



Comentários da Administração

Encerramos 2021 com mais um capítulo de satisfação e orgulho da nossa trajetória. Ao longo de seus 54 anos, a Verzani e Sandrini, vem construindo uma história baseada em princípios de qualidade e excelência operacional e se consolidando como uma plataforma *full service* com ampla capacidade de atendimento em *facilities management*, segurança, monitoramento e manutenção predial ou especializada, com uma marca amplamente reconhecida.

Neste ano, alcançamos as marcas de R\$ 2,5 bilhões de faturamento e de mais de 56 mil colaboradores, com alcance nacional em mais de 1.300 clientes.

As receitas liquidas orgânicas totalizaram R\$ 1,8 bilhão, um crescimento de 20,8% em relação à 2020, dando sequência ao histórico de mais de 20 anos de crescimento da Companhia e nos posicionando como referência em solidez operacional e financeira para nossos clientes.

Realizamos de maneira recorrente, pesquisas de qualidade que reforçam nosso compromisso e cultura focados no cliente, representados pelo tempo médio de permanência de 140 meses.

Destacamos também, a performance da nossa Universidade Corporativa - UCVS, que encerrou o ano com mais de 460 mil horas de treinamentos aplicados, tudo em uma plataforma simples e acessível, proporcionando a capacitação e desenvolvimento de nossos colaboradores. Ainda neste ano, finalizamos a implantação do nosso plano de remuneração baseado em ações para colaboradoreschave, reforçando nossa cultura de *partnership* e compromisso na retenção de talentos.

Apesar de um ano com melhores perspectivas, nossos números, foram impactados no primeiro semestre do ano, especialmente no primeiro trimestre, absorvendo gastos pontuais e provenientes dos custos com afastamento de colaboradores, rescisões e reduções contratuais de clientes, provocados pela nova onda de COVID-19. Somados, os custos e despesas desta nova onda, representaram R\$ 9,3 milhões e um impacto de 0,5 p.p. em nossa margem bruta.

A partir do segundo semestre, notamos a estabilização das nossas operações, impulsionada pelo avanço do plano de imunização e significativas reduções em custos e despesas pontuais relacionados com a pandemia e, a retomada das atividades, que acelerou as novas vendas e implantações de contratos, contribuindo para uma margem bruta de 14,3% ao final de 2021.

Na frente inorgânica, alcançamos nossa aquisição de número 10, reforçando nosso pilar estratégico de crescimento em um mercado com inúmeras oportunidades de aquisição. Como ponto de destaque deste ano, além das aquisições nas verticais em que atuamos historicamente, a transação com Ability marcou nossa entrada no mercado de manutenção de redes de telecomunicações, fortalecendo nossa atuação em manutenção especializada em um mercado em transformação pulsante. Ao todo, as aquisições já contribuem, quando anualizadas, com mais de R\$1 bilhão em receitas por ano, em grandes clientes e aceleraram a diversificação e rentabilidade do nosso portfólio de serviços.

Iniciamos 2022 com disciplina, foco na execução e qualidade das nossas operações, estreitando ainda mais as relações com nossos clientes e semeando o nosso plano de crescimento.



Santo André, 31 de março de 2022 – Holding Verzani e Sandrini S.A. anuncia os resultados consolidados para o ano de 2021. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em milhares de reais nominais, preparadas de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) emitidas pelo 'International Accounting Standards Board' (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 arquivados na CVM e disponíveis no site de Relações com Investidores desta Companhia (http://ri.verzani.com.br).

Estratégia da Companhia

A Verzani & Sandrini

Com mais de 54 anos de história, a Verzani e Sandrini é reconhecidamente uma das líderes de mercado na prestação de serviços, oferecendo uma plataforma completa de apoio aos seus clientes através de soluções integradas entre suas três verticais de atuação:



Avenidas de crescimento

Através de seu completo portfólio de serviços e capacidade de consolidação e integração de empresas, seguimos com nosso plano de crescimento pautado nas frentes orgânica e inorgânica.

Diferenciada e reconhecida pela qualidade de seus serviços, impulsionamos nossa frente orgânica, que apresenta crescimento histórico consistente, através da prospecção ativa de novas propostas e explorando oportunidades internas de *cross-selling* em nossa base atual de clientes.

Adicionalmente, a partir de 2018, direcionamos de maneira organizada, nossos esforços para o crescimento através de aquisições de outras empresas do setor. Estruturamos equipe própria e altamente qualificada com vasta experiência em transações de M&A, o que tem contribuído para o desenho de todo o processo de aquisição, desde a formação do *pipeline* até a integração destas empresas.

Atualmente, contamos com *pipeline* comercial inorgânico robusto e aquecido e em constante atualização, para intensificar o crescimento neste pilar, onde já realizamos 10 aquisições, sendo quatro no ano de 2021.



Gestão operacional descentralizada e suportada por utilização de tecnologia

Nos últimos anos, temos investido na estruturação de um modelo de gestão descentralizado e na implantação e aprimoramento de sistemas, externos ou proprietários, que garantam autonomia ao gestor de contrato e maior previsibilidade e controle para planejar e executar planos de ação.

A utilização da ferramenta VSCop, através de celulares, tablets ou pontos fixos, facilita o dia-dia destes gestores nas tratativas operacionais, ampliando seu tempo para o que mais importa: a qualidade e o relacionamento com nosso cliente.

Esta ferramenta conectada aos sistemas centrais garante acura cidade e conectividade em tempo real das informações, permitindo ganhos na gestão operacional e refletindo em aumento de qualidade, satisfação do colaborador e redução dos custos.



Desenvolvimento e capacitação dos nossos colaboradores

Para nós, desenvolvimento e capacitação profissionais sempre foram essenciais em nossa história. Há mais de dez anos, estruturamos nosso modelo de treinamentos e, desde 2018, formalizamos o lançamento da nossa Universidade Corporativa, que oferece diversas trilhas de aprendizagem presenciais e à distância.





Em 2021, foram oferecidas mais de 460 mil horas de treinamentos através da plataforma site e também em pontos físicos especializados.



A contínua capacitação, incentivada também por ferramentas de engajamento, como a Plataforma de Recompensas, proporcionam o desenvolvimento da operação e a geração de oportunidades em todas as camadas, além do incremento efetivo nos treinamentos obrigatórios para cada função.

Retenção de Talentos

Acreditamos em um ambiente que valoriza os talentos através de uma cultura meritocracia. Para isso, finalizamos o desenho do nosso plano de remuneração baseado em ações, reforçando nosso compromisso na criação de incentivos adequados para todo o time.

Cultura de Excelência, focada nas soluções para o cliente

Atender às necessidades de nossos clientes de maneira customizada, através de soluções eficientes e integradas está no nosso DNA.

Nosso direcionamento é pautado por excelência da qualidade operacional, e para atestar esta característica dos serviços, a Companhia possui altos índices de avaliações positivas de qualidade, demonstrados através da metodologia de Net Promoter Score ("NPS"). Através da nossa última medição direcionada à pergunta chave, "qual o nível da qualidade dos serviços prestados pela Companhia?", encerrada no exercício de 2021 atingiu 76 pontos, crescimento de 5 p.p. pontos em relação à medição de setembro de 2021.



Reconhecimentos

Ainda em 2021, recebemos pela 12ª vez o *Prêmio Top of Mind de RH*, nos consolidando como uma das marcas mais lembradas do setor, motivo de ainda mais orgulho para todos nós.





Indicadores Operacionais e Financeiros

Receita Operacional Líquida

As receitas operacionais líquidas totais, representaram crescimento de 28,2%, se comparadas ao ano anterior.

O crescimento orgânico permanece como destaque, com faturamento de R\$ 1,8 bilhão, suportado pelo baixo *churn* e pelo crescimento em novas vendas através da atuação robusta do time comercial, também impulsionados pela melhora da perspectiva macro.

Adicionalmente, as receitas líquidas inorgânicas representaram expressivo crescimento, totalizando R\$ 430,7 milhões e crescimento de 100,5%, como reflexo da aceleração das aquisições realizadas.





Receita Líquida (Em R\$ mil, exceto quando em %)	2021	2020	2021 vs 2020
Receita Líquida Orgânica	1.818.879	1.505.276	20,8%
Receita Líquida Inorgânica	430.732	214.814	100,5%
Receita com Operações de Estacionamento	0	34.175	-100,0%
Receita Líquida Total	2.249.611	1.754.265	28,2%

As operações de estacionamento foram descontinuadas em 2020, para melhor refletir nossa estratégia, focando nas atividades *Core*.



Receita por vertical de atuação

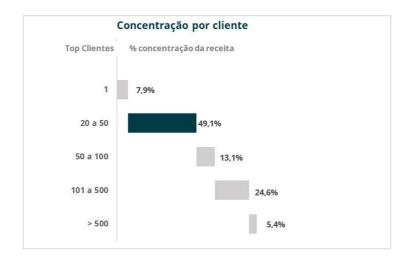
Como parte do nosso compromisso, temos direcionado esforços na construção de um mix de receitas mais equilibrado entre nossas três verticais, impulsionado pelas aquisições e já refletindo em melhor rentabilidade e aumento da competitividade comercial.

A seguir demonstramos a concentração de receita por vertical de atuação, considerando dezembro de cada ano:



Receita Segregada por Clientes: baixa concentração

A receita líquida total (calculada com base em dez/21), observada na perspectiva da distribuição por clientes, não apresenta concentração, dependência ou fragilidade às nossas operações, conforme gráfico ilustrativo a seguir:





Crescimento Inorgânico: marca de dez aquisições realizadas

Em 2021, atingimos a marca de dez aquisições realizadas, em continuidade à nossa estratégia de crescimento, explorando as oportunidades de consolidação do setor.

Neste ano, as aquisições de Ética, Ability e Isoclean, contribuíram para o crescimento das receitas totais, e contribuíram para o fortalecimento de novos nichos dentro da vertical de manutenção e aumento de penetração em verticais em que já atuávamos, incluindo Fortknox que fortalecerá nossa vertical de segurança e monitoramento.

A aquisição de Ability, representa a entrada da Verzani & Sandrini no mercado de manutenção de redes de telecomunicações, que movimenta anualmente aproximadamente R\$ 10 bilhões de reais e está passando por significativa transformação, ampliando as oportunidades desta adquirida.

A receita bruta, calculada a partir do mês da aquisição e considerando os últimos dozes meses de cada uma, totaliza R\$ 1,2 bilhões de reais, como potencial incremento à nossa receita anual.

A seguir, demonstramos maiores detalhes das aquisições realizadas:

	Facilities	Segurança	Manutenção	Faturamento LTM (R\$)	Aquisição	Integração
Aquisições ate	é 2019					
Grupp JR		000	000	R\$ 94,2	Jul/16	~
Prolim		000	000	R\$ 51,3	Jul/18	1
TKS MERCHANICA MERCHANICA	• 0 0	• • •	000	R\$ 107,5	Nov/19	1
Aquisições 20	20					
High Kar		000	000	R\$ 123,7	Mar/20	~
C GAS		• 0 0	000	R\$ 177,5	Dez/20	✓
GS		• 0 0	000	R\$ 36,9	Dez/20	✓
quisições 20	21					
ETICA CONSERVAÇÃO FACELYY SERVICES Shap page à services		000	000	R\$ 29,8	Jul/21	~
Ability	000	000	• • •	R\$ 425,0	Out/21	€.>
ISÉCLEAN		000	000	R\$ 22,1	Dez/21	
FORTKNOX	000		000	R\$ 133,0	Dez/21	C.

Todas as aquisições já foram totalmente ou estão em processo avançado de integração, sendo que os últimos processos foram realizados em até 120 dias, demonstrando evolução e maturidade na execução e, consequentemente, na captura de potenciais sinergias operacionais.



Reforçamos que, em 31 de dezembro de 2021, a conclusão da transação de FortKnox estava condicionada ao cumprimento de obrigações e condições precedentes usuais nesse tipo de operação, incluindo sua submissão à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE (CADE).

Lucro e Margem Bruta

Apesar da recuperação no segundo semestre, o lucro bruto do ano foi impactado pela segunda onda de COVID-19, com significativo aumento nos custos com pessoal durante o primeiro trimestre, adicionado ao fim das medidas provisórias relacionadas à flexibilização da jornada e suspensão dos recolhimentos previdenciários provenientes destes afastamentos e encerramentos ou reduções contratuais.

Já no segundo semestre, o aumento do número de implantações de novos contratos, sustentado pelo crescimento orgânico anual, também impactou pontualmente a margem bruta do período.

Estes efeitos em conjunto representaram uma queda, se comparada a 2020, de 1 p.p. na margem bruta, que finalizou 2021 em 14.3%.

Lucro Bruto (Em R\$ mil, exceto quando em %)	2021	2020	2021 vs 2020
Receita Bruta	2.541.213	1.979.725	28,4%
(-) Impostos sobre faturamento	(291.602)	(225.460)	29,3%
Receita Líquida	2.249.611	1.754.265	28,2%
(-) Custos dos serviços prestados	(1.927.823)	(1.486.447)	29,7%
Lucro Bruto	321.788	267.818	20,2%
Margem Bruta (%)	14.3%	15.3%	-1 p.p.

Despesas Operacionais

Seguindo com nossa estratégia de crescimento e aumento de eficiência nas operações, as despesas operacionais já apresentam queda percentual, se comparadas à receita bruta anual. As sinergias provenientes das aquisições com integrações concluídas ou em andamento já foram parcialmente incorporadas e contribuem para o aumento de eficiência deste indicador.

Despesas Operacionais (Em R\$ mil, exceto quando em %)	2021	2020	2021 vs 2020
Despesas com vendas	(4.080)	(4.820)	-15,4%
Despesas gerais e administrativas	(279.085)	(224.960)	24,1%
Despesas Operacionais Totais	(283.165)	(229.780)	23,2%
(+) Despesas com Combinação de Negócios & IPO	9.240	3.407	
Despesas Operacionais Ajustadas	(273.925)	(226.373)	21,0%
Despesas Operacionais Ajustadas vs Receita Bruta	10,8%	11,4%	-0,7 p.p.



Para melhor refletir o comparativo entre Despesas Operacionais e Receita Bruta, destacamos as despesas com aquisições e preparação para *IPO* realizada no último trimestre de 2021.

EBITDA e EBITDA Ajustado

Finalizamos 2021 com EBITDA Ajustado de R\$ 122,8 milhões com crescimento de 16,8% em relação à 2020. A margem EBITDA após os ajustes alcançou 5,46%, apresentando leve redução se comparada ao ano anterior, carregando os impactos sofridos pelo lucro bruto e, parcialmente compensada pela eficiência nas despesas operacionais.

EBITDA (Em R\$ mil, exceto quando em %)	2021	2020	2021 vs 2020
Lucro ou Prejuízo Líquido do Exercício	(5.534)	3.729	-248,4%
(+) IRPJ & CSLL	(7.685)	3.889	-297,6%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	49.043	29.658	65,4%
(+) Depreciação e Amortização	63.364	42.545	48,9%
EBITDA	99.188	79.821	24,3%
(+) Despesas Não Recorrentes com a Pandemia	9.330	18.276	-49,0%
(+/-) Resultados de Operações de Estacionamento	-	3.627	-100,0%
(+) Despesas com Stock Option	5.060	-	n/a
(+) Despesas com Combinação de Negócios & IPO	9.240	3.407	171,2%
EBITDA Ajustado	122.818	105.131	16,8%
Margem EBITDA Ajustada(%)	5,46%	5,99%	-0,5 p.p.

Para o EBITDA Ajustado, consideramos, a) os custos e despesas relacionados à pandemia de COVID-19, b) as despesas com Stock Option, que refletem a implantação do plano de remuneração baseado em ações que ocorreu neste ano e, c) as despesas com combinações de negócios e aquelas relacionadas à preparação para IPO, postergado em razão das condições de mercado.

Atividades de Fluxo de Caixa e Endividamento

Em linha com nosso direcionamento estratégico, em 2021, reforçamos a posição de caixa, encerrando o ano com saldo de R\$ 474,1 milhões, sendo R\$ 83,7 milhões resultantes da geração de caixa operacional. A conversão de EBITDA Ajustado em Caixa, finalizou 2021 em 68,2%, aproximadamente 6,5 p.p superior ao ano anterior.







Promovemos também a readequação do perfil de endividamento de acordo com nosso plano de investimentos em aquisições de novas empresas, realizando a primeira emissão de debêntures, da modalidade não conversível, e buscando redução do custo de capital e alongamento de prazos. As atividades de financiamento geraram R\$ 231,6 milhões de caixa, líquidos das amortizações realizadas ao logo do ano.

Os investimentos em empresas adquiridas totalizaram R\$ 26,3 milhões em 2021 e compõem o caixa das atividades com Investimentos que movimentou R\$ 52,5 milhões no ano.

Fluxo de Caixa (Em R\$ mil, exceto quando em %)	2021	2020	2021 vs 2020
Caixa e Equivalentes - Inicial	212.417	166.041	27,9%
Fluxo de Caixa Operacional	83.715	64.819	
Pagamentos de Juros e IR/CS	(42.902)	(40.096)	
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	231.622	2.688	
Integralizações de Capital descontando dividendos	41.746	35.471	
Fluxo de Caixa de Atividades com Investimentos	(52.570)	(16.506)	
Caixa e Equivalentes - Final	474.028	212.417	123,2%

Para melhor refletir o endividamento, o saldo da integralização pendente, que deverá ser realizada pela Kinea até dezembro de 2022, foi considerado para o cálculo da dívida líquida ajustada.

A seguir, demonstramos a relação da dívida líquida ao EBITDA Ajustado:



Endividamento	2021	2020	2021 vs 2020
(Em R\$ mil, exceto quando em %)			100000
Caixa	483.844	221.801	118,1%
Caixa e equivalentes de caixa	474.028	212.417	
Aplicações e Derivativos - Circulante	9.816	9.384	
Dívida Bruta	716.006	384.266	86,3%
Empréstimos e Financiamentos	76.213	306.704	
Debentures	499.052	0	
Aquisições à pagar	126.660	64.883	
Parcelamento de Tributos	14.081	12.679	
Dívida Líquida	(232.162)	(162.465)	42,9%
Integralização futura Kinea	(40.000)	(80.000)	
Dívida Líquida Ajustada	(192.162)	(82.465)	133,0%
EBITDA Ajustado	122.818	105.131	16,8%
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado	1,6x	0,8x	

Lembramos que o EBITDA ou EBITDA Ajustado não refletem o efeito do resultado *proforma* das aquisições realizadas ao longo de 2021, considerando apenas a proporcionalidade a partir da data do fechamento de cada transação.

Retorno sobre Capital Investido

Em 2021, o ROIC (*Return on Invested Capital*) alcançou 18,2%, pressionado pela nova estrutura de capital da Companhia e pela proporcionalidade das aquisições realizadas, que estão consideradas na dívida líquida média, entretanto, não constam em sua totalidade no NOPAT final de 2021.

ROIC (%)	2021	2020	2021 vs 2020
(Em R\$ mil, exceto quando em %)			2020
EBIT Ajustado	73.151	73.107	0,1%
Alíquota base apuração Imposto de renda e contribuição social	34,0%	34,0%	
NOPAT	48.279	48.251	0,1%
Dívida Líquida Ajustada (média)	137.314	83.581	64,3%
Patrimônio líquido (médio)	127.991	65.101	96,6%
Capital Investido (médio)	265.304	148.682	78,4%
ROIC (%)	18.2%	32.5%	-43.9%



Anexos

1. Balanço Patrimonial | Consolidado

	2021	2020
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	474.028	212.417
Instrumentos financeiros derivativos	9.816	9.384
Contas a receber de clientes	291.426	202.129
Estoques	9.890	6.736
Impostos a recuperar	65.532	57.114
Partes relacionadas	2.500	2.107
Despesas antecipadas	20.918	4.830
Depósitos contratuais	23.882	11.956
Dividendos a receber	-	-
Outros ativos	25.238	17.849
Total do ativo circulante	923.230	524.522

Não circulante		
Aplicações financeiras	32	190
Instrumentos financeiros derivativos	5.779	12.023
Contas a receber de clientes	988	3.441
Impostos diferidos ativos	106.853	49.300
Depósitos judiciais	36.297	29.550
Depósitos contratuais	-	3.648
Outros ativos	8.055	7.529
Impostos a recuperar	28.966	28.146
Investimentos	-	83
Imobilizado	118.982	85.155
Ativo de direito de uso	143.683	30.506
Intangível	308.095	216.600
Total do ativo não circulante	757.730	466.171
Total do ativo	1.680.960	990.693

	2021	2020
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Fornecedores	172.869	95.993
Fornecedores – risco sacado	8.293	11.339
Debêntures	4.109	-
Empréstimos e financiamentos	40.996	116.532
Passivo de arrendamento	51.037	24.765
Obrigações tributárias	47.104	20.812
Obrigações trabalhistas	252.314	203.456
Partes relacionadas	-	-
Dividendos a pagar	1.881	1.217
Contas a pagar por aquisição de controladas	81.429	9.535
Outros passivos	46.245	19.651
Total do passivo circulante	706.277	503.300
Não circulante		
Fornecedores	790	1.150
Debêntures	495.187	-
Empréstimos e financiamentos	35.217	190.172
Passivo de arrendamento	101.294	22.165
Obrigações tributárias	10.186	10.960
Contas a pagar por aquisição de controladas	45.231	55.348
Provisões para perdas de investimento	-	-
Provisões para demandas judiciais	123.879	100.150
Total do passivo não circulante	811.784	379.945
Total do passivo	1.518.061	883.245
Patrimônio líquido		
Capital social	19.966	19.966
Reservas de capital	127,406	82.998
Reservas de lucros	-	4.388
Prejuízos acumulados	-3.288	
	144.084	107.352
Participação de não controladores	18.815	96
Total do patrimônio líquido	162.899	107.448

Total do passivo e patrimônio líquido

1.680.960 990.693



2. Demonstrações dos Resultados | Consolidado

	2021	2020
Receita operacional líquida	2.249.611	1.754.265
Custos dos serviços prestados	-1.927.823	-1.486.447
Lucro bruto	321.788	267.818
Despesas com vendas	-4.080	-4.820
Despesas gerais e administrativas	-279.085	-224.960
Equivalência patrimonial	-	363
Outras despesas operacionais, líquidas	-2.799	-1.125
(Prejuízo) lucro antes do resultado financeiro	35.824	37.276
Despesas financeiras	-64.638	-69.014
Receitas financeiras	15.595	39.356
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-13.219	7.618
Imposto de renda e contribuição social correntes	-21.486	-18.060
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29.171	14.171
(Prejuízo) lucro líquido do exercício	-5.534	3.729



3. Demonstrações dods Fluxos de Caixa

Protection 13.219		2021	2020
Prejuizo lucro antes do imposto de renda e contribuição social (13.219) 7.618	Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Ajuste para conciliar o resultado do exercício com o caixa líquido utilizado nas atividades o peracionais (14.2545 perociação e amortização) (63.364 (42.545 provisão para perdas esperadas de crédito (614) (7.108) provisão para perdas esperadas de crédito (51.069) (7.108) provisão para demandas judiciais (5.060 perovisão para demandas judiciais (6.060 perovisão (6.060 perovisão) (6.060 perovi	·	(13.219)	7.618
bepreciação e amortização 63.364 42.548 Provisão para perdas esperadas de créditio (614) (7.108) Provisão para demandas judiciais 15.840 20.682 Plano de remuneração baseado em ações 5.060 - Equivalência patrimonial - 3633 Resultado na baixa de ativos permanentes 16.761 6.983 Perda (ganho) valor justo derivativos (2.175) (24.053) Outros 4.696 75 Variações de ativos e passivos operacionais - - Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Estoques (31.514) 1.80 Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Outros as antecipadas (16.088) 1.417 Outros ativos (11.284) (2.996) Depósitos judiciais e contratuais (20.29) 933 Fornecedores 47.036 52. Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações tributárias (3.34) (5.992) Outros passivos 14.544	•	(10.2.15)	7.0.0
Provisão para perdas esperadas de crédito (514) (7.108) Provisão para demandas judiciais 15.840 20.822 Plano de remuneração baseado em ações 5.060 3.033 Resultado na baixa de ativos permanentes 16.761 6.989 Variação monetária, cambial e encargos 46.966 23.381 Perda (ganho) valor justo derivativos (2.175) (24.053) Outros 4.696 75 Variações de ativos e passivos operacionais - - Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Despassa antecipadas (11.284) (2.906) Outros ativos (11.284) (2.906) Permecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (3.842) (11.844) Obrigações trabalhistas (33.01) (24.292) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (22.786) Pagamentos de jurcas de empréstimos financiamentos (38.02) (21.5176) <td>•</td> <td></td> <td></td>	•		
Provisão para demandas judicialis 15.840 20.822 Plano de remuneração baseado em ações 5.060 — Equivalência patrimonial - 3633 Resultado na babxa de ativos permanentes 16.761 6.388 Variação monetária, cambial e encargos 46.966 23.381 Perda (ganho) valor justo derivativos (2.175) (24.083) Outros 4.696 75 Variações de ativos e passivos operacionals - - Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Estoques (3.154) 1.804 Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Despessas antecipadas (11.284) (2.906) Depósitos judicialis e contratualis (20.29) 933 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (3.34 (11.284) Obrigações tributárias (33.34) (4.802) Obrigações tributárias (33.34) (4.802) Outros passivos 14.64 7.55 Pagamentos de percesaos judicials			
Plano de remuneração baseado em ações 5,060 1-			(7.108)
Equivalência patrimonial - (363) Resultado na balxa de ativos permanentes 16.761 6.989 Variação monetária, cambial e encargos 46.966 23.381 Perda (ganho) valor justo derivativos (21.75) (24.053) Outros 4.696 75 Variações de ativos e passivos operacionals - (30.687) 53.490 Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Impostos a recuperar (50.37) (24.053) Despesas antecipadas (16.088) 1.417 Outros ativos (11.284) (2.906) Depósitos judiciais e contratuais (20.29) 993 Fornecedores 47.036 52 Obrigações trabalhistas 34.32 (13.647) Partes relacionadas (33.30) (4.692) Obrigações trabalhistas (33.31) (22.768) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcealmentos fiscais (31.60) (21.23) Pagamentos de pi	•		20.682
Resultado na baixa de ativos permanentes 16.761 6.988 Variação monetária, cambial e encargos 46.966 23.381 Perda (ganho) valor justo derivativos (2.175) (24.053) Outros 4.696 75 Variações de ativos e passivos operacionais - - Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Estoques (3.154) 18.04 Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Despesas antecipadas (16.088) 14.17 Outros ativos (11.284) (2.906) Depósitos judiciais e contratuais (2.029) 993 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (3.86) (4.862) Obrigações tributárias (3.93) (4.699) Obrigações tributárias (3.93) (4.699) Obrigações tributárias (3.93) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (3.816) (2.23.788) Pagamentos de processos judiciais cociai pagos	, ,	5.060	
Variação monetária, cambial e encargos 46,966 23,381 Perda (ganho) valor justo derivativos (2,175) (24,053) Outros 4,696 75 Variações de ativos e passivos operacionais - - Contas a receber de clientes (30,687) 53,490 Estoques (3,154) 1,804 Impostos a recuperar (5,037) (24,053) Despessa antecipadas (16,088) 1,417 Outros ativos (11,284) (2,906) Depósitos judiciais e contratuais (2,029) 993 Fornecedores 47,036 562 Obrigações tribalhistas (3,862) 218 Obrigações tribalhistas (3,33) (4,699) Outros passivos 14,64 7,765 Pagamentos de processos judiciais (3,380) (23,788) Pagamentos de processos judiciais estas (3,380) (24,230) Imposto de renda e contribuição social pagos (3,842) (5,176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 5,24 2,223 <t< td=""><td>•</td><td>-</td><td>(363)</td></t<>	•	-	(363)
Perda (ganho) valor justo derivativos (2.175) (24.053) Outros 4.696 75 Variações de ativos e passivos operacionais - - Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Estoques (3.154) 1.804 Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Despesas antecipadas (16.088) 1.417 Outros ativos (11.284) (2.906) Epósitos judiciais e contratuais (20.29) Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (33.33) (4.699) Outros passivos 14.64 7.65 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcelamentos fiscais (31.80) (2.123) Pagamentos de purces de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos (28.860) (24.920) Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de c			
Outros 4.696 75 Variações de ativos e passivos operacionais - - Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Estoques (31.54) 18.04 Impostos a recuperar (50.37) (24.053) Despesas antecipadas (16.088) 1.447 Outros ativos (11.284) (2.906) Depósitos judiciais e contratuais (2.029) 993 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações tributárias (3.32) (2.600) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (3.361) (2.2768) Pagamentos de processos judiciais (3.80) (2.123) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.80) (2.123) Pagamentos de processos judiciais (3.80) (2.123) Pagamentos de processos judiciais (3.80) (2.123) Pagamentos de parcelamentos (3.80) (2.123) Pagamentos de parcelamentos (3.80)			
Variações de ativos e passivos operacionais	•	` '	(24.053)
Contas a receber de clientes (30.687) 53.490 Estoques (3.154) 1.804 Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Despesas antecipadas (16.088) 1.417 Outros ativos (11.284) (2.906) Depásitos judiciais e contratuais (2.029) 993 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (22.788) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (22.788) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (22.788) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.788) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.788) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (26.260) (24.290)		4.696	75
Estoques (3.154) 1.804 Impostos a recuperar (5.037) (24.053) Despesas antecipadas (16.088) 1.417 Outros ativos (11.284) (2.906) Depósitos judiciais e contratuais (2.029) 993 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de processos judiciais (3.180) (2.123) Pagamentos de processos judiciais (3.684) (2.123) Pagamentos de processos judiciais (3.680) (2.680) Pagamentos de processos judiciais (3.846) (2.846) Fluxo de caixa (aplicado n		-	-
Impostos a recuperar	Contas a receber de clientes	(30.687)	53.490
Despesas antecipadas (16.088) 1.417 Outros ativos (11.284) (2.906) Depósitos judiciais e contratuais (2.029) 993 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de processos judiciais (3.180) (2.123) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de perdea econtribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada - - - Apuisi	Estoques		1.804
Outros ativos (11.284) (2.906) Depósitos judiciais e contratuais (2.029) 993 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de parcelamentos (26.860) (24.920) Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxos de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada (26.203) (21.547)		(5.037)	(24.053)
Pepósitos judiciais e contratuais (2.029) 993 Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações tributárias (3.432) (13.647) Partes relacionadas (333) (4.699) Outros passivos Pagamentos de processos judiciais Pagamentos de parcelamentos fiscais Pagamentos de parcelamentos fiscais Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível Aporte de capital em controlada Dividendos recebidos Pagamento de contra a pagar por aquisição de controladas (4.296) (2.456) Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido (28.468) 3.821 Fluxos de caixa aplicações financeiras Fluxos de caixa aplicado nas atividades de investimento Captação de empréstimos e financiamentos Fluxos de caixa das atividades de investimento Captação de empréstimos e financiamentos Captação de caixa das atividades de financiamentos Captação de capital A0.000 A0.000 A0.000 Dividendos pagos Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos 7.987 2.085 Fluxos de caixa gerado pelas atividades de financiamento Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos 7.987 2.085 Fluxos de caixa gerado pelas atividades de financiamento Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 474.028 212.417	Despesas antecipadas	(16.088)	1.417
Fornecedores 47.036 562 Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcelamentos fiscais (31.80) (2.123) Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada		(11.284)	(2.906)
Obrigações tributárias (4.862) 218 Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos (26.860) (24.920) Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada (28.468) 3.671 Resgate de aplicações financeiras (4.296) (2.456) Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido (28.468) 3.671 Resgate de aplicações financeiras (58.809) (16.506) Fluxos de caixa das atividades de investimentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa abrividades de financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de arrendamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital (40.000 40.000 Dividendos pagos (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos (39.075) (25.778) Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento (264.666 33.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício (212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício (212.417 166.041	Depósitos judiciais e contratuais	(2.029)	993
Obrigações trabalhistas 3.432 (13.647) Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos (26.860) (24.920) Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada (28.468) (24.96) Dividendos recebidos	Fornecedores	47.036	562
Partes relacionadas (393) (4.699) Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada	Obrigações tributárias	(4.862)	218
Outros passivos 14.644 7.765 Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de processos judiciais (33.621) (23.768) Pagamentos de parcelamentos fiscais (3.180) (2.123) Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos (26.860) (24.920) Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada (2.848) (4.296) (2.456) Aquisição de controlada (4.296) (2.456) Aquisição de controlada (4.296) (2.456) Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido (28.468) (3.671) Resgate de aplicações financeiras (58.809) (16.506) Fluxos de caixa aplicado nas atividades de investimentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos (4.339) Liquidação de derivativos (7.987 2.085) Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento (264.666) 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício (212.417 166.041) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício (474.028) 212.417	Obrigações trabalhistas	3.432	(13.647)
Pagamentos de processos judiciais Pagamentos de parcelamentos fiscais Pagamentos de parcelamentos fiscais Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos Imposto de renda e contribuição social pagos Pagamentos de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais Fluxos de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível Aporte de capital em controlada Dividendos recebidos Pagamento de contas a pagar por aquisição de controladas Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido Resgate de aplicações financeiras 158 3.826 Fluxos de caixa das atividades de investimentos Fluxos de caixa das atividades de investimentos Fluxos de caixa aplicado nas atividades de investimentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de arrendamentos Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos - Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - Caixa e equivalentes de caixa cindido de exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 474.028 212.417	Partes relacionadas	(393)	(4.699)
Pagamentos de parcelamentos fiscais Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos Imposto de renda e contribuição social pagos Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível Aporte de capital em controlada Dividendos recebidos Pagamento de contras a pagar por aquisição de controladas Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido Resgate de aplicações financeiras Fluxos de caixa abstividades de investimento (28.468) 3.671 Resgate de aplicações financeiras 158 3.826 Fluxos de caixa das atividades de investimentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa abstividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de arrendamentos Aporte de capital 40.000 Dividendos pagos Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 474.028 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Outros passivos	14.644	7.765
Pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos, debêntures e passivos de arrendamentos Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada	Pagamentos de processos judiciais	(33.621)	(23.768)
passivos de arrendamentos (26.860) (24.920) Imposto de renda e contribuição social pagos (8.842) (15.176) Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada	Pagamentos de parcelamentos fiscais	(3.180)	(2.123)
Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais 55.754 24.723 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada		(26.860)	(24.920)
Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisições de imobilizado e intangível (26.203) (21.547) Aporte de capital em controlada	Imposto de renda e contribuição social pagos	(8.842)	(15.176)
Aquisições de imobilizado e intangível Aporte de capital em controlada Dividendos recebidos Pagamento de contas a pagar por aquisição de controladas (4.296) Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido Resgate de aplicações financeiras 158 3.826 Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos (39.075) Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (39.075) Aporte de capital Aporte	Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	55.754	24.723
Aporte de capital em controlada Dividendos recebidos Pagamento de contas a pagar por aquisição de controladas (4.296) Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido Resgate de aplicações financeiras 158 3.826 Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos (58.809) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) Pagamento de arrendamentos Aporte de capital 40.000 Dividendos pagos - Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos Liquidação de derivativos Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Dividendos recebidos	Aquisições de imobilizado e intangível	(26.203)	(21.547)
Dividendos recebidos	Aporte de capital em controlada		` .
Pagamento de contas a pagar por aquisição de controladas(4.296)(2.456)Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido(28.468)3.671Resgate de aplicações financeiras1583.826Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos(58.809)(16.506)Fluxos de caixa das atividades de financiamentos507.874103.418Captação de empréstimos e financiamentos(252.120)(77.037)Pagamento de principal empréstimos e financiamentos(252.120)(77.037)Aporte de capital40.00040.000Dividendos pagos-(190)Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos-(4.339)Liquidação de derivativos7.9872.085Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento264.66638.159Aumento de caixa e equivalentes de caixa261.61146.376Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício212.417166.041Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício474.028212.417		-	
Aquisição de controlada líquido do caixa adquirido Resgate de aplicações financeiras 158 3.826 Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de arrendamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital 40.000 Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417		(4,296)	(2.456)
Resgate de aplicações financeiras 158 3.826 Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos 507.874 103.418 Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de arrendamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417			
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos (58.809) (16.506) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos 507.874 103.418 Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de arrendamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417			3.826
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Captação de empréstimos e financiamentos 507.874 103.418 Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de arrendamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417			
Captação de empréstimos e financiamentos 507.874 103.418 Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de arrendamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	·	, ,	, ,
Pagamento de principal empréstimos e financiamentos (252.120) (77.037) Pagamento de arrendamentos (39.075) (25.778) Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa 10.600 (20.000) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Pagamento de arrendamentos(39.075)(25.778)Aporte de capital40.00040.000Dividendos pagos-(190)Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos-(4.339)Liquidação de derivativos7.9872.085Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento264.66638.159Aumento de caixa e equivalentes de caixa261.61146.376Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício212.417166.041Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício474.028212.417	Captação de empréstimos e financiamentos	507.874	103.418
Aporte de capital 40.000 40.000 Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa 261.611 46.376 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Pagamento de principal empréstimos e financiamentos	(252.120)	(77.037)
Dividendos pagos - (190) Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa 261.611 46.376 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Pagamento de arrendamentos	(39.075)	(25.778)
Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos - (4.339) Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa 261.611 46.376 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Aporte de capital	40.000	40.000
Liquidação de derivativos 7.987 2.085 Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa 261.611 46.376 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Dividendos pagos	-	(190)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento 264.666 38.159 Aumento de caixa e equivalentes de caixa 261.611 46.376 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Caixa e equivalentes de caixa cindido para pagamento de dividendos	-	(4.339)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa 261.611 46.376 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Liquidação de derivativos	7.987	2.085
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 212.417 166.041 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento	264.666	38.159
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 474.028 212.417	Aumento de caixa e equivalentes de caixa	261.611	46.376
·	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	212.417	166.041
Aumento de caixa e equivalentes de caixa 261.611 46.376	Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	474.028	212.417
	Aumento de caixa e equivalentes de caixa	261.611	46.376



Aviso Legal

Este documento pode conter declarações prospectivas sobre resultados ou eventos futuros, que refletem as expectativas da administração da Holding Verzani e Sandrini S.A. com base nas informações atualmente disponíveis. Essas considerações podem ser identificadas pelo uso das palavras "antecipar, desejar, esperar, prever, pretender, planejar, prognosticar, projetar, objetivar" e termos similares, bem como pela indicação de datas futuras. Embora tais declarações reflitam o que nossos administradores acreditam, elas estão naturalmente sujeitas a riscos e incertezas, sofrendo influências de fatores externos ao controle e à previsão da Holding Verzani e Sandrini S.A., desta maneira, a Companhia, não pode garantir sua concretização. A situação financeira, os resultados operacionais, a participação de mercado e o posicionamento da Holding Verzani e Sandrini S.A., entre outras expectativas e resultados futuros, podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos em eventuais declarações contidas neste documento.

Este documento pode conter métricas não contábeis, que são consideradas pelos Administradores para melhor avaliação e entendimento do modelo de negócio e não fazem parte do escopo de auditoria.

A Holding Verzani e Sandrini S.A. não assume a obrigação de atualizar publicamente ou revisar nenhuma declaração ou expectativa deste documento.

Para mais informações, favor consultar as Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes disponíveis no site de Relações com Investidores da Holding Verzani e Sandrini S.A.



Relações com Investidores

E-mail: ri@verzani.com.br **Site**: ri.verzani.com.br