

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE
ENERGIA S.A.

Relatório de revisão do auditor independente

Demonstrações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do valor adicionado

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas e Administradores da
Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A.
São Bernardo do Campo - SP

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A. ("Companhia"), referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração adequada dessas informações intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das demonstrações contábeis intermediárias. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de demonstrações contábeis intermediárias, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de maneira consistente em relação às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Maceió, 26 de maio de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 027006/O-4 F

Leonardo da Silva Vilar Gomes
Contador CRC 1 PE 021026/O-9 - S - SP

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Balancos Patrimoniais

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024			31/03/2025	31/12/2024		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	29.009	40.288	29.869	41.113	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	129.988	70.614	132.243	72.766
Títulos e valores mobiliários	4	2.509	2.939	2.509	2.939	Fornecedores	15	77.619	54.401	77.623	54.405
Contas a receber	5	168.612	139.284	168.618	139.289	Obrigações trabalhistas	16	18.511	15.239	18.511	15.239
Estoques	6	21.763	15.576	21.763	15.576	Obrigações tributárias	17	10.960	12.488	11.084	12.621
Instrumentos financeiros derivativos		29	810	29	810	Adiantamentos de clientes		2.472	2.761	2.472	2.762
Impostos a recuperar	7	6.051	1.395	6.093	1.435	Dividendos a pagar		4.043	5.060	4.043	5.060
Adiantamentos diversos	8	12.058	9.258	12.061	9.261	Passivo de arrendamento	18	5.402	5.586	5.402	5.586
Despesas pagas antecipadamente	9	30.401	34.649	30.401	34.649	Outras contas a pagar		162	7	162	7
Ativos mantidos para venda	12	44.802	45.698	44.802	45.698	Total dos passivos circulantes		249.157	166.156	251.540	168.446
Outros ativos		1.405	1.409	1.441	1.449	Não circulante					
Total dos ativos circulantes		316.639	291.306	317.586	292.219	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	176.763	190.581	176.971	191.393
Não circulante						Fornecedores	15	34.353	15.402	34.353	15.402
Realizável a longo prazo:						Obrigações tributárias	17	3.320	3.402	3.320	3.402
Títulos e valores mobiliários	4	6.413	5.751	8.413	7.751	Passivo de arrendamento	18	4.577	5.622	4.577	5.622
Contas a receber	5	35.542	40.139	35.542	40.139	Partes relacionadas		-	439	-	-
Adiantamentos diversos	8	-	10.310	-	10.310	Provisão para perda de investimentos	10	82	-	-	-
Partes relacionadas	26	49.845	44.405	49.407	44.405	Provisão para contingências	19	4.588	4.781	4.588	4.781
Outros ativos		535	586	535	586	Imposto de renda e contribuição social diferidos		6.239	1.638	6.239	1.638
Investimentos	10	-	250	-	-	Total dos passivos não circulantes		229.922	221.865	230.048	222.238
Direito de uso	11	9.207	9.724	9.207	9.724	Patrimônio líquido	20				
Imobilizado	11	234.412	148.199	234.412	148.199	Capital social		42.965	42.965	42.965	42.965
Intangível	13	137	154	137	154	Reserva de capital		23.821	23.821	23.821	23.821
Total dos ativos não circulantes		336.091	259.518	337.653	261.268	Reserva de lucros		106.865	96.017	106.865	96.017
Total do ativo		652.730	550.824	655.239	553.487	Total do patrimônio líquido		173.651	162.803	173.651	162.803
						Total do passivo e do patrimônio líquido		652.730	550.824	655.239	553.487

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações do resultado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida de serviços	21	131.446	129.267	131.461	129.274
Custos dos serviços prestados	22	(96.508)	(84.745)	(96.508)	(84.745)
Lucro bruto		34.938	44.522	34.953	44.529
Despesas operacionais					
Com vendas e comerciais	22	(16.321)	(5.756)	(16.321)	(5.756)
Gerais e administrativas	22	(10.595)	(8.539)	(10.639)	(8.599)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	9.777	(3.880)	9.777	(3.880)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(332)	(246)	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		17.467	26.101	17.770	26.294
Receitas financeiras	23	17.334	331	17.363	361
Despesas financeiras	23	(16.757)	(8.528)	(17.089)	(8.751)
Lucro operacional antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		18.044	17.904	18.044	17.904
Imposto de Renda e Contribuição Social					
Correntes	24	(2.595)	(3.925)	(2.595)	(3.925)
Diferidos	24	(4.601)	(4.318)	(4.601)	(4.318)
Lucro líquido do período		10.848	9.661	10.848	9.661
Resultado por ação - básico e diluído (Em R\$)		0,6965	0,5503	0,6965	0,5503

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	10.848	9.661	10.848	9.661
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	10.848	9.661	10.848	9.661

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucros	Lucros/ (prejuízos) Acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	42.965	23.821	19.220	-	86.006
Lucro líquido do período	-	-	-	9.661	9.661
Destinação à reserva de lucros	-	-	9.661	(9.661)	-
Saldos em 31 de março de 2024	42.965	23.821	28.881	-	95.667
Saldos em 31 de dezembro de 2024	42.965	23.821	96.017	-	162.803
Lucro líquido do período	-	-	-	10.848	10.848
Destinação à reserva de lucros	-	-	10.848	(10.848)	-
Saldos em 31 de março de 2025	42.965	23.821	106.865	-	173.651

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		10.848	9.661	10.848	9.661
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido					
Gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	4.601	4.318	4.601	4.318
Depreciações e amortizações	11 e 13	9.502	6.280	9.502	6.280
Custo residual dos bens do ativo imobilizado, mantidos para venda e itens do intangível baixados	11 e 13	1.147	444	1.147	444
Constituição de provisão para contingências	19	(193)	(2.159)	(193)	(2.159)
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	5	5.126	(2.459)	5.126	(2.459)
Rendimento de títulos e valores mobiliários	23	(414)	(138)	(442)	(168)
Ajustes a valor presente		(10.656)	-	(10.656)	-
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	14	7.045	4.573	7.751	4.806
Juros sobre passivo de arrendamento	18	276	149	276	149
Remensuração de contratos de arrendamento		(723)	-	(723)	-
(Ganho) perda de instrumentos financeiros derivativos	25.e)	781	-	781	-
Resultado de equivalência patrimonial	10	332	246	-	-
Variação nos ativos operacionais:					
Contas a receber		(28.720)	(16.418)	(28.721)	(16.418)
Estoques		(6.187)	(3.133)	(6.187)	(3.133)
Impostos a recuperar		(4.656)	1.653	(4.658)	1.653
Adiantamentos diversos		7.510	12.161	7.510	12.161
Despesas pagas antecipadamente		4.248	(8.317)	4.248	(8.317)
Outros ativos		57	(570)	59	(571)
Variação nos passivos operacionais:					
Fornecedores		51.688	63.786	51.688	63.785
Obrigações trabalhistas		3.272	2.320	3.272	2.320
Obrigações tributárias		(1.610)	707	(1.619)	706
Adiantamentos de clientes		(289)	937	(290)	936
Outras contas a pagar		155	1	155	1
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		53.140	74.042	53.475	73.995
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Títulos e valores mobiliários		182	407	210	437
Aquisição de bens para o ativo imobilizado, mantido para venda e intangível	11 e 13	(94.353)	(79.120)	(94.353)	(79.120)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(94.171)	(78.713)	(94.143)	(78.683)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos bancários	14	73.581	12.087	73.581	12.087
Pagamentos de empréstimos e financiamentos bancários	14	(35.070)	(7.721)	(36.277)	(8.365)
Liquidação passivo de arrendamento	18	(1.861)	(829)	(1.861)	(829)
Dividendos pagos		(1.017)	(610)	(1.017)	(610)
Mútuos		(5.879)	2.950	(5.002)	(50)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		29.754	5.877	29.424	2.233
Aumento/(redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa					
		(11.277)	1.206	(11.244)	(2.455)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período					
		40.288	5.325	41.113	12.543
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período					
		29.009	6.531	29.869	10.088
Aumento/(redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa					
		(11.279)	1.206	(11.244)	(2.455)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas (1)		155.448	145.735	155.464	145.743
Vendas de mercadorias, produtos e serviços prestados		144.934	142.217	144.950	142.225
Outras receitas		15.640	1.059	15.640	1.059
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa		(5.126)	2.459	(5.126)	2.459
Insumos adquiridos de terceiros (2)		(40.724)	(34.798)	(40.769)	(34.858)
Custos de mercadorias, produtos e serviços prestados		(29.345)	(25.197)	(29.345)	(25.197)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(8.763)	(7.197)	(8.797)	(7.252)
Outras		(2.616)	(2.404)	(2.627)	(2.409)
Valor adicionado bruto (3) = (1) - (2)		114.724	110.937	114.695	110.885
Depreciações e amortizações (4)	11 e 13	(9.502)	(6.280)	(9.502)	(6.280)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (5) = (3) - (4)		105.222	104.657	105.193	104.605
Valor adicionado recebido em transferência (6)		5.896	121	6.250	398
Resultado de equivalência patrimonial		(333)	(246)	-	-
Receitas financeiras		6.229	367	6.250	398
Valor adicionado total a distribuir (7) = (5) + (6)		111.118	104.778	111.443	105.003
Distribuição do valor adicionado		111.118	104.778	111.443	105.003
Pessoal		24.143	16.801	24.143	16.801
Remuneração direta		18.919	13.402	18.919	13.402
Benefícios		4.228	2.736	4.228	2.736
FGTS		996	663	996	663
Imposto taxas e contribuições		26.127	23.908	26.119	23.910
Federais		25.940	23.709	25.932	23.711
Estaduais		94	108	94	108
Municipais		93	91	93	91
Remuneração de capital de terceiros		50.000	54.408	50.333	54.631
Juros		14.973	8.436	15.303	8.659
Aluguéis		45.843	45.880	45.843	45.880
Outras		(10.816)	92	(10.813)	92
Remuneração de capitais próprios		10.848	9.661	10.848	9.661
Lucros retidos		10.848	9.661	10.848	9.661

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A TecnoGERA Locação e Transformação de Energia S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, brasileira, de capital fechado, com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, que atua na prestação de serviços e locação de equipamentos relacionados a soluções temporárias de energia e acesso para trabalho em altura.

Constituída em 2006, a Companhia opera por meio de duas unidades de negócio: (i) Energia, com foco na locação de grupos geradores movidos a diesel e gás, além de bancos de carga, torres de iluminação, sistemas de resfriamento (chillers) e acessórios correlatos; e (ii) Acesso, dedicada à locação de plataformas elevatórias móveis para trabalho em altura (PEMTs), com frota 100% elétrica, composta por equipamentos modernos e sustentáveis.

Com presença nacional e atuação em diversos segmentos da economia, incluindo óleo e gás, mineração, energia renovável, comércio e serviços, construção civil, indústria e eventos, a TecnoGERA diferencia-se por sua capacidade técnica, cobertura geográfica, estrutura de atendimento 24/7 e compromisso com a inovação, segurança operacional e sustentabilidade.

A Companhia adota uma estratégia de crescimento pautada na expansão geográfica, eletrificação de ativos, diversificação do portfólio e desenvolvimento de soluções que contribuam para a transição energética de seus clientes, mantendo elevados padrões de qualidade na prestação de serviços e na gestão de sua frota.

1.1 Controladas

A Companhia é detentora da totalidade das quotas e controladora da TecnoTRADING Comercializadora de Energia Ltda. (“TecnoTRADING”). A TecnoTRADING é uma sociedade empresarial limitada, constituída em 30 de outubro de 2019, e iniciou suas atividades em agosto de 2022.

A TecnoTRADING tem por objeto consultoria e assessoria em negócios relacionados à energia elétrica, e a comercialização de energia elétrica, organizada e regida nos termos do contrato social e das demais disposições aplicáveis. A TecnoTRADING tem sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na avenida Robert Kennedy, nº615 - Bl.1 Planalto.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

2 Base de elaboração das demonstrações contábeis intermediárias e principais práticas contábeis

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais (“Controladora”) e consolidadas condensadas da Companhia (“Consolidado”) foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, controladora e consolidado, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

A emissão das demonstrações contábeis intermediárias foi autorizada pela Administração da Companhia em 26 de maio de 2025.

3 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	5	5	5	5
Bancos	13.412	8.569	13.439	8.598
Aplicações financeiras	15.592	31.714	16.425	32.510
	<u>29.009</u>	<u>40.288</u>	<u>29.869</u>	<u>41.113</u>

Representadas por aplicações financeiras que são reconhecidas com base nos rendimentos auferidos até as datas do encerramento do exercício e referem-se a Fundos de baixa volatilidade, que aplicam preponderantemente em ativos pós fixados cuja valorização tem como referência as variações do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (aproximadamente 85,0% do CDI em 2025 e 2024).

4 Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras - circulante	2.509	2.939	2.509	2.939
Aplicações financeiras dadas em garantia - não circulante	6.413	5.751	8.413	7.751
	<u>8.922</u>	<u>8.690</u>	<u>10.922</u>	<u>10.690</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Representadas por aplicações financeiras que são reconhecidas com base nos rendimentos auferidos até as datas do encerramento do exercício e referem-se a Fundos de baixa volatilidade, que aplicam preponderantemente em ativos pós fixados cuja valorização tem como referência as variações do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (aproximadamente 85,0% do CDI em 2025 e 2024).

5 Contas a receber - Controladora e Consolidado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno - faturado	121.902	99.616	121.908	99.621
Mercado interno - clientes a faturar (a)	47.399	40.965	47.399	40.965
Arrendamento financeiro a receber (b)	67.001	67.001	67.001	67.001
Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(18.809)	(13.683)	(18.809)	(13.683)
Ajustes a valor presente	(13.339)	(14.476)	(13.339)	(14.476)
	<u>204.154</u>	<u>179.423</u>	<u>204.160</u>	<u>179.428</u>
Circulante	168.612	139.284	168.618	139.289
Não circulante	35.542	40.139	35.542	40.139

- (a) É composto por prestação de serviços realizados e ainda não foram faturados para o cliente.
- (b) Referem-se a 3 (três) contratos de arrendamento financeiro firmados em dezembro de 2024 entre a Companhia (arrendadora) e a empresa Rental Project Locação de Equipamentos Ltda. (Arrendatária), pelos quais a Companhia arrendou equipamentos (bancos de carga, subestação móvel e geradores de energia). Os contratos de arrendamento têm carência e duração de 6 meses e 36 meses, respectivamente. A Companhia reconheceu o contas a receber de arrendamento financeiro no valor presente de R\$53.278, desreconheceu os ativos imobilizados arrendados no montante de R\$3.798, de modo que auferiu ganho no arrendamento financeiro (resultado) de R\$49.480 em 2024.

A composição das contas a receber de clientes, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Títulos a vencer	83.687	60.858	83.693	60.863
Títulos vencidos:				
Até 30 dias	5.163	8.871	5.163	8.871
De 31 a 60 dias	2.713	3.243	2.713	3.243
De 61 a 90 dias	2.168	1.689	2.168	1.689
De 91 a 180 dias	3.708	5.675	3.708	5.675
Acima de 180 dias	24.463	19.280	24.463	19.280
	<u>121.902</u>	<u>99.616</u>	<u>121.908</u>	<u>99.621</u>

A Companhia estima sua provisão para perdas de contas a receber com base na expectativa de recuperabilidade dos valores por idade em aberto em relação ao seu histórico de perdas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A movimentação da estimativa para perdas com créditos de liquidação duvidosa nos exercícios está detalhada a seguir:

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do exercício	(13.683)	(13.773)
Reversão (Constituição) de provisão	(5.126)	2.459
	<u>(18.809)</u>	<u>(11.314)</u>

6 Estoques - Controladora e Consolidado

	31/03/2025	31/12/2024
Estoque de insumos	16.285	14.490
Estoque de revenda	4.782	249
Estoque de abastecimento	149	152
Outros estoques	110	111
Adiantamentos a fornecedor de estoques	437	574
	<u>21.763</u>	<u>15.576</u>

Em 31 de março de 2025 a Companhia avaliou e não identificou a necessidade de reconhecimento de perdas estimadas para redução ao valor recuperável de estoques.

7 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda a recuperar	198	198	238	214
Contribuição social a recuperar	405	405	406	406
IRRF sobre aplicação financeira	195	194	195	217
PIS e COFINS a recuperar	4.446	595	4.446	595
Outros	807	3	808	3
	<u>6.051</u>	<u>1.395</u>	<u>6.093</u>	<u>1.435</u>

8 Adiantamentos diversos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	10.618	18.371	10.621	18.374
Adiantamentos de viagens	1.367	1.163	1.367	1.163
Outros adiantamentos	73	34	73	34
	<u>12.058</u>	<u>19.568</u>	<u>12.061</u>	<u>19.571</u>
Circulante	12.058	9.258	12.061	9.261
Não circulante	-	10.310	-	10.310

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

9 Despesas pagas antecipadamente - Controladora e Consolidado

	31/03/2025	31/12/2024
Seguro garantia (*)	27.098	31.654
Seguros a apropriar	2.007	2.690
Caução	456	305
Outras despesas antecipadas	840	-
	<u>30.401</u>	<u>34.649</u>

(*) Referem-se a depósitos em garantia de contratos de locação de plataformas elétricas elevatórias junto ao fornecedor Rental Project Locação de Equipamentos Ltda. Os valores devem ser devolvidos à companhia ao final dos contratos.

10 Investimentos e provisão para perda de investimentos - Controladora

A movimentação dos investimentos foi como segue:

	31/03/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido da Tecnotrading		
Saldo inicial	250	821
Lucro do (Prejuízo) líquido	(332)	(571)
Saldo no final do exercício	<u>(82)</u>	<u>250</u>
Investimentos		
Saldo Inicial	250	821
Resultado de equivalência patrimonial	(332)	(571)
Saldo de Investimentos (provisão para perdas em investimentos)	<u>(82)</u>	<u>250</u>

11 Imobilizado e ativo de direito de uso - Controladora e Consolidado

	Taxa anual depreciação - %	31/03/2025		31/12/2024	
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Geradores	10	211.331	(100.094)	111.237	89.989
Cabos	20	36.128	(27.350)	8.778	9.283
Bancos de cargas	10	1.071	(1.169)	(98)	(77)
Transformadores	10	7.423	(5.447)	1.976	1.701
Máquinas e equipamentos	10	1.071	(231)	840	799
Ferramentas	10	796	(501)	295	290
Painéis elétricos	10	13.412	(7.147)	6.265	5.750
Veículos	20	7.302	(1.986)	5.316	544
Móveis e utensílios	10	1.476	(286)	1.190	1.065
Computadores e periféricos	20	3.712	(1.397)	2.315	2.056
Acessórios	20	10.491	(4.306)	6.185	6.341
Contêiner	10	352	(251)	101	109
Benfeitorias em propriedade de terceiros	10	3.228	(1.287)	1.941	2.044
Imobilizado em andamento	-	27.929	-	27.929	7.107
Chiller	10	6.920	(3.979)	2.941	3.096
Torres de iluminação	10	12.331	(3.168)	9.163	9.509
Plataformas	10	50.567	(2.537)	48.030	8.586
Outros	10	9	(1)	8	7
		<u>395.549</u>	<u>(161.137)</u>	<u>234.412</u>	<u>148.199</u>
Direito de uso	11	23.537	(14.330)	9.207	9.724
		<u>23.537</u>	<u>(14.330)</u>	<u>9.207</u>	<u>9.724</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Os ativos imobilizados adquiridos através de financiamentos estão alienados fiduciariamente até o final do pagamento dos respectivos contratos de financiamento.

A movimentação do imobilizado é como segue:

	2024		Baixas Líquidas	Depreciações	31/03/2025	
	Líquido	Adições			Transferências (i)	Líquido
Geradores	89.989	25.256	(194)	(4.649)	835	111.237
Cabos	9.283	90	-	(595)	-	8.778
Bancos de cargas	(77)	-	-	(21)	-	(98)
Transformadores	1.701	402	-	(127)	-	1.976
Máquinas e equipamentos	799	69	-	(28)	-	840
Ferramentas	290	21	-	(16)	-	295
Painéis elétricos	5.750	887	(36)	(332)	(4)	6.265
Veículos	544	5.441	-	(144)	(525)	5.316
Móveis e utensílios	1.065	144	-	(38)	19	1.190
Computadores e periféricos	2.056	411	-	(135)	(17)	2.315
Acessórios	6.341	215	-	(346)	(25)	6.185
Contêiner	109	-	-	(8)	-	101
Benfeitorias em propriedade de terceiros	2.044	-	-	(102)	(1)	1.941
Imobilizado em andamento	7.108	21.109	(917)	-	630	27.930
Chiller	3.096	14	-	(189)	20	2.941
Torres de iluminação	9.509	-	-	(310)	(36)	9.163
Plataforma	8.585	40.293	-	(848)	-	48.030
Outros	7	1	-	(1)	-	7
	<u>148.199</u>	<u>94.353</u>	<u>(1.147)</u>	<u>(7.889)</u>	<u>896</u>	<u>234.412</u>

	2023		Baixas Líquidas	Depreciações	31/03/2024	
	Líquido	Adições			Transferências (i)	Líquido
Geradores	28.511	49.555	(71)	(3.862)	(94)	74.039
Cabos	1.604	3.487	(1)	(278)	-	4.812
Bancos de cargas	1.201	-	-	(57)	-	1.144
Transformadores	2.204	7	(64)	(161)	-	1.986
Máquinas e equipamentos	316	137	-	(13)	-	440
Ferramentas	229	41	(2)	(14)	(2)	252
Painéis elétricos	5.311	256	(15)	(322)	-	5.230
Veículos	73	447	-	(27)	-	493
Móveis e utensílios	589	173	(2)	(22)	-	738
Computadores e periféricos	1.096	302	-	(84)	(20)	1.294
Acessórios	2.880	1.934	(3)	(258)	(482)	4.071
Contêiner	174	-	-	(11)	-	163
Benfeitorias em propriedade de terceiros	12	-	-	(2)	-	10
Imobilizado em andamento	1.524	302	-	-	937	2.763
Chiller	3.468	-	(286)	(174)	(2)	3.006
Torres de iluminação	5.728	-	-	(186)	(56)	5.486
Plataforma	2.634	23	-	(76)	(281)	2.300
Outros	5	3	-	-	-	8
Adiantamentos a fornecedor de imobilizado	-	22.453	-	-	-	22.453
	<u>57.559</u>	<u>79.120</u>	<u>(444)</u>	<u>(5.547)</u>	<u>-</u>	<u>130.688</u>

(i) Reclassificação entre imobilizado e ativo mantido para venda Nota Explicativa 12.

Os ativos de direito de uso da Companhia consistem em contratos de locações de imóveis.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A movimentação dos ativos de direito de uso é como segue:

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do exercício	9.724	5.447
Ajuste de mensuração	474	-
Adições de novos contratos	605	1.733
Depreciações	(1.596)	(712)
Saldo no fim do período	9.207	6.468

12 Ativos mantidos para a venda - Controladora e Consolidado

	31/03/2025	31/12/2024
Plataformas	7.473	7.473
Geradores	29.055	29.930
Painéis	159	159
Chiller	6.121	6.140
Torres	1.994	1.996
	44.802	45.698

A movimentação dos ativos mantidos para venda é como segue:

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	45.698	24.081
Transferência de (para) imobilizado (nota explicativa nº 11)	(896)	-
Saldo no fim do exercício	44.802	24.081

O referido grupo de ativos não está alocado em contrato ativo e está em condições para venda imediata. A Companhia mantém um contrato firmado com site de leilão DESEULANCE, onde são realizados leilões presenciais e online dos bens que a Companhia deseja disponibilizar para venda através deste canal, respeitando os seguintes termos:

- (i) Elaboração de cronograma prevendo todas as etapas do Leilão, a fim de facilitar sua administração e controle;
- (ii) Sugestão de preços mínimos mediante pesquisa de mercado atual e consulta em base de dados de equipamentos similares vendidos em Leilões anteriores, que são submetidos a aprovação da Companhia;
- (iii) A Divulgação se dará e, Editais e Classificados, veiculados em jornais de grande circulação; veiculação da relação completa dos lotes no site, com fotos e todas as informações pertinentes;
- (iv) Os Leilões são realizados no salão de convenções do Leiloeiro, projetado e desenvolvido para leilões online;
- (v) Condições comerciais de comissionamento que variam de 2,5% à 5% sobre os lotes efetivamente vendidos, a depender do valor realizado conforme consta na tabela de valor de venda;
- (vi) Prazo de 10 dias úteis para recebimento da venda.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

13 Intangível - Controladora e Consolidado

	Taxa anual amortização - %	31/03/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de softwares	20	897	(860)	37	54
Marcas e Patentes		100	-	100	100
		<u>997</u>	<u>(860)</u>	<u>137</u>	<u>154</u>

A movimentação do ativo intangível é como segue:

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	154	236
Amortização	(17)	(21)
Saldo no fim do período	<u>137</u>	<u>215</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures

Banco	Finalidade	Captação	Vencimento	Tx de juros	Garantias	Controladora		Consolidado	
						2025	2024	2025	2024
Caterpillar	Equipamentos	Dez/20	Dez/27	8,8-14%	Ativos	12.652	13.789	12.652	13.789
B. Santander	Equipamentos	Out/24	Out/27	3,01%	Ativos	10.275	5.417	10.275	5.417
B. Brasil	Equipamentos	Out/24	Jun/28	1% am	Ativos	4.065	6.401	4.065	6.401
B. Itaú	Equipamentos	Jan/24	Abr/27	1% am	Ativos	-	473	-	473
						<u>26.992</u>	<u>26.080</u>	<u>26.992</u>	<u>26.080</u>
B. ABC	C. Giro	Nov/22	Dez/24	CDI+9,51%	Recebíveis	1.333	1.847	1.333	1.847
B. BDMG	C. Giro	Jan/23	Jan/25	CDI+7%	Recebíveis	-	223	-	223
B. Bocom	C. Giro	Jan/23	Jan/26	CDI+7%	Aplicações	690	900	690	900
B. Safra	C. Giro	Jan/23	Fev/25	CDI+6,8%	Recebíveis	10.000	314	10.000	314
B. Brasil	C. Giro	Mai/23	Abr/26	CDI+5,8%	Recebíveis	-	-	-	-
B. Santander	C. Giro	Abr/23	Abr/26	CDI+6,95%	Aval	2.639	2.970	2.639	2.970
Caixa	C. Giro	Dez/23	Dez/26	CDI+2,92%	Recebíveis	25.000	25.013	25.000	25.013
B. Sofisa	C. Giro	Ago/24	Ago/27	CDI+6,6%	Recebíveis	4.394	4.850	4.394	4.850
B. Brasil	C. Giro	Set/24	Set/27	CDI+5,6%	Recebíveis	19.140	19.947	19.140	19.947
B. ABC	C. Giro	Ago/24	Set/27	CDI+6,8%	Recebíveis	10.766	11.675	10.766	11.675
B. Brasil	C. Giro	Out/24	Nov/25	CDI+5,5%	Aval	3.440	4.011	3.440	4.011
B. Santander	C. Giro	Abr/23	Abr/26	CDI+9,5%	Aval	-	-	2.463	2.964
Caixa	C. Giro	Fev/25	Fev/28	CDI+1,88%	Recebíveis	5.000	-	5.000	-
B. BS2	C. Giro	Fev/25	Fev/28	CDI+5,91%	Recebíveis	5.025	-	5.025	-
B. Itaú	C. Giro	Fev/25	Abr/28	CDI+2,71%	Aplicações	10.000	-	10.000	-
B. Santander	Confirming	Nov/23	Jul/24	1,24% am	Recebíveis	7.974	6.873	7.974	6.873
B. Itaú	Risco Sacado	Nov/23	Dez/24	1,24% am	Recebíveis	29.361	26.492	29.361	26.492
B. Brasil	Risco Sacado	Fev/25	Fev/26	1,18% am	Aval	14.997	-	14.997	-
						<u>149.759</u>	<u>105.115</u>	<u>152.222</u>	<u>108.079</u>
Debêntures (a)	C. Giro	Abr/24	Mar/29	CDI +4,5%	Ativos	130.000	130.000	130.000	130.000
						<u>130.000</u>	<u>130.000</u>	<u>130.000</u>	<u>130.000</u>
Total						<u>306.751</u>	<u>261.195</u>	<u>309.214</u>	<u>264.159</u>
Circulante						129.988	70.614	132.243	72.766
Não circulante						176.763	190.581	176.971	191.393
						<u>306.751</u>	<u>261.195</u>	<u>309.214</u>	<u>264.159</u>

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

(a) Refere-se à captação de Debêntures

Em abril de 2024 a Companhia foi bem-sucedida em captar R\$130.000, atingindo o objetivo "Captação" previsto no Contrato de Repactuação. Com os recursos captados a Companhia realizou a quitação integral das obrigações previstas na Escritura de Emissão Debêntures (B), pelo valor total de R\$ 73.000 ("Valor Repactuado das Debêntures B").

Repactuação das Debêntures e do Contrato de Compra e Venda de Ações

No dia 28 de dezembro de 2023, foi celebrado o Contrato de Repactuação de Obrigações e Outras Avenças ("Repactuação"), em que a Energia Emergencial Móvel Participações S.A., a Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A., a CBG - Companhia Brasileira de Geradores e seus acionistas, repactuam determinados termos e condições previstos nas Debêntures, incluindo as respectivas Garantias, e no Contrato de Compra e Venda, conforme resumido a seguir:

Debêntures A - CBG: As Partes acordam em repactuar e reduzir o saldo total das Debêntures A devido para o valor total de R\$ 23.000 ("Valor Repactuado das Debêntures A"). O pagamento do Valor Repactuado das Debêntures A será realizado da seguinte forma: R\$2.000 com data de vencimento até a Data de Fechamento; R\$10.000 em 1 de dezembro de 2027 e R\$11.000 em 1 de dezembro de 2028. As Debêntures A não mais estarão sujeitas a Covenants, assim como o Valor Repactuado das Debêntures (A) não estará mais sujeito a qualquer ajuste de corrente de atualização monetária ou à incidência de quaisquer juros remuneratórios.

Debêntures B - Tecnogera: A Tecnogera se obriga a utilizar os recursos decorrentes da Captação (abaixo descrito) e, no caso da Captação ser superior ao Valor Repactuado das Debêntures B antes de sua aplicação em qualquer outra finalidade, para realizar a quitação integral das obrigações previstas na Escritura de Emissão Debêntures (B), pelo valor total, certo e acordado de R\$ 73.000 ("Valor Repactuado das Debêntures B"). O pagamento do Valor Repactuado das Debêntures B será realizado na Data de Fechamento.

Em decorrência da Repactuação prevista, as Partes acordam que, após o cumprimento integral dos atos do Fechamento, o direito de recebimento do Earn-out e Bônus pela EEM, conforme previsto no Contrato de Compra e Venda de Ações, será automaticamente extinto.

Captação e Condição Suspensiva

A obrigação das Partes de concluir as operações contempladas na Repactuação está sujeita, nos termos do artigo 125 do Código Civil, à verificação e ao cumprimento das seguintes condições (“Condições Suspensivas”):

- i) A obtenção pela TecnoGERA, e o efetivo desembolso em seu benefício, de financiamento em valor total não inferior a R\$ 75.000 (“Captação”), até 31 de maio de 2024;
- ii) Ausência de qualquer Decisão proferida por qualquer Autoridade Governamental ou tribunal arbitral de jurisdição competente restringindo ou de qualquer outra forma proibindo a consumação das operações contempladas neste Contrato.

Waiver Condicionado

A EEM manifesta, em caráter irrevogável e irretratável, sua concordância e anuência para a realização da Captação pela TecnoGERA, não sendo aplicável, portanto, (i) qualquer hipótese de vencimento antecipado em relação às Debêntures A e às Debêntures B, bem como (ii) quaisquer descumprimentos em curso e conhecidos nesta data pela EEM das disposições das referidas Debêntures, das Garantias e/ou de quaisquer outros contratos celebrados entre as Partes no âmbito do Contrato de Compra e Venda, incluindo a Escritura de Emissão das Debêntures (A) e a Escritura de Emissão das Debêntures (B) (“Waiver”). A concordância e anuência previstas se referem exclusivamente a operações de financiamento cujo uso dos recursos seja a quitação das Debêntures e cujo desembolso em benefício da TecnoGERA ocorra necessariamente até 31 de maio de 2024.

O Waiver previsto está condicionado e será válido apenas em caso de cumprimento integral pela TecnoGERA, assim como por CBG e seus acionistas, das obrigações previstas na Repactuação, em particular do pagamento integral pela CBG da primeira parcela do Valor Repactuado das Debêntures A e do pagamento integral pela TecnoGERA do Valor Repactuado das Debêntures B, ambos na Data de Fechamento. O descumprimento de qualquer obrigação permitirá à EEM declarar o vencimento antecipado das Debêntures A e das Debêntures B independentemente de qualquer notificação ou comunicação prévia às demais Partes.

Data de fechamento

A consumação das operações previstas na Repactuação, ocorrerá em até 3 (três) Dias Úteis contados da confirmação, pela TecnoGERA, do cumprimento de todas as Condições Suspensivas.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

14.1. 6ª (Sexta) Emissão de Debêntures

No dia 6 de março de 2024, foi firmado o “Instrumento Particular de Escritura da 6ª (Sexta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Fidejussória Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, Destinada a Investidores Profissionais, da Tecnogera - Locação e Transformação de Energia S.A.” (“Escritura de Emissão”).

A Escritura de Emissão foi celebrada de acordo com a deliberação da Assembleia Geral Extraordinária da CBG - Companhia Brasileira de Geradores, realizada em 6 de março de 2024, a qual aprovou: (i) a Emissão e seus termos e condições; (ii) a Oferta e seus termos e condições, nos termos da Lei nº 6.385/76, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 160/2022 (“Resolução CVM 160”) e alterações e demais disposições aplicáveis; (iii) a autorização para outorga, pela Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A. (“Emissora”), de todas garantias vinculadas à Emissão, incluindo a Alienação Fiduciária de Equipamentos e a sessão Fiduciária de Recebíveis; (iv) a autorização aos diretores da Emissora para adotarem as medidas e celebrarem os documentos necessários à Emissão, à Oferta e a constituição das Garantias. Também na AGE da CBG - Companhia Brasileira de Geradores, realizada em 6 de março de 2024, foi deliberada a constituição de garantia fidejussória, na forma de fiança (“Fiança”).

Em abril de 2024 a Companhia foi bem-sucedida em captar R\$130.000, atingindo o objetivo “Captação” previsto no Contrato de Repactuação. Com os recursos captados a Companhia realizou a quitação integral das obrigações previstas na Escritura de Emissão Debêntures (B), pelo valor total de R\$ 73.000 (“Valor Repactuado das Debêntures B”).

Características das debêntures

- Número da emissão: 6ª;
- Número de séries: Série única;
- Data de emissão: Para efeitos legais, a data de emissão será o dia 3 de abril de 2024;
- Conversibilidade: As debêntures serão simples, ou seja, não conversíveis em ações;
- Espécie: Com garantia real e garantia adicional fidejussória;
- Prazo e data de vencimento: Prazo de vencimento de 5 anos;
- Valor nominal: R\$ 130.000;
- Quantidade de debêntures emitidas: 130.000;
- Remuneração: juros correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de um spread de 4,5% ao ano;

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- Eventos de inadimplemento: As obrigações decorrentes das Debêntures serão consideradas antecipadamente vencidas na ocorrência de qualquer dos Eventos de Inadimplemento. Alguns dos principais eventos de inadimplemento são:
- Redução do capital social da Emissora, exceto (i) pelas reduções de capital social para absorção de prejuízos acumulados, ou pela redução do capital social em até R\$25.000 que tenha finalidade exclusiva o resgate antecipado das Debêntures A.
- Celebração de contratos de mútuo com terceiros, fora do grupo econômico da Emissora e da CBG, pela Emissora e/ou Fiadores e/ou por suas respectivas controladas, em montante, individual ou agregado, igual ou superior a R\$3.150, ou o seu equivalente em outras moedas, ou 5% do EBITDA da Emissora e/ou CBG, dos dois o maior.
- Não manutenção do registro de companhia aberta “B” da Emissora perante a CVM, o qual deverá ser obtido em até 12 meses da Data de Emissão.
- Protesto de títulos contra a Emissora, os Fiadores e/ou suas respectivas controladas, em valor individual ou agregado superior a R\$3.150, ou o seu equivalente em outras moedas, ou 5% do EBITDA da Emissora e/ou CBG, dos dois o maior.
- Resgate ou amortização de ações, distribuição e/ou pagamento, pela Emissora e/ou pela CBG, de dividendos, juros sobre capital próprio ou quaisquer distribuições de lucros aos acionistas diretos ou indiretos, ou realização de qualquer outro tipo de pagamento a tais entidades, acima dos dividendos mínimos obrigatórios, caso (i) esteja inadimplente com as obrigações das debêntures, (ii) esteja em curso qualquer evento de inadimplemento; e/ou (iii) o Índice Financeiro não esteja sendo cumprido;
- Não observância, pela Emissora, em cada período de apuração anual, dos limites estabelecidos para razão entre Dívida Líquida e o EBITDA (“Índice Financeiro”) apurado com base nas demonstrações contábeis anuais, auditadas e consolidadas da Emissora e da CBG, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. O Índice Financeiro deverá ser igual ou inferior a (i) 3x no exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e 2,5x a partir do exercício a findo em 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de março de 2025 a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	261.195	136.647	264.159	141.383
Captação	73.581	12.087	73.581	12.087
Juros incorridos	7.900	4.573	8.606	4.806
Variação cambial	(855)	-	(855)	-
Pagamentos	(35.070)	(7.721)	(36.277)	(8.365)
Saldo final	<u>306.751</u>	<u>145.586</u>	<u>309.214</u>	<u>149.911</u>

A seguir o cronograma estimado de vencimentos das parcelas de empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
	Mar/2025	Mar/2025
2025	129.988	132.243
2026	86.536	88.999
2027	42.879	40.624
2028	36.008	36.008
2029	11.340	11.340
Total	<u>306.751</u>	<u>309.214</u>

15 Fornecedores

O saldo em aberto se refere a contratações de serviços e aquisição de insumos, como por exemplo: gastos com transporte, manutenção, abastecimento e prestadores de serviços, segregado em gastos operacionais e não operacionais conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	125.843	74.155	125.847	74.159
Ajuste a valor presente	(13.871)	(4.352)	(13.871)	(4.352)
	<u>111.972</u>	<u>69.803</u>	<u>111.976</u>	<u>69.807</u>
Circulante	77.619	54.401	77.623	54.405
Não circulante	34.353	15.402	34.353	15.402
	<u>111.972</u>	<u>69.803</u>	<u>111.976</u>	<u>69.807</u>

16 Obrigações trabalhistas - Controladora e Consolidado

	31/03/2025	31/12/2024
Salários e encargos sociais a pagar	2.327	2.502
Provisão para participação nos lucros e resultados	8.893	6.312
Provisão para férias e 13º salário e encargos sociais	7.291	6.425
	<u>18.511</u>	<u>15.239</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

17 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Programa especial de regularização tributário - PERT(a)	4.248	4.511	4.248	4.511
Pis e Cofins a recolher (b)	5.199	6.637	5.207	6.655
Imposto de renda e contribuição social a recolher	3.086	3.609	3.086	3.609
Parcelamento de tributos federais - PAES	91	97	91	97
Impostos retidos de terceiros	63	125	63	125
IOF (c)	777	766	892	881
Outras	816	145	817	145
	<u>14.280</u>	<u>15.890</u>	<u>14.404</u>	<u>16.023</u>
Circulante	10.960	12.488	11.084	12.621
Não circulante	3.320	3.402	3.320	3.402
	<u>14.280</u>	<u>15.890</u>	<u>14.404</u>	<u>16.023</u>

- (a) O Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) é um tipo de parcelamento especial para pessoas físicas e jurídicas com dívidas perante a Receita Federal do Brasil (RFB) e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN);
- (b) Valor referente substancialmente a Pis e Cofins a recolher sobre faturamento e receitas a faturar;
- (c) Refere-se ao IOF sobre mútuo com a CBG.

18 Passivo de arrendamento - Controladora e Consolidado

a. Composição dos saldos e movimentação

Passivo de arrendamento

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	11.208	5.807
Ajuste de mensuração	(249)	-
Novos contratos	605	1.733
Contraprestações pagas	(1.861)	(829)
Juros provisionados	276	149
Saldo final	<u>9.979</u>	<u>6.860</u>
Circulante	5.402	4.699
Não circulante	4.577	2.161

Os passivos foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental (taxa nominal) sobre os empréstimos da Companhia de 0,85% a.m. (10,69% a.a.), e o ativo de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A seguir o cronograma de vencimento das parcelas de arrendamento ao valor contábil:

Vencimentos	Contratos de locação de Imóveis
Até 1 ano	5.402
De 1 a 2 anos	4.577
	<u>9.979</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

19 Provisão para contingências - Controladora e Consolidado

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de naturezas cíveis, trabalhistas e tributárias. Em bases periódicas, a Administração da Companhia, revisa os processos em que é parte e avalia a necessidade de provisão para riscos prováveis, com base na opinião de seus assessores legais.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os montantes de processos de todas as naturezas jurídicas avaliados como risco de perda provável e que a Companhia constituiu provisão, são de R\$4.588 e R\$4.781 respectivamente.

A movimentação de provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributárias no exercício é como segue:

	<u>Cíveis</u>	<u>Trabalhistas</u>	<u>Tributárias</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.317	1.047	1.069	3.433
Reversões	(1.090)	-	(1.069)	(2.159)
Saldos em 31 de março de 2024	<u>227</u>	<u>1.047</u>	<u>-</u>	<u>1.254</u>
	<u>Cíveis</u>	<u>Trabalhistas</u>	<u>Tributárias</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.379	402	-	4.781
Adições	-	-	1.069	1.069
Reversões	(895)	(367)	-	(1.262)
Saldos em 31 de março de 2025	<u>3.484</u>	<u>35</u>	<u>1.069</u>	<u>4.588</u>

A Companhia também está envolvida em processos com risco de perda classificado pelos seus assessores jurídicos como possível no montante estimado de R\$ 16.215 (R\$ 49.840 em 2024).

A Companhia tem depósitos judiciais registrados no montante de R\$ 758 em 31 de março de 2025 (R\$ 676 em 2024), de processos de natureza cíveis e trabalhistas.

20 Patrimônio Líquido

a. Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 42.965 representados por 17.555.648 ações, sendo 17.554.648 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 1.000 ações preferenciais Classe A, nominativas e sem valor nominal.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

As ações preferenciais (1.000 ações da classe A nominativas) possuem direito a recebimento de dividendo preferencial fixo e cumulativo, e conversibilidade em ações ordinárias, na proporção de 1 (uma) ação ordinária para cada 1 (uma) ação preferencial.

	Nº de ações ON	Nº de ações PNA	Total	%
Acionistas				
Abraham Grace Curi	-	737	737	0,0042
Andrea Aparecida Curi	-	246	246	0,0014
RGS Partners Eng. Financeira Ltda.	-	17	17	0,0001
CBG - Companhia Brasileira de Geradores	17.554.648	-	17.554.648	99,9943
Total	<u>17.554.648</u>	<u>1.000</u>	<u>17.555.648</u>	<u>100</u>

21 Receita Líquida de serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita de locações	121.003	80.211	121.003	80.211
Receita de serviços	27.393	64.306	27.409	64.314
Deduções sobre receita				
Pis sobre receita	(2.389)	(2.294)	(2.389)	(2.294)
Cofins sobre receita	(11.007)	(10.565)	(11.007)	(10.565)
ISS sobre receita	(93)	(91)	(93)	(92)
ICMS	-	-	-	-
Cancelamentos (i)	(3.461)	(2.300)	(3.462)	(2.300)
Receita líquida	<u>131.446</u>	<u>129.267</u>	<u>131.461</u>	<u>129.274</u>

- (i) Os cancelamentos ocorrem por motivo de erro de dados na emissão da fatura, pela revisão de medição de consumo e a pedido do cliente por processos internos relacionados a data de corte, sendo que na maioria dos casos as faturas são reemitidas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

22 Custos e despesas operacionais - Por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/20234
Locação de bens	(45.189)	(44.974)	(45.189)	(44.974)
Pessoal (a)	(26.267)	(18.204)	(26.267)	(18.204)
Fretes e carretos	(9.678)	(6.229)	(9.678)	(6.229)
Depreciação e amortização	(9.379)	(6.095)	(9.379)	(6.095)
Combustíveis e lubrificantes	(7.196)	(11.103)	(7.196)	(11.103)
Manutenção e conservação	(7.066)	(4.631)	(7.066)	(4.631)
Serviços prestados por terceiros	(6.277)	(4.379)	(6.312)	(4.434)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(5.126)	2.459	(5.126)	2.459
Comissão sobre vendas	(1.731)	(1.169)	(1.731)	(1.169)
Seguros	(1.076)	(455)	(1.076)	(455)
Viagens	(1.040)	(470)	(1.040)	(470)
Ganho com arrendamento financeiro ativo	(1.006)	-	(1.006)	-
Material de uso e consumo	(903)	(697)	(903)	(697)
Aluguel de imóveis	(527)	(658)	(527)	(658)
Telefonia e energia elétrica	(387)	(273)	(387)	(273)
Receita de industrialização por encomenda (b)	7.315	-	7.315	-
Resultado na venda de imobilizado	411	411	411	411
Outras receitas (despesas), líquidas	1.475	(6.453)	1.466	(6.458)
	<u>(113.647)</u>	<u>(102.920)</u>	<u>(113.691)</u>	<u>(102.980)</u>
Classificadas como:				
Custo dos serviços prestados	(96.508)	(84.745)	(96.508)	(84.745)
Despesas com vendas e comerciais	(16.321)	(5.756)	(16.321)	(5.756)
Despesas gerais e administrativas	(10.595)	(8.539)	(10.639)	(8.599)
Outras despesas operacionais, líquidas	9.777	(3.880)	9.777	(3.880)
	<u>(113.647)</u>	<u>(102.920)</u>	<u>(113.691)</u>	<u>(102.980)</u>

- (a) O aumento das despesas com pessoal em comparação ao mesmo período do ano anterior se deu em decorrência do aumento no quadro de funcionários.
- (b) Este aumento decorre da venda de ativos (Eletrocento), no qual a empresa adquiriu insumos para a montagem dos eletrocentros e essa montagem foi realizada por terceiros, sendo o principal deles a Cannaã.

23 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/20234
Receitas financeiras:				
Ajuste a valor presente	12.600	-	12.600	-
Juros recebidos	1.781	149	1.781	149
Variação cambial ativa	266	-	266	-
Aplicações financeiras	414	138	442	168
Outras receitas financeiras	2.273	44	2.274	44
	<u>17.334</u>	<u>331</u>	<u>17.363</u>	<u>361</u>
Despesas financeiras				
Juros passivos	(5.515)	(327)	(5.708)	(327)
Juros sobre debêntures	(5.184)	(2.821)	(5.184)	(2.821)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(3.244)	(2.693)	(3.380)	(2.915)
Ajuste a valor presente	(939)	-	(939)	-
Ganhos ou perdas com derivativos	(781)	-	(781)	-
Despesas bancárias	(755)	(2.451)	(758)	(2.452)
Juros incorridos sobre IFRS 16	(276)	(149)	(276)	(149)
Descontos concedidos	(63)	(87)	(63)	(87)
	<u>(16.757)</u>	<u>(8.528)</u>	<u>(17.089)</u>	<u>(8.751)</u>
Resultado financeiro	<u>577</u>	<u>(8.197)</u>	<u>274</u>	<u>(8.390)</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

24 Imposto de renda e contribuição social - Correntes e diferidos

A reconciliação entre a despesa do imposto de renda e da contribuição pelas alíquotas nominais e efetivas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos	18.044	17.904
Taxa combinada de impostos	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	(6.135)	(6.087)
Ajustes para reconciliação da taxa efetiva:		
PERSE	-	186
Resultado de equivalência patrimonial	(113)	(84)
PAT	21	24
Outras despesas permanentes	(969)	(2.282)
Imposto de Renda e Contribuição Social	<u>(7.196)</u>	<u>(8.243)</u>
Correntes		
Diferidos	(2.595)	(3.925)
Imposto de Renda e Contribuição Social	<u>(4.601)</u>	<u>(4.318)</u>
Imposto de Renda e Contribuição Social	<u>(7.196)</u>	<u>(8.243)</u>

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Adições temporárias		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	(55.719)	(59.077)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(18.809)	(13.683)
Provisão para contingências	(4.588)	(4.781)
Provisão para participação nos resultados	(8.893)	(6.312)
Provisão para dissídio e banco de horas	(304)	(1.190)
Diferenças relativas ao CPC 06	(772)	(1.483)
Marcação a mercado de derivativos	29	810
Ajuste a valor presente	15.261	3.219
Ganho por compra vantajosa	680	680
Ganho no arrendamento financeiro ativo	48.474	49.480
Receita diferida	42.991	37.155
Base de cálculo total	<u>18.350</u>	<u>4.818</u>
Taxa combinada de impostos	34%	34%
Total	<u>(6.239)</u>	<u>(1.638)</u>
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos não reconhecidos	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	<u>(6.239)</u>	<u>(1.638)</u>

25 Instrumentos financeiros

a. Considerações gerais

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, incluindo aplicações financeiras, duplicatas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.

Considerando a natureza dos instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pelo uso de cotações no mercado aberto de capitais do Brasil. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Hierarquia de valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - "inputs", exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, direta (preços) ou indiretamente (derivados de preços).
- Nível 3 - premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

A análise foi estruturada levando em consideração os seguintes itens: prazos, valores, carência, indexadores e mercados atuantes.

Na análise foram identificados apenas ativos enquadrados no Nível 2, que se referem às aplicações financeiras e aos instrumentos financeiros.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora				
	31/03/2025		Hierarquia	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Títulos e valores mobiliários		2.509	Nível 2	8.690	8.690
Instrumentos financeiros derivativos	29	29	Nível 2	810	810
Custo Amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Caixa e equivalentes de caixa	29.009	29.009		40.288	40.288
Contas a receber	204.154	201.026		179.423	179.423
Adiantamentos	12.058	12.058		19.568	19.568
Passivos Financeiros					
Custo amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Fornecedores	111.972	104.245		69.803	69.803
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	306.751	308.071		261.195	261.195
Dividendos a pagar	4.043	4.043		5.060	5.060
Passivo de arrendamento	9.979	9.979		11.208	11.208
	Consolidado				
	31/03/2025		Hierarquia	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Títulos e valores mobiliários	2.509	2.509	Nível 2	10.690	10.869
Instrumentos financeiros derivativos	29	29	Nível 2	810	810
Custo Amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Caixa e equivalentes de caixa	29.869	29.869		41.113	41.113
Contas a receber	204.160	204.160		179.428	179.428
Adiantamentos	12.061	12.061		19.571	19.571
Passivos Financeiros					
Custo amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Fornecedores	111.976	111.976		69.807	69.807
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	309.214	309.214		264.159	264.159
Dividendos a pagar	4.043	-		5.060	5.060
Passivo de arrendamento	9.979	9.979		11.208	11.208

c. Categoria dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros derivativos reconhecidos nas demonstrações contábeis pelos seus valores justos são contratos derivativos que acompanham o fluxo de pagamentos dos financiamentos de importação de equipamentos, denominados em dólar. Os empréstimos e financiamentos e debêntures são atualizados monetariamente em virtude das condições de mercado, e, portanto, o saldo devedor registrado nas datas dos balanços aproxima-se do valor de mercado.

Contudo, tendo em vista que não há mercado ativo para esses instrumentos, diferenças poderiam ocorrer caso esses valores fossem liquidados antecipadamente.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

d. Gestão de riscos financeiros

Exposição a riscos de taxas de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduza o ganho em suas aplicações.

A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado e está exposta principalmente às variações nas taxas: Selic e IPCA incidentes sobre empréstimos e financiamentos, debêntures e aplicações financeiras.

A Administração efetuou análise de sensibilidade considerando que o cenário de exposição líquida dos instrumentos financeiros indexados a taxas de juros variáveis fosse mantido nesta data, e que os respectivos indexadores anuais acumulados nos últimos 12 meses, para esta data base, permaneçam estáveis. Caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos abaixo, o valor da despesa financeira líquida seria impactado em:

Consolidado	Instrumentos financeiros ativos (passivos)				
	Valor exposto	Risco	Cenário I provável	Cenário II Aumento do risco em 25%	Cenário III Aumento do risco em 50%
Títulos e valores mobiliários	10.922	Flutuação da SELIC	1.556.484	1.167	778
Empréstimos e financiamentos	(179.214)	Flutuação da SELIC	(25.538)	(31.922)	(38.307)
Debêntures	(130.000)	Flutuação da SELIC	(18.525)	(23.156)	(27.788)

- Cenário Provável (I): Os índices de SELIC e IPCA considerados no cenário provável são de: 14,25% a.a. e 5,48% a.a, respectivamente, foram obtidos através de informações disponibilizadas pelo mercado.
- Cenário II e III: Os percentuais de redução ou elevação foram aplicados sobre os índices do cenário provável.

A Companhia optou por apresentar a análise de sensibilidade relativa ao risco de taxa de juros para cada um de seus instrumentos financeiros expostos a este risco em separado devido ao fato de que estes instrumentos financeiros estão expostos a diferentes indexadores de juros.

e. Risco de exposição cambial

A Companhia não possui instrumentos derivativos em aberto ou está exposta a empréstimos ou financiamentos atrelados a moeda estrangeira.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

As perdas e os ganhos com as operações de derivativos são reconhecidos diariamente no resultado, considerando-se o valor de realização desses instrumentos (valor a mercado). A provisão para perdas e ganhos não realizados são reconhecidas na conta de "Instrumentos Financeiros Derivativos" no Balanço Patrimonial.

Em 31 de março de 2025 a Companhia obteve um resultado na operação com instrumentos derivativos conforme detalhado a seguir:

- Instituição Financeira: Banco ABC Brasil S.A.
- Contrato: 15905724 - Swap
- Data da contratação: 31/08/2024
- Data de vencimento: 01/09/2027
- Valor Contratado: USD 1.875.000
- Valor Captado: R\$ 10.500
- Juros: 9,26%
- Custo Swap: CDI + 5,70%

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Moeda	31/03/2025	31/12/2024
Swap Cambial	Setembro/2027	11.367	11.338	R\$	29	810

f. Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber de clientes. O resultado dessa gestão está refletido na rubrica "Provisão para créditos esperados".

g. Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a antecipação de recursos destinados para pagamentos de dívidas (substancialmente empréstimos e financiamentos) e a gestão prudente do risco de liquidez implica em manter o monitoramento constante de caixa, títulos e valores mobiliários, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado, com o objetivo de evitar o descasamento entre contas a receber e a pagar e também, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Em virtude da natureza dinâmica dos negócios da Companhia, a área de Tesouraria mantém flexibilidade na captação mediante a manutenção de linhas de crédito compromissadas.

A Administração monitora o nível de liquidez considerando o fluxo de caixa esperado, as linhas de crédito não utilizadas e o caixa e equivalentes de caixa disponível.

h. Gestão de capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio, proveniente de aportes de capital pelos acionistas ou capital de terceiros, que é a opção mais comum. Os objetivos da Companhia na administração de seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras Sociedades do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de capital circulante líquido, que corresponde à capacidade que a Companhia possui de honrar suas dívidas no curto prazo, subtraindo o passivo circulante do ativo circulante.

26 Transação com partes relacionadas

Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

a. Contas a pagar e a receber com partes relacionadas

A Companhia mantém saldos e realiza transações com partes relacionadas em montantes significativos em relação à sua posição patrimonial e financeira e aos resultados de suas operações e os seus fluxos de caixa.

A seguir constam as transações com partes relacionadas que ocorreram durante o exercício e os detalhes no quadro abaixo (a) Contas a pagar e receber com partes relacionadas:

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Controladora			Contas a receber e (contas a pagar)		Receitas/ (despesas)	
Instrumento	Classificação	Credor	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	Dividendos a pagar	CBG e preferencialistas (i)	(4.043)	(5.060)		
Mútuo	Mútuo	CBG (ii)	3.890	3.660	130	315
Mútuo	Mútuo	CBG (iii)	43.482	40.744	2.726	12.392
Mútuo	Mútuo	Tecnotrading (iv)	438	(439)	(3)	(335)
Investimento	Provisão para perdas em investimentos	Tecnotrading (v)	(83)			
	Fornecedor de equipamentos locados	Vai Locar Equipamentos Ltda	192	(7)	228	(150)
	Fornecedor de serviços	Outras partes relacionadas (vi)	-	-	(919)	(3.742)
			<u>43.876</u>	<u>38.898</u>	<u>2.162</u>	<u>(8.480)</u>
Consolidado			Contas a receber e (contas a pagar)		Receitas/ (despesas)	
Instrumento	Classificação	Credor	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	Dividendos a pagar	CBG e preferencialistas (ii)	(4.043)	(5.060)		
Mútuo	Mútuo	CBG (iii)	3.890	3.660	130	315
Mútuo	Mútuo	CBG (iv)	43.482	40.744	2.726	12.392
	Fornecedor de equipamentos locados	Vai Locar Equipamentos Ltda. (vi)	192	(7)	228	(150)
	Fornecedor de serviços	Outras partes relacionadas (vi)	-	-	(919)	(3.742)
			<u>42.521</u>	<u>39.337</u>	<u>2.165</u>	<u>(8.815)</u>

(i) Referente a dividendos a pagar

(ii) Mútuo com o acionista holding CBG - Companhia Brasileira de Geradores: Refere-se à transferência de recursos à CBG para suportar a realização de Cash Sweep com base no excedente de caixa, para quitação das Debêntures A. A Companhia pretende liquidar esse mútuo com a retenção de dividendos mínimos obrigatórios.

(iii) Mútuo com o acionista holding CBG - Companhia Brasileira de Geradores: Refere-se à transferência de recursos à CBG para suportar despesas ordinárias da CBG, conforme contrato de mútuo de 27 de maio de 2021. A Companhia pretende liquidar esse mútuo com a retenção de dividendos.

(iv) Refere-se a mútuo/ conta corrente entre a TecnoGERA e a Tecnotrading. Em 2024 a Companhia formalizou contrato de mútuo com a CBG à taxa de 16,15% a.a.

(v) Refere-se a provisão para perdas com investimento na Tecnotrading (patrimônio líquido negativo).

(vi) Refere-se a despesas pela contratação de serviços profissionais e locações de equipamentos junto a partes relacionadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

b. Remuneração da administração

A Assembleia Geral Ordinária (AGO), realizada em 22 de maio de 2025, fixou a remuneração global da administração para o exercício de 2025 em até R\$ 7.000 (R\$ 7.000 para o exercício de 2024), dos quais foram realizados R\$ 1.484 em 2025 (R\$ 5.249 em 2024).

27 Eventos subsequentes

Ao final de abril de 2025 a Companhia captou dois novos empréstimos, totalizando R\$ 15.000 com finalidade de capital de giro. Os detalhes de cada operação é conforme segue abaixo:

Instituição financeira: Banco Bocom
Valor da captação: R\$ 5.000
Data da captação: 29/04/2025
Parcelas: 36
Taxa: 5,16% a.a.
Vencimento da primeira parcela: 29/08/2025

Instituição financeira: Banco Industrial
Valor da captação: R\$ 10.000
Data da captação: 30/04/2025
Parcelas: 24
Taxa: 6,0411% a.a.
Vencimento da primeira parcela: 30/05/2025

Adicionalmente foi aprovado por unanimidade na Assembleia Geral de Debenturistas da 6ª emissão de debêntures simples da Companhia, realizada em 21 de maio de 2025, foi concedido waiver quanto ao não cumprimento da obrigação de obtenção e manutenção do registro de companhia aberta categoria "B" perante a CVM, originalmente exigido até 03 de abril de 2025, conforme previsto na Cláusula 6.1.1.2, item (b), da Escritura de Emissão. Em razão da aprovação do referido waiver, não houve a declaração de vencimento antecipado da emissão.

Abraham Grace Curi
Diretor

Denise Hiromi Kamakawa
Contadora - CRC - 1 SP 271215/O-3