

o céu é **Azul** 

# Resultados do 1T24

13 de maio de 2024



Bariloche, Argentina

# Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.



# Nossos Incansáveis Voluntários Prestando Apoio ao Rio Grande do Sul



## Ajuda humanitária ao Rio Grande do Sul

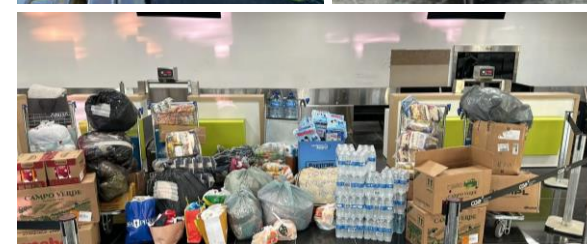
A Azul se solidariza e concentra esforços para transportar produtos de primeira necessidade à população do Rio Grande do Sul.

Estamos recebendo doações nos aeroportos onde operamos.

### Você pode doar:

- Alimentos não perecíveis e cestas básicas (exceto óleo);
- Itens de higiene pessoal, fraldas descartáveis e absorventes;
- Roupas de cama e banho;
- Água mineral.

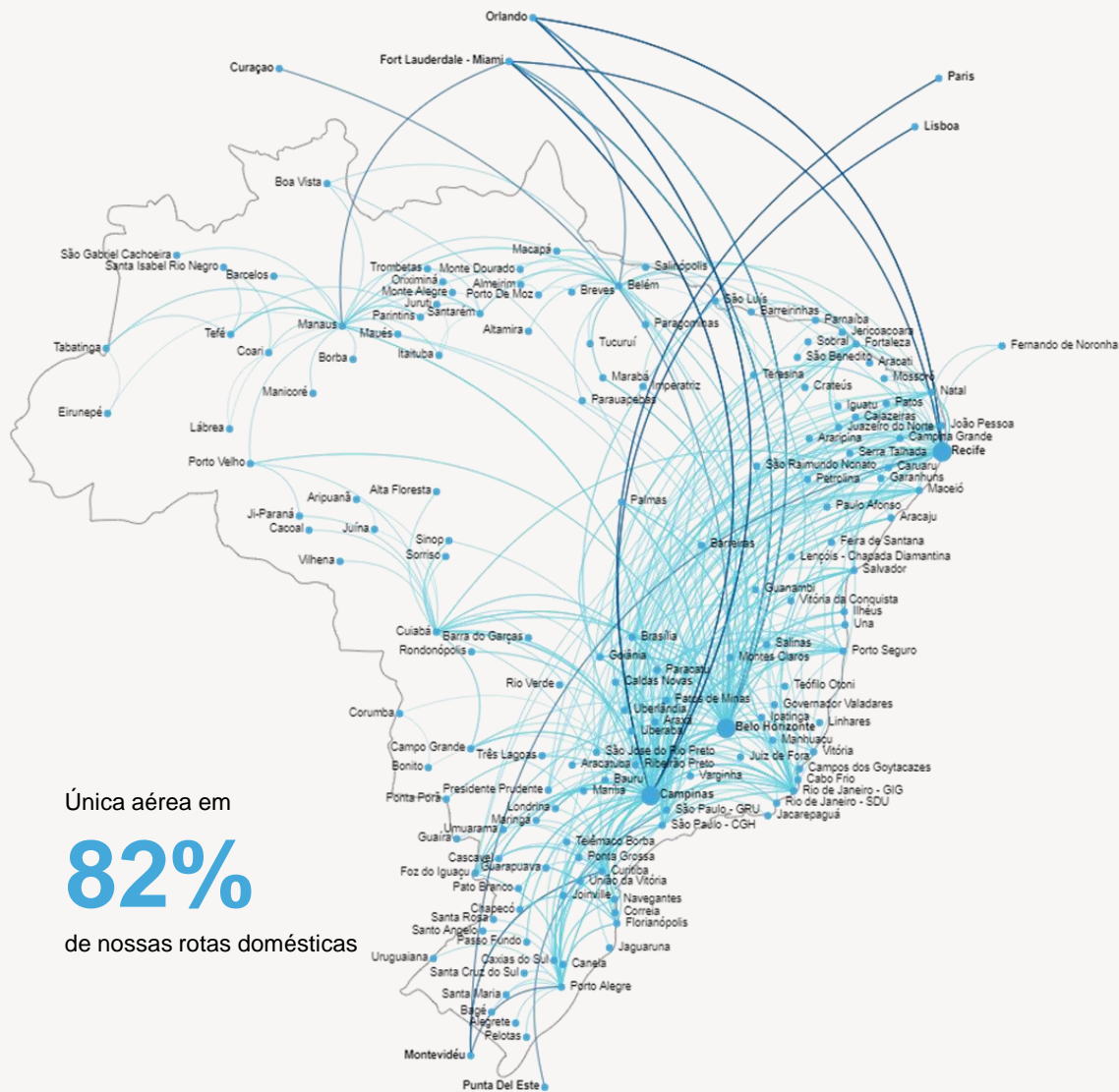
Juntos, podemos fazer a diferença por quem precisa da gente.



Mais de 1.300 toneladas de doações arrecadadas



# Modelo de Negócio Único Gerando Sólidos Resultados



## Malha Exclusiva e Frota Diversificada

Exposição às regiões de rápido crescimento no Brasil, adequando capacidade à demanda



## Serviço ao Cliente Superior

Um dos maiores índices de satisfação do cliente e melhores pontualidades na indústria



## Líder em Rentabilidade

Com potencial adicional decorrente do crescimento e da transformação da frota



## Negócios com forte crescimento e lucratividade

Crescimento contínuo de logística, fidelidade, pacotes de viagens e serviços auxiliares

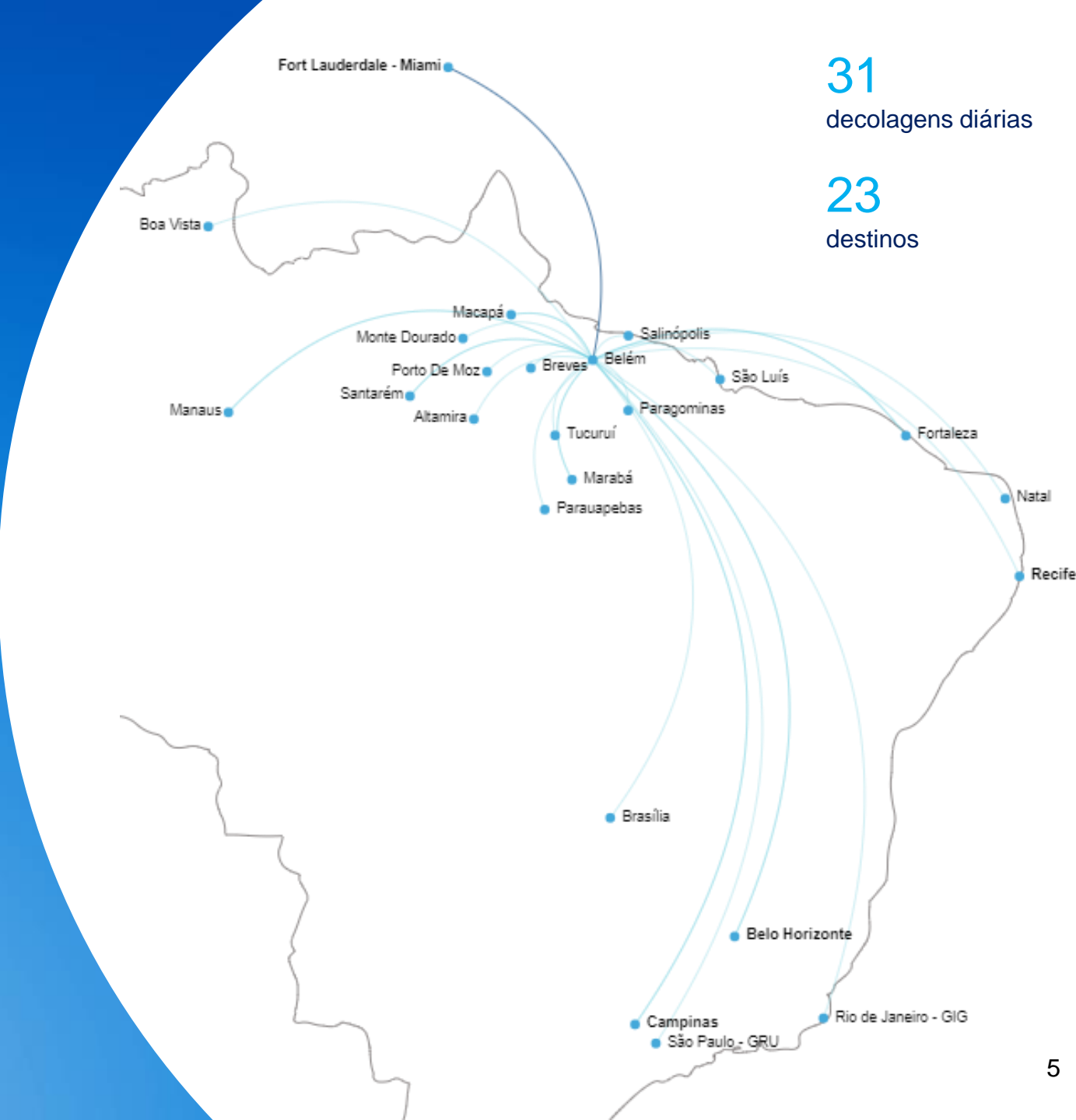
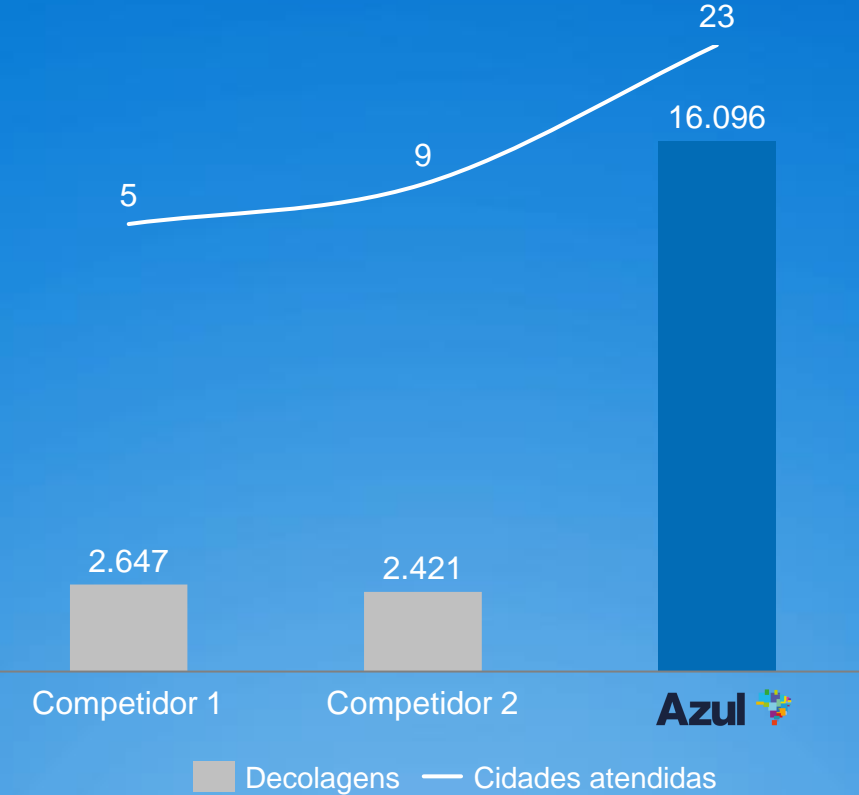


## Estrutura de Capital Otimizada

Maior liquidez e melhor perfil de dívida

# Conectividade Incomparável: Exemplo: Belém

2024E Decolagens e Cidades Atendidas  
(Aeroporto de Belém)



# Ecossistema Azul: Negócios com Rápido Crescimento e Alta Margem

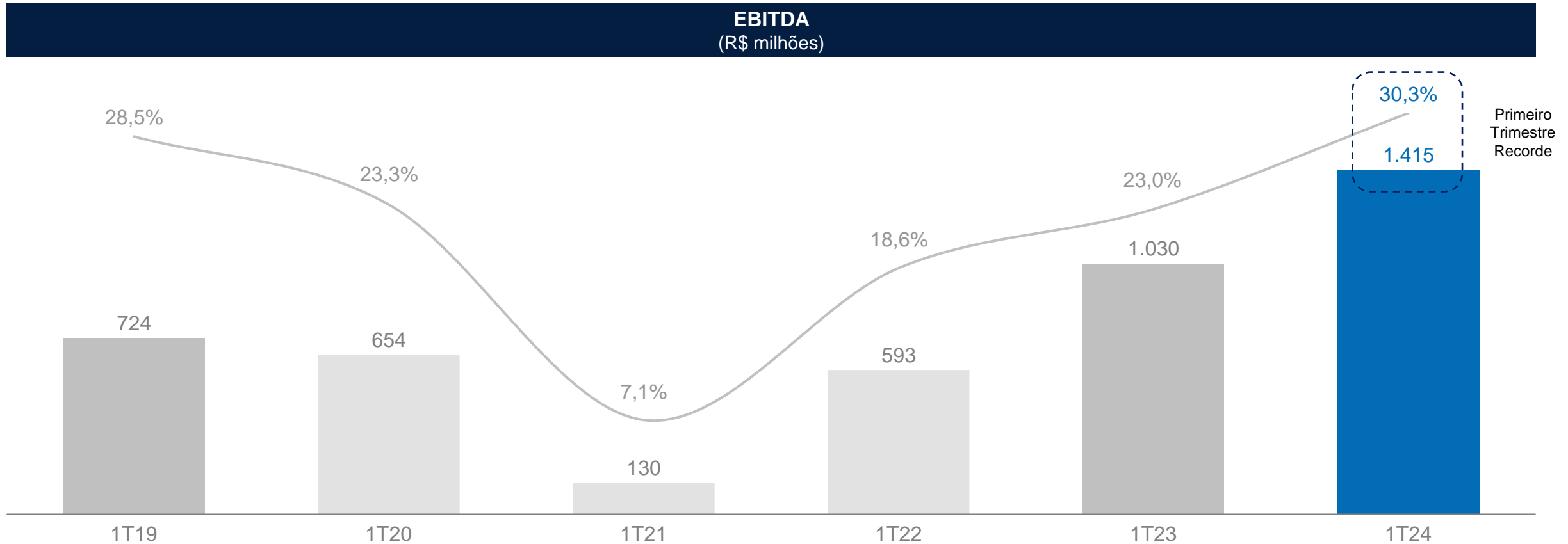


# O Melhor Primeiro Trimestre da História da Azul



Resultados sólidos e lucratividade líder no setor, com potencial adicional vindo do crescimento e da transformação da frota

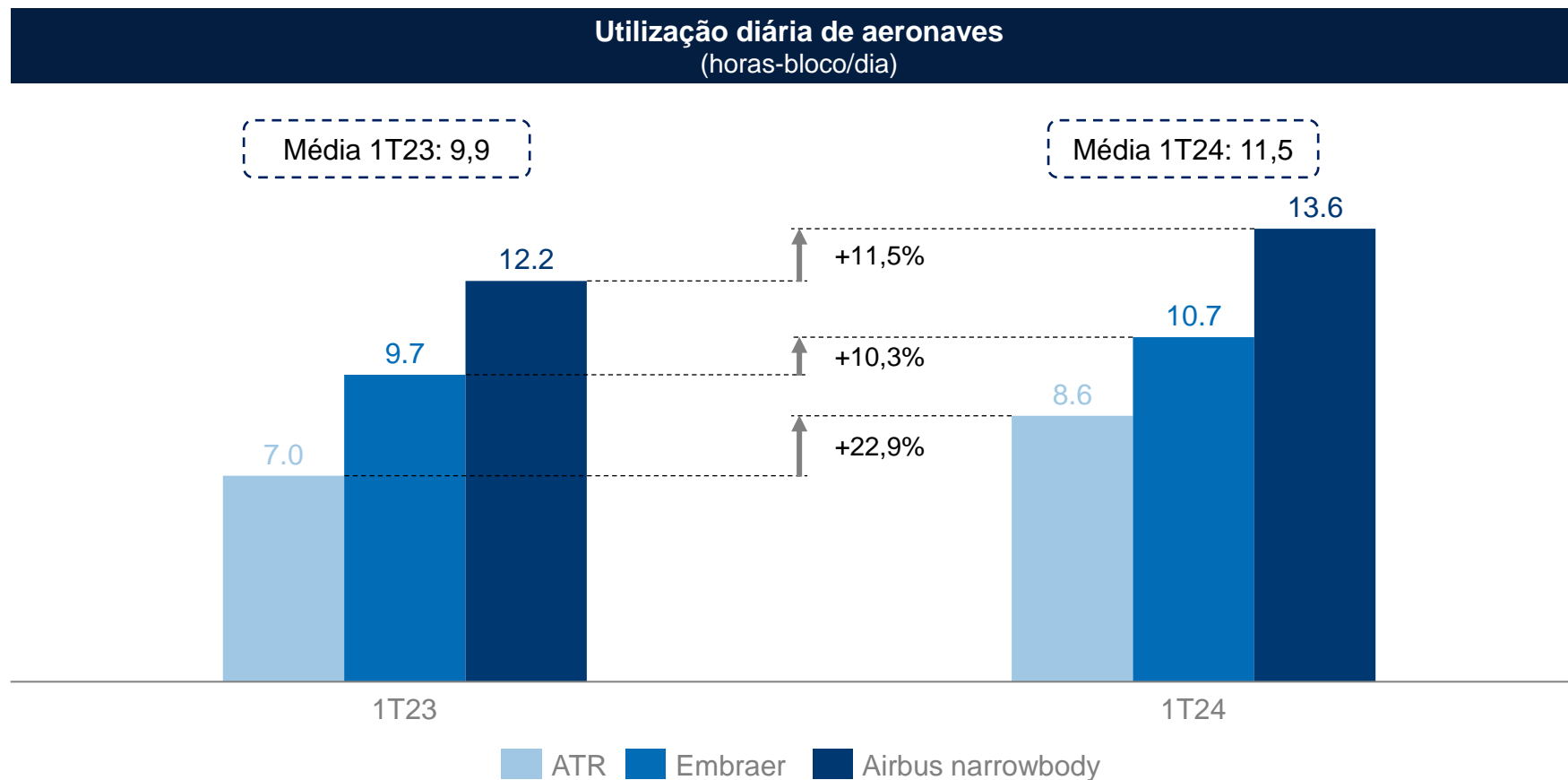
# Retomando a Expansão do EBITDA



Retomada da expansão consistente da margem da Azul, interrompida apenas pela Covid  
Expectativa de EBITDA de ~R\$ 6,5 bilhões em 2024, 79% maior que 2019



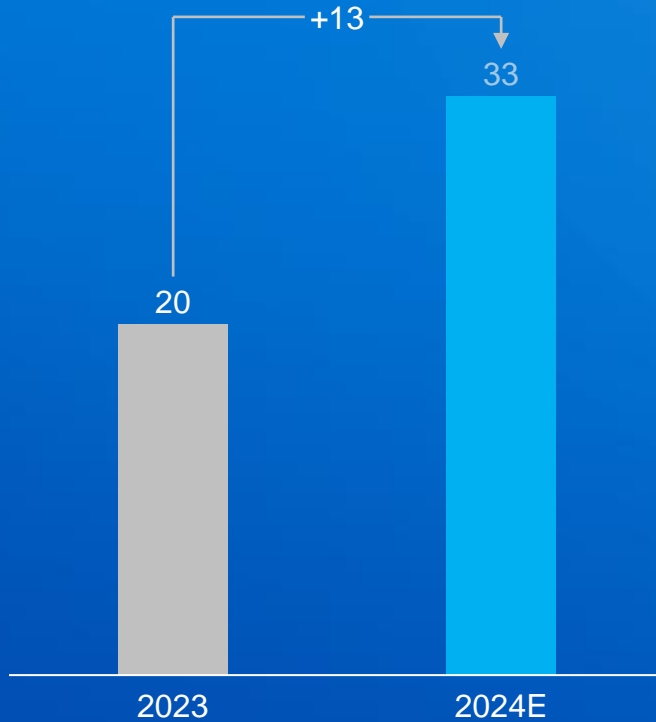
# Alavancagem Operacional com Aumento na Utilização de Aeronaves



Forte demanda e preços mais baixos dos combustíveis viabilizam aumento da utilização das aeronaves, melhorando a eficiência

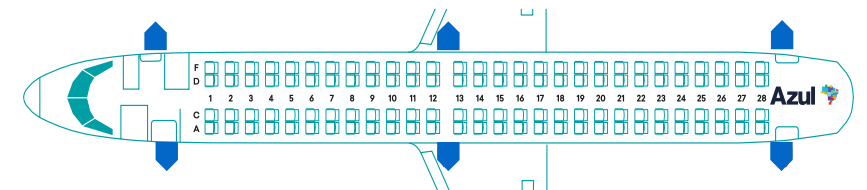
# Embraer E2 Possibilitando o Crescimento Sustentável

Frota Embraer E2  
(Aeronaves)

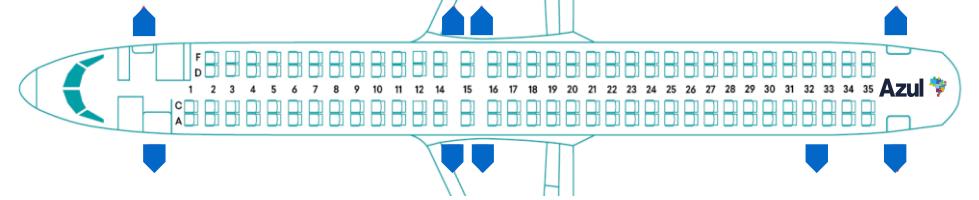


Desempenho superior do E2 viabiliza mais de 80 rotas não atendidas atualmente

E1



E2



## E2 vs E1

**+15%**

Assentos vs. E1

**-18%**

Consumo de combustível vs. E1

**-14%**

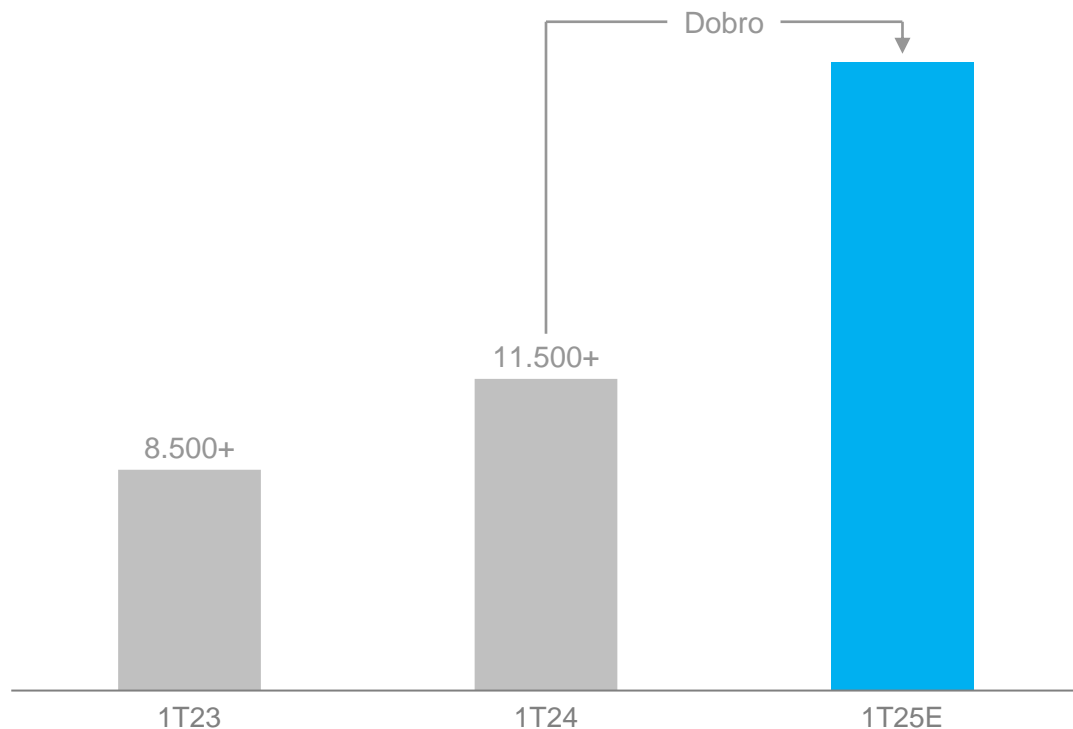
Custo por voo vs. E1

**-26%**

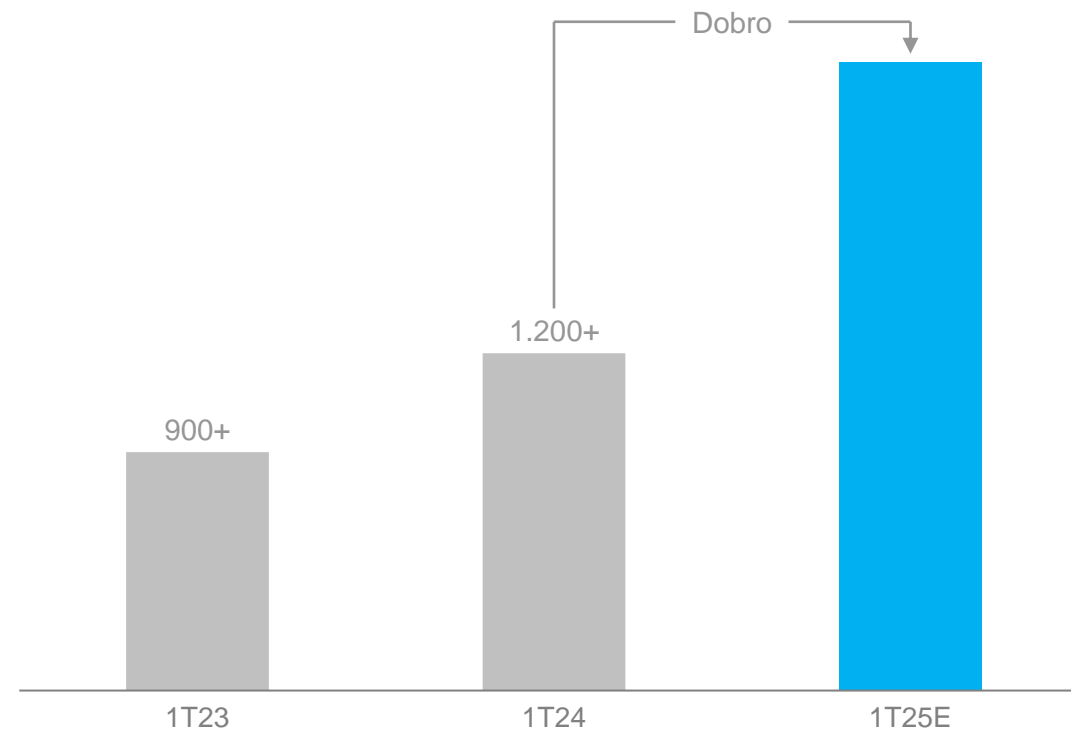
Custo por assento vs. E1

# Crescimento da Capacidade Vindo Principalmente do E2

**Decolagens E2**  
(#)



**Capacidade E2**  
(milhões de ASKs)

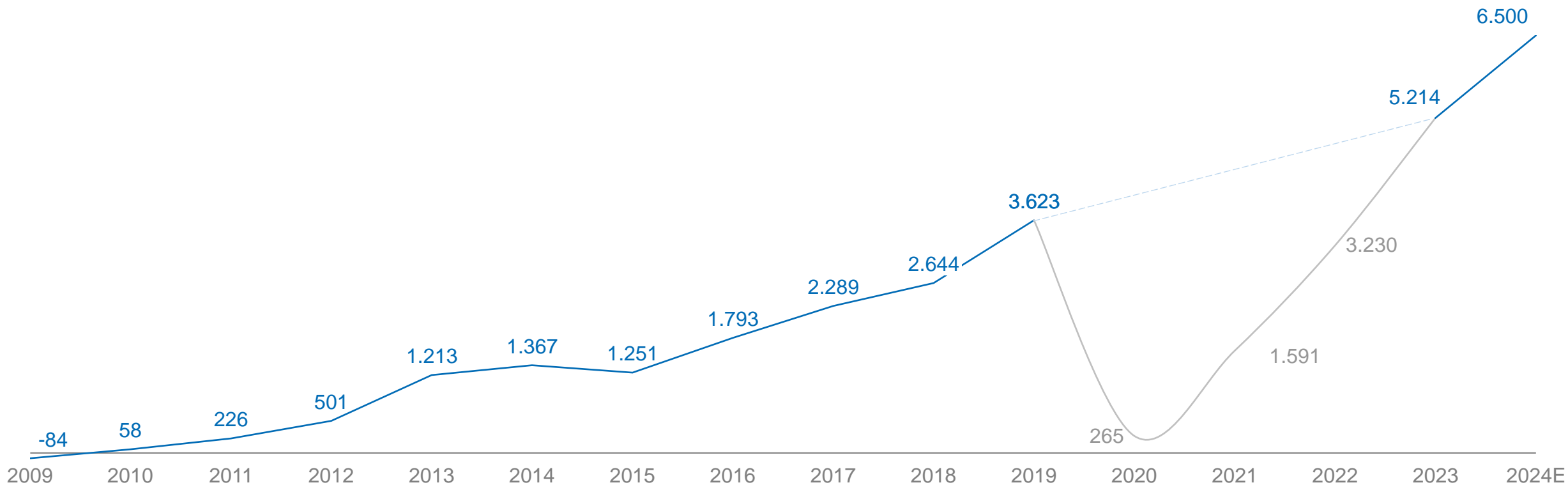


Cronograma de entrega confiável, com aproximadamente um E2 entrando na frota por mês em 2024  
Alocação em rotas exclusivas, preservando estratégia de malha



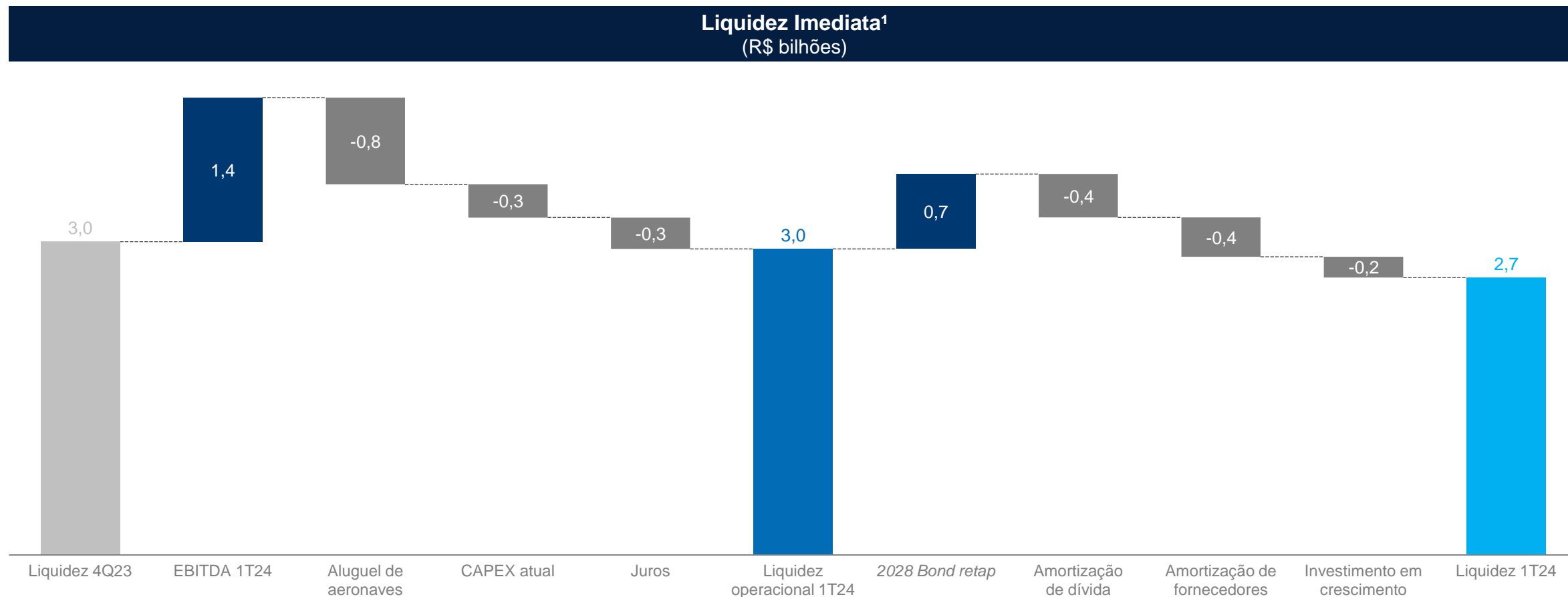
# Crescimento Significativo da Receita e Expansão da Margem

EBITDA\*  
(R\$ milhões)



Expectativa de EBITDA de ~R\$ 6,5 bilhões em 2024, 79% maior do que em 2019

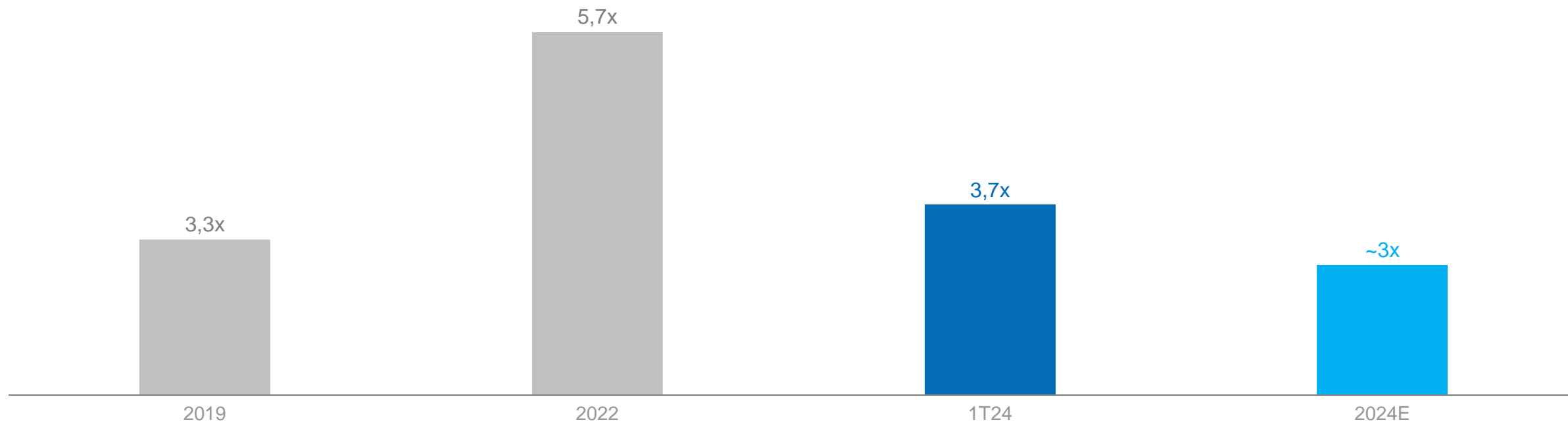
# Melhoria Contínua do Fluxo de Caixa



Forte desempenho operacional permitindo melhora no fluxo de caixa e redução de alavancagem

# Geração de Caixa Reduzindo Alavancagem

**Alavancagem**  
(Dívida Líquida / EBITDA UDM)



Forte desempenho operacional permitindo melhora no fluxo de caixa e redução de alavancagem



# Principais Fatores de Maior Lucratividade



Processo de reestruturação permitiu crescimento contínuo do EBITDA com aumento limitado dos custos da frota e redução dos juros, levando a um aumento sequencial no fluxo de caixa



Ajude o Rio  
Grande do Sul



# Obrigado

## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contatos

+55 11 4831-2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)

[www.voeazul.com.br/ir](http://www.voeazul.com.br/ir)



**Azul** 