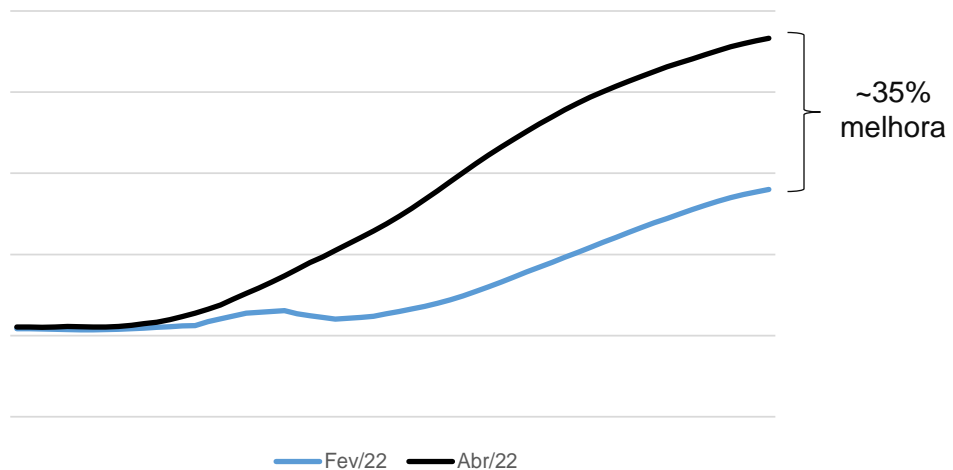


A receita corporativa já está em 126% dos níveis de 2019, com o tráfego ainda em 71%

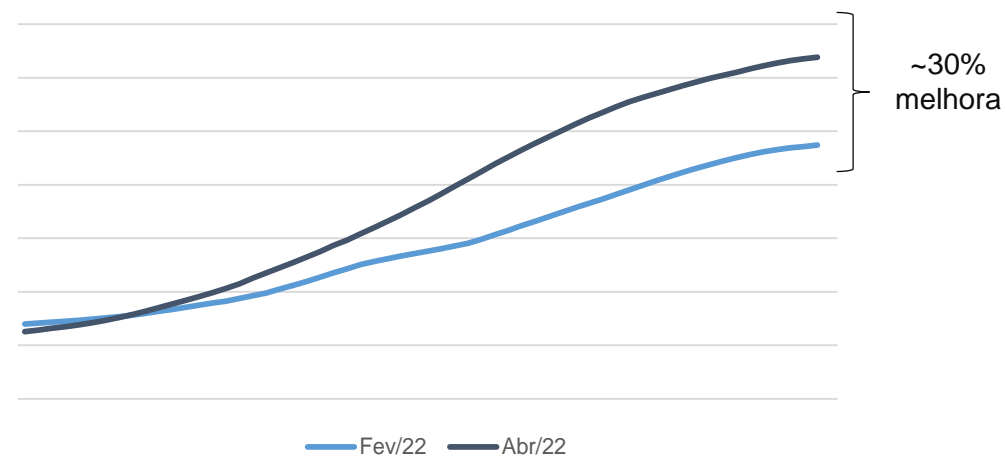


# Forte Demanda Leva a Maiores Receitas Voadas

## Tarifa Média



## RASK

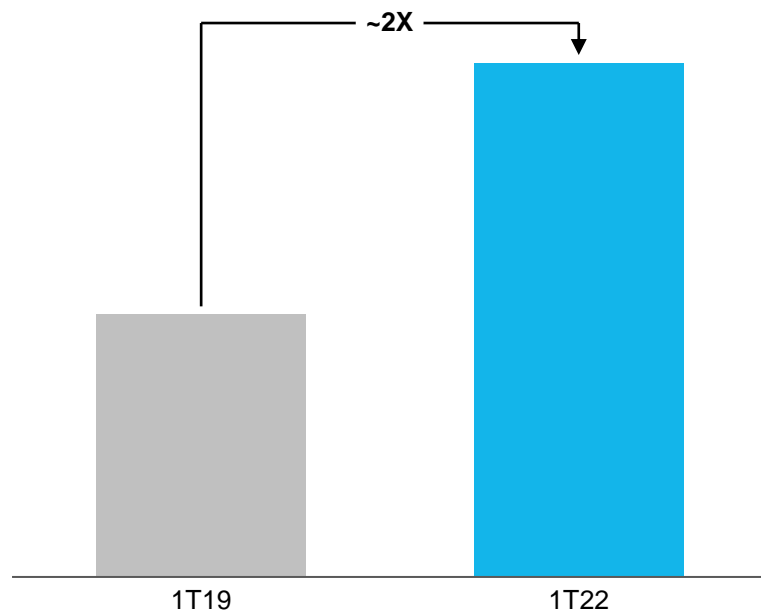


Forte demanda nos mercados da Azul permitindo tarifas mais elevadas e maior receita voada

# TudoAzul Oferecendo Opções ao Cliente

O programa de fidelidade oferece opções para que os clientes maximizem o poder de compra  
Engajamento do cliente quase dobrou em relação aos níveis de 2019

## Usuários Ativos no Mês



- Crescimento sustentado dos membros do TudoAzul: 14 milhões
- Engajamento dos clientes mais do que dobrou no 1T22 vs. 1T19
- Faturamento bruto aumentou em torno 90% vs. 1T19
- Recuperação rápida em resgates, até 70% vs. 1T19

# Crescimento Rentável e Sustentável

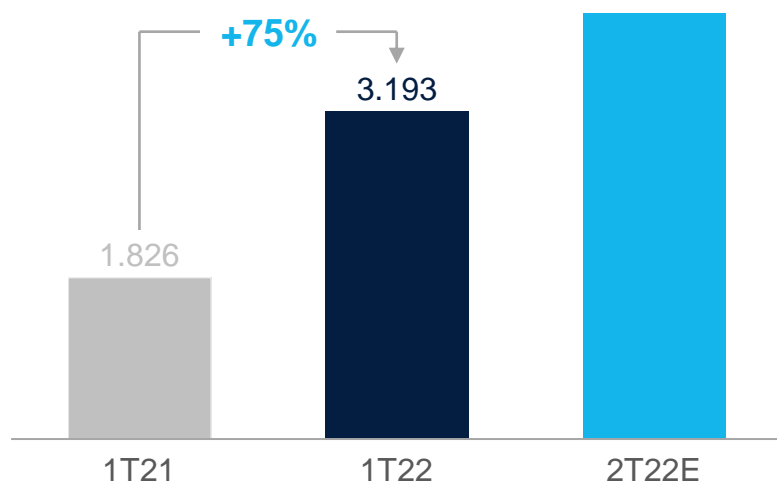


Forte demanda do lazer e recuperação robusta no corporativo

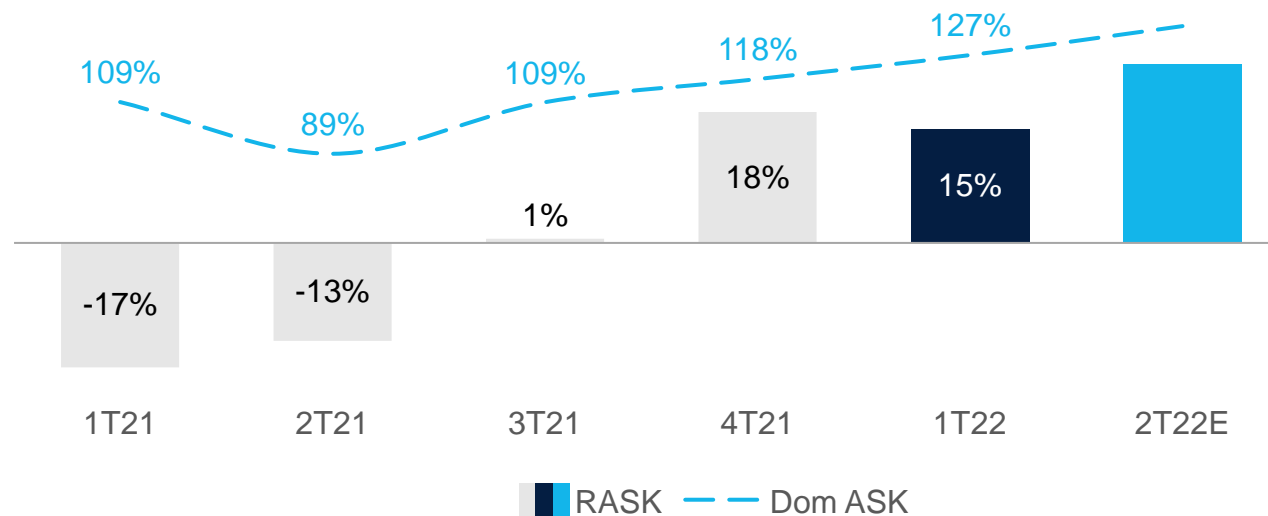


RASK e receita recorde esperada para o 2T22

### Receita Líquida (R\$ milhões)

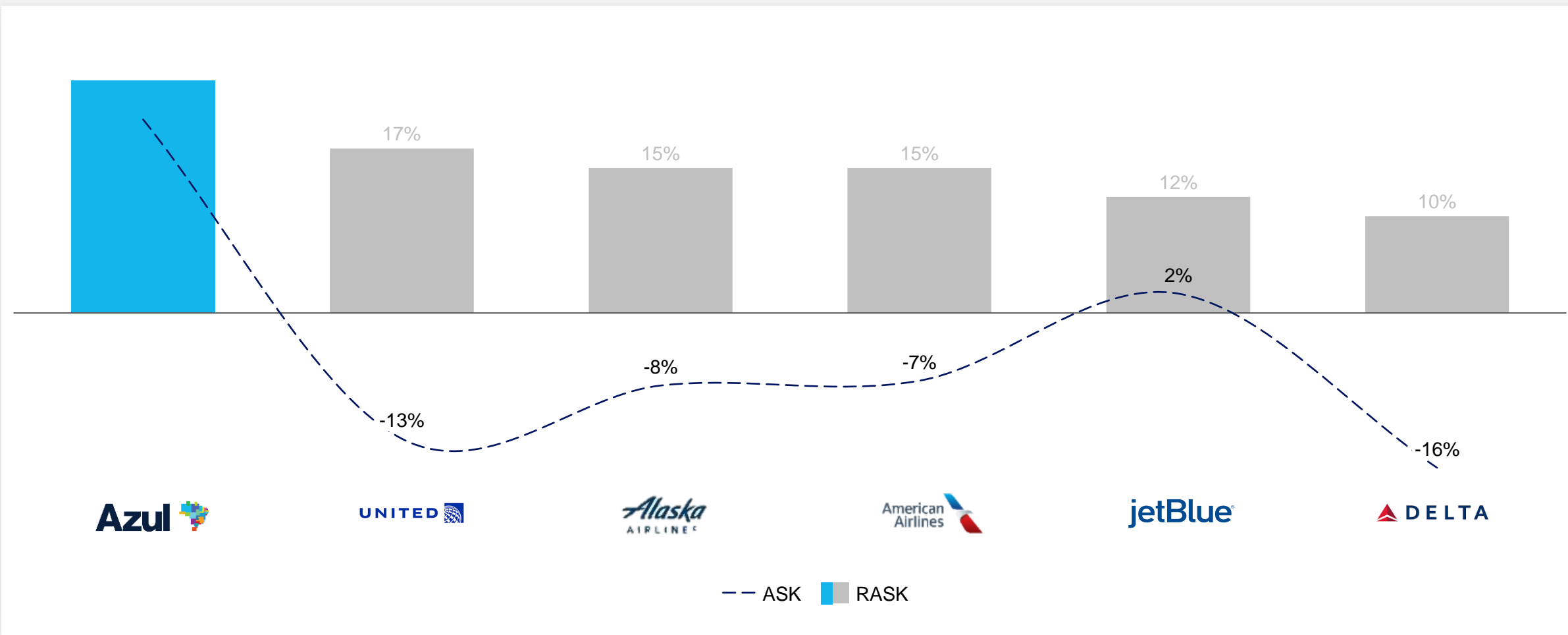


### RASK e ASK doméstico (% de 2019)



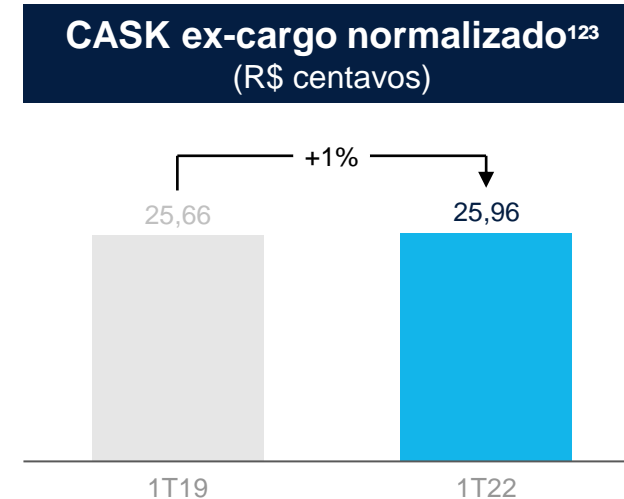
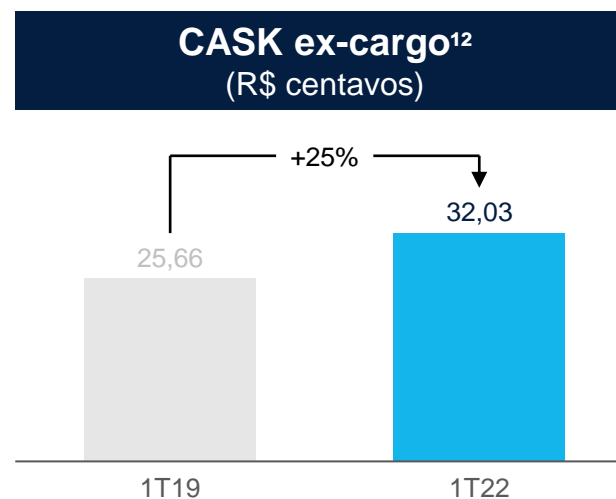
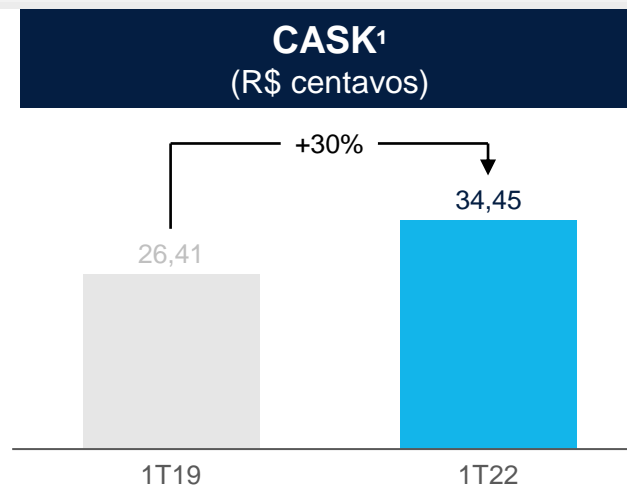
# Retomada Mais Acelerada Comparada a Outras Regiões

2T22 RASK e ASKs  
(% vs. 2T19)



# Ganhos de Eficiência

- CASK impactado pelo aumento do combustível em 75% e 39% de depreciação do real vs. 1T19
- CASK essencialmente estável vs. 1Q19 excluindo os efeitos de combustível, câmbio e carga
- Ganhos de eficiência compensaram três anos de inflação (+20%) sobre os custos denominados em reais



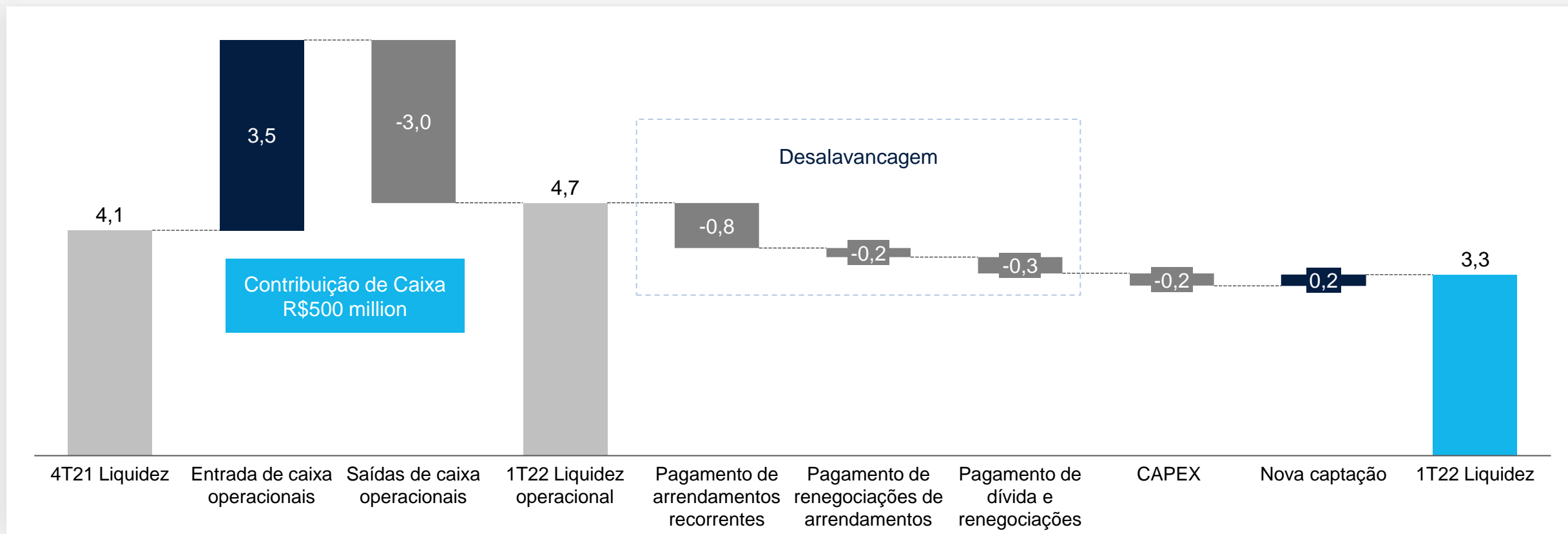
<sup>1</sup> CASK ajustado para itens não-recorrentes

<sup>2</sup> CASK exclui despesas relacionadas ao negócio de cargas

<sup>3</sup> 1T22 CASK ex-cargo normalizado pela taxa de câmbio e combustível a partir do 1T19

# Contínua Geração de Fluxo de Caixa Operacional

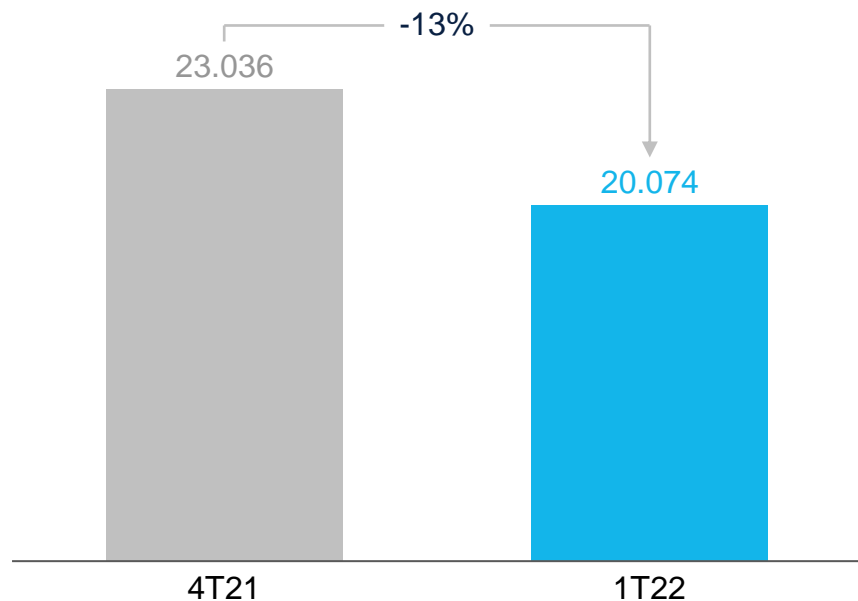
1T22 Liquidez Imediata  
(R\$ bilhões)



Liquidez imediata acima do 1T19  
Nenhum pagamento significativo da dívida nos próximos 24 meses

# Melhoria da Dívida Bruta

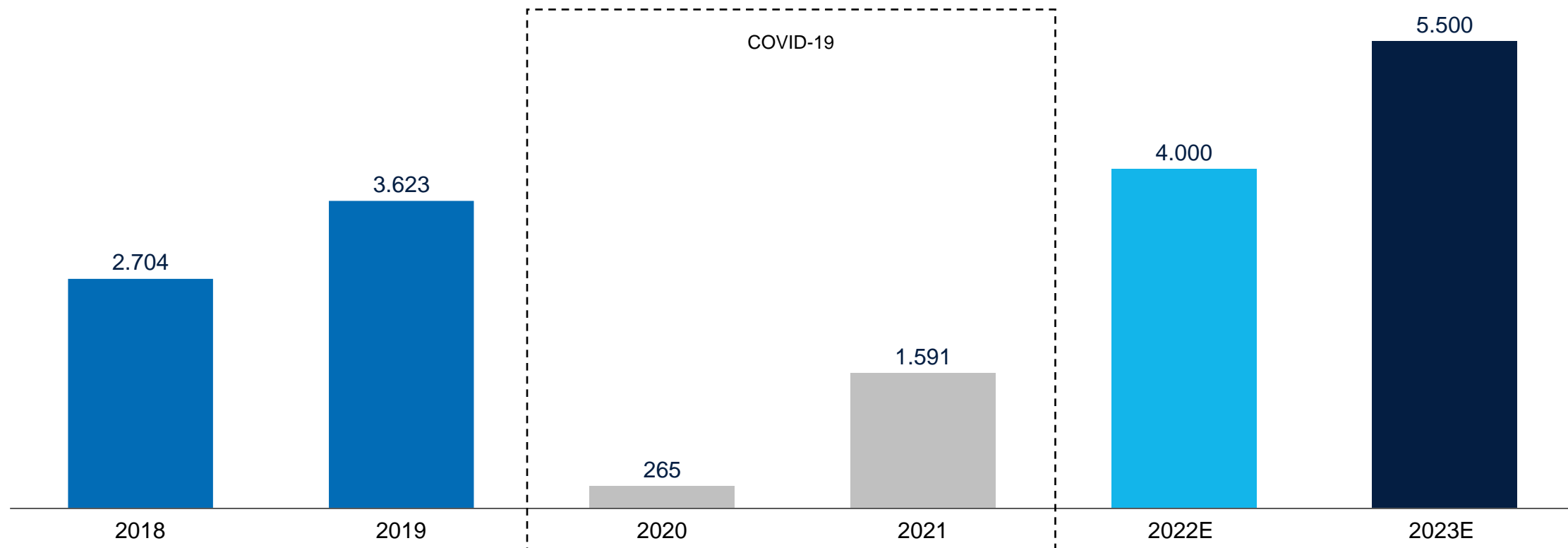
Dívida Bruta\*  
(R\$ milhões)



- A dívida bruta diminuiu 13% no 1T22 devido à desalavancagem e à valorização do real no final do período
- Mais de R\$1,1 bilhão em pagamento de dívidas, arrendamentos e diferimentos

# Modelo de Negócio Rentável e Resiliente

EBITDA\*  
(R\$ milhões)

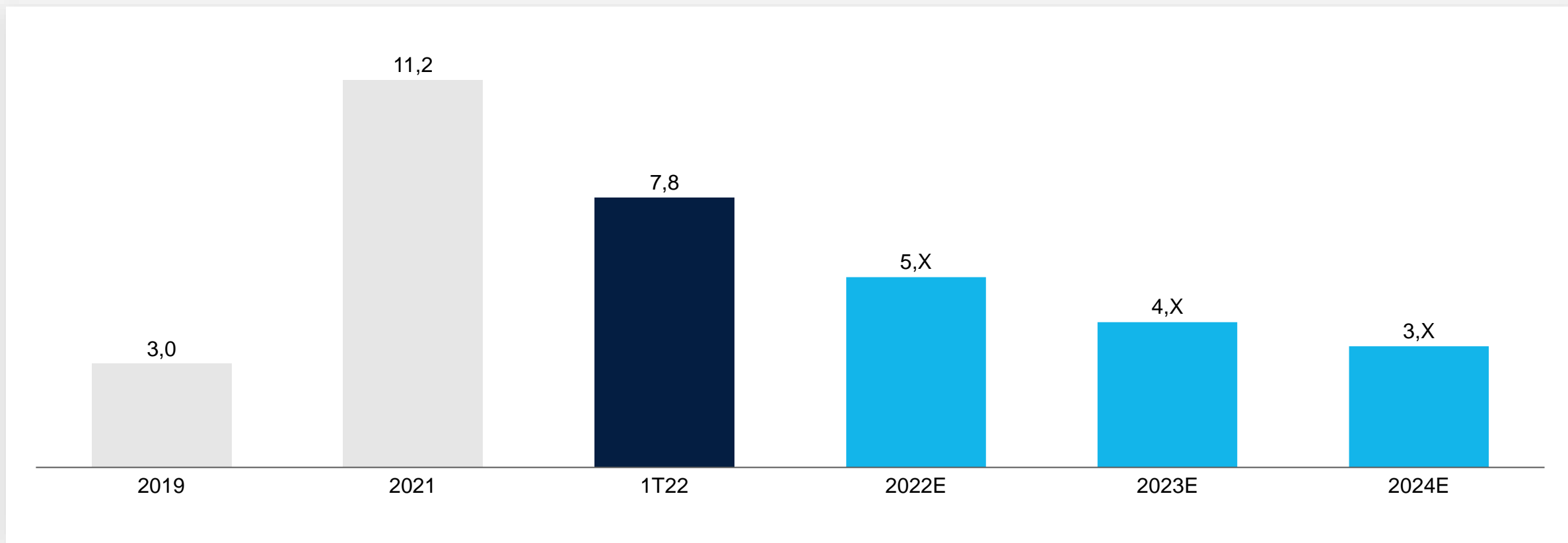


EBITDA recorde esperado para 2022, mesmo com dólar e combustível mais altos  
Expansão adicional do EBITDA esperada em 2023



# Constantemente Melhorando a Alavancagem

Dívida Líquida/LTM EBITDA<sup>1</sup>



Reduzindo a alavancagem de forma orgânica

# Modelo de Negócio Robusto e Comprovado

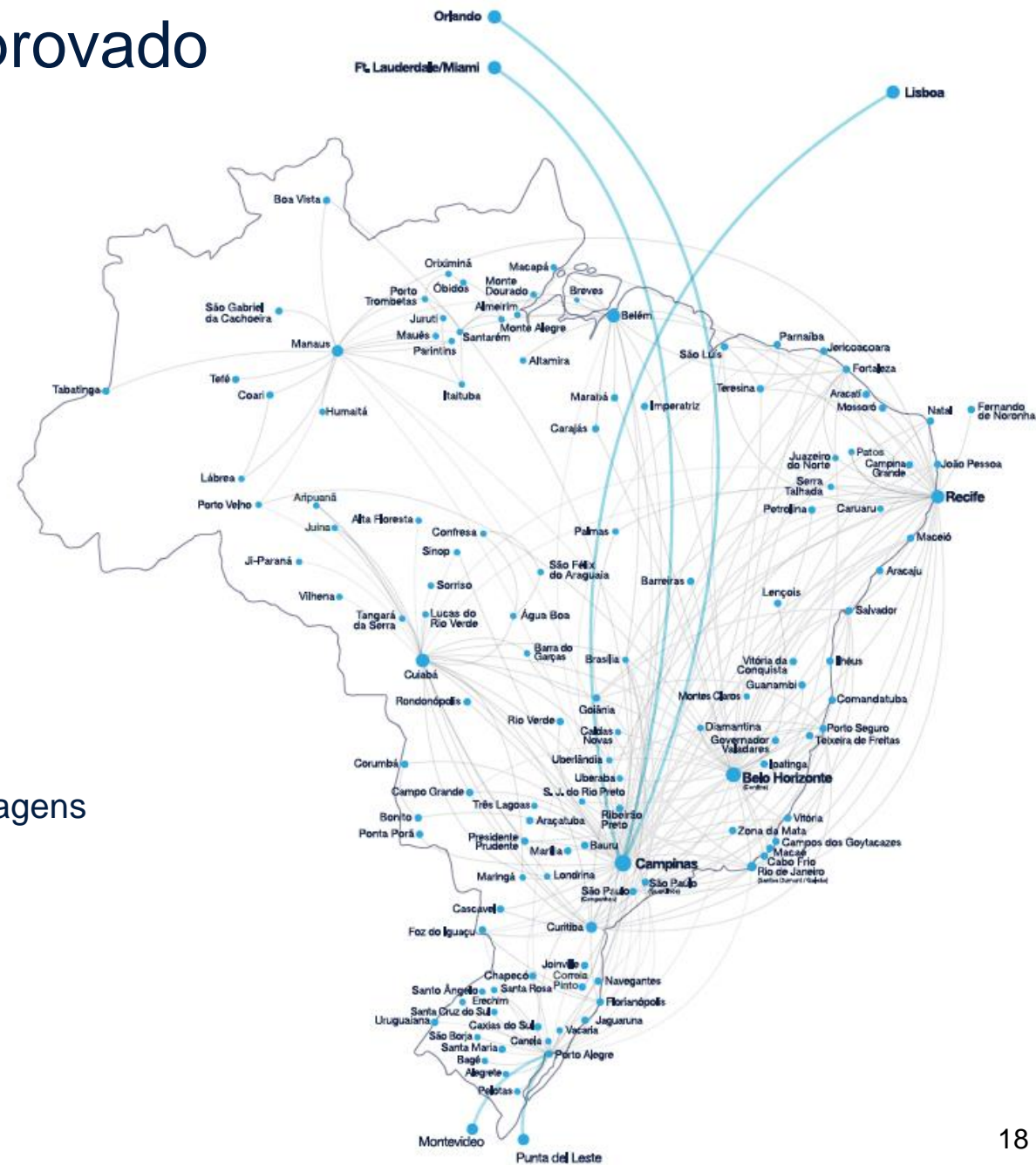
Ebitda recorde esperado: R\$ 4 bilhões em 2022 e R\$ 5,5 bilhões em 2023

RASK e receita recorde esperada para o 2T22

Melhora contínua da demanda corporativa e internacional

Crescimento contínuo da Azul Cargo, TudoAzul e Azul Viagens

Retomando a transformação da frota



## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contato

+55 11 4831-2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)

[www.voeazul.com.br/ri](http://www.voeazul.com.br/ri)



**Azul** 