



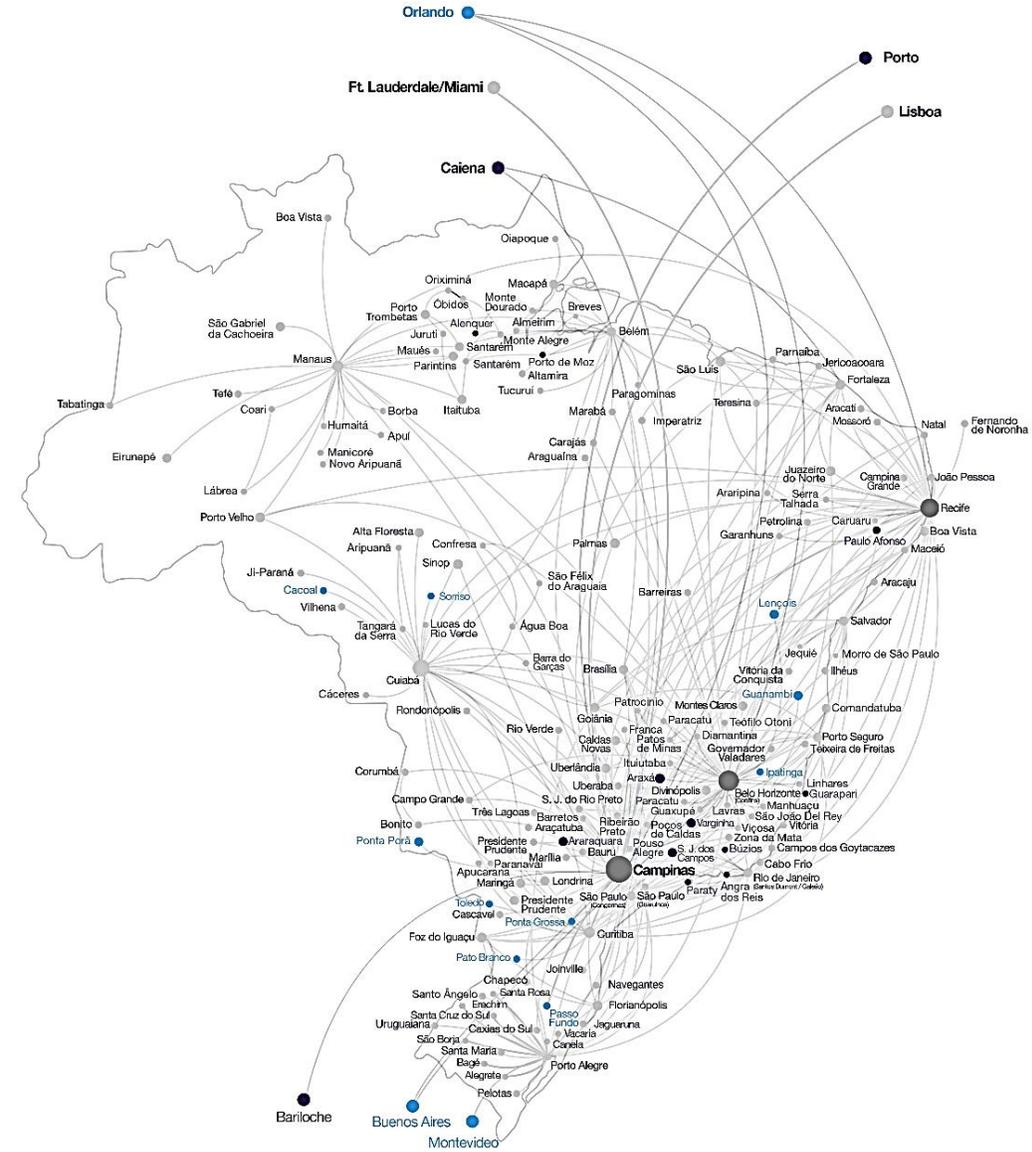
Resultados do 3T21
11 de novembro de 2021

DISCLAIMER

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

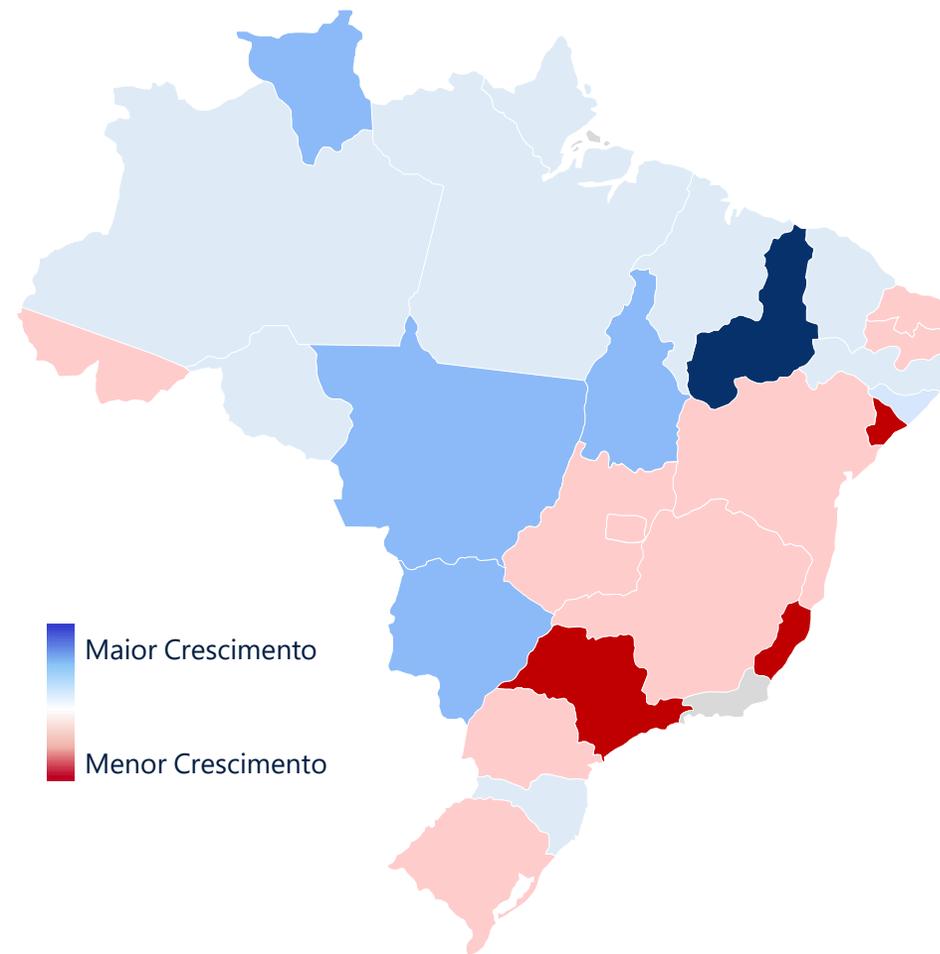
DESTAQUES DO 3T21

- 3T21: RECORDE DE RECEITA, EBIT E EBITDA DESDE O INÍCIO DA PANDEMIA
- RASK DO 3T21 ACIMA DOS NÍVEIS DE 2019
- RECORDE TAMBÉM EM RECEITA E TARIFA DOMÉSTICA VENDIDAS
- MAIS DE 800 VOOS DIÁRIOS PARA MAIS DE 130 DESTINOS
- RECORDE DE VENDAS TAMBÉM NOS NEGÓCIOS DE CARGAS, PROGRAMA DE FIDELIDADE E PACOTES DE VIAGENS
- SÓLIDA POSIÇÃO DE LIQUIDEZ



EXPOSIÇÃO A REGIÕES DE ALTO CRESCIMENTO NO BRASIL

- MALHA ÚNICA E DIVERSIFICADA
- MAIOR PRESENÇA EM REGIÕES COM CRESCIMENTO PREVISTO ACIMA DA MÉDIA, COMO CENTRO-OESTE, NORTE E NORDESTE
- TAMBÉM ALINHADA COM SETORES DE ALTO CRESCIMENTO, COMO AGRONEGÓCIO E COMMODITIES

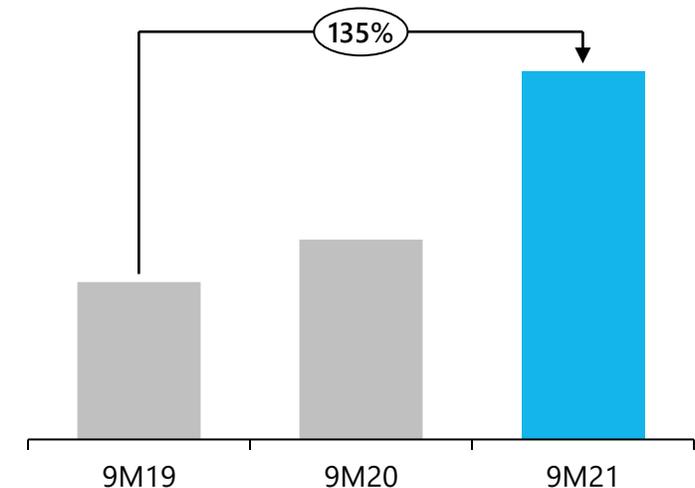


CRESCIMENTO RENTÁVEL E SUSTENTÁVEL EM LOGÍSTICA

- ALAVANCANDO MALHA INIGUALÁVEL DA AZUL
- CUSTO MARGINAL EXTREMAMENTE BAIXO ATRAVÉS DO USO DA CAPACIDADE OCIOSA DO PORÃO DE AERONAVES DE PASSAGEIROS
- EM LINHA PARA DOBRAR RECEITA EM 2021 COMPARADO COM 2019 SUPERANDO A META DE R\$1 BILHÃO
- FORTE CRESCIMENTO ESPERADO DE 2022 EM DIANTE
- DESEMPENHO ACIMA DO MERCADO
- PARCERIA ESTRATÉGICA COM A 



Receita de cargas



EXPANSÃO DE MARGEM ATRAVÉS DE OUTROS NEGÓCIOS

Azul
viagens

- ALAVANCANDO RECUPERAÇÃO DA DEMANDA DE LAZER NO BRASIL, UMA DAS MAIS RÁPIDAS NO MUNDO
- RECORDE DE VENDAS E MARGEM OPERACIONAL
- CAPACIDADE OCIOSA AOS SÁBADOS: MAIS DE 200 VOOS DEDICADOS À AZUL VIAGENS



ACELERADA VACINAÇÃO NO BRASIL

90%

DA POPULAÇÃO ADULTA VACINADA COM PELO MENOS 1 DOSE

75%

DA POPULAÇÃO TOTAL RECEBEU PELO MENOS UMA DOSE

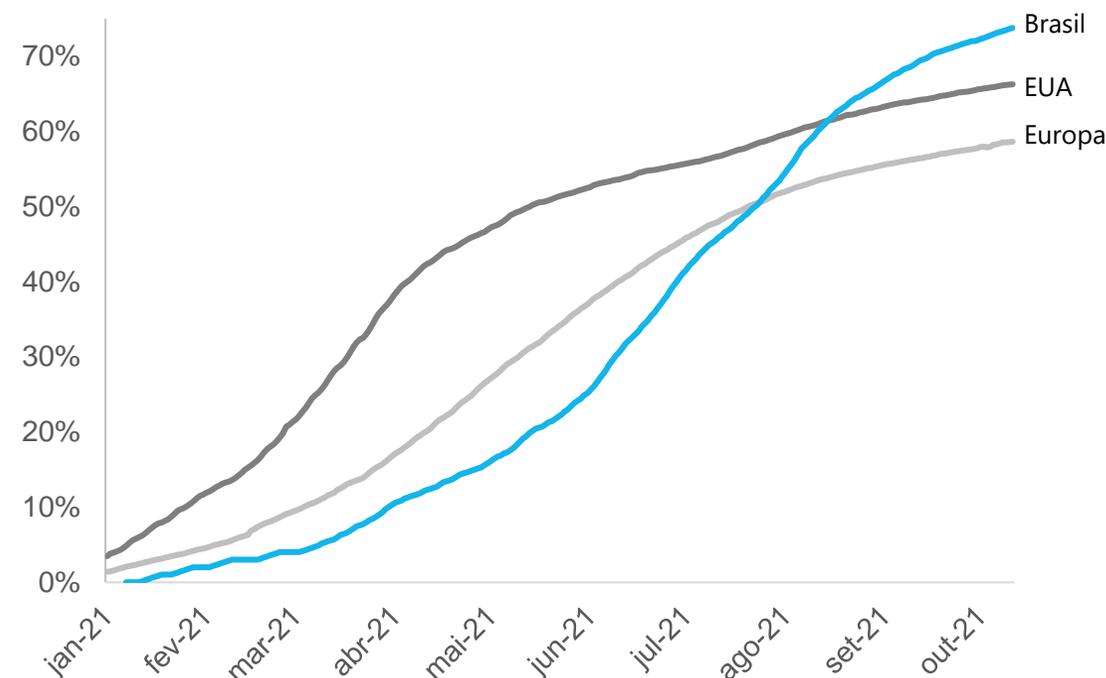
57%

DA POPULAÇÃO BRASILEIRA TOTALMENTE VACINADA

289 MILHÕES

DOSES APLICADAS

Pessoas que receberam pelo menos uma dose
(% da população vacinada)

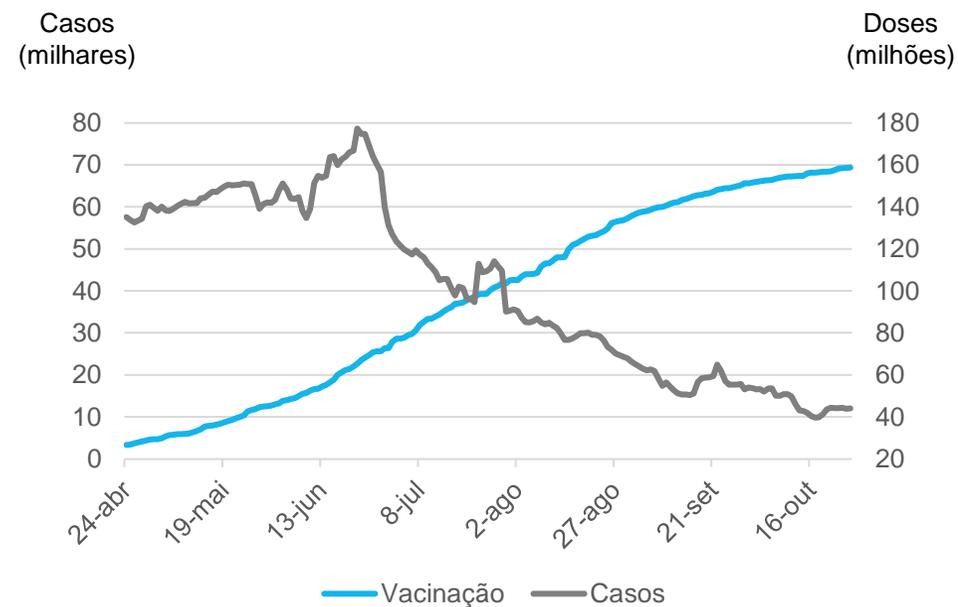


AVANÇO DA VACINAÇÃO NO BRASIL

Casos vs. Óbitos Covid-19 (Média de 7 dias)

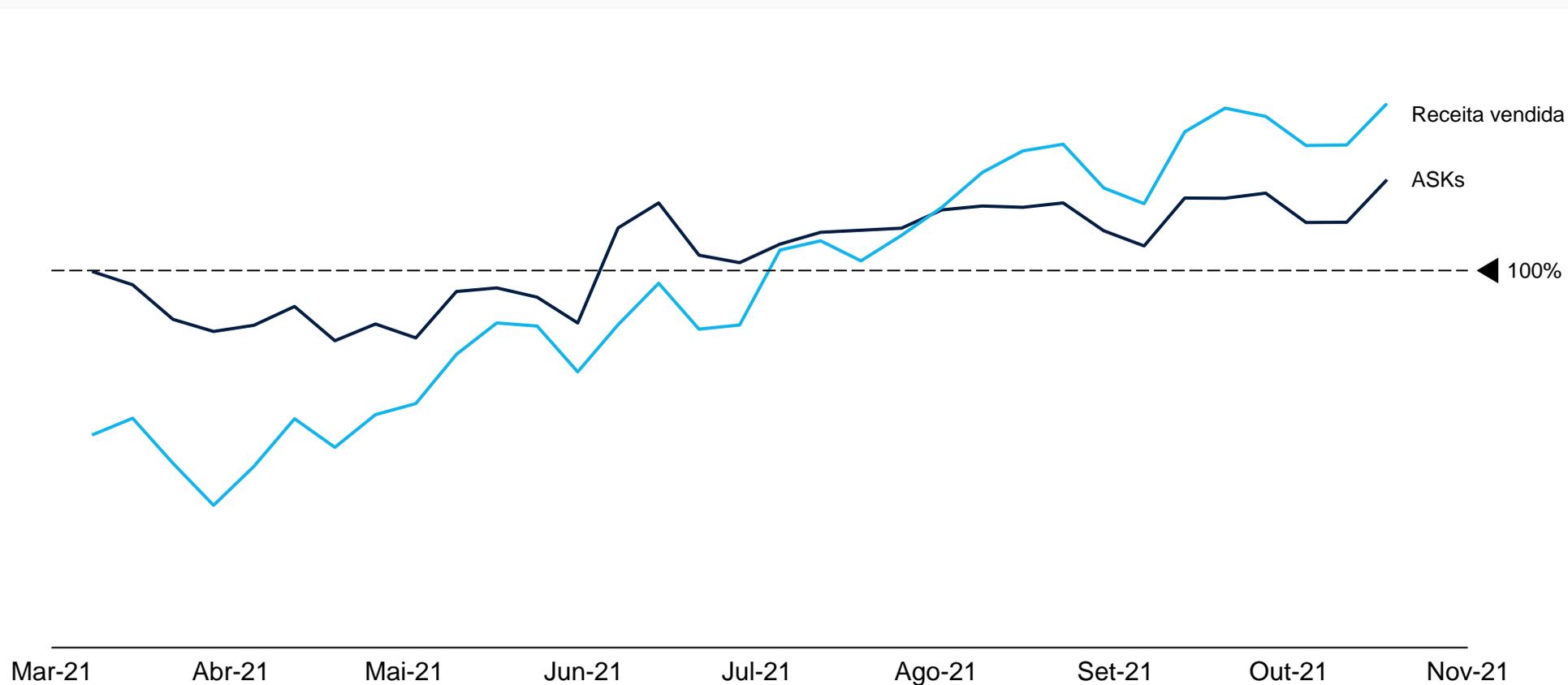


Casos e Vacinas Covid-19 (Média de 7 dias)



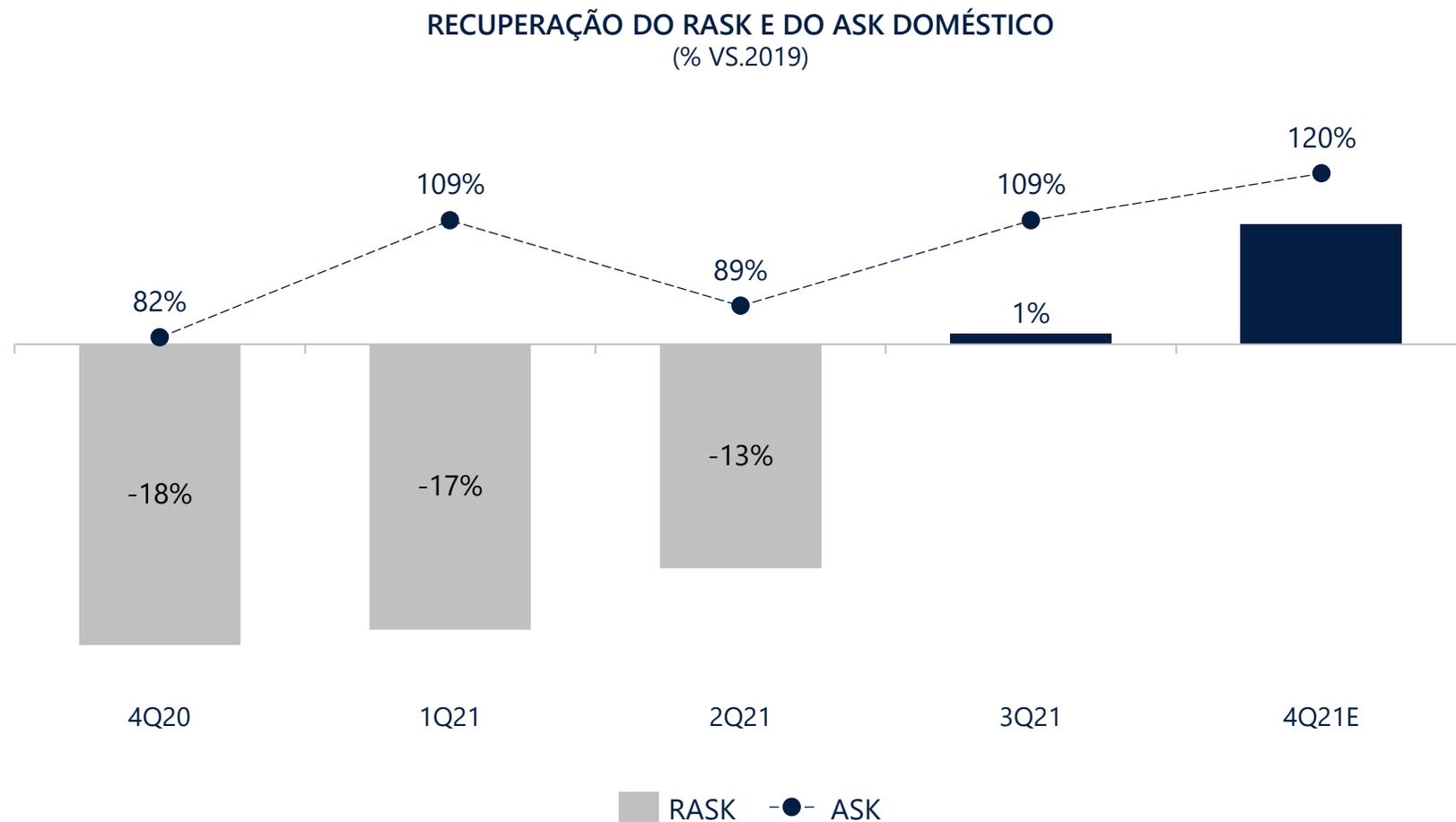
FORTE RECUPERAÇÃO DA DEMANDA DOMÉSTICA

Recuperação da Capacidade Doméstica e da Receita Vendida
(% de 2019)



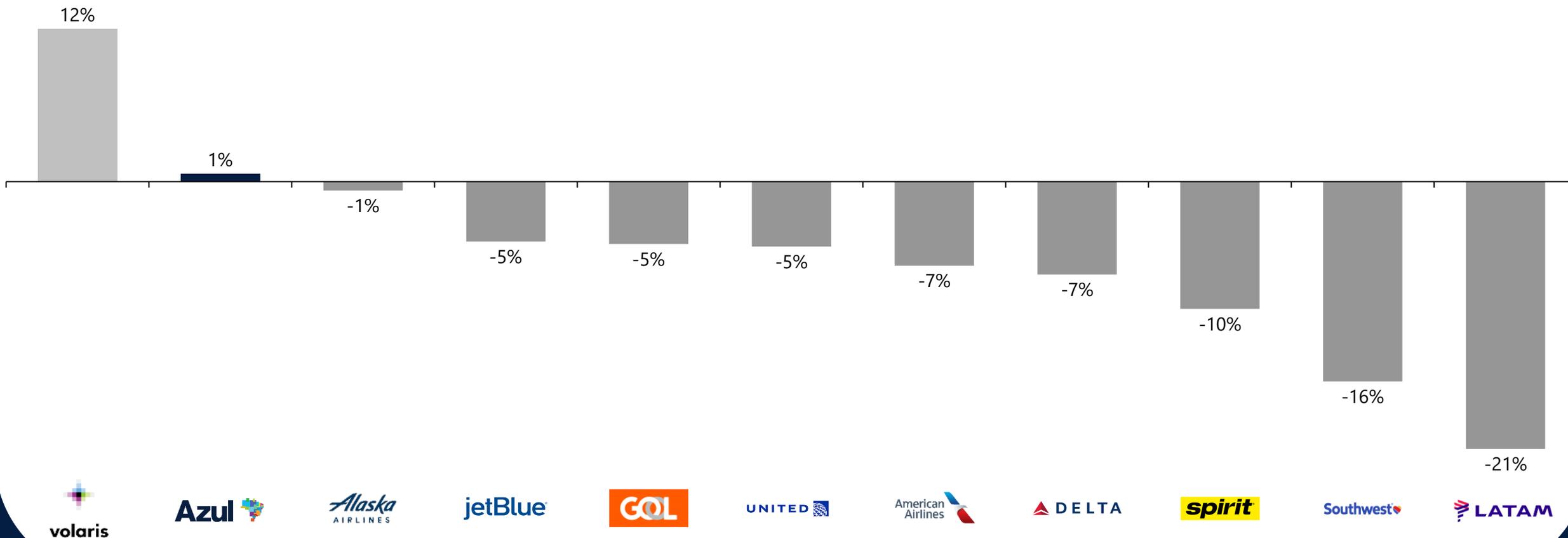
FORTE RECUPERAÇÃO DA DEMANDA DOMÉSTICA

A RECUPERAÇÃO DO RASK DEMONSTRA O CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL E RACIONAL DA NOSSA OPERAÇÃO



ENTRE OS LÍDERES DA INDÚSTRIA EM RECUPERAÇÃO DE DEMANDA

RASK 3T21
(% vs. 2019)

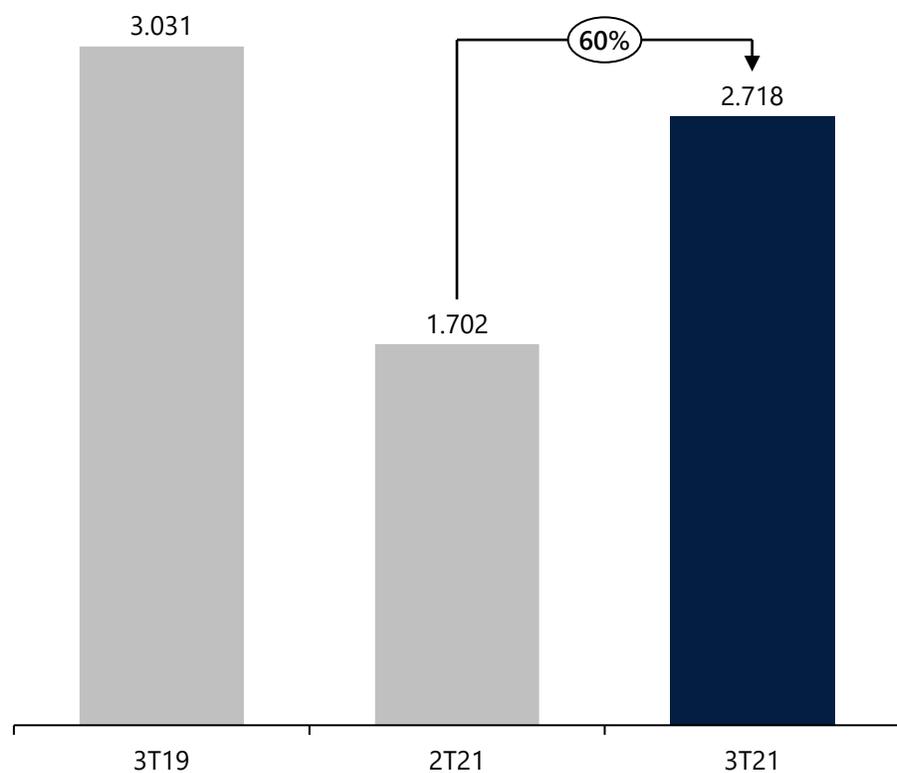


DESTAQUES FINANCEIROS DO 3T21

Receita Operacional

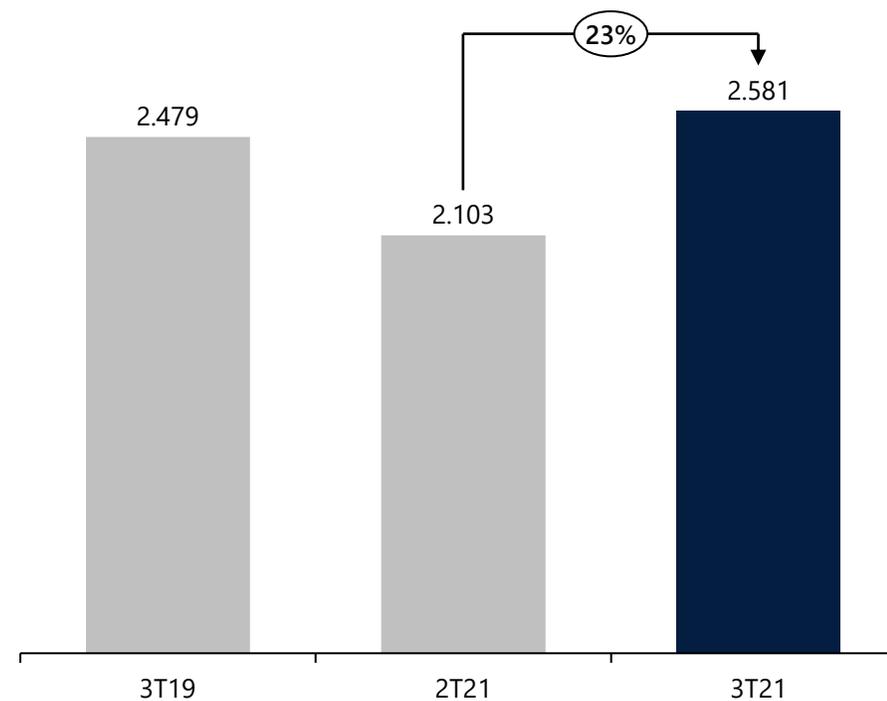
(R\$ M)

Recuperação de 90% vs. 2019



Despesas Operacionais¹

(R\$ M)

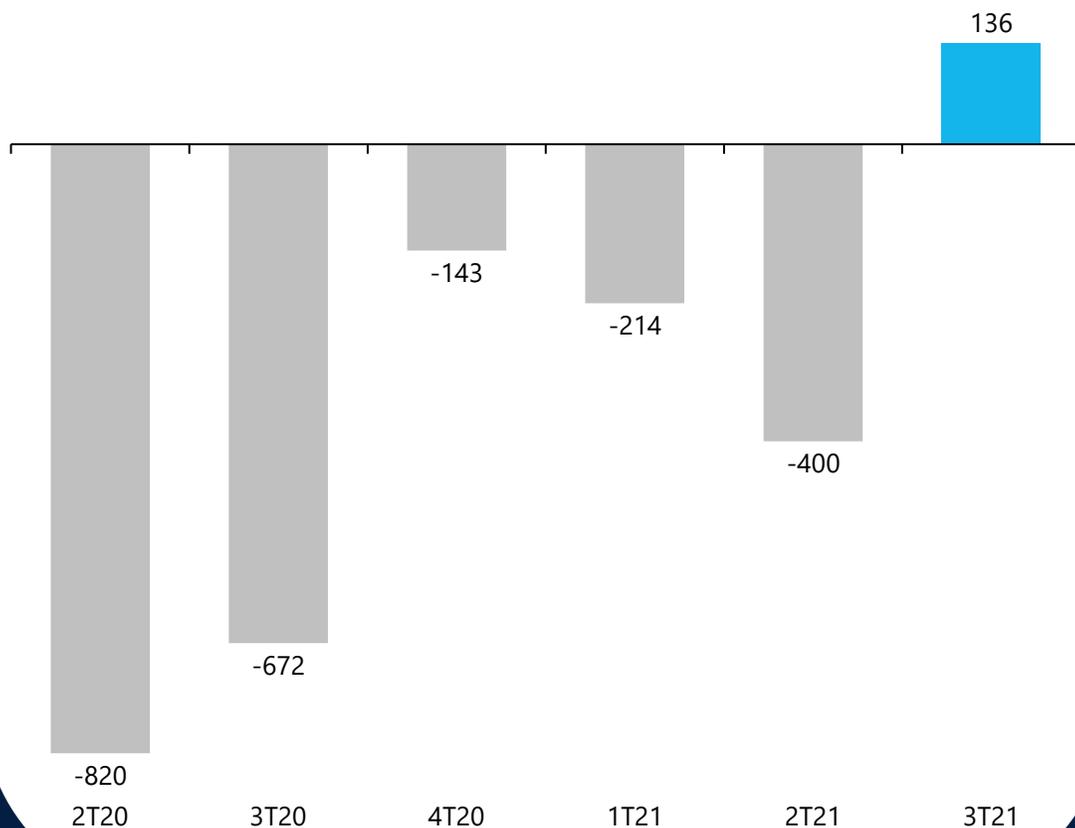


RECORDE DE RESULTADO OPERACIONAL E EBITDA DESDE O INÍCIO DA PANDEMIA

Lucro Operacional¹

(R\$ M)

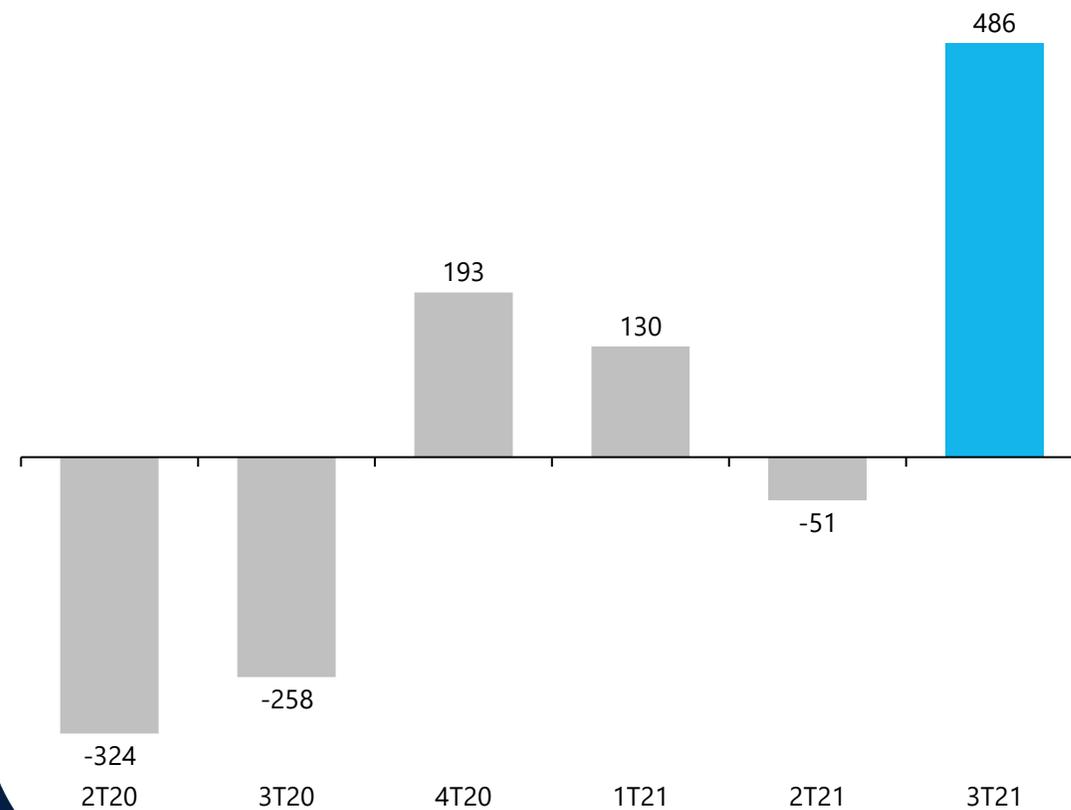
Margem de 5.0%



EBITDA¹

(R\$ M)

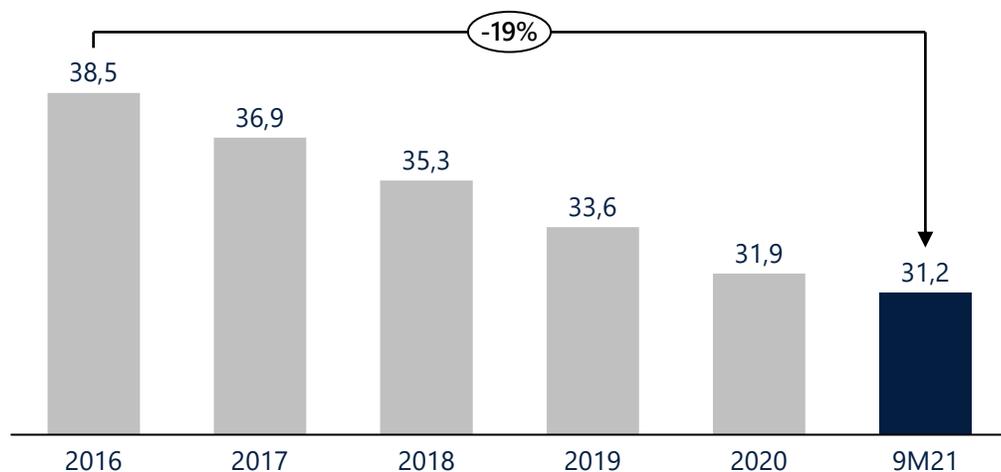
Margem de 17,9%



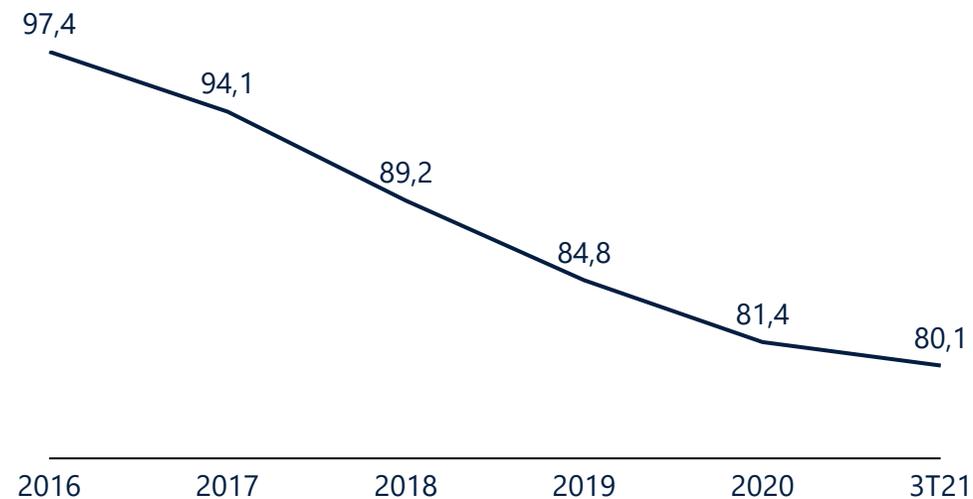
MELHORIA CONSISTENTE NA EFICIÊNCIA E EMISSÕES DE COMBUSTÍVEL

CONSUMO DE COMBUSTÍVEL REDUZIU 19%
COMPARADO A 2016

Combustível por ASK (litros/ASK)

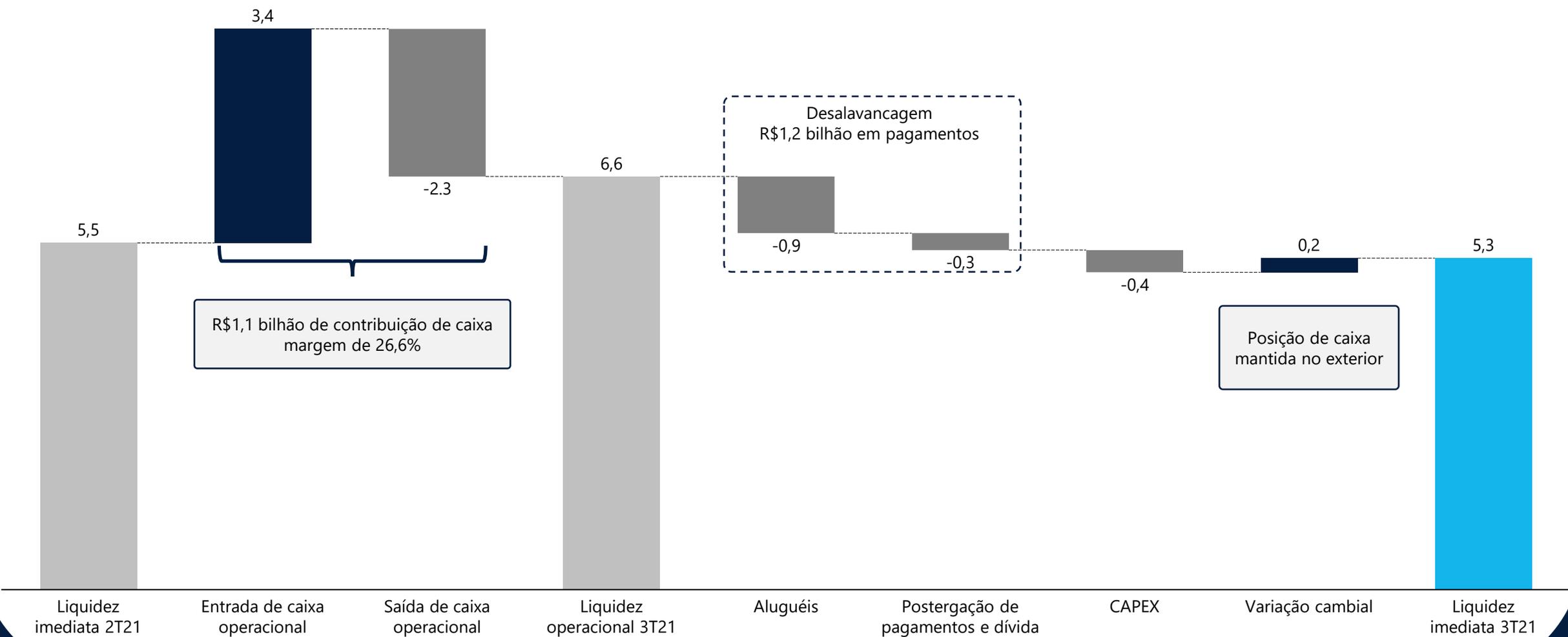


Emissões Relativas (G CO2/ASK)



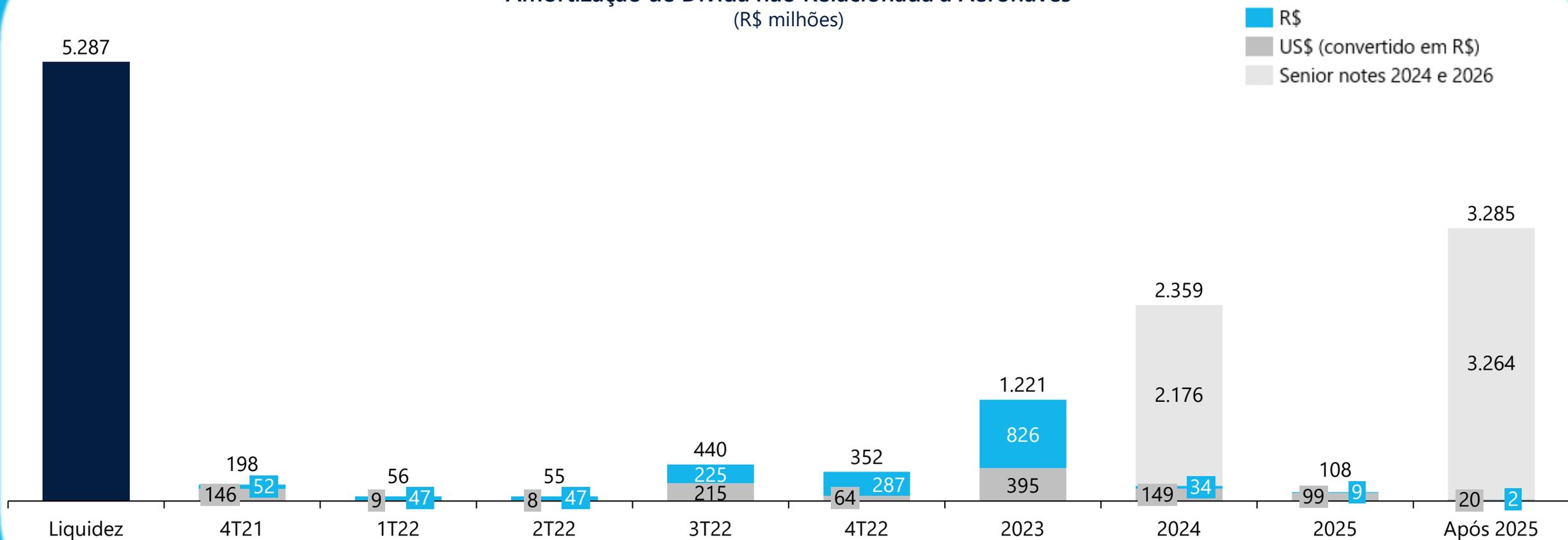
GERAÇÃO CONTÍNUA DE FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

R\$ bilhões



PERFIL SAUDÁVEL DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDAS

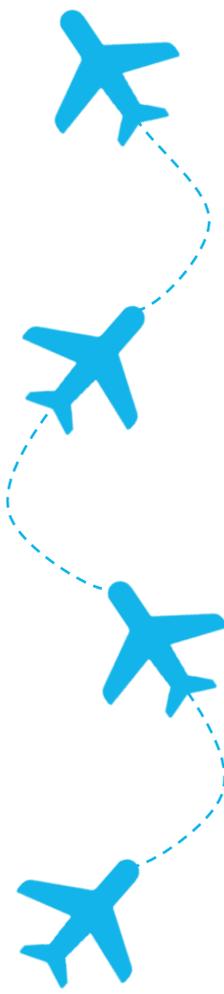
Amortização de Dívida não Relacionada à Aeronaves
(R\$ milhões)



Não há pagamentos significativos de dívidas para os próximos dois anos e nenhum caixa restrito

A MELHOR COMPANHIA AÉREA DO MUNDO E PARA O MUNDO

AÇÕES 3T21

- 
- +7.000 doações de roupas
 - +520 órgãos transportados
 - +43 milhões de vacinas transportadas desde o início da pandemia
 - 2.312 voluntários
 - Mais de 100 ações voluntárias favorecendo mais de 2.200 pessoas

INICIATIVAS



Questionário de Ações Climáticas CDP



Protocolo GHG



Agenda 2030



Iniciativas com Alvos Baseados na Ciência



Divulgação Climática



Adesão da ONU Mulheres



Relatórios de Sustentabilidade



Membro do Pacto Global das Nações Unidas

DESTAQUES



Compromisso de CO2 Net Zero em 2045



Reutilização de embalagens e reciclagem de latas



Assinatura do Pacto Global da ONU



Universidade da Sustentabilidade



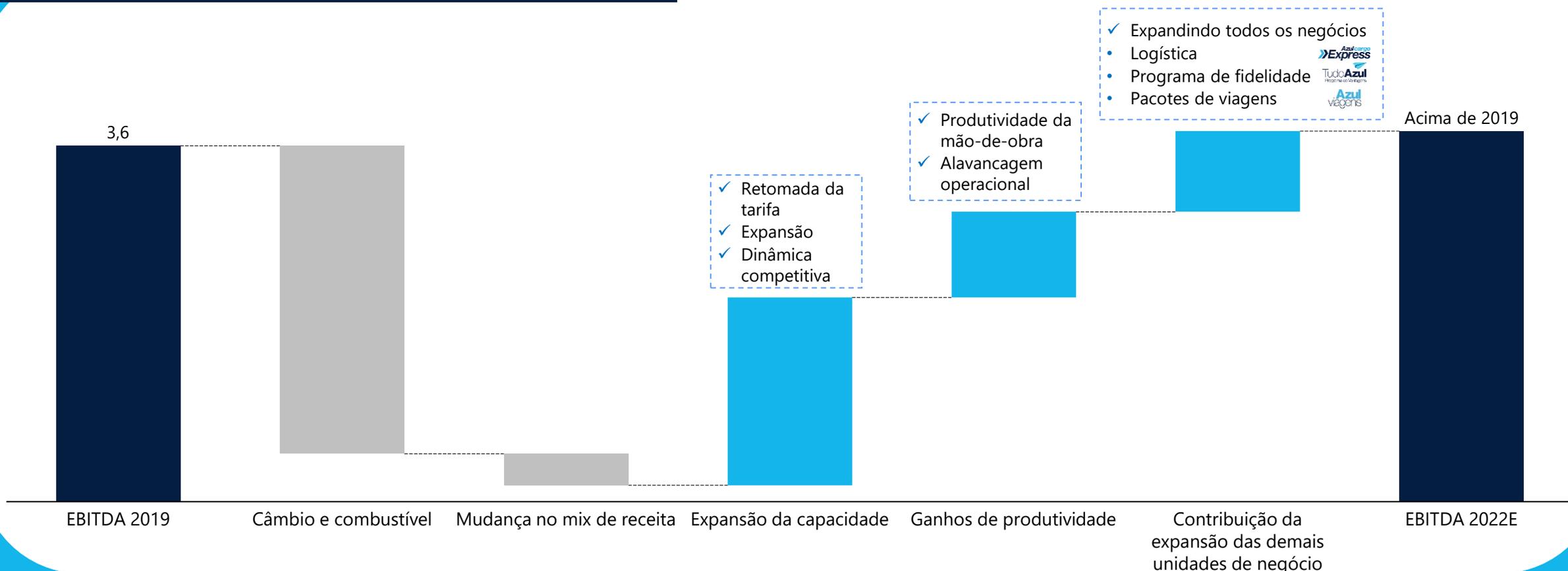
Transporte gratuito de órgãos



Transformação da frota

FORTE CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL PÓS PANDEMIA E ADIANTE

MÚLTIPLAS FONTES PARA EXPANSÃO DE MARGEM



Estima-se um EBITDA para 2022 superior ao de 2019, com expansão de margem

AzulDay

SAVE
THE
DATE

Dia:

06 de dezembro

Horário:

11:00 BRT | 9:00 EDT

[Mais informações em breve](#)

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contato:

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ri

Azul

