



o céu é **Azul** 

Resultados do 3T22

Novembro 10, 2022

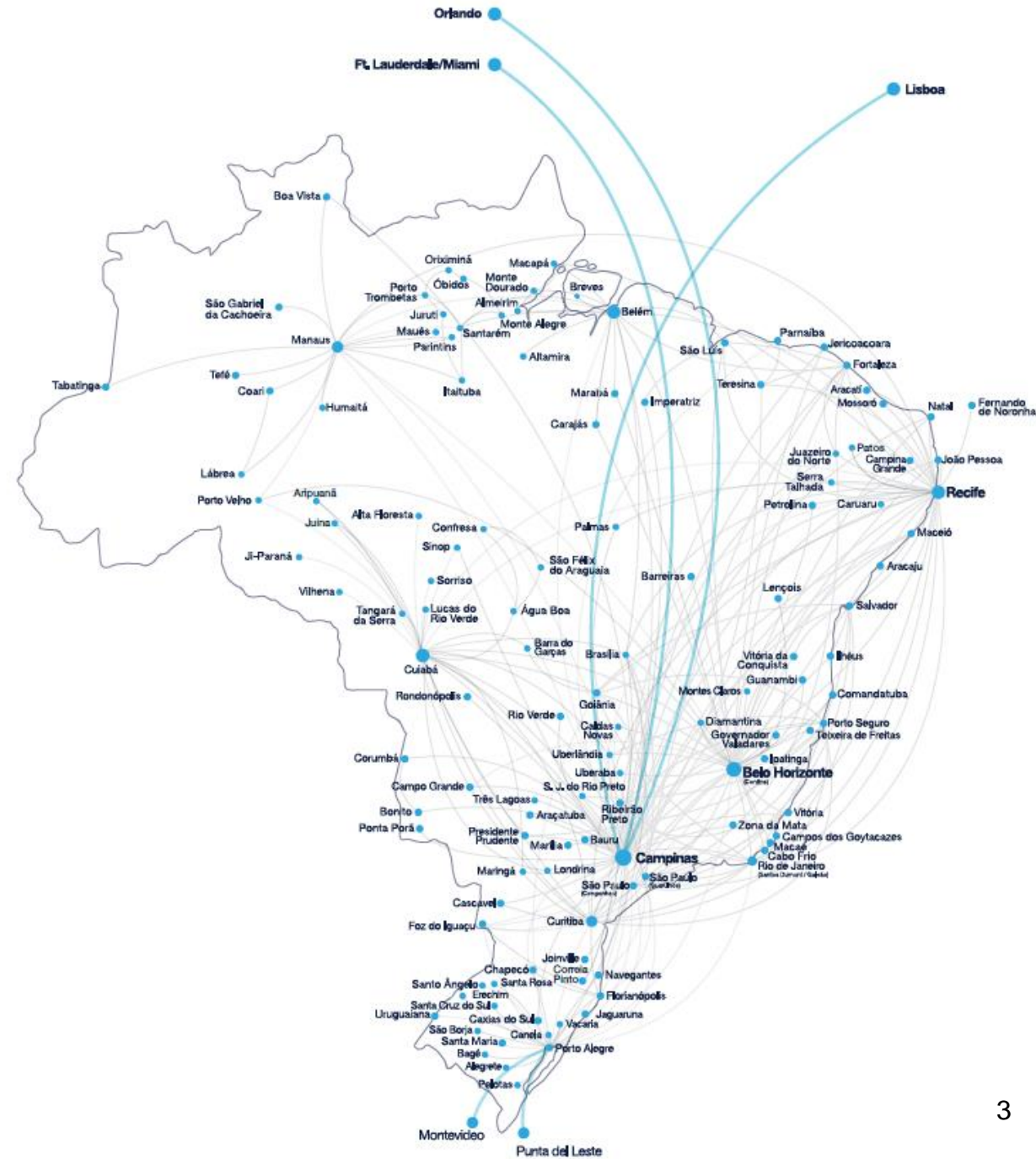


Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Fundamentos Sólidos

- Modelo de negócios comprovado, baseado em uma malha ampla e incomparável
- A frota mais flexível e com menor consumo de combustível na região
- Uma das melhores companhias aéreas do mundo em satisfação do cliente e pontualidade
- Mais de 40 novas cidades atendidas desde 2019
- Única aérea em ~80% de nossas rotas
- Unidades de negócios com forte crescimento e alta rentabilidade
- Liderança experiente com histórico comprovado



Compromisso com Crescimento Sustentável e Geração de Valor a Longo Prazo



70%

do ASK proveniente de frota de nova geração, com baixa emissão de carbono



+150

destinos atendidos oferecendo desenvolvimento econômico em todo o Brasil



+13.200

empregos diretos, mais de 50.000 indiretos e 90.000 induzidos



+4.300

voluntários participando de mais de 100 ações beneficiando mais de 7.000 pessoas



Conquistas, Compromissos e Ratings

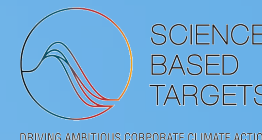
ISEB3
ICO2 B3



TCFD



MSCI
ESG RATINGS



MOVIMENTO
AMBIÇÃO NET ZERO



Vantagens Competitivas Estruturais de Nossas Unidades de Negócios



- Formas mais flexíveis de trabalho estimulando demanda de lazer
- Tendências positivas para a temporada de verão
- 2.000 voos dedicados na alta temporada
- Retomada dos mercados internacionais




- Crescimento sustentado dos membros alcançando 15 milhões
- Forte recuperação, com faturamento bruto 82% acima e resgates 73% acima do 3T19
- Forte receita recorrente no Clube TudoAzul
- Aumento da relevância em 2023 a partir dos slots adicionais em Congonhas



- Alavancando malha exclusiva da Azul e baixo custo marginal do porão das aeronaves
- Receita mais que o dobro de 3T19
- Exclusivo serviço de logística porta-a-porta
- Entregando para mais de 2.500 cidades em menos de 48 horas

 Receitas recordes

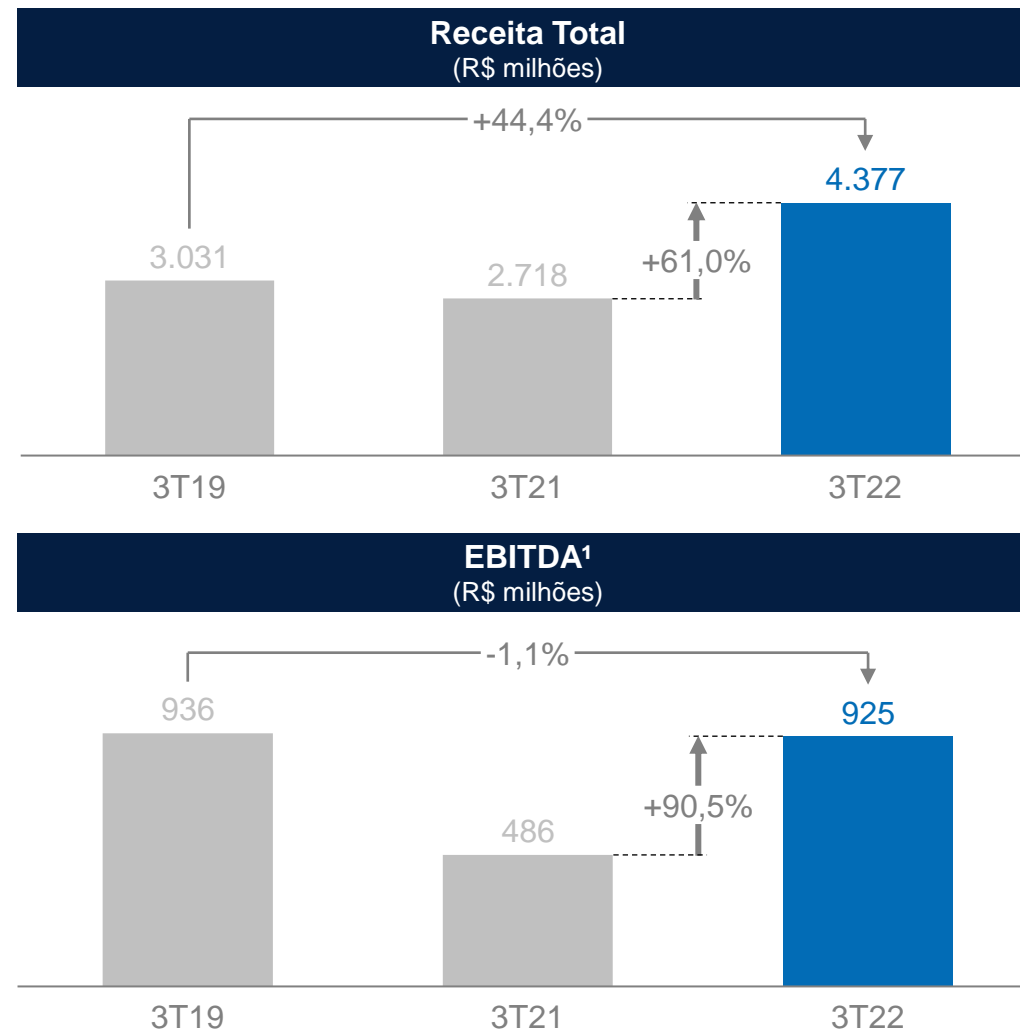
 Negócios com forte crescimento e altas margens

 Receitas anuais bem acima de R\$1 bilhão cada

 Ativos não onerados

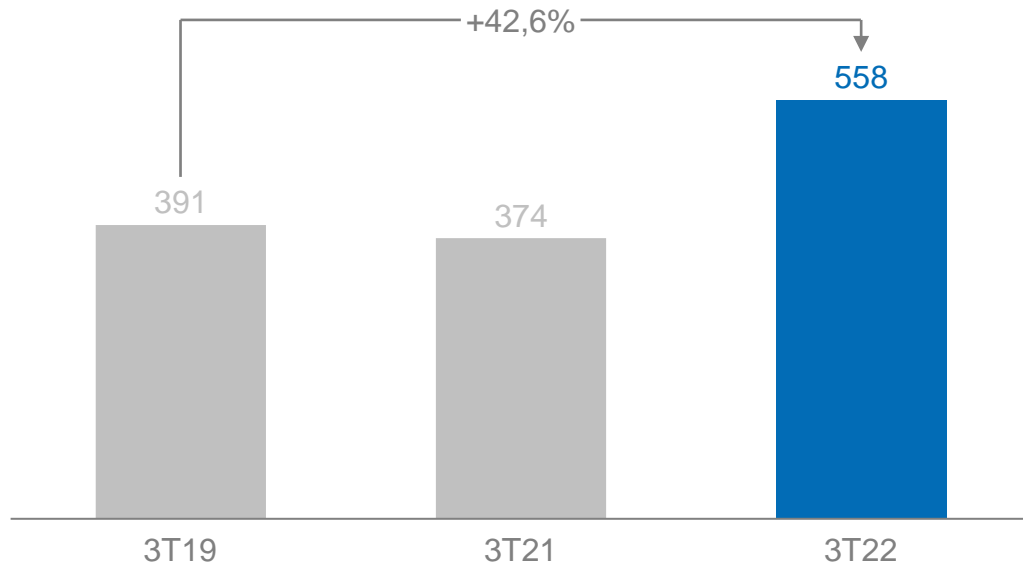
Destaques Financeiros 3T22

- Recorde histórico de receitas de R\$4,4 bilhões, 61,0% maior que 3T21 e 44,4% acima do 3T19
- *Yield* e RASK também em níveis recordes
- EBITDA de R\$ 925 milhões, em linha com o 3T19, mesmo com 138% de aumento no preço dos combustíveis e 32% de depreciação do real
- Posição de caixa de R\$3,4 bilhões, 9,7% acima do 3T19

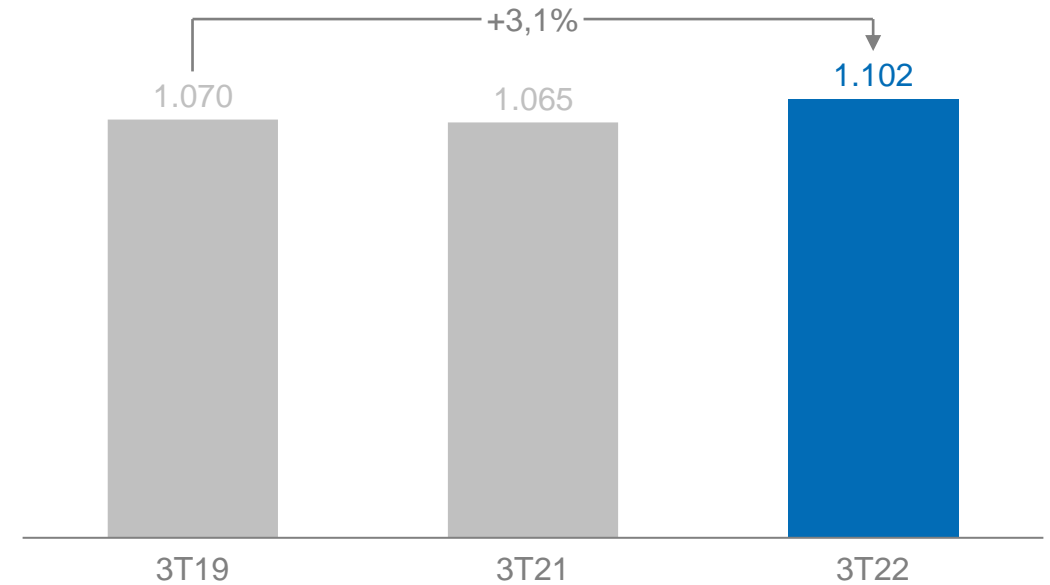


Demanda Sustentável e Clara Capacidade de Precificação

Tarifa média
(R\$)



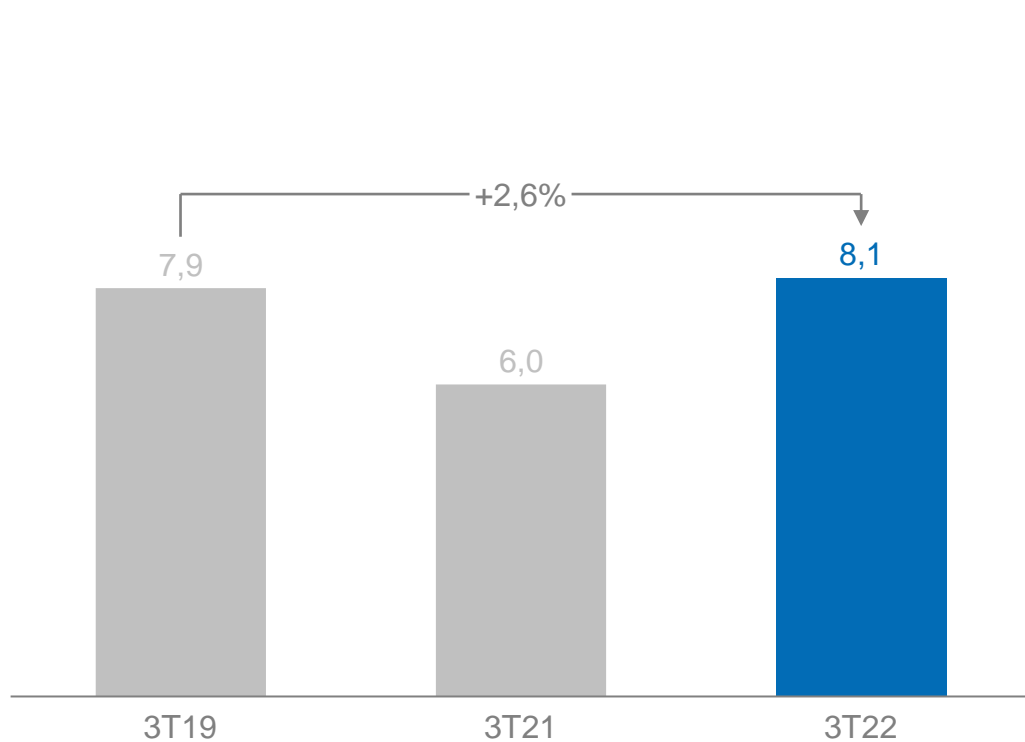
Etapa média
(km)



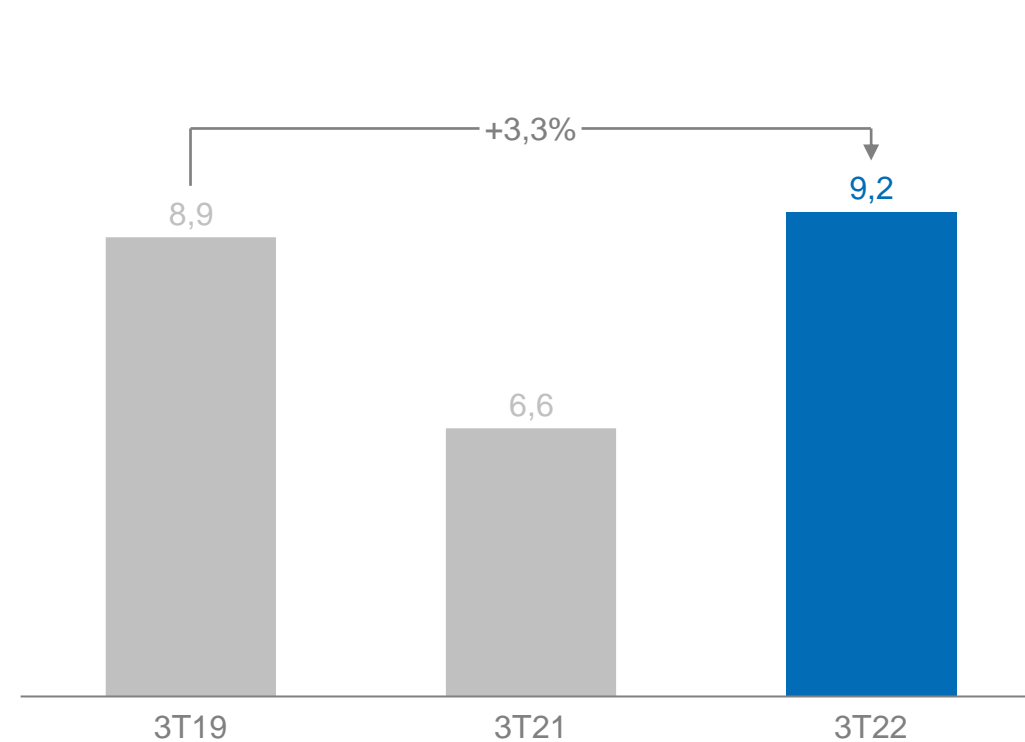
Malha única combinada com forte demanda possibilitando tarifas mais elevadas

RASK e Yield em Dólar Já Acima de 2019

RASK
(US\$ centavos)

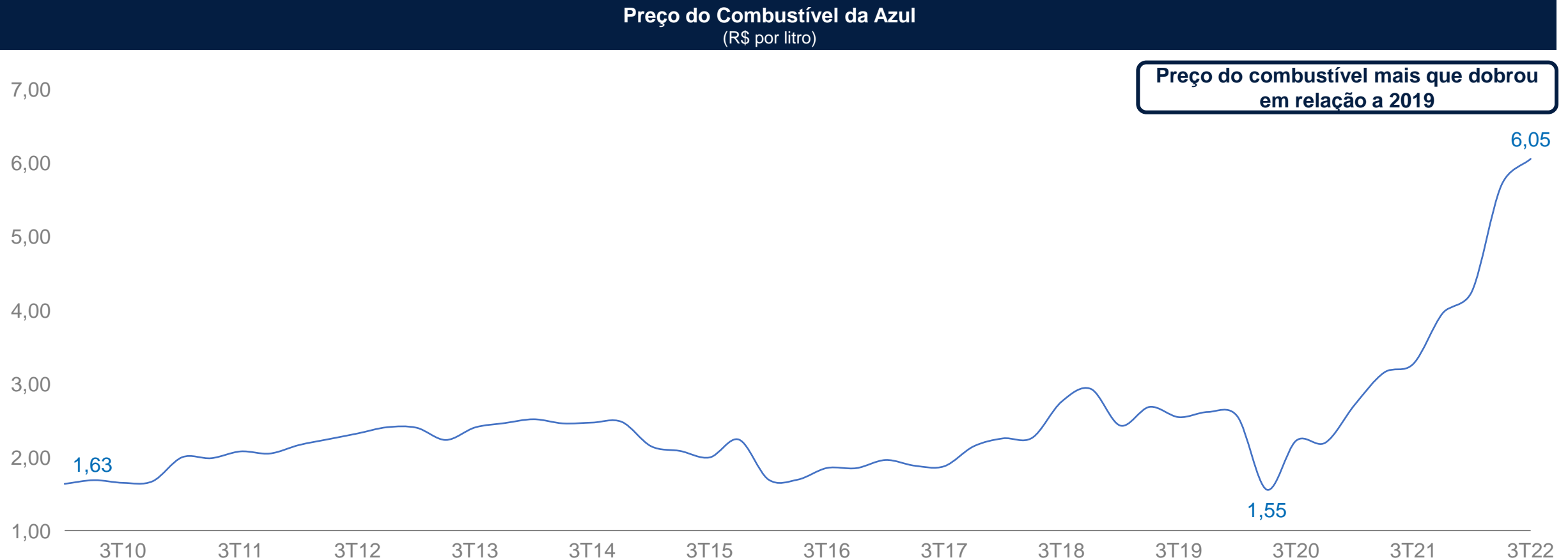


Yield
(US\$ centavos)



Desempenho da receita unitária claramente demonstrando vantagens competitivas e disciplina de capacidade

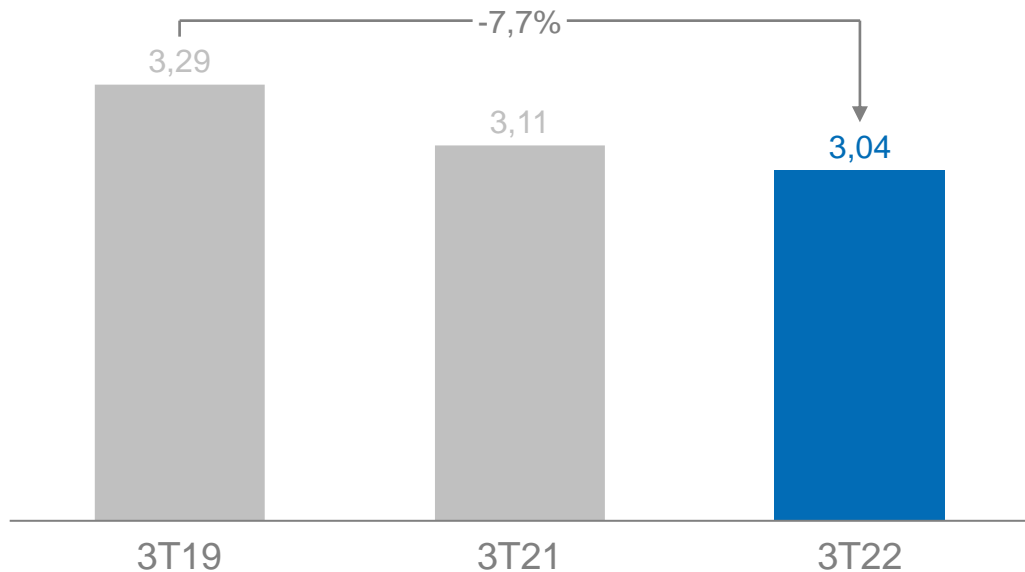
Recuperando Rentabilidade Mesmo com Preços Recordes de Combustível



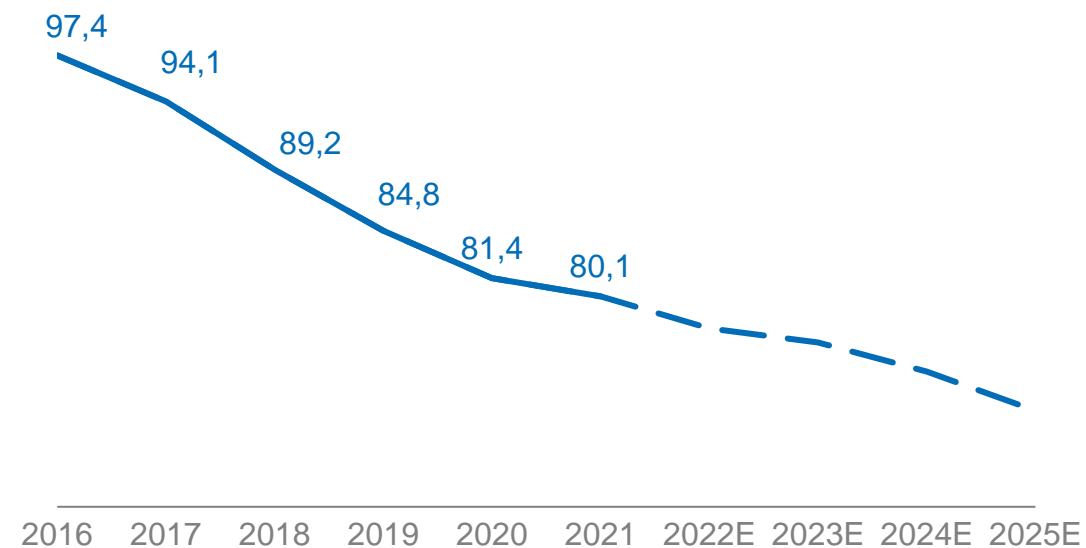
Recuperação do EBITDA para níveis pré-pandêmicos,
mesmo com aumento significativo no preço dos combustíveis e depreciação do real

Reduções de Custos Decorrentes da Transformação da Frota

Consumo de Combustível
(Litros/ASK)

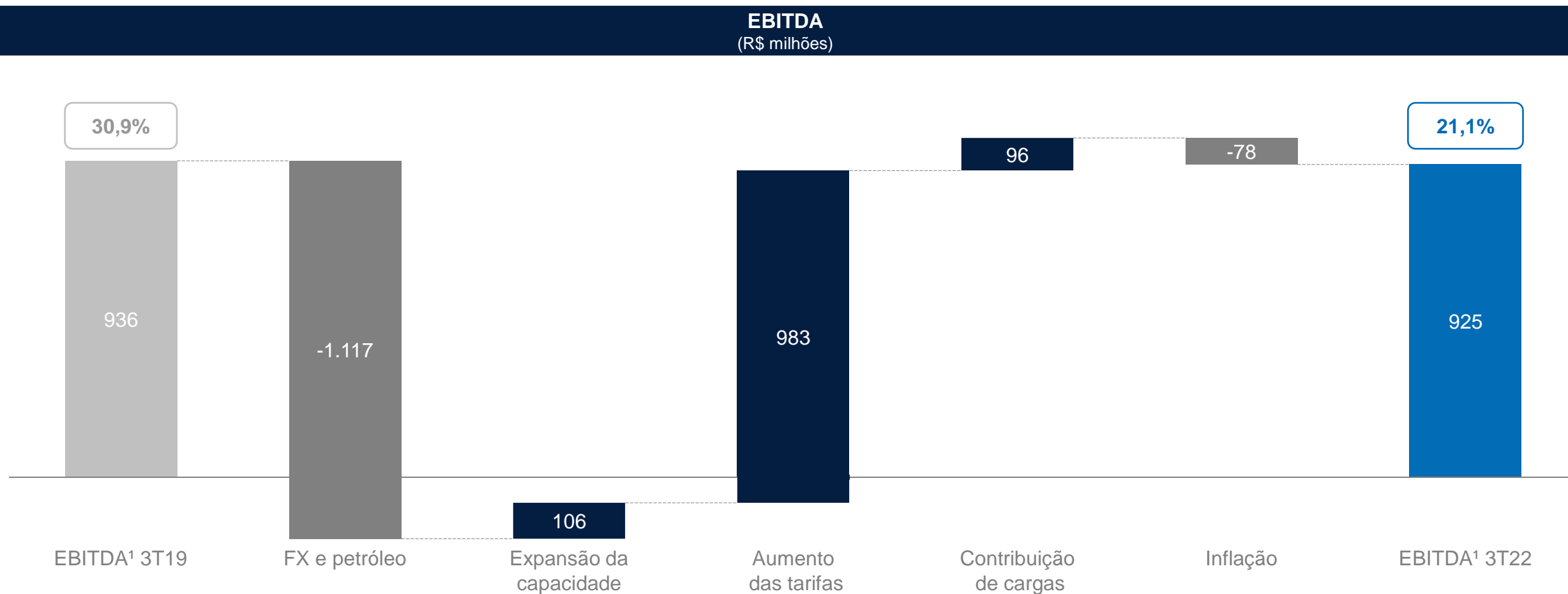


Emissões Relativas
(g CO2/ASK)



Menor queima de combustível e emissões de carbono através de aeronaves de última geração, com mais economias por vir

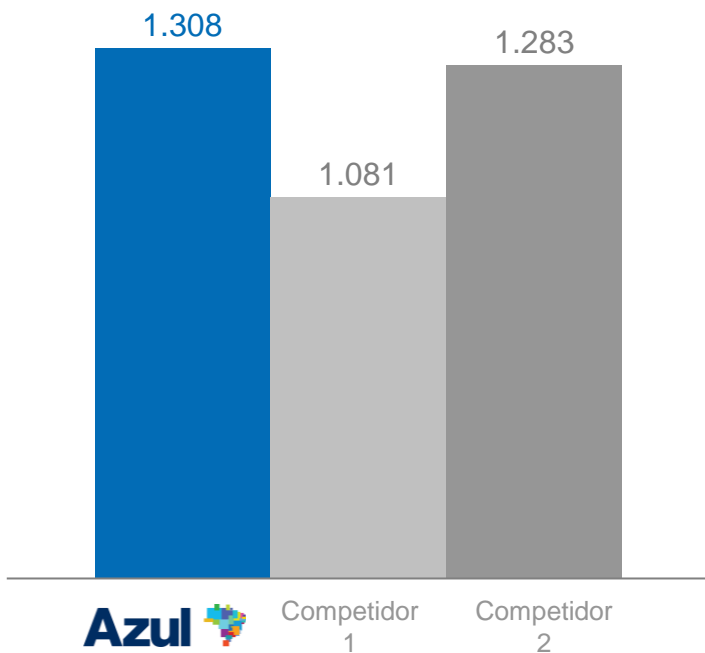
Recuperação da Rentabilidade Para Níveis Pré-Pandêmicos



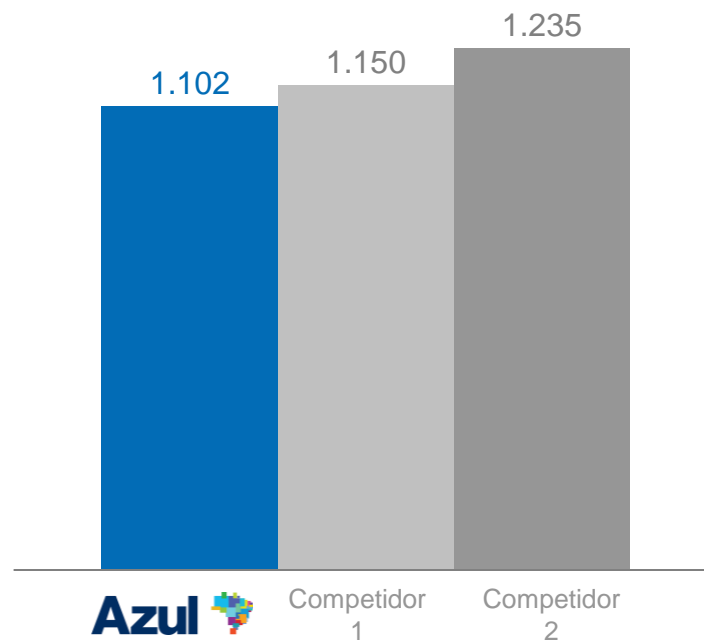
Vantagens sustentáveis e capacidade de precificação provenientes da malha exclusiva, frota flexível e unidades de negócios

Vantagens Competitivas

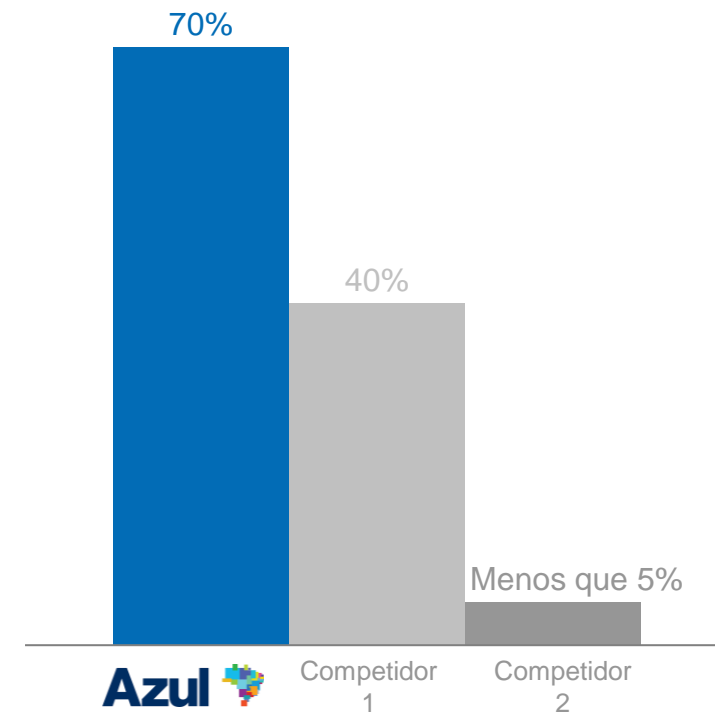
Preço Médio do Bilhete Corporativo¹
(R\$)



Etapa Média
(Km)



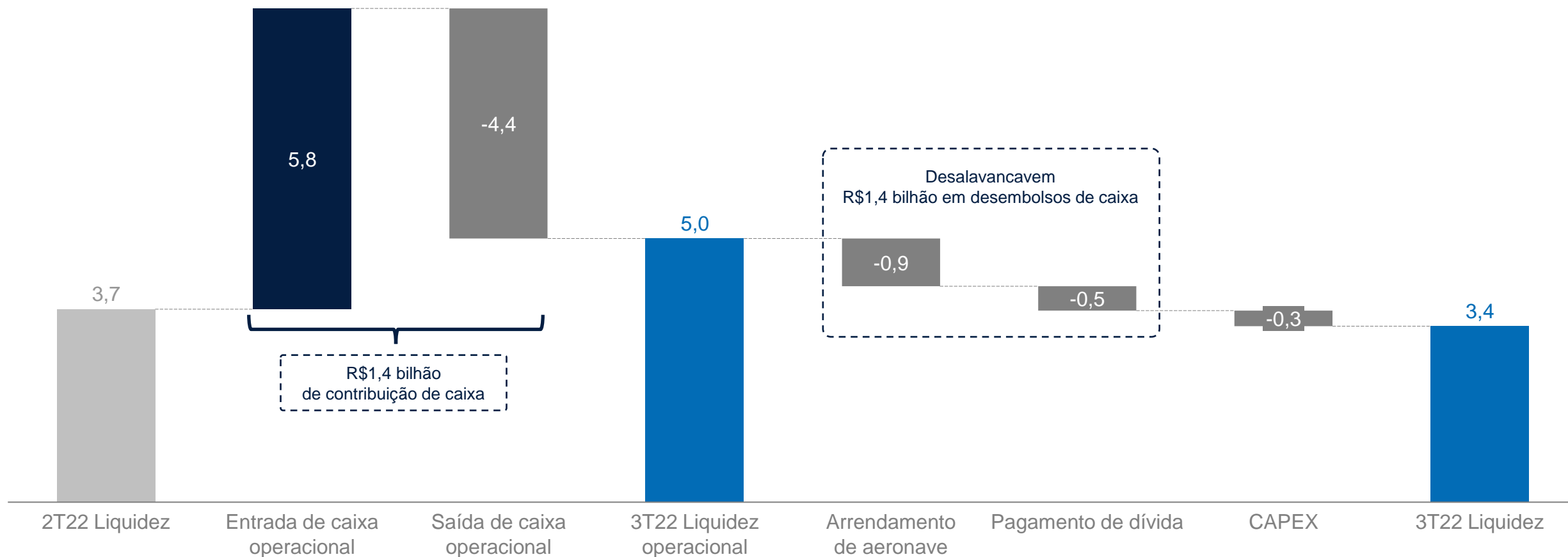
% de ASK Provenientes de Nova Geração
(2022)



Azul cobra tarifas mais altas para voar distâncias menores e com aeronaves mais eficientes

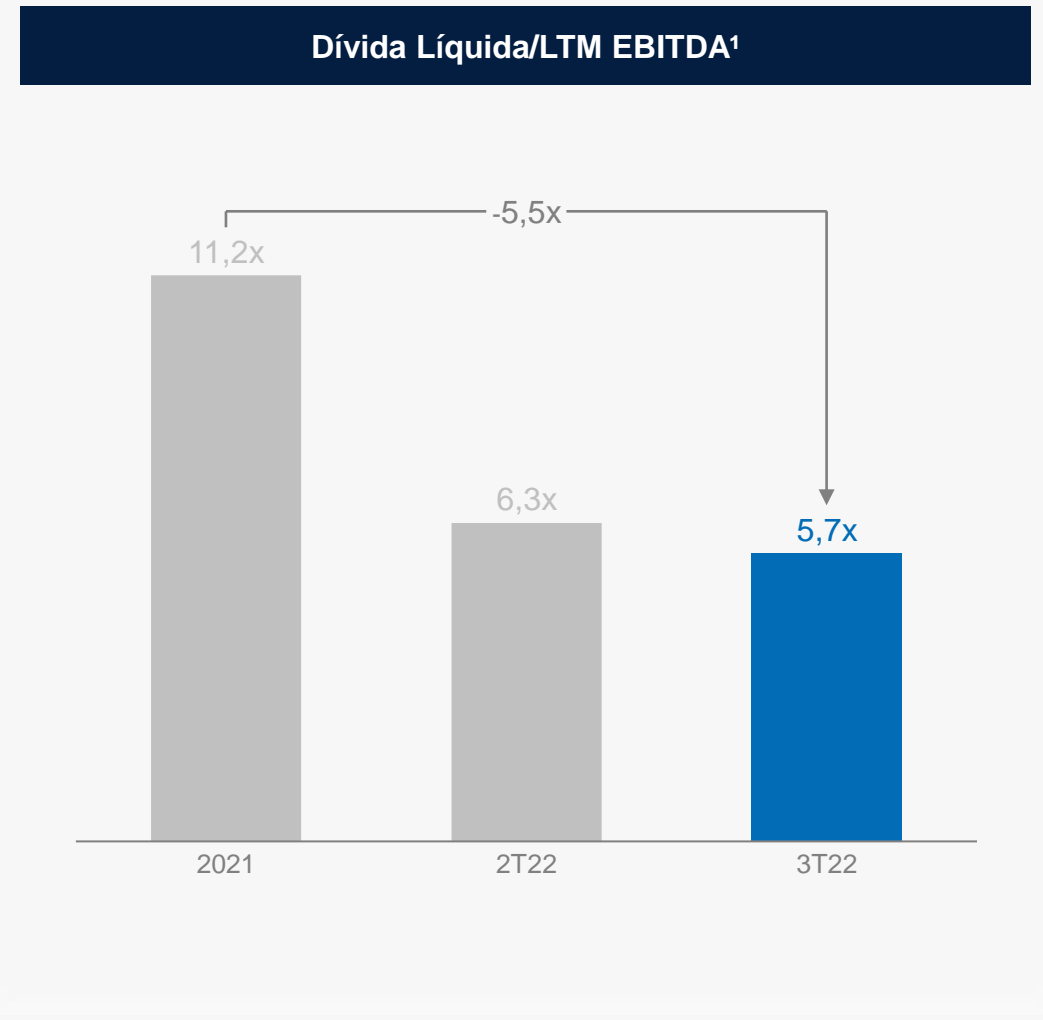
Geração Contínua de Fluxo de Caixa Operacional

Liquidez
(R\$ bilhões)



Reduzindo Alavancagem Sequencialmente

- Vantagens competitivas sustentáveis levando a uma menor alavancagem e menor custo de capital entre competidores
- Redução da alavancagem para menos de 6x um trimestre antes do previsto



Principais Fatores Para Maior Rentabilidade



Cultura

focada no Serviço
ao Cliente

Frota

flexível
e eco-eficiente

Unidades de Negócio

com altas margens
e forte crescimento

Malha

exclusiva

Demanda

sustentável

Estrutura de

Custos

mais eficiente



AzulDay

SAVE THE DATE

7 de dezembro

11am BRT | 9am EST

Ao vivo do Aeroporto de
Congonhas



o céu é **Azul**



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contatos

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ri