

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE  
ENERGIA S.A.

Relatório de revisão do auditor independente

Demonstrações contábeis intermediárias  
individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

Conteúdo

Comentários de desempenho

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do valor adicionado

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na Tecnogera, entregamos mais do que energia: oferecemos soluções estratégicas e inovadoras que impulsionaram negócios em diversos setores da economia. Nosso compromisso vai além do fornecimento de equipamentos — atuamos de forma proativa na gestão sustentável de recursos, contribuindo para um ambiente mais equilibrado e para o desenvolvimento socioeconômico do Brasil.

Nossa gestão estratégica é pautada por princípios éticos e de governança sólidos, assegurando eficiência operacional e sustentabilidade financeira. Buscamos continuamente aprimorar processos e ampliar nossa capacidade de atendimento, consolidando a Tecnogera como referência em geração de energia temporária e soluções elétricas.

As pessoas estão no centro do nosso sucesso. Atualmente, contamos com aproximadamente 700 colaboradores, e investimos de forma constante na qualificação, segurança e bem-estar da equipe, promovendo um ambiente colaborativo e de alto desempenho. Essa dedicação foi reconhecida com a conquista do selo *Great Place to Work* (GPTW) em maio/25, reforçando nosso compromisso em manter um clima organizacional saudável, motivador e alinhado aos nossos valores. A valorização e o engajamento do nosso time são diferenciais que impulsionam a competitividade e a inovação.

Atuamos em duas frentes principais de negócios: Energia e Acesso. Com uma frota robusta e diversificada de mais de 4.000 ativos sob gestão, atendemos setores estratégicos, oferecendo suporte ágil e confiável às necessidades dos clientes. A taxa de ocupação média do 2T25 foi de 72,9% (Energia) e 63,3% (Acesso). Nossa abordagem consultiva e foco na entrega de valor agregado nos permitem desenvolver soluções personalizadas, maximizando a eficiência e a confiabilidade das operações.

No 2T25, reforçamos nosso compromisso com a inovação, a eficiência operacional e a responsabilidade socioambiental. Realizamos vendas estratégicas de ativos com o objetivo de renovar nossa frota, mantendo a idade média dos equipamentos abaixo da média de mercado, reduzindo os custos de manutenção e garantindo maior confiabilidade nas operações. Também promovemos ajustes na rede de filiais, com realocação e reconfiguração de unidades buscando maior rentabilidade e alinhamento ao nosso ciclo de expansão. Celebramos contratos relevantes nos setores de Mineração e Energia Renovável, ampliando nossa presença em segmentos de alta demanda e exigência técnica. Esses avanços, somados à nossa abordagem consultiva e à alta disponibilidade dos equipamentos, consolidam ainda mais nossa posição de liderança no setor.

O segundo trimestre de 2025 (2T25) foi marcado por forte crescimento. A receita líquida atingiu R\$ 249,4 milhões, frente a R\$ 169,3 milhões no 1T25 e R\$ 113,7 milhões no 2T24. O lucro líquido totalizou R\$ 60,5 milhões, mantendo trajetória de expansão consistente em relação aos trimestres anteriores, refletindo a combinação de maior volume de contratos, ganho de eficiência e resultado financeiro positivo. Destacamos a Margem EBITDA ajustada, que encerrou o 2T25 em 54,7% (vs. 42,1% no 1T25 e 51,9% no 2T24).

No acumulado do 1S25, a receita líquida alcançou R\$ 380,8 milhões, ante R\$ 242,9 milhões no 1S24, enquanto o lucro líquido somou R\$ 71,3 milhões, frente a R\$ 39,2 milhões no mesmo período do ano anterior.

A geração de caixa operacional no 2T25 foi de R\$ 197,4 milhões, evidenciando forte capacidade de conversão de lucro em caixa e eficiência na gestão de recebíveis e capital de giro. Os investimentos em ativos somaram R\$ 214,0 milhões, direcionados principalmente à renovação de frota e manutenção da competitividade. O patrimônio líquido avançou para R\$ 234,1 milhões, ante R\$ 173,7 milhões no 1T25.

Encerramos o 2T25 reafirmando nossa capacidade de gerar valor sustentável, aliando tecnologia, disciplina financeira e excelência operacional. Mantemos o foco em expandir nossa base de clientes, ampliar a eficiência e preservar a solidez financeira, preparando a Tecnogera para um ciclo contínuo de crescimento responsável. Agradecemos a confiança e o apoio de investidores, executivos, colaboradores, clientes, fornecedores e comunidades, que são essenciais para a nossa trajetória de sucesso.

## Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes na Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Informações Trimestrais – ITR relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Bernardo do Campo, 14 de agosto de 2025.

PAULO RENATO  
GOMES  
ALVES:22600059  
857

Assinado de forma digital  
por PAULO RENATO  
GOMES  
ALVES:22600059857  
Dados: 2025.08.14  
11:28:36 -03'00'

---

Paulo Alves  
Diretor

ANDREA  
APARECIDA  
BARROS  
CURI:26168223851

Assinado de forma  
digital por ANDREA  
APARECIDA BARROS  
CURI:26168223851  
Dados: 2025.08.14  
11:26:16 -03'00'

---

Andrea Aparecida Barros Curi  
Diretor De Relações Com Investidores

## Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes na Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias referentes ao Exercício findo em 30 de junho de 2025.

São Bernardo do Campo, 14 de agosto de 2025.

PAULO RENATO  
GOMES  
ALVES:2260005985  
7

Assinado de forma digital por  
PAULO RENATO GOMES  
ALVES:22600059857  
Dados: 2025.08.14 11:30:05  
-03'00'

---

Paulo Alves  
Diretor

ANDREA  
APARECIDA  
BARROS  
CURI:26168223851

Assinado de forma digital por ANDREA  
APARECIDA BARROS  
CURI:26168223851  
Dados: 2025.08.14  
11:30:34 -03'00'

---

Andrea Aparecida Barros Curi  
Diretor De Relações Com Investidores

## RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas e Administradores da  
Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A.  
São Bernardo do Campo - SP

### Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A. ("Companhia"), referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração adequada dessas informações intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das demonstrações contábeis intermediárias. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de demonstrações contábeis intermediárias, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



## Outros assuntos

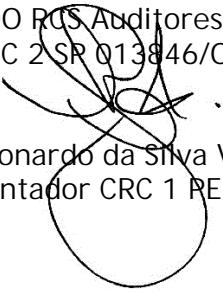
### Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de maneira consistente em relação às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/O-1

  
Leonardo da Silva Vilar Gomes  
Contador CRC 1 PE 021026/O-9 - S - SP

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Balancos Patrimoniais

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024			30/06/2025	31/12/2024		
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	58.036	40.288	58.682	41.113	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	155.066	70.614	157.006	72.766
Títulos e valores mobiliários	4	2.580	2.939	2.580	2.939	Fornecedores	15	106.621	54.401	106.625	54.405
Contas a receber	5	172.515	139.284	172.533	139.289	Obrigações trabalhistas	16	18.364	15.239	18.364	15.239
Estoques	6	16.979	15.576	16.979	15.576	Obrigações tributárias	17	19.251	12.488	19.376	12.621
Instrumentos financeiros derivativos		-	810	-	810	Adiantamentos de clientes		2.034	2.761	2.034	2.762
Impostos a recuperar	7	12.491	1.395	12.546	1.435	Dividendos a pagar		991	5.060	991	5.060
Adiantamentos diversos	8	9.488	9.258	9.491	9.261	Passivo de arrendamento	18	6.506	5.586	6.506	5.586
Despesas pagas antecipadamente	9	29.625	34.649	29.625	34.649	Outras contas a pagar		1	7	1	7
Ativos mantidos para venda	12	44.002	45.698	44.002	45.698	Total dos passivos circulantes		308.834	166.156	310.903	168.446
Outros ativos		2.294	1.409	2.330	1.449						
Total dos ativos circulantes		348.010	291.306	348.768	292.219	<b>Não circulante</b>					
<b>Não circulante</b>						Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	178.300	190.581	178.300	191.393
Realizável a longo prazo:						Fornecedores	15	78.602	15.402	78.602	15.402
Títulos e valores mobiliários	4	9.866	5.751	11.866	7.751	Obrigações tributárias	17	3.134	3.402	3.134	3.402
Contas a receber	5	38.133	40.139	38.133	40.139	Passivo de arrendamento	18	10.012	5.622	10.012	5.622
Adiantamentos diversos	8	-	10.310	-	10.310	Partes relacionadas		-	439	-	-
Partes relacionadas	26	53.890	44.405	52.973	44.405	Provisão para perda de investimentos	10	227	-	-	-
Outros ativos		534	586	535	586	Provisão para contingências	19	7.451	4.781	7.451	4.781
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	13.512	-	13.512	-	Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	-	1.638	-	1.638
Investimentos	10	-	250	-	-	Total dos passivos não circulantes		277.726	221.865	277.499	222.238
Direito de uso	11	15.642	9.724	15.642	9.724						
Imobilizado	11	340.929	148.199	340.929	148.199	<b>Patrimônio líquido</b>	20				
Intangível	13	124	154	124	154	Capital social		42.965	42.965	42.965	42.965
Total dos ativos não circulantes		472.630	259.518	473.714	261.268	Reserva de capital		23.821	23.821	23.821	23.821
						Reserva de lucros		167.294	96.017	167.294	96.017
						Total do patrimônio líquido		234.080	162.803	234.080	162.803
<b>Total do ativo</b>		<b>820.640</b>	<b>550.824</b>	<b>822.482</b>	<b>553.487</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>820.640</b>	<b>550.824</b>	<b>822.482</b>	<b>553.487</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações do resultado

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Três meses findos em		Seis meses findos em		Três meses findos em		Seis meses findos em	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida de serviços	21	249.363	113.680	380.789	242.947	249.397	113.707	380.838	242.981
Custos dos serviços prestados	22	(156.175)	(82.039)	(252.683)	(166.784)	(156.175)	(82.039)	(252.683)	(166.784)
Lucro bruto		93.188	31.641	128.106	76.163	93.222	31.668	128.155	76.197
Despesas operacionais									
Com vendas e comerciais	22	(10.760)	(6.999)	(27.081)	(12.755)	(10.760)	(6.999)	(27.081)	(12.755)
Gerais e administrativas	22	(11.070)	(8.728)	(21.665)	(17.267)	(11.121)	(8.790)	(21.760)	(17.389)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	(20.009)	(6.313)	(10.233)	(10.193)	(20.009)	(6.313)	(10.233)	(10.193)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(146)	(181)	(478)	(427)	-	-	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		51.203	9.420	68.649	35.521	51.332	9.566	69.081	35.860
Receitas financeiras	23	20.740	6.248	38.074	6.579	20.953	6.306	38.122	6.667
Despesas financeiras	23	(20.652)	(9.083)	(37.409)	(17.611)	(20.990)	(9.287)	(37.885)	(18.038)
Lucro operacional antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		51.291	6.585	69.314	24.489	51.295	6.585	69.318	24.489
Imposto de Renda e Contribuição Social									
Correntes	24	(10.592)	(1.240)	(13.187)	(5.165)	(10.596)	(1.240)	(13.191)	(5.165)
Diferidos	24	19.751	(2.185)	15.150	(6.503)	19.751	(2.185)	15.150	(6.503)
Lucro líquido do período		60.450	3.160	71.277	12.821	60.450	3.160	71.277	12.821
Resultado por ação - básico e diluído (Em R\$)		3,4433	0,1799	4,0600	0,7303	3,4433	0,1799	4,0600	0,7303

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	Três meses findos em		Seis meses findos em		Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	60.450	3.160	71.277	12.821	60.450	3.160	71.277	12.821
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	<u>60.450</u>	<u>3.160</u>	<u>71.277</u>	<u>12.821</u>	<u>60.450</u>	<u>3.160</u>	<u>71.277</u>	<u>12.821</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucros	Lucros/ (prejuízos) Acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	42.965	23.821	19.220	-	86.006
Lucro líquido do período	-	-	-	12.821	12.821
Destinação à reserva de lucros	-	-	12.821	(12.821)	-
Saldos em 30 de junho de 2024	42.965	23.821	32.041	-	98.827
Saldos em 31 de dezembro de 2024	42.965	23.821	96.017	-	162.803
Lucro líquido do período	-	-	-	71.277	71.277
Destinação à reserva de lucros	-	-	71.277	(71.277)	-
Saldos em 30 de junho de 2025	42.965	23.821	167.294	-	234.080

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		71.277	12.821	71.277	12.821
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	(15.150)	6.503	(15.150)	6.503
Depreciações e amortizações	11 e 13	21.158	13.292	21.158	13.292
Custo residual dos bens do ativo imobilizado, mantidos para venda e itens do intangível baixados	11 e 13	5.314	2.178	5.314	2.178
Constituição de provisão para contingências	19	2.670	(2.462)	2.670	(2.462)
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	5	3.353	(2.517)	3.353	(2.517)
Rendimento de títulos e valores mobiliários	23	(1.624)	(628)	(1.669)	(716)
Ajustes a valor presente		(22.243)	(3.901)	(22.243)	(3.901)
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	14	17.272	11.650	18.089	12.075
Juros sobre passivo de arrendamento	18	753	301	753	301
Remensuração de contratos de arrendamento		(694)	-	(694)	-
(Ganho) perda de instrumentos financeiros derivativos	25.e)	810	-	810	-
Repactuação de debêntures		-	(549)	-	(549)
Resultado de equivalência patrimonial	10	477	427	-	-
Variação nos ativos operacionais:					
Contas a receber		(36.467)	(22.075)	(36.480)	(22.079)
Estoques		(1.403)	(4.673)	(1.403)	(4.673)
Impostos a recuperar		(11.096)	1.588	(11.111)	1.564
Adiantamentos diversos		10.080	7.155	10.080	7.153
Despesas pagas antecipadamente		5.024	(7.863)	5.024	(7.863)
Outros ativos		(833)	(2.073)	(830)	(2.073)
Variação nos passivos operacionais:					
Fornecedores		139.552	62.708	139.552	62.708
Obrigações trabalhistas		3.125	2.147	3.125	2.147
Obrigações tributárias		6.495	59	6.487	59
Adiantamentos de clientes		(727)	(205)	(728)	(206)
Outras contas a pagar		(6)	1	(6)	1
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		197.117	73.884	197.378	73.763
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Títulos e valores mobiliários		(2.132)	(3.501)	(2.087)	(3.413)
Aquisição de bens para o ativo imobilizado, mantido para venda e intangível	11 e 13	(213.995)	(85.848)	(213.995)	(85.848)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(216.127)	(89.349)	(216.082)	(89.261)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos bancários	14	141.661	148.534	141.661	148.534
Pagamentos de empréstimos e financiamentos bancários	14	(86.762)	(94.478)	(88.603)	(95.745)
Liquidação passivo de arrendamento	18	(4.148)	(1.776)	(4.148)	(1.776)
Dividendos pagos		(4.069)	(2.219)	(4.069)	(2.219)
Mútuos		(9.924)	850	(8.568)	(2.150)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		36.758	50.911	36.273	46.644
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa					
		17.748	35.446	17.569	31.146
Caixa e equivalentes de caixa no início do período					
		40.288	5.325	41.113	12.543
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período					
		58.036	40.771	58.682	43.689
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa					
		17.748	35.446	17.569	31.146

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações dos valores adicionados  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas (1)		410.379	275.215	410.431	275.253
Vendas de mercadorias, produtos e serviços prestados		409.578	267.321	409.630	267.359
Outras receitas		3.978	4.337	3.978	4.337
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa		(3.177)	3.557	(3.177)	3.557
Insumos adquiridos de terceiros (2)		(128.888)	(72.872)	(128.984)	(72.993)
Custos de mercadorias, produtos e serviços prestados		(103.616)	(49.156)	(103.616)	(49.156)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(16.905)	(14.678)	(16.979)	(14.781)
Outras		(8.367)	(9.038)	(8.389)	(9.056)
Valor adicionado bruto (3) = (1) - (2)		281.491	202.343	281.447	202.260
Depreciações e amortizações (4)	11 e 13	(20.961)	(13.292)	(20.961)	(13.292)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (5) = (3) - (4)		260.530	189.051	260.486	188.968
Valor adicionado recebido em transferência (6)		11.227	2.451	11.741	2.970
Resultado de equivalência patrimonial		(478)	(427)	-	-
Receitas financeiras		11.705	2.878	11.741	2.970
Valor adicionado total a distribuir (7) = (5) + (6)		271.757	191.502	272.227	191.938
Distribuição do valor adicionado		271.757	191.502	272.227	191.938
Pessoal		52.445	35.417	52.445	35.417
Remuneração direta		44.941	28.074	44.941	28.074
Benefícios		5.310	5.824	5.310	5.824
FGTS		2.194	1.519	2.194	1.519
Imposto taxas e contribuições		36.803	42.115	36.801	42.124
Federais		34.491	41.770	34.488	41.778
Estaduais		2.178	173	2.178	173
Municipais		134	172	135	173
Remuneração de capital de terceiros		111.232	101.149	111.704	101.576
Juros		30.643	15.521	31.113	15.946
Aluguéis		101.176	87.525	101.176	87.525
Outras		(20.587)	(1.897)	(20.585)	(1.895)
Remuneração de capitais próprios		71.277	12.821	71.277	12.821
Lucros retidos		71.277	12.821	71.277	12.821

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

## 1 Contexto operacional

A TecnoGERA Locação e Transformação de Energia S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, brasileira, de capital fechado, com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, que atua na prestação de serviços e locação de equipamentos relacionados a soluções temporárias de energia e acesso para trabalho em altura.

Constituída em 2006, a Companhia opera por meio de duas unidades de negócio: (i) Energia, com foco na locação de grupos geradores movidos a diesel e gás, além de bancos de carga, torres de iluminação, sistemas de resfriamento (chillers) e acessórios correlatos; e (ii) Acesso, dedicada à locação de plataformas elevatórias móveis para trabalho em altura (PEMTs), com frota 100% elétrica, composta por equipamentos modernos e sustentáveis.

Com presença nacional e atuação em diversos segmentos da economia, incluindo óleo e gás, mineração, energia renovável, comércio e serviços, construção civil, indústria e eventos, a TecnoGERA diferencia-se por sua capacidade técnica, cobertura geográfica, estrutura de atendimento 24/7 e compromisso com a inovação, segurança operacional e sustentabilidade.

A Companhia adota uma estratégia de crescimento pautada na expansão geográfica, eletrificação de ativos, diversificação do portfólio e desenvolvimento de soluções que contribuam para a transição energética de seus clientes, mantendo elevados padrões de qualidade na prestação de serviços e na gestão de sua frota.

### 1.1 Controladas

A Companhia é detentora da totalidade das quotas e controladora da TecnoTRADING Comercializadora de Energia Ltda. (“TecnoTRADING”). A TecnoTRADING é uma sociedade empresarial limitada, constituída em 30 de outubro de 2019, e iniciou suas atividades em agosto de 2022.

A TecnoTRADING tem por objeto consultoria e assessoria em negócios relacionados à energia elétrica, e a comercialização de energia elétrica, organizada e regida nos termos do contrato social e das demais disposições aplicáveis. A TecnoTRADING tem sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na avenida Robert Kennedy, nº615 - Bl.1 Planalto.

## TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

### 2 Base de elaboração das demonstrações contábeis intermediárias e principais práticas contábeis

#### 2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais ("Controladora") e consolidadas condensadas da Companhia ("Consolidado") foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, controladora e consolidado, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

A emissão das demonstrações contábeis intermediárias foi autorizada pela Administração da Companhia em 14 de agosto de 2025.

### 3 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	11	5	11	5
Bancos	18.760	8.569	18.798	8.598
Aplicações financeiras	39.265	31.714	39.873	32.510
	<u>58.036</u>	<u>40.288</u>	<u>58.682</u>	<u>41.113</u>

Representadas por aplicações financeiras que são reconhecidas com base nos rendimentos auferidos até as datas do encerramento do exercício e referem-se a Fundos de baixa volatilidade, que aplicam preponderantemente em ativos pós fixados cuja valorização tem como referência as variações do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (aproximadamente 85,0% do CDI em 2025 e 2024).

### 4 Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras - circulante	2.580	2.939	2.580	2.939
Aplicações financeiras dadas em garantia - não circulante	9.866	5.751	11.866	7.751
	<u>12.446</u>	<u>8.690</u>	<u>14.446</u>	<u>10.690</u>

## TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

Representadas por aplicações financeiras que são reconhecidas com base nos rendimentos auferidos até as datas do encerramento do exercício e referem-se a Fundos de baixa volatilidade, que aplicam preponderantemente em ativos pós fixados cuja valorização tem como referência as variações do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (aproximadamente 85,0% do CDI em 2025 e 2024).

### 5 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercado interno - faturado	138.388	99.616	138.406	99.621
Mercado interno - clientes a faturar (a)	38.660	40.965	38.660	40.965
Arrendamento financeiro a receber (b)	67.001	67.001	67.001	67.001
Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(17.036)	(13.683)	(17.036)	(13.683)
Ajustes a valor presente	(16.365)	(14.476)	(16.365)	(14.476)
	<u>210.648</u>	<u>179.423</u>	<u>210.666</u>	<u>179.428</u>
Circulante	172.515	139.284	172.533	139.289
Não circulante	38.133	40.139	38.133	40.139

- (a) É composto por prestação de serviços realizados e ainda não foram faturados para o cliente.
- (b) Referem-se a 3 (três) contratos de arrendamento financeiro firmados em dezembro de 2024 entre a Companhia (arrendadora) e a empresa Rental Project Locação de Equipamentos Ltda. (Arrendatária), pelos quais a Companhia arrendou equipamentos (bancos de carga, subestação móvel e geradores de energia). Os contratos de arrendamento têm carência e duração de 6 meses e 36 meses, respectivamente. A Companhia reconheceu o contas a receber de arrendamento financeiro no valor presente de R\$53.278, desreconheceu os ativos imobilizados arrendados no montante de R\$3.798, de modo que auferiu ganho no arrendamento financeiro (resultado) de R\$49.480 em 2024.

A composição das contas a receber de clientes, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Títulos a vencer	213.390	168.824	213.408	168.829
Títulos vencidos:				
Até 30 dias	4.679	8.871	4.679	8.871
De 31 a 60 dias	1.815	3.243	1.815	3.243
De 61 a 90 dias	1.554	1.689	1.554	1.689
De 91 a 180 dias	2.630	5.675	2.630	5.675
Acima de 180 dias	19.981	19.280	19.981	19.280
	<u>244.049</u>	<u>207.582</u>	<u>244.067</u>	<u>207.587</u>

A Companhia estima sua provisão para perdas de contas a receber com base na expectativa de recuperabilidade dos valores por idade em aberto em relação ao seu histórico de perdas.

## TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

A movimentação da estimativa para perdas com créditos de liquidação duvidosa nos exercícios está detalhada a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do exercício	(13.683)	(13.773)
Reversão (Constituição) de provisão	(3.353)	2.517
	<u>(17.036)</u>	<u>(11.256)</u>

### 6 Estoques - Controladora e Consolidado

	30/06/2025	31/12/2024
Estoque de insumos	14.458	14.490
Estoque de revenda	416	249
Estoque de abastecimento	1.847	152
Outros estoques	111	111
Adiantamentos a fornecedor de estoques	147	574
	<u>16.979</u>	<u>15.576</u>

Em 30 de junho de 2025 a Companhia avaliou e não identificou a necessidade de reconhecimento de perdas estimadas para redução ao valor recuperável de estoques.

### 7 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda a recuperar	597	198	636	214
Contribuição social a recuperar	471	405	474	406
IRRF sobre aplicação financeira	276	194	289	217
PIS e COFINS a recuperar	5.316	595	5.316	595
Outros	5.831	3	5.831	3
	<u>12.491</u>	<u>1.395</u>	<u>12.546</u>	<u>1.435</u>

### 8 Adiantamentos diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	7.750	18.371	7.754	18.374
Adiantamentos de viagens	1.616	1.163	1.616	1.163
Outros adiantamentos	122	34	121	34
	<u>9.488</u>	<u>19.568</u>	<u>9.491</u>	<u>19.571</u>
Circulante	9.488	9.258	9.491	9.261
Não circulante	-	10.310	-	10.310

## TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

### 9 Despesas pagas antecipadamente - Controladora e Consolidado

	30/06/2025	31/12/2024
Seguro garantia (*)	27.098	31.654
Seguros a apropriar	1.215	2.690
Caução	472	305
Outras despesas antecipadas	840	-
	<u>29.625</u>	<u>34.649</u>

(\*) Referem-se a depósitos em garantia de contratos de locação de plataformas elétricas elevatórias junto ao fornecedor Rental Project Locação de Equipamentos Ltda. Os valores devem ser devolvidos à companhia ao final dos contratos.

### 10 Investimentos e provisão para perda de investimentos - Controladora

A movimentação dos investimentos foi como segue:

	30/06/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido da Tecnotrading		
Saldo inicial	250	821
Lucro do (Prejuízo) líquido	(477)	(571)
Saldo no final do exercício	<u>(227)</u>	<u>250</u>
Investimentos		
Saldo Inicial	250	821
Resultado de equivalência patrimonial	(477)	(571)
Saldo de Investimentos (provisão para perdas em investimentos)	<u>(227)</u>	<u>250</u>

### 11 Imobilizado e ativo de direito de uso - Controladora e Consolidado

	Taxa anual depreciação - %	30/06/2025		31/12/2024	
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Geradores	10	233.631	(78.520)	155.111	89.989
Cabos	20	36.748	(27.962)	8.786	9.283
Bancos de cargas	10	1.071	(921)	150	(77)
Transformadores	10	8.821	(5.605)	3.216	1.701
Máquinas e equipamentos	10	1.215	(263)	952	799
Ferramentas	10	881	(480)	401	290
Painéis elétricos	10	15.262	(7.927)	7.335	5.750
Veículos	20	8.088	(2.295)	5.793	544
Móveis e utensílios	10	1.686	(328)	1.358	1.065
Computadores e periféricos	20	3.877	(1.535)	2.342	2.056
Acessórios	20	12.518	(4.718)	7.800	6.341
Contêiner	10	294	(217)	77	109
Benfeitorias em propriedade de terceiros	10	3.228	(1.391)	1.837	2.044
Imobilizado em andamento	-	61.206	-	61.206	7.107
Chiller	10	6.847	(4.087)	2.760	3.096
Torres de iluminação	10	12.126	(3.468)	8.658	9.509
Plataformas	10	77.503	(4.363)	73.140	8.586
Outros	10	8	(1)	7	7
		<u>485.010</u>	<u>(144.081)</u>	<u>340.929</u>	<u>148.199</u>
Direito de uso	11	31.860	(16.218)	15.642	9.724
		<u>31.860</u>	<u>(16.218)</u>	<u>15.642</u>	<u>9.724</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

Os ativos imobilizados adquiridos através de financiamentos estão alienados fiduciariamente até o final do pagamento dos respectivos contratos de financiamento.

A movimentação do imobilizado é como segue:

	30/06/2025					
	2024 Líquido	Adições	Baixas Líquidas	Depreciações	Transferências (i)	Líquido
Geradores	89.989	77.098	(3.425)	(9.865)	1.314	155.111
Cabos	9.283	720	(1)	(1.216)	-	8.786
Bancos de cargas	(77)	-	-	(40)	267	150
Transformadores	1.701	1.799	-	(284)	-	3.216
Máquinas e equipamentos	799	212	-	(59)	0	952
Ferramentas	290	199	-	(36)	(52)	401
Painéis elétricos	5.750	2.298	(45)	(698)	30	7.335
Veículos	544	5.734	-	(485)	-	5.793
Móveis e utensílios	1.065	231	-	(80)	142	1.358
Computadores e periféricos	2.056	571	(4)	(276)	(5)	2.342
Acessórios	6.341	972	-	(731)	1.218	7.800
Contêiner	109	-	(16)	(16)	-	77
Benfeitorias em propriedade de terceiros	2.044	-	-	(207)	-	1.837
Imobilizado em andamento	7.108	56.840	(917)	-	(1.825)	61.206
Chiller	3.096	14	(11)	(359)	20	2.760
Torres de iluminação	9.509	-	-	(620)	(231)	8.658
Plataforma	8.585	67.307	(77)	(2.675)	-	73.140
Outros	7	-	-	-	-	7
	<u>148.199</u>	<u>213.995</u>	<u>(4.496)</u>	<u>(17.647)</u>	<u>878</u>	<u>340.929</u>

	30/06/2024					
	2023 Líquido	Adições	Baixas Líquidas	Depreciações	Transferências (i)	Líquido
Geradores	28.511	62.851	(219)	(8.131)	(1.032)	81.980
Cabos	1.604	4.873	(18)	(673)	-	5.786
Bancos de cargas	1.201	-	-	(112)	-	1.089
Transformadores	2.204	152	(80)	(318)	-	1.958
Máquinas e equipamentos	316	183	-	(32)	-	467
Ferramentas	229	67	(2)	(30)	-	264
Painéis elétricos	5.311	437	(103)	(652)	292	5.285
Veículos	73	599	-	(59)	-	613
Móveis e utensílios	589	277	(2)	(48)	-	816
Computadores e periféricos	1.096	505	(7)	(178)	-	1.416
Acessórios	2.880	3.457	(14)	(560)	(12)	5.751
Contêiner	174	-	(11)	(21)	-	142
Benfeitorias em propriedade de terceiros	12	-	-	(3)	-	9
Imobilizado em andamento	1.524	739	-	-	23	2.286
Chiller	3.468	814	(345)	(346)	-	3.591
Torres de iluminação	5.728	-	-	(372)	-	5.356
Plataforma	2.634	2.986	(376)	(196)	(270)	4.778
Outros	5	3	-	-	-	8
Adiantamentos a fornecedor de imobilizado	-	7.247	-	-	-	7.247
	<u>57.559</u>	<u>85.190</u>	<u>(1.177)</u>	<u>(11.731)</u>	<u>(999)</u>	<u>128.842</u>

(i) Reclassificação entre imobilizado e ativo mantido para venda Nota Explicativa 12.

Os ativos de direito de uso da Companhia consistem em contratos de locações de imóveis.

## TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

A movimentação dos ativos de direito de uso é como segue:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do exercício	9.724	5.447
Ajuste de mensuração	2	-
Adições de novos contratos	14.172	1.143
Baixas	(4.775)	-
Depreciações	(3.481)	(1.519)
Saldo no fim do período	15.642	5.071

### 12 Ativos mantidos para a venda - Controladora e Consolidado

	30/06/2025	31/12/2024
Plataformas	7.473	7.473
Geradores	28.256	29.930
Painéis	159	159
Chiller	6.120	6.140
Torres	1.994	1.996
	44.002	45.698

A movimentação dos ativos mantidos para venda é como segue:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	45.698	24.081
Adições	-	656
Baixas	(818)	-
Transferência de (para) imobilizado (nota explicativa nº 11)	(878)	-
Saldo no fim do exercício	44.002	24.737

O referido grupo de ativos não está alocado em contrato ativo e está em condições para venda imediata. A Companhia mantém um contrato firmado com site de leilão DESEULANCE, onde são realizados leilões presenciais e online dos bens que a Companhia deseja disponibilizar para venda através deste canal, respeitando os seguintes termos:

- (i) Elaboração de cronograma prevendo todas as etapas do Leilão, a fim de facilitar sua administração e controle;
- (ii) Sugestão de preços mínimos mediante pesquisa de mercado atual e consulta em base de dados de equipamentos similares vendidos em Leilões anteriores, que são submetidos a aprovação da Companhia;
- (iii) A Divulgação se dará e, Editais e Classificados, veiculados em jornais de grande circulação; veiculação da relação completa dos lotes no site, com fotos e todas as informações pertinentes;
- (iv) Os Leilões são realizados no salão de convenções do Leiloeiro, projetado e desenvolvido para leilões online;
- (v) Condições comerciais de comissionamento que variam de 2,5% à 5% sobre os lotes efetivamente vendidos, a depender do valor realizado conforme consta na tabela de valor de venda;
- (vi) Prazo de 10 dias úteis para recebimento da venda.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

13 Intangível - Controladora e Consolidado

	Taxa anual amortização - %	30/06/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de softwares	20	897	(873)	24	54
Marcas e Patentes		100	-	100	100
		<u>997</u>	<u>(873)</u>	<u>124</u>	<u>154</u>

A movimentação do ativo intangível é como segue:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	154	236
Amortização	(30)	(42)
Saldo no fim do período	<u>124</u>	<u>194</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures

Banco	Finalidade	Captação	Vencimento	Tx de juros	Garantias	Controladora		Consolidado	
						2025	2024	2025	2024
Caterpillar	Equipamentos	Dez/20	Dez/27	8,8-14%	Ativos	16.050	13.789	16.050	13.789
B. Santander	Equipamentos	Out/24	Out/27	3,01%	Ativos	9.348	5.417	9.348	5.417
B. Brasil	Equipamentos	Out/24	Jun/28	1% am	Ativos	3.485	6.401	3.485	6.401
B. Itaú	Equipamentos	Jan/24	Abr/27	1% am	Ativos	-	473	-	473
						<u>28.883</u>	<u>26.080</u>	<u>28.883</u>	<u>26.080</u>
B. ABC	C. Giro	Nov/22	Dez/24	CDI+9,51%	Recebíveis	833	1.847	833	1.847
B. BDMG	C. Giro	Jan/23	Jan/25	CDI+7%	Recebíveis	-	223	-	223
B. Bocom	C. Giro	Jan/23	Jan/26	CDI+7%	Aplicações	483	900	483	900
B. Bocom	C. Giro	Abr/25	Mai/28	CDI+5,16%	Aplicações	5.000	-	5.000	-
B. Safra	C. Giro	Jan/23	Fev/25	CDI+6,8%	Recebíveis	-	314	-	314
B. Safra	C. Giro	Abr/25	Mar/27	CDI+5,27%	Recebíveis	10.000	-	10.000	-
B. Brasil	C. Giro	Mai/23	Abr/26	CDI+5,8%	Recebíveis	-	-	-	-
B. Santander	C. Giro	Abr/23	Abr/26	CDI+6,95%	Aval	2.222	2.970	2.222	2.970
Caixa	C. Giro	Dez/23	Dez/26	CDI+2,92%	Recebíveis	23.333	25.013	23.333	25.013
Caixa	C. Giro	Jun/25	Jun/28	CDI+2,67%	Recebíveis	20.000	-	20.000	-
B. Sofisa	C. Giro	Ago/24	Ago/27	CDI+6,6%	Recebíveis	3.939	4.850	3.939	4.850
B. Brasil	C. Giro	Set/24	Set/27	CDI+5,6%	Recebíveis	17.160	19.947	17.160	19.947
B. Brasil	C. Giro	Jun/25	Ago/28	CDI+5,58%	Recebíveis	6.000	-	6.000	-
B. ABC	C. Giro	Ago/24	Set/27	CDI+6,8%	Recebíveis	9.590	11.675	9.590	11.675
B. Brasil	C. Giro	Out/24	Nov/25	CDI+5,5%	Aval	2.200	4.011	2.200	4.011
B. Santander	C. Giro	Abr/23	Abr/26	CDI+9,5%	Aval	-	-	1.940	2.964
Caixa	C. Giro	Fev/25	Fev/28	CDI+1,88%	Recebíveis	5.000	-	5.000	-
B. BS2	C. Giro	Fev/25	Fev/28	CDI+5,91%	Recebíveis	5.025	-	5.025	-
B. Itaú	C. Giro	Fev/25	Abr/28	CDI+2,71%	Aplicações	-	-	-	-
B. Industrial	C. Giro	Abr/25	Mai/27	CDI+6,04%	Aplicações	9.583	-	9.583	-
B. Santander	Confirming	Nov/23	Jul/24	1,24% am	Recebíveis	1.101	6.873	1.101	6.873
B. Itaú	Risco Sacado	Nov/23	Dez/24	1,24% am	Recebíveis	31.433	26.492	31.433	26.492
B. Brasil	Risco Sacado	Fev/25	Fev/26	1,18% am	Aval	14.997	-	14.997	-
B. Santander	Ant. Recebíveis	Jun/25	Ju/25	2,25%	Recebíveis	12.000	-	12.000	-
						<u>179.899</u>	<u>105.115</u>	<u>181.839</u>	<u>108.079</u>
Debêntures (a)	C. Giro	Abr/24	Mar/29	CDI +4,5%	Ativos	124.584	130.000	124.584	130.000
						<u>124.584</u>	<u>130.000</u>	<u>124.584</u>	<u>130.000</u>
Total						<u>333.366</u>	<u>261.195</u>	<u>335.306</u>	<u>264.159</u>
Circulante						155.066	70.614	157.006	72.766
Não circulante						178.300	190.581	178.300	191.393
						<u>333.366</u>	<u>261.195</u>	<u>335.306</u>	<u>264.159</u>

(a) Refere-se à captação de Debêntures

Em abril de 2024 a Companhia foi bem-sucedida em captar R\$130.000, atingindo o objetivo "Captação" previsto no Contrato de Repactuação. Com os recursos captados a Companhia realizou a quitação integral das obrigações previstas na Escritura de Emissão Debêntures (B), pelo valor total de R\$ 73.000 ("Valor Repactuado das Debêntures B").

Repactuação das Debêntures e do Contrato de Compra e Venda de Ações

No dia 28 de dezembro de 2023, foi celebrado o Contrato de Repactuação de Obrigações e Outras Avenças ("Repactuação"), em que a Energia Emergencial Móvel Participações S.A., a Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A., a CBG - Companhia Brasileira de Geradores e seus acionistas, repactuam determinados termos e condições previstos nas Debêntures, incluindo as respectivas Garantias, e no Contrato de Compra e Venda, conforme resumido a seguir:

Debêntures A - CBG: As Partes acordam em repactuar e reduzir o saldo total das Debêntures A devido para o valor total de R\$ 23.000 ("Valor Repactuado das Debêntures A"). O pagamento do Valor Repactuado das Debêntures A será realizado da seguinte forma: R\$2.000 com data de vencimento até a Data de Fechamento; R\$10.000 em 1 de dezembro de 2027 e R\$11.000 em 1 de dezembro de 2028. As Debêntures A não mais estarão sujeitas a Covenants, assim como o Valor Repactuado das Debêntures (A) não estará mais sujeito a qualquer ajuste de corrente de atualização monetária ou à incidência de quaisquer juros remuneratórios.

Debêntures B - Tecnogera: A Tecnogera se obriga a utilizar os recursos decorrentes da Captação (abaixo descrito) e, no caso da Captação ser superior ao Valor Repactuado das Debêntures B antes de sua aplicação em qualquer outra finalidade, para realizar a quitação integral das obrigações previstas na Escritura de Emissão Debêntures (B), pelo valor total, certo e acordado de R\$ 73.000 ("Valor Repactuado das Debêntures B"). O pagamento do Valor Repactuado das Debêntures B será realizado na Data de Fechamento.

Em decorrência da Repactuação prevista, as Partes acordam que, após o cumprimento integral dos atos do Fechamento, o direito de recebimento do Earn-out e Bônus pela EEM, conforme previsto no Contrato de Compra e Venda de Ações, será automaticamente extinto.

#### Captação e Condição Suspensiva

A obrigação das Partes de concluir as operações contempladas na Repactuação está sujeita, nos termos do artigo 125 do Código Civil, à verificação e ao cumprimento das seguintes condições (“Condições Suspensivas”):

- i) A obtenção pela TecnoGERa, e o efetivo desembolso em seu benefício, de financiamento em valor total não inferior a R\$ 75.000 (“Captação”), até 31 de maio de 2024;
- ii) Ausência de qualquer Decisão proferida por qualquer Autoridade Governamental ou tribunal arbitral de jurisdição competente restringindo ou de qualquer outra forma proibindo a consumação das operações contempladas neste Contrato.

#### Waiver Condicionado

A EEM manifesta, em caráter irrevogável e irretratável, sua concordância e anuência para a realização da Captação pela TecnoGERa, não sendo aplicável, portanto, (i) qualquer hipótese de vencimento antecipado em relação às Debêntures A e às Debêntures B, bem como (ii) quaisquer descumprimentos em curso e conhecidos nesta data pela EEM das disposições das referidas Debêntures, das Garantias e/ou de quaisquer outros contratos celebrados entre as Partes no âmbito do Contrato de Compra e Venda, incluindo a Escritura de Emissão das Debêntures (A) e a Escritura de Emissão das Debêntures (B) (“Waiver”). A concordância e anuência previstas se referem exclusivamente a operações de financiamento cujo uso dos recursos seja a quitação das Debêntures e cujo desembolso em benefício da TecnoGERa ocorra necessariamente até 31 de maio de 2024.

O Waiver previsto está condicionado e será válido apenas em caso de cumprimento integral pela TecnoGERa, assim como por CBG e seus acionistas, das obrigações previstas na Repactuação, em particular do pagamento integral pela CBG da primeira parcela do Valor Repactuado das Debêntures A e do pagamento integral pela TecnoGERa do Valor Repactuado das Debêntures B, ambos na Data de Fechamento. O descumprimento de qualquer obrigação permitirá à EEM declarar o vencimento antecipado das Debêntures A e das Debêntures B independentemente de qualquer notificação ou comunicação prévia às demais Partes.

#### Data de fechamento

A consumação das operações previstas na Repactuação, ocorrerá em até 3 (três) Dias Úteis contados da confirmação, pela TecnoGERa, do cumprimento de todas as Condições Suspensivas.

#### 14.1. 6ª (Sexta) Emissão de Debêntures

No dia 6 de março de 2024, foi firmado o “Instrumento Particular de Escritura da 6ª (Sexta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Fidejussória Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, Destinada a Investidores Profissionais, da Tecnogera - Locação e Transformação de Energia S.A.” (“Escritura de Emissão”).

A Escritura de Emissão foi celebrada de acordo com a deliberação da Assembleia Geral Extraordinária da CBG - Companhia Brasileira de Geradores, realizada em 6 de março de 2024, a qual aprovou: (i) a Emissão e seus termos e condições; (ii) a Oferta e seus termos e condições, nos termos da Lei nº 6.385/76, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 160/2022 (“Resolução CVM 160”) e alterações e demais disposições aplicáveis; (iii) a autorização para outorga, pela Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A. (“Emissora”), de todas garantias vinculadas à Emissão, incluindo a Alienação Fiduciária de Equipamentos e a sessão Fiduciária de Recebíveis; (iv) a autorização aos diretores da Emissora para adotarem as medidas e celebrarem os documentos necessários à Emissão, à Oferta e a constituição das Garantias. Também na AGE da CBG - Companhia Brasileira de Geradores, realizada em 6 de março de 2024, foi deliberada a constituição de garantia fidejussória, na forma de fiança (“Fiança”).

Em abril de 2024 a Companhia foi bem-sucedida em captar R\$130.000, atingindo o objetivo “Captação” previsto no Contrato de Repactuação. Com os recursos captados a Companhia realizou a quitação integral das obrigações previstas na Escritura de Emissão Debêntures (B), pelo valor total de R\$ 73.000 (“Valor Repactuado das Debêntures B”).

#### Características das debêntures

- Número da emissão: 6ª;
- Número de séries: Série única;
- Data de emissão: Para efeitos legais, a data de emissão será o dia 3 de abril de 2024;
- Conversibilidade: As debêntures serão simples, ou seja, não conversíveis em ações;
- Espécie: Com garantia real e garantia adicional fidejussória;
- Prazo e data de vencimento: Prazo de vencimento de 5 anos;
- Valor nominal: R\$ 130.000;
- Quantidade de debêntures emitidas: 130.000;
- Remuneração: juros correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de um spread de 4,5% ao ano;

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

- Eventos de inadimplemento: As obrigações decorrentes das Debêntures serão consideradas antecipadamente vencidas na ocorrência de qualquer dos Eventos de Inadimplemento. Alguns dos principais eventos de inadimplemento são:
- Redução do capital social da Emissora, exceto (i) pelas reduções de capital social para absorção de prejuízos acumulados, ou pela redução do capital social em até R\$25.000 que tenha finalidade exclusiva o resgate antecipado das Debêntures A.
- Celebração de contratos de mútuo com terceiros, fora do grupo econômico da Emissora e da CBG, pela Emissora e/ou Fiadores e/ou por suas respectivas controladas, em montante, individual ou agregado, igual ou superior a R\$3.150, ou o seu equivalente em outras moedas, ou 5% do EBITDA da Emissora e/ou CBG, dos dois o maior.
- Não manutenção do registro de companhia aberta “B” da Emissora perante a CVM, o qual deverá ser obtido em até 12 meses da Data de Emissão.
- Protesto de títulos contra a Emissora, os Fiadores e/ou suas respectivas controladas, em valor individual ou agregado superior a R\$3.150, ou o seu equivalente em outras moedas, ou 5% do EBITDA da Emissora e/ou CBG, dos dois o maior.
- Resgate ou amortização de ações, distribuição e/ou pagamento, pela Emissora e/ou pela CBG, de dividendos, juros sobre capital próprio ou quaisquer distribuições de lucros aos acionistas diretos ou indiretos, ou realização de qualquer outro tipo de pagamento a tais entidades, acima dos dividendos mínimos obrigatórios, caso (i) esteja inadimplente com as obrigações das debêntures, (ii) esteja em curso qualquer evento de inadimplemento; e/ou (iii) o Índice Financeiro não esteja sendo cumprido;
- Não observância, pela Emissora, em cada período de apuração anual, dos limites estabelecidos para razão entre Dívida Líquida e o EBITDA (“Índice Financeiro”) apurado com base nas demonstrações contábeis anuais, auditadas e consolidadas da Emissora e da CBG, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. O Índice Financeiro deverá ser igual ou inferior a (i) 3x no exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e 2,5x a partir do exercício a findo em 31 de dezembro de 2025.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	261.195	136.647	264.159	141.383
Captação	141.661	148.534	141.661	148.534
Juros incorridos	18.064	11.650	18.881	12.075
Variação cambial	(792)	-	(792)	-
Pagamentos	(86.762)	(94.478)	(88.603)	(95.745)
Repactuação das debêntures B	-	(549)	-	(549)
Saldo final	<u>333.366</u>	<u>201.804</u>	<u>335.306</u>	<u>205.698</u>

A seguir o cronograma estimado de vencimentos das parcelas de empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
	Jun/2025	Jun/2025
2025	93.883	94.517
2026	105.688	106.994
2027	79.202	79.202
2028	41.563	41.563
2029	13.030	13.030
Total	<u>333.366</u>	<u>335.306</u>

15 Fornecedores

O saldo em aberto se refere a contratações de serviços e aquisição de insumos, como por exemplo: gastos com transporte, manutenção, abastecimento e prestadores de serviços, segregado em gastos operacionais e não operacionais conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	213.707	74.155	213.711	74.159
Ajuste a valor presente	(28.484)	(4.352)	(28.484)	(4.352)
	<u>185.223</u>	<u>69.803</u>	<u>185.227</u>	<u>69.807</u>
Circulante	106.621	54.401	106.625	54.405
Não circulante	78.602	15.402	78.602	15.402
	<u>185.223</u>	<u>69.803</u>	<u>185.227</u>	<u>69.807</u>

16 Obrigações trabalhistas - Controladora e Consolidado

	30/06/2025	31/12/2024
Salários e encargos sociais a pagar	2.527	2.502
Provisão para participação nos lucros e resultados	5.100	6.312
Provisão para férias e 13º salário e encargos sociais	10.737	6.425
	<u>18.364</u>	<u>15.239</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

17 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Programa especial de regularização tributário - PERT(a)	3.940	4.511	3.940	4.511
Pis e Cofins a recolher (b)	4.375	6.637	4.382	6.655
Imposto de renda e contribuição social a recolher	12.833	3.609	12.833	3.609
Parcelamento de tributos federais - PAES	86	97	86	97
Impostos retidos de terceiros	233	125	233	125
IOF (c)	777	766	892	881
Outras	141	145	144	145
	<u>22.385</u>	<u>15.890</u>	<u>22.510</u>	<u>16.023</u>
Circulante	19.251	12.488	19.376	12.621
Não circulante	3.134	3.402	3.134	3.402
	<u>22.385</u>	<u>15.890</u>	<u>22.510</u>	<u>16.023</u>

(a) O Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) é um tipo de parcelamento especial para pessoas físicas e jurídicas com dívidas perante a Receita Federal do Brasil (RFB) e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN);

(b) Valor referente substancialmente a Pis e Cofins a recolher sobre faturamento e receitas a faturar;

(c) Refere-se ao IOF sobre mútuo com a CBG.

18 Passivo de arrendamento - Controladora e Consolidado

a. Composição dos saldos e movimentação

Passivo de arrendamento

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	11.208	5.807
Ajuste de mensuração	(692)	-
Novos contratos	14.172	1.143
Contraprestações pagas	(4.148)	(1.776)
Baixas	(4.775)	-
Juros provisionados	753	301
Saldo final	<u>16.518</u>	<u>5.475</u>
Circulante	6.506	3.422
Não circulante	10.012	2.053

Os passivos foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental (taxa nominal) sobre os empréstimos da Companhia de 0,85% a.m. (10,69% a.a.), e o ativo de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

A seguir o cronograma de vencimento das parcelas de arrendamento ao valor contábil:

	Vencimentos	Contratos de locação de Imóveis
Até 1 ano		5.987
De 1 a 2 anos		3.992
		9.979

19 Provisão para contingências - Controladora e Consolidado

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de naturezas cíveis, trabalhistas e tributárias. Em bases periódicas, a Administração da Companhia, revisa os processos em que é parte e avalia a necessidade de provisão para riscos prováveis, com base na opinião de seus assessores legais.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os montantes de processos de todas as naturezas jurídicas avaliados como risco de perda provável e que a Companhia constituiu provisão, são de R\$7.451 e R\$4.781 respectivamente.

A movimentação de provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributárias no exercício é como segue:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.317	1.047	1.069	3.433
Reversões	(1.090)	(303)	(1.069)	(2.462)
Saldos em 30 de junho de 2024	227	744	-	971
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.379	402	-	4.781
Adições	-	55	3.350	3.405
Reversões	(735)	-	-	(735)
Saldos em 30 de junho de 2025	3.644	457	3.350	7.451

A Companhia também está envolvida em processos com risco de perda classificado pelos seus assessores jurídicos como possível no montante estimado de R\$33.130 (R\$ 1.548 em 2024).

A Companhia tem depósitos judiciais registrados no montante de R\$ 37 em 30 de junho de 2025 (R\$ 676 em 2024), de processos de natureza cíveis e trabalhistas.

## TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

### 20 Patrimônio Líquido - Controladora

#### a. Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 42.965 representados por 17.555.648 ações, sendo 17.554.648 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 1.000 ações preferenciais Classe A, nominativas e sem valor nominal.

As ações preferenciais (1.000 ações da classe A nominativas) possuem direito a recebimento de dividendo preferencial fixo e cumulativo, e conversibilidade em ações ordinárias, na proporção de 1 (uma) ação ordinária para cada 1 (uma) ação preferencial.

	Nº de ações ON	Nº de ações PNA	Total	%
Acionistas				
Abraham Grace Curi	-	737	737	0,0042
Andrea Aparecida Curi	-	246	246	0,0014
RGS Partners Eng. Financeira Ltda.	-	17	17	0,0001
CBG - Companhia Brasileira de Geradores	17.554.648	-	17.554.648	99,9943
Total	<u>17.554.648</u>	<u>1.000</u>	<u>17.555.648</u>	<u>100</u>

### 21 Receita líquida de serviços

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita de locações	242.364	172.062	242.364	172.062
Receita de serviços	50.380	99.836	50.431	99.874
Receita de venda de energia elétrica	576	-	576	-
Receita de venda de mercadorias	125.306	-	125.306	-
Deduções sobre receita				
Pis sobre receita	(4.940)	(4.317)	(4.940)	(4.318)
Cofins sobre receita	(22.241)	(19.886)	(22.242)	(19.889)
ISS sobre receita	(134)	(171)	(135)	(171)
ICMS sobre receita	(1.474)	-	(1.474)	-
Cancelamentos (i)	<u>(9.048)</u>	<u>(4.577)</u>	<u>(9.048)</u>	<u>(4.577)</u>
Receita líquida	<u>380.789</u>	<u>242.947</u>	<u>380.838</u>	<u>242.981</u>

- (i) Os cancelamentos ocorrem por motivo de erro de dados na emissão da fatura, pela revisão de medição de consumo e a pedido do cliente por processos internos relacionados a data de corte, sendo que na maioria dos casos as faturas são reemitidas.

# TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

## Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

### 22 Custos e despesas operacionais - Por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Locação de bens	(99.410)	(85.626)	(99.410)	(85.626)
Pessoal (a)	(56.887)	(38.540)	(56.887)	(38.540)
Fretes e carretos	(18.072)	(12.880)	(18.072)	(12.880)
Depreciação e amortização	(20.960)	(13.292)	(20.960)	(13.292)
Combustíveis e lubrificantes	(12.524)	(18.056)	(12.524)	(18.056)
Manutenção e conservação	(14.884)	(11.398)	(14.884)	(11.398)
Serviços prestados por terceiros	(10.485)	(8.982)	(10.558)	(9.085)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(3.177)	2.517	(3.177)	2.517
Comissão sobre vendas	(3.847)	(2.490)	(3.847)	(2.490)
Seguros	(2.089)	(1.448)	(2.089)	(1.448)
Viagens	(3.631)	(1.178)	(3.631)	(1.178)
Ganho com arrendamento financeiro ativo	(1.006)	-	(1.006)	-
Material de uso e consumo	(2.359)	(1.444)	(2.359)	(1.444)
Aluguel de imóveis	(1.183)	(1.287)	(1.183)	(1.287)
Telefonia e energia elétrica	(753)	(709)	(753)	(709)
Outras receitas (despesas), líquidas	(60.395)	(12.186)	(60.417)	(12.205)
	<u>(311.662)</u>	<u>(206.999)</u>	<u>(311.757)</u>	<u>(207.121)</u>
Classificadas como:				
Custo dos serviços prestados	(252.683)	(166.784)	(252.683)	(166.784)
Despesas com vendas e comerciais	(27.081)	(12.755)	(27.081)	(12.755)
Despesas gerais e administrativas	(21.665)	(17.267)	(21.760)	(17.389)
Outras despesas operacionais, líquidas	(10.233)	(10.193)	(10.233)	(10.193)
	<u>(311.662)</u>	<u>(206.999)</u>	<u>(311.757)</u>	<u>(207.121)</u>

(a) O aumento das despesas com pessoal em comparação ao mesmo período do ano anterior se deu em decorrência do aumento no quadro de funcionários.

### 23 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras:				
Ajuste a valor presente	27.214	3.987	27.213	3.987
Juros recebidos	6.361	236	6.361	236
Descontos obtidos	2.470	283	2.470	283
Variação cambial ativa	265	-	266	-
Aplicações financeiras	1.624	628	1.669	716
Outras receitas financeiras	-	1.445	3	1.445
Ganhos ou perdas com derivativos	140	-	140	-
	<u>38.074</u>	<u>6.579</u>	<u>38.122</u>	<u>6.667</u>
Despesas financeiras				
Juros passivos	(12.775)	(4.159)	(12.774)	(4.159)
Juros sobre debêntures	(8.989)	(5.356)	(8.989)	(5.356)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(9.885)	(3.125)	(10.359)	(3.551)
Ajuste a valor presente	(429)	(711)	(429)	(711)
Despesas bancárias	(2.249)	(2.687)	(2.252)	(2.689)
Juros incorridos sobre IFRS 16	(563)	(301)	(563)	(301)
Outras despesas financeiras	(2.226)	(1.080)	(2.226)	(1.079)
Descontos concedidos	(230)	(192)	(230)	(192)
Variação cambial e monetária passiva	(63)	-	(63)	-
	<u>(37.409)</u>	<u>(17.611)</u>	<u>(37.885)</u>	<u>(18.038)</u>
Resultado financeiro	<u>665</u>	<u>(11.032)</u>	<u>237</u>	<u>(11.371)</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

24 Imposto de renda e contribuição social - Correntes e diferidos

A reconciliação entre a despesa do imposto de renda e da contribuição pelas alíquotas nominais e efetivas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos	69.314	24.489
Taxa combinada de impostos	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	(23.567)	(8.326)
Ajustes para reconciliação da taxa efetiva:		
PERSE	-	254
Resultado de equivalência patrimonial	(478)	(145)
PAT	606	32
Outras adições IRFS 16 - Arrendamento	(4.651)	(1.776)
Outras despesas permanentes	26.127	(1.707)
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(1.963)</b>	<b>(11.668)</b>
Correntes		
Diferidos	13.187	(5.165)
	(15.150)	(6.503)
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(1.963)</b>	<b>(11.668)</b>

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Adições temporárias		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	(15.808)	(70.719)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(17.036)	(11.256)
Provisão para contingências	(7.451)	(971)
Provisão para participação nos resultados	(5.100)	(4.563)
Provisão para dissídio e banco de horas	(1.867)	(1.140)
Diferenças relativas ao CPC 06	(876)	(404)
Outros	-	3.520
Ajuste a valor presente	(27.643)	-
Ganho por compra vantajosa	-	680
Ganho no arrendamento financeiro ativo	50.485	-
Receita diferida	35.034	39.538
<b>Base de cálculo total</b>	<b>(39.741)</b>	<b>(45.315)</b>
Taxa combinada de impostos	34%	34%
<b>Total</b>	<b>13.512</b>	<b>15.407</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos não reconhecidos		-
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos</b>	<b>13.512</b>	<b>15.407</b>

25 Instrumentos financeiros

a. Considerações gerais

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, incluindo aplicações financeiras, duplicatas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.

Considerando a natureza dos instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pelo uso de cotações no mercado aberto de capitais do Brasil. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Hierarquia de valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - "inputs", exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, direta (preços) ou indiretamente (derivados de preços).
- Nível 3 - premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

A análise foi estruturada levando em consideração os seguintes itens: prazos, valores, carência, indexadores e mercados atuantes.

Na análise foram identificados apenas ativos enquadrados no Nível 2, que se referem às aplicações financeiras e aos instrumentos financeiros.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

	Controladora				
	30/06/2025		Hierarquia	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Títulos e valores mobiliários	12.446	12.446	Nível 2	8.690	8.690
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	Nível 2	810	810
Custo Amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Caixa e equivalentes de caixa	58.036	58.036		40.288	40.288
Contas a receber	210.648	210.648		179.423	179.423
Adiantamentos	9.488	9.488		19.568	19.568
Passivos Financeiros					
Custo amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Fornecedores	185.223	185.223		69.803	69.803
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	333.366	333.366		261.195	261.195
Dividendos a pagar	991	991		5.060	5.060
Passivo de arrendamento	16.518	16.518		11.208	11.208
	Consolidado				
	30/06/2025		Hierarquia	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Títulos e valores mobiliários	14.446	14.446	Nível 2	10.690	10.869
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	Nível 2	810	810
Custo Amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Caixa e equivalentes de caixa	58.682	58.682		41.113	41.113
Contas a receber	210.666	210.666		179.428	179.428
Adiantamentos	9.491	9.491		19.571	19.571
Passivos Financeiros					
Custo amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Fornecedores	185.227	185.227		69.807	69.807
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	335.306	335.306		264.159	264.159
Dividendos a pagar	991	991		5.060	5.060
Passivo de arrendamento	16.518	16.518		11.208	11.208

c. Categoria dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros derivativos reconhecidos nas demonstrações contábeis pelos seus valores justos são contratos derivativos que acompanham o fluxo de pagamentos dos financiamentos de importação de equipamentos, denominados em dólar. Os empréstimos e financiamentos e debêntures são atualizados monetariamente em virtude das condições de mercado, e, portanto, o saldo devedor registrado nas datas dos balanços aproxima-se do valor de mercado.

Contudo, tendo em vista que não há mercado ativo para esses instrumentos, diferenças poderiam ocorrer caso esses valores fossem liquidados antecipadamente.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

d. Gestão de riscos financeiros

Exposição a riscos de taxas de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduza o ganho em suas aplicações.

A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado e está exposta principalmente às variações nas taxas: Selic e IPCA incidentes sobre empréstimos e financiamentos, debêntures e aplicações financeiras.

A Administração efetuou análise de sensibilidade considerando que o cenário de exposição líquida dos instrumentos financeiros indexados a taxas de juros variáveis fosse mantido nesta data, e que os respectivos indexadores anuais acumulados nos últimos 12 meses, para esta data base, permaneçam estáveis. Caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos abaixo, o valor da despesa financeira líquida seria impactado em:

Consolidado	Instrumentos financeiros ativos (passivos)				
	Valor exposto	Risco	Cenário I provável	Cenário II Aumento do risco em 25%	Cenário III Aumento do risco em 50%
Títulos e valores mobiliários	14.446	Flutuação da SELIC	2.167	1.625	1.083
Empréstimos e financiamentos	(210.722)	Flutuação da SELIC	(29.808)	(37.260)	(44.712)
Debêntures	(124.584)	Flutuação da SELIC	(18.688)	(23.360)	(28.031)

- Cenário Provável (I): Os índices de SELIC e IPCA considerados no cenário provável são de: 15,00% a.a. e 5,35% a.a, respectivamente, foram obtidos através de informações disponibilizadas pelo mercado.
- Cenário II e III: Os percentuais de redução ou elevação foram aplicados sobre os índices do cenário provável.

A Companhia optou por apresentar a análise de sensibilidade relativa ao risco de taxa de juros para cada um de seus instrumentos financeiros expostos a este risco em separado devido ao fato de que estes instrumentos financeiros estão expostos a diferentes indexadores de juros.

e. Risco de exposição cambial

A Companhia não possui instrumentos derivativos em aberto ou está exposta a empréstimos ou financiamentos atrelados a moeda estrangeira.

## TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

As perdas e os ganhos com as operações de derivativos são reconhecidos diariamente no resultado, considerando-se o valor de realização desses instrumentos (valor a mercado). A provisão para perdas e ganhos não realizados são reconhecidas na conta de "Instrumentos Financeiros Derivativos" no Balanço Patrimonial.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia obteve um resultado na operação com instrumentos derivativos conforme detalhado a seguir:

- Instituição Financeira: Banco ABC Brasil S.A.
- Contrato: 15905724 - Swap
- Data da contratação: 31/08/2024
- Data de vencimento: 01/09/2027
- Valor Contratado: USD 1.875.000
- Valor Captado: R\$ 10.500
- Juros: 9,26%
- Custo Swap: CDI + 5,70%

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Moeda	30/06/2025	31/12/2024
Swap Cambial	Setembro/2027	9.692	10.166	R\$	(475)	810

### f. Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber de clientes. O resultado dessa gestão está refletido na rubrica do Contas a receber na linha "Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa".

### g. Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a antecipação de recursos destinados para pagamentos de dívidas (substancialmente empréstimos e financiamentos) e a gestão prudente do risco de liquidez implica em manter o monitoramento constante de caixa, títulos e valores mobiliários, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado, com o objetivo de evitar o descasamento entre contas a receber e a pagar e também, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Em virtude da natureza dinâmica dos negócios da Companhia, a área de Tesouraria mantém flexibilidade na captação mediante a manutenção de linhas de crédito compromissadas.

A Administração monitora o nível de liquidez considerando o fluxo de caixa esperado, as linhas de crédito não utilizadas e o caixa e equivalentes de caixa disponível.

h. Gestão de capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio, proveniente de aportes de capital pelos acionistas ou capital de terceiros, que é a opção mais comum. Os objetivos da Companhia na administração de seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras Sociedades do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de capital circulante líquido, que corresponde à capacidade que a Companhia possui de honrar suas dívidas no curto prazo, subtraindo o passivo circulante do ativo circulante.

26 Transação com partes relacionadas

Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

a. Contas a pagar e a receber com partes relacionadas

A Companhia mantém saldos e realiza transações com partes relacionadas em montantes significativos em relação à sua posição patrimonial e financeira e aos resultados de suas operações e os seus fluxos de caixa.

A seguir constam as transações com partes relacionadas que ocorreram durante o exercício e os detalhes no quadro abaixo (a) Contas a pagar e receber com partes relacionadas:

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

Controladora			Contas a receber e (contas a pagar)		Receitas/ (despesas)	
Instrumento	Classificação	Credor	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	Dividendos a pagar	CBG e preferencialistas (i)	(991)	(5.060)	-	-
Mútuo	Mútuo	CBG (ii)	4.225	3.660	415	315
Mútuo	Mútuo	CBG (iii)	46.713	40.744	5.380	12.392
Mútuo	Mútuo	Tecnotrading (iv)	917	(439)	(13)	(335)
Investimento	Provisão para perdas em investimentos	Tecnotrading (v)	(227)	-	-	-
	Fornecedor de equipamentos locados	Vai Locar Equipamentos Ltda	133	(7)	-	(150)
	Fornecedor de serviços	Outras partes relacionadas (vi)	-	-	(2.637)	(3.742)
			<u>50.770</u>	<u>38.898</u>	<u>3.145</u>	<u>8.480</u>
Consolidado			Contas a receber e (contas a pagar)		Receitas/ (despesas)	
Instrumento	Classificação	Credor	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	Dividendos a pagar	CBG e preferencialistas (ii)	(991)	(5.060)	-	-
Mútuo	Mútuo	CBG (iii)	4.225	3.660	415	315
Mútuo	Mútuo	CBG (iv)	46.713	40.744	5.380	12.392
	Fornecedor de equipamentos locados	Vai Locar Equipamentos Ltda. (vi)	133	(7)	-	(150)
	Fornecedor de serviços	Outras partes relacionadas (vi)	-	-	(2.637)	(3.742)
			<u>50.080</u>	<u>39.337</u>	<u>3.158</u>	<u>8.815</u>

- (i) Referente a dividendos a pagar
- (ii) Mútuo com o acionista holding CBG - Companhia Brasileira de Geradores: Refere-se à transferência de recursos à CBG para suportar a realização de Cash Sweep com base no excedente de caixa, para quitação das Debêntures A. A Companhia pretende liquidar esse mútuo com a retenção de dividendos mínimos obrigatórios.
- (iii) Mútuo com o acionista holding CBG - Companhia Brasileira de Geradores: Refere-se à transferência de recursos à CBG para suportar despesas ordinárias da CBG, conforme contrato de mútuo de 27 de maio de 2021. A Companhia pretende liquidar esse mútuo com a retenção de dividendos.
- (iv) Refere-se a mútuo/ conta corrente entre a TecnoGERA e a Tecnotrading. Em 2024 a Companhia formalizou contrato de mútuo com a CBG à taxa de 16,15% a.a.
- (v) Refere-se a provisão para perdas com investimento na Tecnotrading (patrimônio líquido negativo).
- (vi) Refere-se a despesas pela contratação de serviços profissionais e locações de equipamentos junto a partes relacionadas.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

---

b. Remuneração da administração

A Assembleia Geral Ordinária (AGO), realizada em 22 de maio de 2025, fixou a remuneração global da administração para o exercício de 2025 em até R\$ 7.000 (R\$ 7.000 para o exercício de 2024), dos quais foram realizados R\$ 4.188 em 2025 (R\$ 5.249 em 2024).

27 Eventos subsequentes

Em 1º de julho de 2025, a Companhia obteve o deferimento, pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") do pedido de registro de companhia aberta, na categoria "B", nos termos da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada. A obtenção do referido registro representa um marco relevante na trajetória da Companhia, inserido em um processo contínuo de fortalecimento da governança corporativa, em linha com seu compromisso com a transparência, a geração de valor sustentável e a execução de seu plano estratégico de crescimento. Com o registro aprovado, a Companhia passa a estar autorizada a negociar valores mobiliários em mercados regulamentados no Brasil, observadas as restrições aplicáveis à categoria "B", além de sujeitar-se ao cumprimento das obrigações previstas na regulamentação vigente.

Em 7 de julho de 2025, por meio da assinatura do "Instrumento Particular de Escritura", a Companhia concluiu sua 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única. A emissão foi realizada por meio de distribuição pública, sob o rito de registro automático, nos termos da regulamentação aplicável, sendo destinada exclusivamente a investidores profissionais. Foram captados R\$ 100.000mil, com as debêntures integralmente subscritas por instituições financeiras de primeira linha. Os recursos levantados serão destinados à aquisição de novos ativos, com foco na ampliação da frota disponível para locação.

---

Abraham Grace Curi  
Diretor

---

Denise Hiromi Kamakawa  
Contadora - CRC - 1 SP 271215/O-3

---

Roni Martins Porto  
Contador - CRC - 1 SP 221320/O-0