

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	18
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	19
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	22
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	23
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	24
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	25
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	98
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	131
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	133
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	134
---	-----

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

135

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	772.231
Preferenciais	0
Total	772.231
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.394
Preferenciais	0
Total	5.394

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	2.413.703	1.311.688	239.710
1.01	Ativo Circulante	667.318	276.421	100.116
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	656.191	270.962	92.988
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	656.191	270.962	92.988
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.644	1.368	46
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.644	1.368	46
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.483	4.091	7.082
1.01.08.03	Outros	3.483	4.091	7.082
1.02	Ativo Não Circulante	1.746.385	1.035.267	139.594
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	761.928	62.630	0
1.02.01.04	Contas a Receber	761.836	62.630	0
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	761.836	62.630	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	92	0	0
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	92	0	0
1.02.02	Investimentos	977.600	971.639	139.590
1.02.02.01	Participações Societárias	977.600	971.639	139.590
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	7.198	6.513	5.298
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	970.402	965.126	134.292
1.02.03	Imobilizado	2.012	0	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.012	0	0
1.02.04	Intangível	4.845	998	4
1.02.04.01	Intangíveis	4.845	998	4

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	2.413.703	1.311.688	239.710
2.01	Passivo Circulante	32.902	15.294	19.861
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.008	3.880	0
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	6.008	3.880	0
2.01.02	Fornecedores	4.420	847	58
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.420	847	58
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.194	802	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.194	802	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	19.138	9.765	15.612
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	19.138	9.765	15.612
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	19.138	9.765	15.612
2.01.05	Outras Obrigações	1.142	0	4.191
2.01.05.02	Outros	1.142	0	4.191
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0	4.191
2.01.05.02.05	Outras Obrigações	1.142	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.242.837	45.732	39.414
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	746.437	45.331	39.414
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	29.778	45.331	39.414
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	29.778	45.331	39.414
2.02.01.02	Debêntures	716.659	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	496.380	401	0
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	490.673	401	0
2.02.02.02	Outros	5.707	0	0
2.02.02.02.03	Outras obrigações	5.707	0	0
2.02.04	Provisões	20	0	0
2.02.04.02	Outras Provisões	20	0	0
2.03	Patrimônio Líquido	1.137.964	1.250.662	180.435
2.03.01	Capital Social Realizado	340.644	338.464	15.124
2.03.02	Reservas de Capital	1.054.257	1.038.874	192.590

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-19.239	-523	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.073.496	1.039.397	192.590
2.03.04	Reservas de Lucros	-46.578	-42.325	11.857
2.03.04.01	Reserva Legal	0	2.616	2.616
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	0	9.241
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-44.941	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-210.359	-54.477	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	-29.874	-39.136
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	0	-29.874	-39.136

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-55.831	-69.863	15.927
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.992	-70.459	-148
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	-44	-2
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.181	640	16.077
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-55.831	-69.863	15.927
3.06	Resultado Financeiro	-51.757	6.145	-56
3.06.01	Receitas Financeiras	36.412	10.862	202
3.06.02	Despesas Financeiras	-88.169	-4.717	-258
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-107.588	-63.718	15.871
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-107.588	-63.718	15.871
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-107.588	-63.718	15.871

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-107.588	-63.718	15.871
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-21.036	8.739	31.501
4.02.01	Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	-21.036	8.739	31.501
4.03	Resultado Abrangente do Período	-128.624	-54.979	47.372

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-268.177	-119.341	348
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-16.580	-60.243	49
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-107.588	-63.718	15.871
6.01.01.02	Depreciação	32	0	0
6.01.01.03	Amortização	39	36	0
6.01.01.04	Juros provisionados	69.999	4.079	255
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-13.181	-640	-16.077
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	20	0	0
6.01.01.16	Provisão de stock option	34.099	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-191.242	-55.089	528
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	3.750	1.669	0
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	8.234	5.472	528
6.01.02.05	Partes Relacionadas	-699.206	-62.230	0
6.01.02.06	Contas a pagar com partes relacionadas	490.273	0	0
6.01.02.12	Outras Obrigações	5.707	0	0
6.01.03	Outros	-60.355	-4.009	-229
6.01.03.01	Juros pagos	-60.355	-4.009	-229
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-29.256	-677.438	-32.433
6.02.02	Aporte de capital em controladas	-23.326	-676.408	-32.429
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-5.930	-1.030	0
6.02.05	Aquisição de ativos intangíveis	0	0	-4
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	682.662	974.753	125.000
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	0	0	70.000
6.03.02	Obtenção de empréstimos	702.324	0	55.000
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-1.489	0	0
6.03.04	Gasto com Emissão de Ações	-1.637	-44.941	0
6.03.05	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-4.191	0
6.03.06	Ágio na Subscrição de Ações	0	807.675	0
6.03.07	Aumento de Capital	2.180	323.340	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.03.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	-107.130	0
6.03.09	Ações em tesouraria	-18.716	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	385.229	177.974	92.915
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	270.962	92.988	73
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	656.191	270.962	92.988

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.180	13.746	0	0	0	15.926
5.04.01	Aumentos de Capital	2.180	0	0	0	0	2.180
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-20.353	0	0	0	-20.353
5.04.09	Stock option	0	34.099	0	0	0	34.099
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-107.588	-21.036	-128.624
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-107.588	0	-107.588
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.036	-21.036
5.07	Saldos Finais	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435
5.04	Transações de Capital com os Sócios	323.340	801.343	0	0	523	1.125.206
5.04.01	Aumentos de Capital	323.340	807.675	0	0	0	1.131.015
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-44.941	0	0	0	-44.941
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-523	0	0	523	0
5.04.08	Ganho Patrimonial em Troca de Ações	0	39.132	0	0	0	39.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.718	8.739	-54.979
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.718	0	-63.718
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.739	8.739
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-9.241	9.241	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-9.241	9.241	0	0
5.07	Saldos Finais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247
5.04	Transações de Capital com os Sócios	700	69.300	0	-3.769	0	66.231
5.04.01	Aumentos de Capital	700	69.300	0	0	0	70.000
5.04.08	Dividendos propostos	0	0	0	-3.769	0	-3.769
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	9.198	7.258	31.501	47.957
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.871	0	15.871
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	9.198	-8.613	31.501	32.086
5.05.02.06	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	31.501	31.501
5.05.02.07	Aporte para reserva de capital	0	0	585	0	0	585
5.05.02.08	Apropriações do lucro líquido em reservas	0	0	8.613	-8.613	0	0
5.07	Saldos Finais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-27.113	-8.544	-150
7.02.04	Outros	-27.113	-8.544	-150
7.02.04.01	Serviços de terceiros	-21.293	-7.192	-101
7.02.04.03	Viagens e hospedagens	-3.553	-456	0
7.02.04.04	Outras despesas (Receitas)	-2.267	-896	-49
7.03	Valor Adicionado Bruto	-27.113	-8.544	-150
7.04	Retenções	-71	-36	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-71	-36	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-27.184	-8.580	-150
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	49.593	11.502	16.279
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.181	640	16.077
7.06.02	Receitas Financeiras	36.412	10.862	202
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	22.409	2.922	16.129
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	22.409	2.922	16.129
7.08.01	Pessoal	41.828	61.923	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	88.169	4.717	258
7.08.03.03	Outras	88.169	4.717	258
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	88.169	4.717	258
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-107.588	-63.718	15.871
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-107.588	-63.718	15.871

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	4.724.092	3.941.835	1.101.449
1.01	Ativo Circulante	1.352.347	1.001.603	399.968
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	779.534	396.969	180.773
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	779.534	396.969	180.773
1.01.03	Contas a Receber	374.391	488.981	182.074
1.01.03.01	Clientes	374.391	488.981	182.074
1.01.04	Estoques	97.049	68.600	29.443
1.01.04.01	Estoques	97.049	68.600	29.443
1.01.06	Tributos a Recuperar	0	15.467	2.555
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	0	15.467	2.555
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	101.373	31.586	5.123
1.01.08.03	Outros	101.373	31.586	5.123
1.02	Ativo Não Circulante	3.371.745	2.940.232	701.481
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	124.177	142.936	67.510
1.02.01.07	Tributos Diferidos	79.088	105.367	52.665
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	79.088	105.367	52.665
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	45.089	37.569	14.845
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	45.089	37.569	14.845
1.02.02	Investimentos	7.198	6.513	5.298
1.02.02.01	Participações Societárias	7.198	6.513	5.298
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	7.198	6.513	5.298
1.02.03	Imobilizado	1.346.279	1.018.655	331.778
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.002.828	695.295	100.264
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.002.828	695.295	100.264
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	343.451	323.360	231.514
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	343.451	323.360	231.514
1.02.04	Intangível	1.894.091	1.772.128	296.895
1.02.04.01	Intangíveis	326.649	237.140	32.099
1.02.04.01.02	Softwares	15.582	10.403	8.150

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1.02.04.01.03	Marcas	304.943	218.647	13.018
1.02.04.01.04	Acordo de não competição	6.124	8.090	10.931
1.02.04.02	Goodwill	1.567.442	1.534.988	264.796
1.02.04.02.01	Goodwill	1.567.442	1.534.988	264.796

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	4.724.092	3.941.835	1.101.449
2.01	Passivo Circulante	643.108	705.986	292.957
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	86.714	75.315	30.216
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	86.714	75.315	30.216
2.01.02	Fornecedores	174.776	129.635	55.068
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	174.776	129.635	55.068
2.01.03	Obrigações Fiscais	62.774	64.720	25.581
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.224	52.966	24.919
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	16.267	42.293	13.894
2.01.03.01.02	Outros impostos a pagar	4.957	10.673	11.025
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	41.550	11.754	662
2.01.03.03.01	Impostos Municipais a Pagar	41.550	11.754	662
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	207.518	190.123	167.072
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	142.472	123.690	117.380
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	142.472	123.690	117.380
2.01.04.02	Debêntures	19.989	27.109	19.581
2.01.04.02.01	Debêntures	19.989	27.109	19.581
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	45.057	39.324	30.111
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	45.057	39.324	30.111
2.01.05	Outras Obrigações	111.326	246.193	15.020
2.01.05.02	Outros	111.326	246.193	15.020
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	89	0	4.432
2.01.05.02.04	Outras obrigações	9.623	18.001	3.515
2.01.05.02.05	Passivo relacionado a contratos com clientes	36.585	12.858	6.480
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	65.029	215.334	593
2.02	Passivo Não Circulante	2.857.292	1.910.733	624.084
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.210.715	1.497.223	516.645
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	373.271	438.740	219.426
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	373.271	438.740	219.426

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.01.02	Debêntures	1.495.308	743.992	75.233
2.02.01.02.01	Debêntures	1.495.308	743.992	75.233
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	342.136	314.491	221.986
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	342.136	314.491	221.986
2.02.02	Outras Obrigações	617.862	330.491	72.402
2.02.02.02	Outros	617.862	330.491	72.402
2.02.02.02.03	Outras obrigações	52.518	24.292	24.841
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	565.344	306.199	47.561
2.02.03	Tributos Diferidos	0	50.447	17.959
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	50.447	17.959
2.02.04	Provisões	28.715	32.572	17.078
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	32.572	17.078
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	4.094	2.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	12.989	3.803
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	15.489	10.554
2.02.04.02	Outras Provisões	28.715	0	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.223.692	1.325.116	184.408
2.03.01	Capital Social Realizado	340.644	338.464	15.124
2.03.02	Reservas de Capital	1.007.679	994.456	192.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-19.239	0	0
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.073.496	1.039.397	192.590
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-44.941	0
2.03.04	Reservas de Lucros	0	2.093	11.857
2.03.04.01	Reserva Legal	0	2.616	2.616
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	0	9.241
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-523	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-159.449	-54.477	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-50.910	-29.874	-39.136
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	-50.910	-29.874	-39.136

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	85.728	74.454	3.973

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.046.729	1.261.856	612.287
3.01.01	Receita líquida de contratos com clientes	2.046.729	1.261.856	612.287
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.558.784	-939.156	-455.563
3.03	Resultado Bruto	487.945	322.700	156.724
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-217.438	-189.888	-77.590
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-224.672	-175.478	-82.590
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.617	0	5.095
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-15.249	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.617	839	-95
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	270.507	132.812	79.134
3.06	Resultado Financeiro	-360.227	-129.978	-46.812
3.06.01	Receitas Financeiras	65.604	17.186	5.517
3.06.02	Despesas Financeiras	-425.831	-147.164	-52.329
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-89.720	2.834	32.322
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.749	-57.789	-14.782
3.08.01	Corrente	-4.749	-57.789	-14.782
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-94.469	-54.955	17.540
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-94.469	-54.955	17.540
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-107.588	-63.718	15.871
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	13.120	8.763	1.669
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,14	-0,11	0,88

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-94.468	-54.955	17.540
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-22.882	70.457	31.903
4.02.01	Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	-22.882	70.457	31.903
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-117.350	15.502	49.443
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-128.624	-54.979	2.071
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11.274	70.481	47.372

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	281.356	15.388	25.312
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	425.211	319.794	84.113
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-89.719	-54.955	32.322
6.01.01.02	Depreciação	72.941	44.631	18.715
6.01.01.03	Amortização	51.129	28.638	9.274
6.01.01.04	Juros provisionados	292.416	106.467	19.324
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	0	0	95
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	469	-5.772	4.383
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	0	57.789	0
6.01.01.08	Acato de Glosa	0	13.001	0
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-2.617	-839	0
6.01.01.10	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	66.493	28.019	0
6.01.01.11	Alienação do Ativo Imobilizado	0	895	0
6.01.01.12	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	0	18.613	0
6.01.01.13	Apropriação do custo de transação	0	-16.469	0
6.01.01.14	Ganho na participação societária e outros resultados abrangentes	0	47.872	0
6.01.01.15	Ganho na Participação de Não Controladores	0	51.904	0
6.01.01.16	Provisão de stock option	34.099	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	119.875	-189.191	-24.065
6.01.02.01	Estoques	-24.408	-23.460	-15.967
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	109.976	-169.763	-27.110
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	60.011	4.032	19.012
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-25.704	0	0
6.01.03	Outros	-263.730	-115.215	-34.736
6.01.03.01	Juros pagos	-210.585	-92.665	-20.742
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-53.145	-22.550	-13.994
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-442.011	-1.748.040	-108.144
6.02.01	Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-269.336	-1.648.931	-64.944
6.02.02	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-40.320	0	-1.234

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-132.355	-99.109	-38.762
6.02.05	Aquisição de ativos intangíveis	0	0	-3.204
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	543.220	1.948.848	231.034
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	2.180	323.340	70.000
6.03.02	Obtenção de empréstimos	1.610.935	931.500	231.909
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-1.008.388	-63.644	-70.875
6.03.05	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-4.432	0
6.03.06	Gasto com Emissão de Ações	-1.637	-44.941	0
6.03.07	Ágio na Subscrição de Ações	0	807.675	0
6.03.08	Pagamento de Arrendamento	-41.154	-650	0
6.03.09	Ações em tesouraria	-18.716	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	382.565	216.196	148.202
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	396.969	180.773	32.571
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	779.534	396.969	180.773

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662	74.454	1.325.116
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662	74.454	1.325.116
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.180	13.746	0	0	0	15.926	0	15.926
5.04.01	Aumentos de Capital	2.180	0	0	0	0	2.180	0	2.180
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-20.353	0	0	0	-20.353	0	-20.353
5.04.08	Stock option	0	34.099	0	0	0	34.099	0	34.099
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-107.588	-21.036	-128.624	11.274	-117.350
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-107.588	0	-107.588	13.120	-94.468
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.036	-21.036	-1.846	-22.882
5.07	Saldos Finais	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964	85.728	1.223.692

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408
5.04	Transações de Capital com os Sócios	323.340	801.343	0	0	523	1.125.206	0	1.125.206
5.04.01	Aumentos de Capital	323.340	807.675	0	0	0	1.131.015	0	1.131.015
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-44.941	0	0	0	-44.941	0	-44.941
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-523	0	0	523	0	0	0
5.04.08	Ganho Patrimonial com Troca de Ações	0	39.132	0	0	0	39.132	0	39.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.718	8.739	-54.979	70.481	15.502
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.718	0	-63.718	8.763	-54.955
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.739	8.739	61.718	70.457
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-9.241	9.241	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	-9.241	9.241	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662	74.454	1.325.116

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247	2.249	68.496
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247	2.249	68.496
5.04	Transações de Capital com os Sócios	700	69.300	0	-3.769	0	66.231	0	66.231
5.04.01	Aumentos de Capital	700	69.300	0	0	0	70.000	0	70.000
5.04.08	Dividendos propostos	0	0	0	-3.769	0	-3.769	0	-3.769
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	9.198	7.258	31.501	47.957	1.724	49.681
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.871	0	15.871	1.669	17.540
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	9.198	-8.613	31.501	32.086	55	32.141
5.05.02.06	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	31.501	31.501	55	31.556
5.05.02.07	Aporte para reserva de capital	0	0	585	0	0	585	0	585
5.05.02.08	Apropriações do lucro líquido em reservas	0	0	8.613	-8.613	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	2.150.224	1.337.032	648.674
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.167.425	1.355.645	651.852
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-17.201	-18.613	-3.178
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.060.723	-665.837	-316.995
7.02.04	Outros	-1.060.723	-665.837	-316.995
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-403.650	-248.133	-134.961
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-535.906	-312.870	-142.400
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-122.626	-87.783	-42.135
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-4.072	-1.717	-743
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	5.531	-15.334	3.244
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.089.501	671.195	331.679
7.04	Retenções	-124.070	-73.269	-27.989
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-124.070	-73.269	-27.989
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	965.431	597.926	303.690
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	68.221	18.025	5.422
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.617	839	-95
7.06.02	Receitas Financeiras	65.604	17.186	5.517
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.033.652	615.951	309.112
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.033.652	615.951	309.112
7.08.01	Pessoal	564.221	375.563	184.295
7.08.01.01	Remuneração Direta	530.122	320.126	184.295
7.08.01.04	Outros	34.099	55.437	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	125.445	138.577	51.930
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	438.454	156.766	55.347
7.08.03.02	Aluguéis	12.623	9.602	3.018
7.08.03.03	Outras	425.831	147.164	52.329
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	425.831	147.164	52.329
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-94.468	-54.955	17.540
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-94.468	-54.955	17.540

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

APRESENTAÇÃO

A Administração da Kora Saúde Participações S.A. (“Kora”, “Grupo” ou “Companhia”) divulga, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas, referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2022, preparadas de acordo com os padrões e práticas contábeis oriundos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2022, a Kora Saúde celebrou o **aniversário de 4 anos de projeto de expansão**, deixando de ser uma operação exclusiva no Espírito Santo e se tornando uma empresa cada mais abrangente. Nesse período, a Companhia seguiu com passos firmes e cada vez maiores em sua **jornada de crescimento**, oferecendo o que há de melhor na medicina, focando em geografias que necessitam dos nossos cuidados. Em 2018, a operação da Kora Saúde se concentrava exclusivamente no estado do Espírito Santo, no qual a subsidiária Rede Meridional, através de 7 hospitais, sustenta a liderança absoluta da região. A partir de 2019, a Kora iniciou sua jornada estratégica de expansão nacional, iniciando pelos estados do Mato Grosso e Tocantins, atingindo a marca de 10 hospitais ao final de 2020. No biênio de 2021/22, a Companhia inaugurou sua presença em três novas praças: Distrito Federal, Goiás e Ceará. Entre o início de 2018 e o final de 2022 **a Companhia ampliou sua gestão de 5 para 17 hospitais**, totalizando 2.103 leitos e se consolidando como um dos principais nomes de gestão hospitalar do Brasil.

Reflexo do trabalho realizado, a receita da Kora Saúde apresentou um ritmo forte e robusto de crescimento. Em apenas 5 anos, a receita líquida da Companhia foi multiplicada por **7.2x**, expandindo de R\$284 milhões em 2018 para R\$2.047 bilhões em 2022, resultado da **consistência na execução** dos negócios, impulsionadas tanto pela estratégia de aquisições quanto pela performance orgânica da base “mesmos hospitais”.

Destacamos que a Kora Saúde está unicamente posicionada para oferecer uma medicina de **qualidade** para seus pacientes a **preços sustentáveis** para as fontes pagadoras, tanto locais quanto nacionais. Ao longo de 2022, vivenciamos um ambiente que favoreceu esse posicionamento: o sistema privado e as autogestões retomaram o crescimento de vidas, porém as pressões inflacionárias e o aumento da sinistralidade limitam a ampliação estrutural do sistema. Nesse contexto, a proposta de valor que a Kora Saúde oferece vem se provando cada vez mais assertiva para as fontes pagadoras.

Neste ano, a Companhia avançou em todas suas estratégias de crescimento: (i) aquisições, (ii) crescimento orgânico (*brownfields*) e (iii) serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT). Além do crescimento, seguimos executando as agendas de **excelência operacional, desenvolvimento de capital humano, sólida gestão financeira e constantes avanços tecnológicos**.

Na **estratégia de aquisições**, ao longo de 2022, concluímos aquisições de 5 ativos, sendo eles: (i) Hospital São Francisco, em Ceilândia-DF (179 leitos); (ii) Instituto de Diagnósticos Especializados (“IDE”), em Serra-ES; (iii) Instituto de Radioterapia de Taguatinga (“IRT”), em Taguatinga-DF; (iv)

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Gastroclínica Diagnóstico por Imagem (“GDI”), em Fortaleza-CE; e (v) Hospital Encore, em Aparecida de Goiânia-GO (50 leitos). Além de ampliar a presença nos HUBs existentes e fortalecer os serviços prestados, as aquisições tornam a Kora Saúde uma plataforma cada vez mais completa e resolutive.

Na **estratégia de crescimento orgânico** (*brownfields*), a Kora Saúde evoluiu com as obras de expansão conforme o cronograma estipulado para 2022. Destaque para a ativação de leitos no H. Anchieta (DF), novos leitos no H. São Mateus (MT), inauguração da nova torre no Hospital Meridional Cariacica, em Dezembro/22 – adicionando 70 leitos e salas cirúrgicas – e a inauguração do novo andar do Hospital Meridional Vitória, em Maio/22 – adicionando 23 leitos, 2 salas cirúrgicas e 1 nova sala de parto humanizado - garantindo maior capacidade e agilidade no atendimento dos pacientes.

Na **estratégia de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT)**, a Companhia avançou em todos seus HUBs. Destaque para a operação de oncologia, que contou com a abertura de 2 novos espaços de tratamento (ES e DF) e apresentou novo recorde de infusões. Os resultados fazem parte da estratégia da Kora Saúde em tornar-se um provedor completo de cuidados em saúde, por meio da crescente performance de análises clínicas, imagem e infusões oncológicas.

A consistência na execução e a assertividade dessa estratégia de crescimento podem ser comprovadas pelos resultados a seguir apresentados.

AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**, seguindo confiante na trajetória escolhida. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos investidores, credores e demais *stakeholders* pela confiança em 2022 e seguimos confiantes na trajetória de um 2023 consistente e sustentável.

Obrigado a todos!

Rodrigo Feitosa

Presidente do
Conselho de Administração

Antonio Benjamim

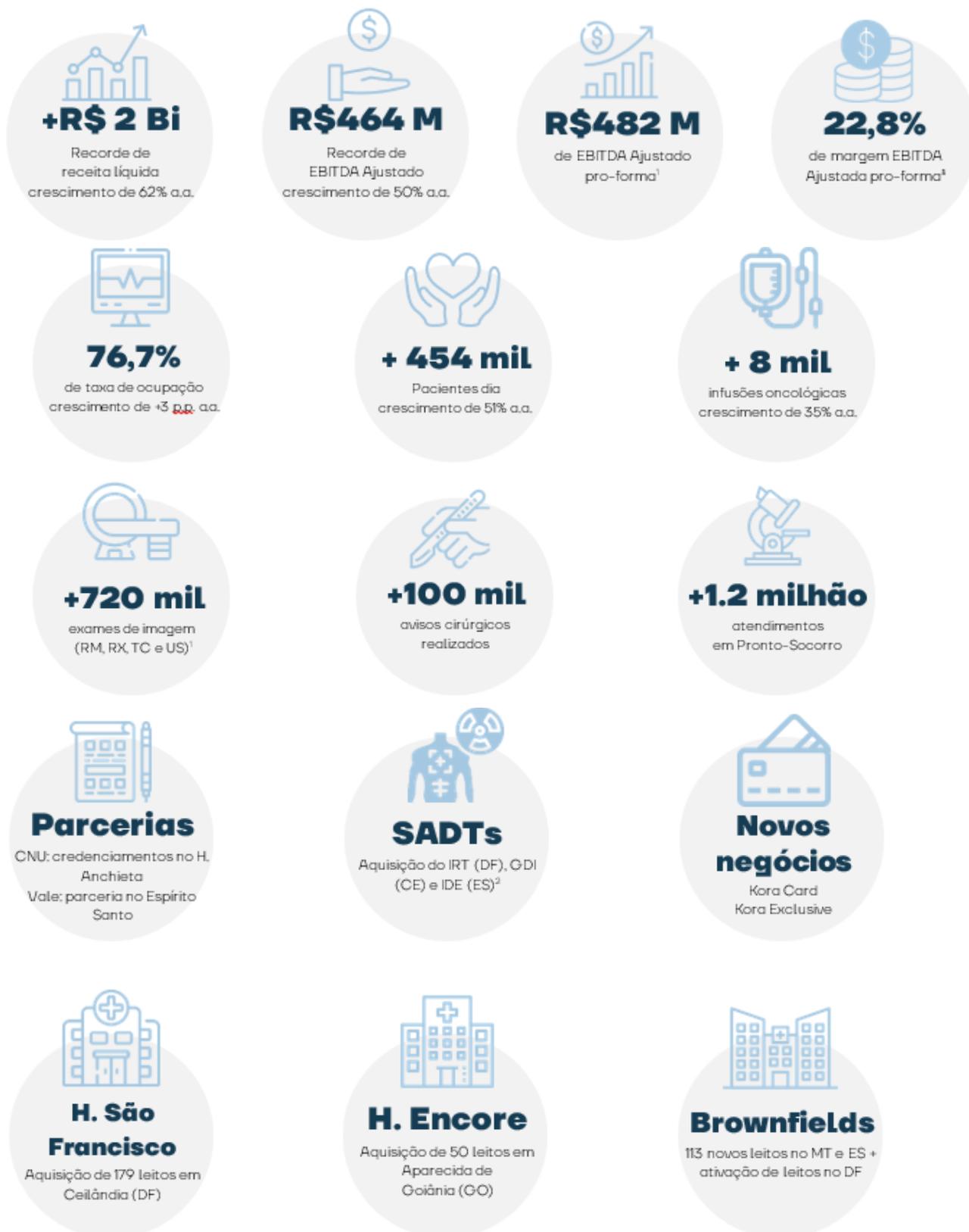
Diretor
Presidente

Elias Leal

Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES DO ANO



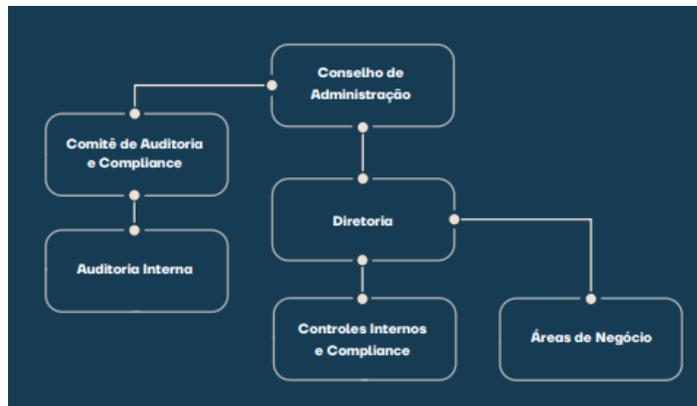
¹ O resultado pro-forma considera a safra de M&As em 2022 desde janeiro de 2022.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Kora, recentemente listada no Novo Mercado da B3 – Bolsa de Valores, possui o compromisso de adotar os mais altos padrões de Governança Corporativa em suas operações, respeitando seus acionistas e construindo relacionamentos de confiança norteados pela transparência.

A Companhia é gerida por um Conselho de Administração e por uma Diretoria Executiva. Ademais, a estrutura de Governança Corporativa conta também com um Comitê de Auditoria, de caráter permanente, cuja função é assessorar o Conselho de Administração em suas atividades.



CENÁRIO MACROECONÔMICO

2022 continuou sendo marcado pelos impactos da pandemia, embora tenham ocorrido avanços significativos na vacinação em todo o mundo. Nossas operações apresentaram normalização gradual, em linha com o ritmo de vacinação no país.

No entanto, em termos de atividade econômica, houve uma recuperação gradual em alguns setores, embora outros ainda enfrentem dificuldades. A inflação permaneceu elevada e o aumento das taxas de juros teve impacto em nossos resultados líquidos.

PERFORMANCE OPERACIONAL E DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

Em 2022, a receita líquida totalizou **R\$2 bilhões**, crescimento de 62% em relação ao ano anterior. Esse crescimento está em linha com o patamar reportado nos últimos 5 anos, cuja taxa de crescimento composta foi de 64% a.a.

O crescimento da receita líquida ao longo de 2022 foi positivamente impactado por: (i) crescimento orgânico na base de hospitais já existentes; (ii) aumento de 2,9 p.p. na taxa de ocupação (76,7% em 2022 vs. 73,8% em 2021); (iii) run rate dos hospitais adquiridos em 2021; (iv) aquisições ao longo de 2022: H. São Francisco (DF), H. Encore (GO), e as clínicas de SADT; e (v) aumento da receita de serviços apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), através da crescente performance de análises clínicas, radiologia e infusões oncológicas.

Custos dos Serviços Prestados

Em 2022, os custos operacionais totalizaram R\$1.558,8 milhões, crescimento de 66% em relação ao mesmo período do ano anterior, praticamente em linha com o crescimento da receita líquida.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Os custos de serviços de terceiros permanecem parcialmente impactados pela *ramp-up* dos hospitais recém adquiridos e aos investimentos na contratação de novas especialidades médicas. A rubrica totalizou R\$482,0 milhões em 2022, crescimento de 72% em relação ao mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões	2022	2021	Δ%
Receita líquida	2.046,7	1.261,9	62%
Pessoal	(464,0)	(266,8)	74%
Materiais e medicamentos	(403,7)	(248,1)	63%
Serviços de terceiros	(482,0)	(280,2)	72%
Utilidades e serviços	(122,6)	(87,8)	40%
Aluguéis	(12,6)	(9,6)	31%
Depreciações e amortizações	(73,8)	(46,7)	58%
Custos dos serviços prestados	(1.558,8)	(939,2)	66%
% da Receita Líquida	76,2%	74,4%	1,7 p.p.

Despesas Gerais e Administrativas

Em 2022, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$224,7 milhões, impactadas pelo efeito não-caixa de R\$34,1 milhões, referente ao plano de remuneração baseado em ações. Em bases recorrentes, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 190,6 milhões, substancialmente abaixo do crescimento da receita líquida, refletindo os ganhos de alavancagem operacional.

R\$ milhões	2022	2021	Δ%
Receita líquida	2.046,7	1.261,9	62%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(34,1)	(55,4)	-38%
Pessoal	(66,1)	(53,4)	24%
Serviços de terceiros	(53,9)	(32,7)	65%
Viagens e hospedagens	(4,1)	(1,7)	137%
Outras despesas	(16,3)	(5,7)	186%
Depreciações e amortizações	(50,2)	(26,6)	89%
Despesas gerais e administrativas (ex-SOP)	(190,6)	(120,0)	59%
Desp. gerais e administrativas total	(224,7)	(175,5)	28%
% da Receita Líquida	11,0%	13,9%	-2,9 p.p.

Destacamos que as aquisições dos últimos 12 meses pressionam temporariamente os custos e despesas operacionais, uma vez que os hospitais adquiridos apresentam margens menores que a base de “mesmos hospitais”. Notamos também que os gastos não recorrentes com M&A e Integração (rescisões, advogados, consultorias, entre outros) adicionam pressão no curto prazo. Os gastos não recorrentes são detalhados na seção de EBITDA ajustado.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EBITDA e EBITDA Ajustado

O crescimento acelerado da receita associado ao processo de maturação de sinergias em custos e despesas dos hospitais recém-adquiridos, levaram a um EBITDA Aj. da Companhia de R\$463,7 milhões em 2022, crescimento de 50% em relação a 2021.

R\$ milhões	2022	2021	Δ%
Lucro líquido	(94,5)	(55,0)	72%
Resultado financeiro	360,2	130,0	177%
Imposto de renda e CSLL	4,7	57,8	-92%
Depreciações e amortizações	124,1	73,3	69%
EBITDA	394,6	206,1	91%
M&A e integração	22,1	8,9	149%
COVID-19	-	28,6	-100%
Stock-option (efeito não-caixa)	34,1	55,4	-38%
Outros não recorrentes	12,9	10,9	18%
EBITDA Ajustado	463,7	309,9	50%
Margem EBITDA Ajustado (%)	22,7%	24,6%	-1,9 p.p.

Os ajustes de Ebitda são referentes a custos e despesas não recorrentes com (i) M&A e Integração, (ii) Covid-19, (iii) Stock-option e (iv) Outros.

Os ajustes relacionados a 'M&A e Integração', assim como a rubrica de 'Outros não recorrentes', consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias. Os ajustes relacionados ao Stock-option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia. Realizados ao longo de 2021, os ajustes relacionados ao COVID-19 consistiram em (i): equipamentos de proteção utilizados especificamente no tratamento da COVID-19 que não são faturados aos nossos clientes; (ii) adicional de insalubridade temporário pago aos colaboradores que atuam em contato direto com pacientes COVID-19. A Companhia entende, portanto, que os ajustes realizados nessa rubrica não são recorrentes e não geraram qualquer receita adicional independente do volume de pacientes. A partir de 2022, a Companhia deixa de ajustar essa rubrica

Lucro líquido e lucro líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O lucro líquido ajustado totalizou R\$56 milhões em 2022 e a margem líquida ajustada atingiu 2,7% da receita líquida, impactada pelas maiores despesas financeiras.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

R\$ milhões	2022	2021	Δ%
EBITDA	394,6	206,1	91%
Resultado Financeiro	(360,2)	(130,0)	177%
Imposto de Renda e CSLL	(4,7)	(57,8)	-92%
Depreciações e amortizações	(124,1)	(73,3)	69%
Lucro Líquido	(94,5)	(55,0)	72%
Amortização da mais-valia ¹	69,3	28,1	147%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	12,1	9,0	34%
Stock-option	34,1	36,6	-7%
Itens não recorrentes	35,0	31,9	10%
Lucro Líquido ajustado	56,0	50,7	11%
Margem Líquida ajustada (%)	2,7%	4,0%	-1,3 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

ENDIVIDAMENTO

Ao final de 2022, a Companhia reportou uma dívida bruta de R\$2.031 milhões, R\$ 54 milhões abaixo de setembro. O balanço do exercício reflete parcialmente a estratégia de readequação do perfil da dívida. Em linha com o planejado, no mês de outubro a Companhia emitiu a 2ª debênture do Hospital Anchieta, no valor de R\$715 milhões. Os recursos captados foram integralmente utilizados para o pré-pagamento da 1ª debênture do Hospital Anchieta¹ - operação concluída em novembro de 2022. A operação da 2ª debênture objetivou a redução das despesas financeiras, bem como o alongamento do cronograma de vencimentos e manutenção da solidez financeira da Companhia.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

R\$ milhões	Dez/22	Set/22	Jun/22	Dez/21
Empréstimos bancários e debêntures	2.031	2.085	2.034	1.334
Dívida bruta total	2.031	2.085	2.034	1.334
(-) Caixa e equivalentes de caixa	780	437	526	397
Dívida Líquida	1.252	1.648	1.508	937
Ebitda pro-forma ajustado LTM	482			423
Dívida Líquida / Ebitda pro-forma aj.	2,6x			2,2x
(+) Contas a pagar por aquisição	630	628	615	522
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição	1.882	2.275	2.123	1.458
Ebitda pro-forma ajustado LTM	482			423
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição / Ebitda pro-forma aj.	3,9x			3,4x

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

De acordo com a instrução CVM 381/2003, informa-se que a Companhia não contratou e nem teve nenhum serviço adicional prestado, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes que não estivesse diretamente relacionado aos trabalhos de auditoria. A política de contratação de auditores independentes adotada pela Companhia preserva os princípios de governança, que resguarda a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (iii) o auditor não deve promover os interesses do seu cliente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022 os Auditores Independentes da Companhia não foram contratados para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa.

INVESTIMENTOS

Ao longo de 2022 a Kora Saúde Participações S.A. e suas controladas investiram nas seguintes principais aquisições:

- Hospital São Francisco (DF); e
- Hospital Encore (GO)

Como resultado desta aquisição, a Companhia amplia sua atuação e dá continuidade ao projeto de expansão para outros estados.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

De acordo com a instrução CVM 381/2003, informa-se que a Companhia não contratou e nem teve nenhum serviço adicional prestado, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes que não estivesse diretamente relacionado aos trabalhos de auditoria. A política de contratação de auditores independentes adotada pela Companhia preserva os princípios de governança, que resguarda a

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (iii) o auditor não deve promover os interesses do seu cliente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, os Auditores Independentes da Companhia não foram contratados para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Balanco patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores e outras obrigações	16	13.764	5.530	317.620	245.378
Contas a pagar por aquisição	17	-	-	65.029	215.334
Passivos relacionados a contratos com clientes	18	-	-	36.585	12.858
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	19.138	9.765	162.461	150.799
Dividendos propostos	22	-	-	89	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	16	-	-	16.267	42.293
Passivos de arrendamento	14	-	-	45.057	39.324
Total do passivo circulante		32.902	15.295	643.108	705.986
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	17	-	-	565.344	306.199
Contas a pagar com partes relacionadas	10	490.673	400	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	746.437	45.331	1.868.579	1.182.732
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	-	50.447
Passivos de arrendamento	14	-	-	342.136	314.491
Provisões para contingências	21	20	-	28.715	32.572
Outras obrigações	16	5.707	-	52.518	24.292
Total do passivo não circulante		1.242.837	45.731	2.857.292	1.910.733
Total do passivo		1.275.739	61.026	3.500.400	2.616.719
Patrimônio líquido					
Capital social	22	340.644	338.464	340.644	338.464
Reservas de capital	22	1.073.496	1.038.874	1.073.496	1.038.874
Ações em tesouraria		(19.239)	-	(19.239)	-
(-) Gasto com emissão de ações		(46.578)	(44.941)	(46.578)	(44.941)
Prejuízos acumulados	22	(210.359)	(81.735)	(210.359)	(81.735)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.137.964	1.250.662	1.137.964	1.250.662
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores		-	-	85.728	74.454
Total do patrimônio líquido		1.137.964	1.250.662	1.223.692	1.325.116
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.413.703	1.311.688	4.724.092	3.941.835

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita líquida de contratos com clientes	23	-	-	2.046.729	1.261.856
Custo dos serviços prestados	24	-	-	(1.558.783)	(939.156)
Lucro bruto		-	-	487.946	322.700
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	25	(68.992)	(70.459)	(224.672)	(175.478)
Resultado da equivalência patrimonial		13.181	640	2.617	839
Outras receitas (despesas), líquidas	26	(20)	(44)	4.617	(15.249)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(55.831)	(69.863)	270.508	132.812
Receitas (despesas) financeiras					
Receitas financeiras	27	36.412	10.862	65.604	17.186
Despesas financeiras	27	(88.169)	(4.717)	(425.831)	(147.164)
Resultado financeiro, líquido		(51.757)	6.145	(360.227)	(129.978)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(107.588)	(63.718)	(89.719)	2.834
Imposto de renda e contribuição social	20	-	-	(4.749)	(57.789)
Prejuízo do exercício		(107.588)	(63.718)	(94.468)	(54.955)
Participação de acionistas controladores		(107.588)	(63.718)	(107.588)	(63.718)
Participação de acionistas não controladores		-	-	13.120	8.763
Prejuízo por ação (expresso em R\$ por ação)					
Básico		(0,1396)	(0,1106)	(0,1396)	(0,1106)
Diluído		(0,1387)	(0,1074)	(0,1387)	(0,1074)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Prejuízo do exercício	(107.588)	(63.718)	(94.468)	(54.955)
Resultado abrangente do exercício				
Itens que não serão reclassificados para o resultado				
Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas (Nota 12)	(21.036)	8.739	(22.882)	70.457
Outros componentes do resultado abrangente do exercício, líquidos dos efeitos tributários	(21.036)	8.739	(22.882)	70.457
Total do resultado abrangente do exercício	(128.624)	(54.979)	(117.350)	15.502
Acionistas controladores			(128.624)	(54.979)
Acionistas não controladores			11.274	70.481
			(117.350)	15.502

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Controladora e Consolidado										
	Capital social	Reserva de capital	(-) Ações em tesouraria	(-) Gasto com emissão de ações	Prejuízos acumulados			Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Legal					Retenções de lucros (prejuízos)	Outros resultados abrangentes					
Em 1º de janeiro de 2021	15.124	192.590	-	-	2.616	9.241	(39.136)	-	180.435	3.973	184.408
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(63.718)	(63.718)	8.763	(54.955)
Apropriações do prejuízo líquido em reservas	-	-	-	-	-	(63.718)	-	63.718	-	-	-
Gasto com emissão de ações, líquida de impostos	-	-	-	(44.941)	-	-	-	-	(44.941)	-	(44.941)
Aumentos de capital	323.340	807.675	-	-	-	-	-	-	1.131.015	-	1.131.015
Ganho patrimonial em troca de ações	-	39.132	-	-	-	-	-	-	39.132	-	39.132
Ações em tesouraria	-	-	(523)	-	-	-	523	-	-	-	-
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 12)	-	-	-	-	-	-	8.739	-	8.739	61.718	70.457
Em 31 de dezembro de 2021	338.464	1.039.397	(523)	(44.941)	2.616	(54.477)	(29.874)	-	1.250.662	74.454	1.325.116
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(107.588)	(107.588)	13.120	(94.468)
Apropriações do prejuízo líquido em reservas	-	-	-	-	-	(107.588)	-	107.588	-	-	-
Aumentos de capital	2.180	-	-	-	-	-	-	-	2.180	-	2.180
Stock Options	-	34.099	-	-	-	-	-	-	34.099	-	34.099
Ações em tesouraria	-	-	(18.716)	(1.637)	-	-	-	-	(20.353)	-	(20.353)
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 12)	-	-	-	-	-	-	(21.036)	-	(21.036)	(1.846)	(22.882)
Em 31 de dezembro de 2022	340.644	1.073.496	(19.239)	(46.578)	2.616	(162.065)	(50.910)	-	1.137.964	85.728	1.223.692

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(107.588)	(63.718)	(89.719)	2.834
Ajustes por:					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	24 e 25	32	-	72.941	44.631
Amortização do ativo intangível	24 e 25	39	36	51.129	28.638
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	27	69.999	4.079	292.416	89.998
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	27	-	-	66.493	28.019
Equivalência patrimonial	12	(13.181)	(640)	(2.617)	(839)
Provisões para contingências	21 e 26	20	-	469	(5.772)
Provisão de stock Options	DMPL	34.099	-	34.099	-
Ganho na participação societária e outros resultados abrangentes		-	-	-	47.871
Ganho na participação de não controladores		-	-	-	51.904
Variações de ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		-	-	165.857	(102.836)
Estoques		-	-	(24.408)	(23.461)
Outros ativos		3.750	1.669	(55.881)	(35.313)
Fornecedores e outras obrigações		8.234	5.472	48.584	(21.050)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	(25.704)	25.083
Outras obrigações		5.707	-	11.427	-
Contas a pagar com partes relacionadas		490.273	400	-	-
Partes relacionadas - mútuo		(699.206)	(62.630)	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações		(207.822)	(115.332)	545.086	129.707
Juros pagos (empréstimos e arrendamentos)	14 e 19	(60.355)	(4.009)	(210.585)	(92.665)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(53.145)	(22.550)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(268.177)	(119.341)	281.356	14.492
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Aquisição do controle de coligada		-	-	-	(376)
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido		-	-	(269.336)	(1.648.555)
Pagamento de contas a pagar por aquisição		-	-	(40.320)	-
Aporte de capital em controladas	12	(23.326)	(676.408)	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	(107.130)	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível	13 e 15	(5.930)	(1.030)	(132.355)	(98.214)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(29.256)	(784.568)	(442.011)	(1.747.145)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	19	702.324	-	1.610.935	935.446
Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações		(1.489)	-	(1.008.388)	(67.589)
Ágio na subscrição de ações	DMPL	-	807.675	-	807.675
Pagamento do passivo de arrendamento	14	-	-	(41.154)	(650)
Aumento de capital	DMPL	2.180	323.340	2.180	323.340
Distribuição de dividendos		-	(4.191)	-	(4.432)
Gasto com emissão de ações	DMPL	(1.637)	(44.941)	(1.637)	(44.941)
Ações em tesouraria	22. (d)	(18.716)	-	(18.716)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		682.662	1.081.883	543.220	1.948.849
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		385.229	177.974	382.565	216.196
Caixas e equivalentes de caixa no início do exercício		270.962	92.988	396.969	180.773
Caixas e equivalentes de caixa no final do exercício		656.191	270.962	779.534	396.969
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		385.229	177.974	382.565	216.196

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receitas				
Receita bruta de serviços	-	-	2.167.425	1.355.645
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	(17.201)	(18.613)
	-	-	2.150.224	1.337.032
Insumos adquiridos de terceiros				
Materiais e medicamentos	-	-	(403.650)	(248.133)
Serviços de terceiros	(21.293)	(7.192)	(535.906)	(312.870)
Utilidades e serviços	-	-	(122.626)	(87.783)
Viagens e hospedagens	(3.553)	(456)	(4.072)	(1.716)
Outras receitas (despesas)	(2.267)	(896)	5.531	(15.335)
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	(27.113)	(8.544)	1.089.501	671.195
Valor adicionado bruto	(27.113)	(8.544)	1.089.501	671.195
Depreciação e amortização	(71)	(36)	(124.070)	(73.269)
Valor adicionado líquido gerado (aplicado) pela Companhia	(27.184)	(8.580)	965.431	597.926
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	13.181	640	2.617	839
Receitas financeiras	36.412	10.862	65.604	17.186
Valor total adicionado distribuído	22.409	2.922	1.033.652	615.951
Distribuição do valor adicionado				
Colaboradores	(41.828)	(61.923)	(564.221)	(375.563)
Remuneração direta e benefícios	(7.729)	(6.486)	(530.122)	(320.126)
Stock Options	(34.099)	(55.437)	(34.099)	(55.437)
Impostos	-	-	(125.445)	(138.577)
Impostos sobre serviços	-	-	(120.696)	(30.154)
Impostos sobre o lucro	-	-	(4.749)	(108.423)
Remuneração de capitais de terceiros	(88.169)	(4.717)	(438.454)	(156.766)
Despesas financeiras	(88.169)	(4.717)	(425.831)	(147.164)
Aluguéis	-	-	(12.623)	(9.602)
Remuneração de capitais próprios	107.588	63.718	94.468	54.955
Participação de acionistas controladores no prejuízo retido	107.588	63.718	107.588	63.718
Participação de acionistas não controladores no prejuízo retido	-	-	(13.120)	(8.763)
Valor adicionado distribuído	(22.409)	(2.922)	(1.033.652)	(615.951)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Informações sobre a Companhia

A Kora Saúde Participações S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil e com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, Nº 207, Cep 29.056-055, Bairro Santa Lucia – Vitória – ES. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Kora e suas Controladas e Coligadas (“Companhia” ou “Kora”). A Kora foi constituída em 1º de dezembro de 2010 e tem por objeto social:

(a) participação em outras sociedades não financeiras como sócia, quotista ou acionista; e

(b) prestação de serviços hospitalares, tais como: atividades de atendimento hospitalar; atividades de atendimento em pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimento a urgências; atividades de atendimento a urgências e emergências; atividade de clínica médica (clínicas, consultórios e ambulatórios); outras atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica; serviços de banco de leite materno; serviços de remoções; outras atividades relacionadas com atenção à saúde; planos de saúde; aluguel de imóveis; atividade de fornecimento de infraestrutura de apoio e assistência a paciente no domicílio; atividade de limpeza não especificada anteriormente; atividade médica ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos; atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica não especificadas anteriormente; serviços de bancos de células e tecidos humanos; UTI móvel; outras atividades de atenção ambulatorial; serviços de tomografia; serviços de diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante, exceto tomografia; serviços de quimioterapia; atividades de enfermagem; atividades de terapia de nutrição enteral e parenteral; laboratórios clínicos; atividades de fisioterapia; serviços de diagnóstico por imagem sem uso de radiação ionizante, exceto ressonância magnética; serviços de ressonância magnética; serviços de radioterapia; hemodinâmica.

A Companhia foi iniciada por um grupo de médicos que enxergaram a oportunidade de construir um complexo hospitalar de alta qualidade no município de Cariacica-ES, Hospital Meridional Cariacica, no ano de 2001. Nos anos seguintes, a Companhia expandiu seus negócios por meio de relevantes aquisições como o controle do Hospital Meridional Praia da Costa S.A., Hospital São Francisco S.A. e Hospital São Luiz S.A., além do desenvolvimento de uma nova unidade hospitalar na cidade do norte do Espírito Santo, Hospital Meridional São Mateus.

A Kora é controlada pelo fundo de investimento norte-americano H.I.G. Capital por meio do fundo de investimento em participações denominado Fuji Brasil Partners, que assumiu o controle direto após a reestruturação societária das antigas controladoras Guarapari Participações S.A. e Guaratiba Participações S.A., sendo incorporadas em novembro de 2020 na Kora.

Após o investimento realizado pelo H.I.G. Capital em 2018, a Kora adquiriu o controle do Hospital Metropolitano neste mesmo ano, na cidade de Serra, Espírito Santo. Além da Maternidade Santa Úrsula, na cidade de Vitória, Espírito Santo, em 2019, consolidando sua estratégia de crescimento nas principais cidades do Estado do Espírito Santo.

Ainda em 2019, a Companhia iniciou seu projeto de se tornar uma rede nacional de saúde a partir da aquisição do Hospital e Maternidade São Mateus, no Mato Grosso. Em 2020, a Kora chega a Palmas – TO, com as aquisições do Hospital Palmas Medical, UTI Hospital Santa Thereza e Hospital Santa Thereza e se torna o maior e mais completo grupo hospitalar do Tocantins.

Em março de 2021, a Kora enviou à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) o pedido para o registro de companhia aberta, Categoria A, este sendo concedido em 13 de maio de 2021.

Em maio de 2021, a Enseada do Suá Participações Ltda., controlada pela Kora, adquiriu a integralidade das quotas representativas do capital social da DKP Anchieta Holding Saúde Ltda., única e exclusiva titular das quotas do Hospital Anchieta, em Brasília-DF. O Hospital Anchieta foi inaugurado em 1995

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

e é considerado um dos maiores e mais reconhecidos hospitais do Distrito Federal e do Centro-Oeste. Foi o primeiro Hospital da América Latina a conquistar o Selo de Qualidade ISO 9001:2000.

Em 13 de agosto de 2021, a Companhia concluiu sua oferta pública de ações e a precificação (IPO), para negociação na B3 - Bolsa de Valores de São Paulo, entrando no Novo Mercado da B3, sob a codificação do ativo KRSA3.

Em agosto e setembro de 2021, a Camburi Participações S.A., subsidiária integral da Kora, efetuou a compra de quotas para a aquisição da Clínica Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda. ("Hospital Gastroclínica") e do Hospital São Mateus Ltda., respectivamente, ambos localizados em Fortaleza – CE.

Inaugurado há mais de 40 anos, o Hospital Gastroclínica é um dos hospitais mais tradicionais da cidade de Fortaleza e referência no Ceará. O Hospital São Mateus foi fundado em 1993 e é reconhecido por oferecer serviços de alta complexidade, sendo referência no tratamento clínico e na especialidade de neurologia.

Em 01 de novembro de 2021, a Camburi Participações S.A. efetuou a aquisição do Grupo OTOSaúde. O Grupo OTO é formado por uma das maiores rede hospitalares no Ceará e está presente nos municípios de Fortaleza, Caucaia e Messejana. Com esta aquisição, a Kora torna-se o maior e mais completo grupo hospitalar no Ceará.

Em 08 de novembro de 2021, a controlada da Kora, Ilha do Boi Participações S.A., realizou duas aquisições marcando a entrada do Grupo na cidade de Goiânia, Estado de Goiás, concluindo a aquisição do Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda. e da Angiocardis – Diagnósticos e Terapêutica Ltda. O Instituto Neurológico de Goiânia Ltda. foi fundado em 1975 e é referência nacional em neurologia e neurocirurgia.

Em 01 de abril de 2022, a controlada da Kora, Laranjeiras Participações Ltda., concluiu a aquisição do Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda. Localizado no Hospital Meridional Serra, primarizando todo o serviço de diagnóstico por meio de imagem do hospital.

Em 08 de abril de 2022, a controlada da Kora, Itapuã Participações Ltda., concluiu a aquisição do Instituto de Radioterapia de Taguatinga localizado no Hospital Anchieta, primarizando todo o serviço de radioterapia e completando a entrega no tratamento oncológico no hospital.

Em 01 de agosto de 2022, a controlada da Kora, Otoimagem Diagnósticos S.A., concluiu a aquisição da Gastroclínica Diagnósticos por Imagem Ltda. Localizada no Hospital Gastroclínica, primarizando todo serviço de diagnóstico por imagem no hospital.

Em 01 de setembro de 2022, a controlada da Kora, Ilha do Boi Participações S.A., concluiu a aquisição do Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda. ("CCRI") localizado em Aparecida de Goiânia, Goiás. O CCRI é o controlador do Hospital Encore Ltda., com isso a Kora fortalece sua presença com hospitais de alta complexidade no Estado de Goiás.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela CVM e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com as normas e pronunciamentos do *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Essas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração em 28 de março de 2023.

Demonstrações dos fluxos de caixa

A Companhia faz a apresentação do Fluxo de Caixa Indireto, individual e consolidado. A principal utilidade desse método é mostrar as origens ou aplicações de caixa decorrentes das alterações temporárias de prazos nas contas relacionadas com o ciclo operacional do negócio.

Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS's não requerem a apresentação dessa demonstração, como consequência, pelas IFRS's, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

2.2 Base de consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

(a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos, os passivos e os passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos nadata da aquisição. A Companhia reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

(c) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo deixa de reconhecer os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(d) Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Kora tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Acordos em conjunto são todas as entidades sobre as quais a Kora tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados como operações em conjunto (*joint operations*) ou empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

As operações em conjunto são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados individualmente nas demonstrações financeiras.

Os investimentos em coligadas e *joint ventures* são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

A participação do Grupo nos lucros ou prejuízos de suas coligadas e *joint ventures* é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas do Grupo. Quando a participação do Grupo nas perdas de uma coligada ou *joint venture* for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, o Grupo não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da coligada ou controlada em conjunto.

Os ganhos não realizados das operações entre o Grupo, suas coligadas e *joint ventures* são eliminados na proporção da participação do Grupo. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das coligadas são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

Se a participação societária na coligada for reduzida, mas for retida influência significativa, somente uma parte proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes será reclassificada para o resultado, quando apropriado.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas, são reconhecidos na demonstração do resultado.

(e) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Apresentamos a seguir a referência do quadro apresentado anteriormente:

Sigla	Empresa	CNPJ	Atividade	Participação Acionária
KORA	Kora Saúde Participações S.A.	13.270.520/0001-66	Holding	Controladora
HMC / HM	Hospital Meridional Cariacica S.A.	00.625.711/0001-51	Saúde	Direta
HMS	Hospital Metropolitano S.A.	32.402.414/0001-33	Saúde	Indireta
HSF	Hospital e Maternidade São Francisco de Assis S.A.	30.779.649/0001-13	Saúde	Indireta
HSL	Hospital São Luiz S.A.	27.569.847/0001-48	Saúde	Indireta
HSM / HMSM	Hospital Meridional São Mateus S.A.	10.427.478/0001-56	Saúde	Indireta
HPC	Hospital Praia da Costa S.A.	39.298.922/0001-62	Saúde	Indireta
MSU / HMV / HSU	Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda./Meridional Vitória	27.434.992/0001-11	Saúde	Indireta
HEM	Hemodinâmica Meridional Ltda.	04.668.694/0001-90	Saúde	Indireta
HSMC	Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	15.016.827/0001-60	Saúde	Direta
EXC	Excelência Plano de Saúde S.A.	31.763.326/0001-02	Saúde	Indireta
CADIM	Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Ltda.	04.309.245/0001-56	Saúde	Indireta
PCD	Praia da Costa Diagnóstico Ltda.	08.272.562/0001-04	Holding	Indireta
HPM	Hospital Palmas Medical S.A.	12.955.953/0001-92	Saúde	Direta
HST	Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	25.016.319/0001-36	Saúde	Indireta
IBP	Ilha do Boi Participações S.A.	42.739.608/0001-82	Holding	Direta
PCP	Praia do Canto Participações Ltda.	34.329.064/0001-52	Holding	Direta
ICP	Ilha das Caieiras Participações Ltda.	42.739.622/0001-86	Holding	Direta
IFP	Ilha do Frade Participações Ltda.	42.739.619/0001-62	Holding	Direta
ITP	Itaparica Participações Ltda.	44.201.415/0001-07	Holding	Direta
KORACARD	Atual "Kora Card Cartões de Descontos Ltda." - Antiga "Itaoca Participações Ltda."	44.201.532/0001-62	Holding	Direta
ITB	Itaciba Participações Ltda.	44.214.272/0001-60	Holding	Direta
LAP	Laranjeiras Participações Ltda.	44.673.089/0001-22	Holding	Indireta
ANGIO	Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	04.585.802/0001-61	Saúde	Indireta
ING	Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	01.011.865/0001-16	Saúde	Indireta
CGOT	Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	00.994.015/0001-12	Saúde	Indireta
CAM	Camburi Participações S.A.	35.542.611/0001-46	Holding	Direta
HG / GASTRO	Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	07.272.404/0001-83	Saúde	Indireta
HSMF	Hospital São Mateus Ltda.	41.580.077/0001-65	Saúde	Indireta
OTOSAUDE	Otosaude Patrimonial Ltda.	42.432.133/0001-87	Holding	Indireta
OTOCLÍNICA	Hospital Otológica Ltda.	23.443.518/0001-03	Saúde	Indireta
OTOIMAGEM	Otoimagem Diagnósticos S.A.	07.824.131/0001-32	Saúde	Indireta
OTOLAB	Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	24.862.986/0001-77	Saúde	Indireta
OTOCARDIO	Otocardio Serviços Médicos Ltda.	22.822.632/0001-73	Saúde	Indireta
OTOHOME	Otohomecare Residence – Assistência Domiciliar Ltda.	30.952.367/0001-76	Saúde	Indireta
SLP	Santa Lúcia Participações Ltda.	38.044.743/0001-36	Holding	Direta
MSM	Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	42.897.919/0001-70	Saúde	Indireta
HA	Hospital Anchieta S.A.	02.560.878/0001-07	Saúde	Direta
CDA	Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	30.110.749/0001-52	Saúde	Indireta
ITAP	Itapuã Participações Ltda.	44.179.007/0001-98	Holding	Indireta
IRT	Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	06.292.778/0001-06	Saúde	Indireta
IDE	Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	02.142.603/0001-53	Saúde	Indireta
HSFB / YUGE	Serviços Hospitalares Yuge S.A.	72.576.143/0001-57	Saúde	Indireta
GDI	Gastroclínica Diagnósticos Especializados Ltda.	01.727.481/0001-02	Saúde	Indireta
JAP	Jacaraípe Participações Ltda.	45.498.207/0001-76	Holding	Direta
MEP	Meaípe Participações Ltda.	45.498.217/0001-01	Holding	Direta
CCRI	Centro de Cardiologia e Radiologia Intervençona Ltda.	02.780.488/0001-42	Saúde	Indireta
HE	Hospital Encore Ltda.	26.878.439/0001-05	Saúde	Indireta
SCP	Hospital São Bernado Ltda.	30.857.198/0001-95	Saúde	Indireta

2.3 Informações por segmento

Para fins de análise e gerenciamento das operações da Companhia, foi definido apenas um segmento de reporte, segmentos operacionais são definidos como atividades de negócio dos quais podem ser obtidas receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revisados

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

pelo principal tomador de decisões para alocação de recursos aos segmentos, para a avaliação do seu desempenho e, inclusive, na tomada de decisões estratégicas.

Todas as decisões tomadas pelo Conselho de Administração são baseadas em relatórios consolidados, os serviços são prestados utilizando-se uma Companhia integrada e as operações são gerenciadas em bases consolidadas.

Conseqüentemente, a Kora concluiu que possui apenas o segmento hospitalar para reporte.

2.4 Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo.

2.5 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. As aplicações financeiras em 2022 possuem remuneração entre 100% e 105% (100% e 103% em 2021) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

2.6 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante, caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

2.7 Perda de recuperabilidade sobre créditos

A Companhia avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo CPC 48 - Instrumentos Financeiros e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil, a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

2.8 Estoques

Os estoques são compostos por medicamentos e materiais hospitalares e estão demonstrados ao custo médio de aquisição não excedendo ao valor líquido de realização. As provisões para estoques

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

2.9 Ativo indenizatório (presente no grupo "Outros Ativos")

Conforme instrumento particular de compra e venda de ações e outras avenças, ficou determinado em cláusulas que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à mudança de controle serão de responsabilidade dos vendedores e serão reembolsados ou descartadas da parcela a prazo.

2.10 Imobilizado

O imobilizado é composto principalmente por obras em andamento e equipamentos hospitalares. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação de outros ativos é calculada usando o método considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

Descrição	Em anos
Equipamentos hospitalares	10 a 15
Veículos	3 a 5
Móveis, utensílios e outros equipamentos	3 a 8

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos valores de venda com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas), líquidas" na demonstração do resultado.

2.11 Intangível**(a) Softwares**

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios e capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a três anos.

Grupo do ativo intangível	Em anos
Software	3

Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas avaliam, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por determinado período em troca de contraprestação.

Ativo de direito de uso

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

Passivo de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam tanto na mensuração inicial quanto na nova mensuração taxas nominais observáveis.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo, ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 (doze) meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Prazo de arrendamento

A Companhia analisou para todos os contratos o prazo de arrendamento conforme a combinação de

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

prazo não cancelável, prazo coberto pela opção de prorrogação, prazo coberto pela opção de rescisão e, principalmente, a intenção da Administração quanto ao prazo de permanência em cada contrato.

Arrendador

A receita com arrendamentos de arrendamentos operacionais quando a Companhia atua como arrendador, é reconhecida pelo método linear como receita durante o período do arrendamento. Os custos diretos iniciais incorridos na obtenção de um arrendamento operacional são adicionados ao valor contábil do ativo subjacente e reconhecidos como despesa ao longo do prazo do arrendamento, na mesma base que a receita de arrendamento. Os respectivos ativos arrendados são incluídos no balanço patrimonial com base em sua natureza. A Companhia não identificou a necessidade de ajustes na contabilização dos seus subarrendados a terceiros como resultado da adoção da nova norma para arrendamentos.

Taxa de desconto

A Companhia determina sua taxa incremental sobre arrendamentos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento, e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. A taxa é determinada de acordo com as características (e prazos) dos contratos demonstrada vide nota 14.

A Companhia utilizou a taxa de juros incremental para descontar a valor presente o fluxo real de pagamentos. Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento do período, vide nota 14.

2.12 Benefícios de empregados

Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas com pessoal nas rubricas de custos de serviços prestados e gerais e administrativas, conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado na rubrica obrigações sociais e trabalhistas, caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Acordos de pagamento baseado em ações

A Companhia oferece a profissionais chaves (beneficiários) a opção de participar do plano de pagamento baseado em ações, onde o beneficiário no período de *vesting* prestem serviços em troca de títulos patrimoniais da Companhia (ações).

O custo da transação é mensurado com base no valor justo na data de outorga do plano e é reconhecido no Balanço Patrimonial da Companhia como despesa durante o período da prestação de serviço, em contrapartida é reconhecido na conta de "Gasto com Emissão de Ações" no patrimônio líquido.

2.13 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Esses estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Enquanto os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

2.14 Provisões para ações judiciais, ativos e passivos contingentes

As provisões para ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

A Kora é parte em processos trabalhistas e cíveis em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração com base na expectativa de perda provável, amparada por seus assessores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Contingências trabalhistas e previdenciárias: as principais matérias discutidas nos processos trabalhistas envolvem pedidos de médicos de declaração de reconhecimento de vínculo empregatício, horas extras, férias, adicional de insalubridade, intervalo intrajornada, décimo terceiro salário, FGTS, rescisão indireta, multa do art. 477, multa do art. 467, reconhecimentos previdenciários e trabalhistas.

A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Ações cíveis: os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionados às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Não é esperado nenhum passivo relevante resultante dos passivos contingentes, além daqueles provisionados. Adicionalmente, a Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa demonstrada vide nota 21.

2.15 Capital social

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

2.16 Ações em tesouraria

As ações em tesouraria representam as ações da Companhia que são adquiridas pela própria sociedade. A aquisição de ações de emissão própria e sua alienação são transações de capital da Companhia com seus Sócios, não devendo afetar o resultado.

Não é permitido às Companhias adquirir suas próprias ações a não ser quando houver:

- Operações de resgate, reembolso ou amortizações de ações;
- Aquisição para permanência em tesouraria ou cancelamento; e
- Aquisição para diminuição do capital (limitado às restrições legais).

O preço de aquisição de ações não poderá ser superior ao valor de mercado e, no caso de aquisição de ações que possuam prazo predeterminado para resgate, o preço de compra não poderá ser superior ao valor fixado para resgate.

2.17 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

2.18 Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o lucro líquido ou (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação no exercício.

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro líquido ou (prejuízo) e a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.19 Instrumentos financeiros

O CPC 48 propõe que todos os ativos e passivos financeiros sejam avaliados a valor justo no momento inicial do contrato. Entretanto, os recebíveis sem elementos significativos de financiamento permanecem pelo valor de custo amortizado, sujeitos ao teste de *impairment*.

Ativos financeiros

(a) Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- Mensurados ao custo amortizado.

(b) Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

(c) Mensuração

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros a valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

(d) Instrumentos de dívida

A mensuração subsequente de títulos de dívida depende do modelo de negócio da Companhia para gestão do ativo, além das características do fluxo de caixa do ativo. A Companhia classifica seus títulos de dívida de acordo com as duas categorias de mensuração a seguir:

- Custo amortizado - os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outros ganhos/(perdas) juntamente com os ganhos e perdas cambiais. As perdas por *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.
- Valor justo por meio do resultado - os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no período em que ocorrerem.

2.20 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). As

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

revisões de *impairment* do ágio são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)). Para fins desse teste, o ágio é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os Grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento operacional.

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. *Impairment* de ágio reconhecido no resultado do exercício não é revertido.

(a) Ágio

O ágio resulta da aquisição de coligadas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

(b) Testes do ágio para verificação de *impairment*

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa descontado, antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua.

Para cada UGC com valor relevante de ágio, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como demonstrados vide nota 15.

A Administração através de seus consultores independentes, realizou análise de *impairment* dos ágios (realizada no mínimo uma vez ao ano, conforme necessidade), mediante a comparação dos saldos contábeis com os fluxos de caixa projetados e não foi identificada a necessidade de registrar qualquer provisão de perda, dessa forma conclui-se que para o exercício de 2022 e 2021 não há indícios de *impairment*.

2.21 Reconhecimento de receitas e custos operacionais

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos cancelamentos, dos abatimentos, dos descontos e glosas.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada prestação de serviço.

(a) **Componentes de financiamento**

A Companhia não prevê ter contratos nos quais o período entre a transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente e o pagamento por parte do último exceda um ano. Como consequência, a Companhia não ajusta os preços de transação em relação ao valor do dinheiro no tempo.

(b) **Receita financeira**

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/(perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva, é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda decrédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

2.22 Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez

A seguir, apresentamos revisões e alterações em certas normas, para períodos anuais iniciados em 01 de janeiro de 2022, que não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas:

- CPC 06 (R2)/ IFRS 16: Benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento após 30 de junho de 2021;
- CPC 25/ IAS 37: Contratos onerosos - custos para cumprir um contrato;
- Melhorias anuais para normas IFRS - 2018-2020;
- CPC 27/ IAS 16: Imobilizado - receitas antes do uso pretendido;
- CPC 15/ IFRS 3: Referência à estrutura conceitual; e
- IFRS 10 e IAS 28: Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou empreendimento controlado em conjunto.

A Companhia e suas controladas decidiram não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

2.23 Normas e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes

As normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas não vigentes até a data da emissão destas demonstrações financeiras, as quais a Companhia e suas controladas não esperam impactos significativos na aplicação destas alterações ou não se aplicam, estão abaixo apresentadas:

- CPC 26/ IAS 1 e CPC 23/ IAS 8: Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes;
- IFRS 17: Contratos de seguro e alterações;
- CPC 26/ IAS 1 e IFRS Demonstração Prática 2: Divulgação de políticas contábeis;
- CPC 23/ IAS 8: Definição de estimativa contábil; e
- CPC 32/ IAS 12: Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

3. Gerenciamento de riscos

3.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

(a) Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa de juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

(i) Contas a receber de clientes e ativos de contratos

A Companhia aplica a abordagem simplificada do CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes e ativos de contratos (contas a receber de clientes a faturar).

As taxas de perdas esperadas são baseadas nos perfis de pagamento de serviços de seus clientes e as perdas de crédito históricas correspondentes incorridas durante esse período. As taxas utilizadas são de perdas históricas a fim de refletir informações atuais e prospectivas sobre fatores macroeconômicos que afetam a capacidade dos clientes de liquidar os recebíveis.

As perdas por *impairment* em contas a receber de clientes e as recuperações subsequentes são apresentadas na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

(d) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

(e) Análise de sensibilidade

A Kora possui empréstimos, financiamentos e debêntures em moedas locais, sujeitos, principalmente, à flutuação das taxas de juros. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na B3 e BNDES em 31 de dezembro de 2022, e os cenários II e III levam em consideração um incremento de 25% e 50%, respectivamente, nessa taxa. A análise foi realizada para o período dos próximos 12 meses. Os resultados são como seguem:

Taxas	Cenário I atual	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI (a.a.)	13,65%	17,06%	20,48%
TJLP (a.a.)	IPCA+5,6%	IPCA+6,85%	IPCA+7,10%
Despesas com juros projetadas para 2023 (em milhares)	300.486	336.775	370.735
Aplicações financeiras	655.916	819.895	983.874

Os recursos da Companhia serão aplicados em Instituições Financeiras baseadas pelos seus ratings, na escala nacional.

Segue abaixo a composição de dívida com instituições financeiras da Companhia, por rating:

31 de dezembro de 2022			
Banco	% Dívida com instituições financeiras	% Aplicações financeiras	National Ratings S&P's
Instrumentos de mercado	71,74%	0,00%	-
Banco Itaú	6,12%	0,83%	AAA
Banco Santander	8,04%	8,43%	AAA
Banco do Brasil	7,35%	1,66%	AAA
Bocom BBM	5,54%	0,04%	AAA
Banco Bradesco	0,53%	0,00%	AAA
XP	0,69%	5,19%	AAA
BTG	0,00%	24,26%	AAA
BNDES	0,00%	38,90%	AAA
Outros	0,00%	20,70%	A(bra) e AA(bra)

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

(a) Cláusulas contratuais restritivas – covenants

A Kora, através das suas coligadas Hospital Meridional e Hospital Anchieta possuem cláusulas restritivas que podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se não cumprirem com essas cláusulas restritivas.

Os cálculos dos índices atrelados a cláusulas restritivas são avaliados periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, não foram verificados indícios de que as Empresas não serão capazes de cumprir integralmente as condições estabelecidas nos períodos de medição.

As cláusulas restritivas aos quais o Hospital Meridional e Hospital Anchieta estão submetidas são:

- Hospital Meridional – 1ª Emissão Debêntures

A distribuição de dividendos não deve ser superior ao mínimo obrigatório previsto no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

A relação entre dívida financeira líquida/EBITDA deve ser igual ou inferior a 3,0 a partir de 2020, até o vencimento do contrato. O Hospital Meridional se encontra adimplente com seus *covenants*.

- Hospital Anchieta – 2ª Emissão Debêntures

A relação entre a dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou inferior a 4,0 durante a vigência de contrato e atualizada conforme cláusula contratual. O Hospital Anchieta se encontra adimplente com seus *covenants*.

- Kora Saúde – 1ª Emissão Debêntures 1ª e 2ª série

A relação entre a dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou inferior a 4,0 durante a vigência de contrato e atualizada conforme cláusula contratual. A Kora Saúde se encontra adimplente com seus *covenants*.

3.3 Mensuração do valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2 - informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).

Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

(a) Estimativa do valor justo em combinação de negócios

O valor justo dos ativos em combinação de negócios (Nota 5) foi estimado considerando a marca, acordo de não competição (*non-competete*) e os ativos imobilizados da adquirida. Para avaliação do ativo a valor justo da marca, foi utilizado a metodologia *Relief from Royalty - RfR* (o princípio básico do método RfR é que, sem a posse do referido ativo intangível, o usuário deste ativo deve realizar uma sequência de pagamentos ao dono do ativo em decorrência do direito de uso dele. Com a aquisição deste ativo, a empresa eliminaria esses pagamentos). Para a análise do *Non-competete* a metodologia utilizada foi o *With or Without (Wow)* que é uma abordagem de renda que mede o valor de um ativo com base na diferença no valor justo de uma empresa que possui o ativo e uma empresa hipotética que não possui o ativo.

Para determinação do valor justo do imobilizado foram utilizados os preceitos das normas vigentes, em que a valorização dos ativos teve como base cotações de preços de bens novos junto aos respectivos fabricantes. Sobre esses preços, foram adicionadas as parcelas de instalação/montagem, frete/seguro, administração, tubulações, automação e projetos de engenharia (quando aplicável), determinando assim a concepção atual de cada ativo, separadamente ou em conjunto, quando aplicável. Para o imóvel, o valor justo considerado foi o seu valor de locação, considerado valor justo por meio da análise de preço de mercado.

Apresentamos a seguir os ativos a valor justo correspondentes às aquisições realizadas 2022:

	Ativo a valor justo em combinação de negócios
Marca	60.299
Ativo Imobilizado a valor justo	249.221
Ajuste a valor justo	188.151
Imobilizado a valor de custo	61.070
Total	309.520

O valor justo do acordo de contas a pagar em combinação de negócios (Nota 5) foi estimado aplicando-se a abordagem de mercado e está classificado como nível 2 da hierarquia do valor justo. Trata-se da mensuração de valor justo do Nível 2.

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A Kora reconhece a dívida com combinação de negócios e o ativo, oriundo de combinação de negócios, a valor justo (classificados como Nível 2).

A tabela abaixo apresenta a posição do ativo da Companhia mensurado a valor justo em 31 de dezembro de 2022:

Kora Saúde Participações S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Consolidado Saldo total
Ativo				
Ativo a valor justo (Nota 5)	-	309.520	-	309.520
Total do ativo	-	309.520	-	309.520

A tabela abaixo apresenta a posição do ativo e passivo da Companhia mensurado a valor justo em 31 de dezembro de 2022:

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Contas a pagar em combinação de negócios	-	630.373	-	630.373
Total do passivo	-	630.373	-	630.373

Não houve transferência entre os níveis durante o exercício.

A tabela a seguir apresenta as alterações dentro dos passivos de Nível 2 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e de 2021.

	Contas a pagar em combinação de negócios
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2021	48.154
Aquisição da Gastroclínica	11.240
Aquisição do Hospital São Mateus	16.110
Aquisição da DKP Saúde	623.497
Aquisição da Inst. Neuro	17.380
Aquisição da Otosaude	160.370
Aquisição da CGOT	1.552
Aquisição da Angio	1.437
Atualizações monetárias	28.019
Reduções por liquidação	(386.226)
Saldo final em 31 de dezembro de 2021	521.533
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2022	521.533
Atualização da parcela diferida	66.493
Aquisição da Serviços Hospitalares Yuge S.A. (Nota 5)	71.845
Aquisição do Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda. (Nota 5)	8.260
Aquisição do Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda. (Nota 5)	2.002
Aquisição da Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda. (Nota 5)	1.221
Earn-out - Hospital Gastroclínica	(2.944)
Ajustes de dívida por Incorporação reversa	(661)
Ajuste de parcela diferida	(22.613)
Reduções por liquidação	(14.763)
Saldo final em 31 de dezembro de 2022	630.373

(b) Ativos e passivos mensurados a valor justo

A tabela abaixo apresenta o valor contábil dos ativos e passivos consolidados em 31 de dezembro de 2022 e de 2021:

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31 de dezembro de 2022				31 de dezembro de 2021			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Ativos financeiros								
Aplicações financeiras (Nota 6)	-	741.175	-	741.175	-	367.830	-	367.830
Ativo a valor justo (Nota 5)	-	309.520	-	309.520	-	763.916	-	763.916
Passivo financeiros								
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 19)	-	2.031.040	-	2.031.040	-	1.333.532	-	1.333.532
Contas a pagar em combinação de negócios (Nota 17)	-	630.373	-	630.373	-	521.533	-	521.533

Não houve transferência entre os níveis durante os exercícios.

3.4 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Ativos financeiros				
Ativos ao custo amortizado				
Recursos em banco e em caixa - Nota 6	275	273	38.359	29.139
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-	-	374.391	488.981
Contas a receber de partes relacionadas	761.836	62.630	-	-
Depósitos judiciais	-	-	18.109	14.138
	762.111	62.903	430.859	532.258
Ativos financeiros				
Ativos ao valor justo por meio do resultado				
Depósitos bancários de curto prazo - Nota 6	655.916	270.689	741.175	367.830
	655.916	270.689	741.175	367.830
Passivos financeiros				
Passivos ao custo amortizado				
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	13.764	5.530	317.620	245.378
Contas a pagar com partes relacionadas	490.673	400	-	-
Passivos de arrendamento	-	-	387.193	353.815
Contas a pagar por aquisição	-	-	630.373	521.533
Empréstimos	765.575	55.096	2.031.040	1.333.531
	1.270.012	61.026	3.366.226	2.454.257

4. Julgamento, estimativa e premissas contábeis significativas

4.1 Julgamentos críticas na aplicação das políticas contábeis

(a) Reconhecimento de receita

A política adotada para o reconhecimento da receita são os critérios dispostos no CPC 47 – Contratos com clientes e IFRS 15, que consiste na entidade reconhecer receitas para descrever a transferência de bens ou serviços prometidos a clientes no valor que reflita a contraprestação à qual a entidade espera ter direito em troca desses bens ou serviços.

A Kora atua no ramo de prestação de serviços hospitalares. A receita é oriunda dessa prestação de serviços e seu reconhecimento é realizado com base nos serviços executados até a data finda do período contábil.

As obrigações de desempenho são medidas desde a admissão do paciente até o ponto em que não

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

há mais serviços necessários, o momento da alta. Quando este procedimento utiliza mais de um período, é realizado a medida parcialmente pela competência.

As principais obrigações de desempenho e o respectivo reconhecimento são:

Obrigações de desempenho	Reconhecimento
Fornecimento de acomodação, refeições e profissionais de saúde	A receita é reconhecida ao longo do tempo em relação aos serviços prestados, na medida em que o cliente simultaneamente recebe e consome os benefícios fornecidos pela Kora durante a permanência do paciente.
Procedimentos cirúrgicos	A receita é reconhecida ao longo do tempo, pois os serviços são executados de acordo com o uso.
Aplicação de medicamentos e uso de materiais hospitalares	A receita é reconhecida no momento em que o medicamento e/ou material hospitalar é dispensado ao cliente, ou seja, conforme o paciente consome o produto.
Serviço de Apoio à Diagnose e Terapia (SADT)	A receita é reconhecida no momento da realização do procedimento no paciente.

O preço da transação é determinado com base nas taxas *fee-for-service* (modelo de remuneração funcional e baseado no serviço executado) dos serviços prestados ou nos pacotes que reúnem um conjunto de serviços prestados (pacotes ou diária global).

Caso a taxa por serviços (*fee-for-service*) seja determinada como o preço de transação em contrato, configura que tudo o que for utilizado no atendimento hospitalar, incluindo materiais hospitalares, medicamentos e serviços, sendo utilizada no reconhecimento da receita e, conseqüentemente, faturada. Nesse formato, o preço é pago de acordo com cada procedimento, exame ou consulta realizada, além das internações, que incluem as acomodações do paciente e serviços médicos utilizados. Quando a modalidade do preço é determinada por pacotes, que envolvem serviços preestabelecidos e valores fixos, serão reconhecidos independentemente do paciente ter utilizado todos os serviços disponíveis em contrato.

Para os pacientes particulares é necessário a realização de um co-pagamento ou de um depósito adiantado, que é reconhecido como receita quando os bens ou serviços futuros são prestados. Além da receita operacional, a Companhia reconhece a receita oriunda dos rendimentos financeiros obtidos em aplicações de curto prazo, com base no princípio da competência.

Contraprestação variável

A Companhia considera que as glosas são contraprestações variáveis, de acordo com a CPC 47.

Se a contraprestação prometida no contrato incluir um valor variável, a entidade estima o valor da contraprestação à qual a entidade terá direito em troca da transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente. A variabilidade relativa à contraprestação prometida ao cliente pode ser declarada expressamente no contrato ou calculada pela melhor estimativa do período.

4.2 Estimativas e premissas contábeis críticas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e se baseiam na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas em relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo período, estão contempladas a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) **Perda (*impairment*) de ativos financeiros**

As provisões para perdas com ativos financeiros são baseadas em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. A Companhia aplica julgamento para estabelecer essas premissas e para selecionar os dados para o cálculo do *impairment*, com base no histórico da Companhia, nas condições existentes de mercado e nas estimativas futuras ao final de cada período;

(b) **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Anualmente a Companhia através de seus assessores técnicos e independentes, avalia a recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos. O teste consiste em avaliar a capacidade de aproveitamento do ativo diferido ao período de cinco anos, através da análise do fluxo de caixa projetado;

(c) **Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário**

A Kora utiliza a taxa incremental de juros (*Incremental Borrowing Rates - IBR*) de empréstimo do arrendatário como taxa de desconto para seus contratos de arrendamento, ou seja, para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo e garantia semelhantes, sendo os recursos necessários para obter o ativo com o valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A obtenção dessa taxa envolve um elevado grau de julgamento e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

A adoção da IFRS 16 permite que a taxa incremental seja determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que essa escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares.

A Kora adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares;

(d) **Principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso**

No mínimo uma vez ao ano, a Kora testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, conforme apresentada vide nota 15. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela Administração.

A Administração realizou análise de *impairment* dos ágios sobre os exercícios de 31 de dezembro de 2022 e 2021 mediante a comparação dos saldos contábeis com os fluxos de caixa projetados e não identificou a necessidade de registrar qualquer provisão de perda;

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(e) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

A provisão para perdas de crédito esperadas foi reconhecida como redução das contas a receber com base em análise da natureza das contas a receber envolvidas, considerando a antiguidade dos valores a receber, cenário econômico e riscos envolvidos em cada situação cujo montante é considerado pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas e considera principalmente a inadimplência esperada; e

(f) Provisões para contingências

A Companhia reconhece provisão para causas cíveis, tributárias trabalhistas.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

5. Restruturação societária e combinação de negócios**Combinações de negócios ocorridas em 2022****(a) Serviços Hospitalares Yuge S.A. (Hospital São Francisco de Brasília - HSF)**

Em 31 de janeiro de 2022, ocorreu a aquisição do Serviços Hospitalares Yuge S.A. ("HSFB"), com base no balanço patrimonial encerrado em 30 de novembro de 2021. A Companhia adquiriu 100% do capital social do HSF. Essa empresa tem como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e está localizada na cidade de Brasília-DF.

A seguir, apresentamos os valores de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios. A Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Itapuã Participações Ltda.
Adquirida	Serviços Hospitalares Yuge S.A. (Hospital São Francisco de Brasília - HSF)
Local	Brasília - DF - Brasil
Data do controle	31/01/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

	HSFB
	31 de janeiro de 2022
Parcela à vista	250.000
Primeira parcela a prazo	18.505
Segunda parcela a prazo	18.401
Terceira parcela a prazo	34.939
	321.845
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis	241.338
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	80.507
Total da contraprestação transferida	321.845
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	2.727
Estoques	2.697
Duplicatas a receber e outros créditos	11.383
Tributos a recuperar	87
Ativo imobilizado	30.263
Ativo Imobilizado a valor justo	188.151
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	46.942
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(6.561)
Obrigações trabalhistas	(5.767)
Obrigações tributárias	(692)
Empréstimos	(27.892)
Total de ativos líquidos identificáveis	241.338
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	80.507
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	250.000
Menos: Caixa adquirido da controlada	(2.727)
	247.273
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	115.841
Custos e despesas	(101.356)
Resultado financeiro	285
Imposto de renda e contribuição social	(8.468)
Lucro líquido	6.302

(b) Instituto de Radioterapia de Taguatinga (IRT)

Em 08 de abril de 2022, ocorreu a aquisição do Instituto de Radioterapia de Taguatinga ("IRT"), com base no balanço patrimonial encerrado em 28 de fevereiro de 2022. A Companhia adquiriu 100% do capital social do IRT. Essa empresa tem como principal objetivo a prestação de serviços de radioterapia e está localizada na cidade de Brasília-DF.

A seguir, apresentamos os valores de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios. A Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Itapuã Participações Ltda.
Adquirida	Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.
Local	Brasília - DF - Brasil
Data do controle	08/04/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Sim

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

	IRT
	08 de abril de 2022
Parcela à vista	8.250
Parcela a prazo	8.260
	16.510
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis	1.481
<i>Goodwill</i> (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	15.029
Total da contraprestação transferida	16.510
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	452
Duplicatas a receber e outros créditos	167
Tributos a recuperar	16
Ativo imobilizado	9.663
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	1.690
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(488)
Obrigações trabalhistas	(275)
Obrigações tributárias	(71)
Empréstimos	(8.553)
Partes relacionadas (passivo)	(1.105)
Passivo contingente	(15)
Total de ativos líquidos identificáveis	1.481
<i>Goodwill</i> (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	15.029
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	8.250
Menos: Caixa adquirido da controlada	(452)
	7.798
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	7.423
Custos e despesas	(7.286)
Resultado financeiro	(619)
Imposto de renda e contribuição social	(224)
Prejuízo líquido	(706)

(c) Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda. (IDE)

Em 01 de abril de 2022, ocorreu a aquisição do Instituto de Diagnósticos Especializados. ("IDE"), com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de março de 2022. A Companhia adquiriu 100% do capital social do IDE. Essa empresa tem como principal objetivo a prestação de serviços de diagnóstico por imagem e está localizada na cidade de Serra - ES.

A seguir, apresentamos os valores de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios. A Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Laranjeiras Participações Ltda.
Adquirida	Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.
Local	Serra - ES - Brasil
Data do Controle	01/04/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Sim

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

	IDE
	01 de abril de 2022
Parcela à vista	12.000
Parcela a prazo	2.002
	14.002
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis	5.348
<i>Goodwill</i> (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	8.654
Total da contraprestação transferida	14.002
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	1.626
Duplicatas a receber e outros créditos	1.386
Tributos a recuperar	87
Adiantamentos	501
Ativo imobilizado	1.581
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	2.137
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(733)
Obrigações trabalhistas	(719)
Obrigações tributárias	(170)
Provisões para contingências	(348)
Total de ativos líquidos identificáveis	5.348
<i>Goodwill</i> (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	8.654
	14.002
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	12.000
Menos: Caixa adquirido da controlada	(1.626)
	10.374
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	10.954
Custos e despesas	(7.203)
Resultado financeiro	35
Imposto de renda e contribuição social	(188)
Lucro líquido	3.598

(d) Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda. (GDI)

Em 01 de agosto de 2022, ocorreu a aquisição da Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda. ("GDI"), pela Otoimagem Diagnósticos S.A. ("Otoimagem"), com balanço patrimonial encerrado em 31 de julho de 2022. A Otoimagem adquiriu 89% do capital social da GDI. Essa empresa é uma clínica especializada em diagnósticos por imagem que oferece exames de tomografia, mamografia, ultrassonografia, entre outros e que está localizada no mesmo complexo do Hospital Gastroclínica, em Fortaleza, Ceará.

A seguir, apresentamos os valores de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios. A Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Otoimagem Diagnósticos S.A.
Adquirida	Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.
Local	Fortaleza - CE - Brasil
Data do Controle	01/08/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	89,00%

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

	GDI
	01 de agosto de 2022
Parcela à vista	1.706
Parcelas a prazo	1.221
	2.927
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis	2.419
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	508
Total da contraprestação transferida	2.927
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	(28)
Duplicatas a receber e outros créditos	719
Tributos a recuperar	43
Adiantamentos	2
Outros créditos	14
Ativo imobilizado	1.290
Ativo intangível	2
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	790
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(53)
Obrigações trabalhistas	(154)
Obrigações tributárias	(57)
Empréstimos	(70)
Adiantamento de clientes	(2)
Outras obrigações	(77)
Total de ativos líquidos identificáveis	2.419
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	508
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	1.706
Menos: Caixa adquirido da controlada	28
	1.734
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	2.154
Custos e despesas	(1.725)
Resultado financeiro	(22)
Imposto de renda e contribuição social	(62)
Lucro líquido	345

(e) Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda. (CCRI)

Em 01 de setembro de 2022, ocorreu a aquisição do Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda. ("CCRI"), pela Ilha do Boi Participações S.A., com balanço patrimonial encerrado em 31 de agosto de 2022. A Companhia adquiriu 100% do capital social do CCRI. O CCRI é o controlador do Hospital Encore Ltda. ("Hospital Encore"), localizado em Aparecida de Goiânia, região metropolitana de Goiânia.

A seguir, apresentamos os valores de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios. A Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

retrospectiva.

Adquirente	Ilha do Boi Participações Ltda.
Adquirida	Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.
Local	Aparecida de Goiânia - GO - Brasil
Data do Controle	01/09/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Sim

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos são os seguintes:

	CCRI
	01 de setembro de 2022
Parcela à vista (i)	3.629
	3.629
(i) Combinação efetuada mediante troca de ações da Ilha do Boi Participações S.A. (controlada da Kora Saúde Participações S.A.)	
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis	(2.539)
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	6.168
Total da contraprestação transferida	3.629
	Consolidado CCRI
	01 de setembro de 2022
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	1.315
Estoques	1.344
Duplicatas a receber e outros créditos	14.362
Tributos a recuperar	18
Adiantamentos	1.325
Outros créditos	1.005
Investimento em coligadas	930
Ativo imobilizado	18.273
Ativo intangível	194
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	8.740
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(18.757)
Obrigações trabalhistas	(4.604)
Obrigações tributárias	(6.927)
Empréstimos	(16.877)
Impostos diferidos (passivo)	(1.536)
Adiantamento de clientes	(475)
Outras obrigações	(641)
Provisões para contingências	(385)
Total de ativos líquidos identificáveis	(2.696)
Participação de acionistas não controladores	157
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	6.168
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	3.629
Menos: Caixa adquirido da controlada	(1.315)
	2.314
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	6.353
Custos e despesas	(5.315)
Resultado financeiro	(519)
Imposto de renda e contribuição social	(246)
Lucro líquido	273

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Informações sintetizadas por ano (consolidado)

	2022	2021
Parcela à vista	275.585	1.281.780
Parcela a prazo	83.328	831.586
Total da contraprestação transferida	358.913	2.113.366
Total de ativos líquidos identificáveis	248.047	833.132
<i>Goodwill</i> (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	110.866	1.280.234
Total da contraprestação transferida	358.913	2.113.366
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos		
Caixa e equivalentes de caixa	6.092	15.659
Estoques	4.041	15.696
Duplicatas a receber e outros créditos	28.017	197.693
Tributos a recuperar	251	3.834
Adiantamentos	1.828	-
Outros créditos	1.019	-
Impostos diferidos	-	21.166
Depósitos judiciais	-	1.685
Investimento em coligadas	930	3.792
Ativo indenizatório	-	9.789
Ativo imobilizado	61.070	120.896
Ativo imobilizado - mais valia	188.151	413.616
Ativo intangível	196	888
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	60.299	229.104
Contrato vantajoso	-	300
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(26.592)	(58.099)
Obrigações trabalhistas	(11.519)	(35.198)
Obrigações tributárias	(7.917)	(37.842)
Empréstimos	(53.392)	(36.920)
Adiantamento de clientes	(477)	-
Outras obrigações	(718)	-
Partes relacionadas (passivo)	(1.105)	-
Provisões para contingências	(748)	(9.788)
Impostos diferidos (passivo)	(1.536)	(13.325)
Total de ativos líquidos identificáveis	247.890	842.946
Participação de acionistas não controladores	157	(9.814)
<i>Goodwill</i> (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	110.866	1.280.234
<i>Goodwill</i> (ágio por expectativa de rentabilidade futura), ajustado.	110.866	1.280.234
	358.913	2.113.366
Incorporação reversa - HPM adquiriu a Holding JPP (baixa de ativo intangível ágio - imposto diferido ativo)	-	(10.041)

Incorporação ocorridas em 2022**(a) Hospital Anchieta S.A.**

Em 31 de janeiro de 2022, ocorreu a aprovação em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da incorporação das empresas DKP Anchieta Holding Saúde Ltda., Enseada do Suá Participações Ltda., Centro Neurológico Anchieta Ltda. e Centro de Câncer Anchieta Ltda., com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de janeiro de 2022 pelo Hospital Anchieta S.A., que incorporou 100% do capital social das sociedades. A Incorporação da DKP Anchieta Holding Saúde Ltda. representa uma transação de incorporação reversa.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Adquirente	Hospital Anchieta S.A.
Adquirida	DKP Anchieta Holding Saúde, Enseada do Suá Participações S.A., Centro Neurológico Anchieta Ltda. e Centro de Câncer Anchieta Ltda.
Local	Brasília - DF - Brasil
Data do Controle	31/01/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Principais razões para combinação de negócios	A concentração dos negócios de ambas as sociedades em uma única estrutura acarretará na racionalização de recursos e processos, otimização de resultados e redução de custos.

	DKP	ESP	CNA	CCA	Aglutinado	Baixa Investimento	Saldo incorporado
	31 de janeiro de 2022						
Acervo líquido da Incorporada	152.044	516.764	861	4.765	674.434	(332.433)	342.001
Capital social da Incorporadora	26.622	(31.617)	(1.752)	(3.551)	(10.298)	10.298	-
Alteração do capital social da incorporadora	178.666	485.147	(891)	1.214	664.136	(322.135)	342.001

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Recursos em banco e em caixa	275	273	38.359	29.139
Depósitos bancários de curto prazo	655.916	270.689	741.175	367.830
	656.191	270.962	779.534	396.969

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das demonstrações financeiras. As aplicações financeiras possuem remuneração entre 100% a 105% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

7. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Contas a receber de clientes	532.554	620.925
(-) Provisão para perda esperada	(158.163)	(131.944)
Contas a receber de clientes, líquidas	374.391	488.981

(a) **Movimentação da provisão para impairment de contas a receber:**

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Saldo em 1º de janeiro	(131.944)	(17.785)
Provisão para impairment de contas a receber de clientes - Nota 26	(17.201)	(18.613)
PECLD assumido a partir de combinação de negócios	(9.018)	(95.546)
Saldo em 31 de dezembro	(158.163)	(131.944)

Kora Saúde Participações S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Aging do contas a receber:

	Consolidado				Total
	A vencer	Mais de 30 dias em atraso	Mais de 60 dias em atraso	Mais de 120 dias em atraso	
31 de dezembro de 2021					
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	54%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	428.443	39.211	39.152	114.119	620.925
Provisão para perdas	(4.284)	(3.137)	(5.956)	(118.567)	(131.944)
	424.159	36.074	33.196	(4.448)	488.981
31 de dezembro de 2022					
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	100%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	316.927	33.630	33.581	148.416	532.554
Provisão para perdas	(3.169)	(2.690)	(3.888)	(148.416)	(158.163)
	313.758	30.940	29.693	-	374.391

8. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Material hospitalar	48.963	36.561
Medicamentos	39.201	26.103
Outros	8.885	5.936
	97.049	68.600

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

Em 31 de dezembro de 2022, o custo representou R\$ 403.650 (R\$ 248.133 em 31 de dezembro de 2021).

A seguir, movimentação dos estoques:

	31 de dezembro de 2022
Saldo Inicial	68.600
Adições (i)	428.058
Estoque adquirido em combinação de negócios (Nota 5)	4.041
Consumo (ii)	(403.650)
Saldo final	97.049

(i) O aumento na conta de estoques ocorreu devido ao crescimento robusto da operação em 2022, além da compra estratégica de materiais e medicamentos com descontos.

(ii) A diferença entre o consumo realizado na movimentação dos Estoques em relação ao custo de Materiais e Medicamentos (vide nota 24) refere-se ao consumo realizado diretamente no resultado.

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL a recuperar	-	65	7.509	9.601
Créditos tributários	7.644	1.303	39.664	5.866
Adiantamentos (i)	3.483	107	50.589	28.495

Kora Saúde Participações S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Dividendos a receber	-	2.926	-	-
	-	1.058	3.611	3.091
Total do ativo circulante	11.127	5.459	101.373	47.053
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	-	-	18.109	14.138
Outras contas a receber - LP	93	-	7.342	2.657
Ativo indenizatório	-	-	19.638	20.774
Total do ativo não circulante	93	-	45.089	37.569

(i) O saldo se refere a adiantamentos para funcionários (férias e salário) e adiantamentos a fornecedores.

10. Partes relacionadas**Consolidado**

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	30.944	52.940	62.722	65.673
	30.944	52.940	62.722	65.673

(b) Aluguéis

A Companhia mantém contrato de aluguel de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios minoritário dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Meridional Imobiliária S.A.	9.450	8.049
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A.	2.463	2.272
São Francisco Participações Imobiliária	80	76
São Luiz Imobiliária S.A.	720	656
São Mateus Imobiliária S.A.	4.000	3.647
	16.713	14.700

Esses aluguéis atendem ao conceito de arrendamentos da IFRS 16 e estão contidos na divulgação da Nota 14.

(c) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente no exercício social subsequente.

Kora Saúde Participações S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Controladora	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Contas a receber de partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	215.035	46.285
Hospital Metropolitano S.A.	13.041	586
Hospital Praia da Costa S.A.	674	323
Hospital Meridional São Mateus S.A.	308	194
Hospital São Francisco S.A.	165	104
Hospital São Luiz S.A.	86	54
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	10.047	111
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	10.163	341
Hospital Palmas Medical S.A.	30.115	1.117
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	413	90
Camburi Participações Ltda.	50.480	12.175
Kora Saúde Participações	-	1.250
Santa Lúcia Participações	8	-
Ilha das Caieiras Participações	7	-
Itaoca Participações Ltda.	214	-
Hospital Anchieta S.A.	198.360	-
Ilha do Frade Participações	369	-
Praia do Canto Participações Ltda.	51	-
Itapuã Participações Ltda.	206.719	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	3.835	-
Hospital São Mateus Ltda.	3.090	-
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	28	-
Laranjeiras Participações Ltda.	70	-
Ilha do Boi Participações Ltda.	17.729	-
Excelência Plano de Saúde S.A.	150	-
Itaparica Participações Ltda.	7	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	30	-
Jacaraipe Participações Ltda.	1	-
Meaiepe Participações Ltda.	1	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Ltda.	570	-
Itaciba Participações Ltda.	70	-
	761.836	62.630

Passivo	Controladora	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Contas a pagar a partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	70.847	400
Hospital Metropolitano S.A.	57.251	-
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	33.926	-
Hospital Anchieta S.A.	64.701	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	23.147	-
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	5.272	-
Hospital Otolírica Ltda.	60.717	-
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	22.387	-
Hospital Praia da Costa S.A.	34.262	-
Hospital São Francisco S.A.	11.000	-
Hospital São Luiz S.A.	6.122	-
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	5.510	-
Hospital Palmas Medical S.A.	34.782	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Ltda.	27.252	-
Hospital São Mateus Ltda.	31.655	-
Hospital Meridional São Mateus S.A.	1.842	-
	490.673	400

11. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Ativo de imposto diferido		
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	22.590	19.382
Provisão (reversão) para contingências	4.740	6.605
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(16.818)	49.191
Prejuízos fiscais/base negativa	138.910	7.770
Provisão para repasses médicos	(457)	6.525
Demais diferenças temporárias	28.310	15.894
	177.275	105.367
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	98.187	51.290
Valor justo dos ativos adquiridos	-	2.160
Demais diferenças temporais	-	(3.003)
	98.187	50.447
Impostos diferidos (líquidos)	(79.088)	(54.920)

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Ativo de imposto diferido		
Menos de um ano	23.648	34.717
Entre um e dois anos	23.126	38.285
Entre dois e cinco anos	130.501	32.365
	177.275	105.367

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	Controladora	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Em 1º de janeiro	971.639	139.590
Aportes de capital em controladas	23.326	676.408
Participação nos lucros de controladas	13.181	640
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	107.130
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas (i)	(21.036)	8.739
Ganho/perda patrimonial	-	39.132
Dividendos recebidos	(9.510)	-
	977.600	971.639

(i) O valor refere-se à transação da incorporação reversa da DKP Anchieta Holding Saúde pelo Hospital Anchieta. A DKP era proprietária do Hospital ao qual o Hospital Anchieta era arrendatário (de acordo com o CPC 06 - Arrendamentos). Após a incorporação a diferença entre o saldo do Imóvel como imobilizado e como arrendamentos foram ajustados nos investimentos da Companhia.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Em 1º de janeiro	6.513	5.298
Participação nos lucros (prejuízos) de coligadas	2.617	839
Distribuição de dividendos pagos	(1.556)	-
Ajuste na aquisição do controle de coligada	(376)	376
	7.198	6.513

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Nome	Adquirida	Incorporação	Local	Negócio	Relacionamentos	31 de dezembro de 2022		31 de dezembro de 2021	
						Direta	Indireta	Direta	Indireta
Hospital Meridional Cariacica S.A.	26/12/1994	-	Cariacica/ES	Saúde	Controlada	95	-	95	-
Hemodinâmica Meridional Ltda.	05/09/2001	-	Cariacica/ES	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Hospital São Luiz S.A.	26/03/2008	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	94	-	94
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	04/12/2008	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	95	-	95
Hospital São Francisco S.A.	01/12/2011	-	Cariacica/ES	Saúde	Controlada	-	99	-	99
Hospital Meridional São Mateus S.A.	26/03/2012	-	São Mateus/ES	Saúde	Controlada	-	99	-	97
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	01/10/2014	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	51	-	51
Excelência Plano de Saúde S.A.	20/08/2018	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Hospital Meridional Serra S.A.	31/10/2018	-	Serra/ES	Saúde	Controlada	-	98	-	98
Praia do Canto Participações Ltda.	23/07/2019	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	21/10/2019	-	Cuiabá/MT	Saúde	Controlada	100	-	100	-
Portal Park Estacionamentos Ltda.	21/10/2019	15/01/2021	Cuiabá/MT	Serviços de apoio	Controlada	-	-	-	-
Cadim - Centro Avançado de Diagnósticos por Imagem Ltda.	21/10/2019	-	Cuiabá/MT	Saúde	Coligada	-	50	-	50
Camburi Participações Ltda.	04/11/2019	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	80	-	80	-
Hospital Meridional Vitória Ltda.	11/12/2019	-	Vitória/ES	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Santa Lúcia Participações	06/08/2020	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Enseada do Suá Participações	06/08/2020	31/01/2022	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	-	-	-
Jardim da Penha Participações	06/08/2020	31/08/2021	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	-	-	-
Hospital Palmas Medical S.A.	31/10/2022	-	Palmas/TO	Saúde	Controlada	75	-	75	-
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	26/09/2020	-	Palmas/TO	Saúde	Controlada	-	100	-	100
UTI Hospital Santa Thereza Ltda.	03/11/2020	30/06/2021	Palmas/TO	Saúde	Controlada	-	-	-	-
Hospital Anchieta S.A.	14/05/2021	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	100	-	-	100
DKP Anchieta Holding Saúde Ltda.	14/05/2021	31/01/2022	Brasília/DF	Holding	Controlada	-	-	-	100
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	14/05/2021	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	75	-	75
Centro Neurológico Anchieta Ltda.	14/05/2021	31/01/2022	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	-	-	100
Centro de Câncer Anchieta Ltda.	14/05/2021	31/01/2022	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	-	-	100
Ilha do Boi Participações Ltda.	07/07/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Ilha do Frade Participações Ltda.	07/07/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Ilha das Caietas Participações Ltda.	07/07/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	28/07/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	100	-	100
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	31/08/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Hospital São Mateus Ltda.	01/09/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Otosauá Patrimonial Ltda.	01/11/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Hospital Otolíngua Ltda.	01/11/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	01/11/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	90	-	80
Otolab Medicina Diagnostica	01/11/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Otohomecare Residence	01/11/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	60	-	60
Otocardio Serviços Médicos	01/11/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	50	-	50
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	01/09/2021	-	Goiânia/GO	Saúde	Controlada	-	96	-	85
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	31/10/2021	-	Goiânia/GO	Saúde	Controlada	-	99	-	99
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	31/10/2021	-	Goiânia/GO	Saúde	Controlada	-	50	-	50
Laranjeiras Participações Ltda.	23/12/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	100	-	100
Itapuã Participações Ltda.	09/11/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	100	-	100
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	10/11/2021	-	Vitória/ES	Saúde	Controlada	100	-	100	-
Itaciba Participações Ltda.	11/11/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Itaparica Participações Ltda.	10/11/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	31/01/2022	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Meaipe Participações Ltda	18/02/2022	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	-	-
Jacaraípe Participações Ltda	18/02/2022	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	01/04/2022	-	Serra/ES	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	08/04/2022	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	01/08/2022	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	89	-	-
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	01/09/2022	-	Goiânia/GO	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Hospital Encore Ltda.	01/09/2022	-	Goiânia/GO	Saúde	Controlada	-	91	-	-
Hospital São Bernardo Ltda	01/09/2022	-	Goiânia/GO	Saúde	Controlada	-	51	-	-

Kora Saúde Participações S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Investidas diretas

31 de dezembro de 2022

Diretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hospital Meridional Cariacica S.A.	658.992	106.143	228.958	35.297
Praia do Canto Participações Ltda.	1.068	590	-	(9)
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	185.134	(703)	131.868	8.789
Camburi Participações Ltda	582.197	273.278	-	28.678
Santa Lúcia Participações	-	(71)	-	(54)
Hospital Palmas Medical S.A.	182.430	24.104	129.579	3.320
Ilha do Boi Participações Ltda.	158.630	120.996	-	(7.032)
Hospital Anchieta S.A.	1.780.738	397.652	478.865	(47.535)
Ilha do Frade Participações Ltda.	-	(369)	-	(370)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	-	(7)	-	(8)
Meaipe Participações Ltda	-	(1)	-	(1)
Jacaraípe Participações Ltda	-	(1)	-	(1)
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	10	(203)	-	(204)
Itaciba Participações Ltda.	62	(8)	-	(8)
Jacaraípe Participações Ltda.	-	(1)	-	(1)
Meaipe Participações Ltda.	-	(1)	-	(1)
Itaparica Participações Ltda.	-	(7)	-	(8)

31 de dezembro de 2021

Diretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hospital Meridional Cariacica S.A.	519.382	75.423	233.317	40.852
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	1.058	599	-	(2)
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	128.529	(9.492)	136.383	5.576
Camburi Participações Ltda	508.731	244.599	-	(3.355)
Santa Lúcia Participações	14	(16)	-	(352)
Enseada do Suá Participações	1.713.642	465.720	-	(51.042)
Hospital Palmas Medical S.A.	146.809	20.783	106.878	12.233
Ilha do Boi Participações Ltda.	143.628	110.562	(1)	3.432

Investidas indiretas

31 de dezembro de 2022

Indiretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hemodinâmica Meridional	4.864	4.238	766	702
Hospital São Luiz S.A.	23.757	3.514	19.147	590
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	120.894	60.330	107.083	11.158
Hospital São Francisco S.A.	34.633	14.838	30.581	1.519
Hospital Meridional São Mateus S.A.	69.838	10.939	71.675	5.131
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	553	549	102	75
Excelência Plano de Saúde S.A.	441	287	-	(56)
Hospital Meridional Serra S.A.	175.981	50.815	168.973	20.314
Laranjeiras Participações Ltda.	17.527	3.100	-	3.100
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	16.867	11.356	11.593	3.598
Hospital Meridional Vitória Ltda.	181.641	(41.963)	65.494	(7.072)
Sociedade Hospitalar Santa Thereza	83.805	14.164	42.378	1.457
Itapuã Participações	358.218	44.583	-	(17.933)
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	36.689	31.095	20.511	3.728
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	85.896	43.691	107.718	20.773
Hospital São Mateus Ltda.	105.313	32.106	115.901	14.938
Otosauá Patrimonial	64.152	52.144	-	44.463
Hospital Otológica Ltda.	159.705	39.660	225.454	35.536
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	24.552	10.307	24.501	3.776
Otolab Medicina Diagnostica	15.227	5.046	19.331	5.262
Otohomecare Residence	109	15	1	(17)
Otocardio Serviços Médicos	1.516	772	1.261	555
Angiocardis	13.509	2.149	19.846	2.408
Instituto de Neurologia de Goiânia	58.863	11.938	69.923	1.402
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	15.836	10.325	13.656	2.921
Serviços Hospitalares Yuge S.A..	89.030	12.546	132.979	6.302
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	12.635	3.448	7.873	(706)
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	2.838	1.974	2.307	345
Centro de Cardiologia Intervencionista Ltda.	19.313	5.486	7.072	273
Hospital São Bernardo Ltda	4.703	3.773	1.624	562
Hospital Encore Ltda.	29.586	(19.209)	11.277	(388)
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	-	(44)	-	(45)

Kora Saúde Participações S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

31 de dezembro de 2021

Indiretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hemodinâmica Meridional	3.816	3.536	1.264	787
Hospital São Luiz S.A.	18.213	875	16.736	985
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	118.463	63.741	110.322	15.337
Hospital São Francisco S.A.	37.402	18.292	29.467	4.973
Hospital Meridional São Mateus S.A.	56.541	5.808	65.326	3.091
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	475	475	45	37
Excelência Plano de Saúde S.A.	355	343	-	(87)
Hospital Meridional Serra S.A.	143.576	34.187	177.006	30.793
Hospital Meridional Vitória Ltda.	124.082	36.228	44.884	(8.994)
UTI Hospital Santa Thereza	-	-	4.714	2.976
Sociedade Hospitalar Santa Thereza	73.909	24.502	45.724	5.613
Jardim da Penha Participações	-	-	-	9.932
Hospital Anchieta Ltda.	344.825	135.221	265.005	22.726
DKP Anchieta Holding Saúde Ltda.	211.577	180.556	9.101	30.360
Itapuã Participações	-	(95)	-	(95)
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	33.801	29.761	14.297	2.668
Centro Neurológico Anchieta Ltda.	1.040	(910)	559	(555)
Centro de Câncer Anchieta Ltda.	1.747	1.208	1	(632)
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	48.066	22.916	27.330	2.557
Hospital São Mateus Ltda.	63.035	17.169	31.627	1.970
Otosáude Patrimonial	19.681	7.681	-	1.853
Hospital Otolínea Ltda.	98.713	4.013	31.704	955
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	13.864	6.514	3.987	596
Otolab Medicina Diagnóstica	3.048	(252)	1.862	354
Otohomecare Residence	116	27	8	(9)
Otocardio Serviços Médicos	565	139	174	25
Angiocardis	3.174	(271)	3.600	180
Instituto de Neurologia de Goiânia	25.323	9.387	15.045	3.799
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	13.262	7.721	2.172	143

Controladas

	Hospital Meridional S.A.		Hospital Palmas Medical		Praia do Canto Participações		Hospital e Maternidade São Mateus		Camburi Participações	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Patrimônio líquido no início do exercício	71.351	33.162	15.588	-	598	600	(9.492)	(15.068)	195.680	2
Distribuição de dividendos aos acionistas	(9.510)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	37.477	38.221	2.490	1.623	(9)	(2)	8.789	5.576	22.942	(2.764)
Outros resultados abrangentes	-	(31)	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportes de capital	-	-	-	-	1	-	-	-	-	159.310
Reclassificação patrimonial	5.328	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência de acervo líquido incorporado	-	-	-	13.965	-	-	-	-	-	-
Ganho patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39.132
Patrimônio líquido no final do exercício	104.646	71.351	18.078	15.588	590	598	(703)	(9.492)	218.622	195.680
Ágio	-	-	-	-	-	-	92.839	92.310	-	-
Ativos intangíveis identificados	-	-	-	-	-	-	-	3.130	-	-
Amortização de mais valia	-	-	-	-	-	-	-	(3.130)	-	-
Transferência por incorporação (ágio)	-	-	28.834	29.336	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil do investimento na Controladora	104.646	71.351	46.912	44.924	590	598	92.136	82.818	218.622	195.680

Controladas

	Ilha do Frade Participações		Jardim da Penha Participações		Santa Lúcia Participações		Hospital Anchieta S.A.		Ilha do Boi Participações Ltda.		Ilha das Caieiras Participações Ltda.	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Patrimônio líquido no início do exercício	-	-	-	25.452	(16)	1	465.721	1	110.563	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(370)	-	-	9.079	(54)	(352)	(52.036)	(51.043)	(5.818)	3.433	(8)	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	8.770	-	-	(21.036)	-	-	-	-	-
Reclassificação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.858)	-	-	-
Aportes de capital	1	-	-	-	-	335	-	516.763	23.323	-	1	-
Transferência de acervo líquido incorporado	-	-	-	(43.301)	-	-	501	-	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107.130	-	-
Patrimônio líquido no final do exercício	(369)	-	-	-	(70)	(16)	393.150	465.721	122.210	110.563	(7)	-
Saldo contábil do investimento na Controladora	(369)	-	-	-	(70)	(16)	393.150	465.721	122.210	110.563	(7)	-

Controladas

	Itaciba Participações Ltda.		Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.		Itaparica Participações Ltda.		Jacaraípe Participações Ltda.		Mealpe Participações Ltda.	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Patrimônio líquido no início do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(8)	-	(204)	-	(8)	-	(1)	-	(1)	-
Aportes de capital	(8)	-	1	-	1	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido no final do exercício	(8)	-	(203)	-	(7)	-	(1)	-	(1)	-
Saldo contábil do investimento na Controladora	(8)	-	(203)	-	(7)	-	(1)	-	(1)	-

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado

	Consolidado				Total
	Terrenos e edificações	Obras em andamento	Veículos	Móveis, utensílios e equipamentos	
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Saldo inicial	1.350	12.436	92	86.386	100.264
Aquisições	2.304	40.709	-	52.709	95.722
Aquisições oriundas de combinações de negócios	419.608	11.246	42	103.616	534.512
Transferências	21.743	(21.743)	-	-	-
Alienações	(505)	-	-	(390)	(895)
Depreciação - Nota 24	(3.233)	-	(40)	(31.035)	(34.308)
Saldo contábil, líquido	441.267	42.649	94	211.286	695.295
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Custo	464.300	42.649	225	287.754	794.928
Depreciação acumulada	(23.034)	-	(131)	(76.468)	(99.633)
Saldo contábil, líquido	441.267	42.649	94	211.286	695.295
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Saldo inicial	441.267	42.649	94	211.286	695.296
Aquisições (i)	19.232	73.928	6	37.479	130.645
Aquisições oriundas de combinações de negócios (ii) - Nota 5	190.718	7.113	310	51.080	249.221
Transferências	10.100	(10.100)	-	-	-
Alienações	-	-	(14)	(7)	(21)
Ajuste de incorporação reversa (iii)	(14.108)	-	-	-	(14.108)
Depreciação - Nota 24	(22.286)	-	(55)	(35.864)	(58.206)
Saldo contábil, líquido	624.923	113.590	341	263.974	1.002.828
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Custo	670.243	113.590	527	376.306	1.160.666
Depreciação acumulada	(45.320)	-	(186)	(112.332)	(157.838)
Saldo contábil, líquido	624.923	113.590	341	263.974	1.002.828

(i) Os hospitais Meridional Vitória e o Meridional Cariacica apresentaram aumento nas obras em andamento devido a construção de novos setores que irão atender às demandas dos pacientes.

(ii) Até 31 de dezembro de 2022, foram adicionados R\$ 249 milhões de imobilizado oriundos de combinação de negócios, com a aquisição do Hospital São Francisco de Brasília, sendo R\$ 188 milhões a valor justo dos imóveis, e 30 milhões referentes a máquinas equipamentos, benfeitorias em imóveis de terceiros, obras em andamento e móveis e utensílios a valor de custo vide nota 5. Adicionalmente, a aquisição do Instituto de Radioterapia de Taguatinga, Instituto de Diagnósticos Especializados, Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda., Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda., foram adicionados R\$ 31 milhões de máquinas equipamentos, benfeitorias em imóveis de terceiros, obras em andamento e móveis e utensílios. O saldo de aquisições sobre a combinação de negócios está apresentado líquido da depreciação acumulada.

(iii) No primeiro trimestre de 2022, foi necessária a baixa do saldo de imobilizado da DKP Anchieta Holding Saúde, devido a incorporação reversa realizada no Hospital Anchieta S.A., que era arrendatário da edificação e se tornou proprietário do imóvel.

A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	31 de dezembro de 2022	Consolidado 31 de dezembro de 2021
Ativos de direito de uso		
Edificações	342.315	322.604
Máquinas e equipamentos	1.136	756
	343.451	323.360
Passivos de arrendamentos		
Circulante	45.057	39.324
Não circulante	342.136	314.491
	387.193	353.815

Direito de uso

A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Saldo em 1º de janeiro de 2021	231.514
Adição por novos contratos	70.887
Ajustes por remensuração	31.282
Despesa de depreciação - Nota 24	(10.323)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	323.360
Saldo em 1º de janeiro de 2022	323.360
Adição por novos contratos	2.036
Ajustes por remensuração	32.791
Despesa de depreciação - Nota 24	(14.736)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	343.451

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, o que impossibilita a compensação de créditos de qualquer natureza.

Anualmente, a Kora e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas (“*Impairment*”) na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil. Em 2022, a Companhia não identificou indicativos de *impairment* para seus ativos de direito de uso.

Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

Saldo em 1º de janeiro de 2021	252.097
Juros incorridos - Nota 27	33.091
Juros pagos	(32.892)
Adição por novos contratos	70.887
Pagamentos	(650)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	31.282
Saldo em 31 de dezembro de 2021	353.815
Saldo em 1º de janeiro de 2022	353.815
Juros incorridos - Nota 27	42.867
Juros pagos	(2.606)
Adição por novos contratos	2.036
Ajustes de incorporação reversa	(556)
Pagamentos	(41.154)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	32.791
Saldo em 31 de dezembro de 2022	387.193

(i) Os ajustes são realizados anualmente para refletir a atualização dos fluxos de pagamentos dos contratos de arrendamentos.

A seguir, é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Prazos	Taxa % a.a.
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir, é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Vencimento das prestações	
Até 1 ano	45.057
Entre 1 e 2 anos	27.140
Entre 2 e 5 anos	40.436
Entre 5 e 10 anos	66.478
Entre 10 e 15 anos	65.997
Entre 15 e 20 anos	65.981
Acima de 20 anos	76.104
Saldo em 31 de dezembro de 2022	387.193
Valores não descontados	1.253.773
Juros embutidos	(866.580)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	387.193

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Intangível

	Consolidado				Total
	Ágio (vida útil indefinida)	Non compete e marca (20% a 50% a.a)	Softwares (20% a.a)	Custos de implantação de softwares	
Saldo 1º de janeiro de 2021					
Custo	264.796	36.280	4.792	4.728	310.596
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(12.331)	(1.370)	-	(13.701)
Saldo contábil, líquido	264.796	23.949	3.422	4.728	296.895
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Saldo inicial	264.796	23.949	3.422	4.728	296.895
Aquisições	-	-	1.448	1.938	3.386
Aquisições oriundas de combinações de negócios	1.280.234	229.404	888	-	1.510.526
Transferências	-	-	(236)	236	-
Impacto do diferido sob incorporação reversa	(10.041)	-	-	-	(10.041)
Amortização - Nota 24 e 25	-	(26.616)	(2.022)	-	(28.638)
Saldo contábil, líquido	1.534.989	226.737	3.500	6.902	1.772.128
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Custo	1.534.989	265.684	6.892	6.902	1.814.467
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(38.947)	(3.392)	-	(42.339)
Saldo contábil, líquido	1.534.989	226.737	3.500	6.902	1.772.128
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Saldo inicial	1.534.989	226.737	3.500	6.902	1.772.128
Aquisições	-	2.714	4.051	1.187	7.952
Ajustes aquisições exercícios anteriores	(78.413)	71.368	824	-	(6.221)
Aquisições oriundas de combinações de negócios (i) - Nota 5	110.866	60.299	196	-	171.361
Amortização - Nota 24 e 25	-	(50.051)	(1.078)	-	(51.129)
Saldo contábil, líquido	1.567.442	311.067	7.493	8.089	1.894.091
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Custo	1.567.442	400.065	11.963	8.089	1.987.559
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(88.998)	(4.470)	-	(93.468)
Saldo contábil, líquido	1.567.442	311.067	7.493	8.089	1.894.091

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A controladora possui um saldo de intangível de R\$ 4.845 em softwares.

A composição dos ágios por expectativa de rentabilidade futura, marca, carteira de cliente e non-competes por empresa está apresentado no quadro abaixo:

	31 de dezembro 2022			31 de dezembro 2021		
	Ágio	Marca	Non compete	Ágio	Marca	Non compete
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	360	-	-	360	-	-
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	6.464	-	-	6.464	-	-
Hospital São Luiz S.A.	854	-	-	854	-	-
Hospital e Maternidade São Francisco S.A.	464	-	-	464	-	-
Hospital Metropolitano S.A.	78.394	-	3.570	78.394	-	5.154
Maternidade Santa Úrsula	19.425	-	2.554	19.425	-	2.636
Hospital e Maternidade São Mateus	92.310	-	-	92.310	-	-
Hospital Palmas Medical S.A.	29.336	4.844	-	29.336	4.844	-
Hospital Santa Thereza	27.147	-	-	27.147	-	-
Hospital Anchieta S.A.	849.976	79.122	-	846.597	104.580	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	42.284	11.935	-	48.868	13.315	-
Hospital São Mateus Ltda. - Fortaleza	61.936	14.535	-	61.540	18.235	300
Otosáude Patrimonial Ltda.	225.828	46.467	-	225.648	58.730	-
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	9.472	-	-	-	-	-
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	7.424	810	-	7.595	886	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	-	93.525	-	86.273	15.904	-
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	4.911	3.239	-	3.714	2.153	-
Hospital São Francisco S.A.	80.507	38.336	-	-	-	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	15.029	1.436	-	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	8.654	1.817	-	-	-	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	499	724	-	-	-	-
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	6.168	8.153	-	-	-	-
Total	1.567.442	304.943	6.124	1.534.989	218.647	8.090

Testes do ágio para verificação de impairment

	31 de dezembro 2022					
	HA	HSMC	MSU	HMS	HPM	HST
Crescimento ROL (% CAGR) (i)	12,7%	12,5%	22,3%	21,5%	12,2%	12,7%
Margem bruta (EBTIDA) (ii)	34,9%	17,2%	8,6%	27,3%	25,1%	23,0%
Fluxo de caixa livre (em 2023) - R\$	232.816	12.149	(2.999)	21.929	16.392	6.000
Taxa de desconto <i>post tax</i> - %	10,8%	10,8%	10,8%	10,8%	10,8%	10,8%
Fluxo de caixa descontado (UCG) - (em 2023) - R\$	221.169	12.789	(2.849)	20.832	15.572	5.700

	31 de dezembro 2022				
	OTOSAÚDE	OTOIMAGEM	ANGIO	HG	HSMF
Crescimento ROL (% CAGR) (i)	35,2%	14,5%	6,8%	16,3%	12,4%
Margem bruta (EBTIDA) (ii)	29,5%	31,8%	23,3%	25,4%	21,3%
Fluxo de caixa livre (em 2023) - R\$	61.656	2.212	482	6.191	4.888
Taxa de desconto <i>post tax</i> - %	10,8%	10,8%	10,8%	10,8%	10,8%
Fluxo de caixa descontado (UCG) - (em 2023) - R\$	58.572	2.102	457	5.882	4.644

(i) O crescimento ROL (CAGR) considera a média anual da taxa de crescimento da receita líquida no período previsto de oito anos, baseia-se no desempenho passado e nas expectativas da Administração para o desenvolvimento do mercado.

(ii) A margem EBITDA é a margem média do lucro operacional em oito anos. Ela se baseia nos níveis atuais da margem de serviços prestados com ajustes efetuados para refletir os aumentos de preço futuros esperados para medicamentos e materiais hospitalares.

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua. Para cada UGC com valor relevante de ágio, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como segue. Devido ao fato de o teste ser anual, consideramos a apresentação de 31 de dezembro de 2022.

Essas premissas foram utilizadas para a análise do ágio da UGC gerado na aquisição do Hospital Praia da Costa S.A, Hospital Metropolitano S.A, Hospital e Maternidade São Mateus e Maternidade Santa Úrsula.

16. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Contas a pagar aos fornecedores (i)	4.420	847	174.775	129.635
Encargos previdenciários e outros encargos trabalhistas	6.008	3.880	86.714	75.315
Imposto de renda e contribuição a pagar	-	-	16.267	42.293
Obrigações tributárias correntes	2.194	803	41.550	26.576
Obrigações tributárias parceladas	-	-	27.883	25.097
Outras contas a pagar	6.849	-	39.216	13.047
Total	19.471	5.530	386.405	311.963
Passivo circulante	13.764	5.530	333.887	287.671
Passivo não circulante	5.707	-	52.518	24.292
Total	19.471	5.530	386.405	311.963

(i) A Companhia tem saldos com fornecedores no país que fornecem materiais, medicamentos e serviços hospitalares. As operações são efetuadas em condições normais de mercado, os prazos com fornecedores variam entre 30 e 60 dias. Em 2022, houve a inclusão do HSF, IRT, IDE, GDI e o CCRI.

(a) Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Salários a pagar	1.853	1.299	23.839	18.087
Bônus a pagar	-	-	32	8.300
INSS a pagar	912	615	12.570	9.099
FGTS a pagar	210	134	4.266	4.104
Provisão de férias e encargos	2.934	1.819	45.544	35.486
Outras obrigações trabalhistas	99	13	463	239
Total	6.008	3.880	86.714	75.315

(b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
IRPJ e CSLL a pagar	-	-	16.267	42.293
PIS e COFINS a pagar	-	80	10.024	8.952
ISS a pagar	24	1	21.442	11.754
Retenções a recolher	2.170	722	10.084	5.870
Total	2.194	803	57.817	68.869

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Obrigações tributárias parceladas

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Parcelamentos municipais	565	1.113
Parcelamentos estaduais	-	33
Parcelamentos federais	27.318	23.951
Total	27.883	25.097
Passivo circulante	7.694	4.437
Passivo não circulante	20.189	20.660
Total	27.883	25.097

(d) Outras obrigações

O saldo do grupo refere-se a operação de venda da folha de pagamento (diferimento de acordo com o prazo contratual), pensões judiciais e outras contas a pagar.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Outras dívidas	28.556	4.789
Outras obrigações	10.660	8.258
Total	39.216	13.047
Passivo circulante	9.623	9.416
Passivo não circulante	29.593	3.631
Total	39.216	13.047

17. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das considerações relativas às aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Hospital Metropolitan S.A.	IPCA	31/10/2018	13.296	11.517
Hospital e Maternidade São Mateus	IPCA	21/10/2019	22.379	20.218
Maternidade Santa Úrsula	IPCA	11/12/2019	5.761	5.218
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	11.589	9.319
Hospital Santa Thereza	IPCA	26/09/2020	4.551	4.270
UTI Santa Thereza	IPCA	-	-	1.200
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	365.104	340.994
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva	CDI	31/08/2021	15.279	6.307
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	21.557	16.546
Otosaúde Patrimonial	CDI	01/11/2021	66.870	78.083
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	CDI	01/11/2021	2.992	4.464
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.274	1.666
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	10.959	21.731
Serviços Hospitalares Yuge	CDI	31/01/2022	78.380	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	7.309	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.052	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	1.021	-
Total			630.373	521.533
Passivo circulante			65.029	215.334
Passivo não circulante			565.344	306.199
Total			630.373	521.533

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Até um ano	65.029	215.334
Entre um e dois anos	369.457	99.455
Acima de dois anos	195.887	206.744
Total	630.373	521.533

18. Passivos relacionados a contratos com clientes

Passivo circulante	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Adiantamento de clientes (i)	36.585	12.858
	36.585	12.858

(i) Os adiantamentos de clientes correspondem a pagamentos antecipados realizados por convênios/operadoras de saúde previamente acordados com a Administração da Companhia, nas quais esperam-se que as obrigações de desempenho futuramente realizadas compensarão esses recebimentos antecipados.

19. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Circulante				
Empréstimos bancários	19.138	9.765	142.472	123.690
Debêntures	-	-	19.989	27.109
	19.138	9.765	162.461	150.799
Não circulante				
Empréstimos bancários	29.778	45.331	373.271	438.740
Debêntures	716.659	-	1.495.308	743.993
	746.437	45.331	1.868.579	1.182.733
Total	765.575	55.096	2.031.040	1.333.532

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por instituições financeiras:

Operação/Instrumento	Garantias	Taxa (a.a)	Vencimento	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI	mai/27	450.406	-
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI	mai/29	266.253	-
Debênture 2ª emissão Hospital Anchieta - Série única	Aval	100% CDI	set/27	740.337	-
Debênture 1ª emissão - Hospital Meridional - Série única	-	100% CDI	nov/25	58.300	77.251
Debênture 1ª emissão Hospital Anchieta - Série única	Recebíveis	100% CDI	out/25	-	714.954
CCB's Itaú	Aval	100% CDI	nov/25	124.369	111.340
CCB's Santander	Aval	100% CDI	abr/27	134.162	145.251
CCB's BB	Aval	100% CDI	set/27	120.179	121.553
CCB's BBM	Aval	100% CDI	out/26	112.429	118.147
BNDES	-	IPCA +	mai/25	10.674	13.315
Outros	Aval	100% CDI	abr/29	13.931	31.721
Total				2.031.040	1.333.532

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Até um ano	19.138	9.765	162.461	150.799
Entre um e dois anos	131.724	18.333	280.287	290.417
Entre dois e cinco anos	395.172	26.998	840.860	794.324
Acima de cinco anos	219.541	-	747.432	97.992
	765.575	55.096	2.031.040	1.333.532

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	55.026	431.620
Dívida assumida em combinação de negócio	-	36.920
Captação	-	931.500
Juros incorridos - Nota 27	4.079	73.376
Custos de transação	-	(16.469)
Amortização de custo de captação	-	3.946
Amortizações de principal	-	(67.589)
Amortizações de juros	(4.009)	(59.773)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	55.096	1.333.531
Captação	700.000	1.631.500
Custos de transação	2.324	(20.565)
Dívida assumida em combinação de negócio - Nota 5	-	53.392
Juros incorridos - Nota 27	69.999	249.549
Amortizações de principal	(1.489)	(1.008.388)
Amortizações de juros	(60.355)	(207.979)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	765.575	2.031.040

(a) Debênture não conversível

O título de dívida não conversível reconhecido no balanço patrimonial é apresentado como segue em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Debênture	Tipo	Quant. títulos emitidos	Valor	Data	Carência	Vencimento da dívida	Taxa aplicada
Hospital Meridional	1ª Debênture	100.000	100.000	08/01/2019	2 anos	7 anos	CDI+2,55%
Hospital Anchieta	2ª Debênture	715.000	715.000	06/10/2022	4 anos	5 anos	CDI+2,10%
Kora Saúde	1ª Debênture - 1ª Série	700.000	700.000	03/05/2022	4 anos	5 anos	CDI+1,95%
	1ª Debênture - 2ª Série						

	Controladora	Consolidado
Componente do passivo em 1º de janeiro de 2021	-	94.814
Captação	-	700.000
Pagamento de principal	-	(19.048)
Despesa financeira - Nota 27	-	40.901
Juros pagos	-	(31.264)
Custo de transação (CPC 08)	-	(10.981)
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2021	-	774.422
Captação	700.000	1.415.000
Pagamento de principal	-	(727.480)
Despesa financeira - Nota 27	68.365	192.366
Despesa financeira - efeito incorporação reversa	-	7.083
Juros pagos	(52.590)	(121.537)
Custo de transação (CPC 08)	884	(24.557)
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2022	716.659	1.515.297

Notas ExplicativasNotas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Lucro (prejuízo) antes do imposto	(89.719)	2.834
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	(30.504)	(940)
Ajustes temporários		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	5.502	2.506
Provisão (reversão) para contingências	49	573
Receitas diferidas	(80.173)	(3.918)
Outras receitas (despesas)	(5.717)	8.497
Prejuízo fiscal e base negativa	133.517	6.713
Benefício fiscal - <i>Goodwill</i>	(70.162)	(1.399)
Ajustes permanentes		
Atual. valor justo sob comb. negócios (parc. diferida)	1.269	175
Amortização arrendamento - Ajuste AVP (IFRS 16) (ii)	-	6.555
Benefício fiscal - <i>Goodwill</i> /Mais Valia	(188)	-
Despesas não dedutíveis para fins de impostos	(1.617)	1.452
Resultado equiv. patrimonial controladas	(890)	12.120
Prejuízo fiscal e base negativa	16.059	30.144
Investidas no regime lucro presumido (i)	3.428	9.772
Gasto com emissão de ações	(31)	(15.280)
Outras receitas (despesas)	(3.800)	13.029
Encargo fiscal	27.750	71.879
Alíquota efetiva - %	-31%	25%

(i) Empresas do lucro presumido: Hemodinâmica, Centro de Diagnóstico Anchieta, Excelência, Praia da Costa Diagnóstico, Praia do Canto Participações, Ilha do Frade Participações, Ilha Caieiras Participações, Itaciba Participações, Itaoca Participações, Itaparica Participações, Jacaraípe Participações, Meaípe Participações, Kora Card, Instituto de Radioterapia de Taguatinga, Ootosaude, Otoimagem, Otolab, Otocardio, Othome, Gastroclínica Diagnóstico por Imagem, Ilha do Boi Participações, Centro de Cardiologia e Radiologia, Hospital São Bernardo -SCP, Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia, Cadim, Meridional Serviços de Manipulação, Laranjeiras Participações, IDE - Instituto de Diagnóstico Especializado, Jardim da Penha Participações e Santa Lúcia Participações.

(ii) A Companhia não registra impostos diferidos sobre o ajuste a valor presente da amortização de arrendamento sobre o saldo inicial, já que possui a intenção de incorporação entre as empresas dentro do curto prazo.

Reconciliação da receita (despesa) de imposto de renda e da contribuição social

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do exercício	27.750	71.879
Total do imposto corrente	27.750	71.879
Imposto diferido		
Geração e estorno de diferenças temporárias	(23.001)	(14.090)
Total do imposto diferido	(23.001)	(14.090)
Despesa de imposto de renda	4.749	57.789

Notas ExplicativasNotas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Remensuração de imposto diferido		
Ativo		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(3.433)	(2.506)
Provisão (reversão) para contingência	1.007	(573)
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	65.326	281
IFRS 16	(13.217)	-
Prejuízos fiscais		
Despesas diferidas	(133.517)	(8.497)
Provisão para repasses médicos	6.705	
Demais diferenças temporárias	5.803	(6.713)
	(71.326)	(18.008)
Passivo		
Receitas diferidas	48.325	3.918
	48.325	3.918
Total do imposto diferido	(23.001)	(14.090)

A alíquota efetiva da Companhia difere do valor teórico que seria obtido com o uso da alíquota de imposto média ponderada, devido a adições e exclusões fiscais aplicáveis aos lucros das entidades e as eliminações do consolidado que afetam o lucro antes do imposto. A variação ocorre devido as eliminações entre partes relacionadas que afetam o LAIR (Lucro líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social) no saldo consolidado.

21. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como de perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base desta demonstração financeira, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

Está apresentado a seguir, o quadro sumário das contingências prováveis:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Em 1º de janeiro de 2021	3.803	10.554	2.721	17.078
Adições de novos processos	2.775	3.645	2.092	8.512
Baixas	-	(1.717)	-	(1.717)
Remensuração de processos	(804)	(388)	(756)	(1.948)
Reclassificações de probabilidades	2.284	(2.186)	37	135
Passivos assumidos em combinação de negócios	4.931	5.581	-	10.512
Em 31 de dezembro de 2021	12.989	15.489	4.094	32.572
Adições de novos processos	557	1.748	417	2.722
Baixas	(4.216)	(726)	(132)	(5.074)
Remensuração de processos	(516)	(780)	(957)	(2.253)
Passivos assumidos em combinação de negócios	-	748	-	748
Em 31 de dezembro de 2022	8.814	16.479	3.422	28.715

(b) Processos com risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são parte de ações cujo risco de perda, de acordo com a avaliação de seus assessores legais, validada pelo jurídico interno e a Administração da Companhia, é classificado como possível, para as quais nenhuma provisão foi reconhecida, como segue:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Trabalhistas	21.621	17.628
Cíveis	102.660	63.998
Tributárias	5.197	2.249
	129.478	83.875

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

- **Contingências trabalhistas:** A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.
- **Ações cíveis:** Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes efamiliares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.
- **Ações tributárias:** Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega dedeclaração lançamento ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2022 o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$ 340.644 (R\$ 338.464 em 31 de dezembro de 2021).

(b) Aumento de capital

Em 27 de janeiro de 2022, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos outorgados, mediante a emissão de 96.000 (noventa e seis mil) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$ 338.464 (trezentos e trinta e oito milhões, quatrocentos e sessenta e quatro mil reais) para R\$ 338.499 (trezentos e trinta e oito milhões, quatrocentos e noventa e nove mil reais).

Em 14 de março de 2022, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos outorgados, mediante a emissão de 49.663 (quarenta e nove mil, seiscentos e sessenta e três) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$ 338.499 (trezentos e trinta e oito milhões, quatrocentos e noventa e nove mil reais) para R\$ 338.537 (trezentos e trinta e oito milhões, quinhentos e trinta e sete mil reais).

Em 08 de abril de 2022, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos outorgados, mediante a emissão de 154.498 (cento e cinquenta e quatro mil, quatrocentos e noventa e oito) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$ 338.537 (trezentos e trinta e oito milhões, quinhentos e trinta e sete mil reais) para R\$ 338.656 (trezentos e trinta e oito milhões, seiscentos e cinquenta e seis mil reais).

Em 08 de abril de 2022, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos outorgados, mediante a emissão de 4.016.928 (quatro milhões, dezesseis mil e novecentos e vinte e oito) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$ 338.656 (trezentos e trinta e oito milhões, seiscentos e cinquenta e seis mil reais) para R\$ 340.169 (trezentos e quarenta milhões, cento e sessenta e nove mil reais).

Em 13 de junho de 2022, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos outorgados, mediante a emissão de 372.956 (trezentos e setenta e duas mil, novecentas e cinquenta e seis) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$ 340.169 (trezentos e quarenta milhões, cento e sessenta e nove mil reais) para R\$ 340.465 (trezentos e quarenta milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil reais).

Em 13 de junho de 2022, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos outorgados, mediante a emissão de 463.491 (quatrocentas e sessenta e três mil, quatrocentas e noventa e uma) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$ 340.465 (trezentos e quarenta milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil reais) para R\$ 340.644 (trezentos e quarenta milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil reais).

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(d) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendo cumulativo.

Saldo inicial	993.933
Stock Options	34.622
Gasto com emissão de ações	(1.637)
Ações em tesouraria (i)	(19.239)
Total da emissão	1.007.679

(i) Em 05 de abril de 2022, o Conselho de Administração aprovou a abertura do Programa de Recompra de Ações da Companhia, que passou a vigorar a partir de 11 de abril de 2022 a 11 de outubro de 2023, sendo autorizada a aquisição de até 15.603.204 (quinze milhões, seiscentas e três mil, duzentas e quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia.

(e) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes. Essa rubrica apresenta saldos negativos devido ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018 em alguns hospitais controlados pela Kora.

(f) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº 6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

O saldo restante do lucro líquido ajustado deverá permanecer na conta de lucros acumulados até que a Assembleia Geral delibere sobre sua destinação.

Em 18 de maio de 2022, conforme deliberado em ata de assembleia geral ordinária, os Administradores da Companhia aprovaram a distribuição a título de dividendo mínimo obrigatório, de R\$ 10.049 (dez milhões e quarenta e nove mil reais), referentes à destinação de lucros apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, cujo resultado foi positivo no valor de R\$ 42.311 (quarenta e dois milhões, trezentos e onze mil reais).

(g) Resultado por ação**Resultado básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Notas Explicativas**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado básico por ação	31/12/2022	31/12/2021
	Ordinárias	Ordinárias
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas	(107.588)	(63.718)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada (i)	770.718	576.031
Resultado básico por ação – Em reais	(0,13959)	(0,11062)

(i) Em 27 de janeiro de 2022, com a ata da Reunião do Conselho de Administração, foi aprovado a emissão de ações, em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia objeto do Plano por determinado beneficiários, mediante emissão de 96.000 (noventa e seis mil) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 0,37 (trinta e sete centavos) por ação, ajustando retrospectivamente o cálculo do lucro básico por lote de mil ações com base no CPC 41/IAS 33.

Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas. Em 31 de dezembro de 2021, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

Resultado diluído por ação	31/12/2022	31/12/2021
	Ordinárias	Ordinárias
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas	(107.588)	(63.718)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	770.718	576.031
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	5.154	17.396,00
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	775.872	593.427
Resultado diluído por ação – Em reais	(0,13867)	(0,10737)

(h) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

Em Assembleia Geral Extraordinária de 19 de fevereiro de 2021, foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia ("Plano"), o Plano concede opções de ações à Administração e funcionários ("Beneficiários") que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 (três milhões, oitocentas e quarenta e três mil, seiscentas e dezessete) opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções ("Opções"), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes Beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano.

O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 31 de dezembro de 2022, foi no montante de 34.099.

Em 31 de dezembro a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupo de opções, se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

A movimentação das ações do plano no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é como segue:

Grupo de opções	Quantidade
Em circulação no início do exercício	1.822
Outorgadas durante o exercício	5.154
Em circulação no final do exercício	6.976

(i) Participação de Não Controladores

Aumento de Participação em Controladas:

Controlada	% Participação no PL	Valor	
		31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Hospital Palmas Medical S.A.	25%	6.026	5.196
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	25%	7.774	7.440
Camburi Participações Ltda.	20%	54.655	48.920
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	10%	1.031	651
Otohomecare Residence	40%	6	11
Otocardio Serviços Médicos	50%	386	69
Instituto de Neurologia de Goiânia	1%	72	-
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	50%	5.163	3.861
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	4%	95	-
Hospital Meridional Cariacica S.A.	5%	5.509	4.073
Hospital Meridional Serra S.A.	2%	798	653
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	5%	2.817	2.974
Hospital Meridional São Mateus S.A.	1%	152	81
Hospital São Francisco S.A.	1%	197	244
Hospital São Luiz S.A.	6%	204	51
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	11%	217	-
Hospital Encore Ltda.	9%	(1.777)	-
Hospital São Bernardo Ltda.	49%	1.849	-
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	49%	267	231
Total		85.441	74.455

Notas ExplicativasNotas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Receita líquida de contratos com clientes

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Receita bruta de prestação de serviços	2.246.927	1.355.645
Impostos sobre vendas	(120.696)	(80.788)
Provisão para glosas	(79.502)	(13.001)
	2.046.729	1.261.856

24. Custo dos serviços prestados

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Custos dos serviços prestados		
Pessoal	464.043	266.771
Materiais e medicamentos	403.650	248.133
Serviços de terceiros	482.015	280.214
Utilidades e serviços	122.626	87.783
Aluguéis (i)	12.623	9.602
Depreciação (Direito de uso) - Nota 14	14.736	10.323
Depreciação - Nota 13	58.174	34.308
Amortização - Nota 15	917	2.022
	1.558.784	939.156

(i) Os aluguéis referem-se a locações de equipamentos e imóveis e possuem vigência inferior a 12 meses, não constituindo parte dos arrendamentos da Companhia.

25. Despesas gerais e administrativa

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	7.729	6.486	66.079	53.355
Stock Options - Nota 22 (h)	34.099	55.437	34.099	55.437
Serviços de terceiros	21.293	7.192	53.891	32.657
Viagens e hospedagens	3.553	456	4.072	1.716
Outras despesas	2.247	852	16.287	5.697
Amortização - Nota 15	39	36	50.212	26.616
Depreciação	32	-	32	-
	68.992	70.459	224.672	175.478

26. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Outras receitas				
Outras receitas operacionais	-	-	18.742	1.254
Total de outras receitas	-	-	18.742	1.254
Outras despesas				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa - Nota 7	-	-	(17.201)	(18.613)
Provisão para contingências - Nota 21	(20)	-	(469)	5.772
Outras despesas operacionais	-	(44)	3.545	(3.662)

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Total de outras despesas	(20)	(44)	(14.125)	(16.503)
Outras receitas (despesas)	(20)	(44)	4.617	(15.249)

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Receita financeira				
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo (i)	36.406	10.861	57.843	14.620
Ganhos cambiais de atividades financeiras	-	-	-	75
Descontos obtidos	6	1	7.761	2.491
Total da receita financeira	36.412	10.862	65.604	17.186
Despesa financeira				
Empréstimos bancários - Nota 19	(1.634)	(4.079)	(57.183)	(32.475)
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	-	-	(1.269)	(1.003)
Debêntures - Nota 19	(68.365)	-	(192.366)	(40.901)
Passivos de arrendamento - Nota 14	-	-	(42.867)	(33.091)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	(66.493)	(28.019)
Outras despesas financeiras	(18.170)	(638)	(65.653)	(11.675)
Total da despesa financeira	(88.169)	(4.717)	(425.831)	(147.164)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(51.757)	6.145	(360.227)	(129.978)

(i) A Companhia mantém aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez e com insignificante risco de mudança de valor, registrado no ativo circulante na rubrica "Caixas e equivalentes de caixa", para fins de gestão de caixa e a contrapartida é reconhecida no resultado financeiro.

28. Compromissos**Novos Contratos de locações**

A Companhia e suas coligadas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Até um ano	4.411	14.282
Entre um e dois anos	8.141	3.473
Acima de dois anos	3.332	3.473
	15.884	21.228

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2022
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

29. Seguros

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Consolidado
Seguro RC <i>Directors and officers (D&O)</i>	134.131
Seguro patrimonial	1.390.652
Seguro garantia	554.624
Seguro equipamento	376.949
	<u>2.456.356</u>

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto de auditoria pelos auditores independentes.



KRSA
B3 LISTED NM

Kora Saúde

DIVULGAÇÃO DE **RESULTADOS**

4T22 | 2022



SUMÁRIO

DESTAQUES 4T22	2
DESTAQUES FINANCEIROS 2022	2
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	4
AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	16
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	17
RECEITA LÍQUIDA	18
DADOS OPERACIONAIS	19
DADOS FINANCEIROS	22
ANEXOS	28

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos a **rede privada de assistência médica que mais cresce no Brasil**, resultado de uma medicina moderna e de um sistema de saúde que cuida das pessoas por toda a vida, entregando avanço tecnológico, qualidade hospitalar e resolutividade.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 21 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando mais de **2 mil leitos** sob gestão, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.



Espírito Santo, 28 de março de 2023 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o quarto trimestre de 2022 (4T22) e 2022.

DESTAQUES 4T22



R\$538 M

Recorde de receita líquida
crescimento de 30% a.a.



R\$123 M

Recorde de EBITDA Ajustado
crescimento de 47% a.a.



23,0%

de margem EBITDA ajustada



Brownfields

Abertura de 70 leitos no Meridional Cariacica



+ 120 mil

Pacientes-dia
crescimento de 34% a.a.



77,1%

de taxa de ocupação
+5,3 p.p. a.a.



+ 28 mil

aviso cirúrgicos
crescimento de 32% a.a.



+ 2 mil

infusões oncológicas
crescimento de 19% a.a.

DESTAQUES FINANCEIROS 2022



+R\$ 2 Bi

Recorde de receita líquida
crescimento de 62% a.a.



R\$464 M

Recorde de EBITDA Ajustado
crescimento de 50% a.a.



R\$482 M

de EBITDA Ajustado pro-forma¹



22,8%

de margem EBITDA Ajustada pro-forma¹

DESTAQUES OPERACIONAIS 2022



76,7%

de taxa de ocupação
crescimento de +3 p.p. a.a.



+ 454 mil

Pacientes dia
crescimento de 51% a.a.



+ 8 mil

infusões oncológicas
crescimento de 35% a.a.



+720 mil

exames de imagem
(RM, RX, TC e US)¹



+100 mil

avisos cirúrgicos
realizados



+1.2 milhão

atendimentos
em Pronto-Socorro



Parcerias

CNU: credenciamentos no H.
Anchieta
Vale: parceria no Espírito
Santo



SADTs

Aquisição do IRT (DF), GDI
(CE) e IDE (ES)²



Novos negócios

Kora Card
Kora Exclusive



H. São Francisco

Aquisição de 179 leitos em
Ceilândia (DF)



H. Encore

Aquisição de 50 leitos em
Aparecida de
Goiânia (GO)



Brownfields

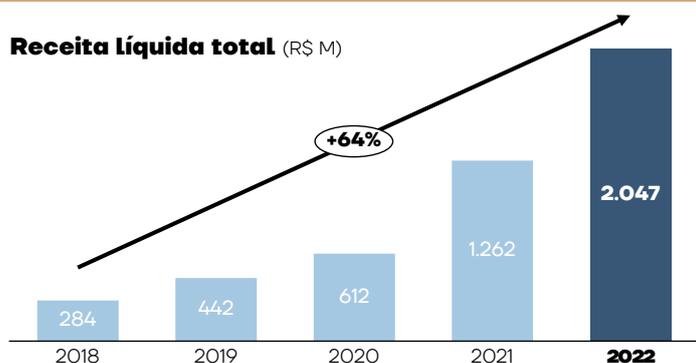
113 novos leitos no MT e ES +
ativação de leitos no DF

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância Magnética; Raio-X; Tomografia Computadorizada e Ultrassom

² IRT: Instituto de Radioterapia de Taguatinga; GDI: Gastroclínica Diagnóstico por Imagem; IDE: Instituto de Diagnósticos Especializados.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2022, a Kora Saúde celebrou o **aniversário de 4 anos de projeto de expansão**, deixando de ser uma operação exclusiva no Espírito Santo e se tornando uma empresa cada mais abrangente. Nesse período, a Companhia seguiu com passos firmes e cada vez maiores em sua **jornada de crescimento**, oferecendo o que há de melhor na medicina, focando em geografias que necessitam dos nossos cuidados. Em 2018, a operação da Kora Saúde se concentrava exclusivamente no estado do Espírito Santo, no qual a subsidiária Rede Meridional, através de 7 hospitais, sustenta a liderança absoluta da região. A partir de 2019, a Kora iniciou sua jornada estratégica de expansão nacional, iniciando pelos estados do Mato Grosso e Tocantins, atingindo a marca de 10 hospitais ao final de 2020. No biênio de 2021/22, a Companhia inaugurou sua presença em três novas praças: Distrito Federal, Goiás e Ceará. Entre o início de 2018 e o final de 2022 **a Companhia ampliou sua gestão de 5 para 17 hospitais**, totalizando 2.103 leitos e se consolidando como um dos principais nomes de gestão hospitalar do Brasil.



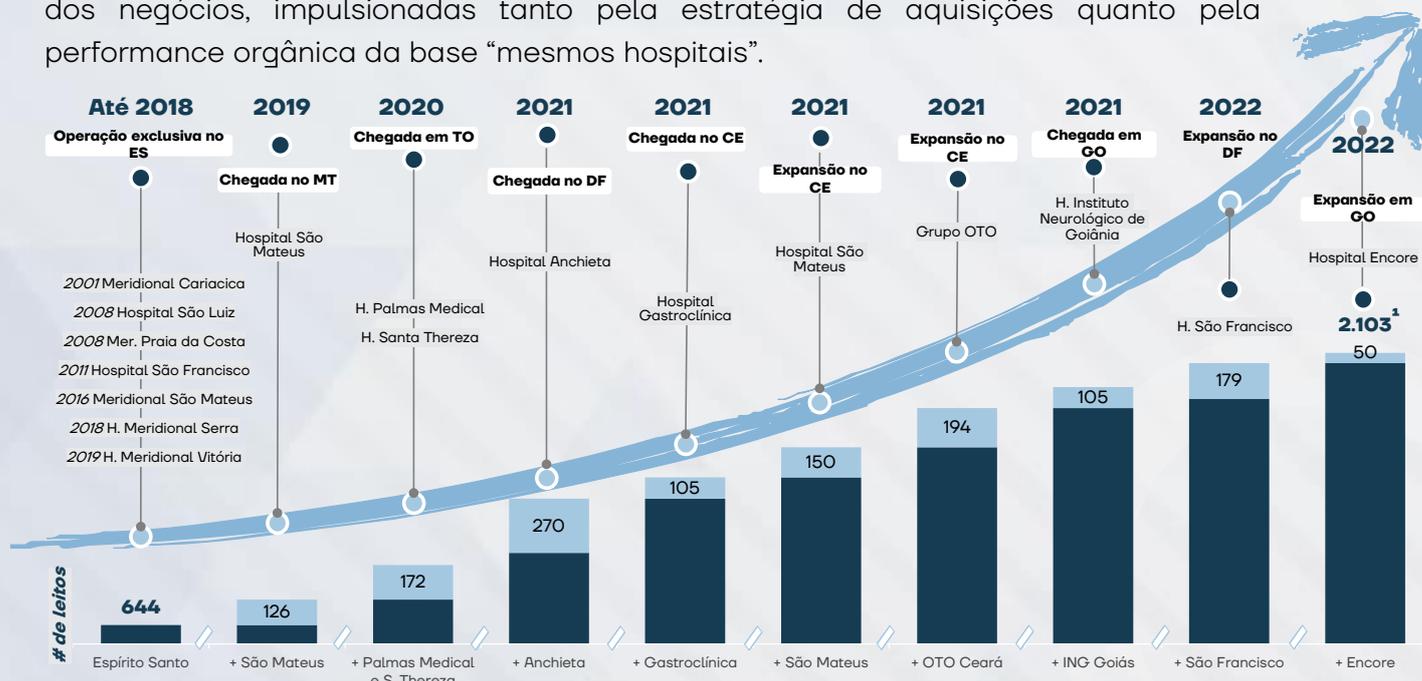
Nos últimos 5 anos, a Kora Saúde reportou uma taxa de crescimento composta de

64% a.a.

totalizando uma receita líquida de

+R\$ 2 bilhões em 2022

Reflexo do trabalho realizado, a receita da Kora Saúde apresentou um ritmo forte e robusto de crescimento. Em apenas 5 anos, a receita líquida da Companhia foi multiplicada por **7.2x**, expandindo de R\$284 milhões em 2018 para R\$2.047 bilhões em 2022, resultado da **consistência na execução** dos negócios, impulsionadas tanto pela estratégia de aquisições quanto pela performance orgânica da base “mesmos hospitais”.



Destacamos que a Kora Saúde está unicamente posicionada para oferecer uma medicina de **qualidade** para seus pacientes **a preços sustentáveis** para as fontes pagadoras, tanto locais quanto nacionais. Ao longo de 2022, vivenciamos um ambiente que favoreceu esse posicionamento: o sistema privado e as autogestões retomaram o crescimento de vidas, porém as pressões inflacionárias e o aumento da sinistralidade limitam a ampliação estrutural do sistema. Nesse contexto, a proposta de valor que a Kora Saúde oferece vem se provando cada vez mais assertiva para as fontes pagadoras.

Neste ano, a Companhia avançou em todas suas estratégias de crescimento: (i) aquisições, (ii) crescimento orgânico (*brownfields*) e (iii) serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT). Além do crescimento, seguimos executando as agendas de **excelência operacional, desenvolvimento de capital humano, sólida gestão financeira e constantes avanços tecnológicos**.

Na **estratégia de aquisições**, ao longo de 2022, concluímos aquisições de 5 ativos, sendo eles: (i) Hospital São Francisco, em Ceilândia-DF (179 leitos); (ii) Instituto de Diagnósticos Especializados (“IDE”), em Serra-ES; (iii) Instituto de Radioterapia de Taguatinga (“IRT”), em Taguatinga-DF; (iv) Gastroclínica Diagnóstico por Imagem (“GDI”), em Fortaleza-CE; e (v) Hospital Encore, em Aparecida de Goiânia-GO (50 leitos). Além de ampliar a presença nos HUBs existentes e fortalecer os serviços prestados, as aquisições tornam a Kora Saúde uma plataforma cada vez mais completa e resolutiva.

Na **estratégia de crescimento orgânico** (*brownfields*), a Kora Saúde evoluiu com as obras de expansão conforme o cronograma estipulado para 2022. Destaque para a ativação de leitos no H. Anchieta (DF), novos leitos no H. São Mateus (MT), inauguração da nova torre no Hospital Meridional Cariacica, em Dezembro/22 – adicionando 70 leitos e salas cirúrgicas – e a inauguração do novo andar do Hospital Meridional Vitória, em Maio/22 – adicionando 23 leitos, 2 salas cirúrgicas e 1 nova sala de parto humanizado – garantindo maior capacidade e agilidade no atendimento dos pacientes.

Na **estratégia de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT)**, a Companhia avançou em todos seus HUBs. Destaque para a operação de oncologia, que contou com a abertura de 2 novos espaços de tratamento (ES e DF) e apresentou novo recorde de infusões. Os resultados fazem parte da estratégia da Kora Saúde em tornar-se um provedor completo de cuidados em saúde, por meio da crescente performance de análises clínicas, imagem e infusões oncológicas.

A consistência na execução e a assertividade dessa estratégia de crescimento podem ser comprovadas pelos resultados a seguir apresentados.



CONSOLIDAÇÃO DO HUB CENTRO-OESTE

Em 2022, a Kora Saúde consolidou sua presença na região Centro-Oeste do Brasil, nas praças de Cuiabá, Goiânia e cidades satélites do Distrito Federal. Em apenas 20 meses, a Kora Saúde fez 4 aquisições hospitalares na região Centro-Oeste, como parte da estratégia de crescimento e consolidação. São elas:

- i. **H. Anchieta** (Taguatinga-DF), com 270 leitos, se destaca nacionalmente pela excelência, com uma estrutura completa desde pronto-socorro, internação, maternidade, centro cirúrgico e unidades de terapia intensiva adulta, neonatal e pediátrica;
- ii. **H. São Francisco** (Ceilândia-DF), com 179 leitos, referência em alta complexidade na região, conta com uma terapia intensiva (UTI) completa com unidades adulta, pediátrica e neonatal, 5 salas de cirurgia e 42 consultórios ocupados por diversas especialidades médicas, laboratório, hemodinâmica, radiologia completa e ala de maternidade;
- iii. **H. ING** (Goiânia-GO), com 105 leitos, o ING é referência nacional em neurologia, reconhecido pelo corpo clínico de excelência, referência em cirurgias de aneurisma e cirurgias estereotáxicas, com expertise em radiologia e acreditação ONA e IQG; e
- iv. **H. Encore** (Aparecida de Goiânia-GO), uma das principais referências de cardiologia no estado de Goiás, adquirido em julho e totalmente integrado pela Companhia, possui 50 leitos, sendo 44% de leitos de unidade de terapia intensiva (“UTI”) – além de 4 salas cirúrgicas, pronto-socorro de referência na região, centro de diagnóstico por imagem próprio e 2 salas de hemodinâmica.

A região também conta com o **H. São Mateus** (Cuiabá-MT), com 120 leitos, que possui uma das infraestruturas mais modernas do estado e é reconhecido por seus altos padrões de segurança e credibilidade. Isso levou o hospital à conquista da acreditação com excelência ONA - Nível III, além de ser um dos poucos hospitais do Brasil com a acreditação internacional ACSA.

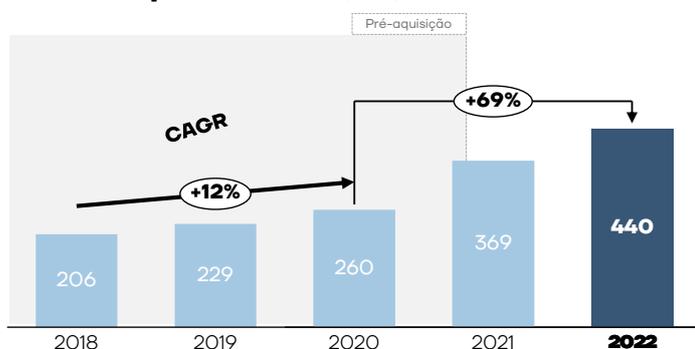
Ao todo, a Companhia administra aproximadamente **720 leitos** na região, com medicina de qualidade e solução completa de serviços para as fontes pagadoras, médicos e pacientes.



KORA SAÚDE E HOSPITAL ANCHIETA: UM CASO DE SUCESSO

Adquirido em maio de 2021, o H. Anchieta vem de forma consistente crescendo seus negócios. Através da ampliação na oferta de soluções de cuidados à saúde associados a maior robustez no pronto-atendimento, maior complexidade nos procedimentos realizados, oferta de tratamentos oncológicos, ampliação do relacionamento com as fontes pagadoras – novas e pré-existentes – a receita do Hospital Anchieta atingiu o novo **recorde de R\$440 milhões, crescimento de 69%** vs. 2020 (pré-aquisição). Esse crescimento comprova a capacidade da Kora Saúde em agregar qualidade, complexidade e resolutividade para os hospitais adquiridos.

Receita Líquida Anchieta (R\$ M)



Entre 2018 e 2020, o H. Anchieta reportou uma taxa de crescimento composta de **12% a.a.**

Em 2022, o H. Anchieta reportou uma taxa de crescimento de **69%** vs. 2020 (pré-aquisição), totalizando uma receita líquida recorde de

R\$ 440 milhões

Em 2022, ampliamos a complexidade e a operação do H. Anchieta com: (i) aprimoramento dos fluxos do pronto-socorro, (ii) aumento da oferta de atendimento primário, com equipes médicas cada vez mais diversas, (iii) maior oferta de leitos de unidades de terapia intensiva (UTI), (iv) oferta de novas linhas de cuidado, como a linha neuro-cardio; (v) investimentos estratégicos na modernização dos centros cirúrgicos, (vi) estruturação do núcleo de captação de pacientes em hospitais parceiros, clínicas e home-care, (vii) ampliação do relacionamento com as fontes pagadoras pré-existentes, (viii) credenciamentos de novas fontes pagadoras, (ix) fortalecimento dos serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), (x) novos rituais de gestão e acompanhamento de performance, e (xi) inauguração do primeiro pronto-socorro pediátrico 24 horas de Taguatinga e demais cidades satélites do Distrito Federal.

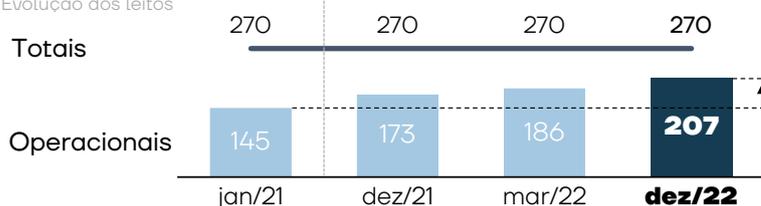
Essas iniciativas também impulsionaram os resultados do 4T22, com evolução consistente nas principais métricas operacionais, com crescimento de 30% a.a. no número de pacientes-dia, taxa de ocupação 6 p.p maior vs. o 4T21 e crescimento de 35% a.a. no número de avisos cirúrgicos.

H. Anchieta: nova onda de ativação de leitos de UTI

O crescimento dos negócios do **H. Anchieta** – considerado um dos maiores e mais reconhecidos hospitais do Distrito Federal e acreditado com o selo de qualidade ONA nível 3 – reflete a evolução na ativação dos leitos operacionais. Em janeiro de 2021 (pré-aquisição), o Hospital operava com 145 leitos operacionais, em uma capacidade instalada de 270 leitos. Reflexo das iniciativas mencionadas anteriormente, o H. Anchieta encerrou o exercício de 2022 com 207 leitos operacionais – crescimento de 43%.

Hospital Anchieta

Evolução dos leitos



Sob a gestão da Kora Saúde, o H. Anchieta reportou crescimento sustentável de

43%

nos leitos operacionais

No 4T22, seguimos investindo em tecnologias com as aquisições de arcos cirúrgicos e balões intra-aórticos. Nesse período também ativamos **14 leitos de UTI** no H. Anchieta, com uma estrutura completa, ampla e segura, oferecendo cuidado intensivo. Em Dez/22, totalizamos 207 leitos operacionais. Os demais leitos foram adequados conforme a sazonalidade da operação.



HUB CEARÁ: MAIOR REDE DE HOSPITAIS PARTICULARES DO ESTADO

Em 2021, a Kora Saúde inaugurou sua presença no Nordeste e criou o maior player independente de gestão hospitalar no Ceará, composto pela aquisição dos hospitais **São Mateus**, **Grupo OTO** e **Gastroclínica**, totalizando 450 leitos. Essa é uma operação estratégica, com oportunidades bem definidas de crescimento e sinergias, oferecendo um sistema de saúde completo, infraestrutura e tecnologia de ponta, com mais capilaridade e podendo chegar mais perto dos pacientes.

Objetivando fortalecer o HUB Ceará, no 4T22 a Kora Saúde concluiu o processo de unificação dos três hospitais locais como **Grupo Oto** – marca referência de qualidade e resolutividade para a população cearense. O Hospital OTOclínica foi convertido em Hospital **Oto Aldeota**, a Gastroclínica em Hospital **Oto Meireles** e o Hospital São Mateus em Hospital **Oto Santos Dumont**.

Além da estratégia de *branding*, no 4T22 os hospitais do HUB concluíram iniciativas que impulsionaram os resultados operacionais apresentados. O H. **Oto Santos Dumont** concluiu a reforma de três alas de unidades de terapia intensiva (UTIs), ampliando a capacidade de cada ala de 8 para 10 leitos. A operação também contou com a reforma da área de hemodinâmica, que já conta com a nova identidade visual.

O H. **Oto Meireles** concluiu a reforma do centro cirúrgico e inaugurou a sala acolhimento, um espaço de conforto para pacientes, familiares e médicos. Além disso, o H. Oto Meireles expandiu a oferta de serviços de diagnóstico por imagem, em linha com a estratégia de fortalecimento de SADT, com a aquisição do GDI.





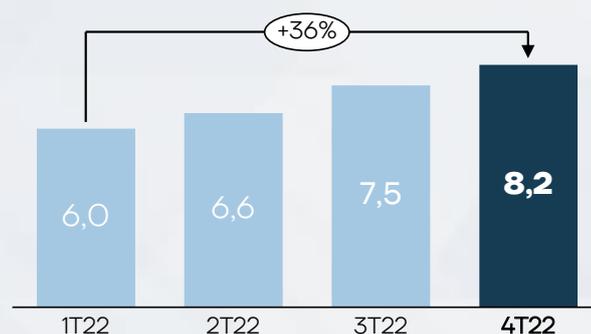
O H. **OTO Aldeota** avançou nas obras de um novo e moderno espaço de atendimento eletivo com nove consultórios completos e equipados para mais qualidade e conforto, além de ampliar atendimento em diversas especialidades como urologia, proctologia, nefrologia, cardiologia, entre outros.

Por fim, destacamos ainda o avanço sequencial na quantidade de avisos cirúrgicos que, desde a consolidação do HUB Ceará, reporta um crescimento consecutivo, totalizando o recorde de mais de 8,2 mil avisos cirúrgicos no 4T22, crescimento de 36% vs. o 1T22, já em bases comparáveis.

A evolução dos resultados do HUB reflete o trabalho realizado nas frentes comercial e operacional desde a aquisição.

HUB CE

Avisos cirúrgicos (000')



FORTALECIMENTO DA LIDERANÇA DO ESPÍRITO SANTO

A **Rede Meridional** encerrou o ano de 2022 concluindo a primeira etapa do seu plano sólido de crescimento e consolidação no Espírito Santo. As entregas desse plano compreenderam a (i) inauguração do centro de oncologia no município de Serra; (ii) aquisição do Instituto de Diagnóstico por Imagem (“IDE”); (iii) novas parcerias comerciais; (iv) avanços na ampliação de linhas de cuidados e especialidades médicas; e (v) conclusão de obras estratégicas de expansão orgânica. Destacamos:

Meridional Cariacica: entrega da expansão, adicionando 70 novos leitos



Fundado em 2001, o Meridional Cariacica foi o primeiro hospital a compor a Rede Meridional. Ele segue um elevado padrão de qualidade e atendimento e está estruturado como um centro hospitalar de qualidade e resolutividade para prestar serviços humanizados e de excelência.

Como parte da estratégia de crescimento orgânico da Kora Saúde, no 4T22 entregamos uma **nova estrutura** no Meridional Cariacica. Ao todo, adicionamos **70 leitos**, sendo 50 leitos UI (unidade de internação); 20 novos leitos de UTI; 5 salas cirúrgicas, o que representa um **crescimento de +40% na capacidade do Meridional Cariacica**.



Ainda, no 4T22 o hospital inaugurou a área de transplante de medula óssea, com capacidade de 10 leitos, ampliando a sua linha de cuidado no tratamento oncológico. Neste período, também ampliamos a habilitação de novos médicos para atuação na robótica, intensificando a captação e treinamento de novos profissionais e concluímos a primarização dos exames de endoscopia e colonoscopia, garantindo maior controle na jornada do paciente e qualidade assistencial. Reflexo da qualidade nos serviços prestados, o hospital foi premiado com os títulos UTI Top Performance, UTI Eficiente e UTI Cardiológica Top pela Epimed.

Meridional Vitória: novo setor de radioterapia

O Meridional Vitória, fundado em 1983, construiu uma história e tradição na área da saúde, tornando-se referência em ginecologia e obstetrícia e sua maternidade foi eleita, por voto popular, como a melhor maternidade privada do Espírito Santo.

Desde a aquisição em 2018, inauguramos um pronto-socorro 24 horas, um centro de especialidades médicas com mais de 60 consultórios eletivos, uma operação completa de SADT, com análises clínicas, setor de imagem e um centro de oncologia. Em linha com o plano de investimentos, no 2T22, inauguramos **um novo andar** adicionando 23 leitos, 2 salas cirúrgicas e uma nova sala de parto humanizado. Os novos leitos são amplos e modernos e trazem uma hotelaria com padrão superior, aliados ao conceito de humanização, conforto, segurança e bem-estar durante o período de internação.

No 4T22, concluímos as obras do **setor de radioterapia** do Meridional Vitória, no qual adquirimos o Elekta Versa HD, um dos mais modernos equipamentos utilizados nos centros oncológicos de referência global, oferecendo técnicas seguras para o tratamento de câncer de mama, pulmão, próstata, ginecológicos, cabeça, pescoço, entre outros. A precisão do equipamento permite a redução do número de sessões do tratamento em até 80%, em função da tecnologia de emissão de feixes modulados de fótons com alta intensidade. Além disso, o equipamento realiza exames de tomografia e raio-x em tempo real.

Esta obra foi a primeira inauguração de radioterapia desenvolvida pela Companhia.



Rede Meridional e Vale-PASA parceria inovadora com mais de 10 mil consultas realizadas

Com um modelo inédito e inovador, no início do 2T22, iniciamos uma parceria com o PASA, operadora de saúde da autogestão da Vale, que passou a contar com clínicas próprias de atendimento ambulatorial funcionando dentro dos hospitais Meridional Cariacica, Meridional Vitória, Meridional Serra e Meridional Praia da Costa. O acordo foi apoiado pelas entidades representativas dos funcionários e aposentados da Vale.

Desde o início da parceria entre a Kora Saúde e o PASA, com a inauguração das clínicas no 3T22, mais de **10 mil consultas** já foram realizadas entre os meses de agosto e dezembro.

A satisfação dos pacientes, medida pelo *net promoter score*, obteve **95 pontos**, indicando o alto nível de satisfação dos beneficiários da autogestão.

A parceria entre Meridional e Vale-Pasa oferece uma assistência integral à saúde, desde a atenção primária e prevenção, até os tratamentos da mais alta complexidade. A Companhia acredita que este é um modelo inovador, sustentável e altamente replicável.

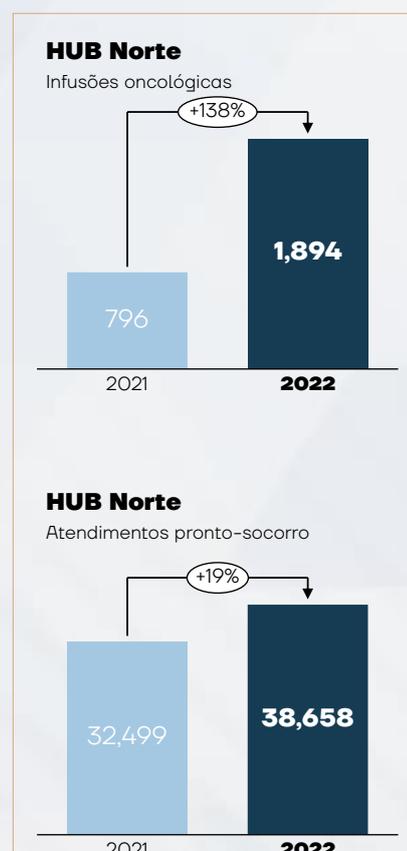


FORTALECIMENTO DA LIDERANÇA NO TOCANTINS

Com 2 hospitais no Estado do Tocantins, a **Rede Medical** possui liderança na praça, sendo uma referência também para a população de outros estados na região Norte. Desde a aquisição, ao final de 2020, a Kora Saúde realizou investimentos que tornaram a Rede Medical cada vez mais complexa, resolutiva e acolhedora, gerando resultados sólidos e crescimento consistente.

A ala de **Oncologia Medical** é um centro de atendimento ao câncer referência para toda a região Norte, oferecendo serviços de oncologia clínica, hematologia e boxes individuais para infusões. Em 2022, a Rede Medical realizou 1.894 tratamentos oncológicos, apresentando um sólido crescimento de 138% vs. 2021, confirmando o compromisso da Companhia em oferecer medicina de alta complexidade a todos os seus pacientes.

Após a expansão do pronto-socorro do H. Palmas Medical, com crescimento de 200% de área construída e inclusão de novas especialidades médicas, incluindo pediatria, ginecologia e obstetrícia, cardiologia, cirurgia geral, o número de atendimentos no pronto-socorro cresceu 19% em relação a 2022, totalizando mais de 38 mil atendimentos.



NOVOS NEGÓCIOS E PARCERIAS

• Kora Exclusive: gestão e monitoramento da saúde dos funcionários

No 4T22, a Kora Saúde lançou o **Kora Exclusive**, um programa voltado a empresas parceiras dos estados em que a Companhia atua. Neste programa, a Kora Saúde oferece serviços de gestão de pacientes crônicos, telemedicina, cuidados paliativos, ambulatório na empresa, serviços de concierge, check-ups, desospitalização, linhas de cuidado para gestantes, saúde da mulher, hipertensão, diabetes, tabagismo, obesidade, saúde mental, entre outros.



O Kora Exclusive é solução em medicina preventiva, que visa garantir a melhora do NPS dos colaboradores, redução da sinistralidade e absenteísmo. Esse modelo já se encontra operacional com algumas empresas no Espírito Santo e possui um pipeline robusto de empresas em negociação.

• Kora Card: exames e consultas com especialistas



Com o objetivo de ampliar o acesso à saúde e permitir que cada vez mais pessoas se beneficiem de uma medicina preventiva, no 4T22, iniciamos o MVP do **Kora Card** - cartão de benefícios que oferece consultas e exames com preços acessíveis. Com mensalidades a partir de R\$29,90, permite que pacientes tenham acesso a consultas com descontos em mais de 20 especialidades médicas, descontos em farmácias, exames com preços acessíveis – a exemplo de um hemograma a partir de R\$17,00 – entre outros benefícios.

AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Impacto social

Durante o 4T22, realizamos importantes campanhas de conscientização e educação social, sendo elas: (i) **Outubro Rosa**: discutiu sobre a importância da prevenção e diagnóstico precoce do câncer de mama, (ii) **Novembro Azul**: discutiu sobre a saúde do homem e objetivo alertar sobre o diagnóstico precoce do câncer de próstata, e (iii) **Novembro Roxo**: discutiu sobre cuidados e prevenção da prematuridade (bebês que nascem com até 36 semanas). Essas ações trazem conhecimento aos colaboradores, pacientes e comunidades locais.



Governança

O compromisso com a transparência está presente nas ações da Kora Saúde, sempre com um tratamento humanizado, respeitando e valorizando as pessoas. Para evidenciar o nosso compromisso, no 4T22, publicamos a [2ª edição do relatório anual de sustentabilidade](#), integrando as informações financeiras aos aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG).



AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**, seguindo confiante na trajetória escolhida. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos investidores, credores e demais *stakeholders* pela confiança em 2022 e seguimos confiantes na trajetória de um 2023 consistente e sustentável.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	4T22	4T21	Δ%	3T22	Δ%	2022	2021	Δ%
Número de Hospitais	17	15	13%	16	6%	17	15	13%
Leitos Totais <small>(final do período)</small>	2.103	1.766	19%	1.984	6%	2.103	1.766	19%
Leitos Operacionais <small>(final do período)</small>	1.696	1.565	8%	1.656	2%	1.696	1.563	9%
Receita Líquida	538,0	414,0	30%	511,2	5%	2.046,7	1261,9	62%
EBITDA Aj.	123,5	83,9	47%	110,8	11%	463,7	309,9	50%
Margem EBITDA Aj.	23,0%	20,3%	2,7 p.p.	21,7%	1,3 p.p.	22,7%	24,6%	-1,9 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	-8,7	-16,5	-47%	-12,0	-27%	56,0	50,7	11%
Margem Líquida Aj. ¹	-1,6%	-4,0%	2,4 p.p.	-2,3%	0,7 p.p.	2,7%	4,0%	-1,3 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)

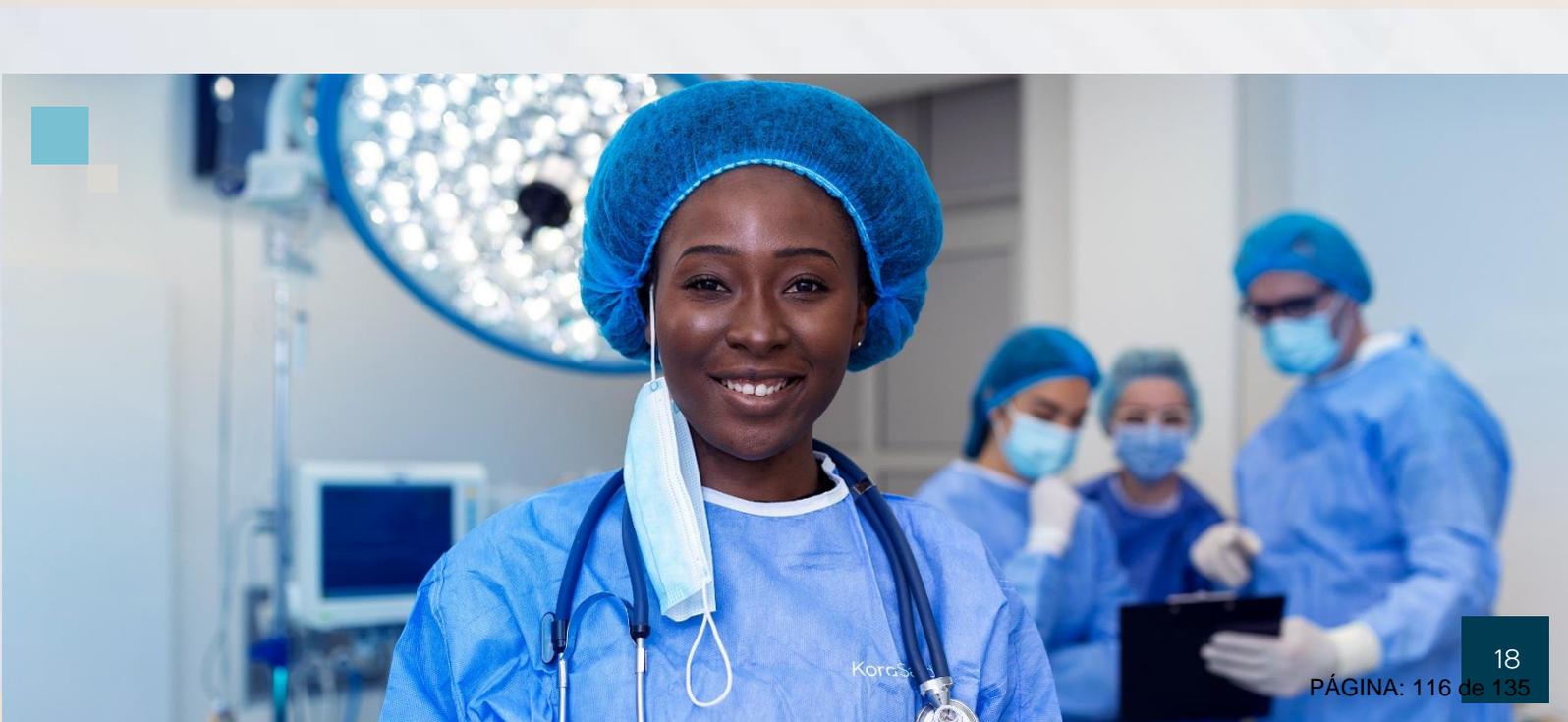
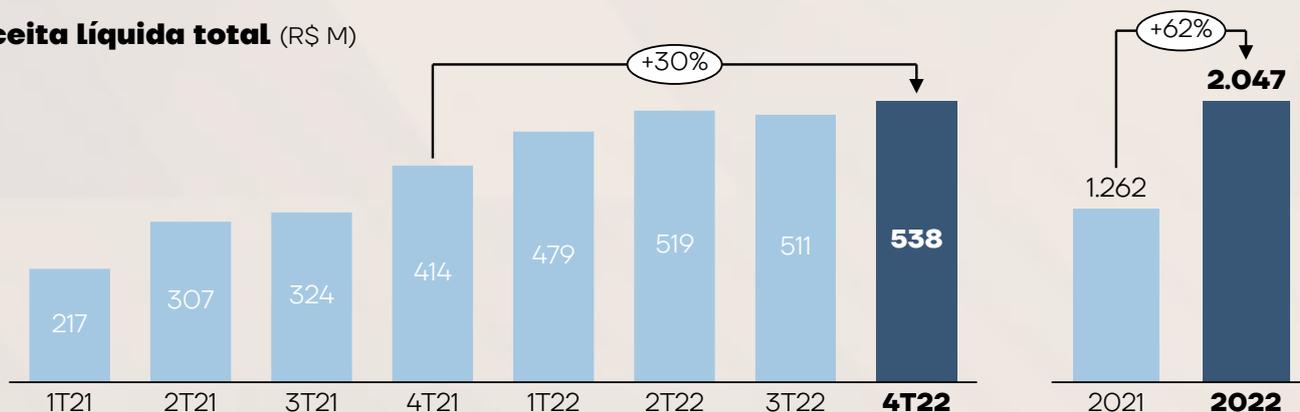


RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma receita líquida de **R\$538 milhões**, crescimento de 30% comparado ao 4T21 e 5% quando comparado ao 3T22. Em 2022, a receita líquida totalizou **R\$2 bilhões**, crescimento de 62% em relação ao ano anterior. Esse crescimento está em linha com o patamar reportado nos últimos 5 anos, cuja taxa de crescimento composta foi de 64% a.a.

O crescimento da receita líquida ao longo de 2022 foi positivamente impactado por: (i) crescimento orgânico na base de hospitais já existentes; (ii) aumento de 2,9 p.p. na taxa de ocupação (76,7% em 2022 vs. 73,8% em 2021); (iii) *run rate* dos hospitais adquiridos em 2021; (iv) aquisições ao longo de 2022: H. São Francisco (DF), H. Encore (GO), e as clínicas de SADT; e (v) aumento da receita de serviços apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), através da crescente performance de análises clínicas, radiologia e infusões oncológicas.

Receita líquida total (R\$ M)



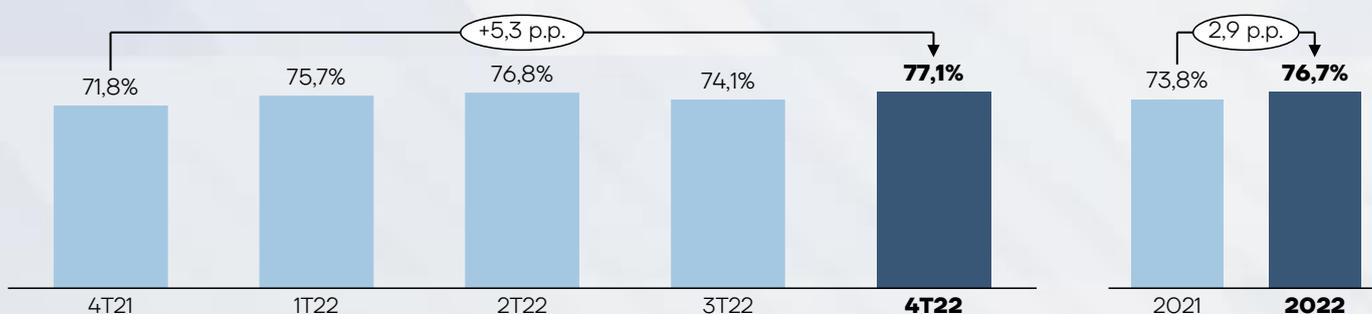
DADOS OPERACIONAIS

Evolução do Número de Leitos



A Companhia encerrou o 4T22 com 2.103 leitos totais, sendo 1.696 operacionais. Os leitos totais apresentaram um crescimento de 19% vs. o 4T21, resultado da estratégia de expansão por aquisição e *brownfields*. O crescimento de 119 leitos em relação ao 3T22 reflete a inauguração da nova torre do Meridional Cariacica (ES) e a consolidação do Hospital Encore (GO).

Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais



Mesmo diante de um trimestre sazonalmente mais desafiador, a taxa de ocupação de leitos totalizou 77,1% no 4T22, crescimento de 3,0 p.p. em relação ao 3T22. Em relação ao mesmo período do ano anterior, a taxa de ocupação apresentou crescimento de 5,3 p.p., reflexo dos planos de ação traçados pela Companhia, equalizando a performance dos hospitais recém-adquiridos e, por consequência, um maior volume de pacientes-dia no período. Os resultados refletem a maior complexidade no atendimento hospitalar, pautada por investimentos em um pronto-socorro robusto, equipes médicas complementares, tecnologias, serviços de apoio e qualidade assistencial. Em 2022, a taxa de ocupação de leitos totalizou 76,7%, crescimento de 2,9 p.p. em relação a 2021, reflexo das ações mencionadas acima.

Volume de Internações

No 4T22, a Companhia atingiu 120 mil pacientes-dia, volume 34% acima do mesmo período do ano anterior. O volume foi impulsionado por: (i) crescimento orgânico de todos os HUBs; (ii) aquisição do H. São Francisco (DF) e H. Encore (GO) em 2022; (iii) maiores taxas de ocupação; e (iv) aumento da complexidade dos novos hospitais. Em 2022, a Companhia totalizou 454 mil pacientes-dia, volume 51% maior que o ano anterior, impactado pelos mesmos motivos anteriormente mencionados.

Ticket médio

O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita (ex-oncologia) e o volume de internações do período. No 4T22, o ticket médio bruto reportou um total de R\$4.707 por internação vs. R\$4.706 no 4T21. Em 2022, o ticket médio bruto reportou um total de R\$4.710 por internação, crescimento de 10% vs. 2021, refletindo a estratégia da Companhia de ampliar a parceria com as fontes pagadoras, através de novos credenciamentos de serviços de apoio e renegociações de tabelas.

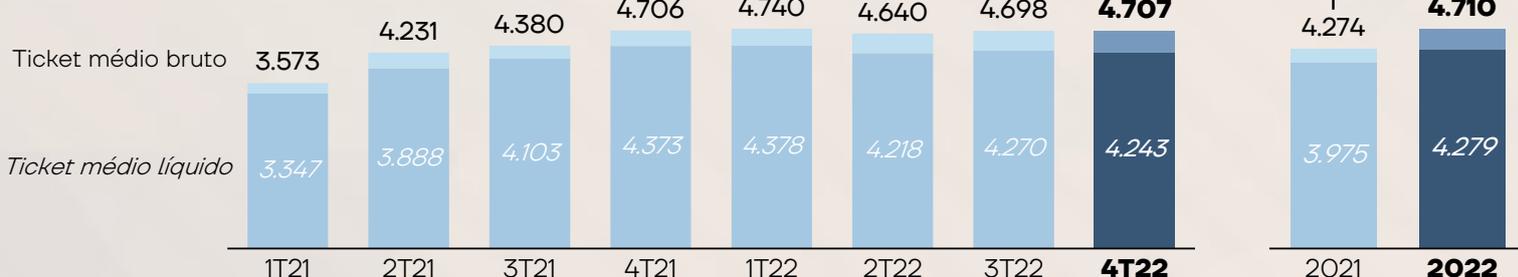
Volume de pacientes-dia

(mil)



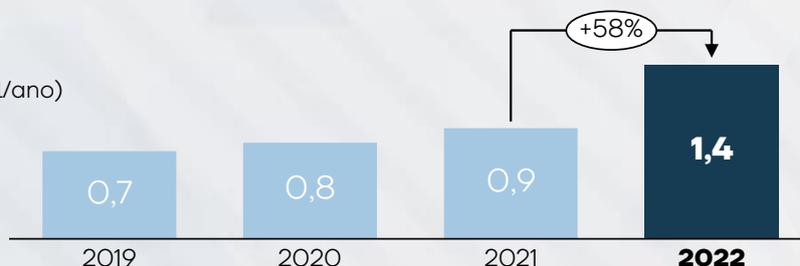
Ticket médio por pacientes-dia, ex-oncologia

(R\$)



Ticket médio por leito

(Receita bruta/leito operacional/ano)



ONCOLOGIA

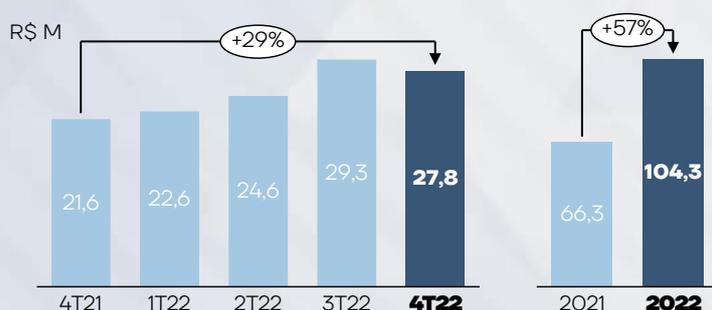
O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde. Em 2022, inauguramos 2 novos espaços de tratamentos quimioterápicos, sendo eles o **Oncologia Serra** (ES) e a linha própria do **Hospital Anchieta** (DF), totalizando 8 hospitais com serviços próprios de infusão. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatórios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões. Reflexo da alta qualidade na prestação dos cuidados, associada ao tratamento humanizado das equipes, o segmento de oncologia reportou mais um trimestre de crescimento no volume de tratamentos, atingindo um recorde de 2.269 infusões no trimestre e 8.316 infusões em 2022, crescimento de 35% em relação ao ano anterior.



A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde para o segmento oncológico.

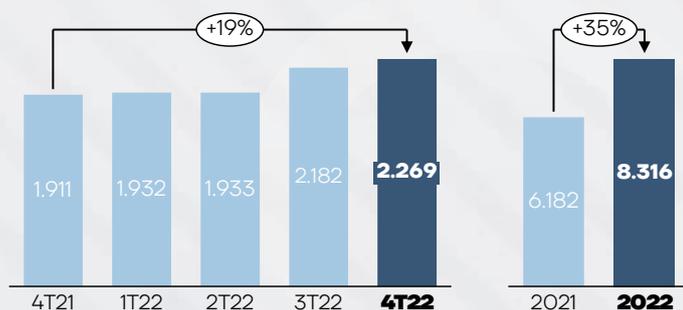
Receita Líquida (Oncologia)

A receita de oncologia totalizou R\$27,8 milhões no período, crescimento de 29% vs. 4T21. Em 2022, a receita líquida totalizou R\$104,3 milhões no período, crescimento de 57% vs. 2021.



Número de Tratamentos

No 4T22, o volume de infusões oncológicas totalizou 2.269 tratamentos, 19% acima do mesmo período no ano anterior. Em 2022, a Companhia performou um volume recorde de 8.316 tratamentos.



DADOS FINANCEIROS

Custos dos Serviços Prestados

No 4T22, os custos operacionais totalizaram R\$430,6 milhões, crescimento de 29% em relação ao mesmo período do ano anterior, praticamente em linha com o crescimento da receita líquida.

Os custos com pessoal totalizaram R\$118,6 milhões no 4T22, crescimento de 26% em relação ao mesmo período do ano anterior. Em relação ao 3T22, os custos com pessoal permaneceram estáveis, decorrente de uma gestão eficiente do quadro de colaboradores e já demonstram os ganhos de alavancagem operacional decorrente do crescimento da Companhia.

Os custos de Materiais e Medicamentos totalizaram R\$107,7 milhões no 4T22, em linha com o crescimento da receita.

Os custos de serviços de terceiros permanecem parcialmente impactados pela *ramp-up* dos hospitais recém adquiridos e aos investimentos na contratação de novas especialidades médicas. A rubrica totalizou R\$140,1 milhões no 4T22, crescimento de 35% em relação ao mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões	4T22	4T21	Δ%	3T22	Δ%	2022	2021	Δ%
Receita Líquida	538,0	414,0	30%	511,2	5%	2.046,7	1.261,9	62%
Pessoal	(118,6)	(93,9)	26%	(118,4)	0%	(464,0)	(266,8)	74%
Materiais e medicamentos	(107,7)	(82,7)	30%	(104,2)	3%	(403,7)	(248,1)	63%
Serviços de terceiros	(140,1)	(103,8)	35%	(123,0)	14%	(482,0)	(280,2)	72%
Utilidades e serviços	(29,0)	(29,9)	-3%	(33,4)	-13%	(122,6)	(87,8)	40%
Aluguéis	(3,7)	(3,5)	8%	(3,2)	17%	(12,6)	(9,6)	31%
Depreciações e amortizações	(31,4)	(20,8)	51%	(20,7)	52%	(73,8)	(46,7)	58%
Custos dos serviços prestados	(430,6)	(334,6)	29%	(402,8)	7%	(1.558,8)	(939,2)	66%
% da Receita Líquida	80,0%	80,8%	-0,8 p.p.	78,8%	1,2 p.p.	76,2%	74,4%	1,7 p.p.



Despesas Gerais e Administrativas

No 4T22, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$58,7 milhões, impactadas pelo efeito não-caixa de R\$8,5 milhões, referente ao plano de remuneração baseado em ações. Em bases recorrentes, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$50,2 milhões, apresentando uma redução de 5% em relação ao 3T22, substancialmente abaixo do crescimento da receita líquida, refletindo os ganhos de alavancagem operacional.

R\$ milhões	4T22	4T21	Δ%	3T22	Δ%	2022	2021	Δ%
Receita líquida	538,0	414,0	30%	511,2	5%	2.046,7	1.261,9	62%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(8,5)	(55,4)	-85%	(8,5)	0%	(34,1)	(55,4)	-38%
Pessoal	(12,8)	(14,5)	-11%	(14,2)	-10%	(66,1)	(53,4)	24%
Serviços de terceiros	(18,6)	(8,9)	108%	(12,1)	54%	(53,9)	(32,7)	65%
Viagens e hospedagens	(1,2)	(0,4)	169%	(0,8)	50%	(4,1)	(1,7)	137%
Outras despesas	(2,5)	0,4	n.a.	(5,1)	-51%	(16,3)	(5,7)	186%
Depreciações e amortizações	(15,1)	(9,3)	63%	(20,8)	-27%	(50,2)	(26,6)	89%
Despesas gerais e administrativas (ex-SOP)	(50,2)	(32,7)	54%	(53,0)	-5%	(190,6)	(120,0)	59%
Desp. gerais e administrativas total	(58,7)	(88,1)	-33%	(61,5)	-5%	(224,7)	(175,5)	28%
% da Receita Líquida	10,9%	21,3%	-10,4 p.p.	12,0%	-1,1 p.p.	11,0%	13,9%	-2,9 p.p.

Destacamos que as aquisições dos últimos 12 meses pressionam temporariamente os custos e despesas operacionais, uma vez que os hospitais adquiridos apresentam margens menores que a base de “mesmos hospitais”. Notamos também que os gastos não recorrentes com M&A e Integração (rescisões, advogados, consultorias, entre outros) adicionam pressão no curto prazo. Os gastos não recorrentes são detalhados na seção de EBITDA ajustado.



EBITDA e EBITDA Ajustado

O crescimento acelerado da receita associado ao processo de maturação de sinergias em custos e despesas dos hospitais recém-adquiridos, levaram a um EBITDA Aj. da Companhia de R\$123,5 milhões no 4T22 e R\$463,7 milhões em 2022, crescimento de 47% em relação ao 4T21 e 50% em relação a 2021, respectivamente.

Resultado de uma gestão austera de custos e despesas, as margens EBITDA e EBITDA Aj. apresentaram expansão de 1,3 p.p. *versus* o 3T22 e uma expansão de 2,7 p.p. *versus* o 4T21.

R\$ milhões	4T22	4T21	Δ%	3T22	Δ%	2022	2021	Δ%
Lucro líquido	(59,0)	(74,7)	-21%	(55,5)	6%	(94,5)	(55,0)	72%
Resultado financeiro	124,8	45,0	178%	105,1	19%	360,2	130,0	177%
Imposto de renda e CSLL	(8,1)	16,2	n.a.	2,1	n.a.	4,7	57,8	-92%
Depreciações e amortizações	46,6	30,1	55%	41,5	12%	124,1	73,3	69%
EBITDA	104,3	16,6	529%	93,2	12%	394,6	206,1	91%
M&A e integração	7,2	3,0	139%	7,8	-7%	22,1	8,9	149%
COVID-19	-	5,6	-100%	-	n.a.	-	28,6	-100%
Stock-option <small>(efeito não-caixa)</small>	8,5	55,4	-85%	8,5	0%	34,1	55,4	-38%
Outros não recorrentes	3,5	3,2	8%	1,3	180%	12,9	10,9	18%
EBITDA Ajustado	123,5	83,9	47%	110,8	11%	463,7	309,9	50%
Margem EBITDA Ajustado (%)	23,0%	20,3%	2,7 p.p.	21,7%	1,3 p.p.	22,7%	24,6%	-1,9 p.p.

Os ajustes de Ebitda são referentes a custos e despesas não recorrentes com (i) M&A e Integração, (ii) Covid-19, (iii) Stock-option e (iv) Outros.

Os ajustes relacionados a 'M&A e Integração', assim como a rubrica de 'Outros não recorrentes', consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias. Os ajustes relacionados ao Stock-option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia. Realizados ao longo de 2021, os ajustes relacionados ao COVID-19 consistiram em (i): equipamentos de proteção utilizados especificamente no tratamento da COVID-19 que não são faturados aos nossos clientes; (ii) adicional de insalubridade temporário pago aos colaboradores que atuam em contato direto com pacientes COVID-19. A Companhia entende, portanto, que os ajustes realizados nessa rubrica não são recorrentes e não geraram qualquer receita adicional independente do volume de pacientes. A partir de 2022, a Companhia deixa de ajustar essa rubrica.

Impacto IFRS-16

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$15 milhões no 4T22 e foram contabilizadas em juros e depreciação. Considerando o efeito caixa, as despesas de aluguel da Kora Saúde correspondem a R\$10 milhões no mesmo período.

EBITDA PRO-FORMA: SAFRA DE M&AS 2022

O resultado pro-forma considera os 12 meses de resultado de 2022 para todos as empresas adquiridas ao longo do exercício, ou seja, H. São Francisco (DF), Instituto de Diagnósticos Especializados (“IDE”) no (ES), Instituto de Radioterapia de Taguatinga (“IRT”) no (DF), Gastroclínica Diagnóstico por Imagem (“GDI”) no (CE) e H. Encore (GO).

Na visão pro-forma, a receita líquida da Kora Saúde totalizou R\$2.113 milhões e o EBITDA ajustado totalizou R\$482 milhões, resultando em 22,8% de margem. Além dos ajustes mencionados na seção EBITDA Ajustado, a rubrica de “Outros não recorrentes” referente aos M&As inclui ajustes positivos e negativos referentes, principalmente: (i) classificação de receitas, custos e despesas pela competência, (ii) normalização de glosas, (iii) reclassificações entre investimentos e despesas, (iv) reclassificações entre despesas operacionais e financeiras, entre outros ajustes específicos de cada aquisição.

Resultado pro-forma	2022
Receita Líquida	2.111
Custos e despesas	(1.702)
EBITDA	409
Despesas de M&A e integração	22
Pandemia do Covid-19	-
Stock-option (efeito não-caixa)	34
Outros não recorrentes	17
EBITDA pro-forma ajustado	482
Margem EBITDA pro-forma ajustada (%)	22,8%

Resultado financeiro

O resultado financeiro totalizou R\$124,8 milhões no 4T22, crescimento de 19% em relação ao 3T22. O crescimento é impactado por R\$ 27 milhões de despesas não recorrentes, sendo: (i) R\$8 milhões de prêmio de resgate antecipado da 1ª Emissão de Debêntures do H. Anchieta; (ii) R\$14 milhões de sobreposição entre a 2ª Emissão de Debêntures do H. Anchieta (emissão em 6/Out) e resgate antecipado da 1ª Emissão (liquidação em 23/Nov – pós *lock-up*); e (iii) R\$5 milhões de deságio referente à cessão de recebíveis.

Excluídas as despesas não recorrentes, o resultado financeiro do 4T22 totalizou R\$98 milhões, uma melhora de 7,0% em relação ao 3T22.

R\$ milhões	4T22	4T21	Δ%	3T22	Δ%	2022	2021	Δ%
Resultado Financeiro	(124,8)	(45,0)	178%	(105,1)	19%	(360,2)	(130,0)	177%
Receitas financeiras	30,8	8,9	244%	15,7	95%	65,6	17,2	282%
Despesas financeiras	(155,5)	(53,9)	189%	(120,9)	29%	(425,8)	(147,2)	189%

Lucro líquido e lucro líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O lucro líquido ajustado totalizou R\$56 milhões em 2022 e a margem líquida ajustada atingiu 2,7% da receita líquida, impactada pelas maiores despesas financeiras.

R\$ milhões	4T22	4T21	Δ%	3T22	Δ%	2022	2021	Δ%
EBITDA	104,3	16,6	529%	93,2	12%	394,6	206,1	91%
Resultado Financeiro	(124,8)	(45,0)	178%	(105,1)	19%	(360,2)	(130,0)	177%
Imposto de Renda e CSLL	8,1	(16,2)	n.a.	(2,1)	n.a.	(4,7)	(57,8)	-92%
Depreciações e amortizações	(46,6)	(30,1)	55%	(41,5)	12%	(124,1)	(73,3)	69%
Lucro líquido	(59,0)	(74,7)	-21%	(55,5)	6%	(94,5)	(55,0)	72%
Amortização da mais-valia ¹	28,1	11,1	154%	22,9	22%	69,3	28,1	147%
IR/CS diferidos (ógio das aquisições)	3,0	2,7	12%	3,0	0%	12,1	9,0	34%
Stock-option	8,5	36,6	-77%	8,5	0%	34,1	36,6	-7%
Itens não recorrentes	10,7	7,9	36%	9,0	19%	35,0	31,9	10%
Lucro líquido ajustado	(8,7)	(16,5)	-47%	(12,0)	-27%	56,0	50,7	11%
Margem líquida ajustada (%)	-1,6%	-4,0%	2,4 p.p.	-2,3%	0,7 p.p.	2,7%	4,0%	-1,3 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

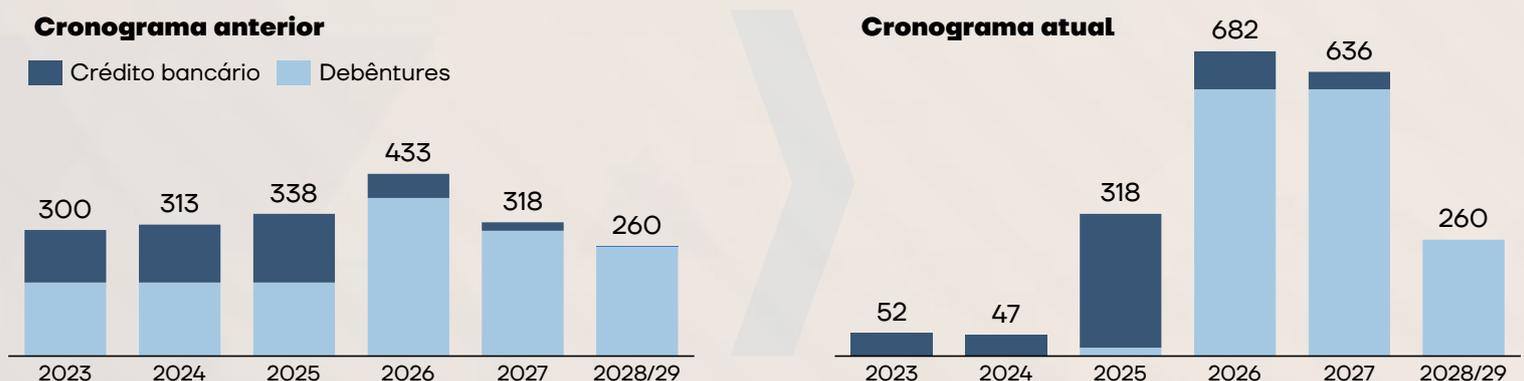
ENDIVIDAMENTO

Ao final de 2022, a Companhia reportou uma dívida bruta de R\$2.031 milhões, R\$ 54 milhões abaixo de setembro. O balanço do exercício reflete parcialmente a estratégia de readequação do perfil da dívida. Em linha com o planejado, no mês de outubro a Companhia emitiu a 2ª debênture do Hospital Anchieta, no valor de R\$715 milhões. Os recursos captados foram integralmente utilizados para o pré-pagamento da 1ª debênture do Hospital Anchieta¹ - operação concluída em novembro de 2022. A operação da 2ª debênture objetivou a redução das despesas financeiras, bem como o alongamento do cronograma de vencimentos e manutenção da solidez financeira da Companhia.

R\$ milhões	Dez/22	Set/22	Jun/22	Dez/21
Empréstimos bancários e debêntures	2.031	2.085	2.034	1.334
Dívida bruta total	2.031	2.085	2.034	1.334
(-) Caixa e equivalentes de caixa	780	437	526	397
Dívida Líquida	1.252	1.648	1.508	937
Ebitda pro-forma ajustado LTM	482			423
Dívida Líquida / Ebitda pro-forma aj.	2,6x			2,2x
(+) Contas a pagar por aquisição	630	628	615	522
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição	1.882	2.275	2.123	1.458
Ebitda pro-forma ajustado LTM	482			423
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição / Ebitda pro-forma aj.	3,9x			3,4x

Cronograma de vencimentos – pós alongamento 1T23

Adicional à emissão da 2ª debênture do H. Anchieta, a Companhia também foi bem-sucedida no alongamento do cronograma de vencimentos junto aos seus principais parceiros bancários (Itaú, Santander e Banco do Brasil). O reperfilamento reforça a qualidade do balanço da Companhia, adequando as operações financeiras às necessidades e objetivos estratégicos.



¹ A primeira emissão foi realizada pela subsidiária Enseada do Suá, posteriormente incorporada pelo Hospital Anchieta.

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA E MERCADO DE CAPITALIS

Listadas no Novo Mercado da B3, segmento que concentra as empresas com maiores níveis de governança corporativa, a ação da Kora Saúde (KRSA3) encerrou o 4T22 registrando uma cotação média de R\$ 1,80 no período.

KRSA3	4T22	Acionista	Ações*	%
Total de ações no fim do período – milhões	772.2	H.I.G. Capital	529.344.883	68,5%
Ações em tesouraria no fim do período – milhões	5.4	Antonio Benjamim	62.078.931	8,0%
Preço médio 4T22 - R\$/ação	1,80	Frederico Torezani	22.119.130	2,9%
Volume médio diário negociado - R\$ mil	355	Kora Saúde	5.393.500	0,7%
Valor de mercado - R\$ milhões	1.388	Free-float	153.294.743	19,9%
		Total Kora	772.231.187	100%

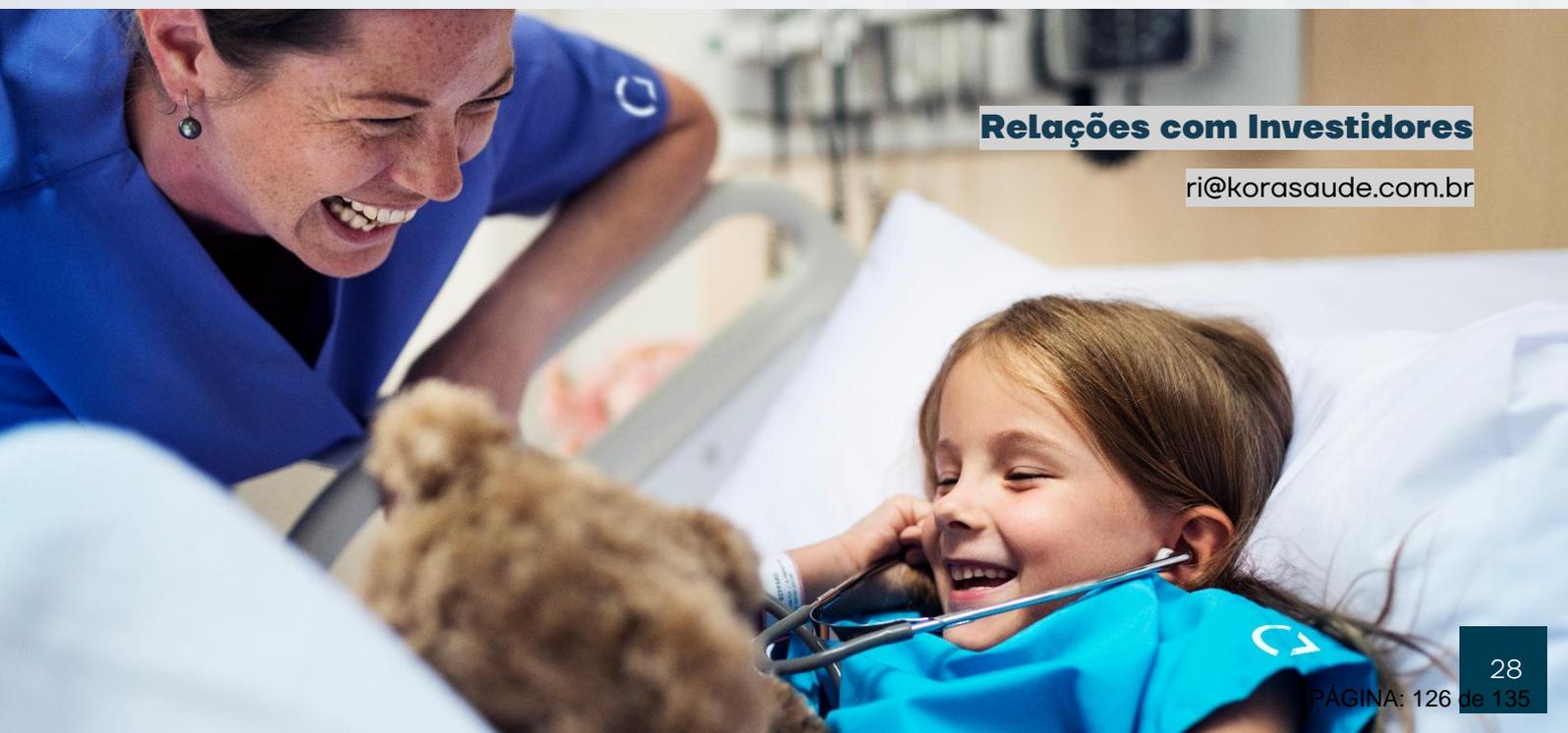
*Em 31/12/2022.

A partir de 14 de fevereiro de 2023, as ações da Kora passaram a ser liberadas para negociação pelos investidores em geral. A oferta pública inicial de ações da Companhia, ocorrida em agosto de 2021, se deu em conformidade com a então vigente Instrução CVM nº 476, de janeiro de 2009 (“Instrução CVM 476”), que estabelecia inicialmente a distribuição das ações apenas para investidores profissionais e, a posterior, negociação no mercado secundário entre investidores qualificados, por um período de 18 meses.

A Companhia dá as boas-vindas aos seus novos investidores e reforça seu propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo.

Relações com Investidores

ri@korasaude.com.br



ANEXOS

Balança Patrimonial

R\$ mil	31/12/2022	31/12/2021
Ativo	4.724.092	3.941.835
Circulante	1.352.347	1.001.603
Caixa e equivalentes de caixa	779.534	396.969
Contas a receber	374.391	488.981
Estoques	97.049	68.600
Outros ativos circulantes	101.372	47.053
Não Circulante	3.371.745	2.940.232
Imposto de renda e contribuição social diferidos	79.088	105.367
Outros ativos não circulantes	45.088	37.569
Investimentos	7.198	6.513
Ativos de direito de uso	343.451	323.360
Intangível	1.894.091	1.772.128
Imobilizado	1.002.828	695.295
Passivo + Patrimônio Líquido	4.724.092	3.941.835
Circulante	643.108	705.986
Fornecedores e outras obrigações	317.620	245.378
Contas a pagar por aquisição	65.029	215.334
Empréstimos	162.461	150.799
Passivos de arrendamento	45.057	39.324
Imposto de renda e contribuição social a pagar	16.267	42.293
Passivos relacionados a contratos com clientes	36.585	12.858
Dividendos propostos	89	-
Não Circulante	2.857.292	1.910.733
Contas a pagar por aquisição	565.344	306.199
Empréstimos	1.868.579	1.182.732
Passivos de arrendamento	342.136	314.491
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	50.447
Provisões para contingências	28.715	32.572
Outras obrigações	52.518	24.292
Patrimônio Líquido	1.223.692	1.325.116
Capital social	340.644	338.464
Reservas de capital	1.073.496	1.039.397
Reservas de lucros	(102.771)	2.616
Outros resultados abrangentes	-	(29.874)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(44.941)
Participação dos não controladores	85.728	74.454
Lucro/Prejuízo do período	(107.588)	(54.477)
Ações em tesouraria	(19.239)	(523)

Demonstração do Resultado

R\$ mil	4T22	4T21	Δ%	3T22	Δ%	2022	2021	Δ%
Receita bruta	593.966	445.400	33%	569.365	4%	2.246.927	1.355.645	66%
Deduções	(55.988)	(31.352)	79%	(58.143)	-4%	(200.198)	(93.789)	113%
Receita líquida	537.978	414.048	30%	511.222	5%	2.046.729	1.261.856	62%
Custos dos serviços prestados	(430.553)	(334.589)	29%	(402.849)	7%	(1.558.783)	(939.156)	66%
Pessoal	(118.569)	(93.887)	26%	(118.368)	0%	(464.043)	(266.771)	74%
Materiais e medicamentos	(107.687)	(82.722)	30%	(104.225)	3%	(403.650)	(248.133)	63%
Serviços de terceiros	(140.090)	(103.801)	35%	(123.036)	14%	(482.015)	(280.213)	72%
Utilidades e serviços	(29.027)	(29.914)	-3%	(33.376)	-13%	(122.626)	(87.783)	40%
Aluguéis	(3.749)	(3.463)	8%	(3.194)	17%	(12.623)	(9.603)	31%
Depreciações e amortizações	(31.431)	(20.802)	51%	(20.650)	52%	(73.826)	(46.653)	58%
Lucro bruto	107.425	79.459	35%	108.373	-1%	487.946	322.700	51%
Margem bruta (%)	20,0%	19,2%	0,8 p.p.	21,2%	-1,2 p.p.	23,8%	25,6%	-1,7 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(58.681)	(88.110)	-33%	(61.482)	-5%	(224.672)	(175.478)	28%
Pessoal	(12.800)	(14.451)	-11%	(14.173)	-10%	(66.079)	(53.355)	24%
Stock-option	(8.523)	(55.437)	-85%	(8.526)	0%	(34.099)	(55.437)	-38%
Serviços de terceiros	(18.594)	(8.938)	108%	(12.082)	54%	(53.891)	(32.657)	65%
Viagens e hospedagens	(1.153)	(429)	169%	(770)	50%	(4.072)	(1.716)	137%
Outras despesas	(2.474)	415	n.a.	(5.089)	-51%	(16.287)	(5.697)	186%
Depreciações e amortizações	(15.137)	(9.270)	63%	(20.842)	-27%	(50.244)	(26.616)	89%
Outras receitas (despesas)	8.595	(4.053)	n.a.	4.031	113%	4.616	(15.249)	n.a.
Resultado financeiro	(124.787)	(44.967)	178%	(105.149)	19%	(360.227)	(129.978)	177%
Equivalência patrimonial	363	(786)	n.a.	829	-56%	2.617	839	212%
Lucro antes do imposto de renda	(67.085)	(58.457)	15%	(53.398)	26%	(89.720)	2.834	n.a.
Imposto de renda e contribuição social	8.063	(16.213)	n.a.	(2.076)	n.a.	(4.749)	(57.789)	-92%
Lucro líquido	(59.022)	(74.670)	-21%	(55.474)	6%	(94.469)	(54.955)	72%
Margem líquida (%)	-11,0%	-18,0%	7,1 p.p.	-10,9%	-0,1 p.p.	-4,6%	-4,4%	-0,3 p.p.

Fluxo de Caixa

R\$ mil	2022	2021
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(89.720)	2.834
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	72.941	44.631
Amortização do ativo intangível	51.129	28.638
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	292.416	89.998
Provisões para contingências	469	(5.772)
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	66.493	28.019
Equivalência patrimonial	(2.617)	(839)
Provisão de Stock-option	34.099	-
Ganho na participação societária e outros resultados abrangentes	-	99.775
Variação de ativos e passivos:	-	-
Contas a receber de clientes	165.857	(102.836)
Estoques	(24.408)	(23.461)
Outros ativos / obrigações	(44.454)	(35.313)
Fornecedores e outras obrigações	48.584	(21.051)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(25.704)	25.083
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	545.085	129.706
Juros pagos	(210.585)	(92.665)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(53.145)	(22.550)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	281.355	14.492
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de controle de coligada	-	(376)
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	(269.336)	(1.648.555)
Aquisição de imobilizado e intangível	(132.355)	(98.214)
Contas a pagar por aquisição	(40.320)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(442.011)	(1.747.145)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	1.610.935	935.446
Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações	(1.008.388)	(67.589)
Aumento de capital	2.180	323.340
Pagamento do passivo de arrendamento	(41.154)	(650)
Ágio na subscrição de ações	-	807.675
Distribuição de dividendos	-	(4.432)
Ações em tesouraria	(18.716)	-
Gasto com emissão de ações	(1.637)	(44.941)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	543.220	1.948.849
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	382.564	216.196
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	396.969	180.773
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	779.534	396.969
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	382.564	216.196

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

4T22 | 2022



ri@korasaude.com.br



linkedin.com/company/kora-saúde



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br



Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

da Administração. (DRAFT APENAS PARA ACOMPANHAMENTO)

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de

auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal

O Estatuto Social da Companhia prevê um Conselho Fiscal de caráter não permanente, eleito unicamente a pedido dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o Conselho Fiscal não foi instalado.

São Paulo, 28 de março de 2023.

Elias Leal Lima
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 28 de março de 2023.

Elias Leal Lima
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do Artigo 27 da Resolução CVM nº 59/2021, os Diretores da Kora S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 28 de março de 2023.

Elias Leal Lima
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores