

**AZUL S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 14 DE MAIO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 14 de maio de 2025, às 07h00, de modo exclusivamente digital, com os votos proferidos eletronicamente, os quais foram arquivados na sede da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, na cidade de Barueri, Estado de São Paulo.
  
2. **Convocação e Presença:** Dispensado o envio de convocação, nos termos do artigo 17, parágrafo 2º do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a participação remota da totalidade dos membros do Conselho de Administração.
  
3. **Mesa:** David Gary Neeleman – Presidente; Edson Massuda Sugimoto – Secretário.
  
4. **Ordem do Dia:** Discutir e deliberar sobre as seguintes matérias:
  - (a) As Informações Trimestrais (“ITRs”) individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao primeiro trimestre do exercício social de 2025, juntamente com o relatório dos auditores independentes, conforme aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutária;
  
  - (b) A alteração do membro do Comitê de Environmental, Social & Governance da Companhia (“Comitê de ESG”) que ocupará o cargo de Coordenador; e
  
  - (c) A alteração do observador independente do Conselho de Administração.

**5. Deliberações:** Instalada a reunião e após a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, o quanto segue:

**(a)** Aprovar as ITRs individuais e consolidadas da Companhia relativas ao primeiro trimestre do exercício de 2025, encerrado em 31 de março de 2025, bem como o relatório emitido pela Grant Thornton Auditores Independente para o referido período, conforme parecer favorável do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia emitido nesta data;

**(b)** Aprovar a alteração, considerando as deliberações aprovadas por este Conselho de Administração, em reunião do dia 02 de maio de 2025, do Coordenador do **Comitê de ESG** da Companhia, de o Sr. **Gilberto de Almeida Peralta**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 43.612.183 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 446.658.817-15, para a Sra. **Renata Faber Rocha Ribeiro**, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº 29.810.675-9 SSP/SP, com passaporte nº FX882333, inscrita no CPF/MF sob o nº 215.671.488-67, ambos com endereço comercial no município de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040. Assim, a composição do Comitê de ESG, com 4 (quatro) membros e um mandato unificado de 2 (dois) anos, iniciado a partir de 02 de maio de 2025, passa a ser:

Membro Independente e Coordenadora: Sra. **Renata Faber Rocha Ribeiro**, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº 29.810.675-9 SSP/SP, com passaporte nº FX882333, inscrita no CPF/MF sob o nº 215.671.488-67, com endereço comercial no município de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040

Membro Independente: Sr. **Gilberto de Almeida Peralta**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 43.612.183 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 446.658.817-15, com endereço comercial no município de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040;

Membro Independente: Sra. **Daniella Marques Consentino**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº 10805322-4 DETRAN/RJ, inscrita no CPF/MF sob o nº

085.503.657-50, com endereço comercial no município de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteadó de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040; e

Membro Independente: Sr. **James Jason Grant**, americano, casado, administrador, portador do passaporte nº 544372630, com endereço comercial no município de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteadó de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040; e

(c) Aprovar alteração do observador independente do Conselho de Administração, nomeado em 02 de maio de 2025, nos termos do artigo 17, §4º do Estatuto Social da Companhia, de o Sr. Ricardo Vaze Pinto, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/MG sob o nº 73.786 e inscrito no CPF/MF sob o nº 973.873.396-00, com endereço comercial na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Rua José Alexandre Buaiz, 300, 18º andar, Ed. Work Center, Enseada do Suá CEP 29050-545, para o Sr. **Renan Chieppe**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 484.790 SSP/ES, inscrito no CPF/MF sob o nº 674.438.187-34, com endereço comercial na sede da Companhia.

A Diretoria da Companhia fica autorizada a tomar todas as providências e a praticar todos e quaisquer atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas, sendo ratificados pelo Conselho de Administração os atos já praticados pela Diretoria, nesse sentido.

(d) Lavratura e Leitura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Mesa: David Gary Neeleman – Presidente; e Edson Massuda Sugimoto – Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Daniella Marques Consentino, José Mario Caprioli dos Santos, Gilberto de Almeida Peralta, Patrick Wayne Quayle, Renata Faber Rocha Ribeiro, James Jason Grant e Jonathan Seth Zinman.

*A presente ata é cópia fiel da original, lavrada em livro próprio.*

Barueri, 14 de maio de 2025.

---

**Edson Massuda Sugimoto**

Secretário