

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE
ENERGIA S.A.

Relatório de revisão do auditor independente

Demonstrações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Conteúdo

Comentários de desempenho

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do valor adicionado

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Com 19 anos de atuação, a Tecno gera é uma empresa dedicada ao desenvolvimento de serviços e projetos completos de energia temporária e de trabalho em altura. Atuamos com um portfólio abrangente que inclui grupos geradores, bancos de carga, torres de iluminação, transformadores e plataformas elevatórias, sempre orientados a contribuir para um Brasil mais eficiente, seguro e sustentável. Nosso compromisso é oferecer um atendimento diferenciado, 24 horas por dia, 7 dias por semana, por meio de equipes presentes em todas as regiões do país. Essa atuação é sustentada por uma estratégia baseada na inovação, na diversificação do portfólio e na busca contínua pela excelência operacional, impulsionando um crescimento consistente e orientado à geração de valor para acionistas, colaboradores e demais stakeholders.

Durante o terceiro trimestre de 2025 (3T25), reforçamos nossa visibilidade institucional por meio de iniciativas estratégicas de marca, como o patrocínio ao Sport Club Corinthians Paulista. Também conquistamos posição de destaque no Ranking EXAME Negócios em Expansão 2025, que destacou 470 companhias de todas as regiões do país com base na evolução da receita operacional líquida, figurando entre as Top 10 companhias. Esse reconhecimento reforça a trajetória de crescimento acelerado e consistente da Tecno gera no cenário nacional.

Encerramos o trimestre com aproximadamente 700 colaboradores, que representam um dos principais pilares do nosso modelo de negócios. Ao longo do período, avançamos em ações de desenvolvimento, programas de capacitação e iniciativas voltadas ao bem-estar e ao fortalecimento da cultura corporativa, reforçando nosso compromisso com as pessoas que fazem a Tecno gera acontecer diariamente.

Em linha com o contínuo aprimoramento da governança, anunciamos a chegada de nosso novo CEO, Fabio Suzuki, reforçando a profissionalização da gestão e a perenidade estratégica da companhia — elementos essenciais para sustentar um ciclo de crescimento de longo prazo.

A TecnoGERA encerrou o trimestre com uma base superior a 4.500 ativos, distribuídos entre os segmentos de acesso e energia. Essa composição equilibrada da frota reforça a flexibilidade operacional da companhia e sua capacidade de oferecer soluções amplas, confiáveis e adaptáveis às diversas necessidades dos setores que atendemos.

Entre os principais marcos operacionais do trimestre, destacam-se a entrega de compressores na filial de Macaé no segmento de óleo e gás, e o avanço em grandes projetos no setor de Varejo. Esses movimentos reforçam a diversificação de aplicações e ampliam nossa participação em soluções de alta complexidade operacional. Além disso, seguimos fortalecendo nossa presença em projetos estratégicos de infraestrutura, consolidando o posicionamento da companhia em operações de elevada visibilidade e impacto.

No campo econômico-financeiro, a TecnoGERA manteve um desempenho sólido no 3T25. A receita líquida atingiu R\$ 141,4 milhões (+21,2% vs. 3T24 e +7,6% vs. 1T25), com retração em relação ao 2T25, período impactado positivamente por vendas extraordinárias de ativos destinadas à renovação da frota. O lucro líquido somou R\$ 17,7 milhões, resultado expressivamente superior aos R\$ 9,1 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior.

No acumulado dos nove meses de 2025 (9M25), os resultados reforçam a evolução consistente da companhia. A receita líquida alcançou R\$ 522,2 milhões, crescimento de 45% frente aos R\$ 359,6 milhões registrados em 9M24. O lucro líquido acumulado foi de R\$ 89,0 milhões, avanço significativo em relação aos R\$ 21,9 milhões do mesmo período do ano anterior — evolução que reflete tanto o crescimento orgânico quanto ganhos de eficiência operacional e financeira.

A geração de caixa operacional acumulada nos nove meses de 2025 totalizou R\$ 339,7 milhões, evidenciando a forte capacidade de conversão de resultados em caixa e refletindo, em parte, os efeitos das vendas de ativos realizadas ao longo do ano. Os investimentos acumulados somaram R\$ 383,8 milhões, direcionados principalmente à renovação da frota e ao fortalecimento da competitividade. O patrimônio líquido encerrou Set/25 em R\$ 241,6 milhões, reforçando a robustez da estrutura de capital.

A Tecno gera agradece a confiança e o apoio de colaboradores, fornecedores, parceiros e investidores, que tornam possível nossa trajetória de crescimento e inovação. O comprometimento de cada um é essencial para seguirmos construindo um futuro sustentável, sólido e orientado à geração de valor de longo prazo.

A Administração.

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes na Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias referentes ao Exercício findo em 30 de setembro de 2025.

São Bernardo do Campo, 14 de novembro de 2025.

PAULO RENATO
GOMES
ALVES:22600059857

Assinado de forma digital por
PAULO RENATO GOMES
ALVES:22600059857
Dados: 2025.11.14 10:31:54
-03'00'

Paulo Alves
Diretor

ANDREA
APARECIDA BARROS
CURI:26168223851

Assinado de forma digital por
ANDREA APARECIDA BARROS
CURI:26168223851
Dados: 2025.11.14 10:31:28
-03'00'

Andrea Aparecida Barros Curi
Diretor De Relações Com Investidores

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes na Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Informações Trimestrais – ITR relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Bernardo do Campo, 14 de novembro de 2025.

PAULO RENATO
GOMES
ALVES:22600059857

Assinado de forma digital por
PAULO RENATO GOMES
ALVES:22600059857
Dados: 2025.11.14 10:32:19
-03'00'

Paulo Alves
Diretor

ANDREA APARECIDA
BARROS
CURI:26168223851

Assinado de forma digital por
ANDREA APARECIDA BARROS
CURI:26168223851
Dados: 2025.11.14 10:30:47 -03'00'

Andrea Aparecida Barros Curi
Diretor De Relações Com Investidores

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas e Administradores da
Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A.
São Bernardo do Campo - SP

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A. ("Companhia"), referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração adequada dessas informações intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das demonstrações contábeis intermediárias. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de demonstrações contábeis intermediárias, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de maneira consistente em relação às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2/SP/018846/O-1

Leonardo da Silva Vilar Gomes
Contador CRC 1/PE 021026/O-9 - S - SP

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Balancos Patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024			30/09/2025	31/12/2024		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	63.358	40.288	63.709	41.113	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	145.692	70.614	147.083	72.766
Títulos e valores mobiliários	4	2.925	2.939	2.925	2.939	Fornecedores	15	133.688	54.401	133.692	54.405
Contas a receber	5	165.179	139.284	165.201	139.289	Obrigações trabalhistas	16	21.637	15.239	21.637	15.239
Estoques	6	13.058	15.576	13.058	15.576	Obrigações tributárias	17	25.267	12.488	25.391	12.621
Instrumentos financeiros derivativos		-	810	-	810	Adiantamentos de clientes		1.874	2.761	1.875	2.763
Impostos a recuperar	7	8.835	1.395	8.888	1.435	Dividendos a pagar		-	5.060	-	5.060
Adiantamentos diversos	8	12.579	9.258	12.582	9.261	Passivo de arrendamento	18	5.805	5.586	5.805	5.586
Despesas pagas antecipadamente	9	33.028	34.649	33.028	34.649	Outras contas a pagar		-	7	-	7
Ativos mantidos para venda	12	44.002	45.698	44.002	45.698			<u>333.963</u>	<u>166.156</u>	<u>335.483</u>	<u>168.447</u>
Outros ativos		4.027	1.409	4.064	1.450						
		<u>346.991</u>	<u>291.306</u>	<u>347.457</u>	<u>292.220</u>						
Não circulante						Não circulante					
Títulos e valores mobiliários	4	14.278	5.751	16.278	7.751	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	255.083	190.581	255.083	191.393
Contas a receber	5	34.639	40.139	34.639	40.139	Fornecedores	15	105.378	15.402	105.378	15.402
Adiantamentos diversos	8	-	10.310	-	10.310	Obrigações tributárias	17	3.379	3.402	3.379	3.402
Partes relacionadas	26	58.579	44.405	57.268	44.405	Passivo de arrendamento	18	9.615	5.622	9.615	5.622
Outros ativos		535	586	536	586	Partes relacionadas		-	439	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	10.162	-	10.162	-	Provisão para perda de investimentos	10	364	-	-	-
Investimentos	10	-	250	-	-	Provisão para contingências	19	5.538	4.781	5.538	4.781
Direito de uso	11	13.599	9.724	13.599	9.724	Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	-	1.638	-	1.638
Imobilizado	11	476.041	148.199	476.041	148.199			<u>379.357</u>	<u>221.865</u>	<u>378.993</u>	<u>222.238</u>
Intangível	13	113	154	113	154						
		<u>607.946</u>	<u>259.518</u>	<u>608.636</u>	<u>261.268</u>						
Total do ativo		<u><u>954.937</u></u>	<u><u>550.824</u></u>	<u><u>956.093</u></u>	<u><u>553.488</u></u>	Patrimônio líquido	20				
						Capital social		42.965	42.965	42.965	42.965
						Reserva de capital		23.390	23.390	23.390	23.390
						Reserva legal		431	431	431	431
						Reserva de lucros		174.831	96.017	174.831	96.017
								<u>241.617</u>	<u>162.803</u>	<u>241.617</u>	<u>162.803</u>
						Total do passivo e do patrimônio líquido		<u><u>954.937</u></u>	<u><u>550.824</u></u>	<u><u>956.093</u></u>	<u><u>553.488</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações do resultado

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Três meses findos em		Nove meses findos em		Três meses findos em		Nove meses findos em	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de serviços	21	141.412	116.638	522.201	359.585	141.437	116.662	522.275	359.643
Custos dos serviços prestados	22	(82.401)	(88.167)	(335.084)	(254.951)	(82.401)	(88.167)	(335.084)	(254.951)
Lucro bruto		59.011	28.471	187.117	104.634	59.036	28.495	187.191	104.692
Despesas operacionais									
Com vendas e comerciais	22	(10.009)	(10.573)	(37.090)	(23.328)	(10.009)	(10.573)	(37.090)	(23.328)
Gerais e administrativas	22	(11.737)	(9.951)	(33.402)	(27.218)	(11.775)	(9.988)	(33.535)	(27.377)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	(1.729)	11.644	(11.962)	1.451	(1.729)	11.644	(11.962)	1.451
Resultado de equivalência patrimonial	10	(138)	(179)	(616)	(606)	-	-	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		35.398	19.412	104.047	54.933	35.523	19.578	104.604	55.438
Receitas financeiras	23	14.312	1.398	52.386	7.977	14.320	1.414	52.442	8.081
Despesas financeiras	23	(24.050)	(10.836)	(61.459)	(28.447)	(24.181)	(11.018)	(62.066)	(29.056)
Lucro operacional antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		25.660	9.974	94.974	34.463	25.662	9.974	94.980	34.463
Imposto de Renda e Contribuição Social									
Correntes	24	(4.600)	(538)	(17.787)	(5.703)	(4.602)	(538)	(17.793)	(5.703)
Diferidos	24	(3.350)	(321)	11.800	(6.824)	(3.350)	(321)	11.800	(6.824)
Lucro líquido do período		<u>17.710</u>	<u>9.115</u>	<u>88.987</u>	<u>21.936</u>	<u>17.710</u>	<u>9.115</u>	<u>88.987</u>	<u>21.936</u>
Resultado por ação - básico e diluído (Em R\$)		<u>1,0088</u>	<u>0,5192</u>	<u>5,0689</u>	<u>1,2495</u>	<u>1,0088</u>	<u>0,5192</u>	<u>5,0689</u>	<u>1,2495</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em		Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	17.710	9.115	88.987	21.936	17.710	9.115	88.987	21.936
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	<u>17.710</u>	<u>9.115</u>	<u>88.987</u>	<u>21.936</u>	<u>17.710</u>	<u>9.115</u>	<u>88.987</u>	<u>21.936</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de capital	Reservas de lucros		Lucros/ (prejuízos) Acumulados	Total do patrimônio líquido
			Reserva legal	Lucros a distribuição da assembleia		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	42.965	23.390	431	19.220	-	86.006
Lucro líquido do período	-	-	-	-	21.936	21.936
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(2.839)	(2.839)
Destinação à reserva de lucros	-	-	-	19.097	(19.097)	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	42.965	23.390	431	38.317	-	105.103
Saldos em 31 de dezembro de 2024	42.965	23.390	431	96.017	-	162.803
Lucro líquido do período	-	-	-	-	88.987	88.987
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	(10.173)	(10.173)
Destinação à reserva de lucros	-	-	-	78.814	(78.814)	-
Saldos em 30 de setembro de 2025	42.965	23.390	431	174.831	-	241.617

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		88.988	21.936	88.988	21.936
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	(11.800)	6.824	(11.800)	6.824
Depreciações e amortizações	11 e 13	56.527	22.857	56.527	22.857
Custo residual dos bens do ativo imobilizado, mantidos para venda e itens do intangível baixados	11, 12 e 13	6.293	4.468	6.293	4.468
Constituição de provisão para contingências	19	757	(2.484)	757	(2.484)
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	5	1.863	(498)	1.863	(498)
Rendimento de títulos e valores mobiliários	23	(4.241)	(1.574)	(4.293)	(1.678)
Ajustes a valor presente	5 e 15	(30.789)	(3.916)	(30.789)	(3.916)
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	14	32.270	18.194	32.598	18.801
Juros sobre passivo de arrendamento	18	1.119	834	1.119	834
Remensuração de contratos de arrendamento		159	-	159	-
(Ganho) perda de instrumentos financeiros derivativos	25.e)	810	-	810	-
Repactuação de debêntures		-	(549)	-	(549)
Resultado de equivalência patrimonial	10	614	606	-	-
Variação nos ativos operacionais:					
Contas a receber		(23.251)	(30.747)	(23.268)	(30.751)
Estoques		2.518	(4.996)	2.518	(4.996)
Impostos a recuperar		(7.440)	(1.242)	(7.453)	(1.267)
Adiantamentos diversos		6.989	8.806	6.989	8.804
Despesas pagas antecipadamente		1.621	(10.188)	1.621	(10.188)
Outros ativos		(2.567)	(1.958)	(2.564)	(1.959)
Variação nos passivos operacionais:					
Fornecedores		201.045	71.209	201.045	71.213
Obrigações trabalhistas		6.398	3.576	6.398	3.576
Obrigações tributárias		12.756	(896)	12.747	(897)
Adiantamentos de clientes		(887)	730	(888)	729
Outras contas a pagar		(7)	1	(7)	1
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<u>339.745</u>	<u>100.993</u>	<u>339.370</u>	<u>100.860</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Títulos e valores mobiliários		(4.272)	(3.740)	(4.220)	(3.636)
Aquisição de bens para o ativo imobilizado, mantido para venda e intangível	11, 12 e 13	(383.757)	(126.672)	(383.757)	(126.672)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		<u>(388.029)</u>	<u>(130.412)</u>	<u>(387.977)</u>	<u>(130.308)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos bancários	14	282.232	207.672	282.232	207.672
Pagamentos de empréstimos e financiamentos bancários	14	(174.922)	(124.818)	(176.823)	(126.720)
Liquidação passivo de arrendamento	18	(6.109)	(3.870)	(6.109)	(3.870)
Dividendos pagos		(15.234)	(3.755)	(15.234)	(3.755)
Mútuos		(14.613)	(3.533)	(12.863)	(5.943)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		<u>71.354</u>	<u>71.696</u>	<u>71.203</u>	<u>67.384</u>
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		<u><u>23.070</u></u>	<u><u>42.277</u></u>	<u><u>22.596</u></u>	<u><u>37.936</u></u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		40.288	5.325	41.113	12.543
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		63.358	47.602	63.709	50.479
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		<u><u>23.070</u></u>	<u><u>42.277</u></u>	<u><u>22.596</u></u>	<u><u>37.936</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações dos valores adicionados
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas (1)		564.291	408.208	564.369	408.274
Vendas de mercadorias, produtos e serviços prestados		565.167	395.806	565.245	395.872
Outras receitas		787	10.324	787	10.324
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa		(1.663)	2.078	(1.663)	2.078
Insumos adquiridos de terceiros (2)		(155.091)	(102.035)	(155.223)	(102.193)
Custos de mercadorias, produtos e serviços prestados		(126.233)	(76.751)	(126.233)	(76.751)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(24.527)	(23.038)	(24.637)	(23.178)
Outras		(4.331)	(2.246)	(4.353)	(2.264)
Valor adicionado bruto (3) = (1) - (2)		409.200	306.173	409.146	306.081
Depreciações e amortizações (4)	11 e 13	(56.829)	(22.857)	(56.829)	(22.857)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (5) = (3) - (4)		352.371	283.316	352.317	283.224
Valor adicionado recebido em transferência (6)		16.754	4.053	17.417	4.768
Resultado de equivalência patrimonial		(616)	(606)	-	-
Receitas financeiras		17.370	4.659	17.417	4.768
Valor adicionado total a distribuir (7) = (5) + (6)		369.125	287.369	369.734	287.992
Distribuição do valor adicionado		369.125	287.369	369.734	287.992
Pessoal		83.245	54.686	83.245	54.686
Remuneração direta		67.992	43.274	67.992	43.274
Benefícios		11.786	9.043	11.786	9.043
FGTS		3.467	2.369	3.467	2.369
Imposto taxas e contribuições		64.303	58.692	64.305	58.704
Federais		61.766	58.099	61.766	58.110
Estaduais		2.357	368	2.357	368
Municipais		180	225	182	226
Remuneração de capital de terceiros		132.589	154.894	133.196	155.505
Juros		54.095	26.329	54.698	26.936
Aluguéis		107.397	130.410	107.397	130.410
Outras		(28.903)	(1.845)	(28.899)	(1.841)
Remuneração de capitais próprios		88.988	19.097	88.988	19.097
Lucros retidos		78.814	19.097	78.814	19.097
Dividendos		10.174	-	10.174	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A TecnoGERA Locação e Transformação de Energia S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, brasileira, de capital fechado, com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, que atua na prestação de serviços e locação de equipamentos relacionados a soluções temporárias de energia e acesso para trabalho em altura.

Constituída em 2006, a Companhia opera por meio de duas unidades de negócio: (i) Energia, com foco na locação de grupos geradores movidos a diesel e gás, além de bancos de carga, torres de iluminação, sistemas de resfriamento (chillers) e acessórios correlatos; e (ii) Acesso, dedicada à locação de plataformas elevatórias móveis para trabalho em altura (PEMTs), com frota 100% elétrica, composta por equipamentos modernos e sustentáveis.

Com presença nacional e atuação em diversos segmentos da economia, incluindo óleo e gás, mineração, energia renovável, comércio e serviços, construção civil, indústria e eventos, a TecnoGERA diferencia-se por sua capacidade técnica, cobertura geográfica, estrutura de atendimento 24/7 e compromisso com a inovação, segurança operacional e sustentabilidade.

A Companhia adota uma estratégia de crescimento pautada na expansão geográfica, eletrificação de ativos, diversificação do portfólio e desenvolvimento de soluções que contribuam para a transição energética de seus clientes, mantendo elevados padrões de qualidade na prestação de serviços e na gestão de sua frota.

1.1 Controladas

A Companhia é detentora da totalidade das quotas e controladora da TecnoTRADING Comercializadora de Energia Ltda. (“TecnoTRADING”). A TecnoTRADING é uma sociedade empresarial limitada, constituída em 30 de outubro de 2019, e iniciou suas atividades em agosto de 2022.

A TecnoTRADING tem por objeto consultoria e assessoria em negócios relacionados à energia elétrica, e a comercialização de energia elétrica, organizada e regida nos termos do contrato social e das demais disposições aplicáveis. A TecnoTRADING tem sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na avenida Robert Kennedy, nº615 - Bl.1 Planalto.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

2. Base de elaboração das demonstrações contábeis intermediárias e principais práticas contábeis

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais ("Controladora") e consolidadas condensadas da Companhia ("Consolidado") foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, controladora e consolidado, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

A emissão das demonstrações contábeis intermediárias foi autorizada pela Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	3	5	3	5
Bancos	23.210	8.569	23.246	8.598
Aplicações financeiras	40.145	31.714	40.460	32.510
	<u>63.358</u>	<u>40.288</u>	<u>63.709</u>	<u>41.113</u>

Representadas por aplicações financeiras que são reconhecidas com base nos rendimentos auferidos até as datas do encerramento do exercício e referem-se a Fundos de baixa volatilidade, que aplicam preponderantemente em ativos pós fixados cuja valorização tem como referência as variações do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (aproximadamente 90,2% do CDI em 2025 e 85,0% do CDI em 2024).

4. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras - circulante	2.925	2.939	2.925	2.939
Aplicações financeiras dadas em garantia - não circulante	14.278	5.751	16.278	7.751
	<u>17.203</u>	<u>8.690</u>	<u>19.203</u>	<u>10.690</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Representadas por aplicações financeiras que são reconhecidas com base nos rendimentos auferidos até as datas do encerramento do exercício e referem-se a Fundos de baixa volatilidade, que aplicam preponderantemente em ativos pós fixados cuja valorização tem como referência as variações do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (aproximadamente 90,2% do CDI em 2025 e 85,0% do CDI em 2024).

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno - faturado	125.529	99.616	125.551	99.621
Mercado interno - clientes a faturar (a)	38.303	40.965	38.303	40.965
Arrendamento financeiro a receber (b)	67.001	67.001	67.001	67.001
Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(15.546)	(13.683)	(15.546)	(13.683)
Ajustes a valor presente	(15.469)	(14.476)	(15.469)	(14.476)
	<u>199.818</u>	<u>179.423</u>	<u>199.840</u>	<u>179.428</u>
Circulante	165.179	139.284	165.201	139.289
Não circulante	34.639	40.139	34.639	40.139

- (a) É composto por prestação de serviços realizados e ainda não foram faturados para o cliente.
- (b) Referem-se a 3 (três) contratos de arrendamento financeiro firmados em dezembro de 2024 entre a Companhia (arrendadora) e a empresa Rental Project Locação de Equipamentos Ltda. (Arrendatária), pelos quais a Companhia arrendou equipamentos (bancos de carga, subestação móvel e geradores de energia). Os contratos de arrendamento têm carência e duração de 6 meses (prorrogáveis por mais 6 meses) e 36 meses, respectivamente. A Companhia reconheceu o contas a receber de arrendamento financeiro no valor presente de R\$53.278, desreconheceu os ativos imobilizados arrendados no montante de R\$3.798, de modo que auferiu ganho no arrendamento financeiro (resultado) de R\$49.480 em 2024.

A composição das contas a receber de clientes, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos a vencer	198.025	168.824	198.047	168.829
Títulos vencidos:				
Até 30 dias	6.742	8.871	6.742	8.871
De 31 a 60 dias	1.289	3.243	1.289	3.243
De 61 a 90 dias	982	1.689	982	1.689
De 91 a 180 dias	3.467	5.675	3.467	5.675
Acima de 180 dias	20.328	19.280	20.328	19.280
	<u>230.833</u>	<u>207.582</u>	<u>230.855</u>	<u>207.587</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A Companhia estima sua provisão para perdas de contas a receber com base na expectativa de recuperabilidade dos valores considerando a idade dos saldos em aberto e seu histórico de perdas observadas. Para avaliar o risco da carteira de recebíveis, são aplicados os conceitos da teoria de carteiras de Markowitz, que estabelece a metodologia para o cálculo do retorno esperado de uma carteira. Esse retorno é definido como a média ponderada dos retornos esperados dos ativos individuais. Já o risco é mensurado por meio da variância ou do desvio padrão dos retornos da carteira, refletindo a volatilidade dos resultados esperados.

A movimentação da estimativa para perdas com créditos de liquidação duvidosa nos exercícios está detalhada a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do exercício	(13.683)	(13.773)
Reversão (Constituição) de provisão	(1.863)	498
	<u>(15.546)</u>	<u>(13.275)</u>

6. Estoques - Controladora e Consolidado

	30/09/2025	31/12/2024
Estoque de insumos	12.414	14.490
Estoque de revenda	259	249
Estoque de abastecimento	155	152
Outros estoques	110	111
Adiantamentos a fornecedor de estoques	120	574
	<u>13.058</u>	<u>15.576</u>

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia avaliou e não identificou a necessidade de reconhecimento de perdas estimadas para redução ao valor recuperável de estoques.

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda a recuperar	1.309	198	1.348	214
Contribuição social a recuperar	736	405	737	406
IRRF sobre aplicação financeira	381	194	394	217
PIS e COFINS a recuperar	562	595	562	595
ICMS a compensar	2.588	-	2.588	-
Outros (*)	3.259	3	3.259	3
	<u>8.835</u>	<u>1.395</u>	<u>8.888</u>	<u>1.435</u>

(*) Referem-se a créditos de PIS e COFINS revisados de acordo com a base histórica.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

8. Adiantamentos diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	10.691	18.371	10.694	18.374
Adiantamentos de viagens	1.712	1.163	1.712	1.163
Outros adiantamentos	176	34	176	34
	<u>12.579</u>	<u>19.568</u>	<u>12.582</u>	<u>19.571</u>
Circulante	12.579	9.258	12.582	9.261
Não circulante	-	10.310	-	10.310

9. Despesas pagas antecipadamente - Controladora e Consolidado

	30/09/2025	31/12/2024
Seguro garantia (*)	27.098	31.654
Seguros a apropriar	4.609	2.690
Caução	712	305
Outras despesas antecipadas	609	-
	<u>33.028</u>	<u>34.649</u>

(*) Referem-se a depósitos em garantia de contratos de locação de plataformas elétricas elevatórias junto ao fornecedor Rental Project Locação de Equipamentos Ltda. Os valores devem ser devolvidos à companhia ao final dos contratos.

10. Investimentos e provisão para perda de investimentos - Controladora

A movimentação dos investimentos foi como segue:

	30/09/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido da Tecnotrading		
Saldo inicial	250	821
Lucro do (Prejuízo) líquido	(614)	(571)
Saldo no final do exercício	<u>(364)</u>	<u>250</u>
Investimentos		
Saldo Inicial	250	821
Resultado de equivalência patrimonial	(614)	(571)
Saldo de Investimentos (provisão para perdas em investimentos)	<u>(364)</u>	<u>250</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

11. Imobilizado e ativo de direito de uso - Controladora e Consolidado

	Taxa anual depreciação - %	30/09/2025		31/12/2024	
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Geradores	10	253.242	(91.390)	161.852	89.989
Cabos	20	38.990	(32.216)	6.774	9.283
Bancos de cargas	10	1.071	(881)	190	(77)
Transformadores	10	9.086	(6.337)	2.749	1.701
Máquinas e equipamentos	10	1.228	(255)	973	799
Ferramentas	10	1.022	(531)	491	290
Painéis elétricos	10	15.207	(8.760)	6.447	5.750
Veículos	20	8.107	(1.938)	6.169	544
Móveis e utensílios	10	1.733	(369)	1.364	1.065
Computadores e periféricos	20	4.054	(1.657)	2.397	2.056
Acessórios	20	15.417	(4.985)	10.432	6.341
Contêiner	10	261	(202)	59	109
Benfeitorias em propriedade de terceiros	10	3.228	(1.489)	1.739	2.044
Imobilizado em andamento	-	50.658	-	50.658	7.107
Chiller	10	6.938	(4.783)	2.155	3.096
Torres de iluminação	10	19.708	(6.192)	13.516	9.509
Plataformas	10	204.429	(15.036)	189.393	8.586
Compressores	10	15.357	(74)	15.283	-
Secadores	10	2.898	(12)	2.886	-
Vaso Separador	10	513	(5)	508	-
Outros	10	8	(2)	6	7
		<u>653.155</u>	<u>(177.114)</u>	<u>476.041</u>	<u>148.199</u>
Direito de uso	11	<u>29.101</u>	<u>(15.502)</u>	<u>13.599</u>	<u>9.724</u>
		<u>29.101</u>	<u>(15.502)</u>	<u>13.599</u>	<u>9.724</u>

Os ativos imobilizados adquiridos através de financiamentos estão alienados fiduciariamente até o final do pagamento dos respectivos contratos de financiamento.

A movimentação do imobilizado é como segue:

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

						30/09/2025	
	2024 Líquido	Adições	Baixas Líquidas	Depreciações	Reclassificações (i)	Líquido	
Geradores	89.989	95.998	(2.700)	(22.292)	857	161.852	
Cabos	9.283	2.995	(1)	(5.503)	-	6.774	
Bancos de cargas	(77)	267	-	-	-	190	
Transformadores	1.701	2.123	(14)	(1.061)	-	2.749	
Máquinas e equipamentos	799	226	-	(52)	-	973	
Ferramentas	290	250	(1)	(48)	-	491	
Painéis elétricos	5.750	2.986	(99)	(2.190)	-	6.447	
Veículos	544	6.463	(92)	(746)	-	6.169	
Móveis e utensílios	1.065	420	-	(121)	-	1.364	
Computadores e periféricos	2.056	739	(3)	(395)	-	2.397	
Acessórios	6.341	5.107	(2)	(1.014)	-	10.432	
Contêiner	109	-	(28)	(22)	-	59	
Benfeitorias em propriedade de terceiros	2.044	-	(305)	-	-	1.739	
Imobilizado em andamento	7.108	45.692	(2.142)	-	-	50.658	
Chiller	3.096	108	(11)	(1.055)	17	2.155	
Torres de iluminação	9.509	7.314	-	(3.309)	2	13.516	
Plataforma	8.585	194.301	(77)	(13.418)	2	189.393	
Compressores	-	15.357	-	(74)	-	15.283	
Secadores	-	2.898	-	(12)	-	2.886	
Vasos Separadores	-	513	-	(5)	-	508	
Outros	7	-	-	(1)	-	6	
	<u>148.199</u>	<u>383.757</u>	<u>(5.475)</u>	<u>(51.318)</u>	<u>878</u>	<u>476.041</u>	

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

						30/09/2024	
	2023 Líquido	Adições	Baixas Líquidas	Depreciações	Reclassificações(i)	Líquido	
Geradores	28.511	85.695	(614)	(13.471)	(163)	99.958	
Cabos	1.604	6.889	(21)	(1.153)	-	7.319	
Bancos de cargas	1.201	-	-	(176)	1.144	2.169	
Transformadores	2.204	152	(83)	(465)	-	1.808	
Máquinas e equipamentos	316	498	-	(55)	-	759	
Ferramentas	229	90	(1)	(44)	-	274	
Painéis elétricos	5.311	871	(389)	(959)	371	5.205	
Veículos	73	599	-	(93)	-	579	
Móveis e utensílios	589	562	(2)	(79)	-	1.070	
Computadores e periféricos	1.096	1.008	(7)	(292)	-	1.805	
Acessórios	2.880	4.083	(22)	(879)	-	6.062	
Contêiner	174	-	(26)	(30)	-	118	
Benfeitorias em propriedade de terceiros	12	-	-	(5)	-	7	
Imobilizado em andamento	1.524	744	-	-	(1.250)	1.018	
Chiller	3.468	6.508	(347)	(605)	-	9.024	
Torres de iluminação	5.728	2.980	-	(626)	-	8.082	
Plataforma	2.634	7.589	(1.127)	(403)	-	8.693	
Outros	5	3	-	(1)	-	7	
Adiantamentos a fornecedor de imobilizado	-	6.628	-	-	-	6.628	
	<u>57.559</u>	<u>124.899</u>	<u>(2.639)</u>	<u>(19.336)</u>	<u>102</u>	<u>160.585</u>	

(i) Reclassificação entre imobilizado e ativo mantido para venda Nota Explicativa 12.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Os ativos de direito de uso da Companhia consistem em contratos de locações de imóveis.

A movimentação dos ativos de direito de uso é como segue:

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Saldo no início do exercício	9.724	5.447
Ajuste de mensuração	736	-
Adições de novos contratos	8.890	8.896
Baixas	(583)	-
Depreciações	(5.168)	(3.466)
Saldo no fim do período	<u>13.599</u>	<u>10.877</u>

12. Ativos mantidos para a venda - Controladora e Consolidado

	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Plataformas	7.473	7.473
Geradores	28.256	29.930
Painéis	159	159
Chiller	6.120	6.140
Torres	1.994	1.996
	<u>44.002</u>	<u>45.698</u>

A movimentação dos ativos mantidos para venda é como segue:

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Saldo no início do período	45.698	24.081
Adições	-	657
Baixas	(818)	-
Transferência de (para) imobilizado (nota explicativa nº 11)	(878)	(807)
Saldo no fim do exercício	<u>44.002</u>	<u>23.931</u>

O referido grupo de ativos não está alocado em contrato ativo e está em condições para venda imediata. A Companhia mantém um contrato firmado com site de leilão SUPERBID, onde são realizados leilões online dos bens que a Companhia deseja disponibilizar para venda através deste canal, respeitando os seguintes termos:

- (i) Elaboração de cronograma prevendo todas as etapas do Leilão, a fim de facilitar sua administração e controle;
- (ii) Sugestão de preços mínimos mediante pesquisa de mercado atual e consulta em base de dados de equipamentos similares vendidos em Leilões anteriores, que são submetidos a aprovação da Companhia;
- (iii) A Divulgação se dará e, Editais e Classificados, veiculados em jornais de grande circulação; veiculação da relação completa dos lotes no site, com fotos e todas as informações pertinentes;
- (iv) Os Leilões são realizados no salão de convenções do Leiloeiro, projetado e desenvolvido para leilões online;

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- (v) Condições comerciais de comissionamento que variam de 2,5% a 5% sobre os lotes efetivamente vendidos, a depender do valor realizado conforme consta na tabela de valor de venda;
- (vi) Prazo de 10 dias úteis para recebimento da venda.

13. Intangível - Controladora e Consolidado

	Taxa anual amortização - %	30/09/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de softwares	20	903	(890)	13	54
Marcas e Patentes		100	-	100	100
		<u>1.003</u>	<u>(890)</u>	<u>113</u>	<u>154</u>

A movimentação do ativo intangível é como segue:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	154	236
Amortização	(41)	(63)
Saldo no fim do período	<u>113</u>	<u>173</u>

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional				
Consórcio	5.276	6.874	5.276	6.874
Leasing	8.421	5.417	8.421	5.417
Risco Sacado	39.580	33.365	39.580	33.365
Capital de Giro	117.808	73.864	119.199	76.828
Debêntures (a)	216.458	130.000	216.458	130.000
	<u>387.543</u>	<u>249.520</u>	<u>388.934</u>	<u>252.484</u>
Em moeda estrangeira				
Empréstimo em moeda estrangeira	13.232	11.675	13.232	11.675
Total	<u>400.775</u>	<u>261.195</u>	<u>402.166</u>	<u>264.159</u>
Circulante	145.692	70.614	147.083	72.766
Não circulante	255.083	190.581	255.083	191.393

(a) Refere-se à captação de Debêntures

O valor refere-se à 6ª e 7ª emissão de debêntures, detalhadas a seguir.

14.1. 6ª (Sexta) Emissão de Debêntures

No dia 6 de março de 2024, foi firmado o "Instrumento Particular de Escritura da 6ª (Sexta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Fidejussória Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, Destinada a Investidores Profissionais, da TecnoGERA - Locação e Transformação de Energia S.A." ("Escritura de Emissão").

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A Escritura de Emissão foi celebrada de acordo com a deliberação da Assembleia Geral Extraordinária da CBG - Companhia Brasileira de Geradores, realizada em 6 de março de 2024, a qual aprovou: (i) a Emissão e seus termos e condições; (ii) a Oferta e seus termos e condições, nos termos da Lei nº 6.385/76, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 160/2022 ("Resolução CVM 160") e alterações e demais disposições aplicáveis; (iii) a autorização para outorga, pela Tecnogera Locação e Transformação de Energia S.A. ("Emissora"), de todas garantias vinculadas à Emissão, incluindo a Alienação Fiduciária de Equipamentos e a sessão Fiduciária de Recebíveis; (iv) a autorização aos diretores da Emissora para adotarem as medidas e celebrarem os documentos necessários à Emissão, à Oferta e a constituição das Garantias. Também na AGE da CBG - Companhia Brasileira de Geradores, realizada em 6 de março de 2024, foi deliberada a constituição de garantia fidejussória, na forma de fiança ("Fiança").

Em abril de 2024 a Companhia foi bem-sucedida em captar R\$130.000, atingindo o objetivo "Captação" previsto no Contrato de Repactuação. Com os recursos captados a Companhia realizou a quitação integral das obrigações previstas na Escritura de Emissão Debêntures (B), pelo valor total de R\$ 73.000 ("Valor Repactuado das Debêntures B").

Características das debêntures

- Número da emissão: 6^a;
- Número de séries: Série única;
- Data de emissão: Para efeitos legais, a data de emissão será o dia 3 de abril de 2024;
- Conversibilidade: As debêntures serão simples, ou seja, não conversíveis em ações;
- Espécie: Com garantia real e garantia adicional fidejussória;
- Prazo e data de vencimento: Prazo de vencimento de 5 anos;
- Valor nominal: R\$ 130.000;
- Quantidade de debêntures emitidas: 130.000;
- Remuneração: juros correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de um spread de 4,5% ao ano;
- Eventos de inadimplemento: As obrigações decorrentes das Debêntures serão consideradas antecipadamente vencidas na ocorrência de qualquer dos Eventos de Inadimplemento. Alguns dos principais eventos de inadimplemento são:
- Redução do capital social da Emissora, exceto (i) pelas reduções de capital social para absorção de prejuízos acumulados, ou pela redução do capital social em até R\$25.000 que tenha finalidade exclusiva o resgate antecipado das Debêntures A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- Celebração de contratos de mútuo com terceiros, fora do grupo econômico da Emissora e da CBG, pela Emissora e/ou Fiadores e/ou por suas respectivas controladas, em montante, individual ou agregado, igual ou superior a R\$3.150, ou o seu equivalente em outras moedas, ou 5% do EBITDA da Emissora e/ou CBG, dos dois o maior.
- Não manutenção do registro de companhia aberta “B” da Emissora perante a CVM, o qual deverá ser obtido em até 12 meses da Data de Emissão.
- Protesto de títulos contra a Emissora, os Fiadores e/ou suas respectivas controladas, em valor individual ou agregado superior a R\$3.150, ou o seu equivalente em outras moedas, ou 5% do EBITDA da Emissora e/ou CBG, dos dois o maior.
- Resgate ou amortização de ações, distribuição e/ou pagamento, pela Emissora e/ou pela CBG, de dividendos, juros sobre capital próprio ou quaisquer distribuições de lucros aos acionistas diretos ou indiretos, ou realização de qualquer outro tipo de pagamento a tais entidades, acima dos dividendos mínimos obrigatórios, aso (i) esteja inadimplente om as obrigações das debêntures, (ii) esteja em curso qualquer evento de inadimplemento; e/ou (iii) o Índice Financeiro não esteja sendo cumprido;
- Não observância, pela Emissora, em cada período de apuração anual, dos limites estabelecidos para razão entre Dívida Líquida e o EBITDA (“Índice Financeiro”) apurado om base nas demonstrações contábeis anuais, auditadas e consolidadas da Emissora e da CBG, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. O Índice Financeiro deverá ser igual ou inferior a (i) 3x no exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e 3x a partir do exercício a findo em 31 de dezembro de 2025.

14.2. 7ª (Sexta) Emissão de Debêntures

No dia 7 de julho de 2025, foi firmado o “Instrumento Particular de Escritura da 7ª (Sétima) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Fidejussória Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, Destinada a Investidores Profissionais, da Tecnogera - Locação e Transformação de Energia S.A.” (“Escritura de Emissão”).

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A Escritura de Emissão foi celebrada de acordo com a deliberação da Assembleia Geral Extraordinária da Tecnoenergia realizada em 7 de julho de 2025, a qual aprovou: (i) a Emissão e seus termos e condições; (ii) a Oferta e seus termos e condições, nos termos da Lei nº 6.385/76, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 160/2022 (“Resolução CVM 160”) e alterações e demais disposições aplicáveis; (iii) a autorização para outorga, pela Tecnoenergia Locação e Transformação de Energia S.A. (“Emissora”), de todas garantias vinculadas à Emissão, incluindo a Alienação Fiduciária de Equipamentos e a sessão Fiduciária de Recebíveis; (iv) a autorização aos diretores da Emissora para adotarem as medidas e celebrarem os documentos necessários à Emissão, à Oferta e a constituição das Garantias.

Características das debêntures

- Número da emissão: 7ª;
- Número de séries: Série única;
- Data de emissão: Para efeitos legais, a data de emissão será o dia 7 de julho de 2025;
- Conversibilidade: As debêntures serão simples, ou seja, não conversíveis em ações;
- Espécie: Com garantia real e garantia adicional fidejussória;
- Prazo e data de vencimento: Prazo de vencimento de 5 anos;
- Valor nominal: R\$ 100.000;
- Quantidade de debêntures emitidas: 100.000;
- Remuneração: juros correspondentes à variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de um spread de 3,75% ao ano;
- Eventos de inadimplemento: As obrigações decorrentes das Debêntures serão consideradas antecipadamente vencidas na ocorrência de qualquer dos Eventos de Inadimplemento. Alguns dos principais eventos de inadimplemento são:
 - Redução do capital social da Emissora, exceto (i) pelas reduções de capital social para absorção de prejuízos acumulados.
 - Celebração de novos contratos de mútuo com quaisquer empresas fora do grupo econômico da Emissora e da CBG, ou com empresas do grupo econômico da Emissora e da CBG que não sejam os Fiadores ou a própria Emissora, em montante individual ou agregado, igual ou superior a R\$3.150, não se enquadrando nesta hipótese as movimentações de caixa, contratos de prestação de serviços ou de aluguel realizados no curso ordinário dos negócios da Emissora e da CBG.
- Não manutenção do registro de companhia aberta categoria “B” da Emissora perante a CVM.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- Protesto de títulos contra a Emissora, os Fiadores e/ou suas respectivas controladas, em valor individual ou agregado superior a R\$3.150, ou o seu equivalente em outras moedas, ou 5% do EBITDA da Emissora e/ou CBG, dos dois o maior.
- Resgate ou amortização de ações, distribuição e/ou pagamento, pela Emissora e/ou pela CBG, de dividendos, juros sobre capital próprio ou quaisquer distribuições de lucros aos acionistas diretos ou indiretos, ou realização de qualquer outro tipo de pagamento a tais entidades, acima dos dividendos mínimos obrigatórios, aso (i) esteja inadimplente om as obrigações das debêntures, (ii) esteja em curso qualquer evento de inadimplemento; e/ou (iii) os Índices Financeiros não estejam sendo cumpridos;
- Não observância, pela Emissora, em cada período de apuração anual, dos limites estabelecidos para razão entre Dívida Líquida e o EBITDA ("Índice Financeiro") apurado com base nas demonstrações financeiras anuais, auditadas e consolidadas da Emissora e da CBG, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. O Índice Financeiro deverá ser igual ou inferior a 3x a partir do exercício a findo em 31 de dezembro de 2025 (inclusive).

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures.

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	261.195	136.647	264.159	141.383
Captação	282.232	207.672	282.232	148.534
Juros incorridos	32.583	18.194	32.911	12.075
Variação cambial	(313)	-	(313)	-
Pagamentos	(174.922)	(124.818)	(176.823)	(95.745)
Repactuação das debêntures B	-	(549)	-	(549)
Saldo final	<u>400.775</u>	<u>237.146</u>	<u>402.166</u>	<u>205.698</u>

Captações ocorridas no período:

Em 2025, foram aprovadas as seguintes captações:

Emissão	Taxa de juros (a.a.)	Valor captado	Garantia
Consórcio	12%	5.228	Ativos
Leasing	CDI+4,51%	5.551	Ativos
Capital de Giro	CDI+1,88% a 5,91%	95.088	Aplicações e recebíveis
Risco sacado	14,16% a 14,88%	76.365	Aval
Debêntures	CDI+3,75%	100.000	Ativos
Total		<u>282.232</u>	

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A seguir o cronograma estimado de vencimentos das parcelas de empréstimos e financiamentos:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2025</u>
2025	64.388	64.984
2026	111.425	112.220
2027	104.281	104.281
2028	66.581	66.581
2029	38.609	38.609
2030	15.491	15.491
Total	<u>400.775</u>	<u>402.166</u>

15. Fornecedores

O saldo em aberto se refere a contratações de serviços e aquisição de insumos, como por exemplo: gastos com transporte, manutenção, abastecimento e prestadores de serviços, segregado em gastos operacionais e não operacionais conforme quadro abaixo:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fornecedores nacionais (*)	275.200	74.155	275.204	74.159
Ajuste a valor presente	(36.134)	(4.352)	(36.134)	(4.352)
	<u>239.066</u>	<u>69.803</u>	<u>239.070</u>	<u>69.807</u>
Circulante	133.688	54.401	133.692	54.405
Não circulante	105.378	15.402	105.378	15.402
	<u>239.066</u>	<u>69.803</u>	<u>239.070</u>	<u>69.807</u>

(*) O aumento refere-se a compras de equipamentos para atendimento de novos contratos e reposição de frota

A composição de contas a pagar de fornecedores, por idade de vencimento é como segue:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2025</u>
Títulos vencidos:	36.810	36.810
Títulos a vencer em:		
2025	56.735	56.739
2026	91.937	91.937
2027	37.777	37.777
2028	5.843	5.843
2029	2.647	2.647
2030	2.905	2.905
2031	2.542	2.542
2032	1.367	1.367
2033	503	503
	<u>239.066</u>	<u>239.070</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

16. Obrigações trabalhistas - Controladora e Consolidado

	30/09/2025	31/12/2024
Salários e encargos sociais a pagar	2.487	2.502
Provisão para participação nos lucros e resultados	7.681	6.312
Provisão para férias e 13º salário e encargos sociais	11.469	6.425
	<u>21.637</u>	<u>15.239</u>

17. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa especial de regularização tributário - PERT(a)	3.828	4.511	3.828	4.511
Pis e Cofins a recolher (b)	6.127	6.637	6.135	6.655
Imposto de renda e contribuição social a recolher	16.799	3.609	16.799	3.609
Parcelamento de tributos federais - PAES	548	97	548	97
Impostos retidos de terceiros	380	125	381	125
IOF (c)	777	766	892	881
Outras	187	145	187	145
	<u>28.646</u>	<u>15.890</u>	<u>28.770</u>	<u>16.023</u>
Circulante	25.267	12.488	25.391	12.621
Não circulante	3.379	3.402	3.379	3.402
	<u>28.646</u>	<u>15.890</u>	<u>28.770</u>	<u>16.023</u>

(a) O Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) é um tipo de parcelamento especial para pessoas físicas e jurídicas com dívidas perante a Receita Federal do Brasil (RFB) e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN);

(b) Valor referente substancialmente a Pis e Cofins a recolher sobre faturamento e receitas a faturar;

(c) Refere-se ao IOF sobre mútuo com a CBG.

18. Passivo de arrendamento - Controladora e Consolidado

a. Composição dos saldos e movimentação

Passivo de arrendamento

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	11.208	5.807
Ajuste de mensuração	923	-
Novos contratos	8.890	8.896
Contraprestações pagas	(6.109)	(3.870)
Baixas	(611)	-
Juros provisionados	1.119	834
Saldo final	<u>15.420</u>	<u>11.667</u>
Circulante	5.805	4.903
Não circulante	9.615	6.764

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Os passivos foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental (taxa nominal) sobre os empréstimos da Companhia de 0,85% a.m. (10,69% a.a.), e o ativo de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A seguir o cronograma de vencimento das parcelas de arrendamento ao valor contábil:

Vencimentos	Contratos de locação de Imóveis
Até 1 ano	5.805
De 1 a 2 anos	9.615
	<u>15.420</u>

19. Provisão para contingências - Controladora e Consolidado

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de naturezas cíveis, trabalhistas e tributárias. Em bases periódicas, a Administração da Companhia, revisa os processos em que é parte e avalia a necessidade de provisão para riscos prováveis, com base na opinião de seus assessores legais.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os montantes de processos de todas as naturezas jurídicas avaliados como risco de perda provável e que a Companhia constituiu provisão, são de R\$5.538 e R\$4.781 respectivamente.

A movimentação de provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributárias no exercício é como segue:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.317	1.047	1.069	3.433
Reversões	(1.111)	(304)	(1.069)	(2.484)
Saldos em 30 de setembro de 2024	<u>206</u>	<u>743</u>	<u>-</u>	<u>949</u>
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.379	402	-	4.781
Adições	-	1.491	3.350	4.841
Reversões	(735)	-	(3.350)	(4.084)
Saldos em 30 de setembro de 2025	<u>3.644</u>	<u>1.893</u>	<u>-</u>	<u>5.538</u>

A Companhia também está envolvida em processos com risco de perda classificado pelos seus assessores jurídicos como possível no montante estimado de R\$39.213 (R\$ 1.574 em 2024).

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A Companhia tem depósitos judiciais registrados no montante de R\$ 37 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 673 em 2024), de processos de natureza cíveis e trabalhistas.

20. Patrimônio Líquido - Controladora

a. Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 42.965 representados por 17.555.648 ações, sendo 17.554.648 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 1.000 ações preferenciais Classe A, nominativas e sem valor nominal.

As ações preferenciais (1.000 ações da classe A nominativas) possuem direito a recebimento de dividendo preferencial fixo e cumulativo, e conversibilidade em ações ordinárias, na proporção de 1 (uma) ação ordinária para cada 1 (uma) ação preferencial.

	Nº de ações ON	Nº de ações PNA	Total	%
Acionistas				
Abraham Grace Curi	-	737	737	0,0042
Andrea Aparecida Curi	-	246	246	0,0014
RGS Partners Eng. Financeira Ltda.	-	17	17	0,0001
CBG - Companhia Brasileira de Geradores	17.554.648	-	17.554.648	99,9943
Total	<u>17.554.648</u>	<u>1.000</u>	<u>17.555.648</u>	<u>100</u>

b. Reservas

Em 30 de setembro de 2025, não ocorreram alterações na natureza e nas condições das reservas em relação ao descrito na Nota 20 das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, a Administração decidiu não apresentá-las nessas informações financeiras intermediárias.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

21. Receita Líquida de serviços

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de locações	381.268	280.438	381.268	280.438
Receita de venda de mercadorias (i)	127.087	-	127.087	-
Receita de serviços	67.219	126.136	67.298	126.202
Receita de venda de energia elétrica	1.716	-	1.716	-
Deduções sobre receita				
Cofins sobre receita	(33.832)	(29.576)	(33.835)	(29.581)
Cancelamentos (ii)	(12.124)	(10.768)	(12.124)	(10.768)
Pis sobre receita	(7.457)	(6.421)	(7.457)	(6.422)
ICMS sobre receita	(1.496)	-	(1.496)	-
ISS sobre receita	(180)	(224)	(182)	(226)
Receita líquida	<u>522.201</u>	<u>359.585</u>	<u>522.275</u>	<u>359.643</u>

- (i) No exercício findo em 30 de setembro de 2025, a controladora passou a reconhecer valores referentes à venda de mercadorias, no montante de R\$ 127.087 mil, decorrentes da revenda de equipamentos. Essa receita originou-se de oportunidades pontuais de comercialização identificadas ao longo do período, incluindo operações de exportação, destinadas a clientes no exterior, além de vendas realizadas no mercado interno, sem habitualidade ou recorrência na operação da Companhia de forma relevante. A Companhia não apresentou, em exercícios anteriores, valores relacionados a esse tipo de transação dado a não materialidade e antes classificados como outras receitas, sendo este o primeiro período com registro contábil de receita vinculada à alienação de bens adquiridos com propósito de revenda. As receitas foram reconhecidas no resultado quando (i) o controle dos bens foi transferido aos compradores, (ii) os riscos e benefícios foram integralmente repassados, e (iii) os valores eram mensuráveis e recuperáveis, conforme os critérios estabelecidos no CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Os cancelamentos ocorrem por motivo de erro de dados na emissão da fatura, pela revisão de medição de consumo e a pedido do cliente por processos internos relacionados a data de corte, sendo que na maioria dos casos as faturas são reemitidas

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

22. Custos e despesas operacionais - Por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Locação de bens	(105.358)	(128.483)	(105.358)	(128.483)
Pessoal (a)	(90.618)	(59.774)	(90.618)	(59.774)
Depreciação e amortização	(56.829)	(22.857)	(56.829)	(22.857)
Custo da venda de ativos operacionais	(43.277)	-	(43.277)	-
Fretes e carretos	(25.472)	(20.405)	(25.472)	(20.405)
Manutenção e conservação	(22.207)	(18.668)	(22.207)	(18.668)
Outras receitas (despesas), líquidas	(18.799)	(489)	(18.822)	(508)
Combustíveis e lubrificantes	(16.463)	(26.539)	(16.463)	(26.539)
Serviços prestados por terceiros	(16.124)	(14.797)	(16.234)	(14.937)
Comissão sobre vendas	(5.867)	(3.842)	(5.867)	(3.842)
Viagens	(5.456)	(2.065)	(5.456)	(2.065)
Seguros	(3.353)	(2.409)	(3.353)	(2.409)
Material de uso e consumo	(3.019)	(2.456)	(3.019)	(2.456)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.663)	498	(1.663)	498
Telefonia e energia elétrica	(1.132)	(1.025)	(1.132)	(1.025)
Ganho com arrendamento financeiro ativo	(1.006)	-	(1.006)	-
Aluguel de imóveis	(976)	(735)	(976)	(735)
Resultado na venda de imobilizado	81	-	81	-
	<u>(417.538)</u>	<u>(304.046)</u>	<u>(417.671)</u>	<u>(304.205)</u>
Classificadas como:				
Custo dos serviços prestados	(335.084)	(254.951)	(335.084)	(254.951)
Despesas com vendas e comerciais	(37.090)	(23.328)	(37.090)	(23.328)
Despesas gerais e administrativas	(33.402)	(27.218)	(33.535)	(27.377)
Outras despesas operacionais, líquidas	<u>(11.962)</u>	<u>1.451</u>	<u>(11.962)</u>	<u>1.451</u>
	<u>(417.538)</u>	<u>(304.046)</u>	<u>(417.671)</u>	<u>(304.205)</u>

(a) O aumento das despesas com pessoal em comparação ao mesmo período do ano anterior se deu em decorrência do aumento no quadro de funcionários.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

23. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras:				
Ajuste a valor presente	35.443	3.964	35.443	3.964
Juros recebidos	8.891	217	8.891	217
Aplicações financeiras	4.241	1.574	4.293	1.678
Descontos obtidos	2.722	777	2.722	777
Variação cambial ativa	265	-	265	-
Outras receitas financeiras	-	1.445	4	1.445
Ganhos ou perdas com derivativos	824	-	824	-
	<u>52.386</u>	<u>7.977</u>	<u>52.442</u>	<u>8.081</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre debêntures	(19.961)	(10.260)	(19.961)	(10.260)
Juros passivos	(18.836)	(5.588)	(18.836)	(5.588)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(14.790)	(4.645)	(15.393)	(5.251)
Despesas bancárias	(2.567)	(5.109)	(2.571)	(5.112)
Outras despesas financeiras	(2.400)	(1.079)	(2.400)	(1.079)
Juros incorridos sobre IFRS 16	(1.119)	(834)	(1.119)	(834)
Ajuste a valor presente	(874)	(673)	(874)	(673)
Variação cambial e monetária passiva	(542)	-	(542)	-
Descontos concedidos	(370)	(259)	(370)	(259)
	<u>(61.459)</u>	<u>(28.447)</u>	<u>(62.066)</u>	<u>(29.056)</u>
Resultado financeiro	<u>(9.073)</u>	<u>(20.470)</u>	<u>(9.624)</u>	<u>(20.975)</u>

24. Imposto de renda e contribuição social - Correntes e diferidos

A reconciliação entre a despesa do imposto de renda e da contribuição pelas alíquotas nominais e efetivas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos impostos	94.974	34.463
Taxa combinada de impostos	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	(32.291)	(11.717)
Ajustes para reconciliação da taxa efetiva:		
Juros sobre capital próprio	-	965
PERSE	-	254
Resultado de equivalência patrimonial	616	(206)
PAT	1.523	34
Outras despesas temporárias	36.139	(1.857)
Imposto de Renda e Contribuição Social	<u>5.987</u>	<u>(12.527)</u>
Correntes	17.787	(5.703)
Diferidos	(11.800)	(6.824)
Imposto de Renda e Contribuição Social	<u>5.987</u>	<u>(12.527)</u>

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Adições temporárias		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	-	(70.244)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(15.547)	(13.275)
Provisão para contingências	(5.538)	(949)
Provisão para participação nos resultados	(7.681)	(5.223)
Provisão para dissídio e banco de horas	(447)	(321)
Diferenças relativas ao CPC 06	(1.821)	(790)
Outros	-	3.535
Ajuste a valor presente	(34.570)	-
Ganho por compra vantajosa	-	680
Ganho no arrendamento financeiro ativo	1.006	-
Receita diferida	34.710	42.217
Base de cálculo total	(29.888)	(44.370)
Taxa combinada de impostos	34%	34%
Total	10.162	15.086
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos não reconhecidos		-
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	10.162	15.086

25. Instrumentos financeiros

a. Considerações gerais

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, incluindo aplicações financeiras, duplicatas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.

Considerando a natureza dos instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pelo uso de cotações no mercado aberto de capitais do Brasil. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Hierarquia de valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - "inputs", exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, direta (preços) ou indiretamente (derivados de preços).

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- Nível 3 - premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

A análise foi estruturada levando em consideração os seguintes itens: prazos, valores, carência, indexadores e mercados atuantes.

Na análise foram identificados apenas ativos enquadrados no Nível 2, que se referem às aplicações financeiras e aos instrumentos financeiros.

	Controladora				
	30/09/2025		Hierarquia	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Títulos e valores mobiliários	17.203	17.203	Nível 2	8.690	8.690
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	Nível 2	810	810
Custo Amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Caixa e equivalentes de caixa	63.358	63.358		40.288	40.288
Contas a receber	199.818	199.818		179.423	179.423
Adiantamentos	12.579	12.579		19.568	19.568
Passivos Financeiros					
Custo amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Fornecedores	239.066	239.066		69.803	69.803
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	400.775	400.775		261.195	261.195
Dividendos a pagar	-	-		5.060	5.060
Passivo de arrendamento	15.420	15.420		11.208	11.208
	Consolidado				
	30/09/2025		Hierarquia	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Títulos e valores mobiliários	19.203	19.203	Nível 2	10.690	10.869
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	Nível 2	810	810
Custo Amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Caixa e equivalentes de caixa	63.709	63.709		41.113	41.113
Contas a receber	199.840	199.840		179.428	179.428
Adiantamentos	12.582	12.582		19.571	19.571
Passivos Financeiros					
Custo amortizado (não mensurados ao valor justo)					
Fornecedores	239.070	239.070		69.807	69.807
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	402.166	402.166		264.159	264.159
Dividendos a pagar	-	-		5.060	5.060
Passivo de arrendamento	15.420	15.420		11.208	11.208

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

c. Categoria dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros derivativos reconhecidos nas demonstrações contábeis pelos seus valores justos são contratos derivativos que acompanham o fluxo de pagamentos dos financiamentos de importação de equipamentos, denominados em dólar. Os empréstimos e financiamentos e debêntures são atualizados monetariamente em virtude das condições de mercado, e, portanto, o saldo devedor registrado nas datas dos balanços aproxima-se do valor de mercado.

Contudo, tendo em vista que não há mercado ativo para esses instrumentos, diferenças poderiam ocorrer caso esses valores fossem liquidados antecipadamente.

d. Gestão de riscos financeiros

Exposição a riscos de taxas de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduza o ganho em suas aplicações.

A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado e está exposta principalmente às variações nas taxas: Selic e IPCA incidentes sobre empréstimos e financiamentos, debêntures e aplicações financeiras.

A Administração efetuou análise de sensibilidade considerando que o cenário de exposição líquida dos instrumentos financeiros indexados a taxas de juros variáveis fosse mantido nesta data, e que os respectivos indexadores anuais acumulados nos últimos 12 meses, para esta data base, permaneçam estáveis. Caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos abaixo, o valor da despesa financeira líquida seria impactado em:

Consolidado	Instrumentos financeiros ativos (passivos)				
	Valor exposto	Risco	Cenário I provável	Cenário II Aumento do risco em 25%	Cenário III Aumento do risco em 50%
Títulos e valores mobiliários	19.203	Flutuação da SELIC	2.880	2.160	1.440
Empréstimos e financiamentos	(185.708)	Flutuação da SELIC	(27.856)	(34.820)	(41.784)
Debêntures	(216.458)	Flutuação da SELIC	(32.469)	(40.586)	(48.703)

- Cenário Provável (I): Os índices de SELIC e IPCA considerados no cenário provável são de: 15,00% a.a. e 5,35% a.a., respectivamente, foram obtidos através de informações disponibilizadas pelo mercado.

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- Cenário II e III: Os percentuais de redução ou elevação foram aplicados sobre os índices do cenário provável.

A Companhia optou por apresentar a análise de sensibilidade relativa ao risco de taxa de juros para cada um de seus instrumentos financeiros expostos a este risco em separado devido ao fato de que estes instrumentos financeiros estão expostos a diferentes indexadores de juros.

e. Risco de exposição cambial

A Companhia possui instrumentos derivativos em aberto exposta a empréstimos ou financiamentos atrelados à moeda estrangeira.

As perdas e os ganhos com as operações de derivativos são reconhecidos diariamente no resultado, considerando-se o valor de realização desses instrumentos (valor a mercado). A provisão para perdas e ganhos não realizados são reconhecidas na conta de "Instrumentos Financeiros Derivativos" no Balanço Patrimonial.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia obteve um resultado na operação com instrumentos derivativos conforme detalhado a seguir:

- Instituição Financeira: Banco ABC Brasil S.A.
- Contrato: 15905724 - Swap
- Data da contratação: 31/08/2024
- Data de vencimento: 01/09/2027
- Valor Contratado: USD 1.875.000
- Valor Captado: R\$ 10.500
- Juros: 9,26%
- Custo Swap: CDI + 5,70%

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Swap Cambial	Setembro/2027	8.403	8.999	R\$	(596)	810

f. Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber de clientes. O resultado dessa gestão está refletido na rubrica do Contas a receber na linha "Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa".

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

g. Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a antecipação de recursos destinados para pagamentos de dívidas (substancialmente empréstimos e financiamentos) e a gestão prudente do risco de liquidez implica em manter o monitoramento constante de caixa, títulos e valores mobiliários, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado, com o objetivo de evitar o descasamento entre contas a receber e a pagar e também, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Em virtude da natureza dinâmica dos negócios da Companhia, a área de Tesouraria mantém flexibilidade na captação mediante a manutenção de linhas de crédito compromissadas.

A Administração monitora o nível de liquidez considerando o fluxo de caixa esperado, as linhas de crédito não utilizadas e o caixa e equivalentes de caixa disponível.

h. Gestão de capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio, proveniente de aportes de capital pelos acionistas ou capital de terceiros, que é a opção mais comum. Os objetivos da Companhia na administração de seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras Sociedades do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de capital circulante líquido, que corresponde à capacidade que a Companhia possui de honrar suas dívidas no curto prazo, subtraindo o passivo circulante do ativo circulante.

26. Transação com partes relacionadas

Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

a. Contas a pagar e a receber com partes relacionadas

A Companhia mantém saldos e realiza transações com partes relacionadas em montantes significativos em relação à sua posição patrimonial e financeira e aos resultados de suas operações e os seus fluxos de caixa.

A seguir constam as transações com partes relacionadas que ocorreram durante o exercício e os detalhes no quadro abaixo (a) Contas a pagar e receber com partes relacionadas:

TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Controladora			Contas a receber e (contas a pagar)		Receitas/ (despesas)	
Instrumento	Classificação	Credor	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	Dividendos a pagar	CBG e preferencialistas (i)	(991)	(5.060)	-	-
Mútuo	Mútuo	CBG (ii)	4.520	3.660	610	315
Mútuo	Mútuo	CBG (iii)	48.826	40.744	7.493	12.392
Mútuo	Mútuo	Tecnotrading (iv)	1.311	(439)	76	(335)
Investimento	Provisão para perdas em investimentos	Tecnotrading (v)	(364)	-	-	-
	Fornecedor de equipamentos locados	Vai Locar Equipamentos Ltda	221	(7)	-	(150)
	Fornecedor de serviços	Outras partes relacionadas (vi)	-	-	(3.541)	(3.742)
			<u>53.523</u>	<u>38.898</u>	<u>4.638</u>	<u>8.480</u>
Consolidado			Contas a receber e (contas a pagar)		Receitas/ (despesas)	
Instrumento	Classificação	Credor	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	Dividendos a pagar	CBG e preferencialistas (ii)	(991)	(5.060)	-	-
Mútuo	Mútuo	CBG (iii)	4.520	3.660	610	315
Mútuo	Mútuo	CBG (iv)	48.826	40.744	7.493	12.392
	Fornecedor de equipamentos locados	Vai Locar Equipamentos Ltda. (vi)	221	(7)	-	(150)
	Fornecedor de serviços	Outras partes relacionadas (vi)	-	-	(3.541)	(3.742)
			<u>52.576</u>	<u>39.337</u>	<u>4.562</u>	<u>8.815</u>

(i) Referente a dividendos a pagar

(ii) Mútuo com o acionista holding CBG - Companhia Brasileira de Geradores: Refere-se à transferência de recursos à CBG para suportar a realização de Cash Sweep com base no excedente de caixa, para quitação das Debêntures A. A Companhia pretende liquidar esse mútuo com a retenção de dividendos mínimos obrigatórios.

(iii) Mútuo com o acionista holding CBG - Companhia Brasileira de Geradores: Refere-se à transferência de recursos à CBG para suportar despesas ordinárias da CBG, conforme contrato de mútuo de 27 de maio de 2021. A Companhia pretende liquidar esse mútuo com a retenção de dividendos.

(iv) Refere-se a mútuo/ conta corrente entre a TecnoGERA e a Tecnotrading. Em 2024 a Companhia formalizou contrato de mútuo com a CBG à taxa de 16,15% a.a.

(v) Refere-se a provisão para perdas com investimento na Tecnotrading (patrimônio líquido negativo).

(vi) Refere-se a despesas pela contratação de serviços profissionais e locações de equipamentos junto a partes relacionadas.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

b. Remuneração da administração

A Assembleia Geral Ordinária (AGO), realizada em 22 de maio de 2025, fixou a remuneração global da administração para o exercício de 2025 em até R\$ 7.000 (R\$ 7.000 para o exercício de 2024), dos quais foram realizados R\$ 6.934 em 2025 (R\$ 5.249 em 2024).

27. Eventos subsequentes

Ao final de outubro de 2025, a Companhia formalizou a adesão a um novo parcelamento simplificado junto à Receita Federal do Brasil, visando a quitação de débitos de IRPJ e CSLL referente ao período de dezembro de 2024 a agosto de 2025. O valor total do parcelamento é de R\$21.000, divididos em 60 parcelas mensais, sendo que o primeiro pagamento foi realizado em 30 de outubro de 2025.

Fabio Suzuki
Diretor

Denise Hiromi Kamakawa
Contadora - CRC - 1 SP 271215/O-3

Roni Martins Porto
Contador - CRC - 1 SP 221320/O-0