



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL **2025**

KoraSaúde



Aviso Legal

Esta apresentação pode conter certas declarações prospectivas e informações relativas ao Kora Saúde. Kora e suas controladas, que refletem as visões atuais e ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa predizer, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante. Qualquer projeção, previsão, estimativa ou outra declaração nesta apresentação apenas ilustra o desempenho hipotético sob pressupostos específicos de eventos ou condições. Tais projeções, previsões, estimativas ou outras declarações prospectivas não são indicadores confiáveis de resultados ou desempenho futuros.

As afirmações aqui contidas estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar. A Kora não se obriga a atualizar ou revisar esta apresentação mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Além dos fatores identificados em outro lugar nesta apresentação, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.

Adicionalmente às demonstrações financeiras, os investidores devem ler atentamente o Formulário de Referência da Companhia, em especial as seções 4 e 5 antes de tomarem qualquer decisão de investimento ou desinvestimento envolvendo valores mobiliários de emissão da Companhia.

Os potenciais investidores e acionistas da Companhia devem compreender os pressupostos e avaliar se são adequados para os seus objetivos. Alguns eventos ou condições podem não ter sido considerados em tais suposições. Eventos ou condições reais podem diferir materialmente de tais suposições. O desempenho passado não é um indicador confiável de resultados ou desempenho futuros. A Companhia renuncia a qualquer obrigação de atualizar sua visão de tais riscos e incertezas ou de anunciar publicamente os resultados de qualquer revisão das declarações prospectivas aqui feitas, exceto onde fazê-lo seria exigido pela lei aplicável. A Companhia recomenda aos potenciais investidores e acionistas que não se baseiem em declarações prospectivas como resultados reais poderiam diferir materialmente daqueles expressos ou implícitas nas declarações prospectivas.



Kora Saúde

DNA Kora Saúde
& Visão geral por HUB





DNA Kora Saúde

Visão geral da Companhia



Kora Saúde, uma das maiores e mais respeitadas empresas do setor da saúde do Brasil, foi fundada em 2001 pelo Dr. Antonio Alves Benjamim Neto



Em 2018, a H.I.G. Capital, um fundo internacional de private equity, adquiriu uma participação controladora da companhia

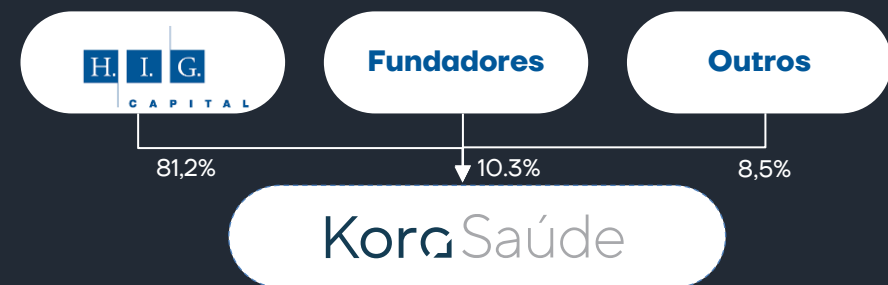


Em agosto de 2021, a empresa foi listada no Novo Mercado da B3

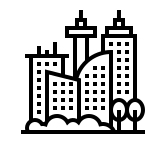


Ao longo de seus mais de 20 anos de existência, a companhia desenvolveu ou adquiriu 17 hospitais e centros de saúde

Estrutura Acionária



17 hospitais



12 cidades



2,103 leitos totais
(2T25)



+10mil médicos
(2T25)

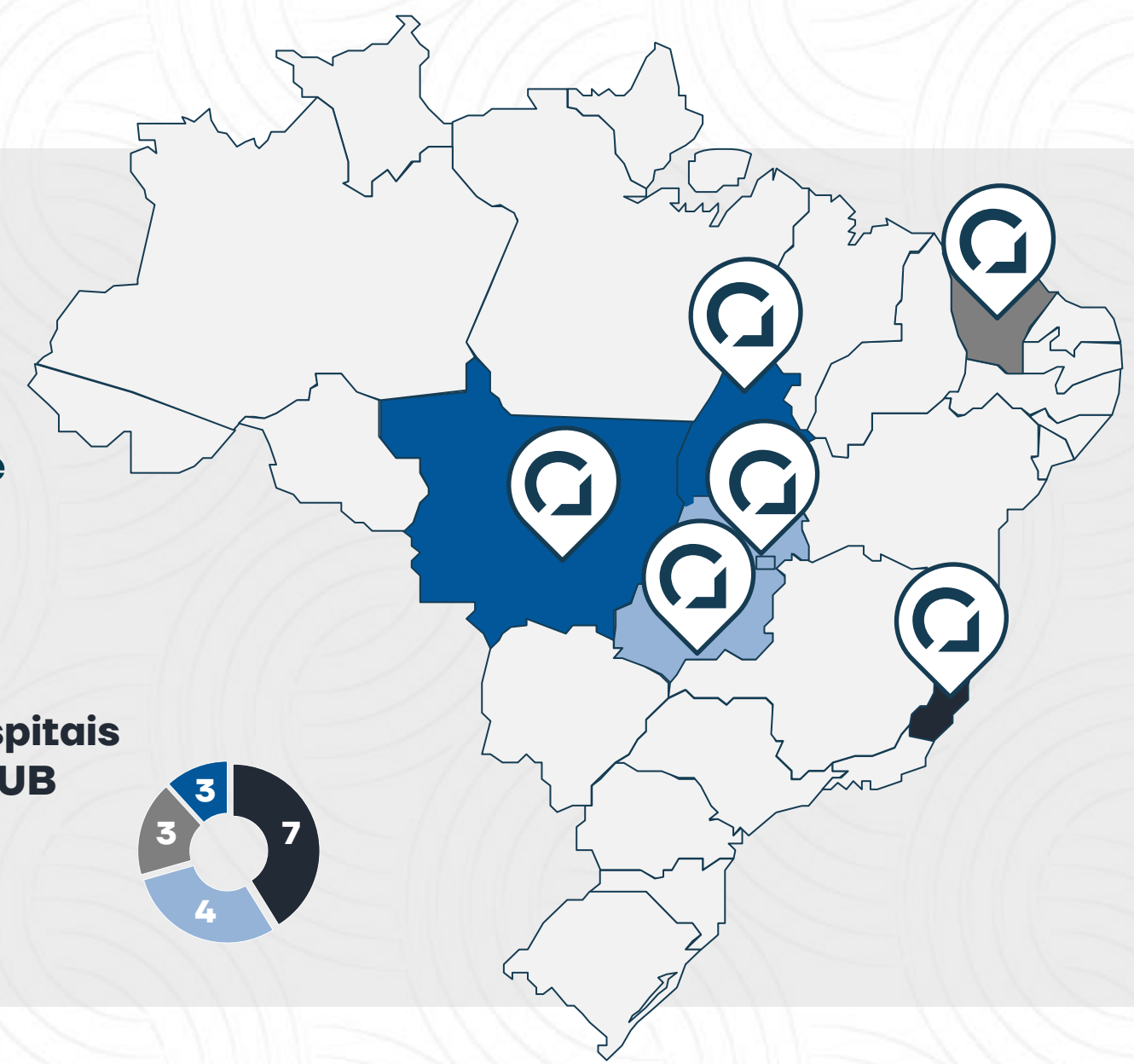


~483mil pacientes/dia
(2024)



~10,7mil infusões oncológicas
(2024)

17 hospitais estrategicamente localizados



Qualidade comprovada
Acreditações nacionais e internacionais

Complexidade
+1.000 transplantes (coração, rim e fígado) realizados nos últimos 12 anos

Inovação
Um dos poucos hospitais no Brasil com **cirurgia robótica**



Nossa trajetória de aquisições

Fundação e crescimento regional

A combinação perfeita

Crescimento acelerado em todo o Brasil

Do 1° ao 5° hospital



Estabelecimento da **maior rede de hospital** na região

2001 - 2017

Um dos maiores grupos hospitalares do Brasil

Do 5° ao 11° hospital



Operações alavancadas:
+ Capital
+ Expertise em M&A
+ Governança elevada

+ 9 AQUISIÇÕES:

- Consolidação no Espírito Santo
- Chegada em Cuiabá
- Chegada em Palmas
- Chegada no D. Federal

2018 - Ago/21

Domínio regional em regiões subatendidas

Do 11° ao 17° hospital



IPO
+R\$840M arrecadados para financiar o novo ciclo de crescimento

+ 7 AQUISIÇÕES:

- Consolidação no D. Federal
- Chegada em Goiânia
- Chegada e liderança em Fortaleza

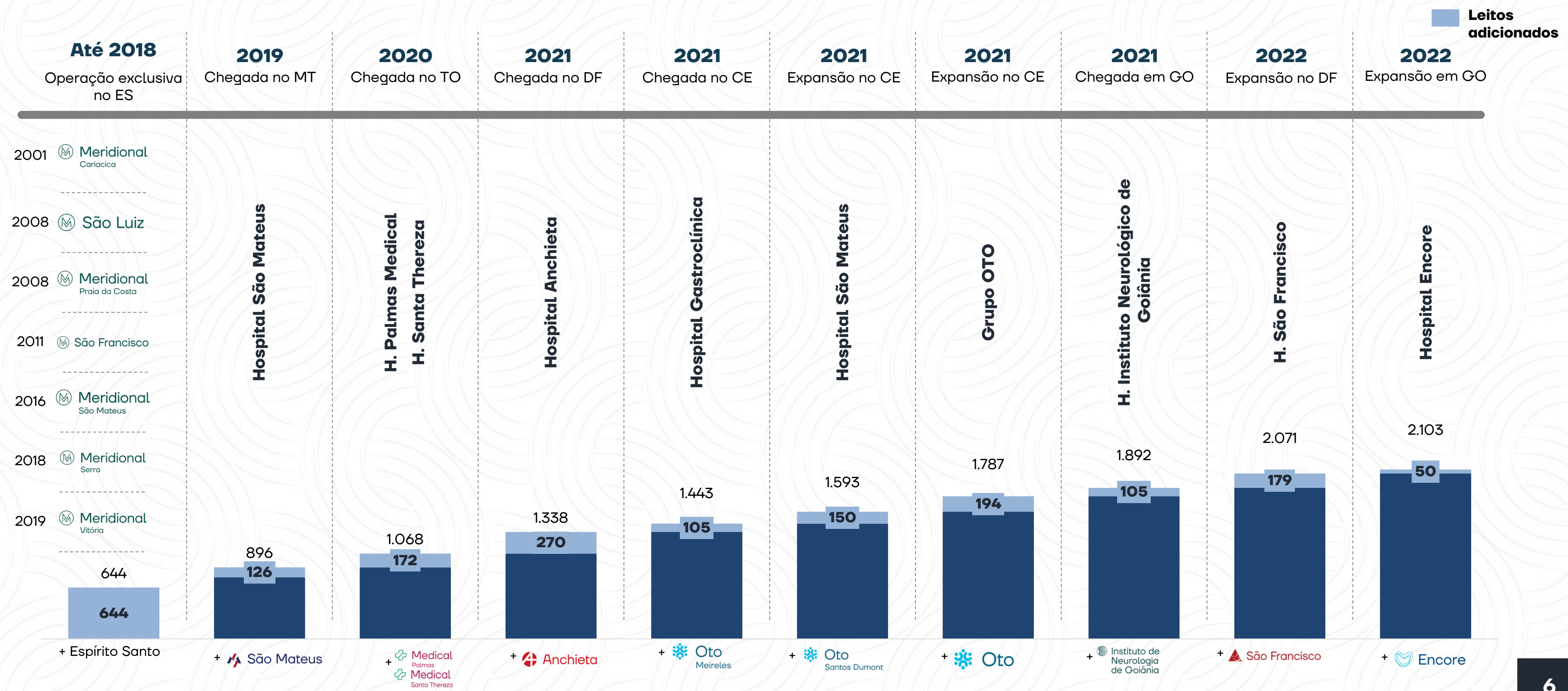
Ago/21 - 2025

Hospitais estrategicamente Localizados

Medicina de excelência à um valor justo



A rápida expansão da Companhia, impulsionada por fusões e aquisições, resultou no aumento significativo de leitos




















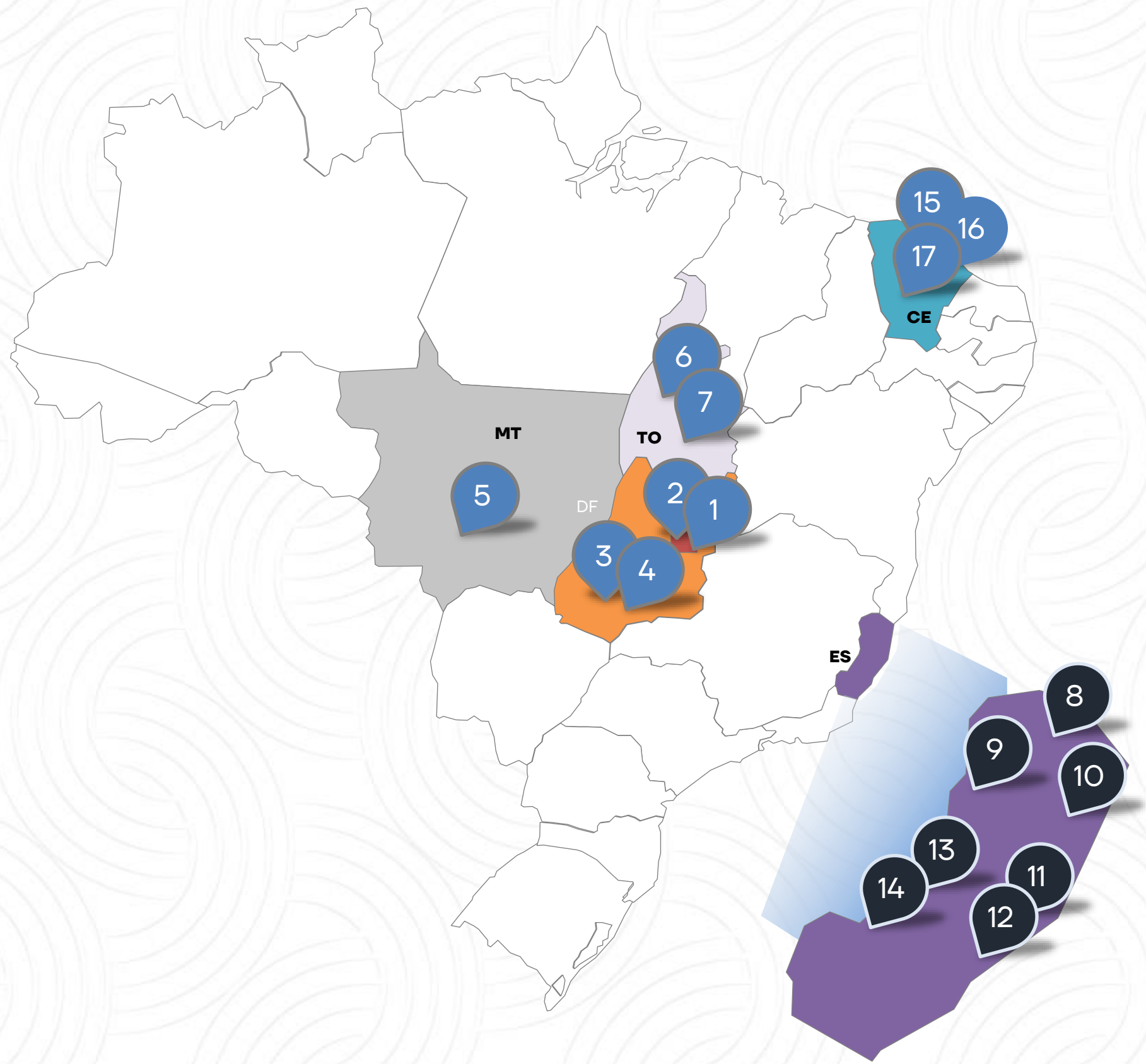
Fonte: Companhia



Presença da Kora Saúde no Brasil

Hubs Kora

| | # | Hospital | Estado | Cidade | Leitos |
|---|----|------------------------------------|------------------|------------|--------|
|  | 1 | Hospital Anchieta | Distrito Federal | Brasília | 270 |
|  | 2 | Hospital Anchieta Ceilândia | Distrito Federal | Brasília | 179 |
|  | 3 | Hospital ING | Goiás | Goiânia | 105 |
|  | 4 | Hospital Encore | Goiás | Goiânia | 50 |
|  | 5 | Hospital São Mateus | Mato Grosso | Cuiabá | 105 |
|  | 6 | Hospital Palmas | Tocantins | Palmas | 83 |
|  | 7 | Hospital Santa Thereza | Tocantins | Palmas | 92 |
|  | 8 | Hospital Meridional São Mateus | Espírito Santo | São Mateus | 105 |
|  | 9 | Hospital Meridional Serra | Espírito Santo | Serra | 181 |
|  | 10 | Hospital Meridional Vitória | Espírito Santo | Vitória | 83 |
|  | 11 | Hospital Meridional Praia da Costa | Espírito Santo | Vila Velha | 87 |
|  | 12 | Hospital São Luiz | Espírito Santo | Vila Velha | 35 |
|  | 13 | Hospital Meridional Cariacica | Espírito Santo | Cariacica | 232 |
|  | 14 | Hospital Meridional São Francisco | Espírito Santo | Cariacica | 47 |
|  | 15 | Hospital Oto Meireles | Ceará | Fortaleza | 105 |
|  | 16 | Hospital Oto Aldeota | Ceará | Fortaleza | 194 |
|  | 17 | Hospital Oto Santos Dumont | Ceará | Fortaleza | 150 |





Kora Saúde

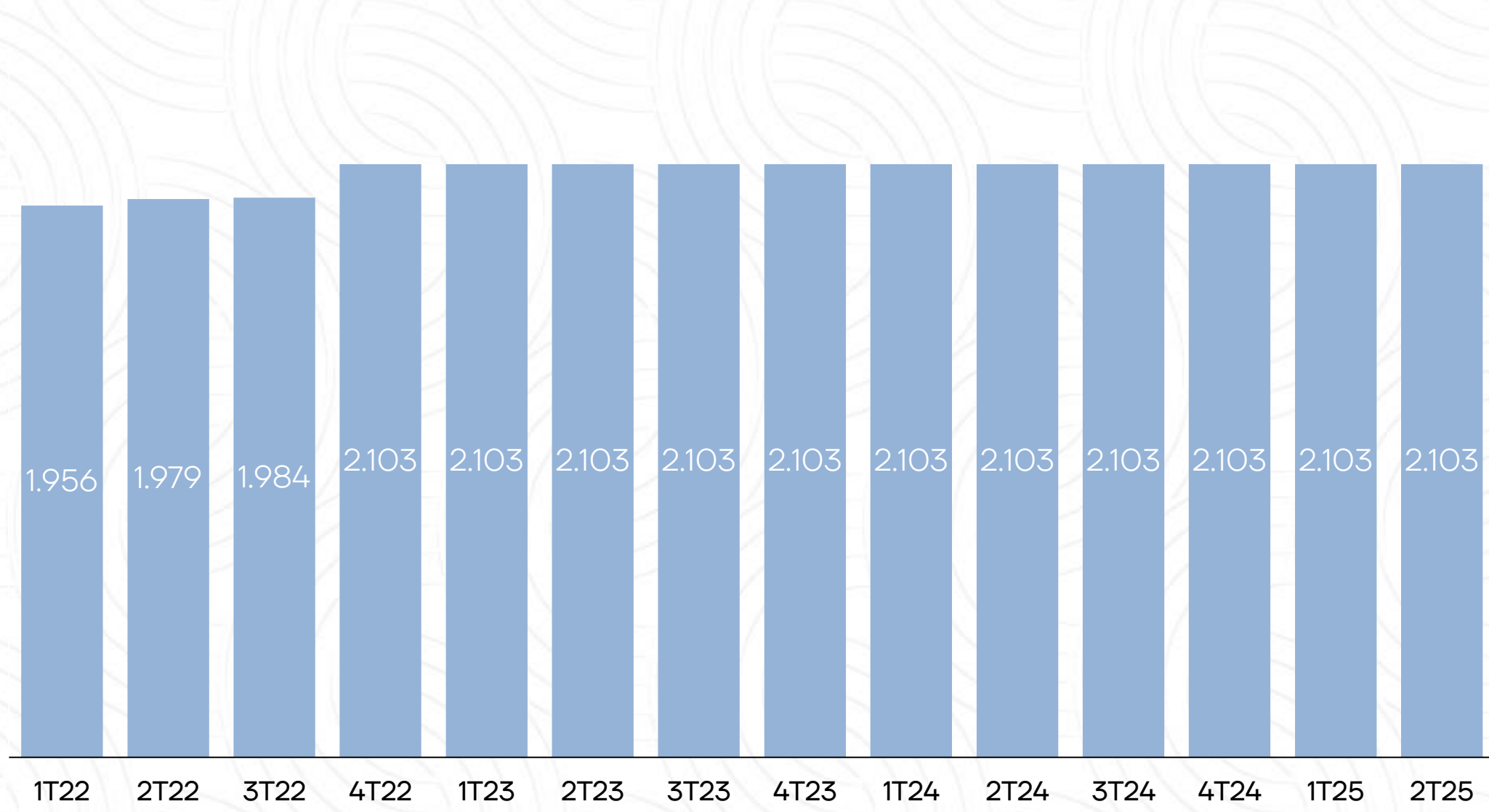
Indicadores
Operacionais



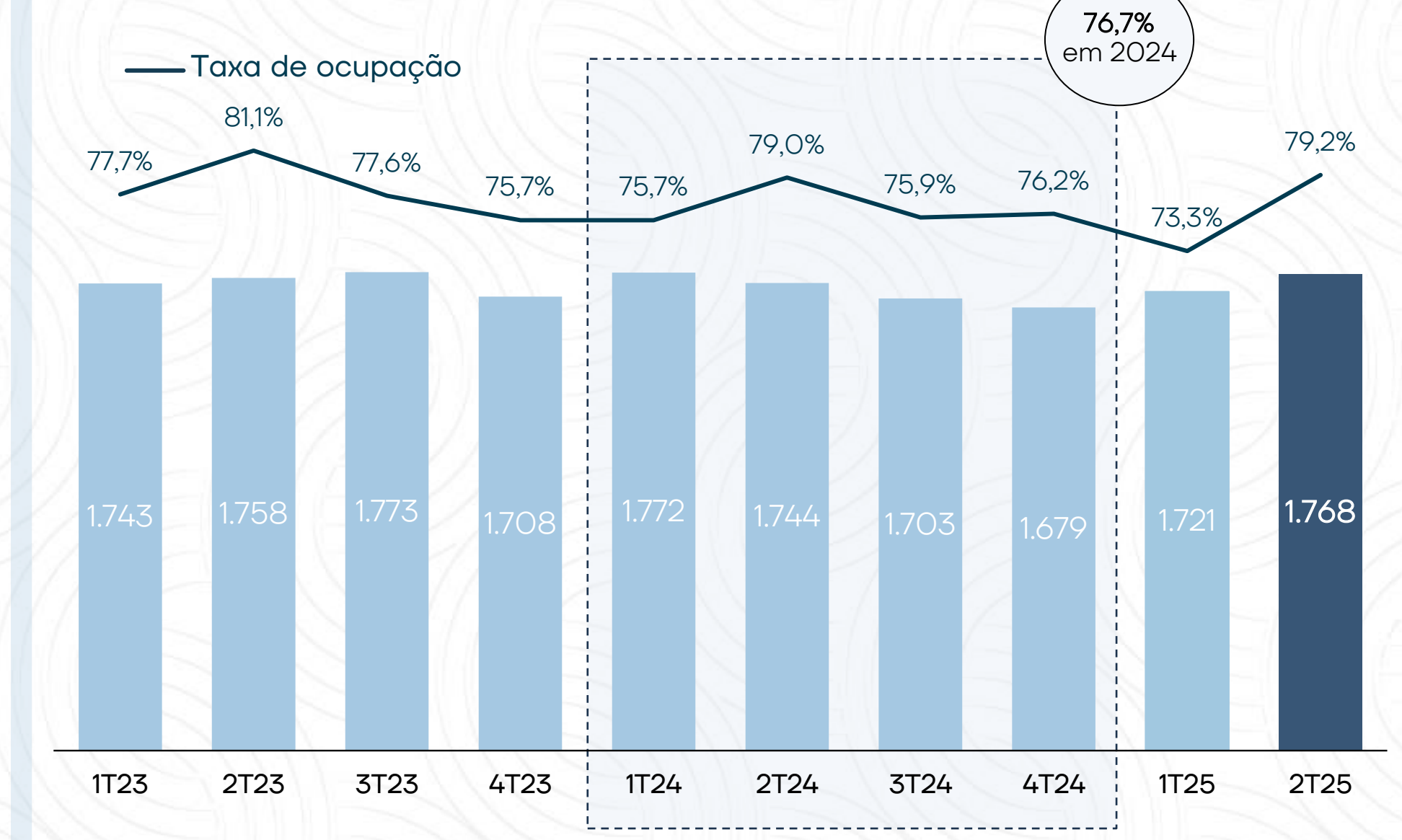


Evolução dos indicadores operacionais

Evolução de leitos totais (final do período)



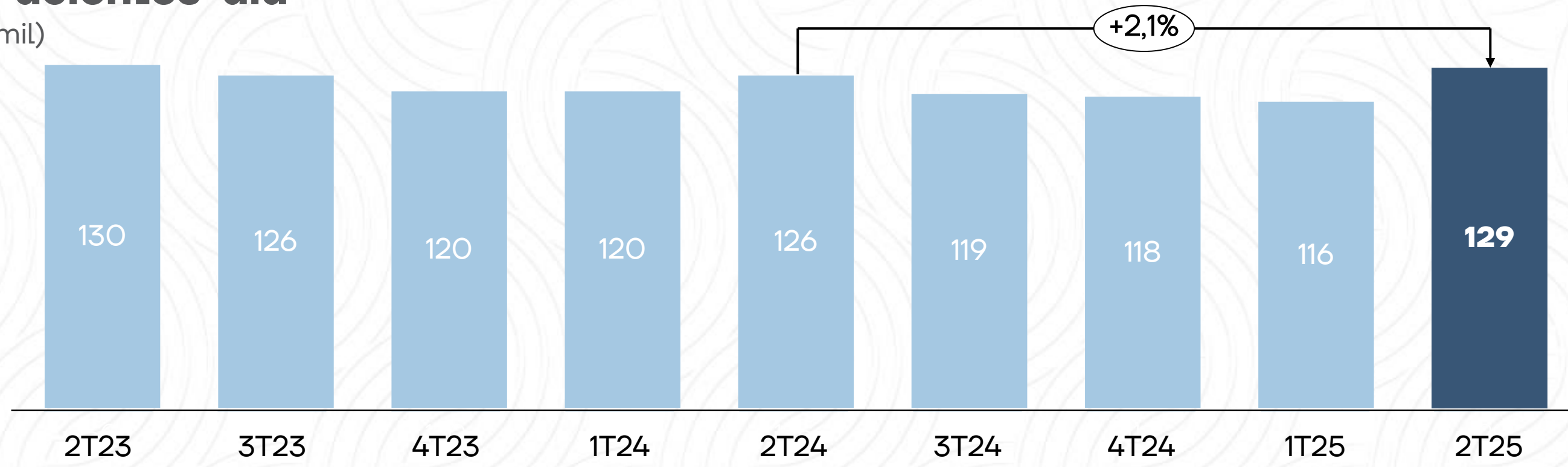
Evolução de leitos operacionais e taxa de ocupação (final do período)



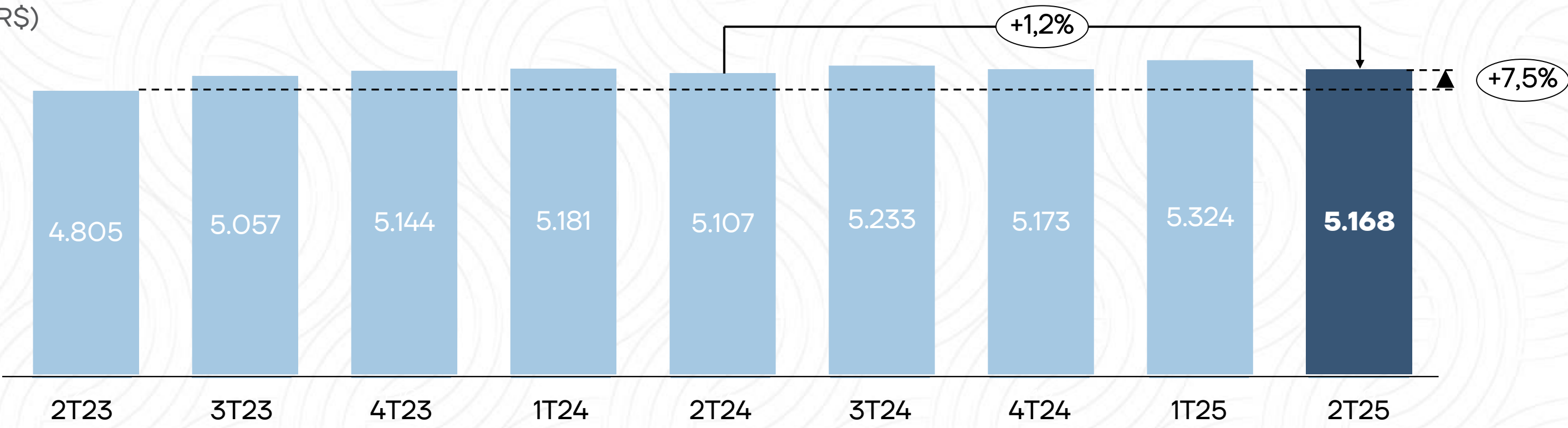


Evolução dos indicadores operacionais

Pacientes-dia (mil)



Ticket Médio (R\$)





Kora Saúde

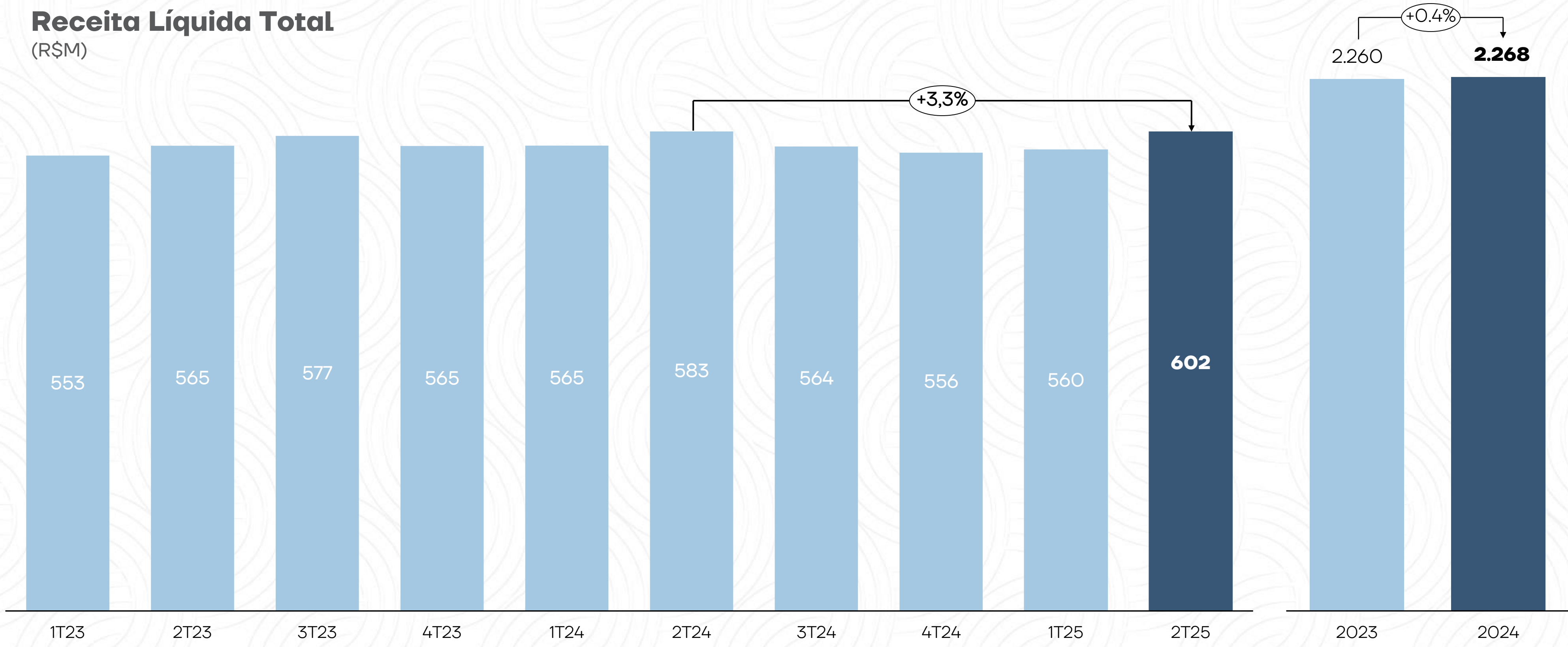
Indicadores Financeiros

3



Kora Saúde – Receita Líquida

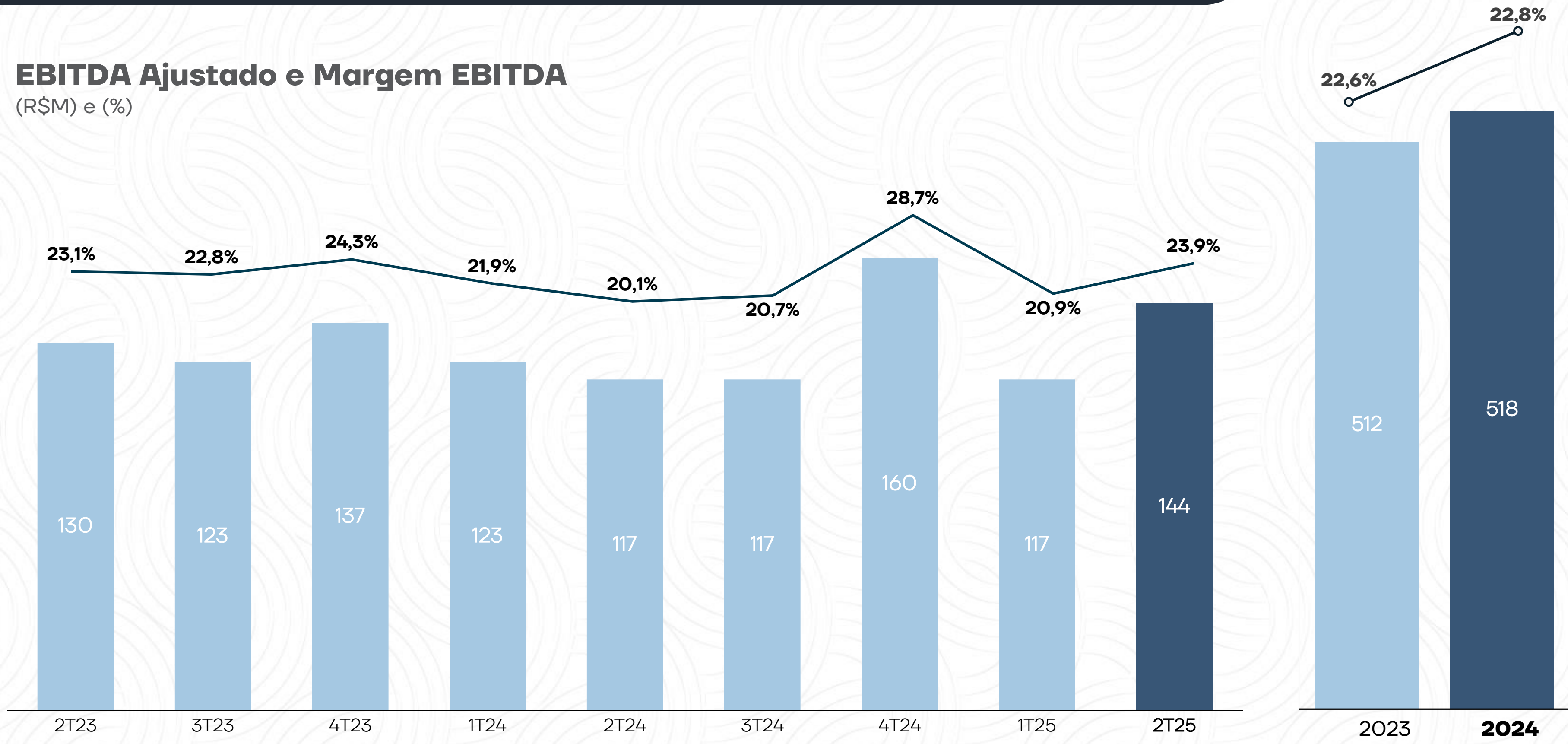
Receita Líquida Total
(R\$M)





Kora Saúde – EBITDA Ajustado e Margem EBITDA

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA
(R\$M) e (%)





Kora Saúde – Indicadores Financeiros

Em R\$M

Kora Saúde

| Indicadores DRE | 2022 | 2023 | 2024 | CAGR | 1T24 | 1T25 | 2T24 | 2T25 | CAGR |
|------------------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|--------|
| Receita Líquida | 2.047 | 2.260 | 2.268 | 5,3% | 565 | 560 | 583 | 602 | 3,3% |
| Crescimento a.a. | 62% | 10% | 0% | - | 2% | -1% | 3% | 3% | - |
| EBITDA Aj. | 464 | 511 | 518 | 5,7% | 123 | 117 | 117 | 144 | 22,5% |
| Margem EBITDA | 23% | 23% | 23% | - | 22% | 21% | 20% | 24% | - |
| Lucro Líquido | -94 | -158 | -168 | 33,9% | -25 | -102 | -26 | -67 | 156,0% |
| Margem Líquida | -5% | -7% | -7% | - | -4% | -18% | -4% | -11% | - |

| Endividamento | 2022 | 2023 | 2024 | 1T24 | 1T25 | 2T24 | 2T25 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Empréstimos bancários e debêntures | 2.031 | 2.008 | 2.179 | 2.013 | 2.229 | 2.048 | 2.287 |
| Contas a pagar por aquisição | 630 | 351 | 299 | 334 | 300 | 326 | 297 |
| Dívida bruta total | 2.661 | 2.359 | 2.478 | 2.347 | 2.529 | 2.374 | 2.584 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa | 780 | 360 | 253 | 215 | 219 | 228 | 184 |
| Dívida Líquida | 1.882 | 1.999 | 2.226 | 2.132 | 2.310 | 2.146 | 2.400 |

OBRIGADO!

[linkedin.com/company/kora-saude](https://www.linkedin.com/company/kora-saude)



[instagram.com/kora.saude](https://www.instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://www.facebook.com/kora.saude)



www.korasaude.com.br



KoraSaúde