

**INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

CONTAX PARTICIPAÇÕES S.A.
(Anteriormente ATMA PARTICIPAÇÕES S.A.)
“EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL”

**EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
E RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	3
Balanco patrimonial	6
Demonstração dos resultados	8
Demonstração dos resultados abrangentes	9
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstração dos fluxos de caixa	11
Demonstração do valor adicionado	13
Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	14
1 Contexto operacional	14
2 Declaração da Administração e base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras	21
3 Principais políticas e práticas contábeis materiais	23
4 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	32
5 Contas a receber de clientes	33
6 Tributos a recuperar	34
7 Despesas antecipadas e demais ativos	35
8 Investimentos em controladas	35
9 Imobilizado (Consolidado)	37
10 Intangível	39
11 Direito de uso	41
12 Fornecedores	42
13 Salários, encargos sociais e benefícios	42
14 Tributos a recolher e parcelamentos fiscais	43
15 Imposto de renda e contribuição social diferido	44
16 Empréstimos e Financiamentos e Debêntures	45
17 Passivos de arrendamento	47
18 Provisão para contingências e depósitos judiciais	48
19 Demais obrigações	51
20 Transações e saldos com partes relacionadas	52
21 Patrimônio líquido	53
22 Receita operacional líquida	54
23 Custos e despesas por natureza	54
24 Outras (Despesas)/receitas operacionais, líquidas	55
25 Receitas (Despesas) financeiras líquidas	55
26 Resultado por ação	56
27 Ativos Mantidos para Venda	56
28 Informação por segmento	57
29 Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos	58
30 Cobertura de seguros (não auditado)	61
31 Eventos subsequentes	61



CONTAX

RELEASE DE RESULTADO 3TR DE 2025

21 de novembro de 2025

CONTAX

YOUtility



Rio de Janeiro, 21 de novembro de 2025: A CONTAX Participações S.A. – Em Recuperação Judicial é uma empresa de capital aberto, listada na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código de negociação CTAX3. A CONTAX é a holding de um dos maiores grupos de prestação de serviços do país nas áreas de Atendimento a Clientes (Contact Center e Trade Marketing) por meio da Contax e de Manutenção Industrial pela Elfe, divulga seus resultados consolidados do terceiro trimestre do ano de 2025. As comparações são realizadas com o mesmo período de 2024. As informações financeiras apresentadas foram preparadas conforme as Normas Contábeis Internacionais (“IFRS”) e as normas e práticas contábeis da legislação societária brasileira e pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Destaques do 9M25

A CONTAX registra resultado operacional positivo de R\$ 61,4 milhões, com Receita Líquida de R\$ 334,1 milhões e EBITDA de R\$ 11,3 milhões.

Receita Líquida

+22,6%

Resultado operacional

+98,1%

EBITDA

R\$11,3MM

Destaques do período	9M25	9M24	Var.
Financeiros (R\$ mm)			
Receita Bruta	370,6	305,4	21,4%
Receita operacional líquida	334,1	272,6	22,6%
Custos s/ serviços prestados	(272,7)	(241,6)	12,9%
Resultado operacional	61,4	31,0	98,1%
% margem s/ ROL	18,4%	11,4%	
EBITDA contábil	11,3	2,0	465,5%
% margem s/ ROL	3,4%	0,7%	
EBITDA ajustado	22,3	13,1	70,4%
% margem s/ ROL	6,7%	4,8%	
Operacionais			
Quantidade de colaboradores	12.402	11.200	10,7%

Para o cálculo de EBITDA ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Custos com desmobilizações; (iii) Ajustes de períodos anteriores; (iv) Despesas com processos de períodos anteriores; e (v) PECLD Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa.

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2025 manteve a trajetória de diversificação e crescimento da nossa carteira de clientes, aliada à contínua melhoria da performance operacional, em linha com nosso plano estratégico.

A receita líquida cresceu 22,6% no período, totalizando R\$ 334,1 milhões, originada de uma receita bruta de R\$ 370,6 milhões. Esse resultado reflete o sucesso da nossa estratégia de diversificação de portfólio e expansão da base de clientes.

Intensificamos iniciativas voltadas a construção de bases sólidas para uma recuperação sustentável das margens, com destaque para a otimização de infraestrutura, ganhos de escala, aumento de produtividade e desempenho operacional. Como resultado, a margem bruta atingiu R\$ 61,4 milhões, um avanço de 98,1%, enquanto o EBITDA de R\$ 11,3 milhões— um crescimento de 465,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

No âmbito da recuperação judicial, em 14 de novembro de 2025 foi aprovado, com 86,5%, o aditamento ao plano de recuperação judicial pela assembleia geral de credores. Esta decisão favorável oferece segurança e fortalece a estabilidade financeira necessária para a execução das próximas etapas da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia desempenha um papel importante no desenvolvimento de novos talentos. Contratamos 5.865 mil jovens, muitos dos quais conquistaram seu primeiro emprego formal conosco. Esses resultados refletem nosso compromisso contínuo em proporcionar um ambiente de trabalho diversificado e inclusivo, contribuindo para o desenvolvimento profissional e social das comunidades onde atuamos.

Encerramos o terceiro trimestre com foco no contínuo crescimento da Receita e na consolidação de margens positivas, mantendo nosso compromisso com a excelência operacional, o cuidado com nossos colaboradores e na melhoria contínua da experiência de nossos clientes.

André Felipe Rosado França

Diretor Presidente

Desempenho Financeiro

A Receita **líquida** cresceu 22,6% no acumulado do terceiro trimestre de 2025, totalizando R\$ 334,1 milhões, originada de uma Receita **bruta** de R\$ 370,6 milhões. Esse resultado expressivo reflete o sucesso da nossa estratégia de **diversificação de portfólio e expansão da base de clientes**.

Com uma gestão eficiente de recursos e da contínua otimização de processos, alcançamos uma evolução significativa no resultado operacional, que atingiu R\$ 61,4 milhões — um crescimento de 98,1% em relação ao mesmo período de 2024.

No acumulado do ano, o **EBITDA** atingiu de R\$ 11,3 milhões confirmando uma trajetória sólida de recuperação e reforçando a consistência do nosso desempenho operacional.

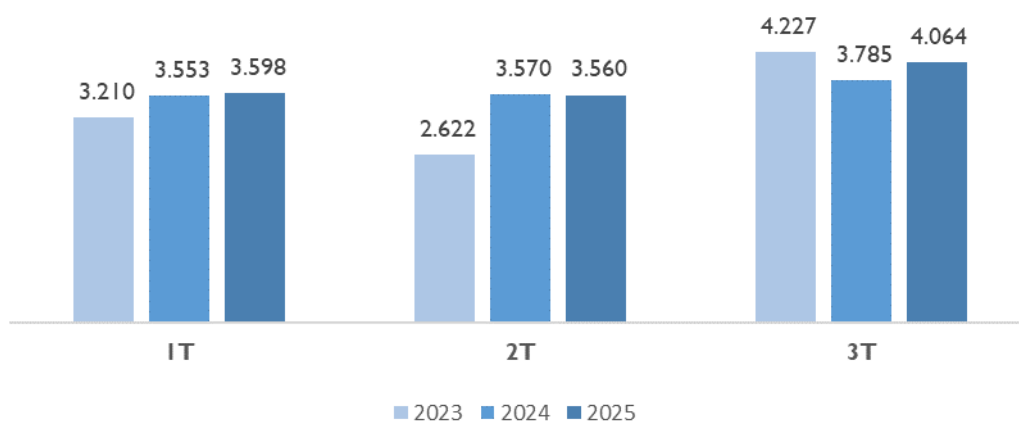
Destaques do período	9M25	9M24	Var.
Financeiros (R\$ mm)			
Receita Bruta	370,6	305,4	21,4%
Receita operacional líquida	334,1	272,6	22,6%
Custos s/ serviços prestados	(272,7)	(241,6)	12,9%
Resultado operacional	61,4	31,0	98,1%
% margem s/ ROL	18,4%	11,4%	
EBITDA contábil	11,3	2,0	465,5%
% margem s/ ROL	3,4%	0,7%	
EBITDA ajustado	22,3	13,1	70,4%
% margem s/ ROL	6,7%	4,8%	
Operacionais			
Quantidade de colaboradores	12.402	11.200	10,7%

Desempenho Operacional

Desenvolvimento de talentos e eficiência operacional

Intensificamos nossos esforços no processo de retenção e atração de talentos, aumentando a quantidade de treinamentos e programas de qualificação presencial e EAD, foram realizados mais de 240 mil horas de treinamentos acumulados até setembro de 2025. Essas ações refletiram diretamente no aumento de nossa produtividade:

Receita líquida por funcionário (em R\$mil)



DRE

DRE			
Em milhões de R\$	set/25	set/24	YtY
Receita operacional bruta	370,6	305,4	21%
Receita operacional líquida	334,1	272,7	23%
Custo dos serviços prestados	(272,7)	(241,7)	13%
Resultado Operacional	61,4	31,0	98%
Gerais e administrativas	(57,3)	(66,6)	-14%
Outras despesas operacionais	(7,2)	(12,5)	-42%
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	(3,1)	(48,1)	-94%
Receitas financeiras (a)	13,7	5,8	136%
Despesas financeiras	(69,5)	(29,6)	135%
Resultado financeiro	(55,8)	(23,8)	134%
Lucro (Prejuízo) operacional antes do IR e CSLL	(58,9)	(71,9)	-18%
Imposto de renda e contribuição social	(1,3)	150,9	-101%
Lucro (Prejuízo) do período	(60,2)	79,0	-176%
Depreciação e amortização	14,4	50,1	
Despesas / Receitas financeiras	55,8	23,8	
IR / CS	1,3	(150,9)	
EBITDA CONTÁBIL	11,3	2,0	

Ativo

ATIVO			
Em milhões de R\$	30/09/25	31/12/24	Δ %
Caixa e equivalentes de caixa	93,9	68,4	27%
Contas a receber de clientes	70,3	49,8	29%
Contratos em garantia	0,7	5,5	-689%
Tributos a recuperar	20,8	26,7	-28%
Despesas antecipadas e demais ativos	1,6	2,8	-76%
Ativos mantidos para venda	5,0	5,0	1%
Total do ativo circulante	192,3	158,2	18%
Depósitos judiciais LP	149,5	164,0	-10%
Contratos em garantia LP	8,9	-	100%
Tributos a recuperar	98,0	84,5	14%
IR e CS diferidos LP	19,6	19,9	-2%
Despesas antecipadas e demais ativos LP	1,6	1,4	15%
Imobilizado	10,7	15,3	-43%
Intangível	641,9	646,8	-1%
Direito de uso	13,7	15,5	-13%
Total do ativo não circulante	943,9	947,4	0%
TOTAL DO ATIVO	1.136,2	1.105,6	3%

Passivo

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Em milhões de R\$	30/09/25	31/12/24	Δ %
Fornecedores	6,2	26,4	-325%
Salários, encargos sociais e benefícios	193,6	133,6	31%
Tributos a recolher	212,4	157,4	26%
Debêntures	18,6	2,8	85%
Empréstimos e financiamentos	69,1	56,8	18%
Passivos de arrendamento	6,1	6,4	-4%
Demais obrigações	-	-	0%
Total do passivo circulante	506,0	383,3	24%
Fornecedores LP	33,2	39,1	-18%
Debêntures LP	95,8	107,0	-12%
Empréstimos e financiamentos LP	32,8	35,0	-7%
Provisão para contingências LP	0,3	0,3	-5%
Tributos a recolher LP	152,1	163,3	-7%
IRPJ e CSLL diferidos LP	192,7	192,7	0%
Partes relacionadas LP	7,0	6,3	10%
Dividendos a pagar	4,8	4,7	1%
Demais obrigações LP	11,8	11,8	0%
Total do passivo não circulante	541,2	573,0	-6%
Patrimônio líquido	89,0	149,3	-68%
TOTAL DO PASSIVO	1.136,2	1.105,6	3%

Contato de Relações com Investidores

Diretoria de RI

Rodrigo Santana Canhiçares

Rua Beneditinos, 15/17 - Rio de Janeiro – Brasil, CEP 20081-050

Telefone: (+55 11) 93009-2235

E-mail: ri@contax.com.br

Informações disponíveis no website: www.contaxsa.com.br

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Contax Participações S.A. (Anteriormente Atma Participações S.A.) - Em recuperação judicial
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Contax Participações S.A.- Em recuperação judicial ("Contax" ou a "Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico "CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária" e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias ("NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e "ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente"). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva

Recuperabilidade de ágio

Conforme descrito nas notas explicativas de nº 08 e 10 às informações financeiras individuais e consolidadas, em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantém registrado em seu balanço, ágios gerados sobre a perspectiva de rentabilidade futura de diversas aquisições efetuadas no montante de R\$ 395.001 mil (R\$ 394.978 mil em 31 de dezembro de 2024) na controladora, e o montante de R\$ 640.465 mil (R\$ 640.465 mil em 31 de dezembro de 2024) no consolidado. Devido ao atual estágio de reestruturação financeira e tributária da Companhia, a administração está em processo de revisão das premissas utilizadas para conclusão do estudo de recuperabilidade e da documentação suporte sobre estes ativos. Dessa forma, ficamos impossibilitados de concluir, por meio de procedimentos alternativos de auditoria, sobre eventuais ajustes que possam ser requeridos sobre estes saldos em 30 de setembro de 2025, assim como, nos elementos correspondentes, nas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa do período findo naquela data, caso existam.

Conclusão com ressalva sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, exceto pelos possíveis efeitos advindos do assunto descrito na seção intitulada “base para conclusão com ressalva”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais - ITR, acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1.1 às informações financeiras individuais e consolidadas, em 7 de junho de 2022, a ATMA e suas subsidiárias ajuizaram Pedido de Recuperação Judicial (“Pedido”) na 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP, sob o nº 1058558-70.2022.8.26.0100, o qual foi deferido em 15 de junho de 2022. Em 22 de agosto de 2022 foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial (PRJ) em consolidação substancial das recuperandas, o qual foi aprovado em 3 de março de 2023, pelos credores na Assembleia Geral de Credores e homologado judicialmente em 4 de abril de 2023. Porém, em 16 de junho de 2025 a Companhia protocolou, em cumprimento a determinação judicial, o aditamento ao seu Plano de Recuperação Judicial, no qual, em 25 de junho de 2025, a respectiva vara determinou a suspensão de todos os pagamentos com vencimento a partir dessa data, até deliberação da Assembleia Geral de Credores (AGC) sobre o aditamento, no qual, em 14 de julho de 2025, foi determinada a definição das datas da AGC. Em 14 de novembro de 2025, o Grupo Contax e suas subsidiárias Contax S.A., ELFE Operação e Manutenção S.A., Solvian Tecnologia e Integração EIRELI, Solviantech Desenvolvimento de Sistemas EIRELI, Metalfort Manutenção Comercio e Serviços EIRELI e ATMA Administração Financeira Ltda. obtiveram aprovação do Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) através de Assembleia Geral de Credores. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia ainda apresenta passivo circulante superior total do ativo circulante no montante de R\$ 4.447 mil na controladora e R\$ 313.772 mil no consolidado, além de prejuízos acumulados de R\$ 1.120.207 mil na controladora e no consolidado. Além desses fatores, conforme exposto nas Notas Explicativas de nº 12, 13, 14, 16.1 e 16.2, a Companhia ainda apresenta saldos elevados nas rubricas de fornecedores, salários e encargos sociais, tributos a recolher, parcelamentos previdenciários e sociais, empréstimos, financiamentos e debêntures, que foram renegociados com seus credores, porém, a liquidação ainda está diretamente ligada ao sucesso e execução do plano de recuperação judicial (PRJ). Essas condições indicam a existência de incertezas relevantes que podem levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas no cumprimento do plano homologado. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais – ITR - da Companhia, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico “CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado, individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo

Forvis Mazars Auditores Independentes
Av. Trindade, 254 - Salas 1314 e 1315 - Office Bethaville - Bethaville
CEP 06404-326
Barueri (SP) | Brasil
Tel.: (11) 3090-7085
www.forvismazars.com/br

os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

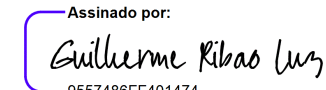
São Paulo, 21 de novembro de 2025.

Forvis Mazars Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC 2 SP023701/O-8

Assinado por:


F65DDDEDDF9B74AE
Paulo Alexandre Misse
Contador CRC 1SP268349/O-5

Assinado por:


9557486FF404474
Guilherme Ribão Luz
Contador SP-293568/O-0 CRC-SP

Contax Participações S.A.

Balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

(continuação)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	1	93.912	68.431
Contas a receber de clientes	5.1	-	-	70.297	49.776
Contratos em garantia	5.2	-	-	746	5.525
Tributos a recuperar	6	36	36	20.761	26.689
Despesas antecipadas e demais ativos	7	-	221	1.560	2.820
Ativos mantidos para venda	27	-	-	4.962	4.962
Total do ativo circulante		36	258	192.238	158.203
Ativo não circulante					
Depósitos judiciais	18	16.555	16.555	149.459	164.002
Contratos em garantia	5.2	-	-	8.923	-
Tributos a recuperar	6	347	529	98.010	84.478
IRPJ e CSLL diferidos	15	-	-	19.641	19.912
Despesas antecipadas e demais ativos	7	-	-	1.651	1.365
Investimentos em controladas	8.1	107.899	486.000	-	-
Imobilizado	9	-	-	10.698	15.313
Intangível	10	320.636	320.636	641.894	646.759
Direito de uso	11	-	-	13.651	15.519
Total do ativo não circulante		445.437	823.720	943.927	947.348
Total do ativo		445.473	823.978	1.136.165	1.105.551

Contax Participações S.A.

Balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

(continuação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	12	1.578	1.439	6.209	26.351
Salários, encargos sociais e benefícios	13	1.235	1.199	193.573	133.627
Empréstimos e financiamentos	16.2	-	-	69.114	56.782
Debêntures	16.1	-	-	18.609	2.757
Tributos a recolher	14	1.670	1.142	212.439	157.378
Passivo de arrendamento	17	-	-	6.066	6.365
Total do passivo circulante		4.483	3.780	506.010	383.260
Passivo não circulante					
Fornecedores	12	1.084	1.040	33.090	39.063
Empréstimos e financiamentos	16.2	1.697	1.672	32.743	35.028
Debêntures	16.1	79.954	75.351	95.784	107.028
Tributos a recolher	14	10.595	10.750	152.102	163.330
IRPJ e CSLL diferidos	15	149.111	149.110	192.695	192.695
Passivo de arrendamento	17	-	-	10.796	12.753
Provisão de contingências	18	-	-	325	316
Partes relacionadas	20	10.947	408.986	6.979	6.283
Dividendos a pagar	21.3	4.847	4.751	4.847	4.749
Obrigações com controladas	8.1	93.737	19.267	-	-
Demais obrigações	19	-	-	11.776	11.776
Total do passivo não circulante		351.972	670.927	541.137	573.021
Total do passivo		356.455	674.707	1.047.147	956.281
Patrimônio líquido					
Capital social	21	1.419.403	1.419.403	1.419.403	1.419.403
Reserva de capital		154.017	154.017	154.017	154.017
Outros resultados abrangentes		(364.195)	(364.195)	(364.195)	(364.195)
Prejuízo acumulado		(1.120.207)	(1.059.955)	(1.120.207)	(1.059.955)
Patrimônio líquido		89.018	149.270	89.018	149.270
Total do passivo e do patrimônio líquido		445.473	823.978	1.136.165	1.105.551

Contax Participações S.A.

Demonstração dos resultados

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora				Consolidado			
		3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
		30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita operacional líquida	22	-	-	-	-	112.436	334.136	91.958	272.632
Custos dos serviços prestados	23.1	-	-	-	-	(83.660)	(272.747)	(77.610)	(241.573)
Resultado operacional bruto		-	-	-	-	28.776	61.389	14.348	31.059
Despesas gerais e administrativas	23.2	(392)	(1.039)	(454)	(1.052)	(21.688)	(57.301)	(23.050)	(66.595)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	24	(313)	400.005	(10.987)	(32.850)	(4.146)	(7.204)	(10.171)	(12.564)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(11.801)	(452.568)	(13.034)	19.318	-	-	-	-
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras		(12.506)	(53.602)	(24.475)	(14.584)	2.942	(3.116)	(18.873)	(48.100)
Receitas financeiras	25.1	-	1	1	1	7.023	13.700	1.921	5.838
Despesas financeiras	25.2	(2.756)	(6.649)	(1.299)	(5.586)	(25.227)	(69.549)	(8.822)	(29.676)
		(2.756)	(6.650)	(1.300)	(5.585)	(18.204)	(55.849)	(6.901)	(23.838)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(15.262)	(60.251)	(25.774)	(20.169)	(15.262)	(58.965)	(25.774)	(71.938)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	15.1	-	-	-	-	-	(1.016)	-	-
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	15	-	-	-	99.136	-	(270)	-	150.905
Lucro (Prejuízo) do período		(15.262)	(60.251)	(25.774)	78.967	(15.262)	(60.251)	(25.774)	78.967
Prejuízo (lucro) por ação ordinária (em reais):									
Básico	26	(0,5714)	(2,2557)	0,9649	2,9564	(0,5714)	(2,2557)	0,9649	2,9564
Diluído		(0,5714)	(2,2557)	0,9649	2,9564	(0,5714)	(2,2557)	0,9649	2,9564

Contax Participações S.A.

Demonstração dos resultados abrangentes
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora e Consolidado			
	<u>3º Trimestre</u>	<u>Acumulado</u>	<u>3º Trimestre</u>	<u>Acumulado</u>
	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2024</u>
Lucro/Prejuízo do período	(15.261)	(60.251)	(25.774)	78.967
Resultado abrangente total do período	<u>(15.261)</u>	<u>(60.251)</u>	<u>(25.774)</u>	<u>78.967</u>

Contax Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Ações em tesouraria</u>	<u>Reserva especial de ágio</u>	<u>Outras reservas de capital</u>	<u>Valor justo</u>	<u>Lucros (Prejuízos) acumulados</u>	<u>Patrimônio líquido</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.419.403	(19.450)	10.675	162.792	(364.195)	(919.198)	290.027
Lucro do período	-	-	-	-	-	78.967	78.967
Saldo em 30 de junho de 2024	1.419.403	(19.450)	10.675	162.792	(364.195)	(840.231)	368.994
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.419.403	(19.450)	10.675	162.792	(364.195)	(1.059.956)	149.269
Prejuízo do Período	-	-	-	-	-	(60.251)	(60.251)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.419.403	(19.450)	10.675	162.792	(364.195)	(1.120.207)	89.018

Contax Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa Períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Atividades operacionais					
Lucro (Prejuízo) do período		(60.251)	78.967	(60.251)	78.967
Ajustes ao prejuízo:					
Depreciação e amortização	9	-	30.497	14.487	50.060
Resultado de equivalência patrimonial	8.1	452.568	(19.318)	-	-
Juros e variação monetária, líquidos		-	-	55.440	12.594
(Reversão) provisão para contingências		-	-	9	(66.816)
Imposto de renda e contribuição sócia, diferidos		2	(99.136)	273	(150.905)
Direito de uso e passivo de arrendamento		-	-	(303)	(221)
Baixa de contas a receber		-	-	(6)	21.721
Perdão de Dívida	24	(401.354)	-	-	-
Resultado na baixa de ativo imobilizado		-	-	-	(677)
Atualização monetária recuperação judicial		4.746	5.419	7.580	8.396
Lucro (Prejuízo) ajustado		(4.289)	(3.571)	17.229	(46.881)
(Aumento) Redução de ativos					
Contas a receber de clientes		-	-	(20.521)	(3.215)
Garantias contratuais		-	-	(4.144)	(1.989)
Tributos a recuperar		184	476	(7.604)	(12.694)
Despesas antecipadas e demais ativos		219	(387)	974	56.224
Depósitos judiciais		-	(2)	14.543	14.692
Aumento (Redução) de passivos					
Fornecedores		162	461	(27.085)	3.015
Pessoais e encargos sociais a pagar		35	(858)	59.346	14.858
Tributos e parcelamentos a pagar		373	(562)	7.361	(4.270)
Outros passivos		-	-	-	(8.993)
Caixa gerado pelas (Utilizado nas) atividades operacionais		(3.316)	(4.443)	40.099	10.747
Atividades de investimento					
Venda de imobilizado		-	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível		-	-	(168)	(122)
Caixa utilizado nas atividades de investimento		-	-	(168)	(122)
Atividades de financiamento					
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamento		-	-	(5.231)	-
Pagamento de juros de debentures		-	-	(3.324)	(7.601)
Captação de empréstimos e financiamentos		-	-	1.633	15.034
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos		-	-	-	(4.954)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Contax Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa Períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variação com partes relacionadas	20	3.315	4.442	-	-
Pagamento de arrendamento		-	-	(7.528)	(6.983)
Caixa gerado pelas (utilizado nas) nas atividades de financiamento		3.315	4.442	(14.450)	(4.504)
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa		(1)	(1)	25.481	6.121
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		1	1	68.431	59.329
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		-	-	93.912	65.450
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa		(1)	(1)	25.481	6.121

Contax Participações S.A.

Demonstração do valor adicionado Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Prestação de serviços	-	-	370.008	305.219
PECLD - Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(1.379)	(21.721)
Outras receitas	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>368.629</u>	<u>283.498</u>
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos e serviços prestados	-	-	(34.906)	(29.196)
Materiais e serviços e terceiros	(2.383)	(2.399)	(35.279)	(43.773)
Outros	-	(10)	9.844	4.043
	<u>(2.383)</u>	<u>(2.409)</u>	<u>(60.341)</u>	<u>(68.926)</u>
Valor adicionado bruto	<u>(2.383)</u>	<u>(2.409)</u>	<u>308.288</u>	<u>214.572</u>
Depreciação e amortização	-	(30.497)	(14.487)	(50.060)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	<u>(2.383)</u>	<u>(32.906)</u>	<u>293.801</u>	<u>164.512</u>
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(452.568)	19.318	-	-
Receitas financeiras	1	1	11.299	5.838
Valor adicionado total a distribuir	<u>(454.950)</u>	<u>(13.587)</u>	<u>305.100</u>	<u>170.350</u>
Pessoal				
Remuneração direta	-	601	215.328	177.762
Benefícios	-	-	41.035	37.360
FGTS	-	-	16.549	15.152
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(401.354)	(98.750)	17.302	(181.704)
Estaduais	-	-	3	187
Municipais	5	9	12.327	9.157
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações monetárias	6.650	5.586	67.147	29.676
Aluguéis	-	-	(4.340)	3.793
Remuneração de capitais próprios				
Lucro (Prejuízos) do período	<u>(60.251)</u>	<u>78.967</u>	<u>(60.251)</u>	<u>78.967</u>
Valor adicionado distribuído	<u>(454.950)</u>	<u>(13.587)</u>	<u>305.100</u>	<u>170.350</u>

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Contax Participações S.A. - Em Recuperação Judicial, anteriormente denominada Atma Participações S.A., é uma sociedade anônima de capital aberto listada na Bolsa de Valores do Brasil ("B3"), classificada na categoria Seguimento Básico de Governança Corporativa, com ações negociadas sob o código **CTAX3**. A sede social da Companhia está localizada na Rua Beneditinos, nº 15/17, cidade e estado do Rio de Janeiro.

A Contax Participações S.A. - Em Recuperação Judicial, (descrita adiante como "Contax", "controladora" ou "Companhia") é a empresa holding de prestação de serviços nas áreas de (i) Manutenção Industrial e *Facilities*, (ii) Atendimento a Clientes (*contact center e trade marketing*) e (iii) Tecnologia da Informação.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia contava com aproximadamente 10.139 colaboradores diretos, com atuação nacional e unidades em todas as regiões do Brasil.

O quadro a seguir apresenta as participações societárias da Companhia nas suas controladas direta e indiretas para os períodos de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	% Participação direta ou indireta	
	30/09/2025	31/12/2024
Contax S.A.	100%	100%
Youtility Center do Brasil Serviços de Informática e Telemarketing Ltda. (a)	100%	100%
Elfe Operação e Manutenção S.A.	100%	100%
Solvian Tecnologia e Integração Ltda	100%	100%
Solviantech Desenvolvimento de Sistemas Ltda	100%	100%
Metalfort Manutenção Comércio e Serviços Ltda	100%	100%
ATMA Administração Financeira Ltda.	100%	100%

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia, para o cenário de curto prazo, segue com foco na melhoria de rentabilidade de suas operações através de: (1) composição de carteira de clientes e serviços de maior retorno para a Companhia; (2) otimização de custos diretos e indiretos; e (3) otimização de sua estrutura de despesas gerais e mão de obra indireta. No que se refere aos resultados financeiros, a Companhia seguirá trabalhando de forma conjunta com seus credores e investidores para promover o ajuste em sua estrutura de capital.

1.1 Incerteza relevante sobre continuidade operacional

A Administração considera que a situação patrimonial e financeira é um assunto relevante no contexto das demonstrações financeiras do Grupo Contax.

A Companhia firmou contratos e iniciou a implantação de novas operações no segundo trimestre de 2025. Atualmente, os contratos encontram-se 100% implantados, resultando em um faturamento mensal aproximado de R\$ 37.472 mil.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia acumula um prejuízo de R\$ 60.251 e um lucro de (R\$ 140.758 em 31 de dezembro de 2024), capital circulante líquido (CCL) negativo de R\$ 4.447 (R\$ 3.522 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$ 313.772 (R\$ 225.057 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas **Períodos findos em 30 de setembro de 2025** **(Em milhares de Reais)**

Adicionalmente, em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou um prejuízo acumulado de R\$ 1.120.207 (R\$ 1.059.955 em 31 de dezembro de 2024).

A prerrogativa de continuidade dos negócios utilizada pela Companhia para elaboração das suas informações contábeis intermediárias depende do sucesso de execução dos planos abaixo:

Recuperação Judicial

O procedimento de recuperação judicial é o instrumento jurídico que, ao lado do plano de recuperação extrajudicial homologado em 2020, permite o equacionamento da estrutura de capital das empresas integrantes do Grupo Contax, viabilizando o cumprimento das obrigações assumidas perante os seus credores.

O ajuizamento do pedido de recuperação judicial é mais um passo na direção da reestruturação financeira da Companhia, que continuará trabalhando para conquistar novos clientes, mantendo seus serviços para todos os segmentos de mercado em que atua. As atividades continuam sendo desempenhadas prontamente e toda a força de trabalho manterá normalmente sua atuação, com suas atividades comerciais, operacionais e administrativas.

A Companhia entende que o ajuizamento do pedido de recuperação judicial viabilizará a conclusão do projeto de reestruturação do Grupo Contax e a implementação dos seus objetivos de excelência operacional, rentabilidade e de geração de empregos.

Em 07 de junho de 2022, a Companhia e suas subsidiárias Contax S.A., Elfe Operação e Manutenção S.A., Solvian Tecnologia e Integração EIRELI, Solviantech Desenvolvimento de Sistemas EIRELI, Metalfort Manutenção Comercio e Serviços EIRELI e ATMA Administração Financeira Ltda. ajuizaram o Pedido de Recuperação Judicial ("Pedido") na 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP, sob o nº 1058558-70.2022.8.26.0100.

Em 09 de junho de 2022 foi deferida a antecipação dos efeitos do "stay period", determinando a diligência de constatação prévia e a suspensão de todas as execuções ajuizadas contra as recuperandas, bem como obstando quaisquer atos de retenção, arresto, penhora, sequestro, busca e apreensão e constrição judicial ou extrajudicial sobre os bens das recuperandas.

Em 15 de junho de 2022 foi deferido o processamento da Recuperação Judicial, nomeando-se como Administrador Judicial a empresa Capital Administradora Judicial Ltda., representada pelo Sr. Luís Claudio Montoro Mendes. Em 02 de agosto de 2022 foi disponibilizado no diário de justiça eletrônico o edital de convocação dos credores contendo, o resumo do pedido e da decisão de processamento, a disponibilização da relação nominal de credores e o início do prazo para apresentação e processamento das habilitações e divergências dos créditos. Em 17 de agosto de 2022 foi encerrado o prazo para apresentação das divergências, na fase administrativa.

Em 22 de agosto de 2022 foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial em consolidação substancial das recuperandas e aguarda aprovação, onde foram distribuídos os credores da seguinte forma:

- 1ª Classe - Trabalhista e Escritórios jurídicos trabalhista;
- 2ª Classe - Não se aplica;
- 3ª Classe - Fornecedores, Empréstimos, Debêntures e Partes relacionadas; e
- 4ª Classe - Fornecedores ME e EPP.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Em 03 de março de 2023, o Grupo Contax e suas subsidiárias Contax S.A., ELFE Operação e Manutenção S.A., Solvian Tecnologia e Integração EIRELI, Solviantech Desenvolvimento de Sistemas EIRELI, Metalfort Manutenção Comercio e Serviços EIRELI e ATMA Administração Financeira Ltda. obtiveram aprovação do Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) através de Assembleia Geral de Credores.

Em 04 de abril de 2023 o Grupo Contax e suas subsidiárias Contax S.A., ELFE Operação e Manutenção S.A., Solvian Tecnologia e Integração EIRELI, Solviantech Desenvolvimento de Sistemas EIRELI, Metalfort Manutenção Comercio e Serviços EIRELI e ATMA Administração Financeira Ltda. vem informar que o Juízo da Recuperação Judicial proferiu decisão que teve por objeto a homologação do Plano de Recuperação Judicial (Plano).

Em 22 de março de 2024 a Companhia em cumprimento ao seu Plano de recuperação judicial homologado em 04 de abril de 2023 deu início ao pagamento dos Credores da Classe I que já se habilitaram.

O Plano com mais de 39 mil credores cujos créditos somam o valor de face de 1,4 bilhão de reais. A aprovação foi obtida com o voto de 68,8% dos detentores de créditos presentes à Assembleia. Com a homologação do Plano, a Companhia concluiu o processo de reestruturação do seu passivo financeiro e operacional.

Aditamento do Plano

Em 16 de junho de 2025, a Companhia protocolou, perante o Juízo, aditamento ao Plano de Recuperação Judicial homologado em abril de 2023, em cumprimento à decisão proferida pelo Superior Tribunal de Justiça no Recurso Especial nº 2.163.486/SP. Essa decisão declarou nulas as cláusulas do plano anterior que impunham deságio e postergação de pagamento para créditos trabalhistas cujo valor excedesse 150 salários-mínimos, determinando o enquadramento integral desses créditos na Classe 1 – Trabalhistas, nos termos do art. 54 da Lei nº 11.101/2005.

O aditamento prevê:

- Reclassificação de aproximadamente R\$ 40 milhões da Classe 3 (Quirografários) para a Classe 1 (Trabalhistas);
- Pagamento dos créditos trabalhistas até 150 salários-mínimos com deságio de 85%, em até 12 meses da homologação;
- Ajustes no cronograma de pagamentos da Classe 3, mantendo opções de pagamento escalonado;

Em 25/06/2025, o Juízo determinou a suspensão de todos os pagamentos do plano vigente a partir de junho/2025 até deliberação da Assembleia Geral de Credores (AGC) sobre o aditamento.

Em 14 de novembro de 2025, o Grupo Contax e suas subsidiárias Contax S.A., ELFE Operação e Manutenção S.A., Solvian Tecnologia e Integração EIRELI, Solviantech Desenvolvimento de Sistemas EIRELI, Metalfort Manutenção Comercio e Serviços EIRELI e ATMA Administração Financeira Ltda. obtiveram aprovação do Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) através de Assembleia Geral de Credores.

O Plano contempla mais de 39 mil credores e créditos cujos valor de face somam 1,4 bilhão de reais. A aprovação foi obtida com o voto de 86,5% dos detentores de créditos presentes à Assembleia Geral de Credores. Após a homologação do Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial, que produz os

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

efeitos legais aplicáveis e está prevista para ocorrer no primeiro trimestre de 2026, a companhia irá refletir nas demonstrações financeiras os efeitos contábeis.

Os efeitos contábeis do aditamento – incluindo a reclassificação dos passivos, atualização das provisões e eventuais impactos no fluxo de caixa – serão reconhecidos somente após a homologação judicial da deliberação da AGC ocorrida em 14 de novembro de 2025. Até esta data, os passivos permanecem contabilizados conforme o plano original homologado em abril de 2023.

A seguir, descrevemos as principais cláusulas do Plano de Recuperação Judicial (PRJ) vigente, por classe, com os respectivos cronogramas de pagamento e índices de correção monetária:

Créditos Trabalhistas

Os Credores Trabalhistas poderão eleger a forma de pagamento de seus Créditos Trabalhistas, de acordo com uma das opções descritas nas Cláusulas abaixo, e desde que observado o procedimento para Exercício de Opção detalhado na Cláusula 4.1 do PRJ.

Opção A. Credores Trabalhistas que validamente elegerem a presente opção A terão seus Créditos Trabalhistas reestruturados e pagos em recursos monetários nacionais, até o limite de seu crédito ou R\$ 500,00 (quinhentos reais), o que for menor, em dinheiro, em parcela única, devida no último Dia Útil do 12º (décimo segundo) mês contado da Data de Homologação Judicial do Plano, sendo certo que, para fins desta Cláusula, cada mês iniciar-se-á no dia do mês em que ocorrer a Data de Homologação Judicial do Plano e terminará no mesmo dia do mês subsequente (“Créditos Trabalhistas - Opção A”).

Correção e Juros remuneratórios. Os Créditos Trabalhistas - Opção A serão corrigidos e atualizados de acordo com a TR, acrescida de sobretaxa de 1% a.a. (um por cento ao ano), desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento.

Opção B. Os Credores Trabalhistas que validamente elegerem a presente opção B terão seus Créditos Trabalhistas reestruturados e pagos da seguinte forma (“Créditos Trabalhistas - Opção B”):

Credores Trabalhistas com Créditos de até 150 (cento e cinquenta) Salários-Mínimos. O Credor Trabalhista fará jus ao recebimento do valor correspondente a 15% (quinze por cento) do seu Crédito Trabalhista em dinheiro, em parcela única, devida no último Dia Útil do 12º (décimo segundo) mês contado da Data de Homologação Judicial do Plano, sendo certo que, para fins desta Cláusula, cada mês iniciar-se-á no dia do mês em que ocorrer a Data de Homologação Judicial do Plano e terminará no mesmo dia do mês subsequente; e

Credores Trabalhistas com Créditos de valor superior a 150 (cento e cinquenta) Salários-Mínimos. O Credor Trabalhista fará jus a:

- (i) **parcela inicial:** correspondente a 15% (quinze por cento) de 150 (cento e cinquenta) Salários-Mínimos, em dinheiro, em parcela única, devida no último Dia Útil do 12º (décimo segundo) mês contado da Data de Homologação Judicial do Plano, sendo certo que, para fins desta Cláusula, cada mês iniciar-se-á no dia do mês em que ocorrer a Data de Homologação Judicial do Plano e terminará no mesmo dia do mês subsequente.
- (ii) **parcela remanescente:** o valor do Crédito Trabalhista que sobejar 150 Salários-Mínimos será reestruturado e pago de acordo com as condições previstas para os Créditos Quirografários Não Financeiros, nos termos das Cláusulas 3.3.1 ou 3.3.2 do PRJ, conforme aplicável.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Correção e Juros remuneratórios

Os Créditos Trabalhistas quitados de acordo com os termos constantes da Cláusula 3.1.2.1(i) do PRJ serão corrigidos e atualizados de acordo com a TR, acrescida de sobretaxa de 1% a.a. (um por cento ao ano), desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento.

Créditos Quirografários

Créditos Quirografários Não Financeiros. Os Credores Quirografários Não Financeiros poderão eleger a forma de pagamento de seus Créditos Quirografários Não Financeiros, de acordo com uma das opções descritas nas Cláusulas abaixo, e desde que observado o procedimento para Exercício de Opção descrito na Cláusula 4.1 do PRJ.

Opção A. Os Credores Quirografários Não Financeiros que validamente elegerem a presente opção A terão seus Créditos Quirografários Não Financeiros reestruturados e pagos em recursos monetários nacionais, até o limite do seu Crédito Quirografário Não Financeiro ou R\$ 10.000,00 (dez mil reais), o que for menor, em dinheiro, em parcela única, devida no último Dia Útil do 24º (vigésimo quarto) mês contados da Data de Homologação Judicial do Plano, sendo certo que, para fins desta Cláusula, cada mês iniciar-se-á no dia do mês em que ocorrer a Data de Homologação Judicial do Plano e terminará no mesmo dia do mês subsequente ("Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção A").

Correção e Juros remuneratórios. Os Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção A serão corrigidos e atualizados de acordo com a TR, acrescida de sobretaxa de 1% a.a. (um por cento ao ano), desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento.

Opção B. Credores Quirografários Não Financeiros que validamente elegerem a presente opção B terão seus Créditos Quirografários Não Financeiros reestruturados e integralmente pagos em recursos monetários nacionais, em dinheiro, nos termos desta Cláusula ("Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B").

Vencimento. Os Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B terão vencimento no 19º (décimo nono) Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano.

Correção e Juros remuneratórios. Os Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B serão corrigidos e atualizados de acordo com a TR, acrescida de sobretaxa de 1% a.a. (um por cento ao ano), desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento.

		Valor Amortizado dos Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B
Parcela	Vencimento	
1ª	3º Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano	1%
2ª	4º Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano	2%
3ª	5º Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano	3%
4ª	6º Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano	4%
5ª	19º Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano	Saldo remanescente

Credores Quirografários Financeiros de Vencimento de Curto Prazo. Os Credores Quirografários Financeiros de Vencimento de Curto Prazo observarão as regras de amortização de principal e juros remuneratórios previstas nesta Cláusula.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Vencimento

Os Créditos Quirografários Financeiros de Vencimento de Curto Prazo terão vencimento no 6º (sexto) Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano.

Juros Remuneratórios

Os Créditos Quirografários Financeiros de Vencimento de Curto Prazo renderão juros correspondentes à variação da Taxa DI, acrescido de sobretaxa de 1,25% a.a., desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento ("Remuneração Créditos Quirografários Financeiros de Curto Prazo").

Data de Pagamento de Juros Remuneratórios. Os juros remuneratórios objeto da Cláusula acima incidentes desde a Data do Pedido até o 2º Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano serão capitalizados. Os juros remuneratórios incidentes sobre o saldo devedor dos Créditos Quirografários de Vencimento de Curto Prazo após o 2º Aniversário da Data de Homologação Judicial serão pagos a partir do pagamento da 2ª (segunda) parcela (inclusive) e nas datas de amortização do principal indicadas no cronograma da Cláusula abaixo, item (ii) juntamente com a parcela de amortização do principal.

Cronograma de Amortização do Principal. Os Créditos Quirografários Financeiros de Vencimento de Curto Prazo serão amortizados em 17 (dezesete) parcelas, sendo que:

- (i) a 1ª (primeira) parcela consistirá na distribuição pro rata de R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais) de forma proporcional ao valor de cada Crédito Quirografário Financeiro de Vencimento de Curto Prazo, a ser paga no último Dia Útil do 18º (décimo oitavo) mês contado da Data de Homologação Judicial do Plano, sendo certo que, para fins desta Cláusula, cada mês iniciar-se-á no dia do mês em que ocorrer a Data de Homologação Judicial do Plano e terminará no mesmo dia do mês subsequente; e
- (ii) as demais parcelas serão pagas trimestralmente, a partir do 2º (segundo) Aniversário da Data de Homologação Judicial do Plano, sempre no dia 15 (quinze) dos meses de março, junho, setembro e dezembro de cada ano e a última na data de vencimento prevista na Cláusula 3.3.3.1, de acordo com a seguinte regra:

Parcelas	Percentual de Amortização do saldo dos Créditos
2ª à 5ª	2,5%
6ª à 9ª	5,0%
10ª à 13ª	7,5%
14ª à 16ª	10,0%
17ª	Saldo remanescente

Créditos Quirografários Financeiros de Vencimento de Longo Prazo. Os Credores Quirografários Financeiros de Vencimento de Longo Prazo observarão as regras de amortização de principal, juros e atualização monetária previstas nesta Cláusula.

Vencimento. Os Créditos Quirografários Financeiros de Vencimento de Longo Prazo terão vencimento em 31 de dezembro de 2038.

Juros Remuneratórios. Os Créditos Quirografários Financeiros de Vencimento de Longo Prazo renderão juros correspondentes a variação da TR, acrescido de sobretaxa de 1% a.a. (um por cento ao ano), capitalizados desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento, em 31 de dezembro de 2038.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas **Períodos findos em 30 de setembro de 2025** **(Em milhares de Reais)**

Cronograma de Amortização do Principal. Os Créditos Quirografários Financeiros de Vencimento de Longo Prazo serão amortizados em parcela única, devida em 31 de dezembro de 2038.

Créditos ME/EPP

Os Credores ME/EPP poderão eleger a forma de pagamento de seus Créditos ME/EPP de acordo com uma das opções descritas nas Cláusulas abaixo, e desde que observado o procedimento para Exercício de Opção descrito na Cláusula 4.1 abaixo.

Opção A. Credores ME/EPP que validamente elegerem a presente opção A terão seus Créditos ME/EPP reestruturados e pagos em recursos monetários nacionais, até o limite de seu Crédito ME/EPP ou R\$ 4.500,00 (quatro mil e quinhentos reais), o que for menor, em dinheiro, em parcela única, devida até no último Dia Útil do 24º (vigésimo quarto) mês contados da Data de Homologação Judicial do Plano, sendo certo que, para fins desta Cláusula, cada mês iniciar-se-á no dia do mês em que ocorrer a Data de Homologação Judicial do Plano e terminará no mesmo dia do mês subsequente ("Créditos ME/EPP - Opção A").

Correção e Juros remuneratórios. Os Créditos ME/EPP - Opção A serão corrigidos e atualizados de acordo com a TR, acrescida de sobretaxa de 1% a.a. (um por cento ao ano), desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento.

Opção B. Credores ME/EPP que validamente elegerem a presente opção B terão seus Créditos ME/EPP reestruturados e pagos em recursos monetários nacionais, em valor equivalente a 10% (dez por cento) do montante integral do Crédito ME/EPP, em dinheiro, em parcela única, devida até o último Dia Útil do 24º (vigésimo quarto) mês contados da Data de Homologação Judicial do Plano, sendo certo que, para fins desta Cláusula, cada mês iniciar-se-á no dia do mês em que ocorrer a Data de Homologação Judicial do Plano e terminará no mesmo dia do mês subsequente ("Créditos ME/EPP - Opção B").

Correção e Juros remuneratórios. Os Créditos ME/EPP - Opção B serão corrigidos e atualizados de acordo com a TR, acrescida de sobretaxa de 1% a.a. (um por cento ao ano), desde a Data do Pedido até a data do efetivo pagamento.

Créditos ME/EPP Retardatários e Opção Padrão de Pagamento. Os Credores ME/EPP que não validamente realizarem a Eleição de Opção de Pagamento e os Credores ME/EPP que sejam Credores Retardatários serão reestruturados e pagos necessariamente nos termos da opção Créditos ME/EPP - Opção B, tendo direito a receber apenas os pagamentos de juros, correção monetária e de principal realizados nos termos da opção Créditos ME/EPP - Opção B que vencerem após 30 Dias Corridos contados do recebimento pelas Recuperandas de notificação enviada pelo Credor ME/EPP, nos termos da Cláusula 9.3, comunicando (a) a publicação da decisão que determinar a inclusão do referido Crédito ME/EPP na Lista de Credores; ou (b) havendo recurso processado com efeito suspensivo contra a referida decisão, a publicação da decisão monocrática ou colegiada que julgar o recurso em definitivo.

Com a homologação e execução do plano de recuperação judicial a Contax vem reestruturando seu portfólio de novos Clientes para 2025, buscando principalmente melhores margens e aumento de Receita.

Youtility

Em 29 de junho de 2023 foi celebrada a intenção de aquisição da Youtility Center do Brasil Serviços de Informática e Telemarketing Ltda. pela Contax S.A., com a assinatura de Instrumento Particular de

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças, que está condicionada ao atendimento de cláusulas precedentes, materializadas em setembro de 2023.

Fundada em 2013, a Youtility apresentou um faturamento líquido de R\$ 71.884 em 2022 e presta serviços de Telemarketing e Televendas, com foco no atendimento por meio de Canais Digitais e conta com cerca de 1,5 mil funcionários. A empresa está localizada no Estado do Rio de Janeiro.

A aquisição da Youtility se dará na forma de *Revenue Share*, com preço mínimo de R\$ 18 milhões, a serem pagos ao longo dos próximos 3 anos.

A aquisição da Youtility está inserida na estratégia da Companhia de reforçar a sua oferta de produtos, consolidando sua presença nos canais digitais de atendimento, aumentando seu portfólio, além de aumentar a sua capacidade de atendimento e volume de transações.

2 Declaração da Administração e base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Base de preparação e apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (exceto quando mencionado de outra forma), e foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia e são comparativas para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2024. As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e em consonância com os procedimentos e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), estando totalmente convergentes com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

As normas contábeis adotadas no Brasil requerem a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), individual e consolidada, enquanto as normas IFRS não requerem sua apresentação. Como consequência, pelas normas IFRS, a DVA está sendo apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes informações financeiras individuais e consolidadas em 21 de novembro de 2025 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na sua gestão, considerando os eventos subsequentes até a referida data.

2.2 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das informações contábeis intermediárias da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações das informações contábeis intermediárias. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode resultar em ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos ou passivos em exercícios futuros. A seguir, são apresentadas as principais premissas que envolvem incertezas:

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas **Períodos findos em 30 de setembro de 2025** **(Em milhares de Reais)**

(a) Valor justo de instrumentos financeiros

O valor justo de ativos e passivos financeiros é obtido, como regra geral, através do preço de cotação em mercados ativos. Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros não puder ser obtido através de mercados ativos, seu valor é determinado com base em técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para essas avaliações se baseiam naqueles praticados no mercado, ou, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores podem afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

(b) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais e administrativos (Nota 18). Provisões para riscos dessa natureza são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação presente, formalizada ou não, em consequência de um evento passado, sendo provável que desembolsos sejam requeridos para liquidar a obrigação, bem como uma estimativa do valor possa ser feita com relativa segurança.

Na avaliação de probabilidade é utilizado o conjunto de evidências disponível a ser aplicado aos processos, dentre os quais a hierarquia das leis, as jurisprudências atualizadas, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores externos. As provisões são revisadas e ajustadas para refletir alterações nas circunstâncias, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(c) Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros

Os ativos não financeiros devem ser avaliados periodicamente ou caso existam indícios de redução do seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável ocorre quando o valor contábil de um ativo não financeiro ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo, deduzido os custos de venda, e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de venda é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. O valor recuperável é sensível (i) à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados, e (ii) à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

(d) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro ("CSLL") são calculados mensalmente com base no lucro tributável, aplicando-se a alíquota de 15% acrescida do adicional de 10% para o IRPJ e 9% para a CSLL, podendo ocorrer a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de exercícios anteriores, limitada a 30% do lucro real apurados.

Os impostos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL, bem como sobre diferenças temporárias entre as bases fiscal e contábil. Os ativos e passivos de IRPJ e CSLL diferidos são classificados como não circulantes. A análise é feita individualmente por controlada.

Os impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Nas informações contábeis intermediárias consolidadas, o ativo ou passivo fiscal da Companhia pode ser compensado contra o ativo ou passivo fiscal das controladas se, e somente se, as referidas entidades tiverem o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento líquido e elas pretendam fazer ou receber esse pagamento líquido ou recuperar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivo fiscal, que não atendem ao critério legal de execução, estão sendo divulgados separadamente.

Os ativos e passivos fiscais diferidos devem ser mensurados pelas alíquotas que se espera sejam aplicáveis no período em que o ativo for realizado ou o passivo liquidado, com base nas alíquotas que estejam em vigor na data do balanço.

Os ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na proporção das projeções de lucro tributável futuro e contra o qual os prejuízos fiscais e as diferenças temporárias possam ser usados. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia mantém ativos diferidos de prejuízos fiscais no montante de R\$ 19.641 mil. (NE nº 15), nos quais serão compensados na transação junto a PGFN em 2025, prevista para o terceiro trimestre de 2025.

(e) Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - PECLD

A perda estimada de liquidação duvidosa é mensurada a um valor igual a perda de crédito esperada para as contas a receber e é constituída com base na avaliação de clientes, levando em consideração a classificação do cliente de acordo com seu nível de risco, o valor do saldo em aberto e o histórico de perdas com as contas a receber.

Em cada data de balanço, a Companhia avalia se as contas a receber estão com problemas de recuperação quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis

- Dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 30 dias;
- Reestruturação de um valor devido à Concessionária em condições que não seriam aceitas em condições normais; ou
- A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira

3 Principais políticas e práticas contábeis materiais

3.1 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem suas controladas de forma direta ou indireta. Todas as transações e saldos entre as empresas que estão no perímetro de consolidação foram eliminados, bem como eventuais lucros ou prejuízos não realizados decorrentes destas transações, líquidos dos efeitos tributários. A participação dos acionistas não controladores, quando houver, estará destacada.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

As informações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes e padronizadas com o propósito de apresentação, classificação e mensuração uniformes.

O quadro a seguir apresenta a relação de empresas controladas direta ou indiretamente pela Contax para os períodos de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	% Participação direta ou indireta	
	30/09/2025	31/12/2024
Controladas diretas		
Contax S.A.	100%	100%
Elfe Operação e Manutenção S.A.	100%	100%
Solvian Tecnologia e Integração Eireli	100%	100%
Atma Administração Financeira Ltda.	100%	100%
Controladas indiretas		
Solviantech Desenvolvimento de Sistemas Eireli	100%	100%
Metalfort Manutenção Comércio e Serviços Eireli	100%	100%
Youtility Center do Brasil Serviços de Informática e Telemarketing Ltda.	100%	100%

A consolidação ocorre em conformidade com o estipulado pela Lei no 6.404/76 e as devidas alterações promovidas pela Lei no 11.638/07 e Lei no 11.941/09, bem como pelos critérios previstos pelo CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas.

3.2 Classificação de ativos e passivos

A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante/não circulante. Um ativo ou passivo é classificado no circulante quando:

- Se espera realizá-lo ou se pretende vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal (até 12 meses);
- For mantido principalmente para negociação; ou
- Se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação.

Todos os demais ativos e passivos são classificados como não circulantes. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante.

3.3 Moeda funcional

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são preparadas utilizando-se a moeda do ambiente econômico principal em que ela opera, sendo o Real (R\$) a moeda funcional da Companhia.

3.4 Ajustes a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou qualquer ajuste.

3.5 Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Ativos financeiros - reconhecimento e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios do Grupo para a gestão desses ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais o Grupo tenha aplicado o expediente prático, o Grupo inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. As contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais o Grupo tenha aplicado o expediente prático.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” (também referido como teste de “SPPI”) sobre o valor do principal em aberto. Essa avaliação é executada em nível de instrumento. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- **Ativos financeiros ao custo amortizado** (instrumentos de dívida): para ativos financeiros que são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, os quais decorrem do recebimento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes** com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida): aplicável aos ativos financeiros mantidos tanto com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, quanto pela venda desses ativos financeiros;
- **Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento** (instrumentos patrimoniais); e

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

- **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** corresponde aos ativos financeiros não mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados à mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais instrumentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de gerenciamento de risco.

Desreconhecimento

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram; ou
- O Grupo transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) o Grupo nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.
- Quando o Grupo transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ele avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, o Grupo continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Nesse caso, o Grupo também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflita os direitos e as obrigações retidos pelo Grupo.
- O envolvimento contínuo sob a forma de garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo menor valor entre: (i) o valor do ativo; e (ii) o valor máximo da contraprestação recebida que a entidade pode ser obrigada a restituir (valor da garantia).

Passivo Financeiro - reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- **Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pelo Grupo que não são designados como instrumentos de hedge nas relações de hedge

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

definidas pelo CPC 48. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes. Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado. Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento e somente se os critérios do CPC 48 forem atendidos. O Grupo não designou nenhum passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado.

- Passivos financeiros ao custo amortizado (empréstimos e financiamentos): Esta é a categoria mais relevante para o Grupo. Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros.

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial individual e consolidado se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente.

3.6 Ativo imobilizado

O ativo imobilizado é apresentado pelo custo de aquisição, formação ou construção, deduzido da depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Em decorrência da natureza dos sistemas de tecnologia da informação e telecomunicações de propriedade da Companhia, as estimativas de vida útil requerem considerável julgamento e são inerentemente incertas principalmente em decorrência da rápida evolução dessas tecnologias, podendo ocorrer obsolescência prematura de tais sistemas.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente. Os terrenos não sofrem depreciação.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas **Períodos findos em 30 de setembro de 2025** **(Em milhares de Reais)**

A Companhia realiza anualmente a análise de indícios de perda no valor recuperável do ativo imobilizado em conjunto com a análise de recuperação de ágio. Na ocorrência de indício de perda, os ativos correspondentes são submetidos ao teste de recuperabilidade através da metodologia de fluxo de caixa descontado. Por sua vez, quando identificado que o valor contábil do ativo não será recuperado, uma provisão é registrada.

3.7 Ativo intangível

Os ativos intangíveis são recursos identificáveis, sob controle da Companhia e que geram benefícios econômicos futuros.

Os ativos intangíveis são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data de aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custo de desenvolvimento, não são capitalizados e o gasto é refletido no resultado no exercício em que foi incorrido.

A vida útil do ativo intangível pode ser definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indício de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização de ativos intangíveis com vida útil definida é reconhecida no resultado. Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente quanto ao seu valor recuperável, seja individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A Companhia registra neste subgrupo principalmente ágio por expectativa de rentabilidade futura e marcas.

3.8 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas aplicam uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e ativos de baixo valor. Na data de início de um arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos a serem realizados durante o prazo do arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente pelo prazo do arrendamento.

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juros implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas **Períodos findos em 30 de setembro de 2025** **(Em milhares de Reais)**

refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

3.9 Investimentos

Aplicação do método da Equivalência Patrimonial

A entidade com o controle conjunto, ou com influência significativa sobre uma investida, deve contabilizar esse investimento utilizando o método da equivalência patrimonial. Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento em coligada ou em empreendimento controlado em conjunto deve ser inicialmente reconhecido pelo custo e o seu valor contábil será aumentado ou diminuído pelo reconhecimento da participação do investidor nos lucros ou prejuízos do período, gerados pela investida após a aquisição. A participação do investidor no lucro ou prejuízo do período da investida deve ser reconhecida no resultado do investidor.

Se o investidor mantém direta ou indiretamente (por meio de controladas, por exemplo), vinte por cento ou mais do poder de voto da investida, presume-se que ele tenha influência significativa, a menos que possa ser claramente demonstrado o contrário. Por outro lado, se o investidor detém, direta ou indiretamente (por meio de controladas, por exemplo), menos de vinte por cento do poder de voto da investida, presume-se que ele não tenha influência significativa, a menos que essa influência possa ser claramente demonstrada. A propriedade substancial ou majoritária da investida por outro investidor não necessariamente impede que um investidor tenha influência significativa sobre ela. A existência de influência significativa por investidor geralmente é evidenciada por uma ou mais das seguintes formas:

- representação no conselho de administração ou na diretoria da investida
- participação nos processos de elaboração de políticas, inclusive em decisões sobre dividendos e outras distribuições;
- operações materiais entre o investidor e a investida;
- intercâmbio de diretores ou gerentes;

fornecimento de informação técnica essencial. Aplica-se o método de equivalência patrimonial para sociedades controladas, controladas em conjunto e coligadas. Demais investimentos são mantidos ao valor justo ou custo.

Transações entre controladas

Os saldos e ganhos não realizados em transações com controladas, são eliminados proporcionalmente a participação da controladora na entidade em questão no processo de consolidação. Os prejuízos não realizados são eliminados da mesma forma que os ganhos não realizados, porém somente na medida em que não haja indícios de redução ao valor de recuperação (impairment). São eliminados também os efeitos no resultado das transações realizadas com as controladas em conjunto, se aplicável, onde são reclassificados parte do resultado de equivalência patrimonial das empresas controladas em conjunto para despesa financeira, custo dos produtos vendidos e imposto de renda e contribuição social.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas **Períodos findos em 30 de setembro de 2025** **(Em milhares de Reais)**

A data base das informações contábeis intermediárias das controladas e controladas em conjunto é coincidente com a da controladora, e suas políticas contábeis estão alinhadas com as políticas adotadas pela Companhia

Transações e saldos em moedas estrangeiras

São convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são remensurado. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado como resultado financeiro, exceto quando reconhecidos no patrimônio como resultado de operação no exterior caracterizada como investimento no exterior.

Os adiantamentos realizados em moedas estrangeiras são registrados pela taxa de câmbio da data que a entidade efetua os pagamentos ou recebimentos antecipados, reconhece (data de transação) como ativo não monetário ou passivo não monetário.

Teste de impairment fair-value

Os investimentos são revisados para a verificação de impairment sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por impairment é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável.

Combinações de negócio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição.

3.10 Receita de vendas

As receitas de vendas de serviços são reconhecidas de acordo com o CPC 47 (IFRS 15) - "Receita com Contratos de Clientes", que estabelece um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Companhia reconhece as receitas quando os serviços são prestados e efetivamente aceitos pelos seus clientes. Esses critérios são considerados atendidos quando os serviços são transferidos ao comprador.

Os custos incrementais com a implantação de novas operações são ativados e reconhecidos no resultado pelo prazo inicial de cada novo contrato.

A receita é apresentada líquida de impostos incidentes, dos cancelamentos, dos abatimentos e descontos.

Os serviços são faturados e/ou estimados de acordo com a sua natureza, a saber:

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Serviços de atendimento, divididos entre:

- (i) Telemarketing: receita auferida com base em tempo de conversação e/ou preço fixo por posição de atendimento ("PAs") disponibilizada ao cliente e/ou por preço variável com base em metas acordadas com os clientes;
- (ii) *Trade marketing*: receita reconhecida conforme preço fixo negociado na contraprestação de serviços de promoção de vendas (PDV) e demais serviços de marketing e apoio ao negócio;
 - Serviços de manutenção industrial e *facilities*: receita auferida com base no nível de serviço prestado e/ou preço fixo mensal.

3.11 Tributos sobre a receita

As receitas das controladas da Companhia estão sujeitas principalmente aos seguintes tributos e alíquotas:

- PIS/COFINS: incidem sobre o faturamento bruto às alíquotas de 0,65% para o PIS e 3,00% para a COFINS;
- ISS: tributo de natureza municipal que incide sobre o faturamento bruto às alíquotas de 2% a 5% de acordo com a localidade onde o serviço é prestado;
- CPRB (Contribuição previdenciária sobre a receita bruta): incidência de 2,5% a 3,6% sobre a receita bruta em substituição à contribuição patronal de 20% sobre a remuneração dos empregados.

3.12 Custos e despesas

Os custos e as despesas operacionais são registrados de acordo com o regime de competência e estão representados principalmente por gastos com pessoal, materiais e serviços de terceiros.

3.13 Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem os ganhos sobre montantes investidos em ativos financeiros e variações no valor justo de ativos financeiros. As despesas financeiras compreendem juros e atualização monetária de passivos financeiros.

3.14 Lucro (Prejuízo) por ação

O cálculo do lucro ou prejuízo básico por ação é feito através da divisão do lucro líquido (prejuízo) do exercício pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais.

3.15 Demonstração do valor adicionado

Conforme lei 11.638/07 a apresentação da demonstração do valor adicionado é exigida para todas as Companhias abertas. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, aprovado pela Resolução CVM 199.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

3.16 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025.

O Grupo aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

- Alterações ao CPC 02 (R2)/IAS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio Entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025 as alterações à IAS 21, que abordam a falta de permutabilidade (exchangeability) de moedas estrangeiras. Essas alterações fornecem orientações sobre como determinar a taxa de câmbio quando não há permutabilidade entre duas moedas, exigindo divulgação adicional sobre a natureza e os riscos associados a essas situações.
- Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27 – CPC 32 e CPC 48 Aprovada pela Resolução CVM nº 213, a Revisão nº 27 introduz alterações redacionais nos Pronunciamentos Técnicos CPC 32 – Tributos sobre o Lucro e CPC 48 – Instrumentos Financeiros, visando alinhar o texto desses pronunciamentos às normas internacionais correspondentes.
- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.
- OCPC 10 – Créditos de Carbono, Permissões de Emissão e Créditos de Descarbonização Instituída por meio da Resolução CVM nº 223, publicada em 16 de dezembro de 2024, a Orientação OCPC 10 entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025, sendo obrigatória para companhias abertas. Essa orientação estabelece o tratamento contábil aplicável aos créditos de carbono, permissões de emissão (allowances) e Créditos de Descarbonização (CBIOs), abordando aspectos relacionados ao reconhecimento, mensuração e divulgação desses instrumentos. Sua aplicação é obrigatória para os exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025. Essa alteração não teve impactos nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.
- Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 28 – CPC 51 - aprovada em 2025, a Revisão nº 28 atualizou o CPC 51 em linha com a futura adoção da IFRS 18, trazendo ajustes de redação e referências normativas sobre apresentação e divulgação das demonstrações financeiras.

4 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldos bancários	12.181	1
Aplicações financeiras	81.731	68.430
	93.912	68.431

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, sendo que a Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor.

A Companhia tem como política a alocação de disponibilidades de curto prazo em aplicações financeiras remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são concentradas em instituições financeiras de primeira linha. A remuneração média no ano foi de 100% do CDI.

5 Contas a receber de clientes

5.1 Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber	71.513	49.776
(-) Perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa - PECLD	(1.216)	-
	70.297	49.776

A composição dos valores do contas a receber por faixa de vencimento está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A faturar	56.836	42.525
A vencer	9.018	5.400
Até 30 dias	2.021	1.645
Vencidos de 31 a 60 dias	622	-
Vencidos de 61 a 90 dias	342	50
Vencidos de 91 a 180 dias	1.714	156
Vencidos acima de 180 dias	960	.
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa - PECLD	(1.216)	.
	70.297	49.776

A movimentação das perdas esperadas com créditos está demonstrada a seguir:

Saldo em 31 de dezembro de 2024

Constituição de PECLD	1.216
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.216

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

5.2 Contratos em garantia

O saldo apresentado refere-se a valores vinculados a garantias contratuais decorrentes de contratos de prestação de serviços firmados com o cliente Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras e Caixa Econômica Federal, por meio das controladas Elfe e Contax, respectivamente. Em 30 de setembro de 2025, os montantes retidos totalizam R\$ 746 para a Elfe (R\$ 5.525 em 31 dezembro de 2024) e R\$ 8.923 para a Contax, totalizando em 30 de setembro de 2025.

O saldo da Elfe decorre de retenções efetuadas sobre os faturamentos emitidos ao cliente Petrobras, correspondentes a 5% do valor faturado, conforme previsto contratualmente. Já o saldo da Contax refere-se a retenções de 14% sobre os faturamentos realizados junto à Caixa Econômica Federal. Essas retenções têm como finalidade garantir o cumprimento das obrigações contratuais e estão sujeitas à atualização monetária, conforme previsto nos respectivos contratos. Os valores serão restituídos integralmente à Companhia ao término dos contratos, desde que todas as obrigações assumidas tenham sido devidamente cumpridas.

6 Tributos a recuperar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL a recuperar	27.308	16.148
PIS/COFINS a recuperar	38.898	43.219
INSS a recuperar	32.956	30.102
ISS a recuperar	14.191	13.305
Outros impostos	5.418	8.393
	118.771	111.167
Circulante	20.761	26.689
Não circulante	98.010	84.478

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo Contax apresentou impostos a recuperar no ativo circulante e não circulante totalizando o montante de R\$ 118.771 mil, constituídos principalmente por créditos fiscais recuperáveis e retenções em impostos sobre serviços. Esses saldos são resultado das atividades diversificadas do grupo nos setores de CRM cobrança, promoção de vendas, óleo e gás, entre outros, e são administrados conforme as normas tributárias vigentes, visando sua realização no curto e longo prazo. A realização dos saldos ocorrerá através de compensações fiscais nas apurações mensais ou mediante restituições e ressarcimentos, conforme permitido pela legislação tributária, garantindo a eficiência fiscal e financeira do grupo.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

7 Despesas antecipadas e demais ativos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (a)	3.211	4.185
	3.211	4.185
Circulante	1.560	2.820
Não circulante	1.651	1.365

(a) As despesas antecipadas referem-se, substancialmente, a valores pagos antecipadamente pela Companhia e suas controladas, que serão apropriados ao resultado conforme o decurso do tempo ou a prestação dos serviços contratados. Em 30 de setembro de 2025, o saldo de despesas antecipadas totalizava R\$ 3.211 (R\$ 4.185 mil em 31 de dezembro de 2024), sendo composto, pelos seguintes itens; Gastos com implantação de novos contratos R\$ 2.867 e Seguros garantia R\$ 344

8 Investimentos em controladas

8.1 Movimentação dos investimentos

Controladora	% Part.	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	30/09/2025
Ágio Investimento				
Contax		74.365	-	74.365
Investimento				
Elfe Manutenção	100%	157.836	(128.139)	29.695
Contax	100%	253.799	(340.470)	(86.671)
Atma financeira	100%	(9.707)	2.642	(7.066)
Solvian Tecnologia	100%	(9.560)	13.399	3.839
		466.733	(452.568)	14.162
Investimento		486.000	-	107.899
Obrigações com controladas		(19.267)	-	(93.737)

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Controladora	% Part.	31/12/2023	Resultado de equivalência patrimonial	31/12/2024
Ágio				
Contax		74.365	-	74.365
Investimento				
Elfe Manutenção	100%	156.008	1.828	157.836
Contax	100%	330.834	(77.035)	253.799
Atma Financeira	100%	(9.122)	(585)	(9.707)
Solvian Tecnologia	100%	(10.325)	765	(9.560)
		541.760	(75.027)	466.733
Investimento		561.207	-	486.000
Obrigações com controladas		(19.447)	-	(19.267)

8.2 Informações financeiras resumidas das controladas diretas:

	30/09/2025			
	Contax	Elfe	Solvian	Atma financeira
Ativo circulante	94.125	77.888	-	7.899
Ativo não circulante	814.543	42.248	4.766	198.860
Passivo circulante	372.094	53.207	646	5.699
Passivo não circulante	623.247	37.232	282	208.126
Patrimônio líquido	(86.673)	29.697	3.838	(7.066)
Receita líquida	257.341	16.442	-	-
Lucro (Prejuízo) do exercício	(340.470)	(128.139)	13.398	2.642
	31/12/2024			
	Contax	Elfe	Solvian	Atma financeira
Ativo circulante	231.495	170.297	305	783
Ativo não circulante	781.947	229.247	33.492	146.317
Passivo circulante	282.728	62.078	646	5.712
Passivo não circulante	476.916	179.629	42.711	151.096
Patrimônio líquido	253.799	157.837	(9.560)	(9.708)
Receita líquida	260.907	33.242	-	-
Lucro (Prejuízo) do exercício	(77.035)	1.828	765	(585)

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

9 Imobilizado (Consolidado)

Custo	Taxa média ponderada a.a.	31/12/2024	Adições	Baixas / Transferências	30/09/2025
Equipamentos de transmissão	6,67%	25.902	-	-	25.902
Equipamentos de energia	7,69%	49.729	18	-	49.747
Equipamentos de climatização	7,69%	48.406	-	-	48.406
Máquinas e equipamentos	11,11%	48.826	-	-	48.826
Informática	25,00%	487.493	150	-	487.643
Veículos	20,00%	3.553	-	-	3.553
Móveis e utensílios	11,11%	167.310	-	-	167.310
Benfeitorias em bens de terceiros	10,00%	312.960	-	-	312.960
Custo Total Imobilizado		1.144.179	168	-	1.144.347
Depreciação Acumulada	Taxa média ponderada a.a.	31/12/2024	Adições	Baixas / Transferências	30/09/2025
Equipamentos de transmissão	6,67%	(25.902)	-	-	(25.902)
Equipamentos de energia	7,69%	(47.489)	(657)	-	(48.146)
Equipamentos de climatização	7,69%	(46.919)	(689)	-	(47.608)
Máquinas e equipamentos	11,11%	(41.562)	(1.665)	-	(43.227)
Informática	25,00%	(487.208)	(118)	-	(487.326)
Veículos	20,00%	(3.553)	-	-	(3.553)
Móveis e utensílios	11,11%	(166.188)	(644)	6	(166.826)
Benfeitorias em bens de terceiros	10,00%	(310.045)	(1.016)	-	(311.061)
Depreciação Total Imobilizado		(1.128.866)	(4.789)	6	(1.133.649)
Total Imobilizado líquido		15.313	(4.621)	6	10.698

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Custo	Taxa média ponderada a.a.	31/12/2023	Adições	Baixas / Transferências	31/12/2024
Terrenos	7,14%	3.919	-	(3.919)	-
Prédios	6,67%	7.558	-	(7.558)	-
Equipamentos de transmissão	6,67%	25.902	-	-	25.902
Equipamentos de energia	7,69%	48.244	-	1.485	49.729
Equipamentos de climatização	7,69%	48.406	-	-	48.406
Máquinas e equipamentos	11,11%	49.071	121	(366)	48.826
Informática	25,00%	487.557	-	(64)	487.493
Veículos	20,00%	3.553	-	-	3.553
Móveis e utensílios	11,11%	167.226	9	75	167.310
Benfeitorias em bens de terceiros	10,00%	313.002	-	(42)	312.960
Custo Total Imobilizado		1.154.438	130	(10.389)	1.144.179
Depreciação Acumulada	Taxa média ponderada a.a.	31/12/2023	Adições	Baixas / Transferências	31/12/2024
Terrenos	7,14%	-	-	-	-
Prédios	6,67%	(6.491)	(67)	6.558	-
Equipamentos de transmissão	6,67%	(25.902)	-	-	(25.902)
Equipamentos de energia	7,69%	(45.817)	(1.672)	-	(47.489)
Equipamentos de climatização	7,69%	(45.428)	(1.491)	-	(46.919)
Máquinas e equipamentos	11,11%	(37.995)	(3.567)	-	(41.562)
Informática	25,00%	(486.992)	(216)	-	(487.208)
Veículos	20,00%	(3.533)	(20)	-	(3.553)
Móveis e utensílios	11,11%	(166.056)	(132)	-	(166.188)
Benfeitorias em bens de terceiros	10,00%	(308.877)	(1.168)	-	(310.045)
Depreciação Total Imobilizado		(1.127.091)	(8.333)	6.558	(1.128.866)
Total Imobilizado líquido		27.347	(8.203)	(3.831)	15.313

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Análise do valor recuperável de ativos

Em 30 de setembro de 2025 não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

10 Intangível

						Controladora
Custo	Taxa de depreciação (%)	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Ágio s/ Investimentos		320.636	-	-	-	320.636
		320.636	-	-	-	320.636
Amortização Acumulada		31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Ágio s/ Investimentos		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
Total		320.636	-	-	-	320.636

						Consolidado
Custo	Taxa de depreciação (%)	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Software	10,00%	644.774	-	-	-	644.774
Ágio s/ Investimentos		640.465	-	-	-	640.465
		1.285.239	-	-	-	1.285.239
Depreciação Acumulada		31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Software	10,00%	(638.480)	(4.865)	-	-	(643.345)
Ágio s/ Investimentos		-	-	-	-	-
		(638.480)	(4.865)	-	-	(643.345)
Total		646.759	(4.865)	-	-	641.894

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

						Controladora
Custo	Taxa de depreciação (%)	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	31/12/2024
Carteira de Clientes	20,00%	200.226	-	-	-	200.226
Ágio s/ Investimentos		320.636	-	-	-	320.636
		520.862	-	-	-	520.862
Depreciação Acumulada		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	31/12/2024
Carteira de Clientes		(164.557)	(35.669)	-	-	(200.226)
Ágio s/ Investimentos		-	-	-	-	-
		(164.557)	(35.669)	-	-	(200.226)
Total		356.305	(35.669)	-	-	320.636
						Consolidado
Custo	Taxa de depreciação (%)	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	31/12/2024
Software	10,00%	644.774	-	-	-	644.774
Carteira de Clientes	20,00%	200.226	-	-	-	200.226
Ágio s/ Investimentos		640.465	-	-	-	640.465
		1.485.465	-	-	-	1.485.465
Depreciação Acumulada		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	31/12/2024
Software		(627.996)	(10.485)	-	-	(638.481)
Carteira de Clientes		(164.557)	(35.668)	-	-	(200.225)
Ágio s/ Investimentos		-	-	-	-	-
		(792.553)	(46.153)	-	-	(838.706)
Total		692.912	(46.153)	-	-	646.759

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

11 Direito de uso

(a) Saldos

	Consolidado - 30/09/2025		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Edificações	32.546	(18.895)	13.651
Direito de uso líquido	32.546	(18.895)	13.651
	Consolidado - 31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Edificações	36.002	(20.483)	15.519
Direito de uso Líquido	36.002	(20.483)	15.519

(b) Movimentação

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições	Transferências / Baixas (i)	Depreciação	30/09/2025
Edificações	15.519	6.014	(3.049)	(4.833)	13.651
Direito de uso líquido	15.519	6.014	(3.049)	(4.833)	13.651
	Consolidado				
	31/12/2023	Adições	Transferências / Baixas (i)	Depreciação	31/12/2024
Edificações	21.541	-	2	(6.024)	15.519
Direito de uso líquido	21.541	-	2	(6.024)	15.519

- (i) Conforme alinhado em seu plano de negócios e estratégia de reestruturação a Companhia otimizou a utilização de seus sites e com isso ocorreu a devolução de alguns e a reorganização dos demais sites.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

12 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	2.662	2.479	39.299	65.414
	2.662	2.479	39.299	65.414
Circulante (i)	1.578	1.439	6.209	26.351
Não circulante (ii)	1.084	1.040	33.090	39.063

(i) Contempla principalmente fornecedores de: benefícios a empregados, tecnologia da informação e manutenção de infraestrutura predial.

(ii) A redução observada no período é motivada, substancialmente, pelos efeitos da homologação do plano de recuperação judicial (Nota 1.1). O Saldo do longo prazo, refere-se a fornecedores contemplados na recuperação judicial (Classe III).

13 Salários, encargos sociais e benefícios

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Salários e honorários	17.342	16.394
Rescisões trabalhistas	39.958	44.482
Provisões de 13º	11.074	-
Provisões de férias	25.279	21.709
Encargos sociais (a)	99.920	51.042
	193.573	133.627

(a) As Contribuições previdenciárias, apesar de mantidas em provisão, são liquidadas mediante compensação com créditos, igualmente administrados pela RFB, quais sejam, as rubricas do sistema "S", quando estes foram quitados com base de cálculo superior a 20 salários-mínimos.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

14 Tributos a recolher e parcelamentos fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/COFINS	-	-	17.204	16.094
CPRB	-	-	35.771	24.847
ISS	-	-	97.858	75.659
Parcelamentos fiscais (i)	-	-	27.662	86.163
Parcelamentos fiscais PGFN (ii)	12.056	11.690	155.776	91.784
Outros tributos a recolher	209	202	30.270	26.161
	12.265	11.892	364.541	320.708
Circulante	1.670	1.142	212.439	157.378
Não circulante	10.595	10.750	152.102	163.330

- (i) Os parcelamentos fiscais foram realizados conforme previsto na legislação em vigor, em especial Leis nº 10.522/2002 (parcelamentos ordinários), nº 11.941/2009 (REFIS), nº 12.996/2014 (Reabertura do REFIS IV) e nº 13.496/2017 (PERT), os quais estão atualizados monetariamente pela variação da SELIC. Os parcelamentos são amortizados mensalmente.
- (ii) O parcelamento foi consolidado na modalidade transação tributária individual nos termos da lei nº 13.988/2000 regulamentada pela portaria PGFN nº 6757/2022, com as seguintes premissas: renúncia fiscal; amortização com prejuízos fiscais; e o saldo remanescente diluídos em 120 parcelas para os tributos federais e 60 parcelas para as contribuições previdenciárias, com escalonamento nas primeiras 36 parcelas sendo as mesmas atualizadas por SELIC.

O quadro a seguir apresenta o cronograma de pagamento dos parcelamentos fiscais:

	Consolidado
2026	15.210
2027	22.815
2028	53.236
2029 em diante	60.841
Total não circulante	152.102

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

15 Imposto de renda e contribuição social diferido

				Consolidado
	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Ativo não circulante				
Prejuízo fiscal	19.912	-	-	19.912
Diferenças temporárias	-	-	(271)	(271)
	19.912	-	(271)	19.641
				Consolidado
	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Passivo não circulante				
Diferenças temporárias	192.695	-	-	192.695
	192.695	-	-	192.695

Os ativos e passivos fiscais diferidos se referem às diferenças temporárias entre as bases contábil e fiscal.

O saldo consolidado de base prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 3.589.057 (R\$ 3.401.535 em 31 de dezembro de 2024).

15.1 Conciliação do imposto de renda e contribuição social sobre o resultado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(60.251)	(20.169)	(58.965)	(71.938)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)	(20.485)	6.857	(20.048)	(24.459)
Ajustes:				
Equivalência patrimonial	153.873	6.568	-	-
Efeitos tributários sobre adições (exclusões) permanentes, líquidas	(136.460)	(13.425)	6.333	-
Compensação Prejuízos fiscais	3.072		12.699	24.459
Impostos diferidos (não constituídos s/ prejuízo fiscal)	-	-	-	-
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	-	-	1.016	-
Corrente	-	-	1.016	-
Diferido	-	-	-	-

Contax Participações S.A.

**Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)**

16 Empréstimos e Financiamentos e Debêntures

16.1 Debêntures

A composição e movimentação das debêntures pelo valor justo em 30 de setembro de 2025 está apresentada a seguir:

					Controladora				
Empresa	Emissão	Data de emissão	Vencimento	Remuneração a.a.	31/12/2024	Amortizações	Encargos Financeiros	Atualização Monetária	30/09/2025
Contax Participações (a)	7ª - 1ª série	13/08/2020	11/04/2038	CDI + 1,00%	66.589	-	-	4.602	71.191
Contax Participações (a)	7ª - 3ª série	13/08/2020	11/04/2038	TR + 1,00%	8.763	-	-	-	8.763
					75.351	-	-	4.602	79.954
Circulante					-				-
Não circulante					75.351				79.954

					Consolidado				
Empresa	Emissão	Data de emissão	Vencimento	Remuneração a.a.	31/12/2024	Amortizações	Encargos Financeiros	Atualização Monetária	30/09/2025
Contax Participações (a)	7ª - 1ª série	13/08/2020	11/04/2038	CDI + 1,00%	66.589	-	-	4.602	71.191
Contax Participações (a)	7ª - 3ª série	13/08/2020	11/04/2038	TR + 1,00%	8.763	-	-	-	8.763
Contax S.A.	Crédito do Plano 2025	13/08/2020	11/04/2038	CDI + 1,00%	12.427	-	-	312	12.739
Contax S.A.	Crédito do Plano 2038	13/08/2020	11/04/2038	TR + 1,00%	3.091	-	-	-	3.091
Elfe S.A.	2ª - 1ª série	04/10/2018	29/06/2026	IPCA +12%	4.460	(2.101)	840	-	3.199
Elfe S.A.	2ª - 2ª série	30/06/2021	29/06/2026	IPCA +12%	14.455	(1.223)	2.178	-	15.410
					109.785	(3.324)	3.018	4.914	114.393
Circulante					2.757				18.609
Não circulante					107.028				95.784

Os saldos de debêntures foram considerados no processo de recuperação judicial e, portanto, não possui Covenants.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

16.2 Empréstimos e financiamentos

A composição e movimentação dos empréstimos e financiamentos em 30 de setembro de 2025 está apresentada a seguir:

								Consolidado
	Vencimento	Taxa de juros	31/12/2024	Captações	Amortizações	Encargos financeiros	Atualizações Monetárias	30/09/2025
Contax Participações								
Bancos - RJ	2038		1.672	-	-	-	25	1.697
Contax S.A.								
FIDC	2025	10,70% a.a.	44.762	138	-	7.582	-	52.482
Kanastra	2029	10,70% a.a.	24.614	-	(5.101)	2.826		22.339
Bancos - RJ	2038	CDI + 1,25% a.a.	11.329	-	-	-	919	12.248
Elfe S.A								
Bancos - RJ	2038	CDI + 1,25% a.a.	3.831	-	-	-	20	3.851
ATMF								
FIDC	2025	3,22% a.m.	2.025	-	(130)	(3)	-	1.892
Bancos - RJ	2038	CDI + 1,25% a.a.	460	-	-	-	9	469
Youtility S.A.								
FIDC	2025	IPCA + 2,00% a.m.	3.117	1.495	-	2.267	-	6.879
			91.810	1.633	(5.231)	12.672	973	101.857
Circulante	56.782			69.114				
Não circulante	35.028			32.743				

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

O cronograma de vencimentos dos empréstimos está apresentado abaixo:

Consolidado	30/09/2025
2026	1.304
2027	1.435
2028	2.975
Acima de 3 anos	27.029
	32.743

17 Passivos de arrendamento

Os passivos de arrendamento correspondem aos contratos de locação de edificações utilizadas nas atividades operacionais das controladas e foram valorados pelo valor presente das parcelas vincendas. A taxa de desconto vigente utilizada para cálculo do valor presente foi de 17,5% anual em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato. Segue quadro com a movimentação em 30 de setembro de 2025:

	30/09/2025	31/12/2024
Provisão com arrendamentos mercantis	30.404	25.086
Ajuste ao valor presente	(13.542)	(5.968)
	16.862	19.118
Passivo circulante	6.066	6.365
Passivo não circulante	10.796	12.753
	16.862	19.118

						Consolidado
Objeto do arrendamento	31/12/2024	Adições	Baixas	Pagamentos	Juros incorridos	30/09/2025
Edificações	19.118	4.169	(3.353)	(5.682)	2.610	16.862
Circulante	6.365					6.066
Não Circulante	12.753					10.796

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

A seguir é apresentado o fluxo de pagamentos dos contratos de arrendamento:

Consolidado	30/09/2025
2026	4.791
2027	3.076
2028	2.702
Acima de 4 anos	4.228
Ajuste a valor presente	(4.001)
	10.796

18 Provisão para contingências e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinadas ações judiciais e administrativas oriundas do curso normal de seus negócios, que incluem processos de natureza tributária, trabalhista e cível.

As ações são classificadas conforme a avaliação de probabilidade de perda dos processos entre os riscos de perda “provável”, “possível” ou “remota”. A provisão é registrada para processos com probabilidade de perda provável a qual é determinada pela Administração da Companhia com base na análise de seus assessores jurídicos.

A Administração da Companhia acredita que as provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos em âmbito administrativo e judicial. O quadro a seguir apresenta a posição do contencioso e depósitos judiciais por natureza:

Natureza	Consolidado					
	Provável com provisão		Possível sem provisão		Depósitos judiciais	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	-	-	348.613	328.542	(66.916)	(66.916)
Trabalhistas	325	316	31.501	23.086	(80.978)	(95.521)
Cíveis	-	-	189.063	293.281	(1.565)	(1.565)
	325	316	546.676	644.909	(149.459)	(164.002)

A movimentação de depósitos judiciais em 30 de setembro de 2025 é demonstrada a seguir:

Natureza	Consolidado		
	31/12/2024	Baixas	30/09/2025
Tributários	66.916	-	66.916
Trabalhistas	95.521	(14.543)	80.978
Cíveis	1.565	-	1.565
Total	164.002	(14.543)	149.459

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

18.1 Provisão para perdas prováveis

A movimentação das provisões no período findo em 30 de setembro de 2025 é demonstrada a seguir:

Natureza	Consolidado			
	31/12/2024	Adições	Baixas / Reversões	30/09/2025
Tributários	-	-	-	-
Trabalhistas	316	325	(316)	325
Cíveis	-	-	-	-
Total	316	325	(316)	325

18.1.1 Trabalhistas

As controladas da Companhia possuem diversos processos trabalhistas onde as principais discussões estão relacionadas às horas extras e remuneração variável. Identificamos valores relacionados a processos que estavam habilitados a receber no âmbito da recuperação judicial. Esses montantes deixaram de compor a base a partir da atualização mais recente, o que contribui para a redução apresentada.

18.1.2 Cíveis

A Companhia possui processos cíveis que, em sua grande maioria, envolvem discussões contratuais que estão no plano de recuperação judicial.

18.1.3 Tributários

A Companhia possui processos tributários que não estão classificados como provável.

18.2 Contingências classificadas como perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem contingências de natureza tributária, trabalhista, previdenciária e cível com avaliações de perda possível, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

As principais contingências classificadas com probabilidade de perda possível estão apresentadas a seguir:

18.2.1 Tributário e previdenciário

As controladas Contax e Elfe possuem processos que discutem a aplicação de normas tributárias que padecem de vícios de ilegalidade e de inconstitucionalidade e que, por conseguinte, embasam a exigência indevida de tributos, tais como indeferimento de compensação de saldo negativo de IRPJ e CSLL, PIS/COFINS sobre receita financeira, indeferimento de compensação com créditos de PIS/COFINS, Imposto sobre Serviços (ISS), incidência de FGTS sobre valores pagos a funcionários e Contribuição Previdenciária, que, com base na opinião dos nossos assessores jurídicos, são classificados com perda possível.

- Em dezembro de 2013, a Contax foi autuada pelo fisco Municipal por entender que o recolhimento das alíquotas de ISS aplicáveis era de 5% (*serviços de cobrança*) e não de 2% (*serviços de*

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

telemarketing), nos períodos entre dezembro/2008 e junho/2013, no valor aproximado de R\$ 30 milhões.

Adicionalmente, a fiscalização municipal também glosou parte dos abatimentos realizados pela Contax a título de doações para incentivos culturais (benefício fiscal concedido pelo Município), sob a alegação de falta de comprovação dos depósitos efetuados em favor dos produtores das atividades incentivadas. O auto de infração foi julgado procedente e a companhia interpôs recurso voluntário, o qual foi julgado parcialmente favorável. Em face desta decisão, foi interposto Recurso Especial, inadmitido em dezembro/2016.

A companhia ajuizou a ação anulatória de débito fiscal na qual obteve tutela em setembro de 2017, determinando a suspensão da exigibilidade do crédito tributário sob análise. Em 18/11/2019 o Juiz nomeou o perito para realização da prova pericial contábil.

- Em abril de 2014, a companhia entrou com ação anulatória para cancelar autuação de FGTS sobre os pagamentos em dinheiro a título de vale-transporte. O processo teve sentença favorável em outubro de 2015, a qual foi revertida em 2ª instância no 4º trimestre de 2019, no valor aproximado de R\$ 72 milhões.
- Em 2020, a companhia foi intimada da lavratura do auto de infração exigindo a contribuição adicional para custeio de aposentadoria especial decorrente de exposição habitual e permanente de segurados empregados ao agente nocivo ruído com relação ao período de janeiro de 2015 a dezembro de 2016, no valor aproximado de R\$ 104 milhões.
- Em dezembro de 2020, a controlada Elfe recebeu intimação de não homologação de lançamentos efetuados em GFIPs a título de desoneração da folha, em substituição à Contribuição Previdenciária Patronal ("CPP") incidente sobre a folha de salários à alíquota de 20%, no período incorrido entre jan/2016 a jul/2018, no valor aproximado de R\$ 65 milhões.
- Até 30 de setembro de 2025, não houve evolução no cenário apresentado.

RAT (Risco ambiental do trabalho)

A contribuição previdenciária sobre o RAT, incidente sobre a folha de salários, pode ser calculada com base em três diferentes alíquotas (1%, 2% ou 3%) correspondentes a cada tipo de risco (baixo, médio e grave, respectivamente), devendo ser aplicada a alíquota que reflete o risco de acidente ou doença do trabalho a que são expostos os empregados de uma dada empresa, tendo em vista a atividade econômica por ela desenvolvida.

Na aplicação da alíquota, além de levar em consideração a atividade econômica desenvolvida, a pessoa jurídica deve se pautar nos riscos efetivos a que estão expostos seus empregados, os quais podem ser aferidos pelos laudos e relatórios técnicos de riscos (PPRA - Programa de Prevenção de Riscos Ambientais).

Em março de 2019, considerando os argumentos acima, a Companhia ajuizou ação judicial requerendo a aplicação a alíquota de 1% para o RAT somente a partir da data de ajuizamento da ação. A liminar foi deferida suspendendo a exigibilidade do RAT no que exceder à alíquota de 1%. A União interpôs agravo de instrumento contra a liminar, e em 06/06/2019 o tribunal atribuiu efeito suspensivo ao agravo, suspendendo os efeitos da liminar anteriormente concedida. A Companhia recorreu da decisão e aguarda o julgamento desse recurso contra a decisão que suspendeu a liminar.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Contingência Fiscal Relativa ao IRPJ e CSLL

Em 14 de novembro de 2024, foi lavrado auto de infração pela Receita Federal do Brasil, no município de Limeira – SP, exigindo valores adicionais de IRPJ e CSLL referentes ao período de janeiro a dezembro de 2021. A autuação fiscal decorre da apuração de diferença entre os valores declarados pela companhia e aqueles calculados com base na escrituração contábil e na legislação vigente, conforme entendimento da autoridade fiscal. A companhia, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e fiscais, entende que existem argumentos técnicos relevantes para contestar a referida exigência, razão pela qual a demanda foi classificada como contingência possível, não havendo, portanto, constituição de provisão contábil, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

A administração continuará acompanhando o processo administrativo e reavaliará a classificação contábil caso surjam novos fatos ou decisões que alterem a probabilidade de perda.

18.2.2 Trabalhista

A Companhia é parte em processos trabalhistas de ex-colaboradores com avaliação de perda possível, o qual foi mensurado com base no histórico de êxito médio e improcedências dos últimos 36 meses. Adicionalmente, existem ações judiciais movidas por entidades sindicais e órgãos públicos que, na opinião de nossos assessores legais, também são classificadas como perda possível, o montante de R\$ 9.000 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 23.086 em 31 de dezembro de 2024).

18.2.3 Cível

A Companhia é parte em processos com fornecedores que discutem o cumprimento de obrigações contratuais. Na avaliação de nossos assessores legais, estas demandas são de perda possível em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$ 189.063 (R\$ 293.281 em 31 de dezembro de 2024).

19 Demais obrigações

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Outras obrigações	11.776	11.776
	11.776	11.776
Não circulante	11.776	11.776

A expectativa de liquidação destas obrigações está em 36 meses, relacionadas ao contrato de aquisição da Youtility, no qual a companhia pagou o montante de R\$ 5.900 de forma antecipada e compensáveis ao longo do período.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

20 Transações e saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas são apresentados a seguir:

	Natureza	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contax S.A.	Mútuo (a)	(5.239)	(218.431)	-	-
Elfe Manutenção	Mútuo (a)	(57)	(164.090)	-	-
Atma Financeira	Mútuo (a)	-	(21.483)	-	-
Cotistas FIP Nilai	Mútuo (b)	(5.651)	(4.982)	(5.651)	(4.982)
Cotas no Plano RJ	Mútuo (c)	-	-	(1.328)	(1.301)
Passivo não circulante		(10.947)	(408.986)	(6.979)	(6.283)

- (a) Valores relativos ao contrato de mútuo para cobertura dos gastos da Holding;
(b) Saldo referente à (i) contrato de mútuo realizado em 03 de maio de 2019 com a empresa Elfe, com remuneração a 130% do CDI, no valor de R\$ 2.639, e (ii) indenização a liquidar no valor de R\$ 1.080;
(c) Valores relativos a acionistas no plano de recuperação judicial.

20.1 Avais concedidos

Em 30 de setembro de 2025 não há avais concedidos em nome de partes relacionadas.

20.2 Remuneração dos administradores (Conselheiros de Administração e Diretores estatutários)

O total da despesa com remuneração e benefícios à Administração é apresentado a seguir para o exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	30.09.2025	30.09.2024
Salários/Honorários	2.255	2.145
Encargos (INSS)	158	126
Benefícios	144	189
	2.557	2.460

O valor da remuneração total da Administração foi de R\$ 2.557 sendo o montante máximo aprovado de R\$ 5.645, conforme aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 10 de maio de 2025.

A Companhia não tem qualquer obrigação adicional de pós-emprego bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

21 Patrimônio líquido

21.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2025 o capital social da Companhia é de R\$ 1.419.403 (R\$ 1.419.403 em 31 de dezembro de 2024), dividido em 26.710.356 ações ordinárias (26.710.356 em 31 de dezembro de 2024), escriturais e sem valor nominal.

21.2 Ações - Composição e movimentação

O quadro a seguir apresenta a quantidade de ações e os detentores de ações ordinárias da Companhia com participação relevante em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	30/09/2025		30/09/2024	
	Quantidade de ações ordinárias	%	Quantidade de ações ordinárias	%
Acionistas				
Providence LLC	14.924.585	55,87%	14.924.585	55,87%
Demais acionistas	11.783.567	44,12%	11.783.567	44,12%
Total de ações ordinárias em circulação	26.708.152	99,99	26.708.152	99,99
Ações em tesouraria	2.204	0,01	2.204	0,01
Total de ações ordinárias	26.710.356	100%	26.710.356	100%

21.3 Dividendos

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo dela, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% do capital social;
- do saldo do lucro líquido do exercício obtido após a dedução de que trata o item anterior e ajustado na forma do art. 202 da Lei nº 6.404/76, destinar-se-ão 25% para pagamento do dividendo mínimo obrigatório a todos os seus acionistas; e
- por proposta dos órgãos da administração, uma parcela correspondente a até 75% do lucro líquido ajustado nos termos do Artigo 202, respeitada a reserva de lucros a realizar, será levada à reserva para investimentos, destinada a assegurar a realização de investimentos de interesse da companhia, bem como para reforçar seu capital de giro, a qual não poderá ultrapassar, junto com as demais reservas de lucros, o valor do capital social.
- O novo saldo de dividendos a pagar em 30 de setembro de 2025 no passivo não circulante no valor de R\$ 4.847 (R\$ 4.751 em 31 de dezembro de 2024), se refere ao saldo remanescente dos dividendos declarados na Assembleia Geral Ordinária de 30 de abril de 2015 e que foram suspensos pela Assembleias Gerais da Companhia de 29 de dezembro de 2015 e 19 de dezembro de 2016 devido à modificação substancial da situação financeira da Companhia desde a data de sua declaração e integram o plano de recuperação judicial homologado.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

22 Receita operacional líquida

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional bruta	370.611	305.353
Tributos sobre as receitas		
Pis/COFINS	(14.727)	(13.151)
CPRB	(8.825)	(10.141)
ISS	(12.319)	(9.148)
ICMS	(5)	(147)
Abatimentos da receita	(599)	(134)
Receita operacional líquida	334.136	272.632

23 Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta sua demonstração do resultado utilizando a classificação dos custos e das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza desses custos e despesas reconhecidos na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

23.1 Custos dos serviços prestados

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(237.313)	(193.321)
Infraestrutura e serviços	(25.286)	(28.045)
Materiais	(810)	(1.080)
Depreciação e amortização	(9.338)	(19.127)
	(272.747)	(241.573)

23.2 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(550)	(601)	(35.593)	(37.680)
Serviços de terceiros	(489)	(451)	(16.529)	(28.429)
Materiais	-	-	(30)	(50)
Depreciação e amortização	-	-	(5.149)	(436)
	(1.039)	(1.052)	(57.301)	(66.595)

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

24 Outras (Despesas)/receitas operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Venda de imobilizado	-	-	9	2.594
Outras receitas	-	-	-	4.179
Reversão de contingência	-	-	172	20.953
Perdão de Dívida	401.354	-	-	-
Recuperação de tributos	-	-	4.893	30.969
	401.354	-	5.074	58.695
Despesas				
Contingências e multas tributárias (*)	(1.344)	(1.948)	(14.073)	(16.866)
Amortização intangível carteira de clientes	-	(30.497)	-	(30.497)
PECLD - Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	(1.216)	-
Perdas do Contas a Receber	-	-	(163)	(21.721)
Outras	(5)	(405)	3.174	(2.175)
	(1.349)	(32.850)	(12.278)	(71.259)
	400.005	(32.850)	(7.204)	(12.564)

(*) Gastos com assessoria advocatícia, e escritório que faz assessoria a Recuperação Judicial.

25 Receitas (Despesas) financeiras líquidas

25.1 Receitas financeiras

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras:		
Rendimento de aplicações financeiras	10.521	3.963
Juros e atualizações sobre outros ativos	2.259	-
Descontos obtidos	778	1.875
Atualização monetária de ativos fiscais	142	-
	13.700	5.838

25.2 Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (Nota 16)	-	-	(3.018)	(5.409)
Juros sobre empréstimos e financiamentos (Nota 16)	-	-	(10.869)	(4.954)
Juros sobre arrendamento mercantil (Nota 17)	-	-	(2.611)	(2.798)

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros sobre fornecedores	(1)	(9)	(1.398)	(2.956)
Atualização monetária RJ	(4.771)	(5.419)	(7.581)	(8.396)
Atualização financeira de passivos fiscais	(1.058)	(11)	(37.434)	(2.599)
Outras despesas financeiras, líquidas	(820)	(147)	(6.638)	(2.564)
	(6.650)	(5.586)	(69.549)	(29.676)

26 Resultado por ação

	Controladora	
	30/06/2025	30/09/2024
Lucro (Prejuízo) do período	(60.251)	78.966
Número médio ponderado de ações		
Básico	26.710.356	26.710.356
Diluído	26.710.356	26.710.356
Lucro (Prejuízo) por ação em Reais:		
Básico	(2,2557)	2,9564
Diluído	(2,2557)	2,9564

27 Ativos Mantidos para Venda

Em 2024, a empresa realizou a transferência de ativos para a categoria de ativos mantidos para venda, conforme previsto no CPC 31 - Ativos Não Correntes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas. No entanto, vale destacar que, ao contrário de uma venda, a transferência dos ativos para esta categoria tem o objetivo de utilizá-los como contraprestação para honrar compromissos assumidos pela Contax Participações S.A. e suas subsidiárias, conforme explicado abaixo.

A transferência foi realizada com base no valor contábil dos ativos, que não excede o seu valor justo líquido de custos de venda.

- Comprometimento com o Plano de Contraprestação do Ativo

Em Assembleia Geral Extraordinária, os acionistas da Contax Participações S.A. aprovaram a formalização de contratos de contragarantia, com o intuito de resguardar as pessoas físicas e jurídicas que figuram como avalistas de eventuais obrigações decorrentes das operações financeiras realizadas pela Contax Participações S.A. e suas subsidiárias.

Posteriormente, o Conselho de Administração, em reunião, deliberou sobre a formalização desses contratos de contragarantia e expressou a possibilidade de utilizar bens da Contax Participações S.A. e suas subsidiárias como garantia em discussões judiciais nas quais os avalistas figurem no polo passivo.

Assim, a Contax Participações S.A. e suas subsidiárias, com a anuência dos acionistas em Assembleia Geral Extraordinária e dos conselheiros em reunião do Conselho de Administração, optaram por utilizar

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

dois de seus bens do grupo Contax como contraprestação para honrar os compromissos assumidos nos contratos de contragarantia, apresentando-os como garantia nas ações movidas pela Plenitude.

- Bens Utilizados como Contraprestação

Os bens utilizados como contraprestação para os compromissos assumidos nos contratos de contragarantia são:

- Imóvel localizado em São Cristóvão/RJ, de propriedade da Contax (R\$ 1.057 mil)
- Imóvel localizado em Mossoró/RN, de propriedade da Metalfort.(R\$ 3.905 mil)

É importante ressaltar que, em 28/08/2024, foi aprovada a alteração do objeto social da Contax e da Metalfort para incluir, entre suas atividades, a compra, venda, administração, arrendamento e comercialização de imóveis próprios.

28 Informação por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais; com o objetivo de alocar recursos para um segmento individual e avaliar seu desempenho. As decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos, bem como a avaliação de desempenho dos investimentos e dos principais executivos da Companhia são feitas em base consolidada. A Companhia e suas controladas possuem dois segmentos operacionais distintos: "Atendimento a clientes" e "Manutenção".

Resultados por segmentos de negócios Exercício findo em 30 de setembro 2025	Atendimento a clientes	Manutenção	Total
Receitas			
Receita operacional bruta	350.364	20.247	370.611
Tributos e deduções sobre as receitas	(32.669)	(3.805)	(36.473)
Receita operacional líquida	317.695	16.442	334.136
Custos			
Salários, encargos e benefícios a empregados	(225.633)	(11.340)	(236.973)
Infraestrutura e serviços	(35.574)	9.947	(25.627)
Materiais	(758)	(52)	(810)
Depreciação e amortização	(7.053)	(2.285)	(9.338)
Total dos custos	(269.018)	(3.730)	(272.747)
Despesas			
Salários, encargos e benefícios a empregados	(34.342)	(1.251)	(35.593)
Serviços de terceiros	(15.060)	(1.462)	(16.522)
Materiais	(36)	-	(36)
Depreciação e amortização	(5.150)	-	(5.150)
Total das despesas	(54.588)	(2.713)	(57.301)
Resultado operacional	(5.910)	9.999	4.089

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Resultados por segmentos de negócios Exercício findo em 30 de setembro 2024	Atendimento a clientes	Manutenção	Total
Receitas			
Receita operacional bruta	270.905	34.448	305.353
Tributos e deduções sobre as receitas	(26.247)	(6.474)	(32.721)
Receita operacional líquida	244.658	27.974	272.632
Custos			
Salários, encargos e benefícios a empregados	(145.524)	(16.237)	(161.761)
Infraestrutura e serviços	(54.588)	(5.015)	(59.603)
Materiais	(300)	(781)	(1.081)
Depreciação e amortização	(15.621)	(3.507)	(19.128)
Total dos custos	(216.033)	(25.540)	(241.573)
Despesas			
Salários, encargos e benefícios a empregados	(33.430)	(3.524)	(36.954)
Serviços de terceiros	(26.503)	(1.926)	(28.429)
Materiais	(670)	(106)	(776)
Depreciação e amortização	(436)	-	(436)
Total das despesas	(61.039)	(5.556)	(66.595)
Resultado operacional	(32.414)	(3.122)	(35.536)

As vendas do Grupo estão concentradas em quatro principais clientes que representam 72% do faturamento consolidado.

29 Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais ativos e passivos financeiros do Grupo, que não sejam derivativos, referem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais partes relacionadas, empréstimos, debêntures, fornecedores, passivo de arrendamento, partes relacionadas e demais obrigações. O principal propósito desses passivos financeiros é financiar as operações do Grupo. Os principais ativos financeiros do Grupo resultam diretamente de suas operações.

O Grupo está exposto a risco de taxa de juros, risco de crédito e risco de liquidez

29.1 Administração do risco de liquidez

A Companhia executou o plano de reestruturação da dívida com o objetivo de adequar o nível de endividamento e diminuir a alavancagem financeira de forma a aumentar sua capacidade de honrar seus compromissos e obrigações. A Companhia deu passos importantes em seu processo de reestruturação para priorizar sua capacidade de gerar valor para seus clientes, colaboradores e parceiros realizando ajustes em Receitas, Custos e Portfolio de Serviços visando reestabelecimento dos níveis operacionais e aumento da liquidez financeira.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

29.2 Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras.

O risco de crédito relacionado as contas a receber ocorre por conta de perda esperada com créditos, sendo monitorado ativamente por equipe dedicada. As vendas da Sociedade estão concentradas em quatro principais clientes, o que minimiza a possibilidade de problemas decorrentes de inadimplência, em vista do processo de seleção desses clientes, os quatro principais clientes representam 80% no consolidado.

A Administração avalia que suas políticas de crédito são prudentes e refletem condições normais de mercado e risco. A Administração não antecipa o descumprimento dos acordos pelas contrapartes e, portanto, não vem exigindo garantias colaterais.

O risco de crédito de depósitos à vista e aplicações financeiras está limitado às contrapartes. A Companhia possui política vigente estabelecendo que este tipo de operação somente será contratado junto a instituições financeiras de primeira linha.

29.3 Administração do risco de taxa de juros

A Companhia apresenta a seguir o quadro de análise de sensibilidade às variações das taxas de juros, considerando as estimativas baseadas em projeções macroeconômicas divulgadas no Relatório Focus, emitido pelo Banco Central do Brasil ("BACEN"), em 30 de junho de 2025. Tais estimativas indicam as seguintes taxas como cenário provável:

				Taxa estimada a.a. cenário provável
Índice				
Certificado de Depósito Interbancário - "CDI"				10,36%
Índice de Preços ao Consumidor Amplo - "IPCA"				3,64%
Instrumentos (Controladora)	Valor contábil	Risco	Taxa	Cenário I provável
Empréstimos	(1.697)	Aumento IPCA	3,64%	(1.759)
Debêntures	(79.954)	Aumento IPCA	3,64%	(82.864)
Impacto sobre resultado				2.972
Instrumentos (Consolidado)	Valor contábil	Risco	Taxa	Cenário I provável
Equivalentes de caixa	93.912	Queda CDI	10,36%	103.641
Empréstimos	(101.857)	Aumento IPCA	3,64%	(105.565)
Debêntures	(114.393)	Aumento IPCA	3,64%	(118.557)
Impacto sobre resultado				(1.858)

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

29.4 Classificação dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros não derivativos são classificados pelo custo amortizado. A composição por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas demonstrações contábeis, estão demonstrados a seguir:

		Controladora		Consolidado	
Categoria		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	1	93.912	68.431
Contas a receber	Custo amortizado	-	-	70.297	49.776
Contratos em garantia	Custo amortizado	-	-	746	5.525
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	-	149.459	164.002
Outros Ativos	Custo amortizado	-	-	1.560	2.820
Partes relacionadas	Custo amortizado	-	-	-	-
		-	1	315.974	290.554
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	(2.663)	(2.479)	(39.298)	(65.414)
Debêntures	Custo amortizado	(79.954)	(75.351)	(114.393)	(109.785)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	(1.697)	(1.672)	(101.857)	(91.810)
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	-	-	(16.861)	(19.118)
Partes relacionadas	Custo amortizado	(10.947)	(408.986)	(6.979)	(6.283)
Demais obrigações	Custo amortizado	-	-	(11.776)	(11.776)
		(95.261)	(488.488)	(291.164)	(304.186)

Não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas acima.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação. Quando aplicável, as informações sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

29.5 Determinação do valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia avalia seus ativos e passivos financeiros a valor justo com base nos pronunciamentos contábeis pertinentes. Especificamente quanto à divulgação, a Companhia aplica os requerimentos de hierarquização previstos na Deliberação CVM no 699/12, que envolve os seguintes aspectos:

- O valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento; e
- Hierarquização em três níveis para a mensuração do valor justo, de acordo com *inputs* observáveis para a valorização de um ativo ou passivo na data de sua mensuração.

A valorização em três níveis de hierarquia para a mensuração do valor justo é baseada nos *inputs* observáveis e não observáveis. *Inputs* observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto *inputs* não observáveis refletem técnicas de avaliação adotadas pela Companhia.

Contax Participações S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de Reais)

Esses dois tipos de *inputs* criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

- **Nível 1** - preços cotados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;
- **Nível 2** - preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e
- **Nível 3** - instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 para os instrumentos financeiros do Grupo de “Custo Amortizado”, que abrangem principalmente caixa e equivalentes de caixa, outros ativos, partes relacionadas, fornecedores, arrendamento e empréstimos, o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo e conforme item 29 do pronunciamento técnico CPC 40 para estes casos a divulgações de valor justo não são exigidas.

30 Cobertura de seguros (não auditado)

A Companhia possui um programa corporativo de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar seus efeitos, buscando no mercado coberturas compatíveis com o porte de suas operações. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações, garantindo a integridade patrimonial e a continuidade operacional da Companhia. As necessidades de cobertura da Companhia são revisadas periodicamente.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente não foram analisadas pelos auditores independentes.

31 Eventos subsequentes

Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial

Em 14 de novembro de 2025, o Grupo Contax e suas subsidiárias Contax S.A., ELFE Operação e Manutenção S.A., Solvian Tecnologia e Integração EIRELI, Solviantech Desenvolvimento de Sistemas EIRELI, Metalfort Manutenção Comercio e Serviços EIRELI e ATMA Administração Financeira Ltda. obtiveram aprovação do Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) através de Assembleia Geral de Credores.

O Plano contempla mais de 39 mil credores e créditos cujos valor de face somam 1,4 bilhão de reais. A aprovação foi obtida com o voto de 86,5% dos detentores de créditos presentes à Assembleia Geral de Credores. Após a homologação do Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial, que produz os efeitos legais aplicáveis e está prevista para ocorrer no primeiro trimestre de 2026, a companhia irá refletir nas demonstrações financeiras os efeitos contábeis.

Liquidação de saldos

Em 1º de outubro de 2025, a companhia iniciou as tratativas administrativas e financeiras para efetuar a liquidação e baixa contábil entre determinadas contas relacionadas à empréstimos e aplicações financeiras de suas controladas diretas Contax e Elfe, respectivamente. A operação envolve um montante aproximado de R\$ 53.000 e será concluída nos próximos meses.