



*Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
2024
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.*



Índice

Relatório da administração	3
Relatório do auditor independente	4
Balancos patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	7
Demonstrações dos resultados abrangentes	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa	10
Demonstrações dos valores adicionados	11
Notas explicativas	12





Mensagem da Administração

Gostaria de começar agradecendo aos nossos tripulantes por todo o seu trabalho árduo ao longo de 2024. A combinação de um real brasileiro enfraquecido, as enchentes no Rio Grande do Sul, problemas significativos de fabricantes e na cadeia de suprimentos e preços de combustível mais altos do que esperado criaram um ano muito desafiador e, mais uma vez, nossa forte cultura se mostrou essencial e única como sempre.

Apesar desses ventos contrários, atingimos nossa perspectiva para o ano ao entregar um EBITDA recorde de mais de R\$6,0 bilhões, e seguimos confiantes de que os fundamentos do nosso negócio estão funcionando como esperado. Os resultados do ano demonstram a força do nosso modelo de negócios, superando desafios fora do nosso controle. Isso é um verdadeiro testemunho da qualidade de nossos tripulantes, que proporcionaram uma experiência de classe mundial aos nossos 30 milhões de clientes, dia após dia. Mais uma vez, demonstramos nossa capacidade de expandir nossa rentabilidade apesar do câmbio mais alto.

Também entregamos uma receita recorde de R\$19,5 bilhões em 2024, um aumento de 4,4% em relação ao mesmo período do ano passado, impulsionado principalmente por um ambiente de demanda saudável, receitas robustas em nossas unidades de negócios e um aumento na capacidade. O RASK e o PRASK permaneceram em níveis elevados, a R\$42,18 centavos e R\$39,15 centavos, respectivamente, demonstrando a força de nosso modelo de negócios. A capacidade para o ano cresceu 5,2%, apoiada pelo crescimento de 8% no segmento doméstico, compensado por uma redução temporária em nossa rede internacional devido a uma transição em nossa frota de aeronaves widebody.

Outro fator importante que contribui para nossas receitas e margens saudáveis é nosso crescimento além do metal, ou seja, em nossas unidades de negócios diversificadas. Elas continuaram suas trajetórias de crescimento este ano, contribuindo de maneira saudável para nossas receitas e margens. O Azul Fidelidade já conta com mais de 18 milhões de membros, com usuários ativos que também atingiram recordes históricos. O faturamento bruto do programa aumentou 27% em relação a 2023. Nossa operadora Azul Viagens aumentou o faturamento bruto em 63% em relação ao ano anterior, graças à forte demanda nos mercados de lazer apoiada por nossa malha dedicada. Por fim, nosso negócio de cargas permaneceu forte, com recuperação contínua nos mercados internacionais, onde as receitas aumentaram quase 9% em relação ao ano anterior.

Temos gerenciado nossos custos de forma eficaz, com uma redução de 3,6% no CASK em 2024 em comparação com 2023, impulsionada principalmente pela redução de 7,6% nos preços dos combustíveis e por nossas iniciativas de redução de custos e ganhos de produtividade, que compensaram a depreciação anual de 7,8% do real e a inflação de quase 5% nos últimos 12 meses.

A liquidez imediata permaneceu acima de R\$3 bilhões, representando 16% da receita dos últimos doze meses. Além disso, em janeiro, anunciamos a conclusão bem-sucedida dos acordos com nossos detentores de títulos de dívida, arrendadores e fabricantes e concluímos a captação anunciada anteriormente de US\$525 milhões em notas superprioritárias com vencimento em 2030. Essa reestruturação abrangente do balanço patrimonial incluiu um amplo plano de financiamento, com foco na melhoria da liquidez e da geração de caixa e na redução da alavancagem, com mais de US\$1,6 bilhão em dívidas sendo removidas do balanço e melhorando nossa geração de caixa em até US\$ 200 milhões por ano.

Ao alcançar esses resultados, fortalecemos nosso balanço patrimonial e agora podemos voltar nossa atenção para a execução de nosso plano de expansão de margem e para a geração de fluxo de caixa livre positivo, à medida em que continuamos a adicionar aeronaves maiores e de última geração à nossa frota. Essas aeronaves são mais eficientes em termos de combustível, resultando em custos unitários mais baixos e melhorando a receita em toda a nossa malha.

Os resultados do ano demonstram a força e a singularidade do nosso modelo de negócios, superando inúmeros desafios. Agora que 2024 ficou para trás, eu não poderia estar mais confiante em nossa capacidade de construir uma Azul melhor, com vantagens competitivas sustentáveis de longo prazo.

Por fim, gostaria de agradecer por todo o apoio que recebemos de nossos stakeholders, que mais uma vez acreditaram na Azul e em nossa equipe. Nossos melhores anos estão por vir.

John Rodgerson.



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. José de Souza Campos, 507 - 5ª andar Camé
- Campinas (SP)
T +55 19 2042-1036
www.grantthornton.com.br

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.
Barueri – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nesta data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria (PAA)

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.



Receita de transporte de passageiros (incluindo *breakage*) (Nota Explicativa nº 34)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

A Companhia reconhece as receitas de transporte de passageiros após a efetiva prestação do serviço de transporte, sendo os trechos vendidos e não voados registrados na rubrica “Transportes a executar e programa de fidelidade”, líquida da estimativa de receita com a expiração de bilhetes não utilizados (“*breakage*”). Adicionalmente, o processo de venda de bilhetes e reconhecimento da receita de transporte de passageiros é extremamente dependente dos sistemas de tecnologia da informação, visando registrar as transações de forma sistemática e com maior acurácia possível. Entretanto, estes sistemas utilizam de premissas e julgamentos no reconhecimento da receita de *breakage*, que envolvem ainda determinadas premissas e julgamentos desenvolvidos por parte da administração, tais como a expectativa de expiração de bilhetes não utilizados, dados históricos, dentre outros considerados pela administração para reconhecimento das receitas. Sendo assim, este assunto foi considerado na auditoria do exercício corrente como uma área de risco, e dessa forma, um principal assunto de auditoria, devido ao alto grau de julgamento e incertezas inerentes ao processo de determinação das premissas e a relevância dos valores envolvidos.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento dos controles internos automatizados de TI utilizados pela administração para registro e controles das atividades de receitas de transporte de passageiros e estimativa de receita com a expiração de bilhetes não utilizados (“*breakage*”);
- realizamos procedimentos analíticos de auditoria utilizando ferramenta automatizada de auditoria denominada Audit Data Analytics (ADA) para receitas de transportes de passageiros;
- em bases amostral, testamos através de procedimento de observação, embarque de passageiros e verificação do reconhecimento da respectiva receita para uma amostra de voos;
- realizamos testes substantivos, em base amostral, para verificar se as transações de receita estavam adequadamente suportadas e reconhecidas;
- desafiamos as premissas determinadas pela administração para cálculo do *breakage*, com o auxílio de nossos especialistas internos da área atuarial, com objetivo de verificarmos a razoabilidade do modelo utilizado pela administração e se existiriam premissas não consistentes e/ou que deveriam ser revisitadas;
- avaliamos se as divulgações nas notas explicativas estavam consistentes com as informações e representações obtidas da administração.

Com base nas evidências obtidas e nos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos que os procedimentos adotados pela administração para o reconhecimento de receita de transporte de passageiros (incluindo *breakage*), bem como as respectivas divulgações, estão razoáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Avaliação da continuidade operacional (Notas Explicativas nºs 2 e 40)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas pela administração utilizando-se o pressuposto da continuidade operacional, tendo como premissa o fato de que a Companhia está em atividade e de que espera continuar operando por um futuro previsível de ao menos doze meses a partir da data-base das demonstrações financeiras. Essa premissa considera o pressuposto de que a administração não pretende liquidar a Companhia ou interromper as suas operações, tendo a administração concluído de que há expectativa razoável quanto à continuidade operacional da Companhia, suportando a preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas com o uso deste pressuposto.

A Companhia incorreu em prejuízo no montante de R\$ 8.854.345 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, nessa data, possui patrimônio líquido negativo, individual e consolidado, no montante de R\$28.938.351 mil, bem como o passivo circulante consolidado excedia o ativo circulante consolidado no montante de R\$15.549.251 mil naquela data. As ações e medidas em curso por parte da administração da Companhia, descritas nas referidas notas explicativas, incluem medidas já implementadas e em andamento para manter a continuidade operacional. Os cálculos que sustentam as premissas de rentabilidade esperada e fluxo de caixa requerem que a administração faça julgamentos com alto grau de subjetividade. Dessa forma, devido ao grau de julgamento envolvido na elaboração das projeções de fluxos de caixa e na avaliação da utilização do pressuposto de continuidade operacional pela administração da Companhia na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse um assunto significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- análise sobre a capacidade da Companhia e suas controladas continuarem em operação no futuro previsível com base nas informações e dados factuais existentes e fornecidos pela administração;
- revisão da metodologia e premissas utilizadas pela administração no estudo de continuidade operacional para os próximos doze meses a partir da data-base das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e respectivos fluxos de caixas, incluindo a avaliação dos efeitos subsequentes relevantes até a data de emissão das citadas demonstrações financeiras;
- com auxílio de nossos especialistas internos em finanças corporativas, avaliamos as premissas utilizadas pela administração da Companhia na determinação das projeções de fluxos de caixa, considerando os resultados realizados, bem como a consistência das projeções efetuadas comparadas com o realizado para os últimos períodos;
- análise sobre as reestruturações em curso, para redução de custos, bem como rentabilidade esperada em futuro previsível para suportar as operações;
- revisão do cronograma de negociação de dívidas e futuras fontes de financiamentos; e
- avaliamos se as respectivas divulgações apresentadas pela administração da Companhia estavam adequadas.

Com base nos procedimentos efetuados, consideramos razoáveis os julgamentos exercidos e premissas adotadas pela administração da Companhia na avaliação do pressuposto de continuidade operacional, bem como as respectivas divulgações fornecidas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com nossa auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do valor adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício comparativo

O exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia de 31 de dezembro de 2023, cujos valores correspondentes estão apresentados para fins de comparação, foi conduzido sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria sem modificação em 25 de abril de 2024.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;



- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas, 31 de março de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

Élica Daniela da Silva Martins
Contadora CRC 1SP-223.766/O-0



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.188.236	1.534.002	1.207.947	1.894.527
Aplicações financeiras	7	71.898	-	71.898	-
Contas a receber	8	1.612.851	1.000.205	1.775.374	1.109.408
Subarrendamento de aeronaves	9	-	14.592	-	14.592
Estoques	10	930.079	785.190	943.578	799.208
Depósitos	11	328.115	507.888	328.876	507.890
Tributos a recuperar	12	202.012	212.329	203.651	214.449
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	21.909	-	21.909
Partes relacionadas	30	5.569	52.171	5.291	52.129
Adiantamento a fornecedores	13	158.283	177.673	274.282	221.051
Outros ativos	14	817.068	242.901	847.695	243.439
Total do ativo circulante		5.314.111	4.548.860	5.658.592	5.078.602
Não circulante					
Aplicações financeiras	7	1.040.454	780.312	1.040.454	780.312
Subarrendamento de aeronaves	9	-	16.210	-	16.210
Depósitos	11	3.050.341	1.767.935	3.063.684	1.777.733
Tributos a recuperar	12	36.136	-	36.136	-
Partes relacionadas	30	443.151	148.464	1.083.007	683.763
Outros ativos	14	363.919	135.793	411.701	143.781
Investimentos	16	722.310	704.598	-	-
Imobilizado	17	1.994.915	1.946.836	3.034.554	2.295.851
Direito de uso	18	11.371.037	8.895.219	11.470.679	9.011.558
Intangível	19	555.424	463.727	778.619	682.253
Total do ativo não circulante		19.577.687	14.859.094	20.918.834	15.391.461
Total do ativo		24.891.798	19.407.954	26.577.426	20.470.063

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	1.063.847	683.802	2.207.199	1.100.051
Acordos de financiamento de fornecedores	23	-	290.847	-	290.847
Arrendamentos	21	4.895.012	3.325.882	5.072.903	3.471.004
Fornecedores	22	3.929.610	2.203.282	4.074.551	2.267.190
Taxas e tarifas aeroportuárias	25	584.005	587.552	584.739	588.404
Transportes a executar e programa de fidelidade	26	5.384.829	4.636.663	6.326.057	5.205.876
Salários e encargos sociais	27	497.363	463.997	505.978	472.453
Tributos a recolher	28	122.130	140.352	124.034	141.662
Instrumentos financeiros derivativos	24	65.375	68.905	65.375	68.905
Provisões	29	670.161	734.463	670.721	736.430
Partes relacionadas	30	4.967.922	1.513.183	1.307.351	216.388
Outros passivos		268.904	150.267	268.935	150.362
Total do passivo circulante		22.449.158	14.799.195	21.207.843	14.709.572
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	534.249	577.759	12.774.218	8.598.861
Arrendamentos	21	12.320.774	9.025.206	13.622.779	10.015.668
Fornecedores	22	546.067	808.064	1.054.980	1.201.086
Taxas e tarifas aeroportuárias	25	792.680	1.171.275	792.680	1.171.679
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	840	-	840
Tributos a recolher	28	197.764	112.287	197.764	112.287
Provisões	29	3.474.098	2.373.342	3.486.369	2.384.181
Partes relacionadas	30	10.198.374	8.493.716	1.570.407	1.578.332
Provisão para perda com investimento	16	2.508.253	1.348.719	-	-
Outros passivos		808.732	828.500	808.737	828.506
Total do passivo não circulante		31.380.991	24.739.708	34.307.934	25.891.440
Patrimônio líquido					
	31				
Capital social		4.798.563	4.798.563	4.798.563	4.798.563
Reserva de capital		284.021	239.889	284.021	239.889
Outros resultados abrangentes		5.917	3.106	5.917	3.106
Prejuízos acumulados		(34.026.852)	(25.172.507)	(34.026.852)	(25.172.507)
		(28.938.351)	(20.130.949)	(28.938.351)	(20.130.949)
Total do passivo e patrimônio líquido		24.891.798	19.407.954	26.577.426	20.470.063

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Exercícios findo em			
		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Transporte de passageiros		17.862.562	17.019.825	18.123.135	17.227.728
Outras receitas		1.231.456	1.199.292	1.403.073	1.326.697
Receita total	34	19.094.018	18.219.117	19.526.208	18.554.425
Custos dos serviços prestados	35	(14.107.607)	(14.995.891)	(14.310.434)	(15.178.018)
Lucro bruto		4.986.411	3.223.226	5.215.774	3.376.407
Despesas comerciais		(882.668)	(775.967)	(934.145)	(820.029)
Despesas administrativas		(469.906)	(423.374)	(496.053)	(439.762)
Outras receitas (despesas), líquidas		(323.033)	(527.043)	(324.459)	(466.496)
	35	(1.675.607)	(1.726.384)	(1.754.657)	(1.726.287)
Resultado de equivalência patrimonial	16	(1.946.304)	(800.822)	-	-
Lucro operacional		1.364.500	696.020	3.461.117	1.650.120
Receitas financeiras		223.513	200.048	246.487	216.317
Despesas financeiras		(3.490.976)	(4.041.611)	(4.947.147)	(5.003.603)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(119.306)	(168.249)	(119.306)	(213.209)
Variações cambiais, líquidas		(6.832.076)	1.508.660	(7.494.802)	1.545.243
Resultado financeiro	36	(10.218.845)	(2.501.152)	(12.314.768)	(3.455.252)
Prejuízo antes do IR e CSLL		(8.854.345)	(1.805.132)	(8.853.651)	(1.805.132)
Imposto de renda e contribuição social correntes	15	-	-	(694)	-
Prejuízo do exercício		(8.854.345)	(1.805.132)	(8.854.345)	(1.805.132)
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	32	(1,85)	(0,38)	(1,85)	(0,38)
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	32	(1,85)	(0,38)	(1,85)	(0,38)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora e Consolidado	
	Exercícios findo em	
	31.12.24	31.12.23
Prejuízo do exercício	(8.854.345)	(1.805.132)
Outros resultados abrangentes		
Benefício pós-emprego	2.811	(2.175)
Total dos resultados abrangentes	<u>(8.851.534)</u>	<u>(1.807.307)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Capital social	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2022		4.798.563	171.508	5.281	(23.367.375)	(18.392.023)
Prejuízo do exercício		-	-	-	(1.805.132)	(1.805.132)
Benefício pós-emprego	29	-	-	(2.175)	-	(2.175)
Total dos resultados abrangentes		-	-	(2.175)	(1.805.132)	(1.807.307)
Remuneração baseada em ações ^(a)	33	-	68.381	-	-	68.381
Em 31 de dezembro de 2023		4.798.563	239.889	3.106	(25.172.507)	(20.130.949)
Prejuízo do exercício		-	-	-	(8.854.345)	(8.854.345)
Benefício pós-emprego	29	-	-	2.811	-	2.811
Total dos resultados abrangentes		-	-	2.811	(8.854.345)	(8.851.534)
Remuneração baseada em ações ^(a)	33	-	44.132	-	-	44.132
Em 31 de dezembro de 2024		4.798.563	284.021	5.917	(34.026.852)	(28.938.351)

(a) Refere-se ao recebimento do exercício de opção de ações e ao *vesting* dos planos de remuneração baseada em ações (Plano de opções e RSU), líquido do imposto de renda referente à transferência de RSU.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
 (Em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findo em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do exercício	(8.854.345)	(1.805.132)	(8.854.345)	(1.805.132)
Itens de conciliação do resultado				
Depreciação e amortização	2.523.865	2.359.910	2.563.982	2.404.223
Resultado com <i>impairment</i> de ativos	(143.790)	(245.636)	(143.790)	(245.636)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	119.306	168.249	119.306	213.209
Remuneração baseada em ações	43.457	71.643	43.455	71.643
Variações cambiais, líquidas	6.671.698	(1.498.793)	7.342.347	(1.537.290)
Resultado financeiro	3.278.873	3.798.736	4.701.671	4.713.739
Transação tributária	(252.757)	-	(252.757)	-
Provisões, líquidas	(156.327)	(100.792)	(149.781)	(165.402)
Recuperação de despesas e baixas de outros ativos	(855.441)	269.486	(855.441)	269.486
Resultado das modificações de arrendamentos e provisões	(221.391)	(203.827)	(221.391)	(204.017)
Resultado das baixas de imobilizado, direito de uso, intangível e estoques	141.426	297.224	143.417	297.349
Retroarrendamentos	(91.613)	6.356	(91.613)	6.356
Resultado de equivalência patrimonial	1.946.304	800.822	-	-
Resultado conciliado	4.149.265	3.918.246	4.345.060	4.018.528
Variação de ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	(247.211)	748.520	(300.917)	876.735
Subarrendamento de aeronaves	-	19.485	-	19.485
Estoques	(159.928)	(150.290)	(159.409)	(153.502)
Depósitos	(453.288)	(435.132)	(455.116)	(452.877)
Tributos a recuperar	(25.386)	9.089	(24.968)	9.724
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(101.767)	32.031	(101.767)	(137.998)
Outros ativos	(507.901)	(120.394)	(575.515)	(128.214)
Fornecedores	630.461	(503.853)	859.425	(222.312)
Taxas e tarifas aeroportuárias	80.370	228.494	79.824	227.996
Transportes a executar e programa de fidelidade	1.037.862	846.522	1.409.877	1.134.387
Salários e encargos sociais	128.270	14.578	128.429	16.484
Tributos a recolher	77.322	(25.539)	77.913	(25.785)
Provisões	(420.754)	(235.944)	(423.083)	(237.456)
Outros passivos	50.744	74.839	50.679	72.589
Total da variação de ativos e passivos operacionais	88.794	502.406	565.372	999.256
Juros pagos	(1.002.690)	(1.019.159)	(1.975.626)	(1.623.902)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	3.235.369	3.401.493	2.934.806	3.393.882
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras	(101.219)	-	(101.219)	-
Caixa restrito	-	-	-	6.145
Retroarrendamentos	29.346	91.688	29.346	91.688
Imobilizado	(392.651)	(464.354)	(681.329)	(464.354)
Manutenção capitalizada	(576.373)	(338.990)	(577.517)	(338.990)
Intangível	(228.223)	(168.971)	(234.936)	(168.971)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(1.269.120)	(880.627)	(1.565.655)	(874.482)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos				
Captações	1.367.068	902.252	2.959.990	4.733.292
Pagamentos	(1.053.504)	(1.626.583)	(1.473.166)	(1.907.123)
Custos	(87.166)	(15.493)	(100.457)	(367.296)
Acordos de financiamento de fornecedores	(496.286)	(831.477)	(496.286)	(831.477)
Arrendamentos	(2.781.431)	(2.329.150)	(2.803.166)	(2.353.262)
Partes relacionadas	1.532.416	2.537.606	(153.845)	(616.097)
Aumento de capital	(804.480)	(205.677)	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) nas atividades de financiamento	(2.323.383)	(1.568.522)	(2.066.930)	(1.341.963)
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	11.368	(22.806)	11.199	56.859
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(345.766)	929.538	(686.580)	1.234.296
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.534.002	604.464	1.894.527	660.231
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.188.236	1.534.002	1.207.947	1.894.527

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

		Controladora		Consolidado	
		Exercícios findo em			
	Nota	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Receita bruta de vendas					
Transporte de passageiros	34	17.865.112	17.021.829	18.125.685	17.229.732
Outras receitas	34	1.325.650	1.352.575	1.506.303	1.487.286
Provisão para perdas com contas a receber	8	155	(2.961)	(490)	(3.150)
		<u>19.190.917</u>	<u>18.371.443</u>	<u>19.631.498</u>	<u>18.713.868</u>
Insumos adquiridos de terceiros					
Combustível de aviação		(5.553.075)	(5.859.974)	(5.583.503)	(5.890.485)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(4.914.666)	(6.205.620)	(5.042.841)	(6.249.541)
Seguros		(71.427)	(76.271)	(72.323)	(77.247)
	35	<u>(10.539.168)</u>	<u>(12.141.865)</u>	<u>(10.698.667)</u>	<u>(12.217.273)</u>
Valor adicionado bruto		<u>8.651.749</u>	<u>6.229.578</u>	<u>8.932.831</u>	<u>6.496.595</u>
Retenções					
Depreciação e amortização	35	(2.523.865)	(2.359.910)	(2.563.982)	(2.404.223)
Impairment de ativos	35	143.790	245.636	143.790	245.636
Valor adicionado líquido		<u>6.271.674</u>	<u>4.115.304</u>	<u>6.512.639</u>	<u>4.338.008</u>
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado de equivalência patrimonial	16	(1.946.304)	(800.822)	-	-
Receitas financeiras	36	223.513	200.048	246.487	216.317
Outras receitas		870	-	870	-
		<u>(1.721.921)</u>	<u>(600.774)</u>	<u>247.357</u>	<u>216.317</u>
Valor adicionado a distribuir		<u>4.549.753</u>	<u>3.514.530</u>	<u>6.759.996</u>	<u>4.554.325</u>
Distribuição do valor adicionado:					
Pessoal ^(a)					
	35				
Remuneração direta		1.732.533	1.554.042	1.771.523	1.587.377
Benefícios		382.804	311.840	402.586	325.289
F.G.T.S.		155.071	136.435	158.408	139.554
		<u>2.270.408</u>	<u>2.002.317</u>	<u>2.332.517</u>	<u>2.052.220</u>
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		370.694	337.375	388.581	348.743
Estaduais		51.012	52.055	52.033	53.141
Municipais		4.726	4.213	11.895	8.733
		<u>426.432</u>	<u>393.643</u>	<u>452.509</u>	<u>410.617</u>
Capital de terceiros					
Despesas financeiras	36	3.490.976	4.041.611	4.947.147	5.003.603
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	36	119.306	168.249	119.306	213.209
Variações cambiais, líquidas	36	6.832.076	(1.508.660)	7.494.802	(1.545.243)
Aluguéis	35	264.900	222.502	268.060	225.051
		<u>10.707.258</u>	<u>2.923.702</u>	<u>12.829.315</u>	<u>3.896.620</u>
Capital próprio					
Prejuízo do exercício		(8.854.345)	(1.805.132)	(8.854.345)	(1.805.132)

(a) Não contempla INSS no montante de R\$353.801 na controladora e R\$364.125 no consolidado, pois está na linha de impostos federais.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

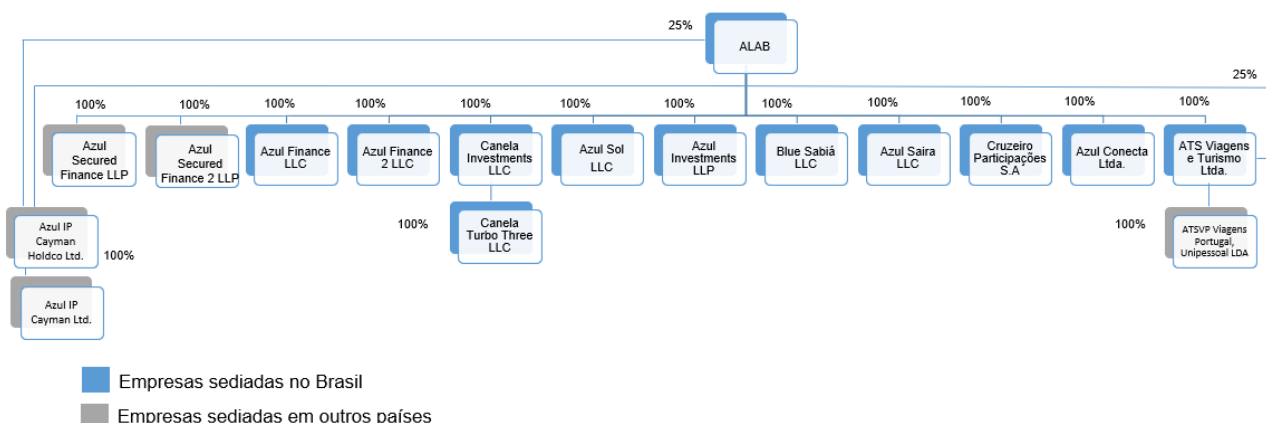
1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) em conjunto com suas controladas (“Companhia”) é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, Lei 6.404/76. A ALAB foi constituída em 4 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamento de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

A ALAB está sediada na avenida Marcos Pentead de Ulhôa Rodrigues, 939, 9º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 31 de dezembro de 2024 está apresentada a seguir:





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresentam-se abaixo as atividades principais em que as controladas da ALAB estão engajadas, bem como as alterações nas participações societárias ocorridas no período, quando aplicável.

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	Estado	País	% Participação	
					31.12.24	31.12.23
<i>Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)</i>	Direto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
<i>Azul IP Cayman Ltd. (Azul Cayman)</i>	Indireto	Detentora de propriedade intelectual	George Town	Ilhas Cayman	100%	100%
<i>Azul Conecta Ltda. (Conecta)</i>	Direto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100%	100%
<i>ATS Viagens e Turismo Ltda. (Azul Viagens)</i>	Direto	Serviço de turismo	São Paulo	Brasil	100%	100%
<i>ATSVP Viagens Portugal, Unipessoal LDA (Azul Viagens Portugal)</i>	Indireto	Serviço de turismo	Lisboa	Portugal	100%	100%
<i>Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)</i>	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
<i>Cruzeiro Participações S.A. (Cruzeiro)</i>	Direto	Participação em outras sociedades	São Paulo	Brasil	100%	100%
<i>Azul Investments LLP (Azul Investments)</i>	Direto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul SOL LLC (Azul SOL)</i>	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Finance LLC (Azul Finance)</i>	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Finance 2 LLC (Azul Finance 2)</i>	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Blue Sabiá LLC (Blue Sabiá)</i>	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Canela Investments LLC (Canela)</i>	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Canela Turbo Three LLC (Canela Turbo)</i>	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Saira LLC (Azul Saira)</i>	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Secured Finance LLP (Azul Secured)</i>	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
<i>Azul Secured Finance LLP (Azul Secured 2)</i>	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	-

A *Azul Secured 2* foi constituída em setembro de 2024.

1.2 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício social.

2. CONTINUIDADE OPERACIONAL

2.1 Declaração da Administração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia conseguirá cumprir com suas obrigações de pagamentos de acordo com os vencimentos contratados, sendo confirmado pela tendência positiva de geração de fluxo de caixa.

Ao realizar a avaliação de continuidade operacional da Companhia, a Administração levou em consideração a situação financeira até 31 de dezembro 2024, assim como outros eventos previstos ou que ocorreram até a data de emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Administração entende que mesmo com a existência de certo grau de incerteza sobre a capacidade da Companhia em cumprir com suas obrigações de pagamento de acordo com os vencimentos contratados, as renegociações entre a Companhia e seus credores, incluindo arrendadores, fabricantes e outros fornecedores, conforme notas explicativas 20, 21 e 40, corroboram com avaliação da Administração sobre a expectativa razoável da Companhia em ter os recursos suficientes para continuar operando no futuro previsível.

Adicionalmente, a conclusão da Administração baseia-se no plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2024 e todo o processo de reestruturação de dívidas descritos nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. O plano de negócios da Companhia inclui ações futuras, premissas macroeconômicas e do setor de aviação, como por exemplo o nível da demanda por transporte aéreo com correspondente aumento de tarifas e estimativas de taxas de câmbio e preço de combustível.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades.

2.2 Evento climático extremo

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2024, houve um evento climático extremo com fortes chuvas na região central do Estado do Rio Grande do Sul no Brasil, impossibilitando a prestação de serviços aéreos devido ao alagamento e consequente fechamento do Aeroporto Salgado Filho em Porto Alegre, o principal aeroporto da região. A Companhia dedicou esforços humanitários com o objetivo de apoiar ações conduzidas pelas autoridades locais que atuaram frente à emergência junto à população afetada. De forma a enfrentar esse cenário desafiador, a Companhia passou a monitorar e estabelecer estratégias operacionais e financeiras para atravessar esse período até a retomada das operações, aumentando os voos para cidades próximas, a fim de atender os passageiros afetados.

A partir de outubro de 2024 houve a retomada gradativa das prestações de serviços aéreos no aeroporto internacional Salgado Filho.

2.3 Transação tributária

Em 2024, a Companhia assinou termo de transação individual com a Advocacia-Geral da União (“AGU”), por meio da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (“PGFN”) e Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil (“RFB”), para a regularização de dívidas tributárias.

O valor total dos débitos renegociados é de aproximadamente R\$2,9 bilhões, sendo que tal valor será deduzido em mais de R\$1,8 bilhão com a utilização de prejuízos fiscais e efetivas reduções dos juros, multas e encargos, sendo o saldo remanescente pago no período de 60 meses para os débitos previdenciários e 120 meses para os demais débitos.

Como garantias, a Companhia oferece: slots aeroportuários, espaços de mídia em aeronaves e outros veículos proprietários, contratos vigentes com diferentes órgãos do Poder Público, além de peças e motores de aeronaves em segundo grau.

A adesão à transação tributária trouxe benefícios econômicos para a Companhia, tais como reduções de litígios, juros, multas, encargos e a utilização de prejuízos fiscais.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Em função da consolidação da transação tributária estar em curso, tais valores sofrerão alterações ao longo dos próximos períodos.

Apresenta-se a seguir a movimentação da transação tributária:

Descrição	Consolidado			Total
	Taxas e tarifas aeroportuárias	Tributos a recolher		
		Previdenciários	Demais débitos	
Débitos renegociados	1.317.815	539.255	1.021.056	2.878.126
Reduções	(415.392)	(262.770)	(534.362)	(1.212.524)
Utilização de prejuízos fiscais	-	(193.540)	(340.686)	(534.226)
Saldo remanescente	902.423	82.945	146.008	1.131.376

Em 31 de dezembro de 2024

Circulante	109.743	16.589	14.601	140.933
Não circulante	792.680	66.356	131.407	990.443

Apresenta-se a seguir os efeitos no resultado da transação tributária:

Descrição	Consolidado
	Total
Resultado operacional	57.235
Resultado financeiro	195.522
Total	252.757

2.4 Capital circulante líquido e estrutura de capital

Em 31 de dezembro de 2024, o capital circulante líquido da Companhia e sua posição de patrimônio líquido são demonstrados abaixo:

Descrição	31.12.24	31.12.23	Varição
Capital circulante líquido	(15.549.251)	(9.630.970)	(5.918.281)
Patrimônio líquido	(28.938.351)	(20.130.949)	(8.807.402)

A variação negativa do saldo do capital circulante líquido é decorrente, principalmente, do aumento dos passivos em moeda estrangeira devido à desvalorização de 27,9% do real em relação ao dólar norte-americano e da postergação de pagamentos de fornecedores e arrendamentos.

A variação negativa do saldo do patrimônio líquido é decorrente, principalmente, do resultado financeiro da Companhia, que supera em R\$8.853.652 o lucro operacional devido as variações cambiais mencionadas acima e juros sobre arrendamentos, empréstimos e financiamentos.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável: o transporte aéreo.

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, estimativas e premissas pode levar a resultados que requeiram ajustes significativos ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.

A Administração, ao elaborar estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, utilizou-se dos seguintes critérios de divulgação para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial e no seu desempenho, desde o término do último exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, divulgadas em 25 de abril de 2024: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade das informações; (iii) necessidades informacionais dos usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas; e (iv) comparabilidade com outras entidades participantes do mercado de transporte aéreo.

Como consequência das melhorias efetuadas na apresentação de algumas rubricas das demonstrações dos fluxos de caixa foram realizadas as seguintes reclassificações para garantir a comparabilidade dos saldos do exercício anterior:

	Controladora		
	31.12.23		
Demonstração dos fluxos de caixa	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Varição de ativos e passivos operacionais			
Adiantamento a fornecedores	(2.762.853)	2.762.853	-
Fornecedores	2.259.000	(2.762.853)	(503.853)
Total	(503.853)	-	(503.853)





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Demonstração dos fluxos de caixa	Controladora		
	31.12.23		
	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Variação de ativos e passivos operacionais			
Adiantamento a fornecedores	(2.762.853)	2.762.853	-
Fornecedores	2.259.000	(2.762.853)	(503.853)
Total	(503.853)	-	(503.853)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens significativos:

Valor justo:

- Aplicações financeiras – *Bond TAP*; e
- Instrumentos financeiros derivativos.

Outros:

- Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

3.1 Aprovação e autorização para emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ocorreram na reunião da Diretoria Executiva realizada no dia 31 de março de 2025.

4. POLÍTICAS E PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa e foram aplicadas de forma consistente para os exercícios comparativamente apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

4.1 Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem informações da Companhia e de suas controladas nas quais detêm o controle de forma direta ou indireta. O controle de uma controlada é obtido quando a Companhia está exposta aos riscos ou detêm os direitos sobre retornos variáveis em tais controladas e possui poder de influenciar em decisões operacionais e financeiras da investida.

As demonstrações financeiras das controladas foram preparadas adotando-se as mesmas práticas contábeis da Companhia.

Todos os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas referentes as transações entre partes relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

4.2 Perda por redução ao valor recuperável (“*impairment*”)

Anualmente é realizada revisão dos indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos, a fim de avaliar eventos ou mudanças nas condições econômicas, tecnológicas, ou em operações que possam indicar que um ativo não possui recuperabilidade.

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o seu valor justo, deduzindo os custos de venda, e seu valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil (“*impairment*”).

A perda por *impairment* anteriormente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas premissas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo. A reversão é limitada de modo que o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, como também não exceda o valor contábil determinado anteriormente, líquido de depreciação ou amortização.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa estimados futuros são descontados a valor presente, utilizando taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a unidade geradora de caixa.

4.3 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A DVA tem a finalidade de evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira como parte integrante de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme normas do IFRS, sendo preparada com base em informações obtidas nos registros contábeis seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do valor adicionado.

4.4 Principais estimativas contábeis

Conforme divulgado na nota explicativa 3, a Administração faz julgamentos que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a saber:

Descrição	Nota explicativa
Provisão para perdas de contas a receber	8
Provisão para perdas de estoques	10
Provisão para perdas de reservas para manutenção	11
Provisão para perdas de impostos retidos na fonte	12
Provisão para perdas de adiantamento a fornecedores	13
<i>Impairment</i> de imobilizado	17
Análise do valor recuperável de ágio e slots	19
Breakage de transportes a executar e programa de fidelidade	26
Provisão para devolução de aeronaves e motores	29.1.1
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	29.1.2
Provisão para benefício pós-emprego	29.1.3





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia revisa continuamente as premissas utilizadas em suas estimativas contábeis. O efeito das revisões das estimativas contábeis é reconhecido nas demonstrações financeiras no exercício em que tais revisões são efetuadas.

4.5 Alterações e novas normas e interpretações contábeis relevantes com vigência para 2024

As seguintes normas contábeis passaram a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2024 e não impactaram significativamente o balanço patrimonial ou demonstração do resultado da Companhia.

Norma	Alteração
CPC 26 – equivalente ao IAS 1	Classificação de passivos como circulante e não circulante
CPC 06 – equivalente ao IFRS 16	Passivos de arrendamento em transação de venda e retroarrendamento
CPC 03 – equivalente ao IAS 7	Acordos de financiamento de fornecedores
CPC 40 – equivalente ao IFRS 7	Acordos de financiamento de fornecedores
CPC 09	Esclarecimentos dos requisitos para aplicação da norma e conceito para elaboração e divulgação.

4.6 Alterações e novas normas e interpretações contábeis relevantes com vigência para 2025 em diante

As seguintes normas contábeis passarão a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2025 e a Administração está analisando os impactos no balanço patrimonial ou demonstração do resultado da Companhia.

Norma	Alteração
CPC 02 – equivalente ao IAS 21	Falta de conversibilidade entre moedas
CPC 40 – equivalente ao IFRS 7	Classificação e mensuração de Instrumentos financeiros
CPC 48 – equivalente ao IFRS 9	Classificação e mensuração de Instrumentos financeiros
CPC 18 – equivalente ao IAS 28	Aplicação do método de equivalência patrimonial para a mensuração de investimentos em controladas
ICPC 09	Revisão para correção de redação e referência
IFRS 18	Novos requisitos de apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras.
IFRS 19	Divulgações reduzidas para subsidiárias sem responsabilidade pública

4.7 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente na data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

Descrição	Taxas de câmbio					
	Taxa Final			Taxa média		
	Exercícios findos em					
	31.12.24	31.12.23	Variação %	31.12.24	31.12.23	Variação %
Dólar americano	6,1923	4,8413	27,9%	5,8369	4,9553	17,8%
Euro	6,4363	5,3516	20,3%	6,2275	5,3325	16,8%

5. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia considera que possui um único segmento reportável: transporte aéreo. Este segmento corresponde a 98,7% (99,0% em 31 de dezembro de 2023) das receitas da Companhia. As atividades da Companhia possuem relação funcional, tornando-as indissociáveis somada às demais receitas e reflete a forma como a Administração da Companhia analisa as informações financeiras para tomada de decisão. Os principais tomadores de decisão são os diretores da Companhia.

A Companhia segrega as receitas conforme demonstrado abaixo:

Receita	Consolidado			
	31.12.24	%	31.12.23	%
Transporte aéreo	19.278.094	98,7%	18.374.696	99,0%
Outras receitas	248.114	1,3%	179.729	1,0%
Total	19.526.208	100,0%	18.554.425	100,0%

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

6.1 Prática contábil

São contabilizados neste grupo os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curtíssimo prazo e liquidez imediata, consideradas prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa com risco insignificante de mudança de valor.

6.2 Composição de caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Caixa	-	157.483	230.120	165.991	270.148
Equivalentes de caixa					
Certificado de depósito bancário – CDB	92,1% do CDI	698.979	1.136.390	698.979	1.354.020
Operações compromissadas	94,4% do CDI	283.212	164.507	294.415	267.332
<i>Time Deposit</i> ^(a)	5,1%	48.554	2.985	48.554	2.985
Fundos de investimentos	10,8%	8	-	8	42
		1.188.236	1.534.002	1.207.947	1.894.527

(a) Aplicação em dólar americano.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

7.1 Prática contábil

Na apresentação e mensuração das aplicações financeiras, a Companhia considera as disposições do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, que determina que os ativos financeiros devem ser inicialmente mensurados a valor justo deduzido dos custos diretamente atribuíveis a sua aquisição. Por sua vez, a mensuração subsequente é dividida em duas categorias:

7.1.1 Custo amortizado

As aplicações financeiras são mensuradas pelo custo amortizado quando todas as seguintes condições forem atendidas:

- A Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente;
- Os fluxos de caixa contratuais representam somente o pagamento de juros e principal (“SPPI”); e
- A Companhia não optou pela metodologia de valor justo de forma a eliminar inconsistências de mensuração denominadas “descasamento contábil”.

7.1.2 Valor justo

- Por meio do resultado abrangente: as aplicações financeiras serão mensuradas pelo valor justo por meio do resultado abrangente quando ambas as seguintes condições forem atendidas:
 - (i) a Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e vender o ativo; e
 - (ii) os fluxos de caixa contratuais representam SPPI.
- Por meio do resultado: é considerada uma categoria residual, ou seja, se a Companhia não planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente e/ou vender o ativo, este deve ser mensurado pelo valor justo por meio do resultado.

Os instrumentos financeiros designados pelo valor justo por meio do resultado são utilizados para eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil, sendo desta forma avaliados a valor justo.

7.2 Bond TAP

Em 14 de março de 2016, a Companhia adquiriu dívidas conversíveis de série A emitidas pela TAP (“Bond TAP”) no montante de €90 milhões. O Bond TAP tem vencimento de 10 anos a partir de sua emissão, com juros anuais de 3,75% até 20 de setembro de 2016 e 7,5% nos anos seguintes. Os juros provisionados serão pagos na data de vencimento ou até o resgate antecipado dos títulos, o que ocorrer primeiro.

O Bond TAP está sendo mensurado pelo valor justo por meio do resultado.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

7.3 Composição de aplicações financeiras

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31.12.24	31.12.23
Bond TAP	7,5%	mar/26	1.004.505	780.312
Fundos de investimentos	12,6%	jun/26	107.847	-
			<u>1.112.352</u>	<u>780.312</u>
Circulante			71.898	-
Não circulante			1.040.454	780.312

8. CONTAS A RECEBER

8.1 Prática contábil

Os valores a receber estão mensurados com base no valor faturado, líquido da provisão para perdas, e se aproximam do valor justo dado sua natureza de curto prazo.

Observando os requerimentos do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, as provisões para perdas são mensuradas através da aplicação da abordagem simplificada, por meio da utilização de dados históricos, projetando a perda ao longo da vida do contrato, por meio da segmentação da carteira de recebíveis em grupos que possuam o mesmo padrão de recebimento e conforme os respectivos prazos de vencimento. Adicionalmente, para determinados casos, a Companhia efetua análises individuais para avaliação dos riscos de recebimento e constitui provisão, se necessário.

8.2 Composição do contas a receber

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Moeda nacional				
Administradoras de cartões de crédito	557.212	418.248	720.938	498.609
Agências de cargas e viagens	228.053	276.896	234.036	282.654
Financiadores de pacotes de viagens	-	-	19	29.203
Parceiros programa de fidelidade	37.497	114.932	37.497	114.932
Outras	48.148	66.748	43.583	40.121
Total moeda nacional	<u>870.910</u>	<u>876.824</u>	<u>1.036.073</u>	<u>965.519</u>
Moeda estrangeira				
Administradoras de cartões de crédito	19.659	18.556	19.659	18.556
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	101.487	57.528	101.487	57.528
Companhias aéreas parceiras	14.455	8.612	14.455	8.612
Câmara de compensação – agências e cargas	37.748	30.533	37.748	30.533
Outras	593.676	33.391	593.676	55.894
Total moeda estrangeira	<u>767.025</u>	<u>148.620</u>	<u>767.025</u>	<u>171.123</u>
Total	<u>1.637.935</u>	<u>1.025.444</u>	<u>1.803.098</u>	<u>1.136.642</u>
Provisão para perdas	(25.084)	(25.239)	(27.724)	(27.234)
Total líquido	<u>1.612.851</u>	<u>1.000.205</u>	<u>1.775.374</u>	<u>1.109.408</u>





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O aumento em “Outras” contas a receber em moeda estrangeira, refere-se, principalmente, a garantias contratuais de fabricantes aeronáuticos e operações de retroarrendamento.

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia antecipou o recebimento de R\$11.398.429 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com custo médio de 0,9% a.m. sobre o montante antecipado. Nessa mesma data, o saldo de contas a receber encontra-se líquido de R\$4.434.864 em virtude de tais antecipações (R\$3.349.391 em 31 de dezembro de 2023).

Apresenta-se a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisão para perdas:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
A vencer ^(a)				
Até 90 dias	618.665	750.953	682.785	802.461
De 91 a 360 dias	458.858	112.627	553.415	167.685
	<u>1.077.523</u>	<u>863.580</u>	<u>1.236.200</u>	<u>970.146</u>
Vencidas ^(a)				
Até 90 dias	307.415	119.389	311.261	122.041
De 91 a 360 dias	219.495	16.337	219.495	16.337
Acima de 360 dias	8.418	899	8.418	884
	<u>535.328</u>	<u>136.625</u>	<u>539.174</u>	<u>139.262</u>

(a) Tais saldos estavam segregados na divulgação em 31 de dezembro de 2023.

Até 31 de janeiro de 2025, do montante total vencido, R\$68.024 foi recebido.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Saldos no início do exercício	(25.239)	(22.278)	(27.234)	(24.084)
Adições	(24.642)	(30.887)	(27.643)	(34.183)
Reversões	24.475	27.027	26.051	29.098
Baixa de montantes incobráveis	322	899	1.102	1.935
Saldos no final do exercício	<u>(25.084)</u>	<u>(25.239)</u>	<u>(27.724)</u>	<u>(27.234)</u>





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

9. SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES

9.1 Prática contábil

O subarrendamento de aeronaves é uma transação pela qual o arrendatário, neste caso a Companhia, subarrenda a terceiros o ativo objeto de um contrato de arrendamento, se tornando assim um arrendador intermediário. O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, exige que um arrendador intermediário classifique o subarrendamento como financeiro ou operacional.

Considerando que os contratos celebrados pela Companhia abrangiam a maior parte do prazo do arrendamento principal, os subarrendamentos foram contabilizados da seguinte forma:

- Desreconhecimento do ativo de direito de uso relacionado ao arrendamento principal e reconhecimento dos direitos oriundos dos contratos de subarrendamento a valor presente;
- Reconhecimento de qualquer diferença entre o direito de uso baixado e os direitos oriundos do contrato de subarrendamento a valor presente no resultado do exercício;
- Manutenção no balanço patrimonial das obrigações de arrendamento do contrato principal;
- Reconhecimento de receitas financeiras durante a vigência do subarrendamento; e
- Reconhecimento de despesas financeiras relacionadas as obrigações do contrato de arrendamento principal.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possuía contratos de subarrendamento (3 aeronaves em 31 de dezembro de 2023).

9.2 Composição do subarrendamento de aeronaves

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
2024	-	15.386
2025	-	15.386
2026	-	4.001
Subarrendamento, bruto	-	34.773
Juros a apropriar	-	(3.971)
Subarrendamento, líquido	-	30.802
Circulante	-	14.592
Não circulante	-	16.210





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

10. ESTOQUES

10.1 Prática contábil

Os saldos de estoques compreendem principalmente peças e materiais para manutenção. Os estoques são mensurados pelo custo médio de aquisição acrescidos de impostos não recuperáveis, despesas aduaneiras e gastos com transportes. Não são capitalizados gastos com fretes de transferências entre bases operacionais. As provisões para perdas nos estoques são constituídas para aqueles itens que não possuem expectativa de realização.

10.2 Composição dos estoques

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Peças e materiais para manutenção	953.202	811.481	966.701	825.499
Comissaria, uniformes e outros	30.430	21.367	30.430	21.367
Provisão para perdas	(53.553)	(47.658)	(53.553)	(47.658)
Total líquido	930.079	785.190	943.578	799.208

11. DEPÓSITOS

11.1 Prática contábil

11.1.1 Depósitos em garantia

Os depósitos em garantia são representados por valores depositados pela Companhia, em sua maioria, para os arrendadores das aeronaves e motores como garantia pelo cumprimento do contrato de arrendamento. Os depósitos em garantia são realizados sem incidência de juros e são reembolsáveis ao término dos contratos. Também estão classificados nesse grupo os depósitos judiciais.

11.1.2 Reservas para manutenção

Determinados contratos de arrendamento preveem o pagamento de reservas para manutenção de aeronaves e motores. Tais valores são mantidos como garantia da realização de atividades de manutenção relevantes, e, portanto, são denominados depósitos, os quais são reembolsáveis após a conclusão do evento de manutenção em um valor igual ou menor que:

- O valor do depósito de reservas para manutenção detida pelo arrendador, associado ao evento de manutenção específico; ou
- Os custos relacionados ao evento de manutenção específico.

Substancialmente, todos esses pagamentos efetuados a título de reservas para manutenção são calculados com base em uma medida de utilização das aeronaves, tais como horas ou ciclos de voo.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Na data destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, avaliamos se as reservas para manutenção exigidas pelos contratos de arrendamento serão recuperadas por meio de reembolso dos gastos futuros com a realização de manutenção nos ativos arrendados. As reservas para manutenção consideradas recuperáveis são mantidas no ativo e os valores identificados como não recuperáveis são prontamente transferidos para o resultado do exercício.

As reservas para manutenção de aeronaves e motores são classificadas como circulante ou não circulante, dependendo das datas em que se espera que os valores sejam recuperados.

11.2 Composição dos depósitos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Depósitos em garantia	674.693	401.133	687.932	410.665
Reservas para manutenção	2.941.851	2.153.042	2.942.716	2.153.310
Total	3.616.544	2.554.175	3.630.648	2.563.975
Provisão para perda	(238.088)	(278.352)	(238.088)	(278.352)
Total líquido	3.378.456	2.275.823	3.392.560	2.285.623
Circulante	328.115	507.888	328.876	507.890
Não circulante	3.050.341	1.767.935	3.063.684	1.777.733

Apresenta-se a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

Descrição	Controladora		
	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2022	356.096	2.164.602	2.520.698
Adições	217.289	357.484	574.773
Transferências	(151.623)	(417.725)	(569.348)
Movimentação da provisão	-	135.284	135.284
Utilização pelo arrendador	-	(221.054)	(221.054)
Variações cambiais	(20.629)	(143.901)	(164.530)
Em 31 de dezembro de 2023	401.133	1.874.690	2.275.823
Adições	219.230	396.805	616.035
Devoluções	(47.876)	(183.923)	(231.799)
Movimentação da provisão	-	113.149	113.149
Utilização pelo arrendador	-	(41.042)	(41.042)
Variações cambiais	102.206	544.084	646.290
Em 31 de dezembro de 2024	674.693	2.703.763	3.378.456
Em 31 de dezembro de 2024			
Circulante	113.038	215.077	328.115
Não circulante	561.655	2.488.686	3.050.341
Em 31 de dezembro de 2023			
Circulante	56.985	450.903	507.888
Não circulante	344.148	1.423.787	1.767.935





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Consolidado		
	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2022	366.474	2.164.602	2.531.076
Adições	234.760	357.759	592.519
Devoluções	(169.212)	(417.725)	(586.937)
Movimentação da provisão	-	135.284	135.284
Utilização pelo arrendador	-	(221.054)	(221.054)
Variações cambiais	(21.357)	(143.908)	(165.265)
Em 31 de dezembro de 2023	410.665	1.874.958	2.285.623
Adições	220.582	397.277	617.859
Devoluções	(48.133)	(183.923)	(232.056)
Movimentação da provisão	-	113.149	113.149
Utilização pelo arrendador	-	(41.042)	(41.042)
Variações cambiais	104.818	544.209	649.027
Em 31 de dezembro de 2024	687.932	2.704.628	3.392.560
Em 31 de dezembro de 2024			
Circulante	113.799	215.077	328.876
Não circulante	574.133	2.489.551	3.063.684
Em 31 de dezembro de 2023			
Circulante	56.986	450.904	507.890
Não circulante	353.679	1.424.054	1.777.733

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas de reservas para manutenção:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
Saldos no início do exercício	(278.352)	(446.342)
Movimentações		
Adições ^(a)	(74.324)	(208.287)
Reversões ^(a)	149.873	163.498
Utilização pelo arrendador	37.600	180.073
	113.149	135.284
Variações cambiais	(72.885)	32.706
Saldos no final do exercício	(238.088)	(278.352)

(a) Tais saldos referem-se a linha de "Adições" divulgados em 31 de dezembro de 2023.

12. TRIBUTOS A RECUPERAR

12.1 Prática contábil

Os tributos a recuperar representam direitos que serão realizados, em sua maioria, por meio de compensações com tributos a recolher decorrentes das atividades operacionais da Companhia. A Companhia revisa continuamente a capacidade de realização desses ativos. Quando necessário, provisões são constituídas para garantir que esses ativos estejam contabilizados pelo seu valor de realização.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

12.2 Composição dos tributos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
PIS e COFINS	76.396	73.029	76.420	73.029
IRPJ e CSLL	-	3.343	28	3.398
ICMS	51.908	18.602	53.018	19.940
Impostos retidos na fonte	108.994	116.548	114.443	121.149
Provisão para perdas de impostos retidos na fonte	-	-	(4.972)	(3.875)
Outros	850	807	850	808
	<u>238.148</u>	<u>212.329</u>	<u>239.787</u>	<u>214.449</u>
Circulante	202.012	212.329	203.651	214.449
Não circulante	36.136	-	36.136	-

13. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

13.1 Prática contábil

Adiantamento a fornecedores representa o pagamento adiantado de bens ou serviços que serão entregues futuramente, sendo reconhecidos no momento em que tais valores são pagos. Tais valores são apresentados líquidos de provisão para perdas.

13.2 Composição de adiantamento a fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Moeda nacional	84.751	87.903	138.352	124.866
Moeda estrangeira	138.551	115.241	205.203	124.861
Provisão para perdas ^(a)	(65.019)	(25.471)	(69.273)	(28.676)
	<u>158.283</u>	<u>177.673</u>	<u>274.282</u>	<u>221.051</u>

(a) Tais saldos estavam apresentados líquidos no montante de R\$6.424 e R\$19.046 nas linhas Moeda nacional e Moeda estrangeira, respectivamente na Controladora e de R\$6.424 e R\$22.252 nas linhas Moeda nacional e Moeda estrangeira, respectivamente, no Consolidado, divulgados em 31 de dezembro de 2023.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas de adiantamento de fornecedores:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Saldos no início do exercício	25.471	23.057	28.676	23.057
Adições	43.468	18.350	46.559	21.556
Reversões	(3.920)	(15.936)	(5.962)	(15.937)
Saldos no final do exercício	<u>65.019</u>	<u>25.471</u>	<u>69.273</u>	<u>28.676</u>





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

14. OUTROS ATIVOS

14.1 Composição de outros ativos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Seguros	94.975	79.869	95.326	80.166
Manutenções	724.668	192.214	737.297	192.214
Outros	361.344	106.611	426.773	114.840
Total	1.180.987	378.694	1.259.396	387.220
Circulante	817.068	242.901	847.695	243.439
Não circulante	363.919	135.793	411.701	143.781

15. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

15.1 Prática contábil

15.1.1 Impostos correntes

No Brasil, os impostos correntes compreendem o imposto de renda da pessoa jurídica (“IRPJ”) e a contribuição social sobre o lucro (“CSLL”), que são calculados mensalmente com base no lucro tributável, após compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, estes limitados a 30% do lucro real. Aplica-se a essa base uma alíquota de 15% acrescida de um adicional de 10% para o IRPJ e 9% para a CSLL.

Os resultados das controladas estrangeiras estão sujeitos à tributação de acordo com as legislações vigentes. No Brasil esses resultados são tributados de acordo com a Lei nº 12.973/14, na qual prevê que a controladora, direta ou indiretamente, de empresa no exterior adicione os resultados das controladas na apuração do lucro real do período.

15.1.2 Impostos diferidos

Os impostos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL, bem como diferenças temporárias entre a base fiscal e a contábil. Os ativos e passivos de impostos e contribuições diferidos são classificados como não circulantes. Quando os estudos internos da Companhia indicarem que a utilização futura desses créditos não é provável, tais valores são prontamente transferidos para o resultado.

Os impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivo fiscal, que não atendem ao critério legal de realização são divulgados separadamente. Os ativos e passivos fiscais diferidos devem ser mensurados pelas alíquotas que se espera que sejam aplicáveis no período em que o ativo for realizado ou o passivo liquidado, com base nas alíquotas e legislação fiscal vigentes na data das demonstrações financeiras. As projeções de lucros tributáveis futuros sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social são preparadas com base nos planos de negócio e são revisadas e aprovadas anualmente pelo Conselho de Administração.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

15.1.3 Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor a norma contábil ICPC 22 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, equivalente ao IFRIC 23, que trata da aplicação dos requisitos de reconhecimento e mensuração quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro.

A Companhia analisa decisões tributárias relevantes de tribunais superiores e se estas conflitam de alguma forma com as posições adotadas. Para posições fiscais incertas conhecidas, a Companhia, quando necessário, constitui uma provisão com base nas opiniões legais emitidas por seus assessores jurídicos. A Companhia reavalia continuamente as posições assumidas em que há incertezas sobre o tratamento fiscal adotado.

15.2 Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

Descrição	Controladora e Consolidado		
	31.12.23	Resultado	31.12.24
Passivo fiscal diferido			
<i>Breakage</i>	(195.923)	(98.496)	(294.419)
Arrendamentos	(3.034.585)	(831.567)	(3.866.152)
Outros	(1.057)	(956)	(2.013)
Total	<u>(3.231.565)</u>	<u>(931.019)</u>	<u>(4.162.584)</u>
Ativo fiscal diferido ^(a)			
Provisão para perdas	48.889	(46.697)	2.192
Instrumentos financeiros	21.112	1.116	22.228
Provisões	1.402.282	363.780	1.766.062
Arrendamentos	4.199.370	1.653.998	5.853.368
	<u>5.671.653</u>	<u>1.972.197</u>	<u>7.643.850</u>
Redutor do ativo fiscal diferido	<u>(2.440.088)</u>	<u>(1.041.178)</u>	<u>(3.481.266)</u>
Total	<u>3.231.565</u>	<u>931.019</u>	<u>4.162.584</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(a) Tais saldos estavam somados na divulgação em 31 de dezembro de 2023.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

15.3 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findos em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	(8.854.345)	(1.805.132)	(8.853.651)	(1.805.132)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	3.010.477	613.745	3.010.241	613.745
Ajustes para determinação da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	(661.743)	(272.279)	-	-
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias ^(a)	(1.994.470)	(427.668)	(2.674.796)	(718.016)
Diferenças permanentes	(354.264)	86.202	(355.248)	79.894
Outros ^(b)	-	-	19.109	24.377
	-	-	(694)	-
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(694)	-
	-	-	(694)	-

(a) Tais saldos referem-se a linha de “Resultado de investimentos não tributados no exterior” e “Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias” divulgados em 31 de dezembro de 2023.

(b) Tais saldos referem-se a linha de “Diferencial de alíquota” e “Outros” divulgados em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros sobre os quais não foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, pois não é provável que os lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizá-los, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Prejuízos fiscais e bases negativas	19.503.820	16.958.712	19.676.371	17.113.067
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	4.875.955	4.239.678	4.919.093	4.278.267
Bases negativas de contribuição social (9%)	1.755.344	1.526.284	1.770.873	1.540.176

16. INVESTIMENTOS

16.1 Prática contábil

Nas demonstrações financeiras individuais, investimentos representam a participação societária da Companhia em controladas. Os investimentos são reconhecidos inicialmente pelo seu custo e posteriormente ajustados pelo método da equivalência patrimonial. A Companhia não possui participação societária em sociedades das quais não detém o controle.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

16.2 Movimentação dos investimentos

Descrição	31.12.23	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	31.12.24
Conecta	222.815	(40.571)	12.600	194.844
Azul Viagens	264.399	24.305	-	288.704
Azul Secured	(515.619)	(1.491.183)	-	(2.006.802)
Azul Secured 2	-	(61.659)	-	(61.659)
Azul Investments	(833.101)	(215.883)	609.191	(439.793)
Azul Finance	95.964	(143.432)	171.210	123.742
Azul Finance 2	102.382	(1.937)	11.404	111.849
Canela	19.039	(15.944)	77	3.172
	<u>(644.121)</u>	<u>(1.946.304)</u>	<u>804.482</u>	<u>(1.785.943)</u>
Investimento	704.598			722.310
Provisão para perda com investimento	(1.348.719)			(2.508.253)

Descrição	31.12.22	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	31.12.23
Conecta	125.979	10.993	85.843	222.815
Azul Viagens	196.886	67.513	-	264.399
Azul Secured	-	(515.619)	-	(515.619)
Azul Investments	(500.831)	(353.508)	21.238	(833.101)
Azul Finance	23.886	(8.664)	80.742	95.964
Azul Finance 2	84.551	(23)	17.854	102.382
Canela	20.553	(1.514)	-	19.039
	<u>(48.976)</u>	<u>(800.822)</u>	<u>205.677</u>	<u>(644.121)</u>
Investimento	451.854			704.598
Provisão para perda com investimento	(500.830)			(1.348.719)

17. IMOBILIZADO

17.1 Prática contábil

Os bens integrantes do ativo imobilizado são registrados pelo custo de aquisição.

A depreciação é calculada de acordo com a vida útil econômica estimada de cada categoria de ativos pelo método linear. As estimativas e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças são contabilizados prospectivamente.

Quando houver indicativos de ativos registrados com valores que excedam seus valores de recuperação, a Companhia deve estimar o valor recuperável do ativo.

Um item do ativo imobilizado é baixado após sua alienação ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros resultantes do uso do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item são determinados pela diferença entre o valor recebido na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia recebe créditos de fabricantes quando da aquisição de certas aeronaves e motores, que podem ser utilizados para pagamento de serviços de manutenção. Esses créditos são registrados como redução do custo de aquisição das aeronaves e motores relacionados.

17.1.1 Transações de retroarrendamento (*sale and leaseback*)

Primeiramente, as transações de retroarrendamento são analisadas dentro do escopo do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita, e, portanto, contabilizar a venda do bem. Caso esse requerimento não seja atendido, trata-se de um financiamento com o ativo dado em garantia.

Atendidos os requerimentos relacionados à obrigação de desempenho, a Companhia mensura o ativo de direito de uso resultante da transação de retroarrendamento proporcionalmente ao valor contábil anterior do ativo referente ao direito de uso retido pela Companhia. Consequentemente, são reconhecidos apenas os valores de qualquer ganho ou perda referente aos direitos transferidos ao comprador.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou transações de “*sale and leaseback*” de três motores e duas aeronaves, onde a receita, líquida dos custos de venda, corresponde a um ganho de R\$91.613 (perda de R\$6.356 em 31 de dezembro de 2023), sendo reconhecido na rubrica “Outros custos dos serviços prestados”.

17.1.2 Adiantamentos para aquisição de aeronaves

No imobilizado são registrados os pré-pagamentos para aquisição de aeronaves durante a fase de fabricação, sendo reconhecidos no momento em que tais valores são pagos.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

17.2 Composição do Imobilizado

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Controladora				31.12.24
		31.12.23	Adições	Baixas	Transferências ^(b)	
Custo						
Peças e materiais para manutenção ^(a)		2.027.571	329.925	(191.534)	(43.138)	2.122.824
Equipamentos		188.993	20.378	(5.124)	818	205.065
Aeronaves, motores e simuladores ^(a)		445.488	316.014	(533.279)	-	228.223
Benfeitorias		553.755	59.784	(24.445)	65.468	654.562
Manutenções ^(a)		47.596	75.692	(34.551)	-	88.737
Outros		28.532	2.794	(3.606)	-	27.720
Imobilizado em andamento		93.319	61.266	(63.592)	(31.681)	59.312
Antecipação para aquisição de aeronaves		-	40.280	-	-	40.280
		3.385.254	906.133	(856.131)	(8.533)	3.426.723
Depreciação						
Peças e materiais para manutenção ^(a)	8%	(779.819)	(163.438)	53.109	-	(890.148)
Equipamentos	13%	(119.231)	(24.502)	4.685	-	(139.048)
Aeronaves, motores e simuladores ^(a)	5%	(164.162)	(21.424)	64.084	-	(121.502)
Benfeitorias	12%	(188.900)	(68.193)	23.752	-	(233.341)
Manutenções ^(a)	25%	(19.616)	(12.101)	5.686	-	(26.031)
Outros	9%	(22.900)	(2.435)	3.597	-	(21.738)
		(1.294.628)	(292.093)	154.913	-	(1.431.808)
Imobilizado		2.090.626	614.040	(701.218)	(8.533)	1.994.915
Impairment		(143.790)	-	143.790	-	-
Total imobilizado, líquido		1.946.836	614.040	(557.428)	(8.533)	1.994.915

(a) Tais saldos referem-se a linha de "Aeronaves" divulgados em 31 de dezembro de 2023.

(b) Os saldos das transferências são para o grupo de "Direito de uso".

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Controladora				31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Transferências ^(b)	
Custo						
Aeronaves ^(a)		2.504.485	386.765	(392.030)	21.435	2.520.655
Benfeitorias		523.115	103.409	(97.127)	24.358	553.755
Equipamentos e instalações		217.409	28.468	(56.884)	-	188.993
Outros		31.179	2.269	(4.916)	-	28.532
Imobilizado em andamento		42.252	88.206	(13.984)	(23.155)	93.319
Antecipação para aquisição de aeronaves		-	3.846	-	(3.846)	-
		3.318.440	612.963	(564.941)	18.792	3.385.254
Depreciação						
Aeronaves ^(a)	8%	(877.477)	(205.331)	119.211	-	(963.597)
Benfeitorias	14%	(214.299)	(71.607)	97.006	-	(188.900)
Equipamentos e instalações	11%	(150.753)	(24.485)	56.007	-	(119.231)
Outros	9%	(25.145)	(2.673)	4.918	-	(22.900)
		(1.267.674)	(304.096)	277.142	-	(1.294.628)
Imobilizado		2.050.766	308.867	(287.799)	18.792	2.090.626
Impairment		(279.077)	-	135.287	-	(143.790)
Total imobilizado, líquido		1.771.689	308.867	(152.512)	18.792	1.946.836

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos "Imobilizado", "Direito de uso" e "Intangível".





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.12.24
		31.12.23	Adições	Baixas	Transferências ^(b)	
Custo						
Peças e materiais para manutenção ^(a)		2.036.144	332.469	(191.944)	(43.654)	2.133.015
Equipamentos		195.810	21.356	(5.124)	818	212.860
Aeronaves, motores e simuladores ^(a)		593.953	323.056	(533.279)	552	384.282
Benfeitorias		555.412	59.848	(24.445)	69.809	660.624
Manutenções ^(a)		44.016	75.692	(34.551)	-	85.157
Outros		29.231	2.877	(3.606)	-	28.502
Imobilizado em andamento		96.095	64.822	(65.582)	(36.021)	59.314
Antecipações para aquisição de aeronaves		298.040	738.334	-	-	1.036.374
		<u>3.848.701</u>	<u>1.618.454</u>	<u>(858.531)</u>	<u>(8.496)</u>	<u>4.600.128</u>
Depreciação						
Peças e materiais para manutenção ^(a)	8%	(785.204)	(164.285)	53.518	-	(895.971)
Equipamentos	13%	(120.860)	(25.310)	4.685	-	(141.485)
Aeronaves, motores e simuladores ^(a)	7%	(271.104)	(39.385)	64.084	-	(246.405)
Benfeitorias	12%	(188.987)	(68.273)	23.752	-	(233.508)
Manutenções ^(a)	27%	(19.616)	(12.101)	5.686	-	(26.031)
Outros	8%	(23.289)	(2.482)	3.597	-	(22.174)
		<u>(1.409.060)</u>	<u>(311.836)</u>	<u>155.322</u>	<u>-</u>	<u>(1.565.574)</u>
Imobilizado		<u>2.439.641</u>	<u>1.306.618</u>	<u>(703.209)</u>	<u>(8.496)</u>	<u>3.034.554</u>
Impairment		<u>(143.790)</u>	<u>-</u>	<u>143.790</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total imobilizado, líquido		<u>2.295.851</u>	<u>1.306.618</u>	<u>(559.419)</u>	<u>(8.496)</u>	<u>3.034.554</u>

(a) Tais saldos referem-se a linha de "Aeronaves" divulgados em 31 de dezembro de 2023.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Direito de uso" e "Intangível".





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Transferências ^(b)	
Custo						
Aeronaves ^(a)		2.656.771	388.247	(392.148)	21.243	2.674.113
Benfeitorias		524.075	104.167	(97.188)	24.358	555.412
Equipamentos e instalações		222.482	30.296	(56.968)	-	195.810
Outros		32.205	2.340	(5.314)	-	29.231
Imobilizado em andamento		44.243	88.991	(13.984)	(23.155)	96.095
Antecipações para aquisição de aeronaves		109.487	192.399	-	(3.846)	298.040
		<u>3.589.263</u>	<u>806.440</u>	<u>(565.602)</u>	<u>18.600</u>	<u>3.848.701</u>
Depreciação						
Aeronaves ^(a)	9%	(965.066)	(230.143)	119.285	-	(1.075.924)
Benfeitorias	14%	(214.411)	(71.643)	97.067	-	(188.987)
Equipamentos e instalações	11%	(151.732)	(25.139)	56.011	-	(120.860)
Outros	8%	(25.888)	(2.715)	5.314	-	(23.289)
		<u>(1.357.097)</u>	<u>(329.640)</u>	<u>277.677</u>	<u>-</u>	<u>(1.409.060)</u>
Imobilizado		<u>2.232.166</u>	<u>476.800</u>	<u>(287.925)</u>	<u>18.600</u>	<u>2.439.641</u>
Impairment		<u>(279.077)</u>	<u>-</u>	<u>135.287</u>	<u>-</u>	<u>(143.790)</u>
Total imobilizado, líquido		<u>1.953.089</u>	<u>476.800</u>	<u>(152.638)</u>	<u>18.600</u>	<u>2.295.851</u>

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Imobilizado", "Direito de uso" e "Intangível".

18. DIREITO DE USO

18.1 Prática contábil

O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento e exige que os arrendatários na data de início do contrato reconheçam um passivo de arrendamento para efetuar os pagamentos e um ativo representando o direito de usar o ativo durante o prazo do arrendamento ("ROU"). Os arrendatários devem reconhecer separadamente na demonstração do resultado as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso.

Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos, como por exemplo, mudança no prazo do arrendamento ou nos fluxos de pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos. Em geral, o arrendatário deve reconhecer o valor de remensuração do passivo de arrendamento como um ajuste ao ativo de direito de uso.

Considerando o ambiente dolarizado no qual a Companhia capta recursos, na determinação da taxa de desconto, a Companhia utilizou como base as taxas das captações de empréstimos em moeda estrangeira nas datas de início e/ou modificação dos contratos de arrendamento.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18.1.1 Componentização de aeronaves

No momento do recebimento e reconhecimento inicial do direito de uso, a Companhia aloca o custo total da aeronave no geral em cinco componentes principais: casco, unidade auxiliar de energia (“APU”) ou hélice, trem de pouso e dois motores. A vida útil de cada componente é limitada ao prazo final do contrato ou vida útil estimada do componente, dos dois o menor.

18.1.2 Capitalização de eventos de manutenção pesada (*heavy maintenance*)

Os eventos de *heavy maintenance* que incrementam a vida útil dos ativos são capitalizados. Tais contratos costumam ser do tipo “*power-by-the-hour*”, no qual os valores devidos aos prestadores de manutenção são calculados com base nas horas e ciclos voados.

Subsequentemente, são depreciados durante o período de uso considerando o menor prazo entre a previsão da próxima manutenção ou término do arrendamento dos dois o menor. Reparos e demais manutenções de rotina são apropriados ao resultado durante o exercício em que são incorridos.

18.1.3 Reconhecimento de obrigações contratuais relacionadas a devolução de aeronaves

Os custos relacionados aos eventos de manutenção que serão realizados para devolução das aeronaves aos arrendadores são registrados a valor presente aumentando o valor do ativo em contrapartida a uma obrigação, desde que possam ser estimados de forma razoável. Os ativos são depreciados linearmente ao longo do contrato de arrendamento e os passivos atualizados por taxas de juros e efeitos cambiais.

18.2 Composição do Direito de Uso

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Controladora				Transferências ^(a)	31.12.24
		31.12.23	Adições	Baixas	Modificações		
Custo							
Aeronaves, motores e simuladores		14.154.686	2.701.036	(439.430)	248.712	66.248	16.731.252
Manutenções		1.552.036	744.988	(105.738)	(12.390)	-	2.178.896
Restaurações		1.694.601	713.649	(56.491)	(208.098)	-	2.143.661
Outros		310.748	64.138	(40.407)	1.827	-	336.306
		<u>17.712.071</u>	<u>4.223.811</u>	<u>(642.066)</u>	<u>30.051</u>	<u>66.248</u>	<u>21.390.115</u>
Depreciação							
Aeronaves, motores e simuladores	8%	(7.391.251)	(1.169.674)	439.430	-	-	(8.121.495)
Manutenções	23%	(616.379)	(362.563)	95.121	-	-	(883.821)
Restaurações	26%	(700.778)	(444.458)	54.633	211.506	-	(879.097)
Outros	19%	(108.444)	(58.074)	31.853	-	-	(134.665)
		<u>(8.816.852)</u>	<u>(2.034.769)</u>	<u>621.037</u>	<u>211.506</u>	<u>-</u>	<u>(10.019.078)</u>
Total direito de uso, líquido		<u>8.895.219</u>	<u>2.189.042</u>	<u>(21.029)</u>	<u>241.557</u>	<u>66.248</u>	<u>11.371.037</u>

(a) Os saldos das transferências são entre os grupos de “Subarrendamento de aeronaves”, “Estoques”, “Outros ativos” e “Imobilizado”.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Controladora					31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Modificações	Transferências ^(b)	
Custo							
Aeronaves ^(a)		12.656.250	1.063.167	(861.120)	1.281.755	14.634	14.154.686
Manutenção de aeronaves e motores		1.938.788	568.874	(892.072)	(30.128)	(33.426)	1.552.036
Restauração de aeronave e motores		1.815.486	501.864	(455.967)	(166.782)	-	1.694.601
Outros		214.758	19.724	-	76.266	-	310.748
		<u>16.625.282</u>	<u>2.153.629</u>	<u>(2.209.159)</u>	<u>1.161.111</u>	<u>(18.792)</u>	<u>17.712.071</u>
Depreciação							
Aeronaves ^(a)	7%	(7.245.762)	(942.566)	797.077	-	-	(7.391.251)
Manutenção de aeronaves e motores	17%	(1.159.612)	(327.401)	870.634	-	-	(616.379)
Restauração de aeronave e motores	31%	(628.352)	(557.431)	455.967	29.038	-	(700.778)
Outros	23%	(58.921)	(49.648)	125	-	-	(108.444)
		<u>(9.092.647)</u>	<u>(1.877.046)</u>	<u>2.123.803</u>	<u>29.038</u>	<u>-</u>	<u>(8.816.852)</u>
Direito de uso		<u>7.532.635</u>	<u>276.583</u>	<u>(85.356)</u>	<u>1.190.149</u>	<u>(18.792)</u>	<u>8.895.219</u>
Impairment		<u>(110.349)</u>	<u>-</u>	<u>110.349</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total direito de uso, líquido		<u>7.422.286</u>	<u>276.583</u>	<u>24.993</u>	<u>1.190.149</u>	<u>(18.792)</u>	<u>8.895.219</u>

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de “Imobilizado”, “Direito de uso” e “Intangível”.

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado					31.12.24
		31.12.23	Adições	Baixas	Modificações	Transferências ^(a)	
Custo							
Aeronaves, motores e simuladores		14.279.939	2.701.036	(439.430)	248.712	66.248	16.856.505
Manutenções		1.552.036	744.988	(105.738)	(12.390)	-	2.178.896
Restaurações		1.699.610	713.649	(56.491)	(208.098)	-	2.148.670
Outros		324.650	64.138	(40.407)	2.544	-	350.925
		<u>17.856.235</u>	<u>4.223.811</u>	<u>(642.066)</u>	<u>30.768</u>	<u>66.248</u>	<u>21.534.996</u>
Depreciação							
Aeronaves, motores e simuladores	8%	(7.417.554)	(1.185.460)	439.430	-	-	(8.163.584)
Manutenções	23%	(616.379)	(362.563)	95.121	-	-	(883.821)
Restaurações	26%	(701.501)	(445.171)	54.633	211.506	-	(880.533)
Outros	18%	(109.243)	(58.989)	31.853	-	-	(136.379)
		<u>(8.844.677)</u>	<u>(2.052.183)</u>	<u>621.037</u>	<u>211.506</u>	<u>-</u>	<u>(10.064.317)</u>
Total direito de uso, líquido		<u>9.011.558</u>	<u>2.171.628</u>	<u>(21.029)</u>	<u>242.274</u>	<u>66.248</u>	<u>11.470.679</u>

(a) Os saldos das transferências são entre os grupos de “Subarrendamento de aeronaves”, “Estoques”, “Outros ativos” e “Imobilizado”.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				Transferências ^(b)	31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Modificações		
Custo							
Aeronaves ^(a)		12.753.324	1.063.167	(833.855)	1.281.755	15.548	14.279.939
Manutenção de aeronaves e motores		1.938.788	568.874	(892.072)	(30.128)	(33.426)	1.552.036
Restauração de aeronave e motores		1.819.438	501.864	(455.967)	(165.725)	-	1.699.610
Outros		226.621	21.763	-	76.266	-	324.650
		<u>16.738.171</u>	<u>2.155.668</u>	<u>(2.181.894)</u>	<u>1.162.168</u>	<u>(17.878)</u>	<u>17.856.235</u>
Depreciação							
Aeronaves ^(a)	8%	(7.228.226)	(958.351)	769.937	-	(914)	(7.417.554)
Manutenção de aeronaves e motores	17%	(1.159.612)	(327.401)	870.634	-	-	(616.379)
Restauração de aeronave e motores	31%	(628.522)	(557.984)	455.967	29.038	-	(701.501)
Outros	22%	(58.914)	(50.329)	-	-	-	(109.243)
		<u>(9.075.274)</u>	<u>(1.894.065)</u>	<u>2.096.538</u>	<u>29.038</u>	<u>(914)</u>	<u>(8.844.677)</u>
Direito de uso		<u>7.662.897</u>	<u>261.603</u>	<u>(85.356)</u>	<u>1.191.206</u>	<u>(18.792)</u>	<u>9.011.558</u>
Impairment		<u>(110.349)</u>	<u>-</u>	<u>110.349</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total direito de uso, líquido		<u>7.552.548</u>	<u>261.603</u>	<u>24.993</u>	<u>1.191.206</u>	<u>(18.792)</u>	<u>9.011.558</u>

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre os “Imobilizado”, “Direito de uso” e “Intangível”

19. INTANGÍVEL

19.1 Prática contábil

19.1.1 Vida útil definida

Os ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo de aquisição no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis de vida útil definida, geralmente softwares, são apresentados ao custo menos amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício quando incorrido.

19.1.2 Vida útil indefinida

19.1.2.1 Ágio por expectativa de rentabilidade futura

Nessa categoria estão registrados os valores correspondentes ao ágio decorrente das combinações de negócios da IntelAzul e Conecta. O valor do ágio é testado anualmente através da comparação do valor contábil da UGC com o valor em uso. A Administração realiza julgamentos e estabelece premissas para avaliar o impacto das mudanças macroeconômicas e operacionais, a fim de estimar os fluxos de caixa futuros e mensurar o valor recuperável dos ativos.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.1.2.2 Direitos de operações em aeroportos (slots)

Na combinação de negócios da IntelAzul e Conecta foram adquiridos slots que foram reconhecidos pelos seus valores justos na data da aquisição e não são amortizados. A vida útil estimada destes direitos foi considerada indefinida devido a diversos fatores e considerações, incluindo requerimentos e autorizações de permissão para operar no Brasil e limitada disponibilidade de direitos de operações nos mais importantes aeroportos em termo de volume de tráfego aéreo. O valor dos slots é testado anualmente através da comparação do valor contábil com o valor em uso.

19.2 Composição do intangível

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Controladora			
		31.12.23	Adições	Baixas	31.12.24
Custo					
Slots		54.705	-	-	54.705
Software		747.104	292.990	(178.404)	861.690
		<u>801.809</u>	<u>292.990</u>	<u>(178.404)</u>	<u>916.395</u>
Amortização					
Software	29%	(338.082)	(198.532)	175.643	(360.971)
		<u>(338.082)</u>	<u>(198.532)</u>	<u>175.643</u>	<u>(360.971)</u>
Total intangível, líquido		<u>463.727</u>	<u>94.458</u>	<u>(2.761)</u>	<u>555.424</u>

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Controladora			
		31.12.22	Adições	Baixas	31.12.23
Custo					
Slots		54.705	-	-	54.705
Software		931.780	237.404	(422.080)	747.104
		<u>986.485</u>	<u>237.404</u>	<u>(422.080)</u>	<u>801.809</u>
Amortização					
Software	19%	(546.722)	(180.553)	389.193	(338.082)
		<u>(546.722)</u>	<u>(180.553)</u>	<u>389.193</u>	<u>(338.082)</u>
Total intangível, líquido		<u>439.763</u>	<u>56.851</u>	<u>(32.887)</u>	<u>463.727</u>

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.12.24
		31.12.23	Adições	Baixas	Transferências ^(a)	
Custo						
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		147.915	-	-	-	147.915
Slots		99.056	-	-	-	99.056
Software		776.295	300.595	(178.404)	(37)	898.449
		<u>1.023.266</u>	<u>300.595</u>	<u>(178.404)</u>	<u>(37)</u>	<u>1.145.420</u>
Amortização						
Software	28%	(341.013)	(201.431)	175.643	-	(366.801)
		<u>(341.013)</u>	<u>(201.431)</u>	<u>175.643</u>	<u>-</u>	<u>(366.801)</u>
Total intangível, líquido		<u>682.253</u>	<u>99.164</u>	<u>(2.761)</u>	<u>(37)</u>	<u>778.619</u>

(a) Os saldos das transferências são para o grupo de "Imobilizado".





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado				31.12.23
		31.12.22	Adições	Baixas	Transferências ^(a)	
Custo						
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		147.915	-	-	-	147.915
Slots		99.056	-	-	-	99.056
Software		946.500	251.683	(422.080)	192	776.295
		<u>1.193.471</u>	<u>251.683</u>	<u>(422.080)</u>	<u>192</u>	<u>1.023.266</u>
Amortização						
Software	19%	(547.942)	(182.264)	389.193	-	(341.013)
		<u>(547.942)</u>	<u>(182.264)</u>	<u>389.193</u>	<u>-</u>	<u>(341.013)</u>
Total intangível, líquido		<u>645.529</u>	<u>69.419</u>	<u>(32.887)</u>	<u>192</u>	<u>682.253</u>

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Imobilizado” e “Intangível”.

19.3 Teste de *impairment* dos ativos intangíveis com vida útil indefinida

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou testes anuais de recuperabilidade do valor contábil por meio do fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa.

As premissas utilizadas nos testes de *impairment* do ágio e slots são consistentes com os planos operacionais e as projeções internas da Companhia, elaboradas para um período de cinco anos. Após este período, presume-se uma taxa de perpetuidade de crescimento das projeções operacionais. O fluxo de caixa descontado que determinou o valor em uso da unidade geradora de caixa foi preparado de acordo com o plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2024.

As seguintes premissas foram consideradas:

- **Frota e capacidade:** plano de frota operacional, utilização e capacidade das aeronaves em cada trecho;
- **Receita de passageiros:** receita histórica por assento quilômetro voado com crescimento alinhado ao plano de negócios da Companhia;
- **Custos operacionais:** indicadores de performance específicos por linha de custo, alinhados ao plano de negócios da Companhia, assim como premissas macroeconômicas; e
- **Necessidades de investimento:** alinhadas ao plano de negócios da Companhia.

As premissas macroeconômicas comumente adotadas incluem o Produto Interno Bruto (“PIB”) e projeções do dólar norte-americano, ambos obtidos do Relatório Focus emitido pelo Banco Central do Brasil, além dos preços futuros do barril de querosene e taxas de juros, obtidos em divulgações específicas da *Bloomberg*.

O resultado do teste de *impairment* do ágio e slots demonstrou que o valor recuperável estimado é significativamente maior que o valor contábil alocado à unidade geradora de caixa e, portanto, não foi identificado nenhum ajuste ao valor recuperável a ser registrado durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Para o cálculo do valor recuperável foi considerado uma taxa de desconto antes dos impostos de 12,4% (11,4% em 31 de dezembro de 2023) e uma taxa de crescimento na perpetuidade de 4,8% (3,0% em 31 de dezembro de 2023).





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Valor contábil – Ágio e slots	54.705	54.705	246.971	246.971

20. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

20.1 Prática contábil

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.2 Movimentação de empréstimos e financiamentos

Controladora												
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.23	Captações (-) custos	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Efeitos da reestruturação	Custos amortizados	31.12.24
Em moeda estrangeira – US\$												
Aeronaves, motores e outros	4,9%	5,9%	mar/29	284.279	-	(163.646)	(11.328)	9.961	45.547	-	943	165.756
				<u>284.279</u>	<u>-</u>	<u>(163.646)</u>	<u>(11.328)</u>	<u>9.961</u>	<u>45.547</u>	<u>-</u>	<u>943</u>	<u>165.756</u>
Em moeda nacional – R\$												
Capital de giro	CDI +1,6%	20,0%	jan/25	27.491	982.796	(477.191)	(9.811)	44.118	-	-	23.079	590.482
Debêntures	CDI +5,0%	15,2%	dez/28	919.072	297.107	(387.676)	(122.648)	108.269	-	18.173	9.561	841.858
Aeronaves e motores	Selic + 5,5%	10,0%	mai/25	12.771	-	(7.039)	(7.173)	1.362	-	-	79	-
	6,5%	6,5%	mar/27	17.948	-	(17.951)	(543)	546	-	-	-	-
				<u>977.282</u>	<u>1.279.903</u>	<u>(889.857)</u>	<u>(140.175)</u>	<u>154.295</u>	<u>-</u>	<u>18.173</u>	<u>32.719</u>	<u>1.432.340</u>
Total em R\$				<u>1.261.561</u>	<u>1.279.903</u>	<u>(1.053.503)</u>	<u>(151.503)</u>	<u>164.256</u>	<u>45.547</u>	<u>18.173</u>	<u>33.662</u>	<u>1.598.096</u>
Circulante				683.802								1.063.847
Não circulante				577.759								534.249



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Controladora												
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva	Vencimento	31.12.22	Captações (-) custos	Transferências ^(a)	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Custos amortizados	31.12.23
Em moeda estrangeira – US\$												
Aeronaves, motores e outros	6,5%	9,3%	mar/29	731.224	-	(1.067)	(402.994)	(42.727)	47.720	(53.401)	5.524	284.279
				<u>731.224</u>	<u>-</u>	<u>(1.067)</u>	<u>(402.994)</u>	<u>(42.727)</u>	<u>47.720</u>	<u>(53.401)</u>	<u>5.524</u>	<u>284.279</u>
Em moeda nacional – R\$												
Capital de giro	CDI + 3,1%	CDI + 3,1%	fev/24	496.997	301.098	-	(770.795)	(59.807)	58.454	-	1.544	27.491
Debêntures	CDI + 5,4%	16,3%	dez/28	747.170	585.661	-	(431.530)	(123.907)	131.629	-	10.049	919.072
Aeronaves e motores	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	19.284	-	-	(4.697)	(4.714)	2.868	-	30	12.771
	6,3%	6,3%	mar/27	34.491	-	-	(16.569)	(1.577)	1.490	-	113	17.948
				<u>1.297.942</u>	<u>886.759</u>	<u>-</u>	<u>(1.223.591)</u>	<u>(190.005)</u>	<u>194.441</u>	<u>-</u>	<u>11.736</u>	<u>977.282</u>
Total em R\$				<u>2.029.166</u>	<u>886.759</u>	<u>(1.067)</u>	<u>(1.626.585)</u>	<u>(232.732)</u>	<u>242.161</u>	<u>(53.401)</u>	<u>17.260</u>	<u>1.261.561</u>
Circulante				1.097.976								683.802
Não circulante				931.190								577.759

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos” e “Arrendamentos”.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Consolidado												
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.23	Captações (-) custos	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Varição cambial	Efeitos da reestruturação	Custos amortizados	31.12.24
Em moeda estrangeira – US\$												
Senior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	332.099	-	(397.696)	(12.017)	17.121	59.679	-	814	-
Senior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	152.572	-	-	(13.299)	12.998	43.322	-	648	196.241
Senior notes – 2028	11,9%	13,3%	ago/28	3.922.731	905.219	-	(620.516)	633.483	1.325.488	(7.502)	37.378	6.196.281
Senior notes – 2029	11,5%	11,5%	mai/29	1.165.545	41.476	-	(148.653)	149.819	325.472	-	-	1.533.659
Senior notes – 2030	10,9%	10,9%	mai/30	2.777.513	93.517	-	(335.174)	337.752	775.577	-	-	3.649.185
Bridge notes – 2025	Sofr Index + 8,3% a 10,7%	37,8% ^(b)	jan/25	-	856.502	-	-	18.726	65.215	-	36.525	976.968
	Sofr 1M +4,6%	9,8%	mai/26	79.086	545.797	-	(36.214)	40.895	99.546	-	-	729.110
			jun/27	-	104.892	-	(1.819)	2.616	10.021	-	435	116.145
Aeronaves, motores e outros	4,9%	5,9%	mar/29	284.279	-	(183.580)	(11.328)	9.961	45.547	-	943	145.822
				<u>8.713.825</u>	<u>2.547.403</u>	<u>(581.276)</u>	<u>(1.179.020)</u>	<u>1.223.371</u>	<u>2.749.867</u>	<u>(7.502)</u>	<u>76.743</u>	<u>13.543.411</u>
Em moeda nacional – R\$												
Capital de giro ^(a)	CDI +1,6%	20,0%	jan/25	29.648	982.796	(477.191)	(9.811)	44.118	-	-	23.079	592.639
Debêntures	CDI +5,0%	15,2%	dez/28	919.072	297.107	(387.676)	(122.648)	108.269	-	18.173	9.561	841.858
Aeronaves e motores	Selic + 5,5%	10,0%	mai/25	12.771	-	(7.039)	(7.173)	1.362	-	-	79	-
	6,5%	6,5%	mar/27	23.596	-	(19.984)	(936)	833	-	-	-	3.509
				<u>985.087</u>	<u>1.279.903</u>	<u>(891.890)</u>	<u>(140.568)</u>	<u>154.582</u>	<u>-</u>	<u>18.173</u>	<u>32.719</u>	<u>1.438.006</u>
Total em R\$				<u>9.698.912</u>	<u>3.827.306</u>	<u>(1.473.166)</u>	<u>(1.319.588)</u>	<u>1.377.953</u>	<u>2.749.867</u>	<u>10.671</u>	<u>109.462</u>	<u>14.981.417</u>
Circulante				1.100.051								2.207.199
Não circulante				8.598.861								12.774.218

(a) Tal saldo refere-se as linhas de “Capital de giro” com vencimentos em fev/24 e set/25, divulgados em 31 de dezembro de 2023.

(b) A taxa efetiva de 37,8% a.a. é devido ao curtíssimo prazo de vencimento e custos da transação.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Consolidado													
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva	Vencimento	31.12.22	Captações (-) custos	Transferências ^(a)	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Efeitos da reestruturação ^(b)	Custos amortizados	31.12.23
Em moeda estrangeira – US\$													
Senior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	2.097.402	-	(1.596.972)	-	(92.985)	76.569	(157.024)	1.212	3.897	332.099
Senior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	3.095.665	-	(2.725.010)	-	(126.950)	121.218	(253.595)	34.278	6.966	152.572
Senior notes – 2028	11,9%	13,5%	ago/28	-	3.643.382	186.005	-	(173.450)	218.885	31.138	-	16.771	3.922.731
Senior notes – 2029	11,5%	11,5%	mai/29	-	-	1.410.967	(277.961)	(52.893)	65.165	20.267	-	-	1.165.545
Senior notes – 2030	10,9%	10,9%	mai/30	-	-	2.725.010	-	(112.453)	140.308	24.648	-	-	2.777.513
Aeronaves, motores e outros	6,5%	9,3%	mar/29	731.224	-	(1.067)	(402.994)	(42.727)	47.720	(53.401)	-	5.524	284.279
	Sofr 1M +4,6%	10,0%	mai/26	-	79.222	-	-	-	196	(332)	-	-	79.086
				<u>5.924.291</u>	<u>3.722.604</u>	<u>(1.067)</u>	<u>(680.955)</u>	<u>(601.458)</u>	<u>670.061</u>	<u>(388.299)</u>	<u>35.490</u>	<u>33.158</u>	<u>8.713.825</u>
Em moeda nacional – R\$													
Capital de giro	CDI + 3,1%	CDI +3,1%	fev/24	496.997	301.098	-	(770.795)	(59.807)	58.454	-	-	1.544	27.491
			set/25	2.675	-	-	(546)	(155)	183	-	-	-	2.157
Debêntures	CDI + 5,4%	16,3%	dez/28	747.170	585.661	-	(431.530)	(123.907)	131.629	-	-	10.049	919.072
Aeronaves e motores	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	19.284	-	-	(4.697)	(4.714)	2.868	-	-	30	12.771
	6,3%	6,3%	mar/27	42.282	-	-	(18.600)	(2.111)	1.912	-	-	113	23.596
				<u>1.308.408</u>	<u>886.759</u>	<u>-</u>	<u>(1.226.168)</u>	<u>(190.694)</u>	<u>195.046</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11.736</u>	<u>985.087</u>
Total em R\$				<u>7.232.699</u>	<u>4.609.363</u>	<u>(1.067)</u>	<u>(1.907.123)</u>	<u>(792.152)</u>	<u>865.107</u>	<u>(388.299)</u>	<u>35.490</u>	<u>44.894</u>	<u>9.698.912</u>
Circulante				1.112.940									1.100.051
Não circulante				6.119.759									8.598.861

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos” e “Arrendamentos”.

(b) Refere-se, principalmente, a baixa dos custos de captações consideradas extintas de acordo com os requerimentos do parágrafo 33.6 do CPC 48 – Instrumentos financeiros equivalente ao IFRS 9, o qual determina que uma modificação substancial dos termos de um passivo financeiro existente, ou de uma parte dele, será contabilizada com uma extinção de tal obrigação.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.3 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
2024	-	683.823	-	1.100.051
2025	1.063.848	217.861	2.207.199	222.201
2026	252.383	123.591	1.211.585	355.930
2027	141.432	116.146	160.172	116.146
2028 ^(a)	138.164	118.370	6.267.806	3.998.142
Após 2028 ^(a)	2.269	1.770	5.134.655	3.906.442
	<u>1.598.096</u>	<u>1.261.561</u>	<u>14.981.417</u>	<u>9.698.912</u>
Circulante	1.063.847	683.802	2.207.199	1.100.051
Não circulante	534.249	577.759	12.774.218	8.598.861

(a) Tais saldos referem-se a linha de “Após 2027” divulgados em 31 de dezembro de 2023.

20.4 Novas captações

20.4.1 Senior notes 2028

Em fevereiro de 2024, a subsidiária *Azul Secured* emitiu notas adicionais no valor principal de R\$740.585 (equivalente a US\$148.700), com custos de captação de R\$13.289, com juros de 11,9% a.a. pagos trimestralmente e vencimento do principal em agosto de 2028. Tais notas foram emitidas para investidores institucionais qualificados.

20.4.2 Aeronaves, motores e outros

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a subsidiária *Azul Finance* realizou captações de R\$545.797 (equivalente a US\$100.664), com juros equivalentes a Sofr 1M + 4,6% a.a., pagamento de juros mensais e vencimento em maio de 2026.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a subsidiária *Azul Investments* realizou a captação de R\$109.057 (equivalente a US\$19.462), com custos de captação de R\$4.165, com juros equivalentes a Sofr 3M + 2,6% a.a., amortizações trimestrais e vencimento em junho de 2027.

20.4.3 Capital de giro

Em março de 2024, a Companhia realizou a captação de R\$450.000, com custos de R\$1.802, juros equivalentes a CDI+1,5% a.a. e pagamento único de juros e principal no segundo trimestre de 2024.

Em junho de 2024, a Companhia realizou a captação de R\$556.000, com custos de R\$19.048, juros equivalentes a CDI+1,6% a.a. e pagamento único de juros e principal em janeiro de 2025.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

20.4.4 Debêntures

Em junho de 2024, o Conselho de Administração aprovou a emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única da Companhia, no valor total de até R\$600.000. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia, emitiu o montante de R\$303.333, com custos de R\$3.630, valor nominal unitário de R\$1, juros equivalentes a CDI+6,3% a.a., amortizações mensais e vencimento em junho de 2026.

20.4.5 Bridge notes 2025

Em outubro de 2024, a subsidiária *Azul Secured 2* realizou a captação de R\$910.072 (equivalente a US\$157.500), com custos de R\$53.570 (equivalente a US\$9.268), juros equivalentes entre 8,3% a.a. e 10,7% a.a. + Sofr Index, com vencimento em janeiro de 2025. Em janeiro de 2025, o saldo foi liquidado.

20.5 Renegociações

Os empréstimos e financiamentos abaixo foram renegociados e de acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que tais renegociações não se enquadram no âmbito de extinção da dívida.

20.5.1 Capital de giro

Em abril de 2024, a Companhia renegociou R\$450.000, resultando na postergação do prazo de pagamento para junho de 2024 com custos adicionais de R\$2.354. Em junho de 2024, o saldo foi liquidado.

20.5.2 Debêntures

Durante o segundo trimestre, a Companhia renegociou os termos das debêntures, com valor total de R\$700.000, com custos de R\$2.597 de modo a postergar a data de vencimento das parcelas de principal de 2024 para março de 2025. Não houve alteração nas taxas de juros.

20.5.3 Sênior notes

Em novembro de 2024, a subsidiária *Azul Secured* renegociou os termos dos *Sênior notes* 2028, 2029 e 2030, com valor de R\$177.923, R\$41.476 e R\$93.517 (equivalente a US\$29.392, US\$6.851 e US\$15.448), respectivamente, de modo a incorporar ao principal, os juros a pagar de um período determinado.

20.6 Cláusulas restritivas

A Companhia possui medição de cláusulas restritivas (“*covenants*”) em alguns dos seus contratos de empréstimos e financiamentos, conforme abaixo:





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores requeridos para a mensuração	Atingido
12ª emissão de debêntures	Trimestral	(i) Liquidez Imediata superior a R\$ 1 bilhão.	Atingido
	Anual	(ii) Alavancagem: igual ou menor a 3,75x, a partir de 31 de dezembro de 2024, sendo o referido índice obtido por dívida líquida ajustada / EBITDA ajustado.	Waiver
9º e 10º emissão de debêntures	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD) igual ou superior a 1.2; (ii) alavancagem financeira menor ou igual a 6.5 em 2023; 5.0 em 2024 e 2025; e 4.5 em 2026 e 2027.	Waiver
Aeronave, motores e outros	Trimestral	(i) O saldo total de caixa no último dia do trimestre não seja inferior a R\$1 bilhão.	Atingido
	Anual	(ii) Alavancagem: igual ou menor a 5,50, sendo o referido Índice obtido por dívida líquida / EBITDA no último dia do exercício.	Waiver

Conforme tabela acima, a Companhia solicitou *waiver* à contraparte, e assim os obteve para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas demonstrações financeiras de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

21. ARRENDAMENTOS

21.1 Prática contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos, mensurados, apresentados e divulgados de acordo com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, em contrapartida ao direito de uso. As demais práticas contábeis adotadas pela Companhia referente as operações de arrendamento estão apresentadas na nota explicativa 18.

Em 2023, a Companhia definiu condições gerais de repactuações e passou a firmar acordos definitivos com seus arrendadores, que concordaram em receber títulos de dívida negociáveis com vencimento em 2030 (“Notes”).

21.2 Composição de Arrendamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Arrendamentos	17.215.786	12.351.088	17.338.698	12.455.827
Arrendamentos – Notes	-	-	1.356.984	1.030.845
	<u>17.215.786</u>	<u>12.351.088</u>	<u>18.695.682</u>	<u>13.486.672</u>
Circulante	4.895.012	3.325.882	5.072.903	3.471.004
Não circulante	12.320.774	9.025.206	13.622.779	10.015.668





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.3 Arrendamentos

Controladora											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.23	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Baixas	Variação cambial	31.12.24
Arrendamentos sem opção de compra:											
Aeronaves, motores e simuladores	8,0	16,2%	11.528.192	2.605.615	237.065	(2.947.044)	1.885.848	(226.490)	(17.942)	3.246.141	16.311.385
Outros	4,5	11,4%	231.937	64.138	1.827	(82.119)	23.521	-	(12.916)	37.780	264.168
Arrendamentos com opção de compra:											
Aeronaves, motores e simuladores	3,8	14,3%	590.959	-	(8.150)	(173.908)	79.428	-	-	151.904	640.233
Total			12.351.088	2.669.753	230.742	(3.203.071)	1.988.797	(226.490)	(30.858)	3.435.825	17.215.786
Circulante			3.325.882								4.895.012
Não circulante			9.025.206								12.320.774

(a) Os saldos das transferências são entre as classificações de “Arrendamentos”.

Controladora											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.22	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências ^(b)	Baixas	Variação cambial	31.12.23
Arrendamentos sem opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	8,1	16,3%	13.538.133	1.086.943	1.090.251	(2.825.188)	2.204.831	(2.544.154)	(103.107)	(919.517)	11.528.192
Outros	4,3	10,2%	182.207	19.724	76.266	(55.210)	18.514	-	-	(9.564)	231.937
Arrendamentos com opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	4,8	13,5%	741.784	-	70.806	(178.011)	90.120	(90.815)	-	(42.925)	590.959
Total			14.462.124	1.106.667	1.237.323	(3.058.409)	2.313.465	(2.634.969)	(103.107)	(972.006)	12.351.088
Circulante			4.001.623								3.325.882
Não circulante			10.460.501								9.025.206

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Empréstimos e financiamentos”, “Arrendamentos”; “Arrendamentos: Notes e Equity”; “Fornecedores” e “Outros passivos”.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Consolidado											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.23	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Baixas	Varição cambial	31.12.24
Arrendamentos sem opção de compra:											
Aeronaves, motores e simuladores	8,0	16,2%	11.567.882	2.605.615	237.065	(2.955.177)	1.890.622	(226.490)	(17.942)	3.256.343	16.357.918
Outros	4,8	11,5%	237.254	64.138	2.544	(83.264)	24.350	-	(12.916)	37.780	269.886
Arrendamentos com opção de compra:											
Aeronaves, motores e simuladores	4,0	14,5%	650.691	-	(8.150)	(188.206)	89.187	-	-	167.372	710.894
Total			12.455.827	2.669.753	231.459	(3.226.647)	2.004.159	(226.490)	(30.858)	3.461.495	17.338.698
Circulante			3.349.056								4.928.197
Não circulante			9.106.771								12.410.501

(a) Os saldos das transferências são entre as classificações de "Arrendamentos".

Consolidado											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31.12.22	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências ^(b)	Baixas	Varição cambial	31.12.23
Arrendamentos sem opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	8,1	16,3%	13.585.810	1.086.943	1.090.251	(2.834.794)	2.209.708	(2.544.154)	(103.107)	(922.775)	11.567.882
Outros	4,6	10,3%	185.527	21.763	76.266	(55.934)	19.194	-	-	(9.562)	237.254
Arrendamentos com opção de compra:											
Aeronaves ^(a)	5,0	13,8%	811.496	-	70.806	(192.819)	99.766	(90.815)	-	(47.743)	650.691
Total			14.582.833	1.108.706	1.237.323	(3.083.547)	2.328.668	(2.634.969)	(103.107)	(980.080)	12.455.827
Circulante			4.025.948								3.349.056
Não circulante			10.556.885								9.106.771

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre as rubricas "Empréstimos e financiamentos", "Arrendamentos"; "Arrendamentos: *Notes e Equity*", "Fornecedores" e "Outros passivos".





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.4 Arrendamentos – Notas

Controladora								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.23	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Variação cambial	31.12.24
Financiamento com lessores	5,5	14,8%	-	(123.703)	161.996	(326.138)	287.845	-
Total			-	(123.703)	161.996	(326.138)	287.845	-

(a) Os saldos das transferências é para o grupo de “Partes relacionadas”

Controladora								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.22	Adições	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Variação cambial	31.12.23
Financiamento com lessores	6,5	14,8%	-	11.097	36.292	(12.441)	(34.948)	-
Total			-	11.097	36.292	(12.441)	(34.948)	-

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Arrendamentos”, “Arrendamentos – Notas” e “Partes relacionadas”



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Consolidado								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.23		Juros incorridos	Transferências ^(a)	Variação cambial	31.12.24
				Pagamentos				
Financiamento com lessores	5,5	14,8%	1.030.845	(123.703)	161.996	-	287.846	1.356.984
Total			1.030.845	(123.703)	161.996	-	287.846	1.356.984
Circulante			121.948					144.706
Não circulante			908.897					1.212.278

Consolidado								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.22		Juros incorridos	Transferências ^(a)	Variação cambial	31.12.23
				Adições				
Financiamento com lessores	6,5	14,8%	-	11.097	36.292	1.018.404	(34.948)	1.030.845
Total			-	11.097	36.292	1.018.404	(34.948)	1.030.845
Circulante			-					121.948
Não circulante			-					908.897

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Arrendamentos” e “Arrendamentos – Notes”.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.5 Arrendamentos – Equity

Controladora e Consolidado								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.23	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Variação cambial	31.12.24
Financiamento com lessores	2,6	14,4%	-	(61.245)	294.359	(796.936)	563.822	-
Total			-	(61.245)	294.359	(796.936)	563.822	-

(a) O saldo da transferência é para o grupo de “Partes relacionadas”.

Controladora e Consolidado								
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.22	Adições	Juros incorridos	Transferências ^(a)	Variação cambial	31.12.23
Financiamento com lessores	3,6	14,6%	-	17.270	55.597	(18.968)	(53.899)	-
Total			-	17.270	55.597	(18.968)	(53.899)	-

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Arrendamentos”, “Arrendamentos – Equity” e “Partes relacionadas”.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.6 Cronograma de amortização dos arrendamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
2024	-	3.545.305	-	3.570.147
2025	5.184.478	2.826.569	5.219.787	2.851.258
2026	3.904.273	2.591.028	3.935.627	2.615.718
2027	3.441.732	2.201.624	3.473.086	2.226.313
2028 ^(a)	3.064.271	1.963.612	3.095.203	1.987.968
Após 2028 ^(a)	13.308.089	7.561.974	13.360.566	7.606.103
Pagamentos mínimos de arrendamentos	28.902.843	20.690.112	29.084.269	20.857.507
Encargos financeiros	(11.687.057)	(8.339.024)	(11.745.571)	(8.401.680)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	17.215.786	12.351.088	17.338.698	12.455.827
Circulante	4.895.012	3.325.882	5.072.903	3.471.004
Não circulante	12.320.774	9.025.206	13.622.779	10.015.668

(a) Tais saldos referem-se a linha de “Após 2027” divulgados em 31 de dezembro de 2023.

21.7 Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes

Descrição	Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
2024	-	130.432
2025	155.502	103.883
2026	132.873	103.883
2027	132.873	103.883
2028 ^(a)	132.873	103.883
Após 2028 ^(a)	1.970.950	1.540.940
Pagamentos mínimos de arrendamentos	2.525.071	2.086.904
Encargos financeiros	(1.168.087)	(1.056.059)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	1.356.984	1.030.845
Circulante	144.706	121.948
Não circulante	1.212.278	908.897

(a) Tais saldos referem-se a linha de “Após 2027” divulgados em 31 de dezembro de 2023.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

21.8 Cláusulas restritivas

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía arrendamentos sujeitos a cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas ao nível de endividamento e à cobertura dos pagamentos de dívidas.

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores para a mensuração	Requerido	Atingido
Arrendamento de aeronaves	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 5.5.	Waiver

Conforme tabela acima, a Companhia solicitou *waiver* à contraparte, e assim o obteve para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas demonstrações financeiras de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

22. FORNECEDORES

22.1 Prática contábil

Os valores a pagar a fornecedores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais.

22.2 Composição de fornecedores

Em 2023, devido as negociações com fornecedores de serviços e peças de aeronaves a Companhia emitiu *Notes* com juros de 7,5% a.a. a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023 e vencimento do principal em junho de 2030.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Fornecedores	4.475.677	3.011.346	4.618.142	3.066.574
Fornecedores – <i>Notes</i>	-	-	511.389	401.702
	<u>4.475.677</u>	<u>3.011.346</u>	<u>5.129.531</u>	<u>3.468.276</u>
Circulante	3.929.610	2.203.282	4.074.551	2.267.190
Não circulante	546.067	808.064	1.054.980	1.201.086

23. ACORDOS DE FINANCIAMENTO DE FORNECEDORES

23.1 Prática contábil

A Companhia promove negociações junto aos fornecedores com o objetivo de alongar seus prazos de pagamentos. Dessa forma, foram assinados convênios junto a instituições financeiras que permitem a antecipação dos títulos por parte de seus fornecedores, principalmente de combustível, com taxa de juros que variam entre 1,19% e 1,27% a.m.

No momento da antecipação do título junto a instituição financeira, tal montante é transferido da rubrica “Fornecedores” para “Acordos de financiamento de fornecedores”.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

23.2 Movimentação dos acordos de financiamento de fornecedores

Descrição	Controladora e Consolidado					31.12.24
	31.12.23	Adições	Pagamento	Pagamento de juros	Juros incorridos	
Acordos de financiamento de fornecedores	290.847	208.804	(496.286)	(13.589)	10.224	-
	290.847	208.804	(496.286)	(13.589)	10.224	-

Descrição	Controladora e Consolidado					31.12.23
	31.12.22	Adições	Pagamento	Pagamento de juros	Juros incorridos	
Acordos de financiamento de fornecedores	753.352	391.676	(831.477)	(39.714)	17.010	290.847
	753.352	391.676	(831.477)	(39.714)	17.010	290.847

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

24.1 Prática contábil

As variações nas taxas de juros, câmbio e nos preços do combustível de aviação expõem a Companhia e suas controladas a riscos que podem afetar seus desempenhos financeiros. Com o objetivo de mitigar tais riscos, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos. As operações apresentam a variação de seu valor justo contabilizadas diretamente no resultado financeiro.

24.2 Composição dos instrumentos financeiros derivativos

Variações no valor justo	Controladora				
	Swap taxa de juros	Termo combustível	Opção combustível	Termo moeda estrangeira	Total
Em 31 de dezembro de 2022	(54.101)	(28.701)	-	235.246	152.444
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	10.885	(168.378)	13.796	(24.552)	(168.249)
Pagamentos (recebimentos)	43.216	136.977	(1.530)	(210.694)	(32.031)
Em 31 de dezembro de 2023	-	(60.102)	12.266	-	(47.836)
Perdas reconhecidos no resultado	-	(108.435)	(10.871)	-	(119.306)
Pagamentos (recebimentos)	-	103.162	(1.395)	-	101.767
Em 31 de dezembro de 2024	-	(65.375)	-	-	(65.375)
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante	-	(65.375)	-	-	(65.375)
	-	(65.375)	-	-	(65.375)

Variações no valor justo	Consolidado				
	Swap taxa de juros	Termo de combustível	Opção combustível	Termo moeda estrangeira	Total
Em 31 de dezembro de 2022	(179.170)	(28.701)	-	235.246	27.375
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	(34.075)	(168.378)	13.796	(24.552)	(213.209)
Pagamentos (recebimentos)	213.245	136.977	(1.530)	(210.694)	137.998
Em 31 de dezembro de 2023	-	(60.102)	12.266	-	(47.836)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	-	(108.435)	(10.871)	-	(119.306)
Pagamentos (recebimentos)	-	103.162	(1.395)	-	101.767
Em 31 de dezembro de 2024	-	(65.375)	-	-	(65.375)
Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante	-	(65.375)	-	-	(65.375)
	-	(65.375)	-	-	(65.375)





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

25. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

25.1 Prática contábil

Os valores a pagar referente a taxas e tarifas aeroportuárias são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais.

25.2 Composição de taxas e tarifas aeroportuárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Transação tributária ^(b)	916.690	-	916.690	-
Programa de parcelamento federal ^(a)	-	97.271	-	97.271
Tarifas aeroportuárias ^(a)	211.680	1.391.907	212.125	1.393.243
Taxa de embarque	232.028	248.769	231.913	248.689
Outras taxas	16.287	20.880	16.691	20.880
	<u>1.376.685</u>	<u>1.758.827</u>	<u>1.377.419</u>	<u>1.760.083</u>
Circulante	584.005	587.552	584.739	588.404
Não circulante	792.680	1.171.275	792.680	1.171.679

(a) Tais saldos referem-se a linha de "Tarifas aeroportuárias" divulgados em 31 de dezembro de 2023.

(b) A diferença do saldo da nota explicativa 2.3 refere-se à movimentação subsequente a assinatura da transação tributária.

26. TRANSPORTES A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

26.1 Prática contábil

A rubrica de transportes a executar e programa de fidelidade compreende as obrigações da Companhia pelo recebimento antecipado para prestação de serviços de transporte aéreo e outros serviços auxiliares relacionados à obrigação principal junto a seus clientes. São contabilizados pelo valor da transação e por se tratar de itens não monetários, não estão sujeitos a variação cambial ou correção monetária de qualquer natureza. Tais obrigações são extintas pela prestação dos serviços de transporte em contrapartida à receita operacional na demonstração do resultado do exercício.

A receita de *breakage* consiste no cálculo com base histórica de bilhetes emitidos que expirarão pela não-utilização, ou seja, passageiros que adquiriram bilhetes e que apresentam grande probabilidade de não os utilizar. Para fins de reconhecimento dessa receita também são considerados os prazos médios de prestação dos serviços de transporte aéreo, sendo tais premissas inseridas em um modelo estatístico que determina a previsão de taxa de *breakage* a ser adotada. Ao menos anualmente os cálculos são revisados com objetivo de refletir e capturar mudanças no comportamento dos clientes em relação à expiração de bilhetes.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

No programa de fidelidade, a Companhia estima os pontos que expirarão sem ser utilizados por meio de dados históricos e reconhece a receita correspondente na emissão do ponto (*breakage*) considerando o prazo médio de troca.

26.2 Composição de transportes a executar e programa de fidelidade

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Transportes a executar e programa de fidelidade	6.250.770	5.212.908	7.191.998	5.782.121
<i>Breakage</i>	(865.941)	(576.245)	(865.941)	(576.245)
	5.384.829	4.636.663	6.326.057	5.205.876
Prazo médio de utilização ^(a)	59 dias	56 dias	59 dias	56 dias

(a) Não considera o programa de fidelidade.

27. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

27.1 Prática contábil

Os valores a pagar referente a salários e encargos sociais são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais.

27.2 Composição de salários e encargos sociais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Benefícios e encargos sociais	497.327	462.260	505.942	470.716
Remuneração baseada em ações	36	1.737	36	1.737
	497.363	463.997	505.978	472.453

28. TRIBUTOS A RECOLHER

28.1 Prática contábil

Os valores a pagar referente a tributos a recolher representam obrigações tributárias decorrentes das atividades operacionais da Companhia oriundos principalmente do transporte de passageiros e cargas e são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

28.2 Composição de tributos a recolher

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Transação tributária	228.953	-	228.953	-
Programa de parcelamento federal PIS e COFINS	-	157.970	-	157.970
Impostos retidos na fonte	79.185	75.054	80.364	76.099
Impostos sobre importação	8.988	13.402	9.140	13.398
Outros	2.460	2.160	2.927	2.251
	<u>319.894</u>	<u>252.639</u>	<u>321.798</u>	<u>253.949</u>
Circulante	122.130	140.352	124.034	141.662
Não circulante	197.764	112.287	197.764	112.287

29. PROVISÕES

29.1 Prática contábil

29.1.1 Devolução de aeronaves e motores

As aeronaves e motores negociados sob a modalidade de arrendamento sem opção de compra regularmente preveem obrigações contratuais estabelecendo condições para devolução desses ativos.

Dessa forma, a Companhia provisiona os custos de devolução, uma vez que se trata de obrigações presentes decorrentes de eventos passados e que irão gerar desembolsos futuros, cuja mensuração é feita com razoável segurança.

Os custos de devolução referem-se basicamente à reconfiguração de aeronave (interior e exterior), obtenção de licenças, certificações técnicas, manutenções, pintura, etc., conforme estabelecido em contrato. Quando for possível estimar com confiabilidade, o custo é registrado inicialmente a valor presente no ativo de direito de uso com contrapartida na provisão para devolução de aeronaves, que compõem a rubrica de "Provisões". Após o registro inicial, o passivo é atualizado de acordo com a taxa de câmbio e com a taxa de remuneração de capital estimada pela Companhia, sendo a contrapartida registrada no resultado financeiro. Eventuais alterações na estimativa de gastos a incorrer são registradas de forma prospectiva contra o direito de uso ou na demonstração do resultado do exercício caso não haja saldo remanescente no ativo de direito de uso.

29.1.2 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte de processos judiciais e administrativos, principalmente no Brasil. As avaliações das probabilidades de perdas destes processos incluem a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação de advogados.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As provisões são revisadas e ajustadas para refletir alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e administrativos.

29.1.3 Benefícios pós-emprego

A Companhia reconhece passivos atuariais relacionados a benefício de plano médico oferecido a seus colaboradores de acordo com o CPC 33 (R1) – “Benefícios a Empregados”, equivalente ao IAS 19. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos em outros resultados abrangentes tendo como base o relatório atuarial preparado por especialistas independentes, enquanto o custo do serviço corrente e o custo dos juros são reconhecidos no resultado do exercício.

29.2 Composição das provisões

Descrição	Controladora			
	Devolução de aeronaves e motores ^(a)	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Benefício pós emprego	Total
Em 31 de dezembro de 2022	2.671.314	466.845	7.001	3.145.160
Adições	501.864	280.326	115	782.305
Modificações	(251.001)	-	-	(251.001)
Baixas	(401.014)	(235.805)	-	(636.819)
Juros incorridos	238.671	18.462	760	257.893
Efeito da alteração de premissas financeiras	-	-	(23)	(23)
Efeito da experiência do plano	-	-	2.198	2.198
Benefício pago pelo plano	-	-	(141)	(141)
Variação cambial	(191.767)	-	-	(191.767)
Em 31 de dezembro de 2023	2.568.067	529.828	9.910	3.107.805
Movimentações	503.080	82.950	154	586.184
Baixas	(77.086)	(343.668)	-	(420.754)
Juros incorridos	150.875	(74.566)	972	77.281
Variação cambial	796.554	-	-	796.554
Em 31 de dezembro de 2024	3.941.490	194.544	8.225	4.144.259
Em 31 de dezembro de 2024				
Circulante	560.587	109.574	-	670.161
Não circulante	3.380.903	84.970	8.225	3.474.098
Em 31 de dezembro de 2023				
Circulante	497.525	236.938	-	734.463
Não circulante	2.070.542	292.890	9.910	2.373.342

(a) Taxa nominal de desconto 10,8% a.a. (10,7% a.a. em 31 de dezembro de 2023).



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Devolução de aeronaves e motores ^(a)	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Benefício pós emprego	Total
Em 31 de dezembro de 2022	2.675.266	540.858	7.001	3.223.125
Adições	501.864	215.517	115	717.496
Modificações	(250.134)	-	-	(250.134)
Baixas	(401.014)	(237.306)	-	(638.320)
Juros incorridos	239.078	18.462	760	258.300
Efeito da alteração de premissas financeiras	-	-	(141)	(141)
Efeito da experiência do plano	-	-	(23)	(23)
Benefício pago pelo plano	-	-	2.198	2.198
Variação cambial	(191.890)	-	-	(191.890)
Em 31 de dezembro de 2023	2.573.170	537.531	9.910	3.120.611
Movimentações	503.080	83.564	154	586.798
Baixas	(77.086)	(345.996)	-	(423.082)
Juros incorridos	151.153	(74.566)	972	77.559
Efeito da experiência do plano	-	-	(2.811)	(2.811)
Variação cambial	798.015	-	-	798.015
Em 31 de dezembro de 2024	3.948.332	200.533	8.225	4.157.090
Em 31 de dezembro de 2024				
Circulante	560.587	110.134	-	670.721
Não circulante	3.387.745	90.399	8.225	3.486.369
Em 31 de dezembro de 2023				
Circulante	497.525	238.905	-	736.430
Não circulante	2.075.645	298.626	9.910	2.384.181

(a) Taxa nominal de desconto 10,8% a.a. (10,7% a.a. em 31 de dezembro de 2023).



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29.2.1 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Apresentam-se os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

Descrição	Controladora			
	Perda provável		Perda possível	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Tributários	78.936	282.607	88.427	351.148
Cíveis	55.267	113.316	63.849	46.286
Trabalhistas	60.341	133.905	194.014	68.539
	194.544	529.828	346.290	465.973

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Tributários	78.936	282.607	88.427	420.915
Cíveis	55.426	113.625	122.650	46.286
Trabalhistas	66.171	141.299	194.014	68.539
	200.533	537.531	405.091	535.740

29.2.1.1 Tributários

A Companhia possui ações de natureza tributária e, conforme detalhado na nota explicativa 2.3, foram adicionados processos na transação tributária independente da probabilidade de perda em que estavam classificados.

29.2.1.2 Cíveis

A Companhia possui ações de natureza cíveis, relacionadas principalmente a ações indenizatórias em geral, tais como atrasos e cancelamentos de voos, extravios e danos de bagagem. Os valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico.

Durante o segundo trimestre de 2024, a Companhia alterou o risco de processos com objeto de atrasos e cancelamentos de voo de provável para possível após análise pormenorizada das decisões judiciais recentes.

29.2.1.3 Trabalhistas

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, relacionadas principalmente a discussões relacionadas a horas extras, adicional de periculosidade, de insalubridade e equiparação salarial. Os valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico.

Durante o segundo trimestre de 2024, a Companhia alterou o risco de processo com objeto de horas em solo da tripulação de provável para possível levando em consideração o estágio atual do processo.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29.2.2 Benefício pós-emprego

Seguem as premissas utilizadas para o cálculo do benefício pós-emprego:

Média Ponderada das premissas	Controladora e Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
Taxa nominal de desconto a.a.	11,8%	9,9%
Taxa real de desconto a.a.	7,4%	5,8%
Taxa de inflação estimada no longo prazo a.a.	4,1%	3,9%
HCCTR – Taxa Nominal de Inflação Média a.a.	7,2%	7,0%
HCCTR – Taxa Real de Inflação Média a.a.	3,0%	3,0%
Tábua de mortalidade	AT-2000 suavizada em 10%	AT-2000 suavizada em 10%

30. PARTES RELACIONADAS

30.1 Prática contábil

As transações com partes relacionadas foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, a preços, prazos e encargos financeiros de acordo com as condições de mercado entre as partes. Tais operações incluem, dentre outros aspectos, contratos de serviços compartilhados e contratos de mútuo.

30.2 Transações entre empresas com partes relacionadas

30.2.1 Saldos

Observando-se as normas contábeis, tais transações foram devidamente eliminadas para fins de consolidação.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Controladora				
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.12.24	31.12.23
ALAB	Azul	Mútuo	264.718	86.659
ALAB	Azul	Repactuação de debêntures conversíveis – custos	-	496
ALAB	Investments	Oferta de troca dos títulos de dívidas – custos	26.873	21.010
ALAB	Secured	Emissão de títulos de dívida 2028 – custos	26.222	17.285
ALAB	Canela	Pré-pagamento para aquisição de aeronaves	39.734	20.530
ALAB	ATS	Compartilhamento de serviços administrativos	32.091	30.276
ALAB	ATS	Venda de pontos programa de fidelidade	38.171	14.054
ALAB	Conecta	Compartilhamento de serviços administrativos	20.639	10.282
ALAB	Conecta	Prestação de serviços – Fretamento de cargas e passageiros	272	42
Investments	ALAB	Repactuação com arrendadores – Equity	(1.501.183)	(1.659.740)
Investments	ALAB	Repactuação com arrendadores – Notes	(554.595)	(1.004.297)
Investments	ALAB	Repactuação com fornecedores – Notes	(173.448)	(393.893)
Investments	ALAB	Mútuo	(85.658)	-
Azul	ALAB	Repactuação com fornecedores – Equity	(2.683.166)	(119.841)
Secured	ALAB	Mútuo	(8.131.258)	(6.369.651)
Secured	ALAB	Repactuação com arrendadores – custos	(55.650)	(43.508)
Secured	ALAB	Mútuo	(879.031)	-
ATS	ALAB	Adiantamento para compra de passagens	(786.198)	(276.003)
ATS	ALAB	Compra de pacote de viagens	(298.193)	(132.233)
Conecta	ALAB	Prestação de serviços – Fretamento de cargas e passageiros	(17.515)	(7.406)
Conecta	ALAB	Compartilhamento de serviços administrativos	(401)	(326)
			<u>(14.717.576)</u>	<u>(9.806.264)</u>

Direitos com partes relacionadas circulante

5.569

52.171

Direitos com partes relacionadas não circulante

443.151

148.464

Obrigações com partes relacionadas circulante

(4.967.922)

(1.513.183)

Obrigações com partes relacionadas não circulante

(10.198.374)

(8.493.716)

(14.717.576)

(9.806.264)

Consolidado				
Credor	Devedor	Tipo de operação	31.12.24	31.12.23
ALAB	Azul	Mútuo	264.718	86.659
Secured	Azul	Repactuação de debêntures conversíveis – custos	12.386	496
Secured	Azul	Mútuo	811.195	639.052
Secured	Azul	Repactuação de debêntures conversíveis – custos	-	9.685
Azul	Investment	Ofertas de troca dos títulos de dívidas - custos	(10.826)	(8.464)
Azul	Secured	Emissão de títulos de dívidas 2028 - custos	(10.320)	(6.676)
Azul	ALAB	Repactuação com fornecedores – Equity	(173.448)	(119.841)
Azul	ALAB	Repactuação com arrendamentos – Equity	(2.683.165)	(1.659.739)
			<u>(1.789.460)</u>	<u>(1.058.828)</u>

Direitos com partes relacionadas circulante

5.291

52.129

Direitos com partes relacionadas não circulante

1.083.007

683.763

Obrigações com partes relacionadas circulante

(1.307.351)

(216.388)

Obrigações com partes relacionadas não circulante

(1.570.407)

(1.578.332)

(1.789.460)

(1.058.828)





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

30.2.2 Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os colaboradores da Companhia têm direito a participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas com remuneração e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findo em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Benefícios e encargos sociais	45.015	3.404	45.767	4.341
Benefícios pós-emprego	1.125	595	716	595
Remuneração baseada em ações	39.870	63.529	39.870	63.529
	<u>86.010</u>	<u>67.528</u>	<u>86.353</u>	<u>68.465</u>

O plano de remuneração baseada em ações considera o plano de opções, RSU e *phantom shares*. Tais planos têm previsão de liquidação em até oito anos e, portanto, não configura necessariamente saída de caixa.

30.2.3 Contrato de compartilhamento de serviços de tecnologia

A Companhia realizou transações com a Águia Branca Participações S.A., um dos seus acionistas da Azul S.A, para o compartilhamento de recursos de tecnologia da informação e o total envolvido não é significativo. O contrato foi encerrado em fevereiro de 2024.

30.2.4 Contrato de venda de passagens e acordo corporativo

Em março de 2018, a Companhia celebrou contrato de venda de passagens com a Caprioli Turismo Ltda., agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Azul S.A. através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. linha de crédito de R\$20 para a compra e revenda de passagens em voos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por nota promissória que não rende juros, do mesmo valor a pagar.

Em agosto de 2024, a Companhia celebrou acordo corporativo com a Águia Branca Participações S.A., um dos acionistas da Azul S.A., para a obtenção de passagens aéreas.

30.2.5 Breeze

A Companhia assinou contratos de subarrendamento de três aeronaves com a Breeze Aviation Group (“Breeze”), uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul S.A., com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul S.A. na AGE realizada em março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia finalizou os contratos de subarrendamento.

Apresentam-se a seguir as operações com a *Breeze*:

Controladora e Consolidado					
Credor	Devedor	Tipo de operação	Nota	31.12.24	31.12.23
ALAB	Breeze	Subarrendamento de aeronaves	Subarrendamento de aeronaves	-	30.802
ALAB	Breeze	Reserva de manutenção	Contas a receber	2.703	3.901
Breeze	ALAB	Reserva de manutenção	Outros passivos	(11.411)	(19.559)

Controladora e Consolidado				Exercícios findo em	
Receita	Despesa	Tipo de operação	Nota	31.12.24	31.12.23
ALAB	Breeze	Juros incorridos	Receita financeira	1.754	5.824

30.2.6 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC*. (“Azorra”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Azul S.A. ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*.

Apresentam-se a seguir as operações com a *Azorra*:

Controladora e Consolidado					
Credor	Devedor	Tipo de operação	Nota	31.12.24	31.12.23
ALAB	Azorra	Contas a receber	Contas a receber	118.013	-
ALAB	Azorra	Depósito em garantia	Depósitos	46.213	4.643
Azorra	ALAB	Arrendamentos	Arrendamentos	(473.428)	(302.947)
Azorra	Azul Investments	Arrendamentos – Notes	Arrendamentos	(96.458)	(74.572)
Azorra	Azul	Arrendamentos – Equity	Arrendamentos	(150.441)	(102.683)

Controladora e Consolidado				Exercícios findo em	
Receita	Despesa	Tipo de operação	Nota	31.12.24	31.12.23
Azorra	ALAB	Juros incorridos	Despesa financeira	78.451	17.106

30.2.7 Liliium

Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Lilium GmbH*, subsidiária integral da *Lilium N.V.* (“Lilium”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Azul S.A. ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Lilium*.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não tem saldos em aberto com a *Lilium*.

30.2.8 United

A Companhia possui acordos com a *United Airlines Inc.* (“United”), um dos acionistas da Azul S.A., para a utilização do programa de fidelidade e para a acomodação de passageiros. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo não é significativo.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

31. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

31.1 Capital social

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Valor do capital social	Quantidade de ações ordinárias
Em 31 de dezembro de 2022	4.798.563	4.798.562.334
Em 31 de dezembro de 2023	4.798.563	4.798.562.334
Em 31 de dezembro de 2024	4.798.563	4.798.562.334

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto.

32. RESULTADO POR AÇÃO

32.1 Prática contábil

O resultado básico por ação é calculado através da divisão do resultado líquido do exercício atribuído aos acionistas controladores da Companhia pela quantidade média ponderada de todas as classes de ações em circulação, durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado mediante ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação. No entanto, em razão dos prejuízos apurados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estes instrumentos emitidos pela Companhia possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

Embora existam diferenças entre as ações ordinárias e as preferenciais quanto ao direito de voto e preferência em caso de liquidação, as ações preferenciais da Companhia não concedem o direito de recebimento de dividendos fixos. As ações preferenciais possuem poder econômico e o direito de recebimento de dividendos 75 vezes maior do que as ações ordinárias. Dessa forma, a Companhia considera que o poder econômico das ações preferenciais é superior às ações ordinárias. Sendo assim, o resultado do exercício atribuído aos acionistas controladores é alocado de forma proporcional em relação à participação econômica total do montante de ações ordinárias e preferenciais.

32.2 Cálculo do resultado por ação

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Exercícios findos em	
	31.12.24	31.12.23
Numerador		
Prejuízo do exercício	(8.854.345)	(1.805.132)
Denominador		
Número de ações ordinárias	4.798.563	4.798.563
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	(1,85)	(0,38)
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	(1,85)	(0,38)





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

33.1 Prática contábil

A Companhia oferece planos de remuneração baseada em ações, a serem liquidados com ações ou dinheiro, segundo os quais a Companhia recebe serviços como contraprestações.

O custo dos instrumentos é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados ou na data dessas demonstrações financeiras para *phantom shares*. Para determinar o valor justo das opções de compras, a Companhia utiliza-se do modelo *Black-Scholes*.

O custo das transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido no resultado em “Salários e Benefícios”, em conjunto com correspondente aumento da “Reserva de capital” ou passivo de “Salários e encargos sociais” para *phantom shares*, ao longo do período em que a performance e/ou condição de serviço são cumpridos, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de “*vesting*”) ou liquidação e cancelamento para *phantom shares*. O passivo em aberto é reavaliado ao valor justo na data dessa demonstração financeira.

33.2 Planos de remuneração

A Companhia possui três planos de remuneração baseada em ações: o Plano de opção de compra de ações (“Plano de opções”), o Plano de ações restritas (“RSU”) e o Plano de compra de ações (“*phantom shares*”). Todos visam estimular e promover o alinhamento dos objetivos da Companhia, dos acionistas, dos administradores e dos colaboradores, e mitigar os riscos na geração de valor da Companhia pela perda de seus executivos, fortalecendo o comprometimento e a produtividade desses nos resultados de longo prazo.

Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Número de ações			
	Plano de opções	RSU	Phantom shares	Total
Em 31 de dezembro de 2022	19.069.705	1.795.401	326.472	21.191.578
Concedidas	1.800.000	500.000	-	2.300.000
Exercidas	(124.388)	(609.313)	(22.884)	(756.585)
Canceladas	(223.633)	(142.023)	(56.658)	(422.314)
Em 31 de dezembro de 2023	20.521.684	1.544.065	246.930	22.312.679
Concedidas	4.200.000	1.007.253	-	5.207.253
Exercidas	(3.000)	(608.472)	(18.177)	(629.649)
Canceladas	(94.181)	(101.824)	(47.742)	(243.747)
Em 31 de dezembro de 2024	24.624.503	1.841.022	181.011	26.646.536





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
Preço da ação (em reais)	3,54	16,01
Preço médio ponderado da opção de compra de ações exercidas (em reais)	5,97	12,93
Preço médio ponderado da opção de <i>phantom shares</i> exercidas (em reais)	10,35	10,35
Entrada de caixa plano de opções	18	1.608
Saída de caixa <i>phantom shares</i>	188	237
Obrigações total referente ao plano de <i>phantom shares</i>	36	1.736
Imposto de renda referente à transferência de RSU	1.021	3.239
Quantidade de ações equivalentes ao IR de RSU	167.093	167.447

As despesas dos planos de remuneração baseados em ações estão demonstradas a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Exercícios findos em	
	31.12.24	31.12.23
Plano de opções	38.794	61.646
RSU	6.361	9.093
<i>Phantom shares</i>	(1.700)	904
	<u>43.455</u>	<u>71.643</u>

Em função da redução do valor da ação no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, de R\$16,01 para R\$3,54, houve diminuição na estimativa da remuneração de *phantom shares* e conseqüentemente uma reversão da despesa contabilizada em períodos anteriores.

33.3 Premissas

33.3.1 Plano de opções

Durante o quarto trimestre de 2024, a Companhia efetuou a outorga de dois programas conforme demonstrados abaixo:

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção na outorga (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	8,8%	25,0%	-	4,0	5.032.800	180.870	180.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	656.000	6.200	6.200
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	-	4,0	2.169.122	708.993	708.993
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	-	4,0	627.810	177.592	177.592
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	-	4,0	820.250	280.124	280.124
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	-	4,0	680.467	442.796	442.796
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	-	13,0%	25,0%	1,6	4,0	1.774.418	1.701.057	865.714
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	-	13,2%	33,3%	0,6	3,0	1.514.999	1.381.249	1.029.124
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	-	13,6%	100,0%	-	1,0	4.900.000	4.824.333	4.824.333
19/ago/22	11,07	11,54	74,6%	-	12,7%	20,0%	2,6	5,0	8.900.000	8.900.000	-
07/jul/23	15,60	10,80	75,4%	-	10,5%	25,0%	2,5	4,0	1.800.000	1.737.289	439.630
23/out/24	4,04	3,25	73,0%	-	12,9%	25,0%	3,8	4,0	2.200.000	2.200.000	-
14/dez/24	4,17	2,16	72,8%	-	14,8%	25,0%	4,0	4,0	2.000.000	2.000.000	-
									<u>34.647.866</u>	<u>24.624.503</u>	<u>9.039.376</u>





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33.3.2 RSU

Durante o quarto trimestre de 2024, a Companhia efetuou a outorga de dois programas conforme demonstrados abaixo:

Data da outorga	Taxa de exercício por tranche	Valor justo da ação na outorga (em reais)	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
07/jul/21	25,0%	42,67	0,5	4,0	300.000	55.017
07/jul/22	25,0%	11,72	1,5	4,0	335.593	143.243
07/jul/22	25,0%	11,72	1,5	4,0	671.186	270.095
07/jul/23	25,0%	19,32	2,5	4,0	500.000	365.414
23/out/24	25,0%	5,48	3,8	4,0	671.502	671.502
13/dez/24	25,0%	4,17	4,0	4,0	335.751	335.751
					<u>2.814.032</u>	<u>1.841.022</u>

33.3.3 Phantom shares

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
07/ago/18	20,43	0,04	75,8%	-	15,4%	25,0%	-	4,0	707.400	53.520	53.520
30/abr/20	10,35	0,22	75,8%	-	15,4%	33,3%	-	3,0	3.250.000	99.761	99.761
30/abr/20	10,35	0,47	75,7%	-	15,7%	25,0%	-	4,0	1.600.000	26.300	26.300
17/ago/21	33,99	0,16	75,0%	-	15,7%	25,0%	0,6	4,0	580.000	1.430	1.430
									<u>6.137.400</u>	<u>181.011</u>	<u>181.011</u>

34. RECEITA DE VENDAS

34.1 Prática contábil

34.1.1 Receita de transporte de passageiros e programa de fidelidade

A receita de transporte de passageiros é reconhecida quando o serviço é efetivamente prestado. Os bilhetes vendidos mas ainda não utilizados são registrados na rubrica “Transportes a executar e programa de fidelidade”, líquida da estimativa de receita de *breakage* (nota explicativa 26).

Outras receitas que incluem voos fretados, tarifas de remarcação, despacho de bagagem e serviços adicionais são reconhecidos junto com a obrigação principal de transporte de passageiros.

No programa de fidelidade, os clientes acumulam pontos com base no valor gasto no transporte aéreo e de acordo com as regras dos parceiros. A quantidade de pontos acumulados depende da categoria do cliente no programa de fidelidade, mercado, classe tarifária e outros fatores incluindo campanhas promocionais.

Após a venda de um bilhete, a Companhia reconhece uma parcela das vendas de passagens como receita quando o serviço de transporte ocorre e difere a parcela correspondente aos pontos do programa de fidelidade em conformidade com o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia determina o preço estimado de venda do transporte aéreo e os pontos considerando que cada elemento tivesse sido vendido em uma base separada, sendo, portanto, baseado no preço de venda individual relativo (“*stand-alone selling price*”).

A Companhia também vende pontos do programa de fidelidade a clientes e parceiros, incluindo administradoras de cartões de crédito, instituições financeiras e empresas varejistas. A receita relacionada é diferida e reconhecida quando os pontos são resgatados com base no preço médio ponderado dos pontos vendidos.

Os pontos não utilizados são registrados e mantidos na rubrica "Transportes a executar e programa de fidelidade", até sua efetiva utilização ou expiração.

34.1.2 Outras receitas

Outras receitas incluem, principalmente, o transporte de cargas e pacotes de viagens e são reconhecidas quando as obrigações de desempenho são atendidas.

34.2 Composição da receita de vendas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findo em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Transporte de passageiros	17.865.112	17.021.829	18.125.685	17.229.732
Outras receitas	1.325.650	1.352.575	1.506.303	1.487.286
Total	19.190.762	18.374.404	19.631.988	18.717.018
Impostos incidentes sobre				
Transporte de passageiros ^(a)	(2.550)	(2.004)	(2.550)	(2.004)
Outras receitas	(94.194)	(153.283)	(103.230)	(160.589)
Total de impostos	(96.744)	(155.287)	(105.780)	(162.593)
Receita total	19.094.018	18.219.117	19.526.208	18.554.425

(a) A partir de 1º de janeiro de 2023, as alíquotas do PIS e da COFINS sobre as receitas decorrentes das atividades de transporte aéreo regular de passageiros, foram reduzidas a zero, conforme Lei 14.592/2023.

A receita por localidade geográfica está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findo em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Receita doméstica	15.651.982	14.340.667	16.084.172	14.675.974
Receita internacional	3.442.036	3.878.450	3.442.036	3.878.451
Receita total	19.094.018	18.219.117	19.526.208	18.554.425





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

35. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findos em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Custos dos serviços prestados				
Combustível de aviação	(5.553.075)	(5.859.974)	(5.583.503)	(5.890.485)
Salários e benefícios	(2.489.676)	(2.229.527)	(2.538.629)	(2.274.180)
Taxas e tarifas aeroportuárias	(1.068.450)	(1.053.579)	(1.074.818)	(1.059.258)
Gastos com passageiros e tráfego	(861.774)	(797.511)	(872.481)	(807.563)
Manutenção	(775.616)	(882.757)	(789.222)	(898.282)
Depreciação e amortização ^(a)	(2.512.103)	(2.349.611)	(2.552.173)	(2.393.864)
<i>Impairment</i>	143.790	245.636	143.790	245.636
Seguros	(71.427)	(76.271)	(72.323)	(77.247)
Aluguéis ^(b)	(264.900)	222.502	(268.060)	(225.051)
Outros ^(b)	(654.376)	(2.214.799)	(703.015)	(1.797.724)
	(14.107.607)	(14.995.891)	(14.310.434)	(15.178.018)
Despesas comerciais				
Salários e benefícios	(44.921)	(40.765)	(44.921)	(40.765)
Comerciais e publicidade	(837.747)	(735.202)	(889.224)	(779.264)
	(882.668)	(775.967)	(934.145)	(820.029)
Despesas administrativas				
Salários e benefícios	(89.612)	(48.744)	(113.092)	(62.548)
Depreciação e amortização ^(a)	(11.762)	(10.299)	(11.809)	(10.359)
Outras	(368.532)	(364.331)	(371.152)	(366.855)
	(469.906)	(423.374)	(496.053)	(439.762)
Outras despesas operacionais				
Outras	(323.033)	(527.043)	(324.459)	(466.496)
	(323.033)	(527.043)	(324.459)	(466.496)
Total	(15.783.214)	(16.722.275)	(16.065.091)	(16.904.305)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$1.501 e R\$1.513 na controladora e no consolidado respectivamente, em 31 de dezembro de 2024 (R\$1.690 e R\$1.723 na controladora e no consolidado, respectivamente, em 31 de dezembro de 2023).

(b) Tais saldos referem-se a linha de "Outros" divulgados em 31 de dezembro de 2023.

36. RESULTADO FINANCEIRO

36.1 Prática contábil

O resultado financeiro abrange juros sobre aplicações, arrendamentos, empréstimos e financiamentos, variações cambiais, variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos e perdas nos instrumentos derivativos, comissões e despesas bancárias, entre outros. As receitas e as despesas com juros são reconhecidas no resultado por meio do método dos juros efetivos.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

36.2 Composição do resultado financeiro

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findo em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Receita financeira				
Juros sobre aplicações	144.806	78.809	148.066	91.081
Juros sobre subarrendamento	1.754	13.314	1.754	13.314
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	37.610	66.053	37.610	66.053
Outras	39.343	41.872	59.057	45.869
	<u>223.513</u>	<u>200.048</u>	<u>246.487</u>	<u>216.317</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos ^(a)	(144.722)	(242.161)	(1.358.419)	(865.107)
Juros sobre acordos de financiamento de fornecedores	(10.224)	(17.010)	(10.224)	(17.010)
Juros sobre arrendamentos	(2.445.152)	(2.405.355)	(2.460.514)	(2.420.557)
Juros sobre fornecedores e taxas e tarifas aeroportuárias	(328.782)	(418.065)	(328.901)	(418.066)
Juros sobre provisões	(77.282)	(257.893)	(77.559)	(258.300)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	(249.349)	(290.598)	(327.771)	(334.896)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	(33.662)	(17.260)	(109.462)	(44.894)
Custo de operações financeiras	(51.167)	(39.780)	(129.266)	(83.872)
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	(14.842)	(25.736)	(14.842)	(25.736)
Reestruturação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	(199.635)
Outros ^(b)	(135.794)	(327.753)	(130.189)	(335.530)
	<u>(3.490.976)</u>	<u>(4.041.611)</u>	<u>(4.947.147)</u>	<u>(5.003.603)</u>
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	<u>(119.306)</u>	<u>(168.249)</u>	<u>(119.306)</u>	<u>(213.209)</u>
Variações monetárias e cambiais, líquidas	<u>(6.832.076)</u>	<u>1.508.660</u>	<u>(7.494.802)</u>	<u>1.545.243</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(10.218.845)</u>	<u>(2.501.152)</u>	<u>(12.314.768)</u>	<u>(3.455.252)</u>

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$19.534.

(b) Tais saldos referem-se a linha de “Comissões de garantia” e “Outros” divulgados em 31 de dezembro de 2023.

37. GERENCIAMENTO DE RISCOS

37.1 Prática contábil

As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controladas aos riscos financeiros: (i) de mercado, relacionados à taxa de juros, ao preço de combustível de aviação e câmbio, (ii) risco de crédito e (iii) risco de liquidez.

Os riscos são monitorados pela Administração da Companhia e podem ser mitigados através da utilização de *swaps*, termos e opções.

Todas as atividades com instrumentos financeiros derivativos para gestão de riscos são realizadas por especialistas com experiência e supervisão adequada. A Companhia tem como política não operar transações para fins especulativos.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.2 Hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros

A seguinte hierarquia é usada para determinar o valor justo de instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados, sem ajustes, nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

Descrição	Nota	Nível	Controladora			
			Valor contábil		Valor justo	
			31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Ativo						
Aplicações financeiras – <i>Bond</i> TAP	7	2	1.004.505	780.312	1.004.505	780.312
Instrumentos financeiros derivativos	24	2	-	21.909	-	21.909
Passivo						
Empréstimos e financiamentos	20	2	(1.598.096)	(1.261.561)	(2.156.236)	(1.087.974)
Instrumentos financeiros derivativos	24	2	(65.375)	(69.745)	(65.375)	(69.745)

Descrição	Nota	Nível	Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
			31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Ativo						
Aplicações financeiras – <i>Bond</i> TAP	7	2	1.004.505	780.312	1.004.505	780.312
Instrumentos financeiros derivativos	24	2	-	21.909	-	21.909
Passivo						
Empréstimos e financiamentos	20	-	(14.981.417)	(9.698.912)	(12.870.813)	(9.083.772)
Instrumentos financeiros derivativos	24	2	(65.375)	(69.745)	(65.375)	(69.745)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições estabelecidas, principalmente em função do curto prazo do vencimento, não foram divulgados.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.3 Riscos de mercado

37.3.1 Risco de taxa de juros

37.3.1.1 Análise de sensibilidade

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas de juros. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
	Taxa a.a.	31.12.24	Taxa ponderada a.a.	31.12.24
Ativos (passivos) expostos, líquidos	12,2%	(441.705)	4,4%	(408.711)
Efeito no resultado				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	10,9%	6.228	4,0%	1.755
Desvalorização da taxa de juros em -25%	9,1%	15.571	3,3%	4.387
Valorização da taxa de juros em 10%	13,4%	(6.228)	4,8%	(1.755)
Valorização da taxa de juros em 25%	15,2%	(15.571)	5,5%	(4.387)

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
	Taxa a.a.	31.12.24	Taxa ponderada a.a.	31.12.24
Ativos (passivos) expostos, líquidos	12,2%	(430.492)	4,4%	(2.233.707)
Efeito no resultado				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	10,9%	6.102	4,0%	10.016
Desvalorização da taxa de juros em -25%	9,1%	15.254	3,3%	25.041
Valorização da taxa de juros em 10%	13,4%	(6.102)	4,8%	(10.016)
Valorização da taxa de juros em 25%	15,2%	(15.254)	5,5%	(25.041)

37.3.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 31 de dezembro de 2024, contratos a termo de combustível (nota explicativa 24).

37.3.2.1 Análise de Sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade da oscilação dos preços do litro do QAV:



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Preço médio por litro (em reais)	31.12.24	
		Exposição ao preço	
		Controladora	Consolidado
Combustível de aviação	4,4	(5.553.075)	(5.583.503)
Efeito no resultado			
Desvalorização do preço em -10%	4,0	555.308	558.350
Desvalorização do preço em -25%	3,3	1.388.269	1.395.876
Valorização do preço em 10%	4,8	(555.308)	(558.350)
Valorização do preço em 25%	5,5	(1.388.269)	(1.395.876)

37.3.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	70.689	43.843	5.956	3.704
Aplicações financeiras	-	-	1.004.505	780.312
Contas a receber	687.396	115.024	2.927	2.876
Subarrendamento de aeronaves	-	30.802	-	-
Depósitos	3.245.670	2.179.328	11.070	-
Partes relacionadas	92.829	59.322	-	-
Outros ativos	61.833	18.218	5.535	-
Total ativo	4.158.417	2.446.537	1.029.993	786.892
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	(166.314)	(285.773)	-	-
Arrendamentos	(17.109.652)	(12.286.406)	-	-
Fornecedores	(2.658.135)	(1.514.337)	-	-
Taxas e tarifas aeroportuárias	(3.373)	(21.994)	-	-
Partes relacionadas	(14.063.988)	(9.275.327)	-	-
Provisões ^(a)	(3.941.490)	(2.568.067)	-	-
Outros passivos ^(a)	(31.055)	(113.790)	-	-
Total passivo	(37.974.007)	(26.065.694)	-	-
Exposição líquida	(33.815.590)	(23.619.157)	1.029.993	786.892
Exposição líquida em moeda estrangeira	(5.460.910)	(4.878.681)	160.029	147.039

(a) Tais saldos referem-se a linha de "Provisões e outros passivos" divulgados em 31 de dezembro de 2023.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	75.764	82.269	5.956	3.704
Aplicações financeiras	-	-	1.004.505	780.312
Contas a receber	687.396	115.024	2.927	2.876
Subarrendamento de aeronaves	-	30.802	-	-
Depósitos	3.257.360	2.188.672	11.581	-
Partes relacionadas	12.524.355	649.232	-	-
Outros ativos	72.360	26.207	5.535	-
Total ativo	16.617.235	3.092.206	1.030.504	786.892
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	(13.720.427)	(8.889.048)	-	-
Arrendamentos	(18.567.296)	(12.383.362)	-	-
Instrumentos de dívida conversíveis	-	-	-	-
Fornecedores	(3.182.795)	(1.920.658)	-	-
Taxas e tarifas aeroportuárias	(3.373)	(21.994)	-	-
Partes relacionadas	(14.578.533)	(1.578.332)	-	-
Provisões ^(a)	(3.947.439)	(2.568.067)	-	-
Outros passivos ^(a)	(31.055)	(113.790)	(15)	-
Total passivo	(54.030.918)	(27.475.251)	(15)	-
Exposição líquida	(37.413.683)	(24.383.045)	1.030.489	786.892
Exposição líquida em moeda estrangeira	(6.041.969)	(5.036.466)	160.106	147.039

(a) Tais saldos referem-se a linha de "Provisões e outros passivos" divulgados em 31 de dezembro de 2023.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37.3.3.1 Análise de sensibilidade

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.12.24	Taxa de fechamento	31.12.24
Ativos (passivos) expostos, líquidos	6,2	(33.815.590)	6,4	1.029.993
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	5,6	3.381.562	5,8	(103.001)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	4,6	8.453.901	4,8	(257.500)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	6,8	(3.381.562)	7,1	103.001
Valorização da moeda estrangeira em 25%	7,7	(8.453.901)	8,0	257.500

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	31.12.24	Taxa de fechamento	31.12.24
Ativos (passivos) expostos, líquidos	6,2	(37.413.683)	6,4	1.030.489
Efeito no resultado				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	5,6	3.741.370	5,8	(103.050)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	4,6	9.353.423	4,8	(257.624)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	6,8	(3.741.370)	7,1	103.050
Valorização da moeda estrangeira em 25%	7,7	(9.353.423)	8,0	257.624

37.4 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, e está principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção. O *Bond TAP* é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia e quando necessário, são reconhecidas provisões para perdas.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC) junto a contrapartes que mantêm relacionamento, e podem ser contratados em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia avalia os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversifica a exposição periodicamente.

37.5 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos principais passivos financeiros consolidados em 31 de dezembro de 2024 são como segue:

Descrição	Controladora				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	1.598.096	1.900.212	1.179.634	720.578	-
Arrendamentos	17.215.786	28.902.843	5.184.478	16.157.193	7.561.172
Fornecedores	4.475.677	4.554.447	3.968.561	585.886	-
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.376.685	1.394.964	585.924	369.287	439.753
	24.666.244	36.752.466	10.918.597	17.832.944	8.000.925

Descrição	Consolidado				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	14.981.417	21.073.217	3.660.524	13.601.921	3.810.772
Arrendamentos	18.695.682	31.609.340	5.375.290	18.663.514	7.570.536
Fornecedores	5.129.531	5.442.605	4.154.927	759.276	528.402
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.377.419	1.395.699	586.659	369.287	439.753
	40.184.049	59.520.861	13.777.400	33.393.998	12.349.463

37.6 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

38. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Descrição	Controladora													Total
	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Acordos de financiamento de fornecedores	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações de arrendamentos	Transferências	Outros	
Contas a receber	-	-	-	-	231.799	-	(92.703)	(600.978)	-	-	-	-	-	(461.882)
Subarrendamento de aeronaves	-	-	-	-	-	-	(9.467)	-	-	-	-	(27.086)	-	(36.553)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.261)	(9.878)	(12.139)
Depósitos	-	-	-	-	(72.153)	-	-	-	-	-	-	-	-	(72.153)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	453.006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.533)	(53.137)	391.336
Direito de uso	-	229.091	-	-	-	-	-	-	2.765.174	713.649	234.143	66.248	-	4.008.305
Intangível	-	-	64.768	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.768
Outros ativos	-	-	-	230.222	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201.854
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	102.170	-	(2.771.846)	-	(230.742)	1.349.564	-	(1.550.854)
Fornecedores	(453.006)	(229.091)	(64.768)	(230.222)	(159.646)	208.804	-	600.978	2.769	-	-	-	63.015	(261.167)
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	-	(208.804)	-	-	-	-	-	-	-	(208.804)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(713.649)	(3.401)	-	-	(717.050)
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.349.564)	-	(1.349.564)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	3.903	-	-	-	-	3.903
31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Descrição	Controladora													Total
	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Acordos de financiamento de fornecedores	Retroarrendamento	Compensações de subarrendamento	Compensações de arrendamento	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações	Transferências		
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	(401.267)	-	-	-	569.348	-	168.081
Subarrendamento de aeronaves	-	-	-	-	-	-	(39.505)	-	-	-	-	-	-	(39.505)
Depósitos	-	-	-	116.173	-	-	-	-	-	-	-	(569.348)	-	(453.175)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.110	-	22.110
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.671.934)	-	(2.671.934)
Imobilizado	93.899	-	-	-	-	(3.845)	-	(641)	5.052	-	-	73.502	-	167.967
Direito de uso	-	229.884	-	-	-	-	-	-	1.082.891	501.864	986.321	(18.792)	-	2.782.168
Intangível	-	-	68.432	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.432
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.067	-	1.067
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	39.505	239.000	(1.135.034)	-	(1.237.322)	2.666.379	-	572.528
Fornecedores	(93.899)	(229.884)	(68.432)	(116.173)	391.676	3.845	-	38.950	10.785	-	-	2.561.148	-	2.498.016
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	(391.676)	-	-	-	-	-	-	-	-	(391.676)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(501.864)	251.001	97.819	-	(153.044)
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.690.586)	-	(2.690.586)
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	-	-	-	123.958	36.306	-	-	(40.713)	-	119.551
31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Consolidado														
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Acordos de financiamento de fornecedores	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações de arrendamentos	Transferências	Outros	Total
Contas a receber	-	-	-	-	232.059	-	(92.703)	(600.978)	-	-	-	-	-	(461.622)
Subarrendamento de aeronaves	-	-	-	-	-	-	(9.467)	-	-	-	-	(27.086)	-	(36.553)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.261)	(9.878)	(12.139)
Depósitos	-	-	-	-	(72.413)	-	-	-	-	-	-	-	-	(72.413)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	875.504	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.496)	(53.137)	813.871
Direito de uso	-	229.091	-	-	-	-	-	-	2.765.174	713.649	234.860	66.248	-	4.009.022
Intangível	-	-	65.659	-	-	-	-	-	-	-	-	(37)	-	65.622
Outros ativos	-	-	-	230.222	-	-	-	-	-	-	-	(28.368)	-	201.854
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	(654.854)	-	-	-	-	-	(654.854)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	102.170	-	(2.771.846)	-	(231.459)	1.023.426	-	(1.877.709)
Fornecedores	(875.504)	(229.091)	(65.659)	(230.222)	(159.646)	208.804	-	1.255.832	2.769	-	-	-	63.015	(29.702)
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	-	(208.804)	-	-	-	-	-	-	-	(208.804)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(713.649)	(3.401)	-	-	(717.050)
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.023.426)	-	(1.023.426)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	3.903	-	-	-	-	3.903
31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Consolidado														
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Acordos de financiamento de fornecedores	Empréstimos e financiamentos	Retroarrendamento	Compensações de subarrendamento	Compensações de arrendamento	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações	Transferências	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	(401.267)	-	-	-	586.937	185.670
Subarrendamento de aeronaves	-	-	-	-	-	-	-	(39.505)	-	-	-	-	-	(39.505)
Depósitos	-	-	116.173	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(586.937)	(470.764)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.110	22.110
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.783.489)	(2.783.489)
Imobilizado	208.154	-	-	-	-	79.222	(3.845)	-	(641)	5.052	-	-	73.310	361.252
Direito de uso	-	229.884	-	-	-	-	-	-	-	1.084.930	501.864	987.188	(18.792)	2.785.074
Intangível	-	-	82.712	-	-	-	-	-	-	-	-	-	192	82.904
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	(79.222)	-	-	-	-	-	-	1.067	(78.155)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	-	39.505	239.000	(1.137.073)	-	(1.237.322)	1.635.532	(460.358)
Fornecedores	(208.154)	(229.884)	(82.712)	(116.173)	391.676	-	3.845	-	38.950	10.785	-	-	2.672.703	2.481.036
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	(391.676)	-	-	-	-	-	-	-	-	(391.676)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(501.864)	250.134	97.819	(153.911)
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.659.739)	(1.659.739)
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	123.958	36.306	-	-	(40.713)	119.551
31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

39. COMPROMISSOS

39.1 Aquisição de aeronaves

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
Arrendadores	17	31
Fabricantes	94	96
	<u>111</u>	<u>127</u>

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 15,8% (15,8% em 31 de dezembro de 2023) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31.12.24	31.12.23
2024	-	916.053
2025	1.960.910	1.290.764
2026	2.517.365	4.991.454
2027	5.910.751	4.359.775
2028 ^(a)	5.284.514	2.595.179
Após 2028 ^(a)	4.779.614	2.294.727
	<u>20.453.154</u>	<u>16.447.952</u>

(a) Tais saldos referem-se a linha de "Após 2027" divulgados em 31 de dezembro de 2023.

39.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	31.12.24		31.12.23	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.379.135	384.209	1.979.883	408.957
Fianças bancárias	7.005	-	9.161	-
	<u>2.386.140</u>	<u>384.209</u>	<u>1.989.044</u>	<u>408.957</u>





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

40. EVENTOS SUBSEQUENTES

40.1 Memorando de entendimento não vinculante

Em janeiro de 2025, a Azul S.A. assinou um memorando de entendimento não vinculante (“MoU”) com a Abra Group Limited (“Abra”) alinhando os termos e condições para a potencial combinação de negócios entre a Companhia e a Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (“Gol”).

O MoU descreve os entendimentos sobre a governança da entidade resultante da operação e reforça o interesse em continuar as negociações em relação à proposta de troca de ações e demais condições. Caso implementada a operação, a Azul S.A. e a Gol manterão seus certificados operacionais segregados sob uma única entidade resultante listada.

O fechamento da operação está sujeito à concordância entre a Abra e a Azul S.A. quanto aos termos econômicos da operação, à conclusão satisfatória da *due diligence*, à celebração de acordos definitivos, à obtenção de aprovações corporativas e regulatórias (inclusive da autoridade antitruste brasileira), ao cumprimento das condições habituais de fechamento, à consumação do plano de reorganização da Gol no âmbito da recuperação judicial e ao recebimento, pela Abra, da devida contraprestação correspondente.

40.2 Reestruturação

Em janeiro de 2025, a Companhia concluiu a reestruturação de suas obrigações com substancialmente todos os detentores de títulos de dívida, arrendadores e fabricantes, e a liquidação da oferta das Notas Superprioritárias (“Notas Superprioritárias”), emitidas pela subsidiária *Azul Secured*, juntamente com suas ofertas de troca.

A reestruturação abrangente e a recapitalização incluíram um plano de financiamento estruturado, com foco na melhoria da liquidez e geração de caixa e na redução da alavancagem, com a extinção de aproximadamente US\$1,6 bilhão em dívidas, e levantando um capital adicional no valor de US\$525 milhões, conforme descrito abaixo:

40.2.1 Reestruturação com arrendadores, fabricantes de aeronaves e outros fornecedores

A reestruturação com arrendadores e fabricantes contempla:

- Eliminação de obrigações de emissão de ações devidas a arrendadores e fabricantes, totalizando aproximadamente US\$557 milhões, em troca de 94 milhões de novas ações preferenciais da Azul S.A. em uma emissão única a ser concluída no primeiro trimestre de 2025;
- Extinção de US\$243,6 milhões de valor principal agregado de notas existentes mantidas por determinados arrendadores e fabricantes (“Notas de 2030 dos arrendadores e fabricantes”) em troca de outros acordos comerciais;
- Troca do restante das notas de 2030 dos arrendadores e fabricantes por novas notas sem garantia com vencimento em 2032 e uma opção de incorporar os juros ao principal (“PIK”); e





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

- Acordos definitivos e vinculantes com arrendadores, fabricantes e outros fornecedores, com melhorias adicionais no fluxo de caixa de mais de US\$300 milhões nos anos de 2025, 2026 e 2027.

Ao alcançar esses resultados, a Companhia conseguiu emitir e acessar a totalidade dos recursos das Notas Superprioritárias, incluindo os US\$100 milhões adicionais que dependiam do cumprimento de condições.

40.2.2 Reestruturação e recapitalização dos detentores de títulos de dívida

40.2.2.1 Notas Superprioritárias

As Notas Superprioritárias foram emitidas em uma oferta privada para um grupo de detentores de notas e debêntures conversíveis, assim como outros detentores de notas existentes, no valor principal de US\$525 milhões, com taxa variável e vencimento em 2030, garantidas pela Azul S.A., pela Companhia e substancialmente todas as subsidiárias.

As Notas Superprioritárias estão garantidas em uma base de “superprioridade” por um pacote de garantias compartilhadas, com prioridade de pagamento em relação às Novas Notas de Troca e a certas outras dívidas e obrigações da Companhia, conforme prioridades estabelecidas no Acordo entre Credores.

40.2.2.2 Novas Notas de Troca

Em troca pelas notas existentes sujeitas à Oferta de Troca (“Notas Existentes”), a subsidiária *Azul Secured* emitiu “Novas Notas” com as seguintes condições:

- US\$1.048.839 em valor principal das Notas Sêniores Garantidas em uma Base de Primeiro Grau com vencimento em 2028 (“Novas Notas de 2028”) e remuneração de 11,9%;
- US\$238.015 em valor principal das Notas Sêniores Garantidas em uma Base de Segundo Grau com vencimento em 2029 (“Novas Notas de 2029”) e remuneração de 11,5%; e
- US\$546.620 em valor principal das Notas Sêniores Garantidas em uma Base de Segundo Grau com vencimento em 2030 e remuneração de 10,9% (“Novas Notas de 2030”).

As Novas Notas 2028 estão garantidas em uma base de primeiro grau após os pagamentos das Notas Superprioritárias, mas antes dos pagamentos das Novas Notas 2029 e das Novas Notas 2030, além de outras dívidas e outras obrigações, conforme prioridades estabelecidas em um acordo entre credores.

Além disso, a Companhia celebrou escrituras suplementares para alterar os termos das Notas Existentes de acordo com sua solicitação de consentimentos para eliminar substancialmente todas as cláusulas restritivas, eventos de inadimplência e disposições relacionadas nas Notas Existentes e para liberar a garantia que assegura as Notas Existentes.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A reestruturação e recapitalização com os detentores de títulos de dívida contemplou:

- Financiamento inicial: US\$150 milhões captados em outubro de 2024 e liquidado em janeiro de 2025;
- Notas Superprioritárias de 2030: valor principal de US\$525 milhões com juros que podem ser incorporados ao principal ou pagos em dinheiro, conforme escolha da Companhia; e
- Conversão das Novas Notas de 2029 e 2030 (“Novas Notas de Troca”), no valor de US\$784,6 milhões em ações preferenciais (inclusive representadas por ADRs) da Azul S.A., conforme abaixo:
 - 35,0% do valor principal das Novas Notas de Troca até 30 de abril de 2025; e
 - 12,5% do valor principal das Novas Notas de Troca após a conclusão de uma oferta de ações que levante recursos líquidos de pelo menos US\$ 200 milhões.

Os 52,5% restantes do valor principal das Novas Notas de Troca deverão ser trocados até 30 de abril de 2025 por novas notas conversíveis com juros a uma taxa de 4,0% em caixa mais 6,0% PIK.

Elton Flavio Ribeiro
CRC 1SP 253891/O-0
Diretor de controladoria e impostos

