O céu do Brasil é Azul

Informações Trimestrais 2T26 Azul S.A.



Índice

Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas 3
Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente 4
Relatório resumido do comitê de auditoria estatutário 5
Relatório do auditor independente 6

Balanços patrimoniais 8
Demonstrações dos resultados 10
Demonstrações dos resultados abrangentes 11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 12
Demonstrações dos fluxos de caixa 13
Demonstrações dos valores adicionados 14
Notas explicativas 15

Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026.

Barueri, 06 de agosto de 2026.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas

Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas relativas aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026.

Barueri, 06 de agosto de 2026.

John Peter Rodgerson
Diretor Presidente

Antonio Carlos Garcia
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores

Daniel Tkacz
Diretor Vice-Presidente de Operações

Abhi Manoj Shah
Diretor Vice-Presidente de Receitas

Relatório resumido do Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”)

O CAE, em cumprimento às disposições legais, declara que revisou e discutiu o relatório da Administração e as informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2026. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. no decorrer do semestre, manifestou-se favoravelmente ao relatório da Administração e informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2026, acompanhadas do relatório do auditor independente emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. recomendando ao Comitê Estratégico a sua aprovação.

Barueri, 06 de agosto de 2026.

Gilberto de Almeida Peralta
Membro e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Renata Faber Rocha Ribeiro
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Sérgio Eraldo de Salles Pinto
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
Av. José de Souza Campos, 507 - 5o andar, Cambuí - Campinas (SP)
Brasil
T +55 19 2042-1036
www.grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Azul S.A.
Barueri – SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Azul S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (Iasb)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 06 de agosto de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

Élica Daniela da Silva Martins
Contadora CRC 1SP-223.766/O-0

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**30.06.26**	**31.12.25**	**30.06.26**	**31.12.25**
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.662	3.155	1.268.892	991.644
Aplicações financeiras	7	—	—	—	26.286
Contas a receber	8	—	—	2.390.272	2.722.742
Estoques	9	—	—	1.095.881	972.532
Depósitos	10	—	—	300.945	502.085
Tributos a recuperar	11	327	32	207.597	208.354
Instrumentos financeiros derivativos	23	—	—	5.007	—
Adiantamento a fornecedores	12	—	57	494.817	371.594
Partes relacionadas	29	82.675	—	—	—
Outros ativos	13	5.787	7.440	529.102	508.289
Total do ativo circulante		91.451	10.684	6.292.513	6.303.526
Não circulante					
Contas a receber	8	—	—	8.825	29.452
Depósitos	10	—	52	2.500.691	2.377.624
Tributos a recuperar	11	—	—	79.013	46.509
Tributos diferidos	14	—	—	7.515.404	—
Partes relacionadas	29	11.285.170	1.530.964	—	—
Outros ativos	13	—	—	557.081	447.480
Investimentos	15	753.392	755.948	—	—
Imobilizado	16	—	—	2.448.066	2.772.299
Direito de uso	17	—	—	9.846.052	10.125.024
Intangível	18	—	—	1.537.247	1.536.000
Total do ativo não circulante		12.038.562	2.286.964	24.492.379	17.334.388
Total do ativo		12.130.013	2.297.648	30.784.892	23.637.914

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

		Controladora		Consolidado	
Passivo	**Nota**	**30.06.26**	**31.12.25**	**30.06.26**	**31.12.25**
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	—	—	1.347.728	13.783.259
Arrendamentos	20	—	—	2.591.184	3.353.501
Instrumentos de dívidas conversíveis	21	—	88.996	—	88.996
Fornecedores	22	8.071	10.987	2.646.469	3.931.201
Instrumentos financeiros derivativos	23	—	—	2.454	—
Taxas e tarifas aeroportuárias	24	—	—	804.279	899.605
Transportes, serviços a executar e programa de fidelidade	25	—	—	6.262.690	6.240.689
Salários e encargos sociais	26	1.154	2.292	564.383	533.713
Tributos a recolher	27	390	1.025	184.711	144.007
Provisões	28	—	—	376.949	374.141
Partes relacionadas	29	17.616	55.447	—	—
Outros passivos	30	—	—	111.061	124.039
Total do passivo circulante		27.231	158.747	14.891.908	29.473.151
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	—	—	8.536.299	9.276.345
Arrendamentos	20	—	—	8.940.669	9.357.562
Instrumentos de dívida conversíveis	21	—	308.370	—	308.370
Fornecedores	22	—	—	131.456	948.543
Taxas e tarifas aeroportuárias	24	—	—	820.330	711.032
Tributos a recolher	27	993	894	176.587	193.581
Provisões	28	149	118	1.425.355	1.400.534
Partes relacionadas	29	535.585	1.650.235	—	—
Provisão para perda com investimento	15	16.720.919	29.217.346	—	—
Outros passivos	30	—	—	1.017.152	1.006.858
Total do passivo não circulante		17.257.646	31.176.963	21.047.848	23.202.825
Patrimônio líquido	31				
Capital social		21.756.852	7.131.859	21.756.852	7.131.859
Capital social a integralizar		(71.034)	(71.034)	(71.034)	(71.034)
Adiantamento para futuro aumento de capital		1.087	—	1.087	—
Reserva de capital		3.227.248	(1.408.711)	3.227.248	(1.408.711)
Ações em tesouraria		—	(1.433)	—	(1.433)
Outros resultados abrangentes		4.903	4.903	4.903	4.903
Prejuízos acumulados		(30.073.920)	(34.693.646)	(30.073.920)	(34.693.646)
		(5.154.864)	(29.038.062)	(5.154.864)	(29.038.062)
Total do passivo e patrimônio líquido		12.130.013	2.297.648	30.784.892	23.637.914

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

		Controladora			
		Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	**Nota**	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Despesas administrativas		(24.979)	(57.031)	(59.443)	(66.826)
Outras receitas (despesas), líquidas		(10.793)	(113)	(7.174)	(374)
	35	(35.772)	(57.144)	(66.617)	(67.200)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.272.514)	282.028	10.963.640	2.184.874
Lucro (prejuízo) operacional		(1.308.286)	224.884	10.897.023	2.117.674
Receitas financeiras		11	734.465	845	734.487
Despesas financeiras		(2.247)	(126.759)	(5.894.692)	(584.050)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		—	683.242	—	880.738
Variações cambiais, líquidas		(90.148)	(47.837)	(383.450)	(27.233)
Resultado financeiro	36	(92.384)	1.243.111	(6.277.297)	1.003.942
Lucro (prejuízo) do período		(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária – R$	32	(3,80)	1,71	14,62	3,96
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária – R$	32	(3,80)	1,71	14,62	3,96

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais – R$, exceto lucro (prejuízo) básico e diluído por ação)

		Consolidado			
		Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	**Nota**	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Transporte de passageiros		4.560.533	4.578.922	9.609.310	9.596.296
Outras receitas		418.117	363.422	840.709	740.470
Receita total	34	4.978.650	4.942.344	10.450.019	10.336.766
Custos dos serviços prestados	35	(4.872.181)	(4.284.824)	(9.032.507)	(7.451.377)
Lucro bruto		106.469	657.520	1.417.512	2.885.389
Despesas comerciais		(288.243)	(177.420)	(558.699)	(435.570)
Despesas administrativas		(111.097)	(315.356)	(229.485)	(591.127)
Outras receitas (despesas), líquidas		(225.635)	(200.998)	809.940	(414.059)
	35	(624.975)	(693.774)	21.756	(1.440.756)
Lucro (prejuízo) operacional		(518.506)	(36.254)	1.439.268	1.444.633
Receitas financeiras		14.311	783.649	44.312	815.238
Despesas financeiras		(937.973)	(1.728.953)	(5.891.650)	(4.527.879)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		14.402	655.849	14.402	860.716
Variações cambiais, líquidas		27.096	1.793.716	1.499.867	4.528.935
Resultado financeiro	36	(882.164)	1.504.261	(4.333.069)	1.677.010
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL		(1.400.670)	1.468.007	(2.893.801)	3.121.643
Imposto de renda e contribuição social correntes	14	—	(12)	(1.877)	(27)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	—	—	7.515.404	—
Lucro (prejuízo) do período		(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária – R$	32	(3,80)	1,71	14,62	3,96
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária – R$	32	(3,80)	1,71	14,62	3,96

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

	Controladora e Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Lucro (prejuízo) do período	(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:				
Total dos resultados abrangentes	(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Descrição	Nota	Capital social	Capital social a integralizar	AFAC [a]	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2025		7.131.859	(71.034)	—	(1.408.711)	(1.433)	4.903	(34.693.646)	(29.038.062)
Lucro do período		—	—	—	—	—	—	4.619.726	4.619.726
Total dos resultados abrangentes		—	—	—	—	—	—	4.619.726	4.619.726
Aumento de capital	31	14.624.993	—	1.087	—	—	—	—	14.626.080
Custo na emissão de ações	31	—	—	—	(533.734)	—	—	—	(533.734)
Incentivo baseado em ações	33	—	—	—	80.885	—	—	—	80.885
Efeito do valor justo das ações emitidas [b]	31	—	—	—	5.090.093	—	—	—	5.090.093
Alienação de ações	31	—	—	—	(1.285)	1.433	—	—	148
Em 30 de junho de 2026		21.756.852	(71.034)	1.087	3.227.248	—	4.903	(30.073.920)	(5.154.864)

Descrição	Nota	Capital social	Capital social a integralizar	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2024		2.315.628	—	2.066.023	(4.334)	5.917	(34.818.504)	(30.435.270)
Lucro do período		—	—	—	—	—	3.121.616	3.121.616
Total dos resultados abrangentes		—	—	—	—	—	3.121.616	3.121.616
Aumento de capital	31	4.816.231	(71.034)	—	—	—	—	4.745.197
Custo na emissão de ações	31	—	—	(43.048)	—	—	—	(43.048)
Incentivo baseado em ações	33	—	—	70.551	—	—	—	70.551
Efeito do valor justo das ações emitidas [b]	31	—	—	(3.499.499)	—	—	—	(3.499.499)
Recompra de ações	31	—	—	—	(4)	—	—	(4)
Em 30 de junho de 2025		7.131.859	(71.034)	(1.405.973)	(4.338)	5.917	(31.696.888)	(26.040.457)

(a) Adiantamento para futuro aumento de capital.
(b) Diferença entre o valor de emissão e o valor justo das ações na data da conversão.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

AZUL S.A.

Demostrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais – R$)

	Controladora		Consolidado	
	Semestres findos em			
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro do período	4.619.726	3.121.616	4.619.726	3.121.616
Itens de conciliação do resultado				
Depreciação e amortização	—	—	1.401.490	1.578.014
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	—	(880.738)	(14.402)	(860.716)
Incentivo baseado em ações	—	—	80.885	70.515
Variações cambiais, líquidas	359.145	38.640	(1.434.586)	(4.552.541)
Resultado financeiro	661.039	(187.787)	1.522.201	3.484.225
Ajuste ao valor justo na conversão em ações	5.090.093	—	5.090.093	—
Renegociações – financeiro - *Chapter 11*	—	—	(856.970)	—
Renegociações – operacional - *Chapter 11*	—	—	(1.589.798)	—
Provisões, líquidas	31	176	196.117	84.627
Resultado das modificações de arrendamentos e provisões	21.147	—	(103.859)	(1.292.971)
Resultado das baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	—	—	231.495	40.971
Imposto de renda e contribuição social diferidos	—	—	(7.515.404)	—
Resultado das operações de vendas e retroarrendamentos	—	—	(5.136)	(32.900)
Resultado de equivalência patrimonial	(10.963.640)	(2.184.874)	—	—
Resultado conciliado	(212.459)	(92.967)	1.621.852	1.640.840
Variação de ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	—	—	511.961	21.254
Estoques	—	—	(117.655)	(56.976)
Depósitos	52	53	(73.675)	(274.359)
Tributos a recuperar	(292)	(21)	(30.144)	(4.007)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	—	—	11.849	(46.821)
Outros ativos	1.649	(15.659)	(64.086)	(202.241)
Fornecedores	(2.840)	16.466	(1.467.275)	(495.234)
Taxas e tarifas aeroportuárias	—	—	(48.237)	104.532
Transportes, serviços a executar e programa de fidelidade	—	—	(34.017)	371.553
Salários e encargos sociais	(22.285)	(183)	25.473	106.866
Tributos a recolher	(536)	(492)	19.133	(49.036)
Provisões	—	—	(312.967)	(307.871)
Outros passivos	—	—	(2.210)	(97.535)
Total da variação de ativos e passivos operacionais	(24.252)	164	(1.581.850)	(929.875)
Juros pagos				
Empréstimos e financiamentos	—	(2.675)	(96.769)	(437.078)
Arrendamentos	—	—	(92.479)	(256.379)
Instrumentos de dívidas conversíveis	—	(175.219)	—	(175.219)
Outros	—	—	(187.615)	(223.686)
	—	(177.894)	(376.863)	(1.092.362)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(236.711)	(270.697)	(336.861)	(381.397)
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras	—	—	26.663	(22.380)
Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	—	—	—	7.270
Retroarrendamentos	—	—	151.609	30.699
Aquisição de imobilizado	—	—	(140.851)	(34.721)
Aquisição de manutenção capitalizada	—	—	(131.465)	(119.619)
Aquisição de intangível	—	—	(79.227)	(47.391)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	—	—	(173.271)	(186.142)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos				
Captações	—	—	7.387.427	5.118.039
Pagamentos	—	—	(7.676.188)	(2.118.346)
Custos	—	—	(80.133)	(390.166)
Arrendamentos	—	—	(1.439.630)	(1.729.422)
Partes relacionadas	(1.055.906)	272.897	—	—
Custo na emissão de ações	—	(43.048)	—	(43.048)
Aumento de capital	2.754.607	51.207	2.754.607	51.207
Adiantamento para futuro aumento de capital	(1.448.259)	—	1.087	—
Ações em tesouraria	148	(4)	148	(4)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	250.590	281.052	947.318	888.260
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(14.372)	(10.595)	(159.938)	(71.954)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(493)	(240)	277.248	248.767
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3.155	2.015	991.644	1.210.009
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.662	1.775	1.268.892	1.458.776

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

AZUL S.A.

Demonstrações dos valores adicionados
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais – R$)

		Controladora		Consolidado	
		Semestres findos em			
Descrição	**Nota**	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Receita bruta de vendas					
Transporte de passageiros	34	—	—	9.623.102	9.597.841
Outras receitas	34	—	—	903.999	803.387
Provisão para perdas com contas a receber	8	—	—	(1.861)	(5.256)
		—	—	10.525.240	10.395.972
Insumos adquiridos de terceiros					
Combustível de aviação		—	—	(3.301.752)	(2.960.683)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(27.637)	(41.141)	(2.626.969)	(2.661.416)
Seguros		(8.517)	(5.509)	(60.073)	(49.801)
	35	(36.154)	(46.650)	(5.988.794)	(5.671.900)
Valor adicionado bruto		(36.154)	(46.650)	4.536.446	4.724.072
Retenções	35				
Depreciação e amortização		—	—	(1.401.490)	(1.578.014)
Valor adicionado líquido		(36.154)	(46.650)	3.134.956	3.146.058
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado de equivalência patrimonial	15	10.963.640	2.184.874	—	—
Receitas financeiras	36	845	734.487	44.312	815.238
		10.964.485	2.919.361	44.312	815.238
Valor adicionado a distribuir		10.928.331	2.872.711	3.179.268	3.961.296
Distribuição do valor adicionado:					
Pessoal [a]					
Remuneração direta		26.829	17.086	945.655	935.220
Benefícios		1.537	1.832	296.630	247.295
F.G.T.S.		1.211	285	88.456	87.455
	35	29.577	19.203	1.330.741	1.269.970
Impostos, taxas e contribuições					
Federais [b]		886	1.347	(7.269.824)	206.526
Estaduais		—	—	29.890	25.840
Municipais		—	—	7.005	4.766
		886	1.347	(7.232.929)	237.132
Capital de terceiros					
Despesas financeiras	36	5.894.692	584.050	5.891.650	4.527.879
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	36	—	(880.738)	(14.402)	(860.716)
Variações cambiais, líquidas	36	383.450	27.233	(1.499.867)	(4.528.935)
Aluguéis	35	—	—	84.349	194.350
		6.278.142	(269.455)	4.461.730	(667.422)
Capital próprio					
Lucro do período		4.619.726	3.121.616	4.619.726	3.121.616

(a) Não contempla INSS no montante de R$885 na Controladora e R$227.725 no Consolidado, pois está na linha de impostos federais.
(b) Considera o reconhecimento do ativo fiscal diferido.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul S.A. ("Azul"), em conjunto com suas controladas ("Companhia"), é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de governança corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"). A Azul foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tem como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamentos de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

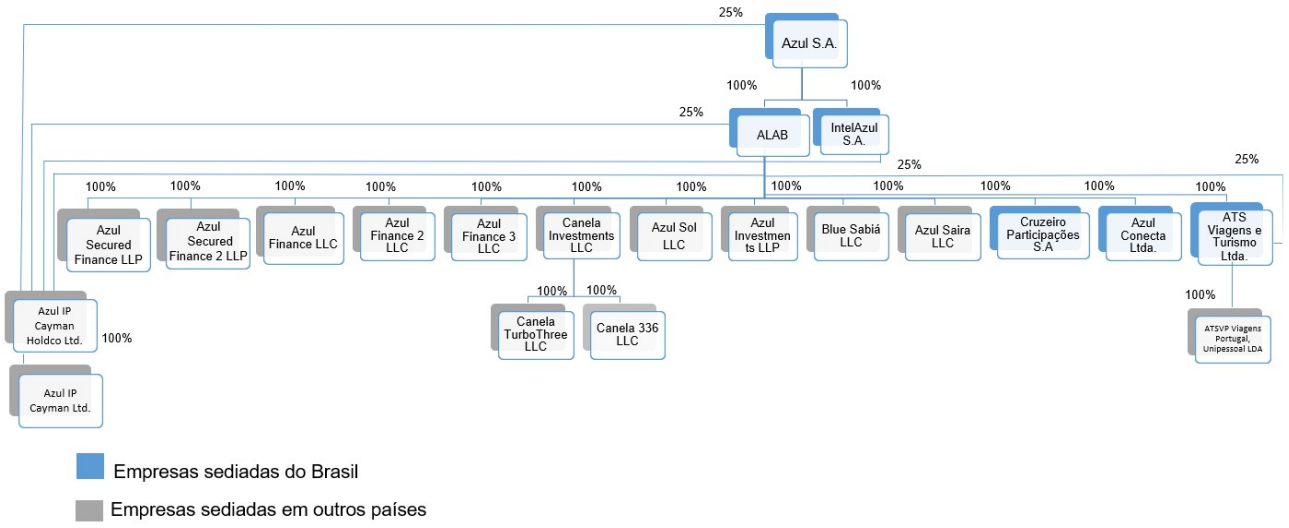
A Azul desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. ("ALAB") e a Azul Conecta Ltda. ("Conecta"), que detêm autorização das autoridades governamentais para operações aéreas, e a ATS Viagens e Turismo Ltda. ("Azul Viagens") para serviços de turismo.

As ações da Azul são negociadas na B3 e na *New York Stock Exchange ("NYSE")* sob os códigos AZUL3 e AZUL, respectivamente.

A Azul está sediada na avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 30 de junho de 2026, está apresentada a seguir:



Em 24 de fevereiro de 2026 foi constituída a Azul Finance 3 LLC, com o objetivo de financiar aeronaves.

2. CONTINUIDADE OPERACIONAL

2.1 Declaração da Administração

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional, o qual considera que a Companhia manterá suas operações no curso normal dos negócios e será capaz de cumprir suas obrigações à medida que se tornem exigíveis.

A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional considerando horizonte mínimo de 12 meses a partir da data de autorização para emissão destas informações trimestrais, incluindo os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

Na realização dessa avaliação, foram considerados:

- O plano de negócios apresentado à Corte Americana no âmbito da saída da recuperação judicial;
- A implementação das medidas de reestruturação financeira; e
- As projeções atualizadas de fluxo de caixa e liquidez.

Com base nessas análises, mesmo com o capital circulante líquido negativo, a Administração concluiu que não existem incertezas materiais relevantes que possam gerar dúvida significativa quanto à capacidade da Companhia de continuar operando no futuro previsível, sendo apropriada a utilização do pressuposto de continuidade operacional.

2.1.1 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a efeitos sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício.

2.2 Principais eventos do período

2.2.1 Conclusão do Processo de Reestruturação

Em 20 de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu formalmente sua saída do processo voluntário de reorganização financeira sob o *Chapter 11* do *U.S. Bankruptcy Code*, após a verificação integral das condições precedentes estabelecidas no Plano confirmado pelo tribunal. Com a efetivação da saída *(Plan Effective Date)*, todos os efeitos vinculantes do Plano passaram a produzir efeitos legais e contábeis.

A implementação do Plano resultou em transformação significativa da estrutura de capital da Companhia. O capital social atingiu R$21.757 milhões na data de saída, refletindo as conversões de dívida em participação acionária, a captação de novos recursos e as demais transações previstas no Plano.

Os principais resultados do processo foram:

- Redução do endividamento, com a conversão em participação acionária, conforme divulgado na nota explicativa 19 e 21;
- Redução das obrigações de arrendamento de aeronaves e fornecedores, conforme divulgado na nota explicativa 20 e 22; e
- Aumento da liquidez, com a captação de US$1,4 bilhão, mediante a oferta privada de títulos de dívida seniores *("Exit Notes"),* conforme divulgado na nota explicativa 19.

2.2.2 Condições Macroeconômicas e Geopolíticas

Os recentes desenvolvimentos globais relacionados ao conflito no Estreito de *Ormuz* têm contribuído para um aumento acentuado nos preços do petróleo *Brent*, gerando reflexos diretos nos custos de combustível utilizados por companhias aéreas. A Administração acompanha atentamente esse cenário geopolítico, que segue elevando a volatilidade do mercado internacional de petróleo e pressionando de forma significativa os custos operacionais da indústria em geral. Em resposta a este evento, foram adotadas medidas para preservar a eficiência operacional, incluindo ajustes temporários de malha, otimização de recursos e a busca de novas fontes de financiamentos que ajudem a mitigar os impactos financeiros.

2.2.3 Grupamento de ações

Em 20 de abril de 2026, passou a produzir efeitos o grupamento das ações na proporção de 150.000 para 1, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e voltaram a ser negociadas sob o código AZUL3.

Essas operações não alteraram o montante do capital social da Companhia.

2.2.4 Alteração na Administração

Em 6 de abril de 2026, a Companhia comunicou que o Sr. Alexandre Wagner Malfitani apresentou sua renúncia aos cargos de Diretor Financeiro ("CFO") e Diretor de Relações com Investidores ("IRO"), com efeitos a partir de 20 de abril de 2026. Na mesma data, a Companhia anunciou a indicação do Sr. Antônio Carlos Garcia para os cargos de CFO e IRO, com vigência a partir de 20 de abril de 2026.

2.2.5 Reconhecimento de ativo fiscal diferido

Após a conclusão do processo de reorganização do *Chapter 11*, a Administração concluiu que existe evidência convincente de que lucros tributáveis futuros suficientes estarão disponíveis para absorver integralmente os prejuízos fiscais, e reconheceu o ativo fiscal diferido no montante de R$7.515.404. O reconhecimento inicial do ativo fiscal diferido foi contabilizado como receita de imposto diferido no resultado do período e segue sendo monitorado continuamente pela Administração.

2.3 Capital circulante líquido e estrutura de capital

Em 30 de junho de 2026, o capital circulante líquido consolidado da Companhia e sua posição de patrimônio líquido são demonstrados abaixo:

Descrição	30.06.26	31.12.25	Variação
Capital circulante líquido	(8.599.395)	(23.169.625)	14.570.230
Patrimônio líquido	(5.154.864)	(29.038.062)	23.883.198

As variações dos saldos do capital circulante líquido e do patrimônio líquido são resultado, principalmente, da conversão de dívidas em participação acionária e os aumentos de capital ocorridos durante o primeiro trimestre. Adicionalmente, o patrimônio líquido foi impactado de maneira positiva pelo reconhecimento do ativo fiscal diferido e no segundo trimestre foi afetado, pelo resultado do período.

3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e IAS 34 - Informações Intermediárias, conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e *International Accounting Standards Board ("IASB").*

Essas informações não incluem todos os requerimentos de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem o nível de detalhe de determinadas notas explicativas anuais. Na visão da Administração, esta apresentação proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e de desempenho da Companhia durante o período intermediário.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real ("R$") como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável, o transporte aéreo.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, estimativas e premissas pode levar a resultados que requeiram ajustes significativos ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

3.1 Aprovação e autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Comitê Estratégico realizada no dia 06 de agosto de 2026.

4. PRINCIPAIS PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base nas práticas contábeis apresentadas detalhadamente nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e divulgadas em 27 de março de 2026 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1 Alterações e novas normas e interpretações contábeis relevantes

As seguintes normas contábeis passarão a vigorar a partir de 1° de janeiro de 2027:

Pronunciamento	Descrição
CPC 48 – equivalente ao IFRS 9	Revisão das regras de classificação e mensuração de ativos financeiros com fluxos variáveis não lineares.
CPC 51 – equivalente ao IFRS 18	Substitui o CPC 26 (R1) (IAS 1) e traz alterações na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.
IFRS 19	Divulgação de subsidiárias sem responsabilidade pública.
CPC 03 e CPC 40 – equivalente ao IAS 7 e IFRS 7	Aumenta transparência sobre risco de liquidez e vencimentos de instrumentos financeiros e empréstimos e financiamentos.

5. TRANSAÇÕES EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente na data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

	Taxas de câmbio final		
Descrição	30.06.26	31.12.25	Variação %
Dólar americano	5,1766	5,5024	-5,9%
Euro	5,9106	6,4692	-8,6%

	Taxas de câmbio média					
	Trimestres findos em			Semestres findos em		
Descrição	30.06.26	30.06.25	Variação %	30.06.26	30.06.25	Variação %
Dólar americano	5,0494	5,6661	-10,9%	5,1543	5,7591	-10,5%
Euro	5,8703	6,4236	-8,6%	6,0107	6,2922	-4,5%

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Caixa	2.662	3.155	416.822	196.061
Equivalentes de caixa:				
Certificado de depósito bancário – CDB	—	—	79.781	3.625
Operações compromissadas	—	—	545.094	333.223
Aplicação automática - *DIP* (a)	—	—	—	213.287
Aplicação automática (a)	—	—	7.208	—
Time Deposit (a)	—	—	217.502	245.448
Outros	—	—	2.485	—
	2.662	3.155	1.268.892	991.644

(a) Aplicação em dólar americano.

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25
Fundos de investimentos	—	26.286
	—	26.286

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

	Consolidado
Descrição	30.06.26
Saldos no início do período	(117.684)
Baixas	117.684
Saldos no final do período	—

No primeiro trimestre de 2026, em função da conclusão da reestruturação financeira, houve a reversão da provisão e o reconhecimento efetivo da perda.

8. CONTAS A RECEBER

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
Moeda nacional		
Administradoras de cartões de crédito	1.437.597	1.957.920
Agências de cargas e viagens	406.055	311.706
Parceiros programa de fidelidade	328.792	146.035
Outras	90.176	89.675
Total moeda nacional	2.262.620	2.505.336
Moeda estrangeira		
Reembolsos a receber de garantias contratuais	79.272	104.901
Câmara de compensação	29.510	46.060
Administradoras de cartões de crédito	19.100	18.104
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	1.090	7.057
Outras	32.181	93.551
Total moeda estrangeira	161.153	269.673
Total	2.423.773	2.775.009
Provisão para perdas	(24.676)	(22.815)
Total líquido	2.399.097	2.752.194
Circulante	2.390.272	2.722.742
Não circulante	8.825	29.452

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2026, a Companhia antecipou recebíveis de administradoras de cartões de crédito, sem direito de regresso, no montante de R$5.673.241, com custo médio de 1,3% ao mês, resultando em despesa de juros de R$163.040 (R$220.564 em 30 de junho de 2025).

Apresenta-se a seguir a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisão para perdas:

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
A vencer		
Até 90 dias	1.446.339	1.333.233
De 91 a 180 dias	383.437	642.072
De 181 a 360 dias	401.485	507.918
Acima de 360 dias	8.825	29.452
	2.240.086	2.512.675
Vencidas		
Até 90 dias	62.639	103.562
De 91 a 180 dias	11.535	21.668
De 181 a 360 dias	4.723	39.775
Acima de 360 dias	104.790	97.329
	183.687	262.334
Provisão para perdas	(24.676)	(22.815)
Total	2.399.097	2.752.194

Do saldo vencido acima de 360 dias, R$ 79.272 referem-se a reembolsos de garantias contratuais a receber de fabricantes aeronáuticos. A Companhia está conduzindo tratativas com esses fabricantes.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**
Saldos no início do período	(22.815)	(27.724)
Adições	(6.905)	(19.720)
Reversões	3.828	12.024
Baixa de montantes incobráveis	1.216	2.440
Saldos no final do período	(24.676)	(32.980)

9. ESTOQUES

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
Peças e materiais para manutenção	1.121.058	1.000.881
Comissaria, uniformes e outros	22.767	25.288
Provisão para perdas	(47.944)	(53.637)
Total líquido	1.095.881	972.532

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**
Saldos no início do período	(53.637)	(53.553)
Movimentação líquida	5.693	5.180
Saldos no final do período	(47.944)	(48.373)

10. DEPÓSITOS

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**	**30.06.26**	**31.12.25**
Depósitos em garantia	—	52	722.563	807.590
Reservas para manutenção	—	—	2.662.828	2.797.710
Total	—	52	3.385.391	3.605.300
Provisão para perda	—	—	(583.755)	(725.591)
Total líquido	—	52	2.801.636	2.879.709
Circulante	—	—	300.945	502.085
Não circulante	—	52	2.500.691	2.377.624

Apresenta-se a seguir a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

	Controladora	Consolidado		
Descrição	**Depósitos em garantia**	**Depósitos em garantia**	**Reservas para manutenção**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2025	52	807.590	2.072.119	2.879.709
Adições	160	104.184	307.372	411.556
Devoluções	(212)	(146.007)	(22.493)	(168.500)
Movimentação da provisão	—	—	99.008	99.008
Utilização pelo arrendador	—	—	(258.059)	(258.059)
Variações cambiais	—	(43.204)	(118.874)	(162.078)
Em 30 de junho de 2026	—	722.563	2.079.073	2.801.636

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas de reservas para manutenção:

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**
Saldos no início do período	(725.591)	(238.088)
Movimentações		
Adições	(138.757)	(73.535)
Reversões	—	33.803
Utilização	237.765	77.036
	99.008	37.304
Variações cambiais	42.828	25.963
Saldos no final do período	(583.755)	(174.821)

11. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**	**30.06.26**	**31.12.25**
PIS e COFINS	57	—	75.535	81.906
ICMS	—	—	100.671	68.707
Impostos retidos na fonte	270	32	120.032	109.938
Provisão para perdas	—	—	(10.767)	(10.767)
Outros	—	—	1.139	5.079
	327	32	286.610	254.863
Circulante	327	32	207.597	208.354
Não Circulante	—	—	79.013	46.509

Não houve movimentação da provisão de perda no semestre.

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
Moeda nacional	175.917	152.533
Moeda estrangeira	370.253	271.997
Provisão para perdas	(51.353)	(52.936)
	494.817	371.594

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	30.06.25
Saldos no início do período	(52.936)	(69.273)
Adições	(17.882)	(25.838)
Reversões	19.465	12.027
Saldos no final do período	(51.353)	(83.084)

13. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Seguros	5.408	7.440	90.878	135.307
Manutenções	—	—	514.474	523.068
Comissões	—	—	105.904	103.831
Créditos com fornecedores	—	—	178.459	58.586
Folha de pagamento	—	—	24.119	13.335
Tecnologia da informação	—	—	52.354	37.654
Outros	379	—	119.995	83.988
Total	5.787	7.440	1.086.183	955.769
Circulante	5.787	7.440	529.102	508.289
Não circulante	—	—	557.081	447.480

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

14.1 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	476.228	(499.118)	(1.570.707)	(1.061.349)
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	(432.655)	95.890	3.727.638	742.857
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(43.409)	(54.994)	(1.907.534)	(191.894)
Marcação a mercado dos instrumentos conversíveis	—	482.010	—	549.158
Diferenças permanentes	(164)	(23.788)	(249.397)	(38.772)
	—	—	—	—

	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(1.400.670)	1.468.007	(2.893.801)	3.121.643
Alíquota fiscal nominal combinada	34 %	34 %	34 %	34 %
Impostos calculados às alíquotas nominais	476.228	(499.122)	983.892	(1.061.359)
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(1.838.095)	41.434	5.965.235	552.039
Marcação a mercado dos instrumentos conversíveis	—	482.010	—	549.158
Diferenças permanentes	920.717	(24.334)	341.387	(39.871)
Tributação em bases universais	510.930	—	223.005	—
Outros	(69.780)	—	8	6
	—	(12)	7.513.527	(27)
Imposto de renda e contribuição social correntes	—	(12)	(1.877)	(27)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	—	—	7.515.404	—
	—	(12)	7.513.527	(27)
Taxa efetiva	— %	— %	(260)%	— %

14.2 Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora			Consolidado		
Descrição	31.12.25	Resultado	30.06.26	31.12.25	Resultado	30.06.26
Passivo fiscal diferido						
Breakage	—	—	—	(326.206)	19.046	(307.160)
Variação cambial	(699.215)	(536.352)	(1.235.567)	(4.425.099)	(2.148.856)	(6.573.955)
Arrendamentos	—	—	—	(3.442.508)	94.850	(3.347.658)
Instrumentos financeiros	—	—	—	—	(1.191)	(1.191)
Outros	—	—	—	(1.668)	1.668	—
Total	(699.215)	(536.352)	(1.235.567)	(8.195.481)	(2.034.483)	(10.229.964)
Ativo fiscal diferido						
Variação cambial	754.795	687.935	1.442.730	3.282.391	1.846.781	5.129.172
Arrendamentos	—	—	—	4.321.762	(400.932)	3.920.830
Provisões temporárias	(28)	79	51	939.334	(80.741)	858.593
Prejuízo fiscal e base negativa	633.011	1.781.081	2.414.092	8.787.950	2.099.438	10.887.388
Outros	(1.070)	1.969	899	402.104	(93.048)	309.056
	1.386.708	2.471.064	3.857.772	17.733.541	3.371.498	21.105.039
Total	687.493	1.934.712	2.622.205	9.538.060	1.337.015	10.875.075
Imposto de renda e contribuição social diferidos	—	—	—	—	7.515.404	7.515.404
Total	687.493	1.934.712	2.622.205	9.538.060	(6.178.389)	3.359.671

	Controladora		Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Prejuízos fiscais e bases negativas	7.097.629	1.861.798	32.022.296	25.846.911

	Controladora		Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	1.774.407	465.450	8.005.574	6.461.728
Bases negativas de contribuição social (9%)	639.685	167.562	2.881.814	2.326.222
	2.414.092	633.011	10.887.388	8.787.950
Ativo fiscal diferido reconhecido	—	—	(7.515.404)	—
Ativo fiscal diferido não constituído	2.414.092	633.011	3.371.984	8.787.950

14.3 Composição do ativo fiscal diferido

Para reconhecimento dos ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias e prejuízos fiscais, a Companhia avalia a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros contra os quais essas diferenças temporárias e prejuízos fiscais acumulados seriam compensados. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são compensados quando há o direito legal e a intenção de compensá-los na apuração dos impostos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados pelas alíquotas que se espera vigerem no período de realização ou liquidação, com base na legislação promulgada. Não há desconto a valor presente. Os saldos são revisados ao final de cada período de reporte.

A alíquota combinada aplicada é de 34%, composta por 25% de IRPJ e 9% de CSLL, em conformidade com a legislação fiscal brasileira vigente. Não há prazo de expiração para a utilização dos prejuízos fiscais no Brasil, estando, contudo, a compensação anual limitada a 30% do lucro real de cada período.

14.3.1 Reconhecimento do ativo fiscal diferido

A Companhia apresentou sucessivos prejuízos fiscais nos exercícios de 2021 a 2024, decorrentes substancialmente das despesas financeiras geradas pelo elevado nível de endividamento, motivo pelo qual a Companhia não havia reconhecido ativo fiscal diferido. Porém, após a finalização da reorganização do *Chapter 11*, a Administração identificou as seguintes evidências que suportam o reconhecimento:

- Reestruturação financeira via *Chapter 11*: no primeiro trimestre a Companhia efetivamente realizou a saída do plano de reorganização financeira perante o *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York*. O objetivo central do plano foi a redução substancial do endividamento e, consequentemente, das despesas financeiras, principal causa dos prejuízos fiscais históricos; e

- Projeções financeiras: o plano de negócios para o período de 2025–2045 demonstra geração de lucro tributável suficiente para permitir a geração de lucro tributável. A projeção é baseada em premissas de crescimento de receita, otimização de malha e frota, e redução das despesas financeiras decorrente da reestruturação.

As projeções de lucros tributáveis futuros foram elaboradas, validadas e aprovadas pela Administração da Companhia, sendo consistentes com o plano de negócios de longo prazo.

14.3.2 Divulgação de incertezas relevantes

Em conformidade com os elementos normativos, a Administração divulga as seguintes incertezas relevantes associadas ao reconhecimento do ativo fiscal diferido:

- Volatilidade macroeconômica: as projeções são sensíveis a variações no câmbio BRL/USD e no preço do querosene de aviação, dado o peso desses itens na estrutura de custos da aviação;
- Limite de compensação anual e alíquotas: alterações fiscais legislativas brasileiras futuras impactariam na compensação; e
- Projeções de longo prazo: o horizonte envolve incertezas.

A Administração considera, com base nas informações disponíveis na data de aprovação destas informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas, que as evidências positivas superam as evidências negativas e suportam de maneira positiva o plano de negócios de longo prazo.

15. INVESTIMENTOS

15.1 Investimentos diretos

	Participação da Companhia		
Descrição	No capital social integralizado	No capital votante	Patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2025			
ALAB	100%	100%	(29.217.346)
IntelAzul	100%	100%	(25.043)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
Azul Cayman Holdco	25%	25%	—
Total			(28.461.398)
Em 30 de junho de 2026			
ALAB	100%	100%	(16.720.919)
IntelAzul	100%	100%	(27.599)
Ágio – IntelAzul	100%	100%	780.991
Azul Cayman Holdco	25%	25%	—
Total			(15.967.527)

15.2 Movimentação dos investimentos

Descrição	ALAB	IntelAzul	Total
Em 31 de dezembro de 2025	(29.217.346)	755.948	(28.461.398)
Resultado de equivalência patrimonial	10.966.196	(2.556)	10.963.640
Adiantamento para futuro aumento de capital	1.449.346	—	1.449.346
Incentivo baseado em ações	80.885	—	80.885
Em 30 de junho de 2026	(16.720.919)	753.392	(15.967.527)
Investimentos			753.392
Provisão para perda com investimento			(16.720.919)

16. IMOBILIZADO

		Consolidado				
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Baixas	Transferências	30.06.26
Custo						
Peças e equipamentos aeronáuticos		2.452.342	123.328	(19.270)	—	2.556.400
Equipamentos não aeronáuticos		107.196	6.344	—	—	113.540
Aeronaves, motores e simuladores		301.734	60.243	(57.821)	—	304.156
Benfeitorias		650.405	9.732	(63.704)	—	596.433
Manutenções		32.982	36.177	—	—	69.159
Outros		29.085	50	—	—	29.135
Imobilizado em andamento		52.707	12.748	—	—	65.455
Antecipações para aquisição de aeronaves		885.188	39.286	(331.754)	(29.352)	563.368
		4.511.639	287.908	(472.549)	(29.352)	4.297.646
Depreciação						
Peças e equipamentos aeronáuticos	8%	(1.168.239)	(100.899)	11.293	—	(1.257.845)
Equipamentos não aeronáuticos	10%	(73.883)	(5.521)	—	—	(79.404)
Aeronaves, motores e simuladores	7%	(199.054)	(10.846)	2.931	—	(206.969)
Benfeitorias	8%	(251.924)	(26.019)	22.349	—	(255.594)
Manutenções	17%	(21.978)	(2.782)	—	—	(24.760)
Outros	5%	(24.262)	(746)	—	—	(25.008)
		(1.739.340)	(146.813)	36.573	—	(1.849.580)
Total imobilizado, líquido		2.772.299	141.095	(435.976)	(29.352)	2.448.066

17. DIREITO DE USO

		Consolidado					
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	Baixas	Modificações	Transferências	30.06.26
Custo							
Aeronaves, motores e simuladores		16.871.616	1.082.803	(1.137.606)	(27.344)	29.352	16.818.821
Manutenções		2.966.123	548.829	(353.482)	—	—	3.161.470
Restaurações		911.522	61.215	(168.000)	21.624	—	826.361
Outros [(a)]		385.757	30.951	(4.495)	756	—	412.969
		21.135.018	1.723.798	(1.663.583)	(4.964)	29.352	21.219.621
Depreciação							
Aeronaves, motores e simuladores	9%	(9.023.486)	(754.249)	628.580	—	—	(9.149.155)
Manutenções	19%	(1.230.207)	(283.529)	60.982	—	—	(1.452.754)
Restaurações	22%	(560.763)	(102.347)	127.374	—	—	(535.736)
Outros [(a)]	21%	(195.538)	(40.832)	446	—	—	(235.924)
		(11.009.994)	(1.180.957)	817.382	—	—	(11.373.569)
Total direito de uso, líquido		10.125.024	542.841	(846.201)	(4.964)	29.352	9.846.052

(a) Considera, principalmente, equipamentos e concessão de área.

18. INTANGÍVEL

	Consolidado			
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.25	Adições	30.06.26
Custo				
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		901.417	—	901.417
Slots		126.547	—	126.547
Software		994.184	76.603	1.070.787
		2.022.148	76.603	2.098.751
Amortização				
Software	16%	(486.148)	(75.356)	(561.504)
		(486.148)	(75.356)	(561.504)
Total intangível, líquido		1.536.000	1.247	1.537.247

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

				Consolidado										
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.25	Captações (–) custos	Conversão em ações	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros	Variação cambial	Custos amortizados	*GUC*	Efeito de reestrutura-ção	30.06.26
Em moeda estrangeira – US$														
Senior notes – 2026	—	—	—	187.585	—		(2.336)	—	(7.049)	(10.304)	297	(168.193)	—	—
Senior notes – 2028	—	—	—	19.259	—	—	(183)	—	(772)	(1.053)	—	(17.251)	—	—
Senior notes – 2029	—	—	—	29.246	—	—	(280)	—	(981)	(1.606)	—	(26.379)	—	—
Senior notes – 2030	—	—	—	192.422	—	—	(1.493)	—	(6.134)	(10.562)	—	(174.233)	—	—
Senior notes 1L – 2028	—	—	—	6.348.705	—	(5.730.235)	—	—	(564.692)	(141.572)	—	—	87.794	—
Senior notes 2L – 2029	—	—	—	933.400	—	(845.232)	—	—	(80.293)	(20.814)	—	—	12.939	—
Senior notes 2L – 2030	—	—	—	2.133.376	—	(1.941.142)	—	—	(174.378)	(47.572)	—	—	29.716	—
DIP – 2026	—	—	—	9.594.861	115.359	(1.782.272)	(7.509.038)	(192.640)	192.737	(533.335)	114.328	—	—	—
Exit notes	9,9%	10,5%	fev./31	—	7.046.801	—	—	—	278.006	(75.467)	11.912	—	—	7.261.252
Cartas de crédito executadas	Sofr 3M + 3,0%	6,7%	dez./29	1.376.106	20.901	—	(74.017)	(14.824)	9.246	(33.118)	—	(179.594)	(423.749)	680.951
Aeronaves, motores e outros	Sofr 1M + 4,6%	8,2%	ago./26	646.364	—	—	(295.416)	(15.811)	14.329	(45.501)	—	—	—	303.965
	Sofr 3M + 2,6%	9,8%	mar./29	220.330	17.584	—	(62.460)	(6.370)	6.844	(14.383)	2.948	—	—	164.493
	4,7%	4,7%	dez./26	11.694	—	—	(7.597)	(587)	225	(624)	—	(428)	—	2.683
	11,0%	11,0%	jul./27	—	55.280	—	—	—	1.365	1.582	—	—	—	58.227
				21.693.348	7.255.925	(10.298.881)	(7.952.820)	(230.232)	(331.547)	(934.329)	129.485	(566.078)	(293.300)	8.471.571
Em moeda nacional – R$														
Derivativos executados	—	—	—	38.241		—	—	—	—	—	—	(38.241)	—	—
Debêntures	CDI + 3,0%	17,6%	fev./31	658.473	—	—	(23.076)	(44.422)	27.989	—	—	(187.979)	—	430.985
Cartas de crédito executadas	—	15,7%	dez./35	669.542		—	—	—	(412.118)	—	—	(7.847)	401.374	650.951
Capital de giro	CDI	14,2%	dez./26	—	330.000	—	—	—	520	—	—	—	—	330.520
				1.366.256	330.000	—	(23.076)	(44.422)	(383.609)	—	—	(234.067)	401.374	1.412.456
Total em R$				23.059.604	7.585.925	(10.298.881)	(7.975.896)	(274.654)	(715.156)	(934.329)	129.485	(800.145)	108.074	9.884.027
Circulante				13.783.259										1.347.728
Não circulante				9.276.345										8.536.299

19.1 Cronograma de amortização da dívida

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25
2026	1.033.746	13.783.259
2027	627.217	187.397
2028	455.805	5.880.851
2029	467.496	970.121
Após 2029	7.299.763	2.237.976
	9.884.027	23.059.604
Circulante	1.347.728	13.783.259
Não circulante	8.536.299	9.276.345

19.2 Reestruturação

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a implementação do Plano Conjunto de Reorganização conduzido no âmbito do processo de *Chapter 11* nos Estados Unidos, com data efetiva *(Effective Date)* de 20 de fevereiro de 2026. O Plano contemplou um conjunto integrado de operações que resultou na reestruturação substancial do passivo financeiro da Companhia, conforme detalhado a seguir:

19.2.1 Senior notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* concluiu a oferta pública de capitalização obrigatória das *Senior Notes* 1L – 2028 e *Senior Notes* 2L – 2029 e 2030, etapa central do Plano. Em 06 de janeiro de 2026, foi aprovado pelo Conselho de Administração, a conversão do saldo em aumento de capital no montante de R$7.364.320, mediante a emissão de 121.518 ações ordinárias, pós grupamento.

Adicionalmente, a Companhia emitiu bônus de subscrição, cuja conversão gerou um aumento de capital no montante de R$1.152.289 mediante a emissão de 52.197.206 ações ordinárias, pós grupamento.

Devido à diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R$1.880.510 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

Devido à diferença entre o valor da dívida e o aumento de capital concedido aos credores, uma perda no montante de R$130.449, foi reconhecida na rubrica “Reestruturação dos empréstimos e financiamentos” na demonstração do resultado.

19.2.2 DIP 2026

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu o Procedimento de Alocação da *Equity Rights Offering* (*“ERO”*) e converteu em capital social o montante de R$1.782.272 mediante a emissão de 108.352.246 ações ordinárias, pós grupamento.

Devido à diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R$2.443.466 foi reconhecida na rubrica “Ajuste ao valor justo na conversão em ações” na demonstração do resultado com contrapartida na “Reserva de capital”.

19.2.3 GUC

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, determinadas operações foram negociadas e não serão pagas, sendo assim, os saldos remanescentes no montante de R$800.145 foram baixados e os ganhos reconhecidos na rubrica "Empréstimos – *GUC – Chapter 11*" na demonstração do resultado.

19.3 Captações relevantes

19.3.1 Exit Notes

No primeiro trimestre de 2026, a subsidiária *Azul Secured* realizou uma oferta privada e emitiu notas (*"Exit Notes"),* no montante de R$7.196.439 (equivalente a US$1,4 bilhão), com custos de R$80.132 e desconto na emissão original ("*OID*") de R$69.506, com juros equivalente a 9,9% a.a., pagamento de juros semestrais e vencimento em fevereiro de 2031.

Os *Exit Notes* são garantidos por recebíveis da Azul Fidelidade, Azul Viagens e Azul Cargo, além de marcas, domínios, outros ativos de propriedade intelectual e participações societárias em determinadas subsidiárias.

19.3.2 Capital de giro

Em junho de 2026, a subsidiária ALAB adquiriu um financiamento junto à União Federal, por intermédio do Banco do Brasil, no âmbito da linha de crédito nos termos da Resolução CMN nº 5.305, de 20 de maio de 2026, editada com fundamento no art. 21 da Medida Provisória nº 1.349, de 7 de abril de 2026, destinada ao suporte de capital de giro de prestadores de serviços aéreos regulares, no montante de R$330.000, com juros equivalentes a 100% da taxa média do CDI, com pagamento de juros e principal em uma única parcela e vencimento em dezembro de 2026.

19.4 Cláusulas restritivas

A Companhia possui medição de cláusulas restritivas (*"covenants"*), no trimestre, apenas para o contrato abaixo:

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores requeridos para a mensuração	Atingido
Aeronave, motores e outros	Trimestral	(i) Liquidez mínima no último dia do trimestre não seja inferior a R$1 bilhão.	Atingido

20. ARRENDAMENTOS

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
Arrendamentos	11.531.853	12.532.206
Arrendamentos – Notes	—	178.857
	11.531.853	12.711.063
Circulante	2.591.184	3.353.501
Não circulante	8.940.669	9.357.562

20.1 Arrendamentos

Consolidado										
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Baixas	Variação cambial	30.06.26
Arrendamentos sem opção de compra:										
Aeronaves, motores e simuladores	8,1	17,3%	11.604.971	972.291	(36.479)	(1.426.315)	843.986	(365.553)	(672.849)	10.920.052
Outros	5,2	16,3%	219.673	30.951	756	(56.208)	19.517	(3.519)	(21.275)	189.895
Arrendamentos com opção de compra:										
Aeronaves, motores e simuladores	6,8	12,0%	707.562	134.638	(137.978)	(49.586)	23.310	(218.923)	(37.117)	421.906
Total			12.532.206	1.137.880	(173.701)	(1.532.109)	886.813	(587.995)	(731.241)	11.531.853
Circulante			3.353.501							2.591.184
Não circulante			9.178.705							8.940.669

20.2 Arrendamentos – Notes

Consolidado							
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.25	Juros incorridos	Baixas	Variação cambial	30.06.26
Financiamento com lessores – Notes	—	—	178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	—
Total			178.857	3.694	(172.742)	(9.809)	—
Circulante			—				—
Não circulante			178.857				—

20.3 Cronograma de amortização dos arrendamentos

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25
2026	1.408.009	3.601.304
2027	2.739.214	2.971.572
2028	2.657.379	2.767.084
2029	2.499.896	2.562.476
Após 2029	11.049.926	10.781.388
Pagamentos mínimos de arrendamentos	20.354.424	22.683.824
Encargos financeiros	(8.822.571)	(10.151.618)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	11.531.853	12.532.206
Circulante	2.591.184	3.353.501
Não circulante	8.940.669	9.178.705

20.4 Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25
2029	—	—
Após 2029	—	498.718
Pagamentos mínimos de arrendamentos	—	498.718
Encargos financeiros	—	(319.861)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	—	178.857
Circulante	—	—
Não circulante	—	178.857

21. INSTRUMENTOS DE DÍVIDA CONVERSÍVEIS

	Controladora e Consolidado				
Descrição	31.12.25	Juros incorridos	Variação cambial	Conversão em ações	30.06.26
Em moeda estrangeira – US$					
Debêntures	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	—
Total em R$	397.366	647.150	(6.745)	(1.037.771)	—
Circulante	88.996				—
Não circulante	308.370				—

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia concluiu a conversão obrigatória das debêntures conversíveis, conforme o Plano, resultando em aumento de capital no montante de R$1.037.771, mediante a emissão de 9.074.454 ações ordinárias, pós grupamento.

Devido à diferença entre o valor nominal e o valor justo da ação na data da conversão, uma perda no montante de R$766.117 foi reconhecida na rubrica "Ajuste ao valor justo na conversão em ações" na demonstração do resultado com contrapartida na "Reserva de capital".

21.1 Cronograma de amortização da dívida

	Controladora e Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
2026	—	88.996
2028	—	308.370
	—	397.366
Circulante	—	88.996
Não circulante	—	308.370

22. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**	**30.06.26**	**31.12.25**
Fornecedores	8.071	10.987	2.678.093	4.258.897
Fornecedores – *Notes*	—	—	—	494.293
GUC – Chapter 11	—	—	99.832	1.851.421
Breakage – GUC – Chapter 11	—	—	—	(1.724.867)
	8.071	10.987	2.777.925	4.879.744
Circulante	8.071	10.987	2.646.469	3.931.201
Não circulante	—	—	131.456	948.543

Devido à saída do processo do *Chapter 11*, o *breakage* do *GUC* foi revertido e os montantes de R$1.589.798 e R$56.825, foram reconhecidos como um ganho na rubrica "Fornecedores – *GUC – Chapter 11"* na demonstração do resultado operacional e financeiro, respectivamente. O saldo remanescente reflete as obrigações assumidas no acordo com o *UCC ("Unsecured Creditors' Committee").*

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

	Consolidado		
	Derivativos não designados como hedge accounting		
Variações no valor justo	Termo moeda estrangeira	Direito de conversão das debêntures	Total
Em 31 de dezembro de 2025	—	(6.448)	(6.448)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado, líquido	14.402	—	14.402
Pagamentos (recebimentos), líquido	(11.849)	—	(11.849)
Baixas	—	6.448	6.448
Em 30 de junho de 2026	2.553	—	2.553
Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante	5.007	—	5.007
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante	(2.454)	—	(2.454)

No primeiro trimestre de 2026, foi concluída a conversão obrigatória das debêntures conversíveis, conforme deliberado pelos debenturistas no contexto do plano (nota 21).

Como parte da estratégia de gerenciamento de riscos financeiros, durante o segundo trimestre de 2026 a Companhia passou a utilizar contratos de *Non-Deliverable Forward (''NDF'')* com o objetivo de reduzir parte da exposição econômica às oscilações cambiais relacionadas a determinadas obrigações financeiras denominadas em moeda estrangeira e são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

24. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25
Transação tributária	933.126	926.051
Tarifas aeroportuárias	372.163	351.591
Taxa de embarque	260.431	294.441
Outras taxas	58.889	38.554
	1.624.609	1.610.637
Circulante	804.279	899.605
Não circulante	820.330	711.032

25. TRANSPORTES, SERVIÇOS A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
Transportes de passageiros	3.233.757	3.207.735
Pontos do programa fidelidade	2.973.271	2.922.070
Pacotes de viagens	925.649	1.047.547
Transportes de cargas	33.426	22.768
Breakage	(903.413)	(959.431)
	6.262.690	6.240.689

26. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**	**30.06.26**	**31.12.25**
Salários e benefícios	1.154	2.292	564.228	533.713
Bônus extraordinário	—	—	155	—
	1.154	2.292	564.383	533.713

O bônus extraordinário está sujeito a condições de permanência e metas da Companhia, sendo o pagamento em três tranches anuais a partir de maio de 2027.

27. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**	**30.06.26**	**31.12.25**
Transação tributária	1.142	993	216.939	226.141
Impostos retidos na fonte	241	887	91.124	84.753
Impostos sobre importação	—	39	10.758	10.210
PIS e COFINS			18.361	4.641
Outros	—	—	24.116	11.843
	1.383	1.919	361.298	337.588
Circulante	390	1.025	184.711	144.007
Não circulante	993	894	176.587	193.581

28. PROVISÕES

28.1 Composição das provisões

	Consolidado			
Descrição	Devolução de aeronaves e motores [a]	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas [b]	Benefício pós-emprego	Total
Em 31 de dezembro de 2025	1.507.285	257.176	10.214	1.774.675
Movimentações	48.946	239.251	77	288.274
Modificações	21.624	—	—	21.624
Baixas	(111.746)	(201.221)	—	(312.967)
Juros incorridos	116.285	3.201	470	119.956
Variação cambial	(89.258)	—	—	(89.258)
Em 30 de junho de 2026	1.493.136	298.407	10.761	1.802.304
Circulante	214.668	162.281	—	376.949
Não circulante	1.278.468	136.126	10.761	1.425.355

(a) Taxa nominal de desconto 17,9% a.a. (17,9% a.a. em 31 de dezembro de 2025).
(b) Considera provisão para riscos cíveis no valor de R$149 na Controladora (R$118 em 31 de dezembro de 2025).

28.2 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Apresenta-se a seguir os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
Descrição	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Tributários [a]	98.845	91.463	546.188	333.551
Cíveis	147.000	109.868	355.245	331.275
Trabalhistas [b]	52.562	55.845	367.379	257.675
	298.407	257.176	1.268.812	922.501

(a) A variação em perda possível decorre de um processo que avalia o direito a compensações de saldo negativo de imposto de renda.
(b) A variação em perda possível decorre de processos com valores pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico.

29. PARTES RELACIONADAS

29.1 Transações com partes relacionadas

			Controladora	
Credor	**Devedor**	**Tipo de operação**	**30.06.26**	**31.12.25**
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – custos	19.955	19.881
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – conversão de dívida em ações	11.265.215	1.511.083
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – equity	82.675	—
Outros	Azul	Mútuo	(143.182)	(1.271.322)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – Instrumentos de dívidas conversíveis	(87.865)	(34.614)
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – custos	(322.154)	(399.746)
			10.814.644	(174.718)
Direitos com partes relacionadas circulante			82.675	—
Direitos com partes relacionadas não circulante			11.285.170	1.530.964
Obrigações com partes relacionadas circulante			(17.616)	(55.447)
Obrigações com partes relacionadas não circulante			(535.585)	(1.650.235)

29.2 Despesa do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Salários e benefícios	8.292	7.799	18.165	16.562
Benefícios pós-emprego	174	174	348	348
Incentivo baseado em ações	20.100	56.957	80.885	68.219
	28.566	64.930	99.398	85.129

O plano de incentivo baseado em ações considera o plano de opções, RSU e phantom shares.

29.3 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo Azorra Aviation Holdings LLC. (“Azorra”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia ao cargo de membro do Conselho de Administração da Azorra.

Apresentam-se a seguir as operações com a Azorra:

				Consolidado	
Credor	**Devedor**	**Tipo de operação**	**Nota**	**30.06.26**	**31.12.25**
ALAB	*Azorra*	Reserva para manutenção	Depósitos	51.901	15.418
ALAB	*Azorra*	Depósito em garantia	Depósitos	49.711	52.840
Azorra	ALAB	Arrendamentos	Arrendamentos	(462.611)	(295.954)

				Consolidado	
Receitas	**Despesas**	**Tipo de operação**	**Nota**	**30.06.26**	**30.06.25**
Azorra	ALAB	Juros incorridos	Despesa financeira	12.897	57.615

29.4 Outras partes relacionadas

Não foram identificadas variações significativas nas demais operações com partes relacionadas no período findo em 30 de junho de 2026, em comparação aos saldos e transações existentes em 31 de dezembro de 2025.

30. OUTROS PASSIVOS

	Consolidado	
Descrição	**30.06.26**	**31.12.25**
Obrigações decorrentes dos arrendamentos	824.684	802.882
Obrigações decorrentes dos fornecedores	227.672	252.534
Outros	75.857	75.481
Total	1.128.213	1.130.897
Circulante	111.061	124.039
Não circulante	1.017.152	1.006.858

31. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

31.1 Capital social

A Companhia implementou um conjunto de iniciativas destinadas a simplificar sua estrutura de capital, adequar o número de ações em circulação e alinhar-se às melhores práticas de mercado. Essas iniciativas incluem: (i) o grupamento das ações, (ii) a unificação das classes acionárias, e (iii) ajustes decorrentes da reestruturação financeira.

Durante o primeiro trimestre de 2026, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a conversão da totalidade das ações preferenciais em ações ordinárias, na razão de 75 ações ordinárias para cada ação preferencial. E com efeitos a partir de 20 de abril de 2026, também foi aprovado o grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1.

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto.

A movimentação do capital social está apresentada a seguir:

	Controladora e Consolidado		
	Valor		Quantidade
Descrição	Capital social	AFAC	Ações ordinárias
Em 31 de dezembro de 2025	7.131.859	—	6.163
Aumento de capital	—	1.087	—
Conversão em ações – *Senior notes* [(a)]	7.364.320	—	121.518
Emissão de ações – Senior notes – Caixa	77.231	—	1.274
Conversão em ações – Instrumentos de dívidas conversíveis	1.037.771	—	9.074.454
Conversão em ações – *Senior notes* [(a)]	1.152.289	—	52.197.206
Conversão em ações –DIP [(a)]	1.782.272	—	108.352.246
Emissão de ações – Senior notes – Caixa	6.336	—	287.013
Emissão de ações – ERO – Caixa	2.671.040	—	162.384.407
Emissão de ações – ERO – Reserva de capital	533.734	—	32.448.065
Emissão de ações – MIP [(b)]	—	—	3.685.579
Em 30 de junho de 2026	21.756.852	1.087	368.557.924

(a) Conversão de dívidas em capital social.
(b) O correspondente aumento de capital não está apresentado por representar R$0,70 centavos.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

	Controladora e Consolidado
	Ações ordinárias
Acionista	**30.06.26**
Readystate Asset Management	8,8 %
BlackBarn	8,1 %
United Airlines Inc	8,7 %
VR Global	5,2 %
Outros	69,2 %
Total	100,0 %

A Companhia está autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, no montante total de R$30 bilhões. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

31.2 Ações em tesouraria

	Controladora e Consolidado		
Descrição	**Quantidade de ações**	**Valor**	**Custo médio (em R$)**
Em 31 de dezembro de 2025	88.679	1.433	16,16
Alienação decorrente de grupamento de ações [(a)]	(88.679)	(1.433)	—
Em 30 de junho de 2026	—	—	—

(a) Quantidade anterior ao grupamento de ações na proporção de 150.000 para 1, efetivo a partir de 20 de abril de 2026.

Em março de 2026, foi aprovado o plano de recompra de até 9.121.804 ações ordinárias, pós grupamento, com vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento das obrigações dos programas de incentivo baseado em ações.

32. RESULTADO POR AÇÃO

	Controladora e Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Numerador				
Lucro (prejuízo) do período	(1.400.670)	1.467.995	4.619.726	3.121.616
Denominador				
Média ponderada do número de ações ordinárias	368.557.924	5.734	315.920.165	5.254
Média ponderada do número de conversões presumidas	28	2.807	28	2.807
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária – R$	(3,80)	1,71	14,62	3,96
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária – R$	(3,80)	1,71	14,62	3,96

De acordo com o CPC 41 – Lucro por ação, equivalente ao IAS 33, a Companhia apresentou retroativamente o lucro por ação devido à conversão das ações preferenciais em ordinárias e ao grupamento ocorrido em abril de 2026, sendo assim, a quantidade média ponderada foi ajustada para todos os períodos apresentados, sem impacto no lucro líquido, afetando apenas o denominador do cálculo do lucro por ação.

33. INCENTIVO BASEADO EM AÇÕES

Em decorrência da diluição e dos grupamentos de ações, os plano outorgados anterior a reestruturação financeira se tornaram imateriais, portanto os quadros com as premissas, exceto as do *MIP,* não estão sendo divulgados nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

33.1 MIP

Outorga	Valor justo (em reais)	Prazo remanescente (em anos)	Período aquisitivo até (em anos)	Total outorgado	Total não exercido	Despesa 30.06.26
26/mar./26	16,45	—	—	3.685.579	—	60.614
15/jun./26	16,45	2,8	3,0	16.978.697	16.978.697	18.913
15/jun./26	11,25	2,8	3,0	5.581.090	5.581.090	1.137
				26.245.366	22.559.787	80.664

Durante o semestre, foi aprovada a criação do programa de ações de *vesting* antecipado e do primeiro e segundo programa do novo plano de outorga de ações restritas ("*MIP - Management Incentive Plan*").

O plano é liquidado em ações e contempla condições de permanência e metas da Companhia. O primeiro programa prevê a transferência das ações em quatro tranches, sendo uma na data da outorga e as demais em maio de 2027, 2028 e 2029. O segundo programa contempla condições de permanência e metas relacionadas ao valor de mercado e a alavancagem financeira da Companhia, cuja avaliação final ocorrerá em maio de 2029.

Em conformidade com o CPC 10 (R1) – Pagamento Baseado em Ações, equivalente ao IFRS 2, o valor justo dos instrumentos outorgados foi determinado na data da concessão. As despesas correspondentes são reconhecidas ao longo dos respectivos períodos de aquisição do direito, com contrapartida em reserva de capital, com base na melhor estimativa da Administração quanto ao cumprimento das condições estabelecidas no plano.

34. RECEITA DE VENDAS

	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Transporte de passageiros	4.573.579	4.579.638	9.623.102	9.597.841
Outras receitas	452.040	395.890	903.999	803.387
Total	5.025.619	4.975.528	10.527.101	10.401.228
Impostos incidentes sobre				
Transporte de passageiros [(a)]	(13.046)	(716)	(13.792)	(1.545)
Outras receitas	(33.923)	(32.468)	(63.290)	(62.917)
Total de impostos	(46.969)	(33.184)	(77.082)	(64.462)
Receita total	4.978.650	4.942.344	10.450.019	10.336.766

(a) Em abril de 2026, houve a suspensão da isenção das alíquotas do PIS e da COFINS sobre as receitas decorrentes das atividades de transporte aéreo regular de passageiros.

A receita por localidade geográfica está apresentada a seguir:

	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Receita doméstica	4.075.657	3.913.259	8.450.513	8.219.014
Receita internacional	902.993	1.029.085	1.999.506	2.117.752
Receita total	4.978.650	4.942.344	10.450.019	10.336.766

35. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(7.241)	(15.900)	(30.462)	(20.225)
Seguros	(3.225)	(3.148)	(8.517)	(5.509)
Outras [(a)]	(14.513)	(37.983)	(20.464)	(41.092)
	(24.979)	(57.031)	(59.443)	(66.826)
Outras receitas (despesas), líquidas				
Outras [(b)]	(10.793)	(113)	(7.174)	(374)
	(10.793)	(113)	(7.174)	(374)
Total	(35.772)	(57.144)	(66.617)	(67.200)

(a) Considera principalmente, despesas de serviços profissionais.
(b) Considera principalmente, despesas judiciais.

	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	**30.06.26**	**30.06.25**	**30.06.26**	**30.06.25**
Custos dos serviços prestados				
Combustível de aviação	(1.960.788)	(1.388.694)	(3.301.752)	(2.960.683)
Salários e benefícios	(698.790)	(628.265)	(1.324.937)	(1.290.301)
Incentivo baseado em ações	(140)	(37.086)	(298)	(45.310)
Taxas e tarifas aeroportuárias	(288.746)	(316.564)	(590.744)	(634.393)
Gastos com passageiros e tráfego	(235.762)	(251.044)	(468.128)	(484.808)
Manutenção	(204.710)	(202.762)	(495.607)	(405.255)
Depreciação e amortização [a]	(744.628)	(760.356)	(1.396.651)	(1.572.997)
Seguros	(26.322)	(28.653)	(51.556)	(44.292)
Aluguéis e ACMI [b]	(149.584)	(170.918)	(314.617)	(297.024)
Outros [c]	(562.711)	(500.482)	(1.088.217)	283.686
	(4.872.181)	(4.284.824)	(9.032.507)	(7.451.377)
Despesas comerciais				
Salários e benefícios	(17.633)	(10.064)	(33.433)	(21.857)
Incentivo baseado em ações	(9)	(2.458)	(20)	(3.004)
Comerciais e publicidade	(270.601)	(164.898)	(525.246)	(410.709)
	(288.243)	(177.420)	(558.699)	(435.570)
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(50.174)	(30.645)	(119.056)	(64.698)
Incentivo baseado em ações	(68)	(18.172)	(146)	(22.201)
Depreciação e amortização [a]	(2.454)	(2.421)	(4.839)	(5.017)
Seguros	(3.225)	(3.148)	(8.517)	(5.509)
Outras [d]	(55.176)	(260.970)	(96.927)	(493.702)
	(111.097)	(315.356)	(229.485)	(591.127)
Outras receitas (despesas), líquidas				
Fornecedores – *GUC – Chapter 11*	—	—	1.589.798	—
Custos da reestruturação - *Chapter 11*	(74.852)	—	(382.834)	—
Salários e benefícios	(155)	—	(155)	—
Incentivo baseado em ações	(19.807)	—	(80.421)	—
Outros [e]	(130.821)	(200.998)	(316.448)	(414.059)
	(225.635)	(200.998)	809.940	(414.059)
Total	(5.497.156)	(4.978.598)	(9.010.751)	(8.892.133)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R$746 no trimestre e R$1.636 no semestre findo em 30 de junho de 2026 (R$2.560 no trimestre e R$2.951 no semestre findo em 30 de junho de 2025).
(b) Inclui subcontratação de transporte aéreo no valor de R$230.268 (R$102.673 em 30 de junho de 2025).
(c) Considera principalmente, despesas de serviços de tecnologia e viagens.
(d) Considera principalmente, despesas de serviços profissionais.
(e) Considera principalmente, despesas judiciais.

36. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações	11	32	845	46
Conversão de dívida em ações	—	734.433	—	734.433
Outras	—	—	—	8
	11	734.465	845	734.487
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	—	(2.705)	—	(4.609)
Juros sobre instrumentos conversíveis	—	(111.103)	(647.150)	(197.431)
Juros sobre fornecedores	(31)	(11)	(31)	(31)
Ajuste ao valor justo na conversão sem ações	—	—	(5.090.093)	—
Reestruturação dos empréstimos e financiamentos	—	—	(130.449)	—
Reestruturação das debêntures conversiveis	—	—	—	(334.599)
Outros custos da reestruturação	—	(1.312)	—	(27.963)
Outros [(a)]	(2.216)	(11.628)	(26.969)	(19.417)
	(2.247)	(126.759)	(5.894.692)	(584.050)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	—	683.242	—	880.738
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(90.148)	(47.837)	(383.450)	(27.233)
Resultado financeiro, líquido	(92.384)	1.243.111	(6.277.297)	1.003.942

(a) Considera principalmente, juros de mútuo.

	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
Descrição	30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações	10.969	23.898	25.595	48.611
Valor justo do Bond TAP	—	4.127	—	4.127
Conversão de dívida em ações	—	734.433	—	734.433
Outras	3.342	21.191	18.717	28.067
	14.311	783.649	44.312	815.238
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos [(a)]	(226.228)	(483.052)	715.156	(942.659)
Juros sobre arrendamentos	(432.035)	(710.980)	(890.507)	(1.384.340)
Juros sobre fornecedores	(45.070)	(54.154)	(84.176)	(164.714)
Juros sobre instrumentos conversíveis	—	(111.103)	(647.150)	(197.431)
Juros sobre taxas e tarifas aeroportuárias	(33.091)	(39.249)	(71.624)	(71.618)
Juros sobre provisões	(75.290)	(46.163)	(135.116)	(100.314)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	(66.803)	(111.451)	(163.040)	(220.564)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	(8.922)	(48.128)	(129.484)	(75.307)
Custo de operações financeiras	(35.063)	(37.314)	(101.685)	(76.767)
Valor justo do Bond TAP	—	(3.440)	—	(34.869)
Reestruturação dos empréstimos e financiamentos	—	—	(108.074)	(552.073)
Ajuste ao valor justo na conversão em ações	—	—	(5.090.093)	—
Empréstimos – *GUC – Chapter 11*	—	—	800.145	—
Fornecedores – *GUC – Chapter 11*	—	—	56.825	—
Reestruturação das debêntures conversiveis	—	—	—	(334.599)
Outros custos da reestruturação	—	—	—	(215.354)
Outros	(15.471)	(83.919)	(42.827)	(157.270)
	(937.973)	(1.728.953)	(5.891.650)	(4.527.879)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	14.402	655.849	14.402	860.716
Variações monetárias e cambiais, líquidas	27.096	1.793.716	1.499.867	4.528.935
Resultado financeiro, líquido	(882.164)	1.504.261	(4.333.069)	1.677.010

(a) Durante o primeiro trimestre de 2026, com a saída do *Chapter 11*, a Companhia reconheceu ganhos com a reversão de juros sobre empréstimos e financiamentos.

37. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

			Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
Descrição	Nota	Nível	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Empréstimos e financiamentos	19	2	(9.884.027)	(23.059.604)	(9.998.826)	(24.248.794)
Instrumentos de dívida conversíveis – direito de conversão	21	2	—	(6.448)	—	(6.448)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições específicas, principalmente em função do curto prazo do vencimento, não foram divulgados.

37.1 Riscos de mercado

37.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

37.1.1.1 Análise de sensibilidade

Em 30 de junho de 2026, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas de juros. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

	Consolidado			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
Descrição	Taxa a.a.	30.06.26	Taxa ponderada a.a.	30.06.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	14,2%	(84.304)	3,7%	(1.156.726)
Efeito no resultado				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	12,7%	2.662	3,3%	4.294
Desvalorização da taxa de juros em -25%	10,6%	6.656	2,8%	10.735
Valorização da taxa de juros em 10%	15,6%	(2.662)	4,1%	(4.294)
Valorização da taxa de juros em 25%	17,7%	(6.656)	4,6%	(10.735)

37.1.1.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

Decorre da possibilidade de variação desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

37.1.1.3 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade da oscilação dos preços do litro do QAV:

	Consolidado	
	Exposição ao preço	
Descrição	Preço [(a)]	30.06.26
Combustível de aviação	5,4	(3.301.752)
Efeito no resultado		
Desvalorização do preço em -10%	4,9	330.175
Desvalorização do preço em -25%	4,1	825.438
Valorização do preço em 10%	5,9	(330.175)
Valorização do preço em 25%	6,8	(825.438)

(a) Preço médio por litro.

37.2 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Exposição ao US$		Exposição ao €	
Descrição	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	1.214	2.016	408	452
Partes relacionadas	11.367.845	1.530.964	—	—
Total ativo	11.369.059	1.532.980	408	452
Passivo				
Instrumentos de dívidas conversíveis	—	(397.366)		—
Fornecedores	(889)	(863)	—	—
Partes relacionadas	(491.021)	(1.155.177)	—	—
Total passivo	(491.910)	(1.553.406)	—	—
Exposição líquida	10.877.149	(20.426)	408	452
Exposição líquida em moeda estrangeira	2.101.215	(3.712)	69	70

	Consolidado			
	Exposição ao US$		Exposição ao €	
Descrição	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	743.419	560.717	13.541	12.237
Contas a receber	109.577	217.266	1.773	11.469
Depósitos	2.537.947	2.588.149	21.448	74.253
Outros ativos	195.400	60.905	25.121	29.464
Total ativo	3.586.343	3.427.037	61.882	127.423
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	(8.617.075)	(21.818.077)	—	—
Arrendamentos	(11.404.509)	(12.583.452)	—	—
Instrumentos de dívidas conversíveis	—	(397.365)	—	—
Fornecedores	(911.166)	(2.847.888)	(995)	(1.516)
Taxas e tarifas aeroportuárias	—	(2.203)	—	—
Provisões	(1.493.136)	(1.507.285)	—	—
Outros passivos	(18.908)	(138)	(81)	(84)
Total passivo	(22.444.794)	(39.156.408)	(1.075)	(1.600)
Exposição líquida	(18.858.451)	(35.729.371)	60.807	125.823
Exposição líquida em moeda estrangeira	(3.643.019)	(6.493.416)	10.288	19.450

37.2.1 Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade considera a exposição cambial existente na data-base, incluindo os efeitos econômicos dos instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, quando aplicável.

	Controladora			
	Exposição ao US$		Exposição ao €	
Descrição	Taxa de fechamento	30.06.26	Taxa de fechamento	30.06.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	10.877.149	5,9	408
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	(1.087.715)	5,3	(41)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	(2.719.287)	4,4	(102)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	1.087.715	6,5	41
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	2.719.287	7,4	102

	Consolidado			
	Exposição ao US$		Exposição ao €	
Descrição	Taxa de fechamento	30.06.26	Taxa de fechamento	30.06.26
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,2	(18.858.451)	5,9	60.807
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,7	1.885.845	5,3	(6.081)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,9	4.714.613	4,4	(15.202)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	5,7	(1.885.845)	6,5	6.081
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,5	(4.714.613)	7,4	15.202

37.3 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia e está principalmente associado às rubricas de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção.

Os limites de crédito são estabelecidos para clientes com base em critérios internos de classificação e análise de risco. Os valores contábeis desses ativos representam, substancialmente, a exposição máxima ao risco de crédito da Companhia.

Os recebíveis de clientes são monitorados de forma contínua e, quando aplicável, são reconhecidas provisões para perdas de crédito esperadas, conforme a política contábil da Companhia.

As disponibilidades da Companhia são mantidas, predominantemente, junto a instituições financeiras, com acompanhamento periódico de sua qualidade de crédito.

37.4 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos principais passivos financeiros consolidados em 30 de junho de 2026 são como segue:

	Consolidado				
Descrição	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	9.884.027	14.129.029	1.380.141	12.371.109	377.779
Arrendamentos	11.531.853	20.354.424	2.784.822	12.246.692	5.322.910
Fornecedores	2.777.925	2.809.151	2.653.959	155.192	—
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.624.609	2.237.956	844.201	688.128	705.627
	25.818.414	39.530.560	7.663.123	25.461.121	6.406.316

37.5 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.

38. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

	Controladora		
Descrição	Conversão de dívidas em ações	Transferências	Total
Instrumentos de dívidas conversíveis	—	1.037.771	1.037.771
Partes relacionadas	11.336.653	(1.037.771)	10.298.882
Patrimônio líquido	(11.336.653)	—	(11.336.653)
Em 30 de junho de 2026	—	—	—

	Controladora			
Descrição	Efeito na emissão de ações	Conversão de dívidas em ações	Transferências	Total
Investimentos	315.874	—	—	315.874
Arrendamentos	—	—	2.683.166	2.683.166
Fornecedores	—	—	164.348	164.348
Partes relacionadas	—	878.617	(2.847.514)	(1.968.897)
Patrimônio líquido	(315.874)	(878.617)	—	(1.194.491)
Em 30 de junho de 2025	—	—	—	—

	Consolidado											
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Compensações de fornecedores	Constituição de ARO	Aquisição de arrendamentos	Modificações de arrendamentos	Aumento de capital	Pré pagamento de manutenção	Baixas	Total
Contas a receber	—	—	—	168.500	(5.017)	—	34.499	—	—	—	—	197.982
Depósitos	—	—	—	(89.285)	—	—	(20.294)	—	—	—	20.901	(88.678)
Imobilizado	147.055	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(295.416)	(177.713)
Direito de uso	—	344.500	—	—	—	61.215	1.186.618	(108.823)	—	—	—	1.512.862
Intangível	—	—	(2.624)	—	—	—	—	—	—	—	—	(2.624)
Outros ativos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	69.444	—	69.444
Empréstimos e financiamentos	—	—	—	—	—	—	(72.864)	—	10.298.882	—	274.515	10.500.533
Instrumentos de dívida conversíveis	—	—	—	—	—	—	—	—	1.037.771	—	—	1.037.771
Arrendamentos	—	—	—	—	—	—	(1.137.880)	130.447	—	—	—	(1.007.433)
Fornecedores	(147.055)	(344.500)	2.624	(79.215)	5.017	—	9.921	—	—	(69.444)	—	(622.652)
Provisões	—	—	—	—	—	(61.215)	—	(21.624)	—	—	—	(82.839)
Patrimônio líquido	—	—	—	—	—	—	—	—	(11.336.653)	—	—	(11.336.653)
Em 30 de junho de 2026	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

	Consolidado														
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Aumento de capital	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Custos do DIP	Modificações de arrendamentos	Transferências	Execução de cartas de crédito	Total
Contas a receber	—	—	—	—	44.857	—	(249.762)	(15.373)	11.773	—	—	—	—	—	(208.505)
Estoques	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(17.585)	—	(17.585)
Depósitos	—	—	—	—	37.333	—	—	(367.931)	—	—	—	—	—	648.199	317.601
Imobilizado	374.636	—	—	—	—	—	(181.356)	—	—	—	—	—	—	—	193.280
Direito de uso	—	468.093	—	—	—	—	—	—	752.844	234.340	—	(668.643)	57.862	—	844.496
Intangível	—	—	76.112	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	76.112
Outros ativos	—	—	—	37.050	—	—	(176.990)	—	—	—	342.182	—	(40.277)	76.400	238.365
Empréstimos e financiamentos	(103.136)	(284.671)	—	—	—	878.617	—	—	—	—	(342.182)	—	(38.576)	(724.599)	(614.547)
Arrendamentos	—	—	—	—	—	308.265	608.108	—	(764.848)	—	—	246.275	155.250	—	553.050
Fornecedores	(271.500)	(183.422)	(76.112)	(37.050)	(82.190)	7.608	—	383.304	231	—	—	—	(155.250)	—	(414.381)
Instrumentos financeiros derivativos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	38.576	—	38.576
Provisões	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(234.340)	—	422.368	—	—	188.028
Patrimônio líquido	—	—	—	—	—	(1.194.490)	—	—	—	—	—	—	—	—	(1.194.490)
Em 30 de junho de 2025	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

39. COMPROMISSOS

39.1 Aquisição de aeronaves

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25
Arrendadores	11	9
Fabricantes	49	52
	60	61

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 17,1% (18,4% em 31 de dezembro de 2025) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

	Consolidado	
Descrição	30.06.26	31.12.25
2026	1.305.404	1.297.521
2027	678.119	978.011
2028	899.457	836.170
2029	2.591.691	2.344.423
Após 2029	6.308.866	5.419.765
	11.783.537	10.875.890

39.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

	Consolidado			
	30.06.26		31.12.25	
Descrição	R$	US$	R$	US$
Depósitos em garantia, reservas para manutenção e outros	25.684	4.961	50.816	9.235
	25.684	4.961	50.816	9.235

40. EVENTOS SUBSEQUENTES

A Companhia anunciou em 06 de julho de 2026 que teve sua listagem aprovada na *New York Stock Exchange LLC ("NYSE")* e a Companhia cancelará voluntariamente sua listagem na *NYSE American LLC ("NYSE American")*.